



アップルインターナショナル株式会社
www.apple-international.com

2023年12月期 決算報告

証券コード 2788

FORWARD
THE
FUTURE 

2024年3月1日



Agenda

- 1** 2023年12月期 通期業績の概要
P. 3~P. 6
- 2** 2024年12月期 通期業績予想
P. 8
- 3** トピックスと今後の戦略
P. 10~P.22
- 4** ご参考資料
P. 24~P.27



Agenda

- 1** 2023年12月期 通期業績の概要
P. 3~P. 6
- 2** 2024年12月期 通期業績予想
P. 8
- 3** トピックスと今後の戦略
P. 10~P.22
- 4** ご参考資料
P. 24~P.27

2023年12月期:連結業績



- ▶ タイの需要は前期より堅調に推移
- ▶ マレーシアの旺盛な需要により売上増加
- ▶ 資産増加によるリスク積増しに伴い、営業利益が減少
- ▶ 9期連続の黒字計上、増配
- ▶ 国内中古車事業では、小売売上が増加

※ アップルインターナショナル 12月実績:売上高 1,156百万円 売上総利益 84百万円
販管費 122百万円 営業利益 ▲38百万円 経常利益 ▲63百万円

単位:百万円	2022/12月期	2023/12月期	前期比	
			増減金額	%
売上高	29,222	30,911	1,689	5.8
営業利益	1,458	1,098	△360	△24.7
経常利益	1,701	1,271	△430	△25.3
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,330	1,007	△323	△24.3
一株当たり当期純利益 (単位:円)	99.31	78.17	△21.14	△21.3

事業別売上高



- ▶ タイの需要は前期より堅調に推移
- ▶ マレーシアの旺盛な需要により売上が増加
- ▶ 国内中古車事業では、小売売上が増加

単位:百万円	主な グループ企業	2022/12月期 通期売上高	2023/12月期 通期売上高	前期比	
				増減金額	%
中古車輸出事業	アップル インターナショナル	20,664	21,906	1,242	6.0
中古車買取販売事業	アップル オートネットワーク 他 【連結子会社】	7,087	7,989	902	12.7
直営店1店舗当たり 売上高		408	423	15	3.6

中古車買取販売事業



単位:台	2022/12月期	2023/12月期	前期比	
			増減	%
FC店舗数	250	255	5	2.0
査定件数	158,200	170,100	11,900	7.5
買取件数	72,500	72,700	200	0.2
業販台数(a)	69,800	72,300	2,500	3.5
小売台数(b)	11,000	12,810	1,810	16.4
販売台数合計 (a)+(b)	80,800	85,110	4,310	5.3

- ▶ 査定件数と買取件数の乖離要因: 2022年の相場高等の反動で、オークション相場が冷え込み、買取が苦戦。
(とくに2023年上期)

2023年新車販売台数が前年比113.7%の伸びにより、下取車の発生件数も増加。

連結貸借対照表

- ▶ 仕入環境のリスクに備え、戦略的に在庫を増加
- ▶ 8月、東京海上日動火災保険より自己株の取得(45百万円)
- ▶ 資産増加によるリスク積増しに伴い、営業利益が減少
- ▶ 未処分利益については、今後大きく変革していく自動車業界へ対応するためのシステム構築等、将来投資の準備

単位:百万円	22/12月期	23/12月期	単位:百万円	22/12月期	23/12月期
流動資産	13,421	14,790	流動負債	5,379	6,031
現金・預金	4,456	4,500	短期借入金	3,310	4,010
売掛金	3,830	4,047	1年内返済予定 長期借入金	1,016	1,046
商品及び製品※	4,703	6,326	固定負債	2,627	1,870
貸倒引当金	△ 399	△ 685	長期借入金	2,304	1,552
固定資産	2,535	2,080	純資産	7,950	8,968
有形固定資産	886	878	株主資本	7,439	8,340
無形固定資産	19	13	利益剰余金	2,947	3,890
投資その他の資産	1,629	1,188	非支配株主持分	482	533
資産合計	15,957	16,871	負債純資産合計	15,957	16,871

※ 会計基準の変更



Agenda

- 1** 2023年12月期 通期業績の概要
P. 3~P. 6
- 2** 2024年12月期 通期業績予想
P. 8
- 3** トピックスと今後の戦略
P. 10~P.22
- 4** ご参考資料
P. 24~P.27

