

2020年3月期

決算概要

株式会社野村総合研究所

2020年4月28日

NRI

Share the Next Values!

1

2020年3月期 決算概要（連結）

2

2021年3月期 業績見通し（連結）

1. 業績概況

通期	2019年3月期	2020年3月期	前期比		公表予想	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	予想比 (百万円)
売上高	501,243	528,873	27,629	5.5	530,000	Δ1,126
コンサルティングサービス	90,816	96,862	6,046	6.7	96,000	862
開発・製品販売	150,467	161,703	11,235	7.5	165,000	Δ3,296
運用サービス	244,273	251,908	7,635	3.1	254,000	Δ2,091
商品販売	15,686	18,399	2,712	17.3	15,000	3,399
売上原価	336,508	348,006	11,498	3.4		
売上総利益	164,735	180,866	16,131	9.8		
売上総利益率	32.9%	34.2%	1.3P			
販売費及び一般管理費	93,293	97,688	4,394	4.7		
営業利益（のれん償却前）	75,373	86,343	10,970	14.6		
営業利益	71,442	83,178	11,736	16.4	82,000	1,178
営業利益率（のれん償却前）	15.0%	16.3%	1.3P			
営業利益率	14.3%	15.7%	1.5P		15.5%	0.3P
営業外損益（ネット）	967	1,349	382	39.5		
経常利益	72,409	84,528	12,119	16.7	83,000	1,528
特別損益（ネット）	4,340	17,968	13,627	314.0		
親会社株主に帰属する当期純利益	50,931	69,276	18,344	36.0	69,000	276
包括利益	43,202	38,747	Δ4,455	Δ10.3		
1株当たり当期純利益（円）	72.11	109.35	37.24			
1株当たり年間配当金（円）	30.00	32.00	2.00		32.00	—
第2四半期末（円）	15.00	15.00	—		15.00	—
期末（円）	15.00	17.00	2.00		17.00	—
連結配当性向	41.5%	27.9%	Δ13.6P			
EBITDAマージン	21.7%	22.2%	0.5P			
自己資本利益率（ROE）	12.3%	20.5%	8.2P			

※1 売上高の内訳は、サービス別の売上高です。

※2 「営業利益（のれん償却前）」及び「営業利益率（のれん償却前）」は参考数値です。

※3 EBITDAマージン＝EBITDA（営業利益＋減価償却費＋のれん償却額＋固定資産除却損）÷売上高

※4 前年度に企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前年度の数値については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直しは反映された後の金額によっています。

※5 2019年7月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っており、1株当たり当期純利益は、前年度の期首に株式分割が行われたと仮定して算定した値を記載しています。また、前年度の1株当たり配当金は、当該分割に伴う調整を行った値を記載しています。

- 当年度の売上高は、金融ITソリューションを中心に前年度を上回り、528,873百万円（前年度比5.5%増）となった。
- 売上原価は348,006百万円（同3.4%増）、売上総利益は180,866百万円（同9.8%増）、販売費及び一般管理費は97,688百万円（同4.7%増）となった。
- 良好な受注環境、生産活動を背景に収益性が向上し、営業利益は83,178百万円（同16.4%増）、営業利益率は15.7%（同1.5ポイント増）、経常利益は84,528百万円（同16.7%増）となった。なお、営業利益（のれん償却前）は86,343百万円（同14.6%増）、営業利益率（のれん償却前）は16.3%（同1.3ポイント増）、EBITDAマージンは22.2%（同0.5ポイント増）となった。
- 特別損益については、保有株式の売却に伴い投資有価証券売却益19,198百万円（前年度は9,079百万円を計上）、子会社株式の売却に伴い関係会社株式売却益1,566百万円を計上した一方、新型コロナウイルス感染症の影響により、一部の米国子会社の収益力の悪化懸念から、固定資産及びのれんの減損損失2,383百万円を特別損失として計上した。
- この結果、親会社株主に帰属する当期純利益は69,276百万円（同36.0%増）となった。

