



---

---

**2015年2月期 第2四半期決算補足資料**

---

---

2014年10月2日  
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

# 連結業績

## 1. 決算概要

(百万円)

|                      | 13/8             |              | 14/8             |              | 14/2             |              | 15/2予想            |              |
|----------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-------------------|--------------|
|                      |                  | 前期比(%)       |                  | 前期比(%)       |                  | 前期比(%)       |                   | 前期比(%)       |
| <b>グループ売上*</b>       | <b>4,752,416</b> | <b>113.1</b> | <b>5,082,915</b> | <b>107.0</b> | <b>9,597,882</b> | <b>112.8</b> | <b>10,200,000</b> | <b>106.3</b> |
| <b>営業収益</b>          | <b>2,807,664</b> | <b>114.6</b> | <b>3,004,423</b> | <b>107.0</b> | <b>5,631,820</b> | <b>112.8</b> | <b>6,130,000</b>  | <b>108.8</b> |
| コンビニエンスストア事業         | 1,277,201        | 137.9        | 1,367,995        | 107.1        | 2,529,694        | 133.2        | 2,770,000         | 109.5        |
| スーパーストア事業            | 996,830          | 100.7        | 1,002,063        | 100.5        | 2,009,409        | 100.7        | 2,050,000         | 102.0        |
| 百貨店事業                | 421,681          | 98.9         | 423,144          | 100.3        | 871,132          | 98.5         | 886,000           | 101.7        |
| フードサービス事業            | 40,718           | 101.2        | 41,322           | 101.5        | 78,566           | 100.3        | 81,500            | 103.7        |
| 金融関連事業               | 78,352           | 110.4        | 88,157           | 112.5        | 158,826          | 110.0        | 177,000           | 111.4        |
| 通信販売事業               | -                | -            | 90,880           | -            | -                | -            | 196,800           | -            |
| その他の事業               | 24,738           | 97.0         | 27,611           | 111.6        | 50,492           | 100.6        | 57,100            | 113.1        |
| 消去または全社              | -31,858          | -            | -36,752          | -            | -66,301          | -            | -88,400           | -            |
| <b>営業利益</b>          | <b>164,583</b>   | <b>111.8</b> | <b>167,225</b>   | <b>101.6</b> | <b>339,659</b>   | <b>114.9</b> | <b>356,000</b>    | <b>104.8</b> |
| コンビニエンスストア事業         | 128,775          | 110.5        | 136,887          | 106.3        | 257,515          | 116.1        | 270,000           | 104.8        |
| スーパーストア事業            | 11,810           | 127.5        | 9,183            | 77.8         | 29,664           | 116.4        | 32,800            | 110.6        |
| 百貨店事業                | -550             | -            | -92              | -            | 6,590            | 82.1         | 8,200             | 124.4        |
| フードサービス事業            | 865              | 191.8        | 25               | 3.0          | 604              | 83.7         | 1,300             | 215.2        |
| 金融関連事業               | 22,856           | 122.9        | 24,006           | 105.0        | 44,902           | 120.0        | 47,500            | 105.8        |
| 通信販売事業               | -                | -            | -3,044           | -            | -                | -            | -4,700            | -            |
| その他の事業               | 1,345            | 66.6         | 1,809            | 134.5        | 2,166            | 55.7         | 3,700             | 170.8        |
| 消去または全社              | -517             | -            | -1,550           | -            | -1,784           | -            | -2,800            | -            |
| <b>経常利益</b>          | <b>164,813</b>   | <b>112.0</b> | <b>167,237</b>   | <b>101.5</b> | <b>339,083</b>   | <b>114.6</b> | <b>354,000</b>    | <b>104.4</b> |
| 特別利益                 | 2,358            | 239.8        | 952              | 40.4         | 3,333            | 155.2        |                   |              |
| 特別損失                 | 16,219           | 94.9         | 17,597           | 108.5        | 31,186           | 88.4         |                   |              |
| <b>税引前四半期(当期)純利益</b> | <b>150,953</b>   | <b>115.2</b> | <b>150,592</b>   | <b>99.8</b>  | <b>311,230</b>   | <b>118.5</b> |                   |              |
| <b>四半期(当期)純利益</b>    | <b>83,352</b>    | <b>124.6</b> | <b>83,901</b>    | <b>100.7</b> | <b>175,691</b>   | <b>127.3</b> | <b>184,000</b>    | <b>104.7</b> |
| <b>1株当たり</b>         |                  |              |                  |              |                  |              |                   |              |
| <b>四半期(当期)純利益</b>    | <b>94.34</b>     | <b>124.6</b> | <b>94.90</b>     | <b>100.6</b> | <b>198.84</b>    | <b>127.2</b> | <b>208.13</b>     | <b>104.7</b> |
| 期中平均株式数*2            | 883,560,720 株    |              | 884,060,592 株    |              | 883,564,722 株    |              |                   |              |
| 期末発行済株式数*2           | 883,571,906 株    |              | 884,069,511 株    |              | 883,565,634 株    |              |                   |              |

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上を含めた数値を表示しております。  
セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上を含めたコンビニエンスストア事業の売上につきましては、  
13/8期が3,221,953百万円、14/8期が3,446,487百万円、14/2期が6,495,756百万円、15/2期予想が6,840,000百万円となります。

\*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

### 為替換算レート

|                 | 13/8  | 14/8   | 14/2   | 15/2予想 |
|-----------------|-------|--------|--------|--------|
| 損益計算書 U.S.\$1=¥ | 95.73 | 102.46 | 97.73  | 102.00 |
| 1元=¥            | 15.49 | 16.64  | 15.92  | 16.50  |
| 貸借対照表 U.S.\$1=¥ | 98.59 | 101.36 | 105.39 | -      |
| 1元=¥            | 16.05 | 16.32  | 17.36  | -      |

### (参考) のれん償却前営業利益

(百万円)

|                   | 13/8           |              | 14/8           |              | 14/2           |              | 15/2予想         |              |
|-------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                   |                | 前期比(%)       |                | 前期比(%)       |                | 前期比(%)       |                | 前期比(%)       |
| <b>のれん償却前営業利益</b> | <b>173,632</b> | <b>112.6</b> | <b>176,676</b> | <b>101.8</b> | <b>358,283</b> | <b>115.5</b> | <b>376,000</b> | <b>104.9</b> |
| コンビニエンスストア事業      | 132,843        | 111.8        | 141,255        | 106.3        | 265,902        | 117.3        |                |              |
| スーパーストア事業         | 13,375         | 122.2        | 10,753         | 80.4         | 32,794         | 113.6        |                |              |
| 百貨店事業             | 2,094          | 53.2         | 2,552          | 121.9        | 11,880         | 89.2         |                |              |
| フードサービス事業         | 865            | 191.8        | 25             | 3.0          | 604            | 83.7         |                |              |
| 金融関連事業            | 23,591         | 124.8        | 24,771         | 105.0        | 46,649         | 122.0        |                |              |
| 通信販売事業            | -              | -            | -3,039         | -            | -              | -            |                |              |
| その他の事業            | 1,379          | 67.4         | 1,906          | 138.1        | 2,236          | 56.6         |                |              |
| 消去または全社           | -517           | -            | -1,550         | -            | -1,784         | -            |                |              |

注) 1. 14/2期より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。

2. 14/2期の連結決算において通信販売事業(ニッセンホールディングス及びその連結子会社等)は、貸借対照表のみを連結しております。

## 2. 主な増減要因

※主要事業会社の決算概況につきましては、5～6ページをご参照下さい

(百万円)

|            | 14/8      |          | 主な増減要因   |
|------------|-----------|----------|--|
|            |           | 増減       |  |
| グループ売上*    | 5,082,915 | +330,499 | ①営業収益の増収<br>②コンビニエンスストア事業のチェーン全店売上の伸長<br>・セブン-イレブン・ジャパンにおける店舗増に加え、既存店売上が伸長し増収<br>・7-Eleven, Inc.における商品売上伸長と円安影響により増収                                     |
| 営業収益       | 3,004,423 | +196,758 | ①コンビニエンスストア事業の増収<br>②通信販売事業の新規連結   |
| 営業利益       | 167,225   | +2,641   |  |
| コンビニエンスストア | 136,887   | +8,112   | ①セブン-イレブン・ジャパン<br>・オリジナルデイリー商品や「セブカフェ」「セブンプレミアム」が牽引し既存店売上、荒利率ともに伸長したことにより増益<br>②7-Eleven, Inc.<br>・ファスト・フード商品やプライベートブランド商品が牽引したことによる商品売上の伸長と為替の円安影響により増益 |
| スーパーストア    | 9,183     | -2,627   | ①イトーヨーカ堂<br>・増税前の駆け込み需要反動減と天候不順の影響により減益<br>②中国事業の減益<br>・成都イトーヨーカ堂の新店コスト影響により減益<br>③赤ちゃん本舗の増益   |
| 百貨店        | -92       | +458     | ①そごう・西武<br>・消費税増税前の駆け込み需要に加え、販促効果により増益<br>②ロフトの増益  |
| フードサービス    | 25        | -839     | ○セブン&アイ・フードシステムズの減益  |
| 金融関連       | 24,006    | +1,150   | ①セブン銀行の増益<br>②ノンバンク事業の増益   |
| 通信販売       | -3,044    | -        | ○新規連結  |
| その他        | 1,809     | +464     |  |
| 経常利益       | 167,237   | +2,424   | ・営業利益の増益要因   |
| 四半期純利益     | 83,901    | +548     |  |

