

# 2014年12月期第3四半期決算 前年同期比較資料

ロイヤルホールディングス株式会社

(証券コード:8179)

URL <http://www.royal-holdings.co.jp/>

2014年10月31日

**ROYAL**

# 1. 連結損益計算書

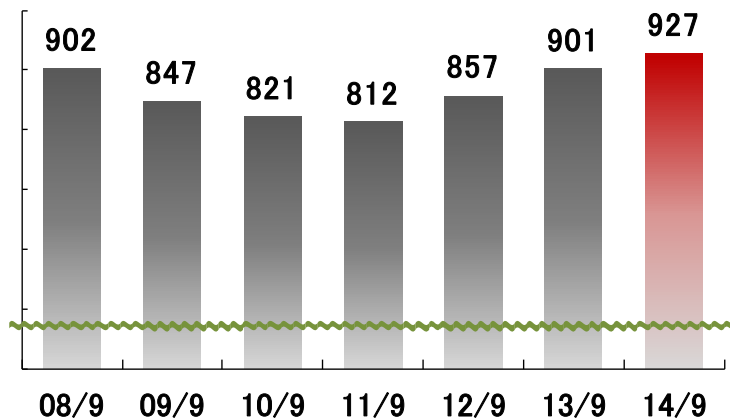
緩やかな景気回復基調のもと、増収増益基調を持続

(単位:百万円)	2013年 第3四半期	2014年 第3四半期	前期比	前期増減
売上高	90,191	92,755	102.8%	+ 2,564
営業総利益	61,896	63,526	102.6%	+ 1,629
販売費及び一般管理費	58,470	59,985	102.6%	+ 1,514
営業利益	3,426	3,541	103.3%	+ 114
経常利益	3,644	3,702	101.6%	+ 58
四半期純利益	1,938	1,686	87.0%	▲ 252