2020年3月期 決算概要（連結）

1. 業績概況

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	134,179	138,328	4,149	3.1
コンサルティングサービス	24,519	25,936	1,417	5.8
開発・製品販売	42,105	41,933	△172	△0.4
運用サービス	62,106	65,102	2,995	4.8
商品販売	5,447	5,357	△90	△1.7
売上原価	90,519	90,857	338	0.4
売上総利益	43,660	47,471	3,811	8.7
売上総利益率	32.5%	34.3%	1.8P	
販売費及び一般管理費	23,640	26,398	2,758	11.7
営業利益（のれん償却前）	20,938	21,844	906	4.3
営業利益	20,019	21,072	1,053	5.3
営業利益率（のれん償却前）	15.6%	15.8%	0.2P	
営業利益率	14.9%	15.2%	0.3P	
営業外損益（ネット）	209	364	155	74.5
経常利益	20,228	21,437	1,208	6.0
特別損益（ネット）	△3,903	△1,220	2,682	△68.7
親会社株主に帰属する四半期純利益	11,082	13,672	2,589	23.4
1株当たり四半期純利益（円）	15.79	22.96	7.17	

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	126,657	131,391	4,734	3.7
コンサルティングサービス	22,577	24,782	2,205	9.8
開発・製品販売	39,421	39,871	450	1.1
運用サービス	61,714	62,961	1,246	2.0
商品販売	2,943	3,775	831	28.3
売上原価	84,965	85,470	504	0.6
売上総利益	41,691	45,921	4,229	10.1
売上総利益率	32.9%	35.0%	2.0P	
販売費及び一般管理費	23,375	24,723	1,348	5.8
営業利益（のれん償却前）	19,358	21,990	2,631	13.6
営業利益	18,316	21,198	2,881	15.7
営業利益率（のれん償却前）	15.3%	16.7%	1.5P	
営業利益率	14.5%	16.1%	1.7P	
営業外損益（ネット）	275	117	△157	△57.2
経常利益	18,592	21,316	2,723	14.6
特別損益（ネット）	7,023	94	△6,928	△98.6
親会社株主に帰属する四半期純利益	16,906	14,711	△2,195	△13.0
1株当たり四半期純利益（円）	24.08	24.75	0.67	

2020年3月期 決算概要（連結）

1. 業績概況

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	122,648	129,657	7,009	5.7
コンサルティングサービス	22,452	24,946	2,494	11.1
開発・製品販売	35,965	38,646	2,681	7.5
運用サービス	60,746	61,531	784	1.3
商品販売	3,484	4,533	1,048	30.1
売上原価	81,716	86,287	4,571	5.6
売上総利益	40,932	43,370	2,437	6.0
売上総利益率	33.4%	33.5%	0.1P	
販売費及び一般管理費	23,161	22,816	△345	△1.5
営業利益（のれん償却前）	18,818	21,338	2,519	13.4
営業利益	17,770	20,554	2,783	15.7
営業利益率（のれん償却前）	15.3%	16.5%	1.1P	
営業利益率	14.5%	15.9%	1.4P	
営業外損益（ネット）	△47	57	105	—
経常利益	17,722	20,612	2,889	16.3
特別損益（ネット）	△7	19,103	19,110	—
親会社株主に帰属する四半期純利益	11,781	26,647	14,866	126.2
1株当たり四半期純利益（円）	16.65	41.00	24.35	

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	117,758	129,495	11,737	10.0
コンサルティングサービス	21,267	21,197	△70	△0.3
開発・製品販売	32,975	41,251	8,275	25.1
運用サービス	59,704	62,313	2,609	4.4
商品販売	3,810	4,733	922	24.2
売上原価	79,308	85,392	6,084	7.7
売上総利益	38,450	44,102	5,652	14.7
売上総利益率	32.7%	34.1%	1.4P	
販売費及び一般管理費	23,115	23,749	633	2.7
営業利益（のれん償却前）	16,258	21,170	4,911	30.2
営業利益	15,334	20,353	5,019	32.7
営業利益率（のれん償却前）	13.8%	16.3%	2.5P	
営業利益率	13.0%	15.7%	2.7P	
営業外損益（ネット）	530	808	278	52.5
経常利益	15,865	21,162	5,297	33.4
特別損益（ネット）	1,227	△10	△1,237	—
親会社株主に帰属する四半期純利益	11,161	14,245	3,084	27.6
1株当たり四半期純利益（円）	15.64	20.52	4.87	