2 2024年12月期 通期業績予想



- ▶ 製造メーカーからの供給不安定により商品確保見通しが不透明
- ▶ 普通配当;2022年:5円 2023年:10円 2024年:10円予想

単位:百万円	2023/12月期	2024/12月期	前期比	
			増減金額	%
売上高	30,911	29,563	△1,348	△4.4
営業利益	1,098	904	△194	△17.6
経常利益	1,271	1,048	△223	△17.5
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,007	781	△226	△22.4
一株当たり当期純利益 (単位:円)	78.17	60.88	△17.29	△22.1

Agenda

- 1** 2023年12月期 通期業績の概要
P. 3~P. 6
- 2** 2024年12月期 通期業績予想
P. 8
- 3** トピックスと今後の戦略
P. 10~P.22
- 4** ご参考資料
P. 24~P.27

■ 国内の状況

新車生産メーカーの度重なる工場稼働停止により、供給不安定な状況が継続
→ 中古車の流通が停滞

需給のアンバランス

仕入環境不安定
仕入→販売価格の上昇

■ 海外の状況

世界的なEVの普及:海外ではガソリン車に追いつく勢い
Apple Auto Auction (Thailand) Co., Ltd.の拠点であるタイ市場では、
中国メーカーの電気自動車が急速にシェアを拡大

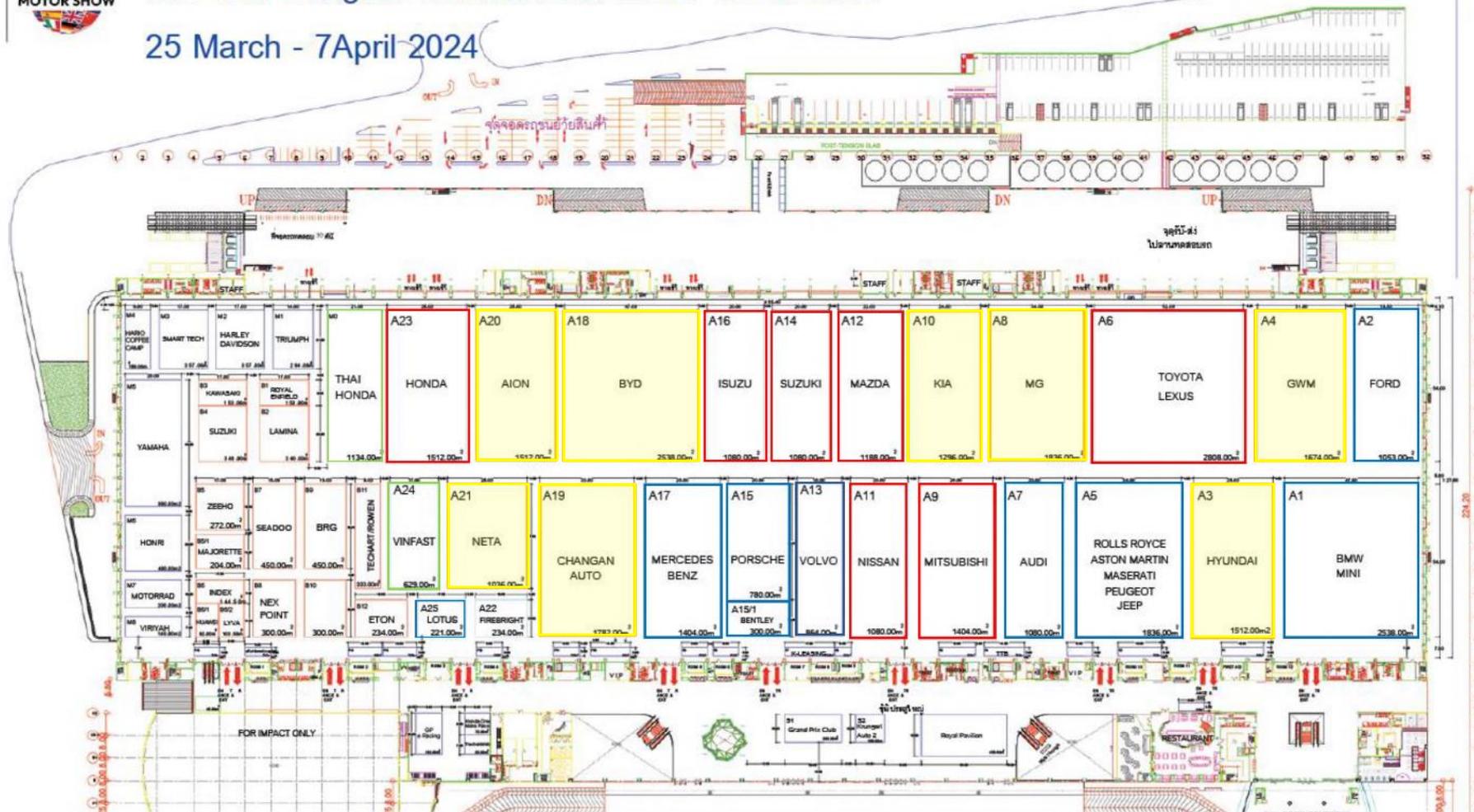
Bangkok International Motor Show 2024(今月下旬から4月上旬開催
予定)では従来、日本メーカーが多くのブースを占めていたところ、中国のEVメー
カーが軒を連ねる見込み。
タイでは、EVの新車購入時、輸入税が免除される等、税制面での優遇も普及拡大
を後押ししている。

