

# 株式会社 エヌ・ピー・シー

## 2014年8月期 決算説明会資料



代表取締役社長 伊藤 雅文  
2014年10月10日



2014年8月期レビュー

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	2013年8月期		2014年8月期						
	通期		上期		下期		通期		
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	前期比 (%)
売上高	4,530	100.0	7,264	100.0	8,432	100.0	15,696	100.0	246.5
売上総利益	435	9.6	751	10.3	800	9.5	1,551	9.9	256.6
販売管理費	2,008	44.3	614	8.5	469	5.6	1,083	6.9	-46.1
営業利益	-1,573	-34.7	136	1.9	331	3.9	467	3.0	-
経常利益	-1,169	-25.8	191	2.6	252	3.0	443	2.8	-
特別利益	231	5.1	134	1.8	59	0.7	193	1.2	-
特別損失	1,306	28.8	483	6.6	-	-	483	3.1	-
税引前当期純利益	-2,243	-49.5	-157	-2.2	310	3.7	153	1.0	-
当期純利益	-2,282	-50.4	-160	-2.2	284	3.4	124	0.8	-

(注) 前期比はその増減比であります。

Copyright © 2014 NPC Incorporated. All rights reserved.

2

# 2014年8月期決算概要

## セグメント別業績(予算比較)

(単位:百万円)

	装置関連事業				受託加工事業			
	修正予算 (2014.4)		実績		修正予算 (2014.4)		実績	
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)
売上高	3,608	100.0	3,239	100.0	12,417	100.0	12,457	100.0
売上総利益	993	27.5	980	30.3	506	4.1	570	4.6
販売管理費 (※)	659	18.3	646	19.9	59	0.5	64	0.5
営業利益	334	9.3	334	10.3	446	3.6	506	4.1