2. セグメント情報 ① セグメント別損益

通期		2019年3月期		2020年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	35,481	7.1	39,612	7.5	4,130	11.6
	営業利益	7,786	10.9	9,515	11.4	1,729	22.2
	営業利益率	21.9%		24.0%		2.1P	
金融ITソリューション	売上高	255,162	50.9	276,937	52.4	21,775	8.5
	営業利益	27,095	37.9	35,034	42.1	7,938	29.3
	営業利益率	10.6%		12.7%		2.0P	
産業ITソリューション	売上高	183,580	36.6	181,438	34.3	△2,142	△1.2
	営業利益	18,449	25.8	19,719	23.7	1,270	6.9
	営業利益率	10.0%		10.9%		0.8P	
IT基盤サービス	売上高	127,777	25.5	138,833	26.3	11,055	8.7
	営業利益	17,130	24.0	18,454	22.2	1,323	7.7
	営業利益率	13.4%		13.3%		△0.1P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△100,757	△20.1	△107,946	△20.4	△7,189	
	営業利益	980	1.4	454	0.5	△525	
計	売上高	501,243	100.0	528,873	100.0	27,629	5.5
	営業利益	71,442	100.0	83,178	100.0	11,736	16.4
	営業利益率	14.3%		15.7%		1.5P	

※ セグメントの売上高は、内部売上高を含んでいます。

■ コンサルティング

当年度の売上高は、顧客のDXを支援するコンサルティングやシステムコンサルティングが増加し、39,612百万円（前年度比11.6%増）となった。営業利益は、良好な受注環境を背景に高い収益性が向上し、9,515百万円（同22.2%増）となった。

■ 金融ITソリューション

当年度の売上高は、銀行業向け開発・製品販売や、証券業向けコンサルティングなど全てのサービスで増加し、276,937百万円（同8.5%増）となった。良好な受注環境、生産活動に加え大型の製品販売の寄与もあり、収益性が向上し、営業利益は35,034百万円（同29.3%増）となった。

■ 産業ITソリューション

当年度の売上高は、流通業向け開発・製品販売が増加したが、製造・サービス業向けコンサルティングが減少し、前年度と同水準の181,438百万円（同1.2%減）となった。国内子会社を中心に収益性が向上し、営業利益は19,719百万円（同6.9%増）となった。

■ IT基盤サービス

当年度の外部顧客に対する売上高は、デジタルワークプレイス事業※やセキュリティ事業で増加し、内部売上高は、クラウドサービスやネットワークサービスなどが増加した。この結果、売上高138,833百万円（同8.7%増）、営業利益18,454百万円（同7.7%増）となった。

※デジタルワークプレイス事業：企業文化、IT、オフィス空間など物理的環境という3つの要素を組み合わせ、従業員の経験価値の向上を高めるソリューション。

2. セグメント情報 ① セグメント別損益

第4四半期		前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	10,314	7.7	11,985	8.7	1,670	16.2
	営業利益	2,660	13.3	3,824	18.1	1,163	43.7
	営業利益率	25.8%		31.9%		6.1P	
金融ITソリューション	売上高	68,762	51.2	72,408	52.3	3,646	5.3
	営業利益	7,097	35.5	8,098	38.4	1,001	14.1
	営業利益率	10.3%		11.2%		0.9P	
産業ITソリューション	売上高	46,493	34.7	45,505	32.9	△988	△2.1
	営業利益	5,386	26.9	5,216	24.8	△170	△3.2
	営業利益率	11.6%		11.5%		△0.1P	
IT基盤サービス	売上高	34,457	25.7	36,736	26.6	2,279	6.6
	営業利益	4,823	24.1	4,179	19.8	△644	△13.4
	営業利益率	14.0%		11.4%		△2.6P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△25,849	△19.3	△28,307	△20.5	△2,458	
	営業利益	52	0.3	△245	△1.2	△297	
計	売上高	134,179	100.0	138,328	100.0	4,149	3.1
	営業利益	20,019	100.0	21,072	100.0	1,053	5.3
	営業利益率	14.9%		15.2%		0.3P	