第45回バンコク国際モーターショーの出展状況



The 45th Bangkok International Motor Show 2024

25 March - 7 April 2024

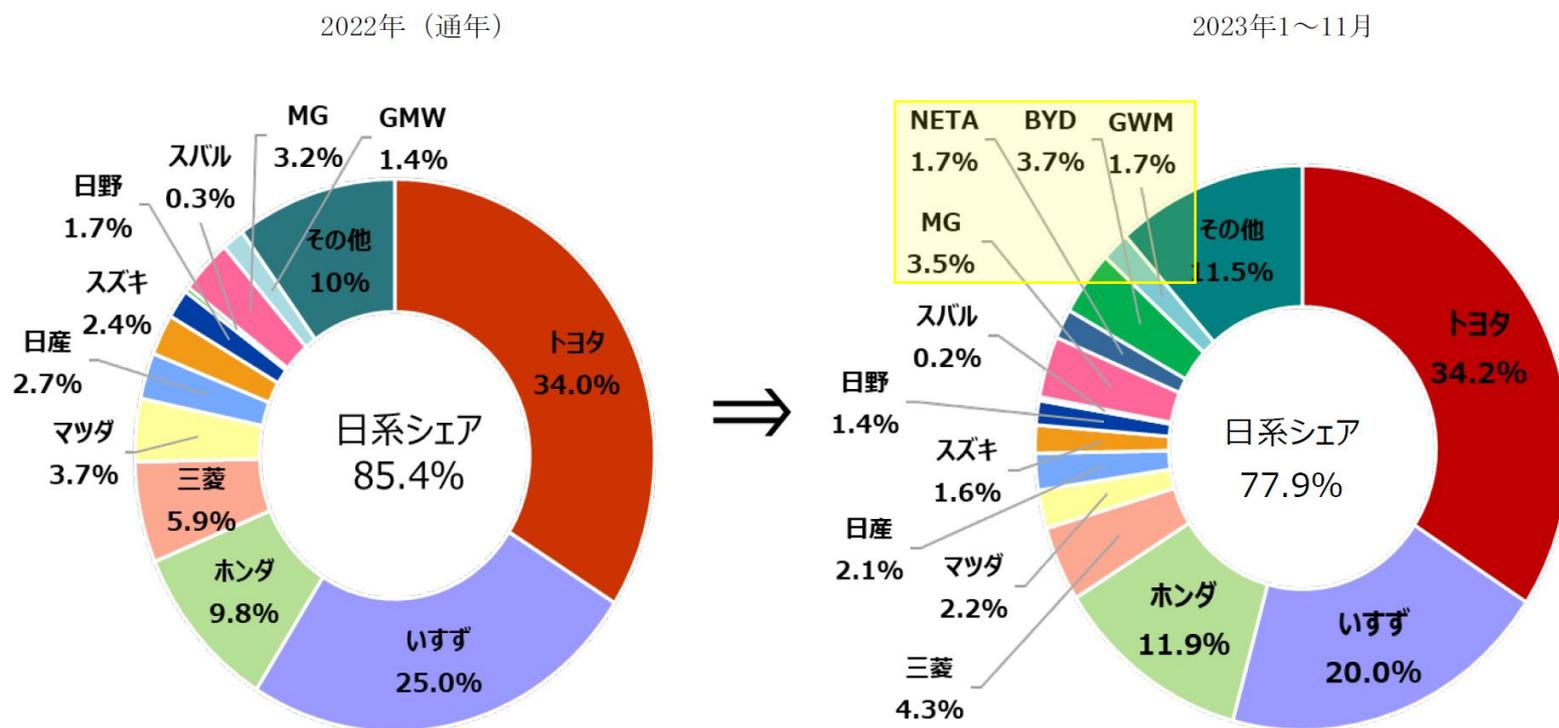


■:日本 7ブース ■:中国・韓国 8ブース ■:欧州 9ブース

タイ国内総販売台数に占めるメーカー別シェア

- ・ 日系メーカーのシェアは依然高いが、漸減傾向
- ・ 一方、中国の新興EVメーカーが遡増傾向

図3 国内自動車総販売台数に占めるメーカー別シェア

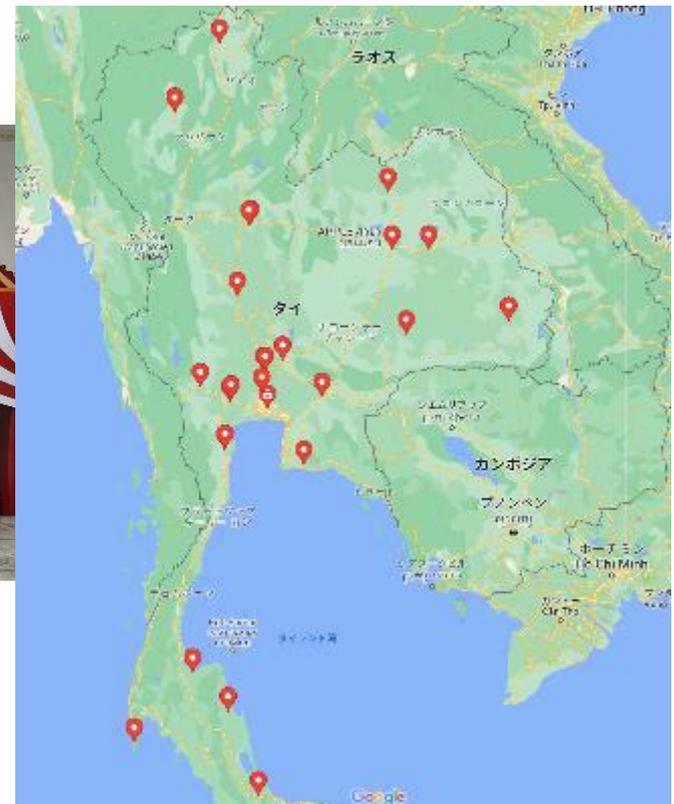


出典:JETRO ビジネス短信
2024.2.2

■ タイ事業

Apple Auto Auction (Thailand) Co., Ltd.