(※) 上記表中に含まれない全社費用が存在します  
 予算:379百万円 実績:372百万円

**太陽電池製造装置**  
 モジュール化に必要なすべての装置を提供



**真空包装機**  
 主に真空断熱パネルの製造装置を提供




**自動化装置**  
 様々なニーズに最適な自動化システムを提供



**環境関連製品**  
 太陽光発電システムの検査装置や保守サービスを提供



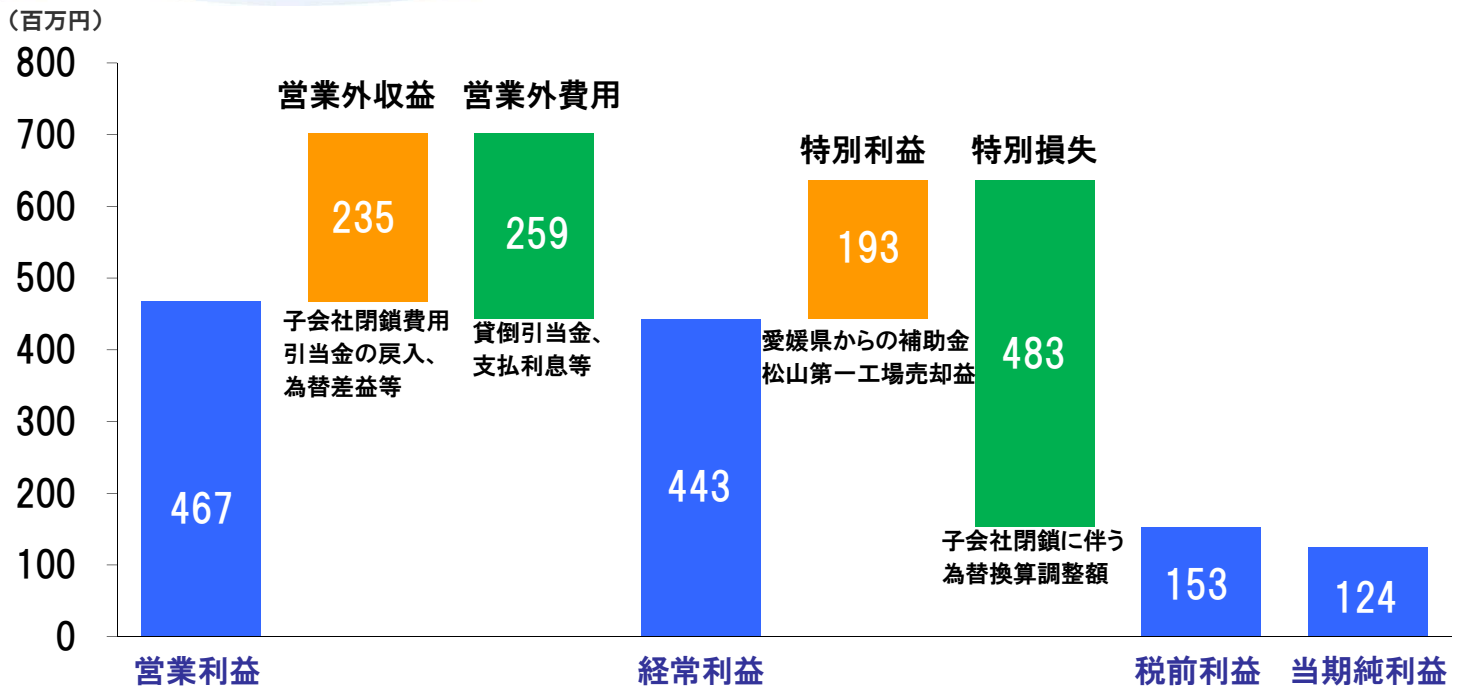
**受託加工**  
 お客様の仕様で太陽電池モジュールを製造



**両セグメントで利益目標をそれぞれ達成**

Copyright © 2014 NPC Incorporated. All rights reserved.

3



**黒字化を達成、原価低減や費用削減効果により各利益が上振れ**

Copyright © 2014 NPC Incorporated. All rights reserved.

## 2014年8月期レビュー 装置関連事業

- ◆ 期ズレ案件(約3.8億円)が発生したことにより、対予算比で売上高はやや弱含み
- ◆ 原価低減や新機能を搭載した装置販売により、ほぼ予算どおりの利益を確保
- ◆ アップグレード案件が高利益率に寄与(従来の顧客との関係を堅持)
- ◆ プロジェクトが停滞している2011年以前の受注残高約17億円を取り消し

### 新機能搭載装置(例)

#### ① CP対応セル自動配線装置

- ・ 高効率セルに要求される  
ストレス低減の達成
  - ・ 短時間での溶着が可能
- 導入実績: PVメーカー4社

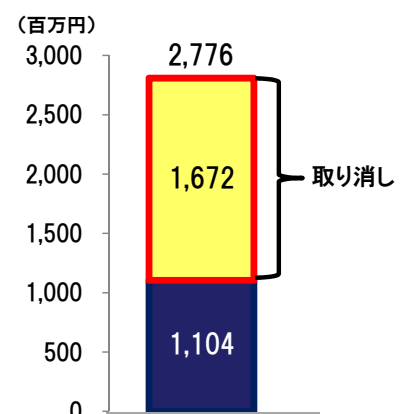


#### ② 高速セル自動配線装置

- ・ 従来装置と比較して最大2倍の  
処理能力
- 導入実績: PVメーカー5社



### 【受注高についての説明】



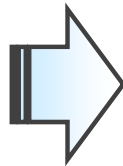
**売上総利益率は30%以上を確保し、利益額も概ね予算を達成**

Copyright © 2014 NPC Incorporated. All rights reserved.