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	8,994	7.1	10,120	7.7	1,126	12.5
	営業利益	1,783	9.7	2,393	11.3	610	34.2
	営業利益率	19.8%		23.7%		3.8P	
金融ITソリューション	売上高	64,767	51.1	67,877	51.7	3,110	4.8
	営業利益	7,528	41.1	8,705	41.1	1,177	15.6
	営業利益率	11.6%		12.8%		1.2P	
産業ITソリューション	売上高	46,294	36.6	45,028	34.3	△1,266	△2.7
	営業利益	4,199	22.9	4,519	21.3	320	7.6
	営業利益率	9.1%		10.0%		1.0P	
IT基盤サービス	売上高	32,396	25.6	35,490	27.0	3,094	9.6
	営業利益	4,594	25.1	5,267	24.8	672	14.6
	営業利益率	14.2%		14.8%		0.7P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△25,794	△20.4	△27,125	△20.6	△1,330	
	営業利益	211	1.2	311	1.5	100	
計	売上高	126,657	100.0	131,391	100.0	4,734	3.7
	営業利益	18,316	100.0	21,198	100.0	2,881	15.7
	営業利益率	14.5%		16.1%		1.7P	

2. セグメント情報 ① セグメント別損益

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	8,753	7.1	9,738	7.5	984	11.2
	営業利益	2,208	12.4	2,683	13.1	475	21.5
	営業利益率	25.2%		27.6%		2.3P	
金融ITソリューション	売上高	62,302	50.8	68,058	52.5	5,755	9.2
	営業利益	6,304	35.5	7,917	38.5	1,612	25.6
	営業利益率	10.1%		11.6%		1.5P	
産業ITソリューション	売上高	45,420	37.0	44,434	34.3	△986	△2.2
	営業利益	4,566	25.7	4,792	23.3	226	5.0
	営業利益率	10.1%		10.8%		0.7P	
IT基盤サービス	売上高	31,230	25.5	34,648	26.7	3,418	10.9
	営業利益	4,309	24.3	5,052	24.6	742	17.2
	営業利益率	13.8%		14.6%		0.8P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△25,058	△20.4	△27,221	△21.0	△2,163	
	営業利益	380	2.1	107	0.5	△272	
計	売上高	122,648	100.0	129,657	100.0	7,009	5.7
	営業利益	17,770	100.0	20,554	100.0	2,783	15.7
	営業利益率	14.5%		15.9%		1.4P	

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	7,419	6.3	7,767	6.0	348	4.7
	営業利益	1,133	7.4	613	3.0	△519	△45.8
	営業利益率	15.3%		7.9%		△7.4P	
金融ITソリューション	売上高	59,330	50.4	68,592	53.0	9,262	15.6
	営業利益	6,165	40.2	10,312	50.7	4,146	67.3
	営業利益率	10.4%		15.0%		4.6P	
産業ITソリューション	売上高	45,371	38.5	46,470	35.9	1,099	2.4
	営業利益	4,296	28.0	5,190	25.5	894	20.8
	営業利益率	9.5%		11.2%		1.7P	
IT基盤サービス	売上高	29,692	25.2	31,957	24.7	2,264	7.6
	営業利益	3,402	22.2	3,955	19.4	553	16.3
	営業利益率	11.5%		12.4%		0.9P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△24,054	△20.4	△25,292	△19.5	△1,237	
	営業利益	336	2.2	280	1.4	△55	
計	売上高	117,758	100.0	129,495	100.0	11,737	10.0
	営業利益	15,334	100.0	20,353	100.0	5,019	32.7
	営業利益率	13.0%		15.7%		2.7P	

2. セグメント情報 ② セグメント別外部売上高

通期	2019年3月期		2020年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	34,839	7.0	38,572	7.3	3,733	10.7
金融ITソリューション	252,367	50.3	273,571	51.7	21,203	8.4
証券業	100,309	20.0	112,762	21.3	12,453	12.4
保険業	64,874	12.9	66,374	12.6	1,500	2.3
銀行業	43,404	8.7	51,022	9.6	7,618	17.6
その他金融業等	43,780	8.7	43,411	8.2	△369	△0.8
産業ITソリューション	180,882	36.1	178,490	33.7	△2,392	△1.3
流通業	66,814	13.3	66,789	12.6	△24	△0.0
製造・サービス業等	114,068	22.8	111,700	21.1	△2,367	△2.1
IT基盤サービス	33,153	6.6	38,239	7.2	5,085	15.3
計	501,243	100.0	528,873	100.0	27,629	5.5