- 基幹オークション会場(バンコク)
→ **拡大工事中** 30,000台搬入済み

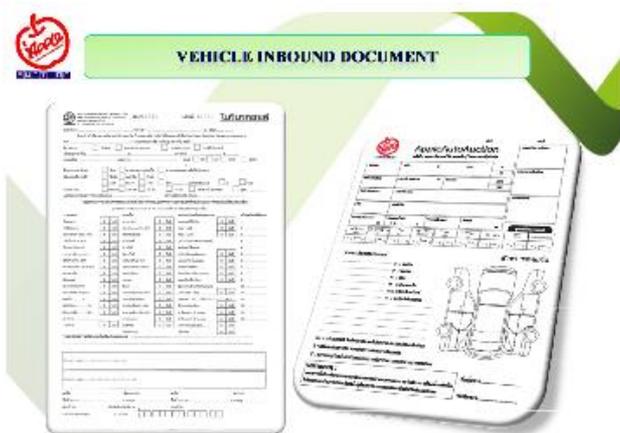


- 地方サテライト会場 26ヶ所
を展開

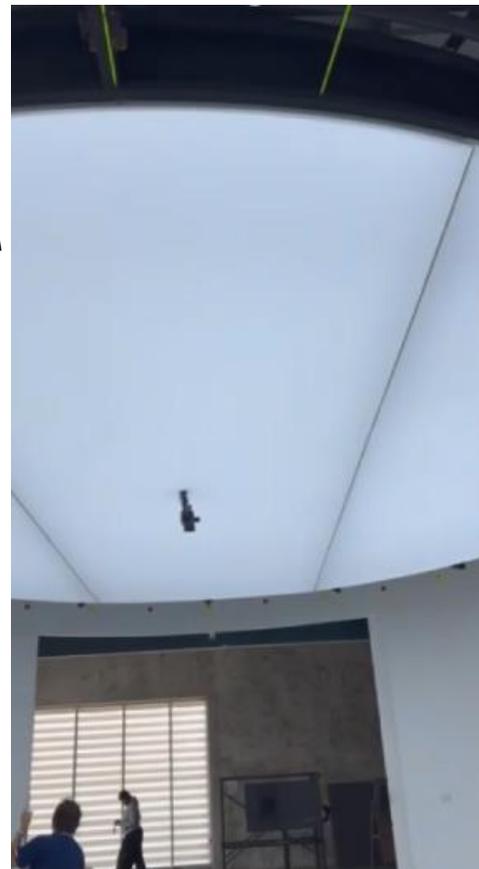
①「日本式インスペクション基準」 AI査定システムを導入

- ・ 不透明な中古車の品質を数値化
⇒ 安心して競りに参加できる環境を提供
- ・ タブレット端末を利用した査定登録システム
⇒ 1台の登録にかかる時間を大幅に短縮
- ・ AI技術を導入、実証中 ⇒ データ登録の時間短縮、
人的リソースを極小化、個人のノウハウに頼らない
タイ全土の加盟1,200店で画一化された鑑定を実施
⇒ オークション出品へ導く