- ◆ 安定した生産体制の構築で予算以上の生産枚数を確保
  - ◆ ノウハウ蓄積により不良枚数を低減
  - ◆ 自動化の強化等による生産効率の向上
  - ◆ 長州産業社と2015年8月期の契約を延長
- } 予算以上の利益を確保

生産実績に係るデータ

	予算対比
生産枚数	+2.0%
不良枚数	-11.3%
作業時間	-1.9%



得られたもの

- ◆ 顧客からの信頼・関係強化
- ◆ PV市場での受託加工実績の評価
- ◆ 太陽光パネル製造の経験・ノウハウ・知識

今後の展開

- ◆ 新たな受託先との契約
- ◆ 新事業へのノウハウ活用

売上総利益率4.6%を確保(予算比0.5ポイント向上)

2014年8月期レビュー  
現預金残高(貸借対照表、キャッシュ・フロー)

(単位:億円)

内 訳	目標	内容	レビュー	
営業活動(※)	+10.6	利益、棚卸資産の増減、 売上債権・仕入債務の増減等	+18.6	在庫圧縮や決済条件の改善により増加
	-2.2	子会社再編関連費用の支出	-1.1	子会社再編処理は概ね完了
リースバック契約	+4.6	受託加工ラインの リースバック契約に伴う収支	+4.6	・加工ラインの売却 +8.0億円 ・リース債務返済 -2.8億円 ・利息の支払い -0.6億円
補助金収入	+1.3	愛媛県からの補助金	+1.3	第3四半期に入金
固定資産の取得	-2.9	受託加工ラインの設備投資	-3.5	受託加工ラインの自動化をより強化
長期借入金の返済	-7.0	残高を8億円強まで減少させる	-7.6	長期借入金残高は8.1億円に減少
利息の支払	-0.6	短期及び長期借入金の利息	-0.6	利息を期日通りに返済
その他	-	-	+2.5	松山第一工場売却による収入等
合計	+6.0	前期末の現預金残高:9.7億円 今期末に15.7億円以上を目標	+14.2	期末の現預金残高:23.9億円

(※) 営業活動によるキャッシュ・フローの小計

目標を大きく上回る現預金残高を確保

- ◆ 投資負担が少なく、短期間でビジネス化が可能な新製品群の整備
- ◆ 新製品群の実績:12社、商談中:約160社

**製品**

屋外EL/PL検査装置

エプティフ  
**EPTiF**



多機能高速  
I-V計測システム

**RaKit**  
ラキット



太陽光パネル  
コーティング剤

太陽光パネルコーティング剤  
**アクセルクリア**

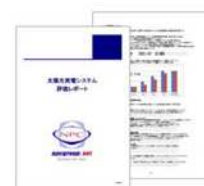


**サービス**

太陽光発電検査請負サービス



太陽光発電システム評価レポート  
『NPCLレポート』



**新製品ラインアップの整備完了  
日本全国を網羅するメンテナンスネットワーク構築を開始**

**2014年8月期 方針**

**利益とキャッシュを重視した経営**

**目標**

**装置関連事業**

売上総利益率20%台の土台をつくる

**受託加工事業**

中期的に売上総利益率5%を目指す

**現預金残高**

前期末比6億円の向上を目指す

**新規事業**

利益獲得の柱を増やす  
(川下への事業展開)

**レビュー**

売上総利益率30.3%を達成

売上総利益率4.6%を達成

現預金残高14.2億円向上

事業の基盤・土台を確立

**全ての目標を達成  
『継続企業の前提となる重要事象等』の解消**



## 2015年8月期の取り組みと業績予想

## 2015年8月期の取組み

### 2015年8月期 方針

### 既存事業の利益維持と新規事業の本格展開

#### 目標

##### 装置関連事業

- ◆既存顧客の堅持、新規設備投資・アップグレード案件の確保
- ◆アップデート案件による高利益率の維持(売上総利益率25%)

##### 受託加工事業

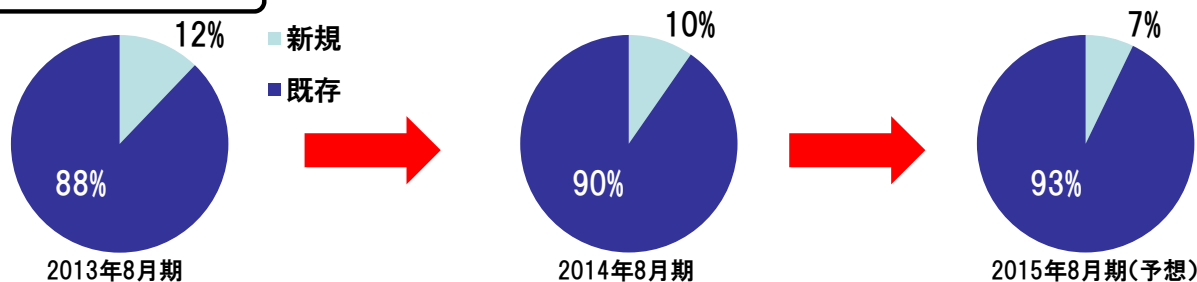
- ◆これまでの実績を活かした事業の安定化
- ◆中期的に売上総利益率5%を目指す