\*「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上を含めた数値を表示しております。

### 3. セグメント情報

#### (1) 事業の種類別セグメント情報

(百万円)

|               | 13/8           |              | 14/8           |              |              | 14/2           |              | 15/2予想         |              |
|---------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|               |                | 前期比(%)       |                | 前期比(%)       | 構成比(%)       |                | 前期比(%)       |                | 前期比(%)       |
| <b>設備投資</b>   |                |              |                |              |              |                |              |                |              |
| コンビニエンスストア事業  | 107,882        | 115.7        | 107,215        | 99.4         | 61.1         | 197,715        | 92.3         | 238,000        | 120.4        |
| スーパーストア事業     | 43,706         | 214.7        | 26,085         | 59.7         | 14.9         | 66,686         | 122.9        | 73,000         | 109.5        |
| 百貨店事業         | 9,830          | 94.6         | 8,001          | 81.4         | 4.6          | 15,596         | 85.4         | 16,200         | 103.9        |
| フードサービス事業     | 841            | 113.7        | 1,968          | 234.0        | 1.1          | 2,277          | 161.8        | 2,800          | 123.0        |
| 金融関連事業        | 19,850         | 107.0        | 22,830         | 115.0        | 13.0         | 39,326         | 96.0         | 46,000         | 117.0        |
| 通信販売事業        | -              | -            | 2,170          | -            | 1.2          | -              | -            | 3,000          | -            |
| その他の事業        | 4,276          | 214.8        | 3,882          | 90.8         | 2.2          | 7,567          | 174.7        | 6,000          | 79.3         |
| 全社            | 398            | 87.9         | 3,215          | 806.0        | 1.8          | 7,588          | 982.1        | 10,000         | 131.8        |
| <b>合計</b>     | <b>186,786</b> | <b>128.2</b> | <b>175,369</b> | <b>93.9</b>  | <b>100.0</b> | <b>336,758</b> | <b>100.8</b> | <b>395,000</b> | <b>117.3</b> |
| <b>減価償却費</b>  |                |              |                |              |              |                |              |                |              |
| コンビニエンスストア事業  | 43,952         | 111.6        | 50,257         | 114.3        | 60.0         | 91,256         | 108.7        | 105,000        | 115.1        |
| スーパーストア事業     | 8,825          | 63.4         | 9,905          | 112.2        | 11.8         | 18,472         | 63.4         | 20,500         | 111.0        |
| 百貨店事業         | 6,783          | 93.5         | 6,696          | 98.7         | 8.0          | 13,460         | 91.8         | 13,500         | 100.3        |
| フードサービス事業     | 202            | 65.2         | 326            | 161.3        | 0.4          | 438            | 68.5         | 500            | 114.1        |
| 金融関連事業        | 10,211         | 90.8         | 12,115         | 118.7        | 14.5         | 20,198         | 85.3         | 26,700         | 132.2        |
| 通信販売事業        | -              | -            | 1,890          | -            | 2.3          | -              | -            | 3,800          | -            |
| その他の事業        | 1,220          | 97.8         | 1,350          | 110.7        | 1.6          | 2,524          | 101.6        | 3,000          | 118.9        |
| 全社            | 444            | 82.7         | 1,151          | 259.0        | 1.4          | 1,029          | 94.0         | 2,000          | 194.2        |
| <b>合計</b>     | <b>71,640</b>  | <b>97.0</b>  | <b>83,694</b>  | <b>116.8</b> | <b>100.0</b> | <b>147,379</b> | <b>94.7</b>  | <b>175,000</b> | <b>118.7</b> |
| <b>のれん償却費</b> |                |              |                |              |              |                |              |                |              |
| コンビニエンスストア事業  | 4,068          | 176.7        | 4,368          | 107.4        | 46.2         | 8,387          | 171.3        |                |              |
| スーパーストア事業     | 1,564          | 92.8         | 1,570          | 100.3        | 16.6         | 3,129          | 92.8         |                |              |
| 百貨店事業         | 2,645          | 99.8         | 2,645          | 100.0        | 28.0         | 5,290          | 99.9         |                |              |
| フードサービス事業     | -              | -            | -              | -            | -            | -              | -            |                |              |
| 金融関連事業        | 735            | 235.0        | 765            | 104.0        | 8.1          | 1,747          | 216.9        |                |              |
| 通信販売事業        | -              | -            | 4              | -            | 0.1          | -              | -            |                |              |
| その他の事業        | 34             | 118.1        | 96             | 277.3        | 1.0          | 69             | 113.0        |                |              |
| <b>合計</b>     | <b>9,048</b>   | <b>129.6</b> | <b>9,450</b>   | <b>104.4</b> | <b>100.0</b> | <b>18,624</b>  | <b>129.1</b> |                |              |
| <b>減損損失</b>   |                |              |                |              |              |                |              |                |              |
| コンビニエンスストア事業  | 2,557          | 69.3         | 2,908          | 113.7        | 43.7         | 4,322          | 72.7         |                |              |
| スーパーストア事業     | 1,163          | 72.4         | 3,199          | 275.0        | 48.1         | 6,814          | 179.8        |                |              |
| 百貨店事業         | 1,293          | 33.2         | 332            | 25.7         | 5.0          | 3,128          | 40.2         |                |              |
| フードサービス事業     | 164            | 78.1         | 181            | 110.1        | 2.7          | 606            | 147.6        |                |              |
| 金融関連事業        | 29             | 17.0         | -              | -            | -            | 29             | 8.0          |                |              |
| 通信販売事業        | -              | -            | -              | -            | -            | -              | -            |                |              |
| その他の事業        | -              | -            | 31             | -            | -            | 192            | 668.5        |                |              |
| <b>合計</b>     | <b>5,209</b>   | <b>54.2</b>  | <b>6,653</b>   | <b>127.7</b> | <b>100.0</b> | <b>15,094</b>  | <b>82.3</b>  |                |              |

注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。なお、実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんの金額を含んでおりません。

2. 設備投資には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。

3. のれん償却費には販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

#### (2) 事業の所在地別セグメント情報

(百万円)

|             | 13/8             |              | 14/8             |              |          | 14/2             |              |
|-------------|------------------|--------------|------------------|--------------|----------|------------------|--------------|
|             |                  | 前期比(%)       |                  | 前期比(%)       | 構成比(%)   |                  | 前期比(%)       |
| <b>営業収益</b> |                  |              |                  |              |          |                  |              |
| 日本          | 1,823,298        | 101.8        | 1,955,877        | 107.3        | 65.1     | 3,682,143        | 101.5        |
| 北米          | 927,818          | 152.3        | 986,193          | 106.3        | 32.8     | 1,831,482        | 144.3        |
| その他         | 56,999           | 111.6        | 63,458           | 111.3        | 2.1      | 119,207          | 122.6        |
| 消去          | -452             | -            | -1,107           | -            | -        | -1,012           | -            |
| <b>合計</b>   | <b>2,807,664</b> | <b>114.6</b> | <b>3,004,423</b> | <b>107.0</b> | <b>-</b> | <b>5,631,820</b> | <b>112.8</b> |
| <b>営業利益</b> |                  |              |                  |              |          |                  |              |
| 日本          | 149,273          | 113.7        | 148,906          | 99.8         | 89.0     | 299,653          | 113.7        |
| 北米          | 16,289           | 105.0        | 19,324           | 118.6        | 11.6     | 41,519           | 125.3        |
| その他         | -995             | -            | -1,001           | -            | -0.6     | -1,545           | -            |
| 消去          | 16               | -            | -3               | -            | -        | 32               | -            |
| <b>合計</b>   | <b>164,583</b>   | <b>111.8</b> | <b>167,225</b>   | <b>101.6</b> | <b>-</b> | <b>339,659</b>   | <b>114.9</b> |

注) 「その他」に属する国は中国等でありませす。

#### 4. 有利子負債内訳

(百万円)

|                | 13/8           |              | 14/8           |             | 14/2           |              |
|----------------|----------------|--------------|----------------|-------------|----------------|--------------|
|                |                | 前期比(%)       |                | 前期比(%)      |                | 前期比(%)       |
| 短期借入金          | 124,250        | 90.2         | 120,710        | 97.2        | 116,147        | 79.7         |
| 一年内返済予定の長期借入金  | 168,519        | 178.5        | 56,353         | 33.4        | 100,775        | 80.7         |
| 一年内償還予定の社債     | 44,000         | 110.0        | 59,998         | 136.4       | 20,000         | 31.3         |
| コマーシャル・ペーパー    | 17,054         | -            | -              | -           | -              | -            |
| 小計             | 353,824        | 130.0        | 237,062        | 67.0        | 236,923        | 70.8         |
| 社債             | 364,985        | 143.7        | 304,990        | 83.6        | 364,987        | 158.7        |
| 長期借入金          | 272,832        | 108.7        | 368,508        | 135.1       | 332,485        | 117.9        |
| コマーシャル・ペーパー    | -              | -            | -              | -           | -              | -            |
| 小計             | 637,817        | 126.3        | 673,499        | 105.6       | 697,473        | 134.5        |
| <b>合計</b>      | <b>991,642</b> | <b>127.6</b> | <b>910,561</b> | <b>91.8</b> | <b>934,396</b> | <b>109.5</b> |
| 総資産に対する比率 (%)  | 20.9           | +1.8         | 18.1           | -2.8        | 19.4           | -0.6         |
| 自己資本に対する比率 (%) | 49.6           | +6.7         | 42.7           | -6.9        | 44.6           | -0.5         |

