

2015年2月期 第2四半期決算補足資料

対象期間: 2014年3月～2014年8月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2015

This covers the period from March 1, 2014 to August 31, 2014.

株式会社 ローソン
 Lawson, Inc.

東証第一部: コード 2651
 The First Section of the TSE, Code No. 2651
 October, 7, 2014

<http://www.lawson.co.jp/>

■連結業績

Consolidated operating results

01 主な業績と予想

Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書

Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細

Selling, general and administrative expenses

03 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳

Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況

Capital expenditure

04 連結貸借対照表

Consolidated balance sheet

06 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated statement of cash flows

07 関係会社の状況

Subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

10 主な業績と予想

Results and forecasts for major financial indicators

11 損益計算書

Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細

Selling, general and administrative expenses

12 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳

Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況

Capital expenditure

13 貸借対照表

Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

15 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移

Number of stores in Japan

16 国内コンビニエンスストア店舗数

Number of stores in Japan by store type

17 海外コンビニエンスストア店舗数及びその他セグメントの運営する店舗数

Number of convenience stores abroad and other segments

18 都道府県別店舗分布状況

Number of stores by region and prefecture

■売上及び商品の状況

Sales and products

20 既存店売上高前年比及び既存店総利潤高前年比

Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

平均日販

Average daily sales per store

既存店客数及び客単価

Average number of customers and average spending per customer at existing stores

全店商品別販売構成の推移及び総利潤率の状況

Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

21 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数

Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

売場面積(全店)

Area of floor (All stores)

収納代行業務の状況(全店)

Third party bill settlement (All stores)

(注)

(株) 九九プラスについては、その店舗運営機能を
 (株) ローソンマート(2013年11月設立)に2014年2月1日に
 移管したうえで、同日付にて当社に吸収合併されています。
 本補足資料においては、当事業再編を反映した形で単体、
 連結の数値を記載しておりますが、p.20にある売上及び
 商品の状況については、本件吸収合併以前の基準を継続し
 「ローソン」「ナチュラルローソン」店舗のみを集計しております。

■従業員の状況

Number of employees

22 従業員の状況

Number of employees

■株式の状況

Stock information

23 株式に関する所有者分布別状況

Distribution of shareholders by type

大株主の状況

Major shareholders

配当の推移

Dividend

Note:

Regarding to Ninety-nine Plus, Inc., its operational functions (established on November 2013) were succeeded by Lawson Mart, Inc. on February 1, 2014. As of the same day, Ninety-nine Plus, Inc. was absorbed and merged by Lawson, Inc.. In this supplement material for financial results, reflect to the reorganization of our business, the figures show the number of Lawson, Inc. and the company's consolidated subsidiaries. However, for sales and products on the page 20, it is the sum of sales and products of LAWSON and NATURAL LAWSON stores on its prior to the merger's basis.

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の実績ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに關わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知ください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2012年度/FY2012				2013年度/FY2013				2014年度/FY2014 *3			
	第2四半期/1H 2012.3.1 - 2012.8.31		通期/Full year 2012.3.1 - 2013.2.28		第2四半期/1H 2013.3.1 - 2013.8.31		通期/Full year 2013.3.1 - 2014.2.28		第2四半期/1H 2014.3.1 - 2014.8.31		通期計画/Full year (Forecast) 2014.3.1 - 2015.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	970,956	106.0%	1,906,547	104.4%	992,776	102.2%	1,945,394	102.0%	994,684	100.2%	1,982,000	101.9%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	886,747	107.2%	1,748,920	105.9%	921,967	104.0%	1,811,417	103.6%	934,889	101.4%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	84,209	94.9%	157,627	90.5%	70,808	84.1%	133,976	85.0%	59,794	84.4%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenues (millions of yen) *1	248,963	103.7%	487,445	101.8%	248,197	99.7%	485,247	99.5%	241,930	97.5%	487,000	100.4%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	173,382	107.5%	342,560	106.2%	181,745	104.8%	358,610	104.7%	183,837	101.2%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	17.9%		18.0%		18.3%		18.4%		18.5%		-	-
販売費および一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	138,828	107.8%	276,313	105.9%	146,120	105.3%	290,483	105.1%	143,818	98.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	14.3%		14.5%		14.7%		14.9%		14.5%		-	-
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	34,554	106.1%	66,246	107.2%	35,624	103.1%	68,126	102.8%	40,019	112.3%	75,000	110.1%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.6%		3.5%		3.6%		3.5%		4.0%		-	-
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	34,260	105.1%	65,926	106.8%	35,533	103.7%	68,880	104.5%	39,616	111.5%	73,900	107.3%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	17,861	199.3%	33,182	133.3%	19,047	106.6%	37,965	114.4%	21,889	114.9%	38,900	102.5%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen) *2	178.82		332.20		190.67		380.04		219.15		389.33	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	222,814		230,181		241,978		250,497		262,436		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	563,270		579,809		626,195		620,992		722,321		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,195.61		2,267.17		2,371.51		2,455.25		2,552.57		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.3%		6.0%		3.2%		6.3%		3.3%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8.3%		15.2%		8.2%		16.1%		8.8%		-	
流動比率 Current ratio	75.1%		75.2%		80.1%		79.4%		82.2%		-	
固定比率 Fixed ratio	175.8%		176.4%		172.9%		173.3%		180.8%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	38.9%		39.1%		37.8%		39.5%		35.3%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2014年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 当社及び国内連結子会社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、主として定率法を採用しておりましたが、第1四半期連結会計期間より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、営業利益及び経常利益の第2四半期の実績はそれぞれ4,368百万円増加しております。

Notes:

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson group stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of August 31, 2014.