オークションデータベース 30,000台/月



査定システム画面イメージ



▶(動画) 査定室の準備の様子

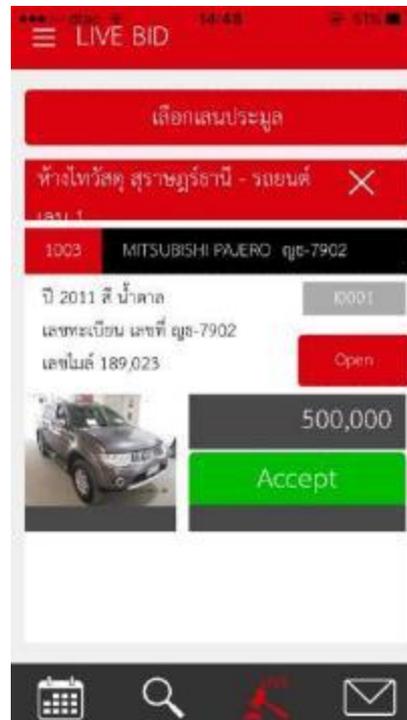
② インターネットを活用した競りシステム

- ・(国内のPOSシステムではなく)スマホの専用アプリ、もしくはPC・タブレット画面から検索、入札、落札が可能。

検索



入札



落札



③ IT技術を駆使したシステムにより全会場と連携

- ・インターネットを活用した競りシステム
⇒ 外部からの応札に対応、コロナ禍で成約率を維持
タイ全土の26サテライト会場とデータ連携
- ・コンダクター(せり人)ルームを基幹会場に集中
⇒ ライブ現地中継によるサービスのムラを排除