#### (セグメント別)

|               |                |              |                |             |                |              |
|---------------|----------------|--------------|----------------|-------------|----------------|--------------|
| コンビニエンスストア事業  | 160,036        | 268.9        | 111,520        | 69.7        | 115,955        | 87.7         |
| スーパーストア事業     | 19,383         | 82.2         | 16,343         | 84.3        | 19,245         | 87.3         |
| 百貨店事業         | 184,500        | 96.8         | 180,640        | 97.9        | 180,345        | 97.5         |
| フードサービス事業     | -              | -            | -              | -           | -              | -            |
| 通信販売事業        | -              | -            | 17,580         | -           | 17,093         | -            |
| その他の事業        | 375            | 33.3         | -              | -           | -              | -            |
| 全社            | 269,985        | 128.6        | 269,989        | 100.0       | 269,987        | 128.6        |
| 小計 (金融関連事業除く) | 634,280        | 130.8        | 596,074        | 94.0        | 602,627        | 109.6        |
| 金融関連事業        | 357,361        | 122.3        | 314,487        | 88.0        | 331,768        | 109.4        |
| <b>合計</b>     | <b>991,642</b> | <b>127.6</b> | <b>910,561</b> | <b>91.8</b> | <b>934,396</b> | <b>109.5</b> |

#### 社債情報

(2014年8月31日現在)

|                   | 発行総額  | 発行年月日     | 利率     | 償還期限      |
|-------------------|-------|-----------|--------|-----------|
| セブン&アイ・ホールディングス発行 |       |           |        |           |
| 第2回無担保社債          | 300億円 | 2008.7.3  | 1.68%  | 2015.6.19 |
| 第3回無担保社債          | 300億円 | 2008.7.3  | 1.94%  | 2018.6.20 |
| 第4回無担保社債          | 300億円 | 2010.6.29 | 0.541% | 2015.6.19 |
| 第5回無担保社債          | 200億円 | 2010.6.29 | 0.852% | 2017.6.20 |
| 第6回無担保社債          | 600億円 | 2010.6.29 | 1.399% | 2020.6.19 |
| 第7回無担保社債          | 400億円 | 2013.4.26 | 0.258% | 2016.6.20 |
| 第8回無担保社債          | 400億円 | 2013.4.26 | 0.383% | 2019.6.20 |
| 第9回無担保社債          | 200億円 | 2013.4.26 | 0.671% | 2023.3.20 |
| セブン銀行発行           |       |           |        |           |
| 第6回無担保社債          | 300億円 | 2012.5.31 | 0.398% | 2017.6.20 |
| 第7回無担保社債          | 100億円 | 2012.5.31 | 0.613% | 2019.6.20 |
| 第8回無担保社債          | 150億円 | 2013.3.7  | 0.243% | 2018.3.20 |
| 第9回無担保社債          | 200億円 | 2013.3.7  | 0.460% | 2020.3.19 |
| 第10回無担保社債         | 200億円 | 2013.3.7  | 0.803% | 2023.3.20 |

#### 格付情報

(2014年9月30日現在)

|                 |     | S&P  | Moody's | R&I | JCR |
|-----------------|-----|------|---------|-----|-----|
| セブン&アイ・ホールディングス | 長期  | AA-  | Aa3     | AA  | AA+ |
| セブン-イレブン・ジャパン   | 長期  | AA-  | -       | -   | AA+ |
|                 | 短期* | A-1+ | P-1     | -   | -   |
| 7-Eleven, Inc.  | 長期  | AA-  | Baa1    | -   | -   |
| セブン銀行           | 長期  | AA-  | -       | AA  | -   |

\* セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

## 主要会社の決算概況

### セブン-イレブン・ジャパン

(百万円)

|             | 13/8      |        | 14/8      |        | 14/2      |        | 15/2 予想   |        |
|-------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|             |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 営業総収入       | 340,976   | 109.5  | 371,604   | 109.0  | 679,561   | 110.0  | 721,000   | 106.1  |
| 営業利益        | 111,334   | 111.3  | 115,839   | 104.0  | 212,785   | 113.9  | 219,000   | 102.9  |
| チェーン全店売上    | 1,901,579 | 107.5  | 2,022,479 | 106.4  | 3,781,267 | 107.8  | 4,000,000 | 105.8  |
| 加盟店売上       | 1,852,478 | 107.5  | 1,970,752 | 106.4  | 3,685,095 | 107.8  |           |        |
| 既存店売上伸び率(%) | +1.7      |        | +2.6      |        | +2.3      |        | +1.0      |        |
| 商品荒利率(%)    | 30.6      | +0.6   | 31.4      | +0.8   | 30.7      | +0.7   | 31.0      | +0.3   |
| 全店平均日販(千円)  | 674       | -8     | 666       | -8     | 664       | -4     |           |        |
| 国内総店舗数(店)   | 15,831    | +759   | 17,013    | +694   | 16,319    | +1,247 | 17,519    | +1,200 |

### 7-Eleven, Inc.

(百万円)

|                                  | 13/6      |        | 14/6      |        | 13/12     |        | 14/12 予想  |        |
|----------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                                  |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 営業総収入                            | 913,411   | 152.6  | 969,533   | 106.1  | 1,801,077 | 144.4  | 1,987,000 | 110.3  |
| 営業利益                             | 20,778    | 117.0  | 23,994    | 115.5  | 51,207    | 134.1  | 58,700    | 114.6  |
| 営業利益(千ドル)                        | 217,048   | 97.5   | 234,181   | 107.9  | 523,971   | 109.5  | 575,490   | 109.8  |
| チェーン全店売上                         | 1,286,926 | 145.8  | 1,385,766 | 107.7  | 2,641,180 | 142.6  | 2,843,000 | 107.6  |
| 商品売上                             | 604,501   | 132.3  | 666,051   | 110.2  | 1,271,126 | 133.2  |           |        |
| ガソリン売上                           | 682,424   | 160.4  | 719,714   | 105.5  | 1,370,054 | 152.6  |           |        |
| 米国内既存店商品売上伸び率(%) <sup>*1,2</sup> | +1.6      |        | +1.6      |        | +1.0      |        | +2.3      |        |
| 商品荒利率(%) <sup>*1</sup>           | 34.7      | -0.6   | 34.6      | -0.1   | 34.8      | -0.4   | 35.0      | +0.2   |
| 全店商品平均日販(ドル) <sup>*1</sup>       | 4,270     | -63    | 4,329     | +59    | 4,340     | -43    |           |        |
| 総店舗数(店)                          | 8,202     | +84    | 8,309     | +17    | 8,292     | +174   | 8,372     | +80    |
| 為替換算レート(円) U.S.\$1=¥             | 95.73     |        | 102.46    |        | 97.73     |        | 102.00    |        |

注) 各年度の数値は、当社への連結決算用に組み替えたものを表記しております。なお、ドル単位の営業利益は連結決算用に組み替えた営業利益をドルに換算しております。

\*1. ガソリン売上は含んでおりません。

\*2. 米国内既存店商品売上伸び率は、ドルベースの伸び率であります。

### イトーヨーカ堂

(百万円)

|             | 13/8    |        | 14/8    |        | 14/2      |        | 15/2 予想   |        |
|-------------|---------|--------|---------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|             |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 営業収益        | 652,470 | 99.3   | 640,526 | 98.2   | 1,311,989 | 98.5   | 1,297,200 | 98.9   |
| 売上高         | 636,939 | 99.1   | 624,427 | 98.0   | 1,280,615 | 98.3   | 1,265,300 | 98.8   |
| 営業利益        | 2,603   | 357.5  | 656     | 25.2   | 11,236    | 124.7  | 13,000    | 115.7  |
| 既存店売上伸び率(%) | -3.6    |        | -4.1    |        | -4.6      |        | -3.0      |        |
| 商品荒利率(%)    | 29.8    | +0.3   | 29.9    | +0.1   | 30.2      | +0.3   | 30.5      | +0.3   |
| 国内総店舗数(店)   | 177     | +3     | 180     | +1     | 179       | +5     | 181       | +2     |

## ヨークベニマル

(百万円)

|             | 13/8    |        | 14/8    |        | 14/2    |        | 15/2 予想 |        |
|-------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|             |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 営業収益        | 187,501 | 103.8  | 198,049 | 105.6  | 380,869 | 104.7  | 398,000 | 104.5  |
| 売上高         | 184,484 | 103.8  | 194,859 | 105.6  | 374,781 | 104.7  | 392,000 | 104.6  |
| 営業利益        | 6,503   | 111.4  | 6,135   | 94.3   | 12,714  | 107.3  | 12,800  | 100.7  |
| 既存店売上伸び率(%) | -0.6    |        | +0.8    |        | +0.1    |        | +0.2    |        |
| 商品荒利率(%)    | 25.4    | -0.2   | 25.3    | -0.1   | 25.6    | -0.4   | 25.8    | +0.2   |
| 国内総店舗数(店)   | 185     | +1     | 194     | +1     | 193     | +9     | 199     | +6     |