*3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. and its domestic consolidated subsidiaries mainly adopt straight-line method instead of declining-balance method from this consolidated fiscal year. Based on this change, operating profit, recurring profit are increased by 4,368 million yen respectively in the period from March 1, 2014 to August 31, 2014 compared to results using declining-balance method.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H 2014.3.1 - 2014.8.31	前年増減 Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	248,963	248,197	99.7%	241,930	97.5%
B.売上高 *1 Net sales		100,843	88,286	87.5%	76,746	86.9%
C.売上原価 *2 Cost of goods sold		75,580	66,451	87.9%	58,092	87.4%
D.売上総利益 *3 Gross profit on sales	B - C	25,263	21,834	86.4%	18,653	85.4%
E.営業収入 Operating revenues	F + G	148,119	159,910	108.0%	165,183	103.3%
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		117,183	123,424	105.3%	127,272	103.1%
G.その他の営業収入 Other		30,936	36,486	117.9%	37,911	103.9%
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	173,382	181,745	104.8%	183,837	101.2%
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		138,828	146,120	105.3%	143,818	98.4%
J.営業利益 Operating profit	H - I	34,554	35,624	103.1%	40,019	112.3%
営業外収益 Non-operating income		925	1,274	137.8%	1,270	99.7%
営業外費用 Non-operating expenses		1,219	1,366	112.1%	1,673	122.5%
経常利益 Recurring profit		34,260	35,533	103.7%	39,616	111.5%
特別利益 Extraordinary gain		309	—	—	1,126	—
特別損失 Extraordinary loss		3,570	3,456	96.8%	3,953	114.4%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		30,998	32,077	103.5%	36,789	114.7%
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		12,085	13,414	111.0%	14,098	105.1%
法人税等調整額 Deferred income taxes		939	-424	—	527	—
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		17,974	19,087	106.2%	22,163	116.1%
少数株主利益 Minority interests in net profit		112	39	34.8%	274	698.1%
四半期純利益 Net profit		17,861	19,047	106.6%	21,889	114.9%
						2,841

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

		2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H 2014.3.1 - 2014.8.31	前年増減 Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		41,373	44,241	106.9%	46,332	104.7%
人件費 Personal expenses		30,477	29,872	98.0%	29,121	97.5%
動産リース料 Equipment leasing charges		3,140	2,294	73.1%	1,913	83.4%
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		15,935	17,866	112.1%	15,414	86.3%
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		8,903	10,198	114.5%	7,985	78.3%
その他 Other		38,998	41,645	106.8%	43,051	103.4%
合計 Total		138,828	146,120	105.3%	143,818	98.4%
(注)						-2,302

*1 「売上高」は、直営店売上高及びECマーケット売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H 2014.3.1 - 2014.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	360	406	389	-17
違約金収入 Penalty income	31	45	402	356
受取補償金 Compensation income	82	237	85	-151
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	157	145	97	-47
その他 Other	293	440	296	-143
営業外収益計 Non-operating income	925	1,274	1,270	-3
支払利息 Interest expense	602	649	679	29
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	236	404	543	138
その他 Other	379	311	450	138
営業外費用計 Non-operating expenses	1,219	1,366	1,673	307

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H 2014.3.1 - 2014.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	145	-	369	369
持分変動利益 Gain on change in equity	-	-	756	756
負ののれん発生益 Gain on negative goodwill	153	-	-	-
その他 Other	10	-	-	-
特別利益計 Extraordinary gain	309	-	1,126	1,126
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	664	1,241	1,390	148
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,700	1,815	2,526	711
その他 Other	205	399	36	-363
特別損失計 Extraordinary loss	3,570	3,456	3,953	496

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H 2014.3.1 - 2014.8.31	前年増減 Increase (Decrease)	2014年度計画 Forecasts / 2014.3.1 - 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	18,694	16,056	21,310	5,253	43,500
既存店投資 Existing store investments	3,989	3,583	2,973	-609	8,500
システム関連投資 IT-related investments	2,743	2,475	2,482	6	12,000
その他 Other	1,348	1,041	810	-230	1,000
投資小計 Subtotal	26,776	23,156	27,576	4,420	65,000
出資・融資 Investments and advances	380	4,685	7,510	2,825	46,000
リース * Leases	11,232	12,631	18,225	5,593	39,000
合計 Total	38,389	40,473	53,312	12,839	150,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,935	17,866	15,414	-2,452	33,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,889	4,942	4,488	-453	9,300
減価償却費計 Total depreciation and amortization	20,825	22,809	19,902	-2,906	42,600

(注)

* 2014年度のリース債務の返済による支出は10,080百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 10,080 millions of yen in FY2014.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度第2四半期 (2014年8月31日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2014.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2014 (As of 2014.8.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2014.2.28 百万円/Millions of yen
流动資産 Current assets				
現金及び預金 Cash and deposits	180,296	195,784	261,090	65,306
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	25,374	32,186	30,927	-1,258
商品 Merchandise inventories	8,963	9,596	11,749	2,152
前払費用 Prepaid expenses	8,793	10,716	11,256	539
未収入金 Accounts receivable - other	46,008	54,193	65,217	11,024
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,656	4,481	4,727	246
その他 Other	3,011	10,240	14,496	4,256
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,281	-2,393	-2,247	146
固定資産 Non-current assets	399,513	425,208	461,230	36,022
有形固定資産 Property, plant and equipment	209,138	233,436	251,152	17,716
・建物及び構築物 Buildings and structures	118,372	128,835	139,678	10,843
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	14,761	12,083	12,704	621
・リース資産 Lease assets	65,799	80,767	86,763	5,996
・その他 Other	10,205	11,751	12,006	255
無形固定資産 Intangible assets	34,089	28,480	36,350	7,870
投資その他の資産 Investments and other assets	156,285	163,291	173,727	10,436
・長期貸付金 Long-term loans receivable	34,580	33,727	35,905	2,177
・差入保証金 Lease deposits	86,109	86,150	90,034	3,884
・繰延税金資産 Deferred tax assets	16,215	21,627	21,545	-82
・その他 Other	20,596	22,751	27,423	4,671
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,217	-965	-1,181	-215
資産合計 Total Assets	579,809	620,992	722,321	101,328
有形固定資産の減価償却累計額				
Accumulated depreciation of property and store equipment	207,651	236,268	263,451	27,183