※セグメントの内訳は、相手先業種別の売上高です。

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,107	7.5	11,509	8.3	1,402	13.9
金融ITソリューション	68,059	50.7	71,010	51.3	2,951	4.3
証券業	26,748	19.9	31,296	22.6	4,548	17.0
保険業	18,909	14.1	16,212	11.7	△2,697	△14.3
銀行業	11,271	8.4	12,907	9.3	1,636	14.5
その他金融業等	11,130	8.3	10,594	7.7	△535	△4.8
産業ITソリューション	45,813	34.1	44,712	32.3	△1,101	△2.4
流通業	17,439	13.0	15,894	11.5	△1,544	△8.9
製造・サービス業等	28,374	21.1	28,817	20.8	443	1.6
IT基盤サービス	10,199	7.6	11,096	8.0	897	8.8
計	134,179	100.0	138,328	100.0	4,149	3.1

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	8,827	7.0	9,888	7.5	1,061	12.0
金融ITソリューション	63,989	50.5	67,480	51.4	3,490	5.5
証券業	25,140	19.8	27,585	21.0	2,444	9.7
保険業	16,641	13.1	16,245	12.4	△396	△2.4
銀行業	11,167	8.8	12,952	9.9	1,785	16.0
その他金融業等	11,039	8.7	10,696	8.1	△342	△3.1
産業ITソリューション	45,539	36.0	44,246	33.7	△1,292	△2.8
流通業	16,842	13.3	16,467	12.5	△375	△2.2
製造・サービス業等	28,696	22.7	27,779	21.1	△916	△3.2
IT基盤サービス	8,300	6.6	9,775	7.4	1,475	17.8
計	126,657	100.0	131,391	100.0	4,734	3.7

2. セグメント情報 ② セグメント別外部売上高

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	8,608	7.0	9,552	7.4	943	11.0
金融ITソリューション	61,623	50.2	67,052	51.7	5,429	8.8
証券業	24,233	19.8	26,479	20.4	2,246	9.3
保険業	15,577	12.7	17,205	13.3	1,627	10.5
銀行業	11,007	9.0	12,531	9.7	1,524	13.9
その他金融業等	10,804	8.8	10,835	8.4	30	0.3
産業ITソリューション	44,776	36.5	43,727	33.7	△1,048	△2.3
流通業	16,472	13.4	16,782	12.9	309	1.9
製造・サービス業等	28,303	23.1	26,945	20.8	△1,358	△4.8
IT基盤サービス	7,640	6.2	9,325	7.2	1,685	22.1
計	122,648	100.0	129,657	100.0	7,009	5.7

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,295	6.2	7,621	5.9	326	4.5
金融ITソリューション	58,695	49.8	68,027	52.5	9,332	15.9
証券業	24,186	20.5	27,400	21.2	3,214	13.3
保険業	13,745	11.7	16,711	12.9	2,966	21.6
銀行業	9,958	8.5	12,629	9.8	2,671	26.8
その他金融業等	10,806	9.2	11,285	8.7	479	4.4
産業ITソリューション	44,753	38.0	45,804	35.4	1,050	2.3
流通業	16,059	13.6	17,645	13.6	1,586	9.9
製造・サービス業等	28,694	24.4	28,158	21.7	△535	△1.9
IT基盤サービス	7,013	6.0	8,041	6.2	1,028	14.7
計	117,758	100.0	129,495	100.0	11,737	10.0

2020年3月期 決算概要（連結）

3. 主要顧客別売上高

通期	2019年3月期		2020年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	60,579	12.1	65,049	12.3	4,470	7.4
(株)セブン&アイ・ホールディングス	49,109	9.8	52,434	9.9	3,324	6.8

※ 顧客別の売上高には、顧客の子会社に対するもの及びリース会社等を経由したものを含めています。

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	16,603	12.4	17,288	12.5	684	4.1
(株)セブン&アイ・ホールディングス	12,476	9.3	12,574	9.1	98	0.8