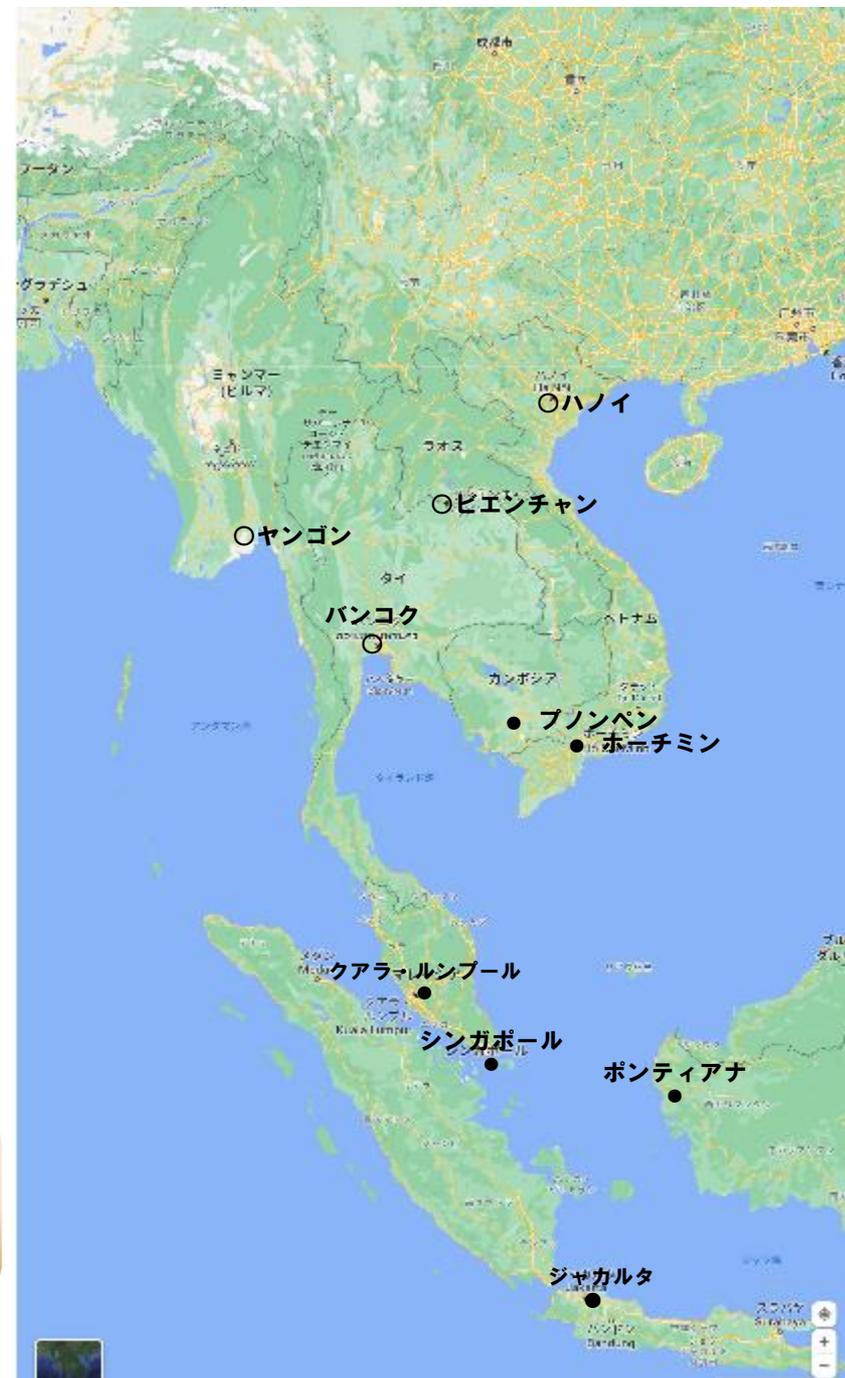


④ ワンストップサービス



買取 販売 ファイナンス
保険 整備

タイでのシステム構築、実績を基に
日本、アジア各国へ展開



■ その他

- 海外に輸出された車両のコネクテッド機能のデータ更新サービス
- HV・EVのバッテリー再生事業
- 自動車関連部品コラボ商品の開発促進
- スタートアップ企業への投資 等

変化がないのは日本だけ。
将来に備え海外マーケットのさらなる開拓に努める

■ 国内での取り組み

現在256 (R6.2現在) 店舗、関西・中国地方の店舗を増強

- ・ インターネットを活用した全国規模の買取
- ・ 車両以外に、ブランド品等リユース品の買取

流山あおぞら店



四日市インター店



四日市ときわ店



水戸インター店



■ 国内外での取り組み

カーシェア レンタカー

- ⇒ 複数ブランドのEV自動車取扱検討中
- ⇒ 沖縄県、北海道進出済み

高付加価値商品



リユース品 売買

- ⇒ ブランド品から宝飾品まで幅広く取り扱い



リユース品売買事業の開始

⇒ 既存店舗での告知からスタート

将来的には、オークション開設、国外への展開を見込む

Apple Buyback Campaign

車だけじゃないアップルが始めました
ブランド買取

LINE査定 家にながら宅配買取 + 簡単売却

オープニングキャンペーン
LINE友達全員 5,000円クーポン

ONE O' PALADIA 399.9	ONE O' PALADIA 999.5	ONE O' PALADIA 1999.9	ONE O' PALADIA 2999.9	ONE O' PALADIA 3999.9	ONE O' PALADIA 4999.9
350,000円	600,000円	1,500,000円	2,500,000円	3,500,000円	4,500,000円

5つの安心ポイント

- 車買取34年、250店舗以上展開の日本最大級の車買取チェーン、アップルが立ち上げたブランド買取
- 高価買取、確かな査定力、海外販売ルート、既存店活用によりコスト削減(買取価格に反映、お客様満足度UP)
- 完全無料 (送料・出張料・キャンセル料、振込手数料、渡送料など料金は必ず書きます)
- しつこい営業なし (他社営業員などアップルの営業員に転用した方々の営業は行いません)
- 取り扱いブランド多数 (他社で取り扱ったブランド商品も取扱可能です)

LINE査定 & 宅配でかんたん買取

来店不要! 写真だけでスピード査定

LINE友達全員 5,000円クーポン

査定から売却までの流れ (LINE査定～宅配買取の流れ)

STEP1 LINEで友達登録
STEP2 写真を送る
STEP3 査定額にご満足いただけただけから宅配買取を依頼
STEP4 ご売却 全てネットで完結できます。

※1 送料・キャンセル料・渡送料など全て無料
※2 本人確認書類(運転免許証、パスポート、健康保険証、個人番号カード、特別永住者証明書など)をご用意ください。

買取事例【全・プラチナ・ジュエリー】				買取事例【ブランドバック】			
ダイヤモンドネックレス	ダイヤモンドネックレス	プラチナリング	カルティエネックレス	エルメスバック	エルメスバッグ	シャネルバック	ルイヴィトンバック
350,000円	600,000円	150,000円	600,000円	3,600,000円	2,800,000円	1,000,000円	200,000円
ワンリリーフ	ダイヤリング	ダイヤリング	ダイヤリング	プラダバック	セリーヌバック	ファンデーション	ファンデーション
500,000円	1,250,000円	2,750,000円	2,400,000円	150,000円	250,000円	150,000円	100,000円