## 【ご参考】ライフフーズを含めた業績\*

(百万円)

|      | 13/8  |        | 14/8  |        | 14/2   |        | 15/2 予想 |        |
|------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|---------|--------|
|      |       | 前期比(%) |       | 前期比(%) |        | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 営業利益 | 8,581 | 106.5  | 8,584 | 100.0  | 16,539 | 106.3  | 16,700  | 101.0  |

注) 上記業績は管理上の数値であり、参考値として表示しております。

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売している子会社であります。

## そごう・西武

(百万円)

|             | 13/8    |        | 14/8    |        | 14/2    |        | 15/2 予想 |        |
|-------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|             |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 営業収益        | 387,043 | 98.8   | 389,019 | 100.5  | 801,535 | 98.8   | 815,600 | 101.8  |
| 売上高         | 380,864 | 98.8   | 382,889 | 100.5  | 789,203 | 98.8   | 803,000 | 101.7  |
| 営業利益        | 1,563   | 70.4   | 1,740   | 111.3  | 10,141  | 101.0  | 12,000  | 118.3  |
| 既存店売上伸び率(%) | +1.1    |        | +0.6    |        | +1.2    |        | +1.7    |        |
| 商品荒利率(%)    | 24.9    | -0.2   | 24.7    | -0.2   | 24.8    | -0.1   | 25.0    | +0.2   |
| 国内総店舗数(店)   | 24      | ±0     | 24      | ±0     | 24      | ±0     | 24      | ±0     |

## セブン&アイ・フードシステムズ

(百万円)

|      | 13/8   |        | 14/8   |        | 14/2   |        | 15/2 予想 |        |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
|      |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 営業収益 | 40,660 | 101.2  | 41,299 | 101.6  | 78,484 | 100.3  | 81,400  | 103.7  |
| 売上高  | 40,468 | 101.4  | 41,178 | 101.8  | 78,112 | 100.5  | 81,200  | 104.0  |
| 営業利益 | 983    | 187.6  | 87     | 8.9    | 829    | 95.5   | 1,500   | 180.8  |

## <レストラン事業部>

|             |      |      |      |      |      |      |      |      |
|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率(%) | +3.2 |      | +0.9 |      | +1.6 |      | +0.8 |      |
| 商品荒利率(%)    | 69.6 | +0.6 | 69.4 | -0.2 | 69.4 | +0.4 | 69.3 | -0.1 |
| 国内総店舗数(店)   | 475  | -1   | 473  | +3   | 470  | -6   | 471  | +1   |

注) 1. 店舗数は期首増減になります。

2. 14/2期より、セブン-イレブン・ジャパン、イトーヨーカ堂、ヨークベニマル、セブン&アイ・フードシステムズは、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。

## 店舗関連情報

### 1. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

|                      | 13/8   |      | 14/8   |      | 14/2   |        | 15/2予想 |        |
|----------------------|--------|------|--------|------|--------|--------|--------|--------|
|                      |        | 期首増減 |        | 期首増減 |        | 増減     |        | 増減     |
| <b>コンビニエンスストア事業</b>  |        |      |        |      |        |        |        |        |
| セブン-イレブン・ジャパン        | 15,831 | +759 | 17,013 | +694 | 16,319 | +1,247 | 17,519 | +1,200 |
| 出店                   | 950    |      | 894    |      | 1,579  |        | 1,600  |        |
| 閉店                   | 191    |      | 200    |      | 332    |        | 400    |        |
| 立地移転等                | 152    |      | 167    |      | 255    |        |        |        |
| 解約閉店                 | 39     |      | 33     |      | 77     |        |        |        |
| 7-Eleven, Inc.*1     | 8,202  | +84  | 8,309  | +17  | 8,292  | +174   | 8,372  | +80    |
| 出店                   | 200    |      | 98     |      | 462    |        | 330    |        |
| 閉店                   | 116    |      | 81     |      | 288    |        | 250    |        |
| セブン-イレブン北京*1         | 139    | -    | 160    | +10  | 150    | -      | 200    | +50    |
| 出店                   | 9      |      | 14     |      | 21     |        | 60     |        |
| 閉店                   | 8      |      | 4      |      | 9      |        | 10     |        |
| セブン-イレブン天津*1         | 56     | -    | 54     | -2   | 56     | -      | 62     | +6     |
| 出店                   | 1      |      | 3      |      | 4      |        | 11     |        |
| 閉店                   | 7      |      | 5      |      | 10     |        | 5      |        |
| セブン-イレブン成都*1         | 78     | -9   | 80     | +1   | 79     | -8     | 93     | +14    |
| 出店                   | 7      |      | 6      |      | 9      |        | 21     |        |
| 閉店                   | 16     |      | 5      |      | 17     |        | 7      |        |
| <b>スーパーストア事業</b>     |        |      |        |      |        |        |        |        |
| イトーヨーカ堂              | 177    | +3   | 180    | +1   | 179    | +5     | 181    | +2     |
| 出店                   | 5      |      | 1      |      | 9      |        | 3      |        |
| 閉店                   | 2      |      | 0      |      | 4      |        | 1      |        |
| ヨークベニマル*2            | 185    | +1   | 194    | +1   | 193    | +9     | 199    | +6     |
| 出店                   | 3      |      | 2      |      | 11     |        | 8      |        |
| 閉店                   | 1      |      | 1      |      | 1      |        | 2      |        |
| ヨークマート               | 73     | +2   | 75     | +1   | 74     | +3     | 76     | +2     |
| 出店                   | 2      |      | 1      |      | 3      |        | 3      |        |
| 閉店                   | 0      |      | 0      |      | 0      |        | 1      |        |
| 華糖ヨーカ堂*1             | 9      | +1   | 8      | -1   | 9      | +1     | 7      | -2     |
| 出店                   | 1      |      | 0      |      | 1      |        | 0      |        |
| 閉店                   | 0      |      | 1      |      | 0      |        | 2      |        |
| 成都イトーヨーカ堂*1          | 5      | ±0   | 6      | +1   | 5      | ±0     | 6      | +1     |
| 出店                   | 0      |      | 1      |      | 0      |        | 1      |        |
| 閉店                   | 0      |      | 0      |      | 0      |        | 0      |        |
| 赤ちゃん本舗               | 89     | -3   | 96     | +3   | 93     | +1     | 99     | +6     |
| 出店                   | 2      |      | 4      |      | 8      |        | 7      |        |
| 閉店                   | 5      |      | 1      |      | 7      |        | 1      |        |
| <b>百貨店事業</b>         |        |      |        |      |        |        |        |        |
| そごう・西武               | 24     | ±0   | 24     | ±0   | 24     | ±0     | 24     | ±0     |
| 出店                   | 0      |      | 0      |      | 0      |        | 0      |        |
| 閉店                   | 0      |      | 0      |      | 0      |        | 0      |        |
| ロフト*3                | 85     | +3   | 92     | +3   | 89     | +7     | 95     | +6     |
| 出店                   | 6      |      | 3      |      | 10     |        | 6      |        |
| 閉店                   | 3      |      | 0      |      | 3      |        | 0      |        |
| <b>フードサービス事業</b>     |        |      |        |      |        |        |        |        |
| セブン&アイ・フードシステムズ      | 846    | +2   | 841    | +1   | 840    | -4     | 871    | +31    |
| レストラン事業部             | 475    | -1   | 473    | +3   | 470    | -6     | 471    | +1     |
| 出店                   | 6      |      | 6      |      | 9      |        | 10     |        |
| 閉店                   | 7      |      | 3      |      | 15     |        | 9      |        |
| 給食事業部                | 253    | +6   | 256    | +2   | 254    | +7     | 284    | +30    |
| ファストフード事業部           | 118    | -3   | 112    | -4   | 116    | -5     | 116    | ±0     |
| セブン&アイ・レストラン管理(北京)*1 | 2      | -1   | 1      | ±0   | 1      | -2     | 1      | ±0     |
| 出店                   | 0      |      | 0      |      | 0      |        | 0      |        |
| 閉店                   | 1      |      | 0      |      | 2      |        | 0      |        |