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	15,351	12.1	16,591	12.6	1,240	8.1
(株)セブン&アイ・ホールディングス	12,360	9.8	12,817	9.8	456	3.7

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	14,432	11.8	16,370	12.6	1,937	13.4
(株)セブン&アイ・ホールディングス	12,252	10.0	13,951	10.8	1,698	13.9

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	14,192	12.1	14,799	11.4	607	4.3
(株)セブン&アイ・ホールディングス	12,019	10.2	13,090	10.1	1,071	8.9

2020年3月期 決算概要（連結）

4. 外注実績

通期	2019年3月期		2020年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	150,635	30.1	161,305	30.5	10,670	7.1
うち、中国オフショア開発	23,213	15.4	28,514	17.7	5,301	22.8

※ 外注実績の割合は、売上高に対する割合です。

また、中国オフショア開発の割合は、総外注実績に対する割合です。

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	40,698	30.3	42,112	30.4	1,414	3.5
うち、中国オフショア開発	6,703	16.5	7,441	17.7	738	11.0

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	38,430	30.3	39,866	30.3	1,435	3.7
うち、中国オフショア開発	5,647	14.7	6,940	17.4	1,293	22.9

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	36,983	30.2	40,261	31.1	3,278	8.9
うち、中国オフショア開発	5,667	15.3	7,010	17.4	1,342	23.7

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	34,522	29.3	39,064	30.2	4,542	13.2
うち、中国オフショア開発	5,195	15.0	7,122	18.2	1,926	37.1

2020年3月期 決算概要（連結）

5. キャッシュ・フロー

通期	2019年3月期	2020年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	56,349	102,787	46,437	82.4
投資活動によるキャッシュ・フロー	△16,826	18,382	35,209	—
（除く：資金運用目的投資※）	△15,025	△6,985	8,039	△53.5
フリー・キャッシュ・フロー	39,523	121,169	81,646	206.6
（除く：資金運用目的投資※）	41,324	95,801	54,476	131.8
財務活動によるキャッシュ・フロー	△73,106	△139,857	△66,751	91.3
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△35,102	△22,421	12,680	△36.1
（除く：資金運用目的投資※）	△33,301	△47,790	△14,488	43.5
現金及び現金同等物の期末残高	123,200	100,778	△22,421	△18.2
現金及び現金同等物＋資金運用目的投資残高	152,743	104,842	△47,901	△31.4

※ 資金運用目的投資は、預入日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。

6. 設備投資・研究開発費

通期	2019年3月期	2020年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	26,276	28,496	2,219	8.4
有形固定資産	5,615	6,684	1,069	19.0
無形固定資産	20,661	21,811	1,150	5.6
研究開発費	3,665	4,310	645	17.6

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	6,948	8,515	1,567	22.6
有形固定資産	1,768	2,996	1,227	69.4
無形固定資産	5,179	5,519	339	6.6
研究開発費	1,095	1,422	327	29.9

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	6,281	6,489	207	3.3
有形固定資産	1,056	1,384	328	31.0
無形固定資産	5,224	5,104	△120	△2.3
研究開発費	941	1,119	178	18.9

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	6,685	7,028	343	5.1
有形固定資産	1,312	963	△349	△26.6
無形固定資産	5,372	6,064	692	12.9
研究開発費	1,017	1,088	71	7.0

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	6,360	6,462	101	1.6
有形固定資産	1,476	1,339	△136	△9.3
無形固定資産	4,884	5,122	238	4.9
研究開発費	610	679	68	11.2

7. 減価償却費

通期	2019年3月期	2020年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	9,552	9,439	△112	△1.2
無形固定資産	20,875	20,974	99	0.5
計	30,427	30,414	△13	△0.0

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	2,498	2,583	84	3.4
無形固定資産	5,041	5,170	129	2.6
計	7,540	7,754	213	2.8

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	2,407	2,397	△9	△0.4
無形固定資産	5,052	5,098	45	0.9
計	7,459	7,495	35	0.5

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	2,360	2,310	△50	△2.1
無形固定資産	5,660	5,040	△620	△11.0
計	8,021	7,351	△670	△8.4

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	2,285	2,148	△136	△6.0
無形固定資産	5,120	5,665	544	10.6
計	7,406	7,813	407	5.5