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度第2四半期 (2014年8月31日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28)	FY2013 (As of 2014.2.28)	FY2014 (As of 2014.8.31)	Increase (Decrease) from 2014.2.28
[負債の部 Liabilities]				
流动负债 Current liabilities				
買掛金 Accounts payable - trade	239,794	246,706	317,443	70,736
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	87,187	89,171	113,703	24,532
リース債務 Lease obligations	1,403	1,405	1,661	255
未払金 Accounts payable-other	14,489	16,585	17,739	1,154
未払法人税等 Income taxes payable	26,105	29,344	43,385	14,041
預り金 Deposits payable	14,474	14,330	14,558	228
賞与引当金 Provision for bonuses	87,529	87,585	112,397	24,812
その他 Other	2,544	2,372	2,176	-195
	6,059	5,912	11,820	5,907
固定負債 Non-current liabilities	109,833	123,788	142,441	18,653
長期リース債務 Long-term lease obligations	47,207	61,666	70,551	8,884
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	9,898	11,082	11,709	626
役員退職慰労引当金	332	408	400	-8
All allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors				
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	34,804	32,252	30,956	-1,296
資産除去債務 Asset retirement obligations	16,682	17,874	20,018	2,143
長期借入金 Long-term loans payable	148	-	8,425	8,425
その他 Other	758	502	381	-120
負債合計 Total liabilities	349,627	370,494	459,885	89,390
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	225,785	242,832	253,074	10,241
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,718	47,741	47,765	24
利益剰余金 Retained earnings	121,154	138,141	148,432	10,291
自己株式 Treasury stock	-1,593	-1,556	-1,630	-74
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	690	2,456	1,962	-494
その他有価証券評価差額金	78	-93	-89	4
Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities				
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-567	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	1,179	3,118	2,619	-498
新株予約権 Subscription rights to shares	427	557	450	-106
少数株主持分 Minority interests	3,279	4,650	6,948	2,297
純資産合計 Net assets	230,181	250,497	262,436	11,938
負債純資産合計 Liabilities and net assets	579,809	620,992	722,321	101,328

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H 2014.3.1 - 2014.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー				
I.Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	30,998	32,077	36,789	4,712
減価償却費 Depreciation and amortization	20,825	22,809	19,902	-2,906
減損損失 Impairment loss	2,700	1,815	2,526	711
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	415	-1,645	1,040	2,685
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	17,885	19,966	22,817	2,851
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	1,374	11,343	13,657	2,313
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	1,363	-2,904	24,421	27,325
法人税等の支払額 Income taxes paid	-14,456	-13,950	-13,462	488
その他 Other - net	-7,785	-7,766	-15,565	-7,799
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	53,321	61,744	92,127	30,382
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー				
II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-11,900	-14,000	-11,200	2,800
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	10,100	12,000	8,000	-4,000
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-625	-3,155	-634	2,520
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-20,130	-16,984	-18,713	-1,729
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-2,589	-2,240	-2,378	-137
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit - net	-1,431	214	-1,210	-1,425
その他 Other - net	-2,380	-5,676	-12,149	-6,473
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-28,957	-29,841	-38,287	-8,445
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー				
III.Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	1,128	-1,443	1,710	3,153
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-6,578	-8,194	-10,080	-1,885
配当金の支払額 Cash dividends paid	-9,289	-9,989	-10,989	-1,000
その他 Other - net	2	160	10,753	10,593
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-14,736	-19,467	-8,606	10,860
IV. 現金及び現金同等物の期末残高				
IV.Cash and cash equivalents at end of period	83,309	86,281	113,759	27,477

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社

1.Consolidated subsidiaries

設立日 Date of establishment

(株)ローソンマート*

Lawson Mart, Inc.

上海華聯羅森有限公司

Shanghai Hualian Lawson, Inc.

重慶羅森便利店有限公司

Chongqing Lawson, Inc.

決算月 Fiscal year end

2013年11月 2013.11

1996年2月 1996.2

2010年4月 2010.4

出資比率 Share

2月 February

12月 December

12月 December

100.0%

94.0%

100.0%

事業内容 Business activities

「ローソンマート」「ローソンストア100」の店舗運営
及び指導並びに商品関連事業
Store operation and merchandising function of
"LAWSON MART" and "LAWSON STORE100".

中国上海市におけるコンビニエンスストア事業
Lawson's chain-store development and operation in Shanghai, China

中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業
Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China

他出資者 Other shareholders

百聯集團有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD.

6.0%

-

	2013.8	2014.2	2014.8	2013.6	2013.12	2014.6	2013.6	2013.12	2014.6
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チーン全店売上高 Total net sales	-	6,024	39,022	557	1,169	458	671	1,770	1,189
営業総収入 Total operating revenues	-	6,667	41,249	405	1,289	297	692	1,843	1,274
営業利益 Operating profit	-	99	-981	-351	-404	-452	-381	-840	-383
経常利益 Recurring profit	-	98	-975	-388	-476	-457	-377	-823	-372
当期純利益 Net profit	-	51	-622	-857	-1,568	-611	-380	-832	-459

大連羅森便利店有限公司

Dalian Lawson, Inc.

Saha Lawson, Co., Ltd.

-

設立日 Date of establishment

2011年9月 2011.9

2012年11月 2012.11

決算月 Fiscal year end

12月 December

12月 December

出資比率 Share

98.3%

49.0%

事業内容 Business activities

中国大連市におけるコンビニエンスストア事業
Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China

タイにおけるコンビニエンスストア事業
Operating stores "LAWSON 108" and "108 SHOP" in Thailand

他出資者 Other shareholders

大連亞惠快餐有限公司 ACASYA. INC.

1.7% Saha Pathanapibul Plc. Co., Ltd.

20.0%

- Sahapattana Inter Holding Plc. Co., Ltd.

9.0%

- I.C.C. International Plc. Co., Ltd.

9.0%

- Thai Presidency Food Plc. Co., Ltd.

9.0%

- Others

4.0%

	2013.6	2013.12	2014.6	2013.6	2013.12	2014.6	2013.6	2013.12	2014.6
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チーン全店売上高 Total net sales	180	514	330	2,610	5,820	3,176			
営業総収入 Total operating revenues	181	515	335	2,642	5,959	3,305			
営業利益 Operating profit	-83	-226	-115	-74	-338	-263			
経常利益 Recurring profit	-63	-204	-114	-64	-308	-251			
当期純利益 Net profit	-67	-210	-114	-65	-524	-265			

(注)

* ローソンマート/ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2014年度第2四半期累計で28百万円となっております。
これは、株ローソンマートの営業利益に、株ローソンLM/LS100事業本部の社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

Note:

* According to our internal calculation, the combined operating profit of Lawson Mart and Lawson store100 business has become 28 million yen in the first half of fiscal year 2014. This total was calculated by adding the operating profit figure of Lawson Mart, Inc. together with the operating profit for Lawson Inc.'s Lawson Mart and Lawson Store100 business division.