\*1. 13年6月末、14年6月末、13年12月末、14年12月末時点の店舗数であります。

\*2. 14/2期のヨークベニマルの出店には、震災による長期休業後の新装開店(1店舗)が含まれております。

\*3. ロフトの店舗数には、FC店舗が13/8期に10店舗、14/8期に11店舗、14/2期に11店舗含まれております。

## 2. コンビニエンスストア事業における店舗情報

### (1) 日本国内都道府県別店舗数

|      | 13/8   | 14/2   | 14/8   | 期首増減 |
|------|--------|--------|--------|------|
| 北海道  | 892    | 900    | 914    | +14  |
| 岩手   | 92     | 95     | 103    | +8   |
| 宮城   | 351    | 359    | 366    | +7   |
| 秋田   | 28     | 38     | 48     | +10  |
| 山形   | 158    | 159    | 165    | +6   |
| 福島   | 391    | 397    | 401    | +4   |
| 茨城   | 590    | 599    | 613    | +14  |
| 栃木   | 379    | 388    | 394    | +6   |
| 群馬   | 423    | 431    | 438    | +7   |
| 埼玉   | 1,008  | 1,017  | 1,048  | +31  |
| 千葉   | 874    | 889    | 924    | +35  |
| 東京   | 2,075  | 2,142  | 2,226  | +84  |
| 神奈川  | 1,120  | 1,157  | 1,219  | +62  |
| 新潟   | 382    | 390    | 394    | +4   |
| 富山   | 100    | 105    | 112    | +7   |
| 石川   | 79     | 85     | 91     | +6   |
| 福井   | 45     | 50     | 55     | +5   |
| 山梨   | 174    | 174    | 178    | +4   |
| 長野   | 415    | 420    | 429    | +9   |
| 岐阜   | 119    | 134    | 150    | +16  |
| 静岡   | 584    | 596    | 621    | +25  |
| 愛知   | 835    | 872    | 921    | +49  |
| 三重   | 70     | 75     | 87     | +12  |
| 滋賀   | 188    | 190    | 198    | +8   |
| 京都   | 238    | 247    | 256    | +9   |
| 大阪   | 779    | 815    | 869    | +54  |
| 兵庫   | 479    | 496    | 519    | +23  |
| 奈良   | 95     | 101    | 108    | +7   |
| 和歌山  | 50     | 53     | 57     | +4   |
| 島根   | 10     | 12     | 12     | ±0   |
| 岡山   | 255    | 260    | 274    | +14  |
| 広島   | 464    | 479    | 497    | +18  |
| 山口   | 263    | 266    | 272    | +6   |
| 徳島   | 62     | 73     | 79     | +6   |
| 香川   | 50     | 67     | 83     | +16  |
| 愛媛   | -      | -      | 32     | +32  |
| 福岡   | 771    | 796    | 817    | +21  |
| 佐賀   | 160    | 165    | 171    | +6   |
| 長崎   | 113    | 123    | 135    | +12  |
| 熊本   | 253    | 255    | 264    | +9   |
| 大分   | 125    | 132    | 138    | +6   |
| 宮崎   | 158    | 166    | 170    | +4   |
| 鹿児島  | 134    | 151    | 165    | +14  |
| 国内合計 | 15,831 | 16,319 | 17,013 | +694 |

### (2) 世界のセブン-イレブン店舗数

(連結子会社)

|        | 13/8   | 14/2   | 14/8   | 期首増減 |
|--------|--------|--------|--------|------|
| 日本     | 15,831 | 16,319 | 17,013 | +694 |
| 北米*    | 8,202  | 8,292  | 8,309  | +17  |
| ハワイ    | 59     | 59     | 61     | +2   |
| 中国(北京) | 139    | 150    | 160    | +10  |
| 中国(天津) | 56     | 56     | 54     | -2   |
| 中国(成都) | 78     | 79     | 80     | +1   |
| 小計     | 24,365 | 24,955 | 25,677 | +722 |

\* 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開する

フランチャイズ及び直営の店舗数

(エリアライセンス)

|          | 13/6   | 13/12  | 14/6   | 期首増減 |
|----------|--------|--------|--------|------|
| 韓国       | 7,064  | 7,085  | 7,055  | -30  |
| 中国(香港等)* | 1,557  | 1,607  | 1,627  | +20  |
| 中国(上海)   | 77     | 75     | 74     | -1   |
| 中国(山東)   | 18     | 32     | 23     | -9   |
| 中国(重慶)   | -      | 2      | 4      | +2   |
| 台湾       | 4,867  | 4,919  | 5,001  | +82  |
| タイ       | 7,210  | 7,429  | 7,816  | +387 |
| フィリピン    | 893    | 1,009  | 1,121  | +112 |
| マレーシア    | 1,472  | 1,557  | 1,623  | +66  |
| シンガポール   | 560    | 537    | 512    | -25  |
| インドネシア   | 128    | 149    | 168    | +19  |
| オーストラリア  | 598    | 595    | 599    | +4   |
| アメリカ     | 367    | 290    | 289    | -1   |
| メキシコ     | 1,552  | 1,649  | 1,730  | +81  |
| ノルウェー    | 158    | 157    | 158    | +1   |
| スウェーデン   | 189    | 190    | 193    | +3   |
| デンマーク    | 196    | 196    | 195    | -1   |
| 小計       | 26,906 | 27,478 | 28,188 | +710 |

\* 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含む

|    | 13/8   | 14/2   | 14/8   | 期首増減   |
|----|--------|--------|--------|--------|
| 合計 | 51,271 | 52,433 | 53,865 | +1,432 |

注) 1. 日本以外は13年6月末、13年12月末、14年6月末の店舗数

2. 2014年8月末現在、セブン-イレブン・ジャパンは43都道府県で展開。エリアライセンスを含めた世界のセブン-イレブン店舗数は54,030店。

### 3. スーパーストア事業における店舗情報

#### (1) 国内総合スーパー(イトーヨーカ堂)

15/2期

|    | 店名         | 所在地  | 実施日       | 店舗面積(m <sup>2</sup> ) | 自営売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|------------|------|-----------|-----------------------|-------------------------|
| 出店 | 食品館小手指     | 埼玉県  | 2014.5.9  | 1,471                 | 1,001                   |
|    | 食品館中野      | 東京都  | 2014.10.3 | -                     | 1,520                   |
|    | グランツリー武蔵小杉 | 神奈川県 | 2014.11下旬 | 37,000                | -                       |

\* 上記の他、1店舗の閉店を予定しております。

#### (2) 国内食品スーパー(ヨークベニマル)

15/2期

|    | 店名   | 所在地 | 実施日       | 店舗面積(m <sup>2</sup> ) | 自営売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|------|-----|-----------|-----------------------|-------------------------|
| 出店 | 新谷川瀬 | 福島県 | 2014.4.25 | 5,518                 | 2,609                   |
|    | 南光台  | 宮城県 | 2014.5.16 | 1,972                 | 1,775                   |
|    | 明石台  | 宮城県 | 2014.10.9 | -                     | -                       |
| 閉店 | 上荒川  | 福島県 | 2014.4.20 | 1,964                 | 1,502                   |

\* 上記の他、5店舗の開店と1店舗の閉店を予定しております。

#### (3) 中国(総合スーパー)

14/12期

|    | 店名        | 所在地 | 実施日       | 売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|-----------|-----|-----------|-----------------------|
| 出店 | 温江(オンコウ)  | 成都  | 2014.1.18 | 23,000                |
| 閉店 | 望京(ポウキョウ) | 北京  | 2014.4.27 | 16,900                |
|    | 北苑(バイエン)  | 北京  | 2014.8.31 | 19,143                |

4. 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

|                       | 13/8   |        | 14/8   |        | 14/2    |        | 15/2予想  |        |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                       |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| <b>コンビニエンスストア事業</b>   |        |        |        |        |         |        |         |        |
| <b>セブン-イレブン・ジャパン</b>  |        |        |        |        |         |        |         |        |
| 新店投資                  | 50,062 | 131.9  | 46,674 | 93.2   | 86,121  | 110.8  |         |        |
| 既存店投資等                | 20,156 | 121.3  | 28,882 | 143.3  | 36,571  | 111.2  |         |        |
| ソフトウェア開発費             | 940    | 166.4  | 733    | 78.0   | 1,656   | 86.3   |         |        |
| 設備投資計                 | 71,158 | 129.1  | 76,290 | 107.2  | 124,350 | 110.5  | 145,000 | 116.6  |
| 減価償却費                 | 18,424 | 87.3   | 22,927 | 124.4  | 39,002  | 84.3   | 48,000  | 123.1  |
| <b>7-Eleven, Inc.</b> |        |        |        |        |         |        |         |        |
| 新店投資                  | 29,032 | 78.6   | 13,433 | 46.3   | 51,529  | 39.6   |         |        |
| 既存店投資等                | 8,006  | 79.2   | 14,269 | 178.2  | 18,991  | 95.3   |         |        |
| ソフトウェア開発費             | 5,301  | 337.6  | 2,666  | 50.3   | 9,674   | 176.6  |         |        |
| 設備投資計                 | 42,340 | 87.1   | 30,369 | 71.7   | 80,195  | 51.6   | 90,500  | 112.8  |
| 減価償却費                 | 26,419 | 136.6  | 27,854 | 105.4  | 53,404  | 134.2  | 55,700  | 104.3  |
| <b>スーパーストア事業</b>      |        |        |        |        |         |        |         |        |
| <b>イトーヨーカ堂</b>        |        |        |        |        |         |        |         |        |
| 新店投資                  | 26,760 | -      | 4,019  | 15.0   | 37,103  | 317.7  |         |        |
| 既存店投資等                | 7,641  | 119.6  | 11,998 | 157.0  | 10,740  | 57.3   |         |        |
| ソフトウェア開発費             | 184    | 408.9  | 314    | 170.7  | 100     | 59.5   |         |        |
| 設備投資計                 | 34,585 | 400.0  | 16,331 | 47.2   | 47,943  | 156.8  | 49,500  | 103.2  |
| 減価償却費                 | 4,734  | 61.4   | 5,323  | 112.5  | 10,014  | 62.8   | 12,000  | 119.8  |
| <b>ヨークベニマル</b>        |        |        |        |        |         |        |         |        |
| 新店投資                  | 4,099  | 106.1  | 3,048  | 74.4   | 9,305   | 100.4  |         |        |
| 既存店投資等                | 834    | 208.0  | 1,863  | 223.3  | 1,265   | 356.3  |         |        |
| ソフトウェア開発費             | 35     | 40.2   | 413    | -      | 130     | 83.9   |         |        |
| 設備投資計                 | 4,968  | 114.2  | 5,324  | 107.2  | 10,700  | 109.4  | 11,500  | 107.5  |
| 減価償却費                 | 1,528  | 61.4   | 1,712  | 112.0  | 3,167   | 61.4   | 3,600   | 113.7  |
| <b>百貨店事業</b>          |        |        |        |        |         |        |         |        |
| <b>そごう・西武</b>         |        |        |        |        |         |        |         |        |
| 新店投資                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      |         |        |
| 既存店投資等                | 7,427  | 92.8   | 5,402  | 72.7   | 10,563  | 81.5   |         |        |
| ソフトウェア開発費             | 411    | 31.2   | 1,374  | 334.3  | 1,593   | 63.8   |         |        |
| 設備投資計                 | 7,838  | 84.1   | 6,776  | 86.5   | 12,156  | 78.6   | 14,000  | 115.2  |
| 減価償却費                 | 5,858  | 92.7   | 5,965  | 101.8  | 11,793  | 93.5   | 12,000  | 101.8  |