8. セグメント別外部受注額 ① 受注残高

期末	2019年3月期	2020年3月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	3,559	4,339	779	21.9
金融ITソリューション	154,930	165,449	10,518	6.8
産業ITソリューション	100,572	98,949	△1,623	△1.6
IT基盤サービス	14,609	17,041	2,431	16.6
計	273,672	285,779	12,106	4.4
(うち、翌期売上予定分)	269,895	282,004	12,108	4.5

第3四半期末	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	6,648	7,364	716	10.8
金融ITソリューション	59,857	62,960	3,102	5.2
産業ITソリューション	36,496	35,046	△1,450	△4.0
IT基盤サービス	5,775	6,815	1,040	18.0
計	108,777	112,186	3,409	3.1
(うち、当期売上予定分)	98,030	98,692	662	0.7

第2四半期末	前第2四半期末	当第2四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	8,100	7,945	△155	△1.9
金融ITソリューション	93,028	93,320	292	0.3
産業ITソリューション	60,510	59,007	△1,503	△2.5
IT基盤サービス	8,618	9,618	1,000	11.6
計	170,258	169,891	△366	△0.2
(うち、当期売上予定分)	164,924	162,810	△2,113	△1.3

第1四半期末	前第1四半期末	当第1四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	9,268	9,954	685	7.4
金融ITソリューション	117,526	128,894	11,367	9.7
産業ITソリューション	82,501	83,708	1,206	1.5
IT基盤サービス	11,949	12,558	609	5.1
計	221,245	235,115	13,869	6.3
(うち、当期売上予定分)	219,523	228,872	9,349	4.3

期首	2019年3月期	2020年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,083	3,559	△523	△12.8
金融ITソリューション	141,574	154,930	13,356	9.4
産業ITソリューション	96,801	100,572	3,770	3.9
IT基盤サービス	14,295	14,609	314	2.2
計	256,754	273,672	16,917	6.6
(うち、当期売上予定分)	255,259	269,895	14,636	5.7

8. セグメント別外部受注額 ② 受注高

通期	2019年3月期	2020年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	34,315	39,352	5,036	14.7
金融ITソリューション	265,724	284,089	18,365	6.9
産業ITソリューション	184,653	176,867	△7,786	△4.2
IT基盤サービス	33,467	40,671	7,203	21.5
計	518,161	540,980	22,819	4.4

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,019	8,485	1,465	20.9
金融ITソリューション	163,132	173,499	10,367	6.4
産業ITソリューション	109,889	108,614	△1,274	△1.2
IT基盤サービス	19,033	21,321	2,288	12.0
計	299,073	311,921	12,847	4.3

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,374	9,307	1,933	26.2
金融ITソリューション	30,818	37,119	6,300	20.4
産業ITソリューション	21,525	20,286	△1,239	△5.8
IT基盤サービス	5,458	6,973	1,515	27.8
計	65,176	73,687	8,510	13.1

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,440	7,542	101	1.4
金融ITソリューション	37,125	31,479	△5,646	△15.2
産業ITソリューション	22,785	19,026	△3,759	△16.5
IT基盤サービス	4,309	6,385	2,076	48.2
計	71,661	64,433	△7,227	△10.1

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	12,480	14,016	1,536	12.3
金融ITソリューション	34,648	41,991	7,343	21.2
産業ITソリューション	30,453	28,939	△1,513	△5.0
IT基盤サービス	4,667	5,990	1,323	28.4
計	82,249	90,938	8,688	10.6

I

2020年3月期 決算概要（連結）

II

2021年3月期 業績見通し（連結）

2021年3月期 業績見通し（連結）

1. 業績予想及び配当予想

	2020年3月期	2021年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額	増減率
	金額 (億円)	金額 (億円)	(億円)	(%)
売上高	5,288	5,400	111	2.1
コンサルティングサービス	968	960	△8	△0.9
開発・製品販売	1,617	1,680	62	3.9
運用サービス	2,519	2,580	60	2.4
商品販売	183	180	△3	△2.2
営業利益	831	830	△1	△0.2
(営業利益率)	15.7%	15.4%	△0.4P	
経常利益	845	840	△5	△0.6
親会社株主に帰属する当期純利益	692	590	△102	△14.8
1株当たり年間配当金（円）	32.00	34.00	2.00	6.3
第2四半期末（円）	15.00	17.00	2.00	13.3
期末（円）	17.00	17.00	—	—