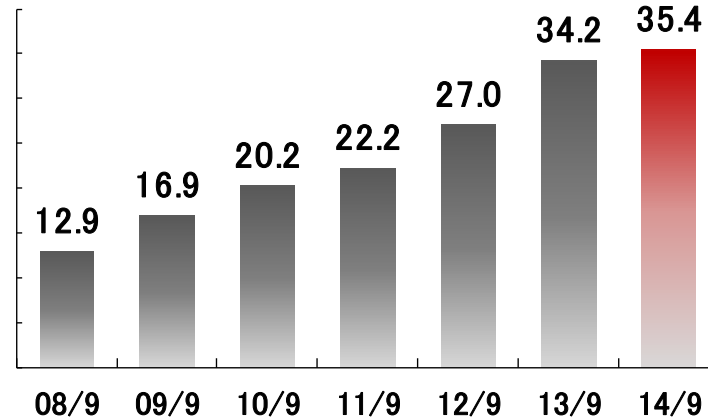
## 2. 第3四半期決算 連結業績推移

3期連続の増収増益(営業利益、経常利益)、四半期純利益は減益

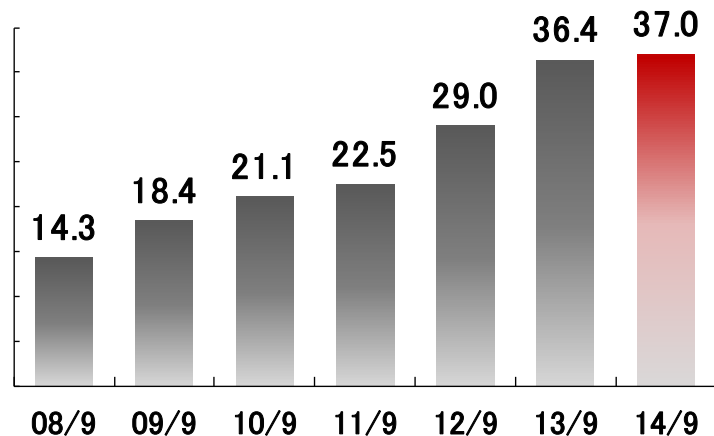
売上高



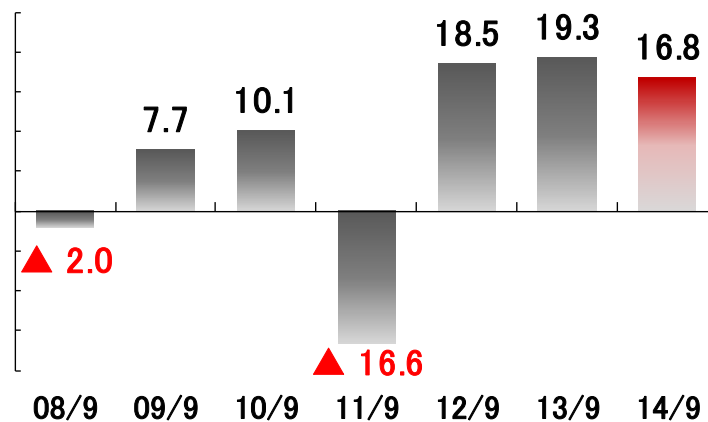
営業利益



経常利益



四半期純利益



(単位:億円)

### 3. セグメント別 売上高・経常利益

新店による売上と既存店の売上伸長により増収、ホテル事業が増益を牽引

※売上高は内部売上含む

(単位:百万円)

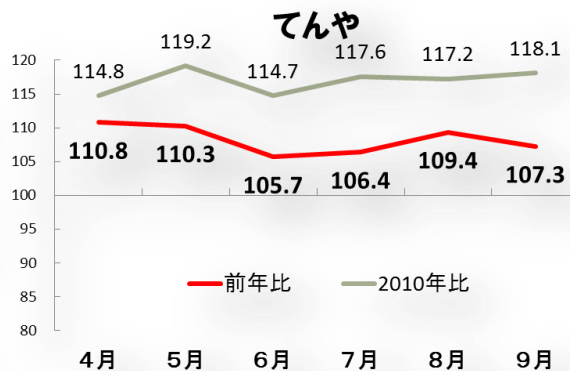
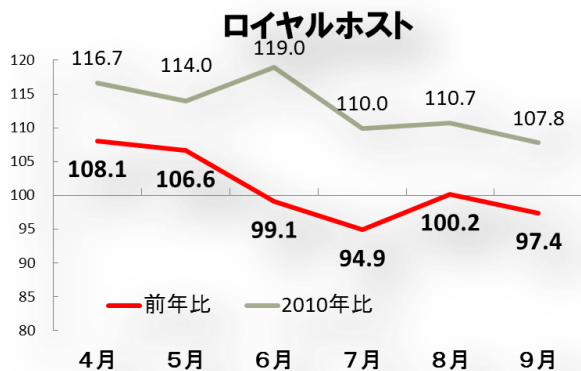
	2013年第3四半期		2014年第3四半期		前年同期比較	
	売上高(占有%)	経常利益	売上高(占有%)	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	45,342 (50.3)	2,541	46,016 (49.6)	2,625	+ 674	+ 83
コントラク事業	23,183 (25.7)	978	23,612 (25.5)	876	+ 429	▲ 102
機内食事業	6,038 (6.7)	705	6,281 (6.8)	510	+ 242	▲ 195
ホテル事業	13,510 (15.0)	1,480	14,715 (15.9)	1,856	+ 1,205	+ 375
その他	2,117 (2.3)	▲ 2,062	2,129 (2.3)	▲ 2,165	+ 12	▲ 103
合計	90,191 (100.0)	3,644	92,755 (100.0)	3,702	+ 2,564	+ 58

# 4. 外食事業

新店と既存店の増収が閉店による減収を上回り全体増収、  
原材料等のコスト上昇分を吸収して増益を達成

(売上高は内部売上含む) (単位:百万円)	2013年	第3四半期	2014年	第3四半期	前年差	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	45,342	2,541	46,016	2,625	+ 674	+ 83
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	29,917	1,786	29,737	1,886	▲ 179	+ 100
てんや事業	7,286	177	8,475	243	+ 1,189	+ 67
専門店等	8,139	578	7,804	496	▲ 335	▲ 83