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.	(株)スマートキッチン * Smart Kitchen, Inc.
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	2001年5月 2001.5	2012年6月 2012.6
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	2月 February
出資比率 Share	100.0%	76.5%	100.0%
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs	食品・食材のEC事業 Foods EC business
他出資者 Other shareholders	– 銀行(40行) Bank (40 companies) – セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. – 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. – 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd.	23.2% 0.1% 0.1% 0.1%	– – – –
	2013.8 百万円/Millions of yen	2013.8 百万円/Millions of yen	2013.8 百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	23,721	45,313	22,906
営業利益 Operating profit	1,384	2,818	1,532
経常利益 Recurring profit	1,375	2,805	1,329
当期純利益 Net profit	1,203	2,450	1,522
	2014.2 百万円/Millions of yen	2014.2 百万円/Millions of yen	2014.2 百万円/Millions of yen
	2014.8 百万円/Millions of yen	2014.8 百万円/Millions of yen	2014.8 百万円/Millions of yen
	ATM設置台数 Number of ATMs installed	9,935	10,118
		台数/Unit	10,465

(株)ベストプラクティス

	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 Share	100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	–		
	2013.8 百万円/Millions of yen	2014.2 百万円/Millions of yen	2014.8 百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	549	1,079	565
営業利益 Operating profit	67	180	90
経常利益 Recurring profit	67	180	90
当期純利益 Net profit	27	98	66

(注)

* (株)スマートキッチンは2014年7月1日に吸収分割を行い、当社が当該事業を承継いたしました。

Note:

* Smart Kitchen, Inc. has conducted an absorption-type company split and Lawson, Inc. has succeeded its business on July 1, 2014.

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

(株)SCI			
SCI, Inc.			
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 Share	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
2013.8	2014.2	2014.8	
		百万円/Millions of yen	
取扱高 Gross sales	39,179	74,460	41,218
営業利益 Operating profit	285	509	52
経常利益 Recurring profit	285	509	52
当期純利益 Net profit	168	300	38

2.持分法適用関連会社

	(株)ローソン沖縄	(株)ローソン南九州	PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk
2. Equity method affiliates	Lawson Okinawa, Inc.	Lawson Minamikyushu, Inc.	-
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10	2013年5月 2013.5	2007年6月 2007.6
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	12月 December
出資比率 Share	49.0%	49.0%	30.0%
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa	鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima	インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket in Indonesia
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0% - -	南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0% - Rullyanto 0.4% - Others 12.9%	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk 56.7% - -
	2013.8	2014.2	2014.8
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	2,091	4,199	2,319
営業利益 Operating profit	559	1,051	626
経常利益 Recurring profit	562	1,058	635
当期純利益 Net profit	458	792	386
	2013.8	2014.2	2014.8
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	-	-	1,858
営業利益 Operating profit	-	-	-79
経常利益 Recurring profit	-	-	-98
当期純利益 Net profit	-	-	-117
	2013.6	2013.12	2014.6
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2012年度/FY2012				2013年度/FY2013 *3				2014年度/FY2014 *4			
	第2四半期/1H 2012.3.1 - 2012.8.31		通期/Full year 2012.3.1 - 2013.2.28		第2四半期/1H 2013.3.1 - 2013.8.31		通期/Full year 2013.3.1 - 2014.2.28		第2四半期/1H 2014.3.1 - 2014.8.31		通期計画/Full year (Forecast) 2014.3.1 - 2015.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	859,883	105.4%	1,693,435	104.4%	889,619	103.5%	1,758,656	103.9%	989,449	111.2%	1,970,000	112.0%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	841,712	105.7%	1,659,592	104.9%	872,896	103.7%	1,726,392	104.0%	973,649	111.5%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	18,171	92.1%	33,842	87.3%	16,723	92.0%	32,264	95.3%	15,800	94.5%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	145,342	106.2%	282,752	103.8%	150,148	103.3%	298,778	105.7%	163,359	108.8%	324,000	108.4%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	132,051	107.6%	258,061	105.6%	138,120	104.6%	275,441	106.7%	151,903	110.0%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	15.4%		15.2%		15.5%		15.7%		15.4%		-	-
販売費および一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	100,818	108.3%	198,730	105.6%	105,805	104.9%	213,998	107.7%	113,749	107.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	11.7%		11.7%		11.9%		12.2%		11.5%		-	-
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	31,232	105.5%	59,331	105.5%	32,314	103.5%	61,443	103.6%	38,154	118.1%	69,600	113.3%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.6%		3.5%		3.6%		3.5%		3.9%		-	-
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	31,255	105.4%	59,459	106.0%	32,445	103.8%	62,171	104.6%	38,241	117.9%	68,500	110.2%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	16,650	181.5%	30,314	135.0%	19,120	114.8%	33,625	110.9%	20,632	107.9%	36,900	109.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen) *2	166.69		303.49		191.40		336.59		206.57		361.31	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	224,250		227,974		237,044		240,648		250,138		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	529,521		532,619		577,770		589,793		666,912		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,240.69		2,277.90		2,367.11		2,403.21		2,499.03		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.2%		5.9%		3.4%		6.0%		3.3%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	7.6%		13.7%		8.2%		14.4%		8.4%		-	
流動比率 Current ratio	68.7%		66.9%		71.9%		67.6%		73.4%		-	
固定比率 Fixed ratio	171.2%		173.6%		172.3%		181.3%		182.4%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	42.3%		42.7%		40.9%		40.7%		37.4%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に關しては、2014年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 当社は、連結子会社であった(株)九九プラスを2014年2月1日に吸収合併いたしました。

*4 当社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、定率法を採用しておりましたが、第1四半期会計期間より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、営業利益及び経常利益の第2四半期の実績はそれぞれ4,359百万円増加しております。

Notes:

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2014.