##### 太陽光発電 システム関連事業 (新規事業)

- ◆保守メンテナンスで事業基盤の確立、更なる事業範囲拡大に向けた準備
- ◆今期売上高目標:5億円

# 2015年8月期の取り組み 装置関連事業

## 売上高の顧客層推移



既存顧客への高い販売率を維持

### 販売面

#### 既存大手メーカーとの関係を堅持

##### 【当社の強み】

- ・既存PVメーカーとの信頼関係
- ・豊富な納入実績
- ・多様な装置を提供可能

##### 【具体的な取り組み】

- ・サポート体制の強化
- ・海外協力会社と連携した営業
- ・人員拡充
- ・インセンティブ導入

### 開発・生産面

#### 高利益率の維持

##### 2014年8月期の取組みを踏襲

- ・既設装置の性能アップ
- ・顧客ニーズに合わせた製品開発の強化
- ・効率的なアウトソーシング

## 既存顧客の堅持、売上総利益率25%の維持

Copyright © 2014 NPC Incorporated. All rights reserved.

12

# 2015年8月期の取り組み 受託加工事業

## 太陽電池市場環境

- ◆ 固定価格買取制度における認定設備の設置
- ◆ 海外製パネルの信頼性への懸念
- ◆ 高品質な日本製パネルへの依然として根強い需要



### NPCの強み

- ◆ 装置関連事業で培った太陽電池メーカーとの強固なネットワーク
- ◆ 受託加工の1年間の実績により蓄積したパネル製造ノウハウ

## 2015年8月期

### 【上期】

- ◆ 受注残高を売上計上
- ◆ 2015年2月末までは契約確定
- ◆ 生産性の更なる向上

### 【下期】

#### 多角的な方面で事業展開の可能性あり

- ◆ 新しい受託先(PVメーカー)との契約
- ◆ 特殊パネル小ロット対応(高利益)
- ◆ 自社製パネルの製造/販売

## 売上高に振幅の可能性はあるがセグメント利益(黒字)は確保

Copyright © 2014 NPC Incorporated. All rights reserved.