《 既存店売上前年比 推移(%) 》

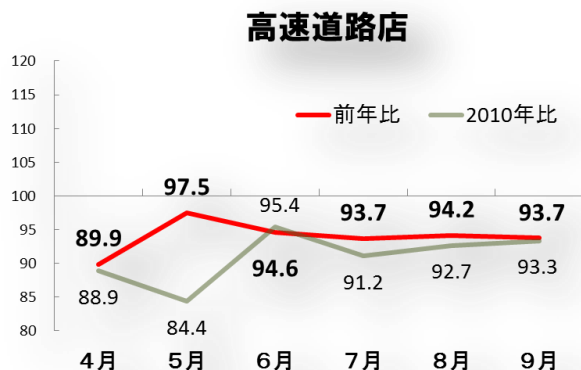


# 5. コントラクト事業

新店による増収が既存店の減収を吸収するも、  
 高速道路・百貨店内中心に既存店の減益により全体減益

(売上高は内部売上含む) (単位:百万円)	2013年	第3四半期	2014年	第3四半期	前年差	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
<b>コントラクト事業</b>	23,183	978	23,612	876	+ 429	▲ 102
<b>高速道路・空港ターミナル</b>	12,411	721	12,828	664	+ 417	▲ 57
<b>百貨店内等</b>	5,905	301	5,760	167	▲ 145	▲ 135
<b>事業所内給食等</b>	4,867	▲ 43	5,024	46	+ 157	+ 89

《 既存店売上前年比 推移(%) 》

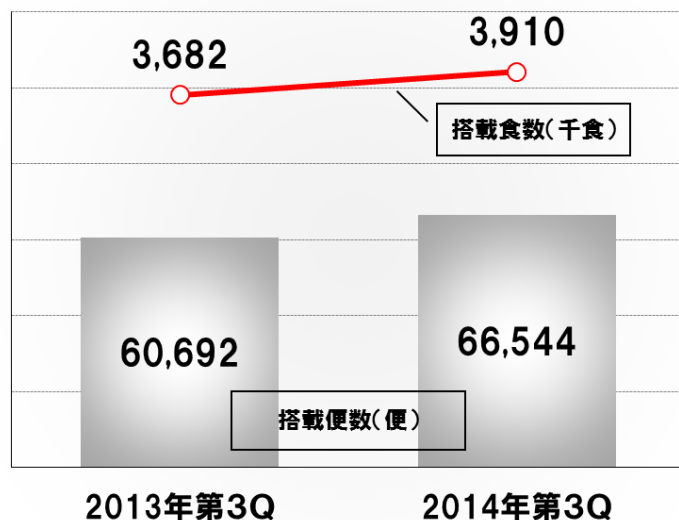


# 6. 機内食事業

受託路線増と搭乗客数増により増収も一部路線の運休等により増収幅は縮小、契約変更の影響も継続し減益

(売上高は内部売上含む) (単位:百万円)	2013年	第3四半期	2014年	第3四半期	前年差	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
機内食事業	6,038	705	6,281	510	+ 242	▲ 195

搭載便数・食数 前年比較



Topics

沖縄県に機内食工場を新たに設置、  
2015年7月開業予定

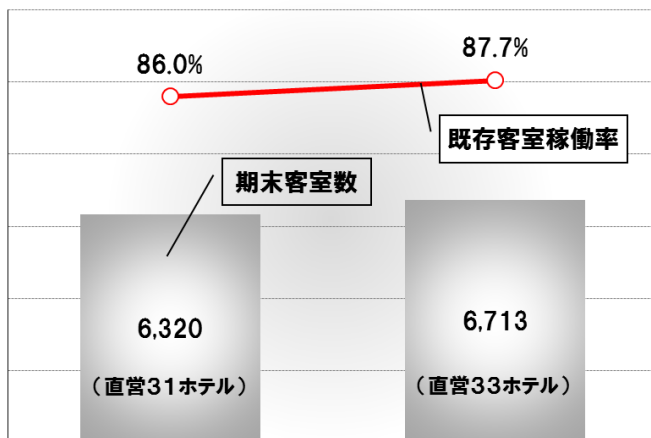
～ ロイヤルグループの機内食工場 ～  
(子会社)福岡空港、関西国際空港、那覇空港  
(関連会社)成田国際空港、羽田空港