※ 売上高の内訳は、サービス別の売上高です。

- 当社は、長期経営ビジョン「Vision2022」の実現に向け、2019年4月に「NRIグループ中期経営計画(2019年度～2022年度)」（以下「中期経営計画2022」※1という。）を策定した。
- 中期経営計画2022では2023年3月期の財務数値目標として、売上高6,700億円以上、海外売上高1,000億円、営業利益1,000億円、営業利益率14%以上、EBITDAマージン20%以上、ROE14%※2を設定している。
- 2021年3月期は、中期経営計画2022の2年度となり、コンサルティングからシステム開発・運用までを一貫して提供できる当社グループの総合力を生かしつつ、中期経営計画2022の成長戦略（DX戦略、グローバル戦略、人材・リソース戦略）の実現に向けた取り組みを加速させていく。
- 2021年3月期の連結業績は、売上高5,400億円（当年度比2.1%増）、営業利益830億円（同0.2%減）、経常利益840億円（同0.6%減）、親会社株主に帰属する当期純利益590億円（同14.8%減）を見込んでいる。
- 新型コロナウイルス感染症の終息時期を合理的に見積もることができないため、現段階では確度の高い業績予想を算出することが難しい状況であり、通期の予想のみとしている。
- 2021年3月期の連結業績予想は、新型コロナウイルス感染症が第2四半期中に収束に向かい、徐々に経済活動が回復し、年末に向けて当社の事業環境が正常化する仮定のもとに算出している。なお、新型コロナウイルス感染症の収束状況によっては、業績予想を変更する可能性がある。
- 2021年3月期の配当金については、1株当たり年間34円（第2四半期末17円、年度末17円）を予定している。

※1 中期経営計画2022の詳細については、当社が2019年4月25日付で公表した「NRIグループ、中期経営計画(2019-2022)を策定」（適時開示資料）及び「『NRIグループ中期経営計画(2019-2022)』説明会資料」をご参照下さい。

※2 当年度に自己株式の取得及び消却を行ったことから、当年度の自己資本利益率(ROE)が目標を超える水準となったが、当社グループは、引き続き高い資本効率を維持していく。

2. セグメント別外部売上高予想

	2020年3月期 (実績)		2021年3月期 (予想)		前期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	385	7.3	360	6.7	△25	△6.7
金融ITソリューション	2,735	51.7	2,850	52.8	114	4.2
証券業	1,127	21.3	1,250	23.1	122	10.9
保険業	663	12.6	640	11.9	△23	△3.6
銀行業	510	9.6	510	9.4	△0	△0.0
その他金融業等	434	8.2	450	8.3	15	3.7
産業ITソリューション	1,784	33.7	1,770	32.8	△14	△0.8
流通業	667	12.6	660	12.2	△7	△1.2
製造・サービス業等	1,117	21.1	1,110	20.6	△7	△0.6
IT基盤サービス	382	7.2	420	7.8	37	9.8
計	5,288	100.0	5,400	100.0	111	2.1

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上高です。

3. 設備投資予想

	2020年3月期	2021年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額	増減率
	金額 (億円)	金額 (億円)	(億円)	(%)
設備投資	284	380	95	33.3
有形固定資産	66	130	63	94.5
無形固定資産	218	250	31	14.6
研究開発費	43	40	△3	△7.2

4. 減価償却費予想

	2020年3月期	2021年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額	増減率
	金額 (億円)	金額 (億円)	(億円)	(%)
減価償却費	304	330	25	8.5

将来に関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提（仮定）に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、国内外の経済情勢、ITサービスの市場需要、他社との競争、税制その他諸制度の変更などがありますが、これらに限定されるものではありません。なお、新たな情報や事象が生じた場合において、当社が業績見通し等を常に見直すとは限りません。

A decorative swoosh graphic consisting of two curved lines. The lower line is solid blue and curves upwards from left to right. The upper line is a gradient, starting with blue on the left and transitioning through purple and red to orange on the right, curving downwards from left to right. The text is positioned between these two lines.

Share the Next Values!