## 阪和興業 中期経営計画の進捗状況

## (1)定量目標に対する実績

			2016年度から2019年度						(ご参考)
計画期間			2016年度	2017年度	2018年度			2019年度	2020年度
						通	通期		
	_		(実績)	(実績)	(予想)	(実績)	(達成度)	(目標)	(目標)
業績目標	売 上 高 (億円)		15, 140	17, 911	20,000	20,746	103.7%	21,000	22,000
	経常利益(億円)	① STEADY	191	201	200	188	94.4%	220	230
		② SPEEDY	31	58	60	43	73.3%	70	80
		小 計	222	260	260	232	89.6%	290	310
		③ STRATEGIC	7	△ 6	0	0	-	60	70
		調整額	0	0	-	0	-	-	-
		連結財務諸表計上額	229	255	260	233	90.0%	350	380
新規ユーザー獲得社数		697	601	701	725	103.4%	677		
(	累 計 )		(697)	(1, 298)		(2,023)	(74.9%)	2,700	
投資総額(億円)		112	291		170				
(	累計)		(112)	(403)		(573)	(114.6%)	500	

※① STEADY… 既存の事業基盤からの収益

(当社子会社及び③に該当する戦略的投資先からの受取配当金を控除した当社単体の経常利益)

② SPEEDY… 投資したグループ会社からの収益

(当社連結子会社の経常利益、非連結子会社からの受取配当金及び持分法投資損益(③に該当する戦略的投資対象会社分を除く))

③ STRATEGIC…戦略的投資からの追加収益

(金属資源を中心とする戦略的投資先からの持分法投資損益及び受取配当金)

## (2)進捗状況

2018 年度の実績は、①STEADY 及び②SPEEDY からなる当社グループの経常利益の通期予想に対する達成度は89.6%となりました。また、資源投資からの収益である③STRATEGIC については、当連結会計年度における利益貢献には至りませんでした。3つの「S」それぞれの状況は、以下のとおりです。

- ① STEADYについては、概ね堅調な需要推移の中、金属原料事業を中心に取引収益を伸ばしましたが、 旺盛な資金需要を背景に、外貨建資金を含む調達コストの増加が利益を下押ししたことなどから、 予想を若干下回る94%の達成度となりました。
- ② SPEEDYについては、「そこか」事業を中心とした国内グループ会社と海外販売子会社の業績は好調を維持しましたが、海外コイルセンターにおいては、前連結会計年度に紐付き価格の上昇により拡大した利幅が当連結会計年度では通常のレベルに戻ったことや、現地通貨安を受けた為替差損の影響などにより、予想に対して73%の達成度に留まりました。
- ③ STRATEGICについては、持分法適用会社であるSAMANCOR CHROME HOLDINGS PROPRIETARY LTD. (以下、SAMANCOR社)の事業状況は、フェロクロム価格の下落に加え、同社が過年度に買収した連結子会社の本格稼働に時間を要しているほか、一部の鉱山及び精錬所の操業度も自然災害などにより低下しました。また、当社においては鉱業権等の償却処理が当連結会計年度より通年分毎期発生するようになったため(当連結会計年度においては、約16億円)、当初計画どおりの持分法投資損益への貢献には至りませんでした。なお、SAMANCOR社はじめ合弁提携先の青山控股集団など戦略的投資先との取引は順調に伸びており、既に当社グループの事業収益(STEADY、SPEEDY)に寄与しております。

## (3)今後の見通しについて

2019 年度以降の収益見通しについては、今後の事業環境や SAMANCOR 社の収益見通しなどを検証し、以下のとおりといたします。

			2016年度から2019年度					(ご参考)	
計	画期間		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	
			(実績)	(実績)	(実績)	(目標)	(目標)	(目標)	
業績目標	売 上 高 (億円)		15, 140	17, 911	20, 746	22,000	24,000	25, 000	
		① STEADY	191	201	188	205	220	230	
		② SPEEDY	31	58	43	70	80	90	
	経常利益	小 計	222	260	232	275	300	320	
	(億円)	③ STRATEGIC	7	△ 6	0	5	10	20	
		調整額	0	0	0	0	0	0	
		連結財務諸表計上額	229	255	233	280	310	340	

(注)上記の定量目標数値は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績等は様々な要因によって目標数値と異なる場合があります。特に③STRATEGIC については、今後の資源価格や為替などの動向により、変動する可能性があります。

以上