買取事例【時計】			買取事例【その他】		
ロレックス	ロレックス	ロレックス	楽器	カメラ	金貨・銀貨
1,600,000円	2,600,000円	750,000円	楽器	楽器	ブランド食品
オメガ	オメガ	オメガ	絵画・掛け軸	楽器	切手
300,000円	850,000円	400,000円	楽器	ゲーム機	ブランド衣服・小物

高価買取 & 愛情接客宣言

LINE査定 & 宅配でかんたん買取

アップルのブランド買取情報

LINE友達全員 5,000円クーポン

公式アカウント ID @66wesyc

自動車をはじめとしたリユースビジネスを通じて、持続可能な循環型社会の実現に貢献

高付加価値商品の取扱開始



純正品が入手困難、高額化する中、
パーツメーカーとのコラボ商品を開発

Bangkok International
Motor Show 2024で発表



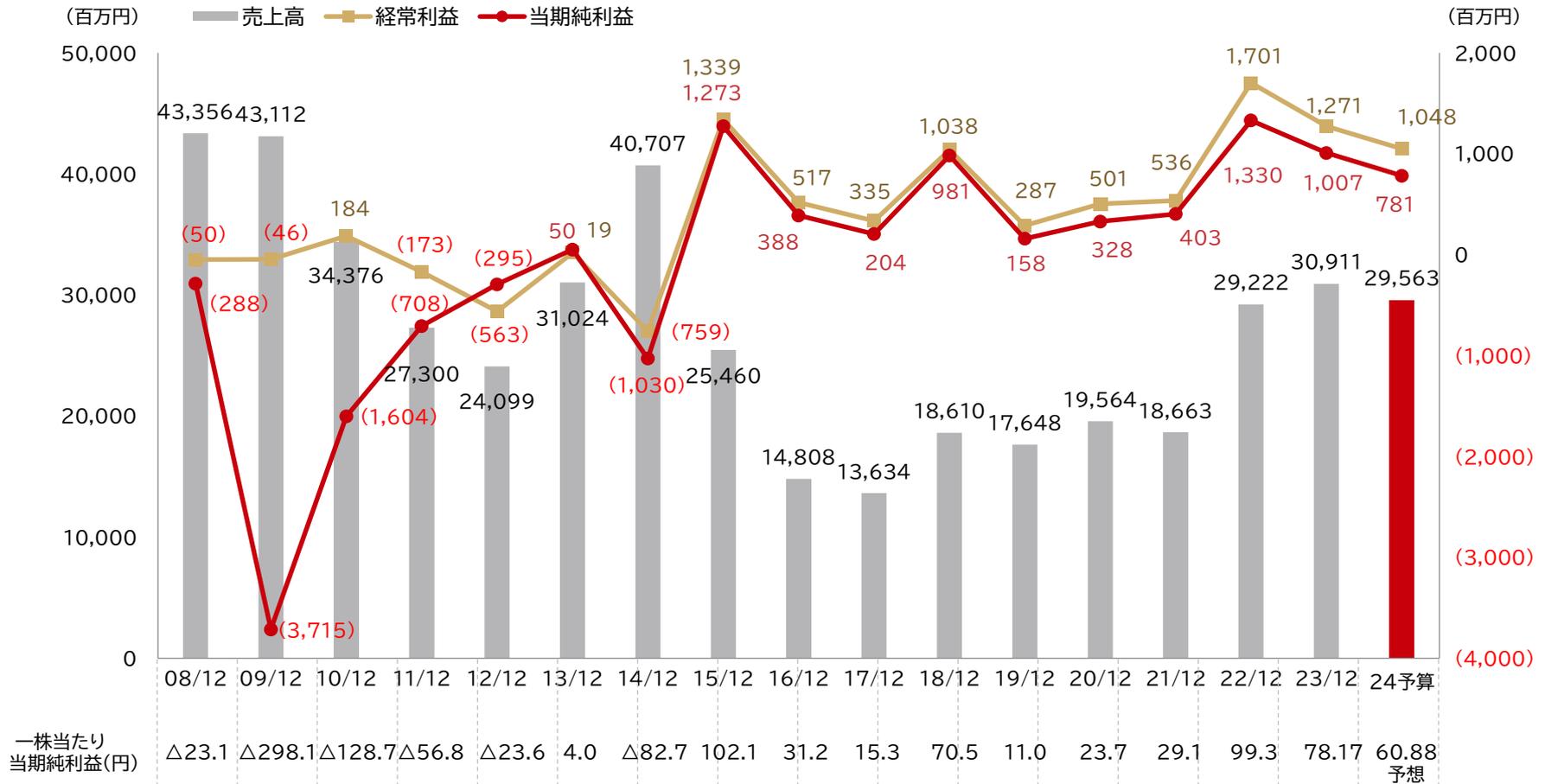
今後、コラボ商品を随時発表予定



Agenda

- 1** 2023年12月期 通期業績の概要
P. 3~P. 6
- 2** 2024年12月期 通期業績予想
P. 8
- 3** トピックスと今後の戦略
P. 10~P.22
- 4** ご参考資料
P. 24~P.27

業績推移 2008年(第14期)～2023年(第29期)



アップルグループの沿革



1989年	愛知県にてアップル3店舗オープン
1993年	中部地区48店舗出店 関東地区展開を目指し、千葉県市川市にアップルオートネットワーク株式会社の前身となる日本自動車流通ネットワーク株式会社設立
1996年1月	アップルインターナショナル(株)を設立、中古車買取を開始
2003年12月	アップルインターナショナル(株)が、東京証券取引所マザーズ市場に株式を上場
2004年5月	アップルインターナショナル(株)が、アップルフランチャイズ本部のアップルオートネットワーク株式会社の株式取得
2008年9月	タイ王国においてオークション事業を開始
2013年12月	子会社アップルオートネットワーク(株)にて生命保険募集事業開始
2015年5月	アップルインターナショナル(株)が、東京証券取引所マザーズ市場から市場第二部へ市場変更
2016年11月	東京都中央区日本橋に東京本社設置し二本社制となる
2017年4月	いすゞ自動車株式会社と資本業務提携