- 注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。
2. 設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんの金額を含んでおります。
3. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。
4. 14/2期より、セブン-イレブン・ジャパン、イトーヨーカ堂とヨークベニマルは、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。

# セグメント別主要会社の営業概況

## 1. コンビニエンスストア事業

### ■セブン-イレブン・ジャパン

商品別売上(チェーン全店売上)

(百万円)

|          | 13/8      |        |       | 14/8      |        |       | 14/2      |        |       |
|----------|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|
|          | 前期比(%)    | 構成比(%) |       | 前期比(%)    | 構成比(%) |       | 前期比(%)    | 構成比(%) |       |
| 加工食品     | 502,017   | 106.3  | 26.4  | 529,889   | 105.6  | 26.2  | 979,348   | 105.7  | 25.9  |
| ファスト・フード | 536,245   | 113.6  | 28.2  | 602,698   | 112.4  | 29.8  | 1,077,661 | 114.6  | 28.5  |
| 日配食品     | 239,599   | 107.5  | 12.6  | 254,832   | 106.4  | 12.6  | 487,783   | 108.6  | 12.9  |
| 非食品      | 623,718   | 103.7  | 32.8  | 635,058   | 101.8  | 31.4  | 1,236,474 | 103.7  | 32.7  |
| 合計       | 1,901,579 | 107.5  | 100.0 | 2,022,479 | 106.4  | 100.0 | 3,781,267 | 107.8  | 100.0 |

既存店売上伸び率

(%)

|          | 13/8 | 14/8 | 14/2 |
|----------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率 | +1.7 | +2.6 | +2.3 |
| 客数       | +1.9 | +1.0 | +2.4 |
| 客単価      | -0.2 | +1.6 | -0.1 |

平均日販

(千円)

|        | 13/8 |     | 14/8 |     | 14/2 |    |
|--------|------|-----|------|-----|------|----|
|        |      | 増減  |      | 増減  |      | 増減 |
| 全店平均日販 | 674  | -8  | 666  | -8  | 664  | -4 |
| 新店平均日販 | 552  | -31 | 541  | -11 | 522  | -5 |

商品別荒利率

(%)

|          | 13/8 |      | 14/8 |      | 14/2 |      |
|----------|------|------|------|------|------|------|
|          |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |
| 加工食品     | 38.8 | +0.5 | 38.9 | +0.1 | 38.7 | +0.5 |
| ファスト・フード | 34.6 | +0.5 | 35.4 | +0.8 | 35.1 | +0.8 |
| 日配食品     | 33.2 | +0.1 | 33.1 | -0.1 | 33.2 | +0.1 |
| 非食品      | 19.5 | +0.4 | 20.6 | +1.1 | 19.6 | +0.5 |
| 商品計      | 30.6 | +0.6 | 31.4 | +0.8 | 30.7 | +0.7 |

販売費・一般管理費

(百万円)

|        | 13/8    |        | 14/8    |        | 14/2    |        |
|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|        |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 広告宣伝費  | 27,248  | 119.8  | 31,728  | 116.4  | 52,497  | 116.5  |
| 人件費    | 28,108  | 108.9  | 30,454  | 108.3  | 59,659  | 114.9  |
| 地代家賃   | 54,771  | 114.7  | 61,677  | 112.6  | 112,746 | 114.1  |
| 減価償却費* | 18,424  | 87.3   | 22,927  | 124.4  | 39,002  | 84.3   |
| 水道光熱費  | 21,209  | 118.9  | 23,925  | 112.8  | 43,507  | 114.2  |
| その他    | 44,736  | 103.8  | 48,228  | 107.8  | 90,354  | 106.7  |
| 合計     | 194,499 | 109.1  | 218,941 | 112.6  | 397,767 | 109.0  |

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

タイプ別店舗数

(店)

|          | 13/8   |        |       | 14/8   |        |       | 14/2   |        |       |
|----------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
|          | 期首増減   | 構成比(%) |       | 期首増減   | 構成比(%) |       | 増減     | 構成比(%) |       |
| 店舗数      | 15,831 | +759   | 100.0 | 17,013 | +694   | 100.0 | 16,319 | +1,247 | 100.0 |
| フランチャイズ店 | 15,392 | +754   | 97.2  | 16,543 | +664   | 97.2  | 15,879 | +1,241 | 97.3  |
| Aタイプ     | 4,326  | +82    | 27.3  | 4,350  | +17    | 25.6  | 4,333  | +89    | 26.6  |
| Cタイプ     | 11,066 | +672   | 69.9  | 12,193 | +647   | 71.7  | 11,546 | +1,152 | 70.8  |
| 経営委託     | 1      | ±0     | 0.0   | 0      | ±0     | 0.0   | 0      | -1     | 0.0   |
| 直営店      | 438    | +5     | 2.8   | 470    | +30    | 2.8   | 440    | +7     | 2.7   |
| 24時間営業店  | 15,562 | +729   | 98.3  | 16,690 | +650   | 98.1  | 16,040 | +1,207 | 98.3  |
| 酒有り店     | 15,665 | +761   | 99.0  | 16,822 | +663   | 98.9  | 16,159 | +1,255 | 99.0  |
| タバコ有り店   | 14,957 | +770   | 94.5  | 16,175 | +697   | 95.1  | 15,478 | +1,291 | 94.8  |

商品別売上(チェーン全店売上)

(百万円)

|          | 13/6      |        |                |       | 14/6      |        |                |       | 13/12     |        |                |       |
|----------|-----------|--------|----------------|-------|-----------|--------|----------------|-------|-----------|--------|----------------|-------|
|          | 前期比(%)    | 構成比(%) | 商品売上<br>構成比(%) |       | 前期比(%)    | 構成比(%) | 商品売上<br>構成比(%) |       | 前期比(%)    | 構成比(%) | 商品売上<br>構成比(%) |       |
| 加工食品     | 241,508   | 136.3  | 18.8           | 40.0  | 264,037   | 109.3  | 19.1           | 39.6  | 500,880   | 135.1  | 19.0           | 39.4  |
| ファスト・フード | 87,388    | 123.2  | 6.8            | 14.5  | 100,897   | 115.5  | 7.3            | 15.1  | 187,673   | 127.8  | 7.1            | 14.8  |
| 日配食品     | 38,975    | 128.7  | 3.0            | 6.4   | 43,665    | 112.0  | 3.2            | 6.6   | 81,057    | 130.3  | 3.1            | 6.4   |
| 非食品      | 236,629   | 132.6  | 18.4           | 39.1  | 257,451   | 108.8  | 18.5           | 38.7  | 501,514   | 134.1  | 18.9           | 39.5  |
| 商品売上計    | 604,501   | 132.3  | 47.0           | 100.0 | 666,051   | 110.2  | 48.1           | 100.0 | 1,271,126 | 133.2  | 48.1           | 100.0 |
| ガソリン     | 682,424   | 160.4  | 53.0           | -     | 719,714   | 105.5  | 51.9           | -     | 1,370,054 | 152.6  | 51.9           | -     |
| 合計       | 1,286,926 | 145.8  | 100.0          | -     | 1,385,766 | 107.7  | 100.0          | -     | 2,641,180 | 142.6  | 100.0          | -     |

既存店売上伸び率

(%)

|                       | 13/6 | 14/6 | 13/12 |
|-----------------------|------|------|-------|
| 米国内既存店商品<br>売上伸び率(ドル) | +1.6 | +1.6 | +1.0  |