*3 Lawson, Inc. merged with Ninety Nine Plus, Inc., which was its consolidated subsidiary, on February 1, 2014.

*4 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. adopts straight-line method instead of declining-balance method from this fiscal year. Based on this change, operating profit, recurring profit are increased by 4,359 million yen respectively in the period from March 1, 2014 to August 31, 2014 compared to results using declining-balance method.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H 2014.3.1 - 2014.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenues	B + E	145,342	150,148	163,359	13,211
B. 売上高 *1 Net sales		18,738	16,902	16,119	-782
C. 売上原価 *2 Cost of goods sold		13,291	12,027	11,455	-572
D. 売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	5,447	4,874	4,664	-210
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	126,604	133,245	147,239	13,994
F. 加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		112,738	118,964	130,254	11,289
G. その他の営業収入 Other		13,865	14,280	16,985	2,704
H. 営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	132,051	138,120	151,903	13,783
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		100,818	105,805	113,749	7,943
J. 営業利益 Operating profit	H - I	31,232	32,314	38,154	5,839
営業外収益 Non-operating income		1,045	1,226	1,385	159
営業外費用 Non-operating expenses		1,023	1,094	1,298	203
経常利益 Recurring profit		31,255	32,445	38,241	5,795
特別利益 Extraordinary gain		209	586	94	-492
特別損失 Extraordinary loss		3,137	2,739	4,084	1,344
税引前四半期純利益 Income before income taxes		28,326	30,292	34,251	3,958
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		11,725	11,761	12,787	1,025
法人税等調整額 Deferred income taxes		-49	-589	831	1,421
四半期純利益 Net profit		16,650	19,120	20,632	1,511

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H 2014.3.1 - 2014.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	36,733	39,529	45,053	5,524
人件費 Personal expenses	17,716	17,922	18,491	568
動産リース料 Equipment leasing charges	1,704	1,392	1,725	333
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	13,445	15,254	14,266	-988
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	7,097	5,025	4,044	-981
その他 Other	24,120	26,681	30,168	3,487
合計 Total	100,818	105,805	113,749	7,943

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H 2014.3.1 - 2014.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	374	381	366	-14
違約金収入 Penalty income	27	45	402	356
受取補償金 Compensation income	82	126	81	-45
その他 Other	561	672	535	-137
営業外収益計 Non-operating income	1,045	1,226	1,385	159
支払利息 Interest expense	449	501	619	117
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	225	384	540	156
その他 Other	348	208	138	-69
営業外費用計 Non-operating expenses	1,023	1,094	1,298	203

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H 2014.3.1 - 2014.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	198	-	-	-
関係会社出資金売却益 Gain on sales of investments in capital of subsidiaries and affiliates	-	586	-	-586
その他 Other	10	-	94	94
特別利益計 Extraordinary gain	209	586	94	-492
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	600	1,148	1,153	4
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,382	1,537	2,353	816
その他 Other	154	54	577	523
特別損失計 Extraordinary loss	3,137	2,739	4,084	1,344

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	2013年度1H 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H 2014.3.1 - 2014.8.31	前年増減 Increase (Decrease)	2014年度計画 Forecasts / 2014.3.1 - 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	17,701	15,631	21,011	5,379	42,000
既存店投資 Existing store investments	3,667	3,038	2,807	-230	8,000
システム関連投資 IT-related investments	2,344	1,769	1,760	-9	6,000
その他 Other	1,145	665	697	32	1,000
投資小計 Subtotal	24,858	21,104	26,276	5,171	57,000
出資・融資 Investments and advances	7,408	8,723	-3,928	-12,652	58,000
リース * Leases *	9,792	11,569	17,514	5,945	38,000
合計 Total	42,059	41,397	39,862	-1,535	153,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	13,445	15,254	14,266	-988	30,800
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,160	4,334	4,045	-289	8,100
減価償却費計 Total depreciation and amortization	17,605	19,588	18,311	-1,277	38,900

(注)

* 2014年度のリース債務の返済による支出は9,042百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 9,042 millions of yen in FY2014.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2012年度 (2013年2月28日現在)		2013年度 (2014年2月28日現在)		2014年度第2四半期 (2014年8月31日現在)		2013年度末からの増減	
	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen		FY2013 (As of 2014.2.28) 百万円/Millions of yen		FY2014 (As of 2014.8.31) 百万円/Millions of yen		Increase (Decrease) from 2014.2.28 百万円/Millions of yen	
流动資産 Current assets	137,523		154,456		211,399		56,943	
現金及び預金 Cash and deposits	67,420		61,026		110,520		49,493	
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	23,544		33,273		32,461		-811	
商品 Merchandise inventories	763		852		835		-16	
前払費用 Prepaid expenses	7,761		10,278		10,395		116	
未収入金 Accounts receivable - other	30,613		35,743		41,229		5,485	
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,097		3,644		3,122		-522	
その他 Other	4,409		10,295		12,893		2,598	
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-85		-658		-59		599	
固定資産 Non-current assets	395,096		435,337		455,512		20,175	
有形固定資産 Property, plant and equipment	187,341		225,091		240,262		15,170	
・建物及び構築物 Buildings and structures	109,201		127,134		135,830		8,695	
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,312		10,543		10,708		165	
・リース資産 Lease assets	55,705		75,754		81,739		5,984	
・その他 Other	10,122		11,659		11,984		325	
無形固定資産 Intangible assets	24,546		21,565		19,315		-2,249	
投資その他の資産 Investments and other assets	183,208		188,679		195,934		7,254	
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	28,140		26,146		27,520		1,374	
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	9,203		11,936		13,762		1,826	
・長期貸付金 Long-term loans receivable	37,277		33,725		34,995		1,269	
・差入保証金 Lease deposits	81,299		85,264		85,661		397	
・繰延税金資産 Deferred tax assets	15,845		21,313		21,148		-164	
・その他 Other	12,601		11,256		13,783		2,526	
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,159		-963		-936		26	
資産合計 Total Assets	532,619		589,793		666,912		77,119	
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	186,065		227,065		235,506		8,440	