13

太陽光発電システム関連事業

健全な太陽光発電普及のための新ビジネス

パネル検査・保守メンテナンス

- ◆ メンテナンス方法のデファクトスタンダード化
- ◆ 全国を網羅するメンテナンスネットワーク構築

特殊太陽光パネル製作

- ◆ 太陽電池製造技術を結集、高効率の特殊太陽光パネルを日本市場に向けて投入

太陽光パネルリサイクル

- ◆ 「作る技術」から「再生する技術」へ
- ◆ 環境保護への取り組みを強化

装置関連事業



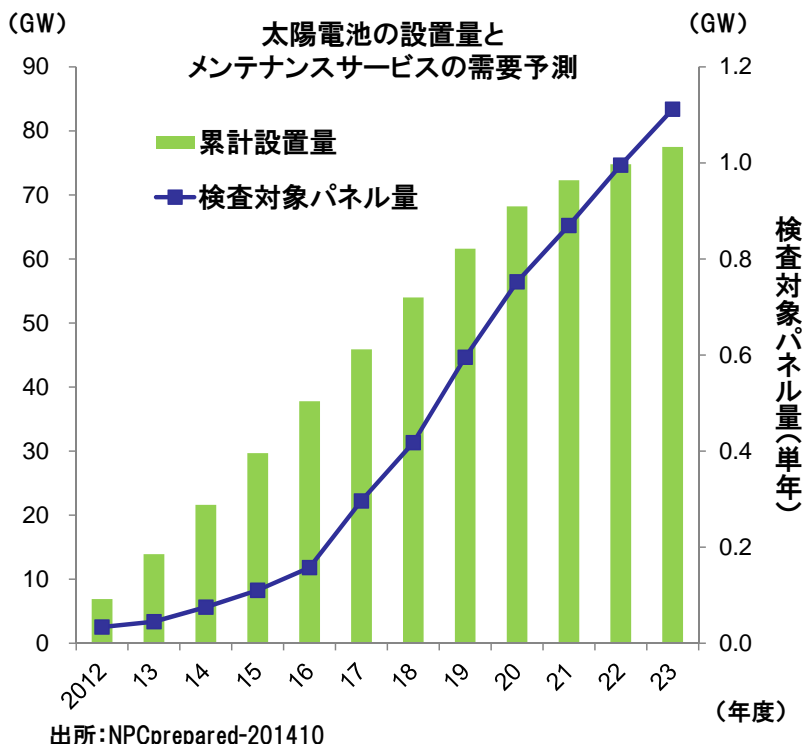
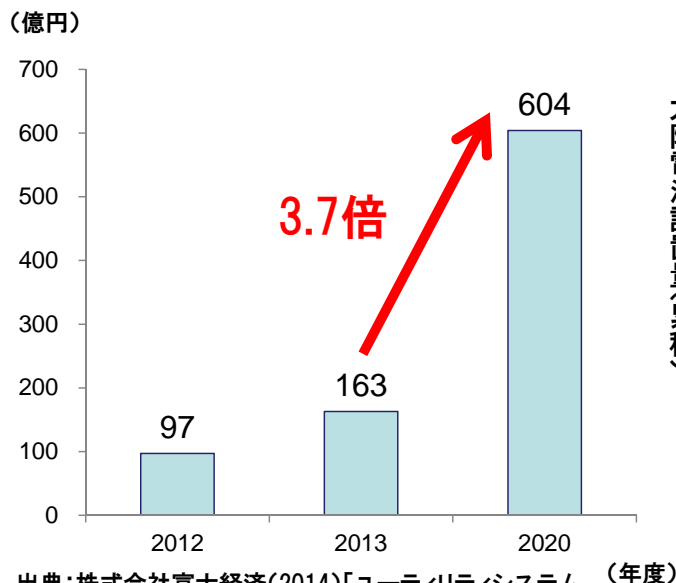
ノウハウ  
実績  
経験

受託加工事業



2015年8月期の取り組み  
太陽光発電システム関連事業：市場環境

産業用太陽光発電システムの  
メンテナンスサービス市場規模(国内)