平均日販

|            | 13/6  |     | 14/6  |     | 13/12 |     |
|------------|-------|-----|-------|-----|-------|-----|
|            |       | 増減  |       | 増減  |       | 増減  |
| 全店平均日販(ドル) | 4,270 | -63 | 4,329 | +59 | 4,340 | -43 |
| 全店平均日販(千円) | 409   | +63 | 444   | +35 | 424   | +74 |

商品荒利率

(%)

|       | 13/6 |      | 14/6 |      | 13/12 |      |
|-------|------|------|------|------|-------|------|
|       |      | 増減   |      | 増減   |       | 増減   |
| 商品荒利率 | 34.7 | -0.6 | 34.6 | -0.1 | 34.8  | -0.4 |

販売費・一般管理費

|         | 13/6      |        | 14/6      |        | 13/12     |        |
|---------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|         |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 合計(百万円) | 151,152   | 138.8  | 162,292   | 107.4  | 307,975   | 136.0  |
| 合計(千ドル) | 1,578,941 | 115.7  | 1,583,955 | 100.3  | 3,151,285 | 111.1  |

店舗数

(店)

|             | 13/6  |        |       | 14/6  |        |       | 13/12 |        |       |
|-------------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|
|             | 期首増減  | 構成比(%) |       | 期首増減  | 構成比(%) |       | 増減    | 構成比(%) |       |
| 店舗数         | 8,202 | +84    | 100.0 | 8,309 | +17    | 100.0 | 8,292 | +174   | 100.0 |
| フランチャイズ店    | 5,994 | +124   | 73.1  | 6,257 | +38    | 75.3  | 6,219 | +349   | 75.0  |
| BCP店(Aタイプ)* | 388   | +11    | 4.7   | 418   | +8     | 5.0   | 410   | +33    | 4.9   |
| Cタイプ        | 5,606 | +113   | 68.3  | 5,839 | +30    | 70.3  | 5,809 | +316   | 70.1  |
| 直営店         | 2,208 | -40    | 26.9  | 2,052 | -21    | 24.7  | 2,073 | -175   | 25.0  |
| ガソリンスタンド併設店 | 3,346 | +151   | 40.8  | 3,228 | -72    | 38.8  | 3,300 | +105   | 39.8  |

\*BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

## 2. スーパーストア事業

### ■イトーヨーカ堂

#### 商品別売上高

(百万円)

|       | 13/8    |        | 14/8   |         | 14/2   |        |           |       |       |
|-------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|-----------|-------|-------|
|       | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%)  | 前期比(%) | 構成比(%) |           |       |       |
| 衣料    | 104,164 | 97.2   | 16.4   | 100,024 | 96.0   | 16.0   | 204,051   | 95.3  | 15.9  |
| 住居    | 81,748  | 95.0   | 12.8   | 76,486  | 93.6   | 12.2   | 165,297   | 93.1  | 12.9  |
| 食品    | 301,127 | 97.7   | 47.3   | 293,256 | 97.4   | 47.0   | 608,343   | 97.6  | 47.5  |
| 商品売上計 | 487,040 | 97.1   | 76.5   | 469,767 | 96.5   | 75.2   | 977,692   | 96.3  | 76.3  |
| テナント  | 142,324 | 107.3  | 22.3   | 148,579 | 104.4  | 23.8   | 287,874   | 106.1 | 22.5  |
| その他   | 7,574   | 87.7   | 1.2    | 6,080   | 80.3   | 1.0    | 15,048    | 91.9  | 1.2   |
| 合計    | 636,939 | 99.1   | 100.0  | 624,427 | 98.0   | 100.0  | 1,280,615 | 98.3  | 100.0 |

#### 既存店売上伸び率

(%)

|          | 13/8 | 14/8 | 14/2 |
|----------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率 | -3.6 | -4.1 | -4.6 |
| 客数       | -2.0 | -6.8 | -4.3 |
| 客単価      | -1.6 | +3.0 | -0.4 |

#### 商品別荒利率

(%)

|     | 13/8 |      | 14/8 |      | 14/2 |      |
|-----|------|------|------|------|------|------|
|     |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |
| 衣料  | 39.8 | +1.0 | 37.4 | -2.4 | 39.6 | +0.4 |
| 住居  | 30.3 | +0.7 | 30.6 | +0.3 | 30.2 | +0.5 |
| 食品  | 26.3 | ±0.0 | 27.2 | +0.9 | 27.0 | +0.2 |
| 商品計 | 29.8 | +0.3 | 29.9 | +0.1 | 30.2 | +0.3 |

#### 販売費・一般管理費

(百万円)

|        | 13/8    |        | 14/8    |        | 14/2    |        |
|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|        |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 宣伝装飾費  | 14,909  | 100.5  | 14,756  | 99.0   | 30,481  | 98.7   |
| 人件費    | 68,373  | 99.0   | 66,441  | 97.2   | 136,294 | 99.2   |
| 地代家賃   | 32,684  | 97.2   | 32,098  | 98.2   | 65,006  | 97.1   |
| 減価償却費* | 4,734   | 61.4   | 5,323   | 112.5  | 10,014  | 62.8   |
| 水道光熱費  | 11,111  | 107.7  | 11,654  | 104.9  | 21,459  | 108.1  |
| その他    | 36,052  | 101.3  | 35,775  | 99.2   | 72,514  | 101.5  |
| 合計     | 167,866 | 98.1   | 166,050 | 98.9   | 335,771 | 98.0   |

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

■ヨークベニマル

商品別売上高

(百万円)

|        | 13/8    |        | 14/8   |         | 14/2   |        |         |       |       |
|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|-------|-------|
|        | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%)  | 前期比(%) | 構成比(%) |         |       |       |
| 生鮮食品   | 59,745  | 105.2  | 32.4   | 65,455  | 109.6  | 33.6   | 123,054 | 107.1 | 32.8  |
| 加工食品   | 44,661  | 104.2  | 24.2   | 46,132  | 103.3  | 23.7   | 89,761  | 104.1 | 24.0  |
| デイリー食品 | 35,380  | 103.1  | 19.2   | 36,966  | 104.5  | 19.0   | 71,510  | 104.2 | 19.1  |
| 食品     | 139,787 | 104.3  | 75.8   | 148,554 | 106.3  | 76.3   | 284,326 | 105.4 | 75.9  |
| 衣料     | 8,433   | 101.8  | 4.5    | 8,052   | 95.5   | 4.1    | 17,597  | 99.7  | 4.7   |
| 住居     | 9,746   | 102.6  | 5.3    | 10,374  | 106.4  | 5.3    | 20,339  | 104.9 | 5.4   |
| 商品売上計  | 157,968 | 104.1  | 85.6   | 166,981 | 105.7  | 85.7   | 322,263 | 105.0 | 86.0  |
| テナント   | 26,516  | 102.0  | 14.4   | 27,877  | 105.1  | 14.3   | 52,518  | 102.5 | 14.0  |
| 合計     | 184,484 | 103.8  | 100.0  | 194,859 | 105.6  | 100.0  | 374,781 | 104.7 | 100.0 |

既存店売上伸び率

(%)

|          | 13/8 | 14/8 | 14/2 |
|----------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率 | -0.6 | +0.8 | +0.1 |
| 客数       | +0.4 | -0.2 | +0.7 |
| 客単価      | -1.1 | +1.0 | -0.6 |

商品別荒利率

(%)

|     | 13/8 |      | 14/8 |      | 14/2 |      |
|-----|------|------|------|------|------|------|
|     |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |
| 食品  | 24.9 | -0.1 | 24.9 | ±0.0 | 25.1 | -0.3 |
| 衣料  | 32.3 | -1.1 | 31.2 | -1.1 | 32.1 | -1.6 |
| 住居  | 27.2 | ±0.0 | 26.6 | -0.6 | 26.2 | -1.1 |
| 商品計 | 25.4 | -0.2 | 25.3 | -0.1 | 25.6 | -0.4 |

販売費・一般管理費

(百万円)

|        | 13/8   |        | 14/8   |        | 14/2   |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|        |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| 宣伝装飾費  | 2,623  | 117.5  | 2,945  | 112.3  | 5,599  | 116.0  |
| 人件費    | 21,210 | 103.2  | 21,985 | 103.7  | 42,728 | 103.2  |
| 地代家賃   | 4,331  | 102.2  | 4,465  | 103.1  | 8,738  | 102.7  |
| 減価償却費* | 1,528  | 61.4   | 1,712  | 112.0  | 3,167  | 61.4   |
| 水道光熱費  | 2,696  | 107.4  | 3,290  | 122.0  | 5,786  | 111.6  |
| その他    | 6,902  | 106.8  | 7,604  | 110.2  | 14,950 | 110.3  |
| 合計     | 39,292 | 102.1  | 42,003 | 106.9  | 80,969 | 103.0  |