# 7. ホテル事業

既存店が好調持続、前年からの新店2店による効果もあり  
増収幅・増益幅は共に第2四半期より拡大

(売上高は内部売上含む) (単位:百万円)	2013年	第3四半期	2014年	第3四半期	前年差	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
ホテル事業	13,510	1,480	14,715	1,856	+ 1,205	+ 375
既存店・間接	13,510	1,490	14,159	1,875	+ 649	+ 384
新規開業効果(開業準備含む)		▲ 10	556	▲ 19	+ 556	▲ 9

期末客室数・既存客室稼働率 前年比較



2013年第3Q

2014年第3Q

※稼働率は2013年以降開業を除く直営合計

## Topics

リッチモンドホテル  
東京水道橋  
2014.8.15  
グランドオープン



※直営33店舗目、東京都内4店舗目



---

---

# 決算発表参考資料

2014年12月期第3四半期の連結業績(2014年1月1日～2014年9月30日)

---

---

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移 .....	9
2. セグメント別 売上高・経常利益 .....	10
3. セグメント別 主要業態の参考指標推移 .....	11,12
4. 店舗展開状況 .....	13

**ROYAL** |

1. 経営指標等(連結)の推移

(単位:百万円)

項目	期別	2011年 第3四半期		2012年 第3四半期		2013年 第3四半期		2014年 第3四半期		2014年 通期(予想)	
			前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高		81,280	98.9%	85,773	105.5%	90,191	105.2%	92,755	102.8%	122,000	101.1%
売上原価		24,717	98.2%	26,405	106.8%	28,294	107.2%	29,229	103.3%	—	—
(%)		30.4		30.8		31.4		31.5		—	—
販売管理費		54,342	98.9%	56,665	104.3%	58,470	103.2%	59,985	102.6%	—	—
(%)		66.9		66.1		64.8		64.7		—	—
営業利益		2,221	109.9%	2,702	121.7%	3,426	126.8%	3,541	103.3%	4,100	117.2%
(%)		2.7		3.2		3.8		3.8		3.4	
営業外収益		441	83.2%	585	132.6%	587	100.3%	546	93.1%	—	—
営業外費用		405	93.7%	379	93.7%	369	97.3%	385	104.2%	—	—
経常利益		2,256	106.5%	2,907	128.8%	3,644	125.3%	3,702	101.6%	4,200	111.7%
(%)		2.8		3.4		4.0		4.0		3.4	
特別利益		103	50.7%	90	88.2%	179	197.1%	0	0.0%	—	—
特別損失		3,240	712.1%	262	8.1%	377	144.1%	341	90.4%	—	—
四半期(当期)純利益		-1,661	—	1,852	—	1,938	104.7%	1,686	87.0%	1,800	108.2%
総資産額		79,486	100.1%	76,973	96.8%	77,775	101.0%	80,372	103.3%	—	—
純資産額		41,493	95.3%	41,350	99.7%	43,376	104.9%	44,213	101.9%	—	—

1株当たり四半期(当期)純利益(円)	-43.08	—	48.03	—	50.26	—	43.73	—	46.67	—
自己資本比率(%)	51.5	—	52.9	—	55.0	—	54.2	—	—	—

(単位:百万円)

項目	期別	2011年 第3四半期	2012年 第3四半期	2013年 第3四半期	2014年 第3四半期	2014年 通期(予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー		2,684	5,272	6,025	6,266	—
投資活動によるキャッシュ・フロー		-2,198	-1,541	-4,273	-3,803	—
財務活動によるキャッシュ・フロー		-2,350	-3,087	-775	-2,516	—

## 2. セグメント別 売上高・経常利益

(1)売上高(内部売上高含む)

(単位:百万円)

セグメント	期別 第3四半期	2013年 第3四半期		2014年 第3四半期			2014年12月期 通期予想	
		前年差	前年比	前年差	前年比	前年比		
外食事業	42,722	45,342	2,619	106.1%	46,016	674	101.5%	60,400
コントラクト事業	22,250	23,183	933	104.2%	23,612	429	101.9%	30,800
機内食事業	5,617	6,038	421	107.5%	6,281	242	104.0%	8,300
ホテル事業	12,811	13,510	699	105.5%	14,715	1,205	108.9%	19,000
食品事業	6,097	6,382	285	104.7%	6,684	301	104.7%	10,200
その他	2,960	2,782	-178	94.0%	2,307	-474	82.9%	4,300
セグメント間相殺	-6,685	-7,047	-362	105.4%	-6,861	185	97.4%	-11,000
合計	85,773	90,191	4,418	105.2%	92,755	2,564	102.8%	122,000