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[負債の部 Liabilities]	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度第2四半期 (2014年8月31日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2014.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2014 (As of 2014.8.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2014.2.28 百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities				
買掛金 Accounts payable - trade	205,548	228,549	287,994	59,444
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	72,727	85,455	106,600	21,144
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates	1,062	1,007	1,390	382
リース債務 Lease obligations	23,550	23,270	31,880	8,610
未払金 Accounts payable - other	11,526	15,140	16,419	1,279
未払法人税等 Income taxes payable	12,758	15,232	20,492	5,260
預り金 Deposits payable	13,614	12,093	13,219	1,125
賞与引当金 Provision for bonuses	65,443	70,566	90,942	20,376
その他 Other	2,365	2,122	1,933	-189
固定負債 Non-current liabilities	99,097	120,595	128,779	8,183
長期リース債務 Long-term lease obligations	41,026	59,755	68,739	8,984
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	9,108	10,090	10,422	331
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	298	365	343	-21
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	34,958	32,430	30,937	-1,493
資産除去債務 Asset retirement obligations	12,999	17,476	17,966	489
その他 Other	705	477	370	-107
負債合計 Total liabilities	304,645	349,144	416,773	67,628
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	228,068	240,775	250,368	9,593
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,718	47,741	47,765	24
利益剰余金 Retained earnings	123,437	136,084	145,727	9,642
自己株式 Treasury stock	-1,593	-1,556	-1,630	-74
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-520	-684	-679	4
その他有価証券評価差額金	46	-116	-112	4
Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities				
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-567	-
新株予約権 Subscription rights to shares	427	557	450	-106
純資産合計 Net assets	227,974	240,648	250,138	9,490
負債純資産合計 Liabilities and net assets	532,619	589,793	666,912	77,119

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of stores in Japan *1

	2013年度1H/FY2013 2013.3.1 - 2013.8.31	2014年度1H/FY2014 *2 2014.3.1 - 2014.8.31	2014年度計画/FY2014(Forecast) *2 2014.3.1 - 2015.2.28
単体 Non-consolidated			
開店 Opening (店/Store)	407	498	496
閉店 Closure (店/Store)	163	204	177
うち置換(-) Re-location(-)	36	52	52
純増 Net Increase (店/Store)	244	294	319
総店舗数 Total number of stores	9,996	11,615	10,438
グループ会社 Group Company	*3		
開店 Opening (店/Store)	38	15	30
閉店 Closure (店/Store)	28	10	20
純増 Net Increase (店/Store)	10	5	10
総店舗数 Total number of stores	1,388	372	377
グループ計 Total *4			
開店 Opening (店/Store)	442	513	1,030
閉店 Closure (店/Store)	188	214	430
純増 Net increase (店/Store)	254	299	600
総店舗数 Total number of stores	11,384	11,987	12,288

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソンマート、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン南九州の運営する店舗数を含みます。店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績及び計画には、狭小店舗(2014年3月1日時点82店舗)が含まれています。

*2 2014年3月に単体に吸収した(株)ローソン熊本が運営していた24店舗は2014年度からグループ会社ではなく単体に、また、同3月に単体から(株)ローソン南九州に移管した120店舗は2014年度から単体ではなくグループ会社に、それぞれ集計を変更しています。

*3 「ローソンストア100」及び「ローソンマート」を含みます。

*4 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Mart, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Minamikyushu, Inc.. Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in the actual results and forecast table of fiscal year 2014.

*2 Number of stores (24 stores) operated by Lawson Kumamoto, Inc. which became absorbed into the parent company are included in non-consolidated figures since March, 2014. As of the same time, number of stores (120 stores) operated by Lawson Minamikyushu, Inc. which became transferred into group company are excluded from non-consolidated figures and counted in Group Company figures since March, 2014.

*3 These figures include LAWSON STORE 100 and LAWSON MART stores.

*4 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the Lawson group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2013年8月 August , 2013		2014年2月 February , 2014		2014年8月 *3 August , 2014		期中増加店舗数 *3 Net increase (decrease)	
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share		
株式会社ローソン Lawson, Inc.								
直営店 Company-owned stores								
ローソン LAWSON	115	1.0%	112	1.0%	125	1.0%	2	
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	39	0.3%	32	0.3%	34	0.3%	1	
加盟店 Franchised stores								
Bタイプ Type B	1,263	11.1%	1,207	10.4%	1,258	10.5%	29	
Gタイプ Type G	2,164	19.0%	2,081	17.9%	2,034	17.0%	-68	
Cタイプ Type C	6,345	55.7%	6,630	57.1%	6,912	57.7%	258	
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	70	0.6%	73	0.6%	75	0.6%	1	
ローソンマート / ローソンストア100 LAWSON MART / LAWSON STORE100	-	-	1,202	10.4%	1,177	9.8%	-25	
小計 Subtotal	9,996	87.8%	11,337	97.7%	11,615	96.9%	198	
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.								
直営店 Company-owned stores								
1	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-		
加盟店 Franchised stores								
157	1.4%	162	1.4%	169	1.4%	5		
小計 Subtotal	158	1.4%	163	1.4%	170	1.4%	5	
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.								
直営店 Company-owned stores								
2	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	-		
加盟店 Franchised stores								
23	0.2%	79	0.7%	199	1.7%	120		
小計 Subtotal	25	0.2%	82	0.7%	202	1.7%	120	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan	11,384 *1	100.0%	11,606 *2	100.0%	11,987	100.0%	299	

(注)

*1 店舗数合計には、2014年2月に単体に吸収した(株)九九プラスの運営する店舗を含みます。

*2 店舗数合計には、2014年3月に単体に吸収した(株)ローソン熊本の運営する店舗を含みます。

*3 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点
で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。

Notes:

*1 These figures include the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc. which became absorbed into the parent company since February, 2014.

*2 These figures include the number of stores operated by Lawson Kumamoto, Inc. which became absorbed into the parent company since March, 2014.

*3 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of fiscal year 2014. In addition, due to the above change, 82 stores are excluded in net increase (decrease) figure.