2018年5月	A.I.HOLDINGS(HONG KONG)LIMITED、A.I.AUTOMOBILE(CHINA)LIMITEDを解散及び清算し、連結子会社から除外
2019年3月	Nanjing Jiayuan Special Electric Vehicles Manufacture Co.,Ltdが生産する電気自動車の日本国内における独占販売権の契約を締結
2022年7月	いすゞ自動車株式会社との資本業務提携を解消

会社概要



商 号

アップルインターナショナル株式会社
英語名:APPLE INTERNATIONAL CO., LTD.

設 立

1996年1月12日

本 社

三重県四日市市日永二丁目3番3号

上 場

2015年5月1日 東京証券取引所第二部 証券コード:2788
(2022年4月1日 東京証券取引所 スタンダード)

代 表 者

代表取締役会長兼社長 久保 和喜

事 業 内 容

中古車輸出事業、
中古車買取・販売事業

資 本 金

4,323,845千円

発行済株式数

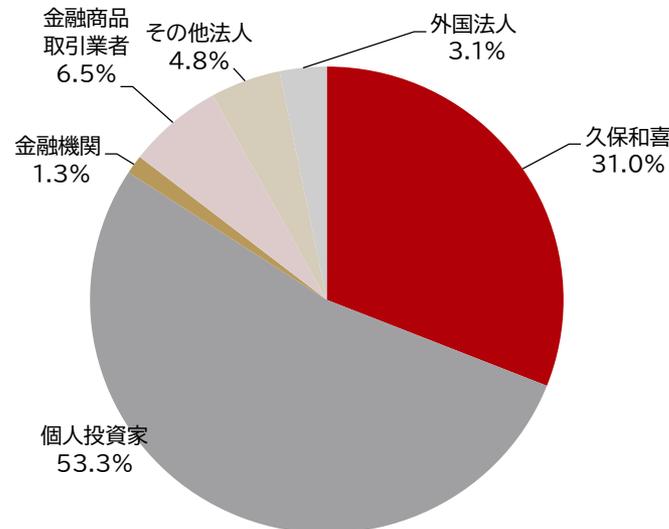
13,861,400株
(うち、自己株式:1,020,276株 7.4%)

連 結 子 会 社

アップルオートネットワーク株式会社 その他1社

従 業 員

【連結】99名 (臨時雇用者数含まず)



- 株主価値拡大に向けた業績向上
- 積極的なIRの推進(透明性・公平性・タイムリーディスクロージャー)

FORWARD THE FUTURE

アップルインターナショナルは、自動車関連ビジネスを通じて世界の発展に貢献します。

IRお問い合わせ先 E-Mail: ir@apple-international.com
<https://www.apple-international.com>

本資料は2023年12月期の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。また、本資料は2023年12月31日現在のデータに基づき作成しております。本資料に記載した意見や予測等は、資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保障しまたは約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。