(2)経常利益

(単位:百万円)

セグメント	期別 第3四半期	2013年 第3四半期		2014年 第3四半期			2014年12月期 通期予想	
		前年差	前年比	前年差	前年比	前年比		
外食事業	2,004	2,541	536	126.8%	2,625	83	103.3%	2,800
コントラクト事業	876	978	102	111.7%	876	-102	89.5%	1,300
機内食事業	1,105	705	-399	63.9%	510	-195	72.4%	1,000
ホテル事業	944	1,480	536	156.8%	1,856	375	125.3%	2,000
食品事業	179	171	-7	95.9%	208	36	121.1%	250
その他	199	230	30	115.2%	189	-40	82.3%	350
全社費用	-2,401	-2,464	-62	102.6%	-2,563	-98	104.0%	-3,500
合計	2,907	3,644	736	125.3%	3,702	58	101.6%	4,200

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (1) 外食事業

【ロイヤルホスト 直営店舗計】	2013年					2014年		
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期	第2四半期	第3四半期
	1月-3月	4月-6月	7月-9月	10月-12月		1月-3月	4月-6月	7月-9月
店舗数(各四半期末)	233	231	227	227	227	226	227	227
売上高(億円)	86.1	82.1	94.5	82.1	344.8	84.2	84.9	91.7
売上原価率	30.0%	29.9%	30.8%	31.4%	30.5%	30.9%	31.1%	31.2%
人件費率	27.4%	28.7%	26.7%	28.5%	27.8%	27.3%	27.8%	26.5%

#### 【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	東日本地域	106.6%	105.2%	104.0%	103.2%	104.7%	96.5%	99.4%	96.4%
	関東地域	107.3%	107.5%	106.6%	107.7%	107.2%	100.8%	105.5%	98.2%
	関西地域	106.8%	105.8%	105.6%	105.3%	105.9%	98.7%	103.9%	97.2%
	西日本地域	110.3%	111.2%	111.9%	109.3%	110.7%	101.9%	104.7%	96.8%
	全国	107.6%	107.4%	107.0%	107.0%	107.2%	100.1%	104.5%	97.6%
来客数	東日本地域	104.4%	101.6%	99.0%	99.0%	100.9%	92.2%	93.1%	92.5%
	関東地域	105.2%	103.6%	101.6%	102.9%	103.3%	97.0%	100.1%	96.2%
	関西地域	104.6%	102.0%	100.7%	100.6%	102.0%	95.1%	98.3%	94.3%
	西日本地域	107.4%	106.8%	106.8%	104.2%	106.3%	97.9%	98.9%	93.5%
	全国	105.3%	103.5%	102.0%	102.2%	103.2%	96.2%	98.9%	94.9%
客単価	東日本地域	102.1%	103.6%	105.0%	104.2%	103.8%	104.6%	106.8%	104.3%
	関東地域	102.0%	103.7%	104.9%	104.6%	103.8%	103.9%	105.4%	102.1%
	関西地域	102.1%	103.7%	104.9%	104.6%	103.8%	103.8%	105.7%	103.1%
	西日本地域	102.6%	104.2%	104.8%	104.9%	104.1%	104.1%	105.9%	103.6%
	全国	102.1%	103.8%	104.9%	104.7%	103.9%	104.0%	105.7%	102.8%

【てんや 直営店舗計】	2013年					2014年			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	
	1月-3月	4月-6月	7月-9月	10月-12月		1月-3月	4月-6月	7月-9月	
店舗数(各四半期末)	127	127	128	130	130	130	133	135	
売上高(億円)	22.7	24.4	25.5	27.8	100.4	26.4	28.5	29.1	
売上原価率	28.8%	28.6%	28.5%	29.7%	28.9%	30.2%	30.4%	30.8%	
人件費率	32.8%	32.2%	32.2%	30.5%	31.9%	31.5%	31.6%	31.7%	
既存店	売上高前年比	105.0%	105.3%	105.9%	109.2%	106.4%	109.6%	108.9%	107.7%
	来客数前年比	104.3%	106.6%	107.8%	110.2%	107.2%	109.8%	108.4%	106.6%
	客単価前年比	100.7%	98.8%	98.2%	99.1%	99.2%	99.8%	100.5%	101.0%