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2013年8月 August , 2013	2014年2月 February , 2014	2014年8月 August , 2014	期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	297	289	310	21
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	65	77	88	11
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	12	18	24	6
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	2	5	9	4
Saha Lawson Co., Ltd.	15	29	32	3
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	63	61	58	-3
Lawson USA Hawaii, Inc.	4	4	4	-
■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments				
	2013年8月 August , 2013	2014年2月 February , 2014	2014年8月 August , 2014	期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	52	50	52	2

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2014年2月			2014年8月 *2			期中増加店舗数 *2					
		February , 2014			August , 2014			Net increase (decrease)					
		ローソン *1		ローソンマート/ ローソンストア100	計	ローソン *1		ローソンマート/ ローソンストア100	計	ローソン *1		ローソンマート/ ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total		LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total		LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total	
		店/Store	店/Store	店/Store		店/Store	店/Store	店/Store		店/Store	店/Store	店/Store	
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	595	—	595		614	—	614		13	—	13	
東北 Tohoku	青森 Aomori	199	—	199		205	—	205		6	—	6	
	岩手 Iwate	160	—	160		163	—	163		2	—	2	
	宮城 Miyagi	185	30	215		190	30	220		4	—	4	
	秋田 Akita	179	—	179		182	—	182		2	—	2	
	山形 Yamagata	69	—	69		74	—	74		5	—	5	
	福島 Fukushima	93	—	93		101	—	101		6	—	6	
	小計 Subtotal	885	30	915		915	30	945		25	—	25	
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	126	8	134		137	8	145		10	—	10	
	栃木 Tochigi	134	—	134		134	—	134		—	—	—	
	群馬 Gunma	89	—	89		90	—	90		1	—	1	
	埼玉 Saitama	424	64	488		436	60	496		11	-4	7	
	千葉 Chiba	389	62	451		394	62	456		4	—	4	
	東京 Tokyo	1,137	415	1,552		1,165	406	1,571		6	-9	-3	
	神奈川 Kanagawa	633	193	826		650	189	839		12	-4	8	
	小計 Subtotal	2,932	742	3,674		3,006	725	3,731		44	-17	27	
	新潟 Niigata	122	—	122		130	—	130		8	—	8	
甲信越 Koshinetsu	山梨 Yamanashi	101	—	101		107	—	107		5	—	5	
	長野 Nagano	149	—	149		150	—	150		—	—	—	
	小計 Subtotal	372	—	372		387	—	387		13	—	13	
	富山 Toyama	182	—	182		185	—	185		3	—	3	
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	100	—	100		102	—	102		2	—	2	
	福井 Fukui	104	—	104		106	—	106		2	—	2	
	小計 Subtotal	386	—	386		393	—	393		7	—	7	
	静岡 Shizuoka	200	13	213		202	12	214		1	-1	—	
	愛知 Aichi	402	133	535		431	128	559		20	-5	15	
東海 Tokai	岐阜 Gifu	130	11	141		137	11	148		5	—	5	
	三重 Mie	106	—	106		108	—	108		2	—	2	
	小計 Subtotal	838	157	995		878	151	1,029		28	-6	22	

(注)

*1 上記ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*2 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。

Notes:

*1 The above number of stores of Lawson includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

*2 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of fiscal year 2014. In addition, by the above change, 82 stores are excluded in Net increase (decrease) figure.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

	2014年2月 February , 2014			2014年8月 *2 August , 2014			期中増加店舗数 *2 Net increase (decrease)				
	ローソン *1 LAWSON		ローソンマート/ LAWSON STORE100	計 Total	ローソン *1 LAWSON		ローソンマート/ LAWSON STORE100	計 Total	ローソン *1 LAWSON		ローソンマート/ LAWSON STORE100
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	135	5	140	150	4	154	14	-1	13	
	京都 Kyoto	224	44	268	282	44	326	54	-	54	
	大阪 Osaka	858	148	1,006	871	148	1,019	10	-	10	
	兵庫 Hyogo	568	43	611	580	42	622	7	-1	6	
	奈良 Nara	96	3	99	128	3	131	32	-	32	
	和歌山 Wakayama	114	-	114	121	-	121	6	-	6	
	小計 Subtotal	1,995	243	2,238	2,132	241	2,373	123	-2	121	
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	105	-	105	108	-	108	3	-	3	
	島根 Shimane	110	-	110	113	-	113	3	-	3	
	岡山 Okayama	138	-	138	141	-	141	3	-	3	
	広島 Hiroshima	167	-	167	174	-	174	5	-	5	
	山口 Yamaguchi	118	-	118	120	-	120	2	-	2	
	小計 Subtotal	638	-	638	656	-	656	16	-	16	
四国 Shikoku	徳島 Tokushima	115	-	115	124	-	124	7	-	7	
	香川 Kagawa	113	-	113	118	-	118	5	-	5	
	愛媛 Ehime	176	-	176	181	-	181	5	-	5	
	高知 Kochi	67	-	67	67	-	67	-	-	-	
	小計 Subtotal	471	-	471	490	-	490	17	-	17	
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	381	30	411	399	30	429	16	-	16	
	佐賀 Saga	62	-	62	65	-	65	2	-	2	
	長崎 Nagasaki	100	-	100	103	-	103	1	-	1	
	熊本 Kumamoto	132	-	132	137	-	137	4	-	4	
	大分 Oita	157	-	157	163	-	163	6	-	6	
	宮崎 Miyazaki	95	-	95	100	-	100	4	-	4	
	鹿児島 Kagoshima	202	-	202	202	-	202	-	-	-	
	小計 Subtotal	1,129	30	1,159	1,169	30	1,199	33	-	33	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	163	-	163	170	-	170	5	-	5	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan		10,404	1,202	11,606	10,810	1,177	11,987	324	-25	299	

(注)

*1 上記ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*2 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。

Notes:

*1 The above number of stores of Lawson includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

*2 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of fiscal year 2014. In addition, by the above change, 82 stores are excluded in Net increase (decrease) figure.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores *1

	2013年度/FY2013		2014年度/FY2014		通期計画/Full year(Forecast) 前年比/YoY	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year			
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY		
売上高 Net sales	99.5%		99.8%		99.0%	
総荒利益高 Gross profit	101.1%		101.5%		100.3%	
売上高(連結) Net sales (consolidated)	99.0%		99.4%		98.5%	