出典：株式会社富士経済(2014)「ユーティリティシステムにおけるストックビジネスの現状と将来展望」

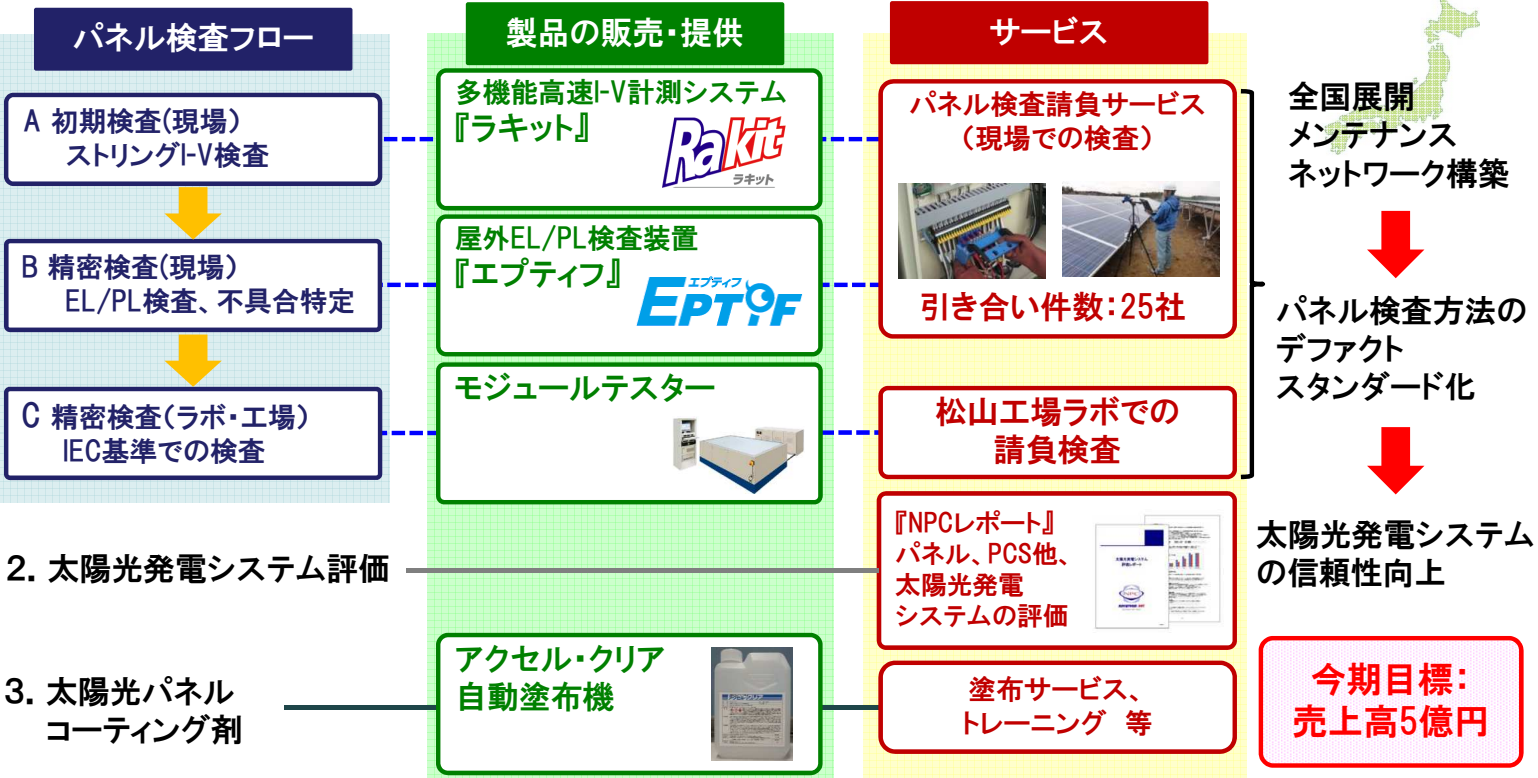
出所：NPCprepared-201410

累計導入量の増加に伴い、メンテナンスやリサイクルの需要も右肩上がり



太陽光発電システム関連事業：①パネル検査・保守メンテナンス

1. パネル検査



Copyright © 2014 NPC Incorporated. All rights reserved.

太陽光発電システム関連事業：②特殊太陽光パネルの製作

多様なニーズや用途に合致した高効率な特殊太陽光パネルを製作



経験・製造ノウハウを結集  
高効率・高品質な日本製の  
特殊太陽光パネルを提供



- ・ 両面受光型パネル
  - ・ 採光型パネル
  - ・ ダブルガラス型パネル
- 等

取り組みの背景

- ◆ **多様化するニーズに対応**  
【採光型、ダブルガラス型パネル】
  - ・ 営農型太陽光発電や建材一体型の太陽光パネル等への需要の取り込み
  - ・ 高効率な太陽光パネルへの需要に対応
- ◆ **日本の気候に合致した太陽光発電へ**  
【両面受光型パネル】  
積雪地帯: 雪からの反射光も捉えて発電  
【ダブルガラス型パネル】
  - ・ 従来パネルよりも高強度
  - ・ 台風等の強風でも破損が少ない