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

### 3. 百貨店事業

#### ■そごう・西武

##### 主要店舗売上高

(百万円)

|      | 13/8   |        | 14/8   |        | 14/2    |        |
|------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
|      |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 池袋本店 | 88,804 | 101.9  | 90,039 | 101.4  | 184,453 | 102.9  |
| 横浜店  | 52,346 | 104.7  | 54,441 | 104.0  | 109,889 | 104.4  |
| 千葉店  | 38,280 | 100.9  | 37,488 | 97.9   | 78,924  | 100.2  |
| 神戸店  | 22,296 | 96.9   | 22,474 | 100.8  | 45,750  | 97.1   |
| 広島店  | 20,685 | 103.6  | 20,807 | 100.6  | 42,967  | 104.1  |
| 渋谷店  | 18,838 | 99.9   | 18,880 | 100.2  | 39,490  | 100.5  |
| 大宮店  | 16,383 | 103.9  | 16,892 | 103.1  | 34,251  | 105.7  |

注) 店舗売上高は法人外商を含む

##### 商品別売上高

(百万円)

|       | 13/8    |        |        | 14/8    |        |        | 14/2    |        |        |
|-------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|
|       |         | 前期比(%) | 構成比(%) |         | 前期比(%) | 構成比(%) |         | 前期比(%) | 構成比(%) |
| 衣料    | 161,472 | 96.3   | 42.4   | 160,283 | 99.3   | 41.9   | 335,252 | 95.8   | 42.5   |
| 雑貨    | 39,981  | 104.1  | 10.5   | 40,247  | 100.7  | 10.5   | 81,536  | 104.4  | 10.3   |
| 食品    | 74,535  | 96.3   | 19.6   | 76,212  | 102.3  | 19.9   | 157,832 | 97.4   | 20.0   |
| 商品売上計 | 275,988 | 97.3   | 72.5   | 276,743 | 100.3  | 72.3   | 574,621 | 97.4   | 72.8   |
| テナント  | 85,362  | 104.6  | 22.4   | 86,942  | 101.9  | 22.7   | 174,418 | 103.7  | 22.1   |
| 法人外商部 | 19,513  | 96.8   | 5.1    | 19,204  | 98.4   | 5.0    | 40,163  | 99.8   | 5.1    |
| 合計    | 380,864 | 98.8   | 100.0  | 382,889 | 100.5  | 100.0  | 789,203 | 98.8   | 100.0  |

##### 既存店売上伸び率

(%)

|          | 13/8 | 14/8 | 14/2 |
|----------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率 | +1.1 | +0.6 | +1.2 |

##### 商品別荒利率

(%)

|     | 13/8 |      | 14/8 |      | 14/2 |      |
|-----|------|------|------|------|------|------|
|     |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |
| 衣料  | 29.0 | -0.1 | 29.0 | ±0.0 | 28.9 | +0.1 |
| 雑貨  | 24.3 | -0.5 | 24.0 | -0.3 | 24.2 | -0.5 |
| 食品  | 16.3 | -0.3 | 16.1 | -0.2 | 16.3 | -0.3 |
| 商品計 | 24.9 | -0.2 | 24.7 | -0.2 | 24.8 | -0.1 |

##### 販売費・一般管理費

(百万円)

|        | 13/8   |        | 14/8   |        | 14/2    |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
|        |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 宣伝装飾費  | 12,118 | 94.1   | 12,881 | 106.3  | 24,459  | 94.7   |
| 人件費    | 23,966 | 100.5  | 22,928 | 95.7   | 46,346  | 98.6   |
| 地代家賃   | 20,950 | 97.8   | 20,671 | 98.7   | 41,780  | 97.7   |
| 減価償却費* | 5,858  | 92.7   | 5,965  | 101.8  | 11,793  | 93.5   |
| 水道光熱費  | 5,258  | 105.4  | 5,667  | 107.8  | 10,299  | 106.6  |
| その他    | 18,448 | 98.4   | 18,303 | 99.2   | 36,928  | 97.3   |
| 合計     | 86,599 | 98.2   | 86,417 | 99.8   | 171,607 | 97.6   |

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 4. フードサービス事業

##### ■セブン&アイ・フードシステムズ

事業部別売上高

(百万円)

|            | 13/8   |        | 14/8   |        | 14/2   |        |        |       |       |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|
|            | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) |        |       |       |
| レストラン事業部   | 32,079 | 102.3  | 79.3   | 32,291 | 100.7  | 78.4   | 61,539 | 100.9 | 78.8  |
| 給食事業部      | 5,142  | 101.6  | 12.7   | 5,850  | 113.8  | 14.2   | 10,383 | 103.1 | 13.3  |
| ファストフード事業部 | 3,246  | 93.8   | 8.0    | 3,036  | 93.5   | 7.4    | 6,189  | 93.4  | 7.9   |
| 合計         | 40,468 | 101.4  | 100.0  | 41,178 | 101.8  | 100.0  | 78,112 | 100.5 | 100.0 |

<レストラン事業部> 既存店売上伸び率

(%)

|          | 13/8 | 14/8 | 14/2 |
|----------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率 | +3.2 | +0.9 | +1.6 |
| 客数       | ±0.0 | -1.7 | -1.6 |
| 客単価      | +3.2 | +2.6 | +3.3 |

<レストラン事業部> 商品荒利率

(%)

|       | 13/8 | 増減   | 14/8 | 増減   | 14/2 | 増減   |
|-------|------|------|------|------|------|------|
| 商品荒利率 | 69.6 | +0.6 | 69.4 | -0.2 | 69.4 | +0.4 |

販売費・一般管理費

(百万円)

|        | 13/8   |       | 14/8   |       | 14/2   |       |
|--------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|        | 前期比(%) |       | 前期比(%) |       | 前期比(%) |       |
| 広告宣伝費  | 620    | 133.2 | 506    | 81.7  | 1,015  | 120.4 |
| 人件費    | 15,352 | 100.5 | 16,120 | 105.0 | 30,628 | 102.2 |
| 地代家賃   | 3,809  | 97.4  | 3,775  | 99.1  | 7,550  | 97.1  |
| 減価償却費* | 192    | 68.7  | 322    | 167.7 | 422    | 72.2  |
| 水道光熱費  | 2,385  | 100.9 | 2,284  | 95.7  | 4,636  | 100.2 |
| その他    | 3,964  | 99.1  | 4,246  | 107.1 | 7,416  | 98.4  |
| 合計     | 26,325 | 100.1 | 27,255 | 103.5 | 51,669 | 100.6 |

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 5. 金融関連事業

セブン銀行のATM設置状況

(1) 国内設置状況

(台)

|          | 13/8   |        | 14/8   |        | 14/2   |        |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|          | 増減     |        | 増減     |        | 増減     |        |
| セブン-イレブン | 17,057 | +1,353 | 18,244 | +1,187 | 17,559 | +1,300 |
| イトーヨーカドー | 309    | +8     | 312    | +3     | 312    | +8     |
| ヨークベニマル  | 68     | +5     | 73     | +5     | 71     | +2     |
| ヨークマート   | 51     | +6     | 63     | +12    | 55     | +8     |
| その他      | 80     | +6     | 83     | +3     | 84     | +6     |
| グループ内計   | 17,565 | +1,378 | 18,775 | +1,210 | 18,081 | +1,324 |
| グループ外    | 1,228  | +147   | 1,499  | +271   | 1,313  | +148   |
| ATM台数合計  | 18,793 | +1,525 | 20,274 | +1,481 | 19,394 | +1,472 |

(2) 海外設置状況

(台)

|    | 13/6  | 増減 | 14/6  | 増減     | 13/12 | 増減     |
|----|-------|----|-------|--------|-------|--------|
| 米国 | 3,032 | -  | 6,643 | +3,611 | 7,176 | +4,634 |

セブン銀行の国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数

(件)

|          | 13/3~13/8 | 前年同期差 | 14/3~14/8 | 前年同期差 | 13/3~14/2 | 前年同期差 |
|----------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| 期間平均利用件数 | 111.5     | -1.0  | 102.9     | -8.6  | 108.4     | -2.8  |

セブン銀行の海外送金サービス

|            | 13/8 | 増減  | 14/8 | 増減   | 14/2 | 増減   |
|------------|------|-----|------|------|------|------|
| 契約口座数(千口座) | 46   | +26 | 78   | +32  | 59   | +26  |
| 累計送金件数(千件) | 158  | +94 | 281  | +123 | 372  | +172 |

## カード発行状況

(万枚)

|                     | 13/8  |      | 14/8  |      | 14/2  |      |
|---------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
|                     |       | 増減   |       | 増減   |       | 増減   |
| クレジットカード            |       |      |       |      |       |      |
| セブンカード              | 343   | +14  | 349   | +6   | 350   | +13  |
| クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン | 322   | +10  | 317   | -5   | 328   | +7   |
| 電子マネー(nanaco)       | 2,478 | +553 | 3,345 | +867 | 2,839 | +694 |
| キャッシュカード(セブン銀行)     | 111   | +10  | 129   | +18  | 119   | +14  |

- 注) 1. セブンカード及びクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。  
 2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。  
 3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

本資料には、当社の本資料発表日時点における計画、見通し、経営戦略および経営方針に基づいた「将来予測に関する記載」が含まれております。この「将来予測に関する記載」には発表日時点までに入手可能な情報に基づいた経営判断や前提が述べられております。そのため諸与件の変化により、実際の業績は「将来予測に関する記載」とは異なる結果となる可能性があります。従って本資料における業績予想などの「将来予測に関する記載」が将来に亘って正確であることを保証するものではないことを、ご了解いただきますようお願い致します。