■平均日販 Average daily sales per store *1

	2013年度/FY2013		2014年度/FY2014		千円/Thousands of yen	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year			
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen		
全店 All stores	552		542		544	
新店 New stores	514		506		491	

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores *1

	2013年度/FY2013		2014年度/FY2014		人・円/Persons, Yen 前年比/YoY	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year			
	人・円/Persons, Yen	前年比/YoY	人・円/Persons, Yen	前年比/YoY		
客数 Number of customers	879	99.4%	854	99.0%	844	
客単価 Spending per customer	594	100.1%	597	100.8%	603	

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores) *1

	2013年度/FY2013			2014年度/FY2014			通期計画/Full year(Forecast) 総荒利税率 Gross Profit Margin
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	
ファストフード Fast foods	197.3	22.2%	38.4%	391.5	22.4%	38.9%	23.0% 38.6%
日配食品 Daily delivered foods	112.1	12.6%	34.4%	219.7	12.6%	34.1%	13.3% 34.5%
加工食品 Processed foods	492.3	55.3%	24.1%	957.0	54.9%	24.0%	53.8% 24.1%
うち、タバコ Cigarettes	243.6	27.4%	10.5%	474.1	27.2%	10.5%	26.5% 10.8%
非食品 Non-food products *2	87.8	9.9%	48.3%	176.5	10.1%	47.7%	9.8% 49.3%
合計 Total	889.6	100.0%	30.9%	1,744.7	100.0%	31.0%	100.0% 31.3% 31.4%

(注)

*1 売上高(連結)を除く上記の数値は、「ローソン」及び「ナチュラルローソン」店舗の合計です。

*2 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures are a sum of total LAWSON and NATURAL LAWSON stores.

*2 Gross profit of non-food products includes service commissions.

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード 等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods.			
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品 等 Bakery items, desserts, ice cream, perishable food (vegetable, fruits and meat).			
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子 等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries.			
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌 等 Daily necessities, books, magazines, online merchandise sales and services.			

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2013年度/FY2013				2014年度/FY2014			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	9,788	97.9%	11,127	98.1%	11,327	97.5%		
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	9,360	93.6%	10,300	90.9%	10,568	91.0%		
24時間営業店 24-hour operating stores	9,712	97.2%	11,051	97.5%	11,221	96.6%		
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	7,429	74.3%	7,690	67.8%	7,886	67.9%		

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (based on total stores, inventory per store)

	2013年度/FY2013				2014年度/FY2014			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	
	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY						
在庫 Inventory	6,642	101.3%	7,001	107.6%	6,602	99.4%		
在庫日数 Inventory turnover in days	13.5	104.5%	14.1	107.3%	14.5	107.2%		

■売場面積(全店) Area of floor (total stores)

	2013年度/FY2013				2014年度/FY2014			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	
	m ² /Square meter	前年比/YoY						
全店売場面積 Area of floor	1,152,772	109.4%	1,252,221	115.4%	1,383,192	120.0%		

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (total stores)

	2013年度/FY2013				2014年度/FY2014			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY						
収納金額 Transaction amount	1,071,315	106.1%	1,979,383	105.3%	1,141,561	106.6%		
取扱件数 Number of settlement	102.1	104.9%	196.1	103.0%	104.9	102.8%		
手数料収入 Commission revenues	5,471	104.7%	10,584	103.9%	5,679	103.8%		

従業員の状況 Number of employees

LAWSON

	2013年度/FY2013				2014年度/FY2014			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	
	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)
単体 Non-consolidated								
従業員数 Employees	3,569	87	3,544	62	3,636	92		
パートタイマー Part-time and temporary workers	1,900	-64	1,866	-98	1,872	6		
連結子会社 Consolidated subsidiaries								
従業員数 Employees	2,807	-115	2,792	-130	3,378	586		
パートタイマー Part-time and temporary workers	6,007	-874	6,414	-467	7,814	1,400		
連結計 Consolidated								
従業員数 Employees	6,376	-28	6,336	-68	7,014	678		
パートタイマー Part-time and temporary workers	7,907	-938	8,280	-565	9,686	1,406		

■ 株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

金融機関 Financial institutions	
金融商品取引業者 Securities companies	
その他の国内法人 Other domestic entities	
外国法人等 Foreign entities	
個人その他 Individuals, others	
証券保管振替機構 JASDEC	
自己株式 Treasury stock	
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	

2014年8月31日現在 2014.8.31		
株主数(人) Number of shareholders	株式数(千株) Number of shares (thousands)	株式構成比 % of total shares
145	18,262	18.2%
33	3,421	3.4%
428	35,588	35.5%
515	34,746	34.6%
28,976	7,893	7.9%
1	0	0.0%
1	386	0.4%
30,099	100,300	100.0%

(注)

* 1単元の株式数は100株です。

Note:

* The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

■ 大株主の状況 Major shareholders

三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505223 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	
株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	
ベービーエイチ マシユーズ アジアン グロース アンド インカム フンド BBH FOR MATTHEWS ASIAN GROWTH AND INCOME FUND	
野村證券株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	
ジェーピー モルガン チェース バンク 380055 JP MORGAN CHASE BANK 380055	
全国共済農業協同組合連合会 National mutual Insurance Federation of Agricultural cooperatives	
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション Mellon Bank, N.A. As Agent For Its Client Mellon Omnicbus US Pension	
議決権総数(個) Total number of voting share	997,673

2014年8月31日現在 2014.8.31		
所有株式数(千株) Number of shares held (thousands)	*	出資比率 Percentage of total shares held
32,089	*	32.0%
3,241	*	3.2%
2,883	*	2.9%
2,230	*	2.2%
2,092	*	2.1%
1,536	*	1.5%
1,356	*	1.4%
1,311	*	1.3%
1,259	*	1.3%
1,171	*	1.2%
997,673		

(注)

* 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。

Note:

* Shareholdings above are based on the shareholders' register.

■ 配当の推移 Dividend

1株当たり(円) Cash dividends per share (yen)	
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	

2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
中間/Interim	年間/Annual	中間/Interim	年間/Annual
110	220	120	
57.5%	65.4%	58.1%	
57.7%	57.9%	54.8%	
100,300	100,300	100,300	100,300