今期目標: 2016年8月期事業開始に向けた土台整備

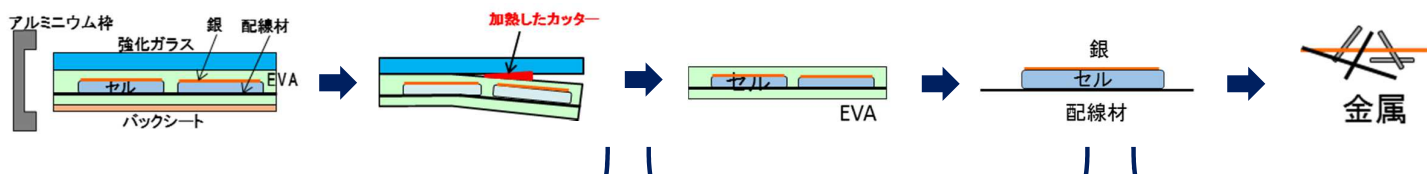
Copyright © 2014 NPC Incorporated. All rights reserved.

太陽光発電システム関連事業: ③太陽光パネルリサイクル

**太陽電池の特性を知り尽くしている強みを活かし  
『太陽電池の製造』→『太陽電池の再生』へ事業拡大**

- ◆ 新エネルギー・産業技術総合開発機構(NEDO)のPVリサイクルプロジェクトで採択
- ◆ 産業技術総合研究所、日本スペリア社と共同でリサイクル工程を研究開発中

【リサイクルの工程イメージ】



- アルミフレーム、J-BOXの除去
- バックシートの除去
- ガラスとセル・EVAの分離

- EVAの可溶化

- 有価物の回収

**2017年8月期以降の事業化を目指す**

Copyright © 2014 NPC Incorporated. All rights reserved.

2015年8月期 業績予想


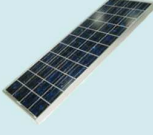



連結損益計算書

(単位:百万円)

	2015年8月期予想						
	上期		下期		通期		
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	前期比 (%)
売上高	7,895	100.0	3,462	100.0	11,357	100.0	-27.6
装置関連事業	1,347	17.1	2,292	66.2	3,640	32.1	12.4
受託加工事業	6,547	82.9	1,169	33.8	7,717	67.9	-38.1
売上総利益	633	8.0	530	15.3	1,164	10.2	-25.0
装置関連事業	363	26.9	495	21.6	859	23.6	-12.3
受託加工事業	270	4.1	34	2.9	305	4.0	-46.5
販売管理費	467	5.9	441	12.7	909	8.0	-16.1
営業利益	166	2.1	88	2.5	255	2.2	-45.4
経常利益	106	1.3	35	1.0	141	1.2	-68.2
税引前当期純利益	106	1.3	35	1.0	141	1.2	-7.8
当期純利益	92	1.2	32	0.9	124	1.1	0.0

(注) 前期比は、その増減比であります。

Copyright © 2014 NPC Incorporated. All rights reserved.

業界	太陽電池業界					その他 業界
	装置関連	受託加工	太陽光発電システム関連			
当社製品・サービス						
2014年8月期 安定企業への下地	既存事業の安定化		新事業の 下地作り			
2015年8月期 安定企業の地位確立	更なる利益体制の構築		本格的な 事業展開	事業立ち上げ	研究開発	
2016年8月期 成長企業へ	更なる利益体制の構築		新事業を収益の柱として確立		事業化に向けた 準備	新たな業界へ

Copyright © 2014 NPC Incorporated. All rights reserved.

## 本日はありがとうございました

NPCグループは、  
「我々は、もの創りを通して、自然と社会と人間に必要とされる企業を目指します。」  
という企業方針にのっとり、たゆまぬ技術革新の努力により創り出す製品を通じ、地球  
環境、地域社会等に貢献して参ります。

### IR問い合わせ窓口

株式会社エヌ・ピー・シー 企画情報部

電話 : 03-5615-5069 FAX : 03-3801-0721  
E-Mail : npc.ir@npcgroup.net

#### <将来見直し等に関する注意事項>

本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。

本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上で、ご利用ください。

また、業界等に関する記述につきましても、信頼できるとされる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません。

本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任を負いません。