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (2) コントラクト事業

【各直営店舗計】		2013年					2014年		
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月
空港内 レストラン・売店	店舗数(各四半期末)	35	35	35	35	35	35	37	37
	売上高(億円)	12.2	11.9	15.0	12.6	51.7	13.9	14.4	19.4
	売上原価率	35.2%	35.5%	34.7%	35.4%	35.2%	35.6%	37.5%	39.0%
	人件費率	26.6%	27.0%	23.1%	26.5%	25.9%	25.9%	28.4%	26.6%
	既存店売上高前年比	106.8%	106.1%	110.0%	108.3%	107.9%	109.2%	107.5%	103.4%
高速道路内 レストラン・売店	店舗数(各四半期末)	13	13	13	13	13	12	12	12
	売上高(億円)	25.3	26.6	33.7	25.6	111.2	26.1	24.9	31.3
	売上原価率	54.2%	53.8%	53.2%	54.1%	53.8%	53.4%	53.2%	52.6%
	人件費率	13.2%	13.1%	11.1%	14.0%	12.8%	13.1%	13.7%	11.5%
	既存店売上高前年比	102.0%	99.3%	102.7%	99.4%	101.0%	98.6%	94.3%	93.9%
B&I ヘルスケア シルバー 百貨店内等	店舗数(各四半期末)	170	169	170	172	172	173	177	178
	売上高(億円)	34.2	36.1	37.5	36.9	144.6	34.3	35.9	37.7
	売上原価率	35.2%	35.1%	34.6%	35.2%	35.0%	35.3%	35.5%	35.1%
	人件費率	41.0%	40.4%	39.5%	39.1%	40.3%	40.9%	40.9%	39.2%
	既存店売上高前年比	97.6%	100.5%	100.1%	101.7%	100.0%	99.7%	97.9%	97.9%

#### (3) 機内食事業

	2013年					2014年		
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月
搭載便数(便)	18,233	20,502	21,957	20,695	81,387	21,770	22,214	22,560
搭載食数(千食)	1,093	1,233	1,355	1,300	4,982	1,395	1,252	1,263

#### (4) ホテル事業

【リッチモンドホテル 直営店舗計】		2013年					2014年		
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月
店舗数(各四半期末)	31	31	31	32	32	32	32	33	
各期末客室数(室)	6,320	6,320	6,320	6,522	6,522	6,519	6,519	6,713	
既存ホテル客室稼働率	83.7%	85.0%	89.3%	89.1%	86.8%	85.9%	86.3%	90.9%	

4. 店舗展開状況

	2014年											2014年			
	第1四半期実績				第2四半期実績				第3四半期実績			通期計画			
	期首	開店	閉店/異動	増減	開店	閉店/異動	増減	開店	閉店/異動	増減	9月末	開店	閉店/異動	増減	期末
<b>外 食 事 業 計</b>	<b>499</b>	<b>3</b>	<b>-7</b>	<b>-4</b>	<b>11</b>	<b>-2</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>-3</b>	<b>6</b>	<b>510</b>	<b>38</b>	<b>-9</b>	<b>29</b>	<b>528</b>
ロイヤルホスト	244	1	-2	-1	2	-1	1	1	-1	-1	244	2	-1	1	245
東日本地域	17								-1	-1	16				17
関東地域	101	1		1				1		1	103	2		2	103
関西地域	71		-1	-1							70		-1	-1	70
西日本地域	38		-1	-1	1		1				38				38
国内F C	2										2				2
海外F C	15				1	-1					15				15
てんや	135	2	-2		7		7	5	-1	4	146	29	-2	27	162
直営	130	2	-2		3		3	2		2	135	12	-2	10	140
国内F C	3				2		2	2	-1	1	6	8		8	11
海外F C	2				2		2	1		1	5	9		9	11
カウボーイ家族	32										32				32
シェーキーズ	27								-1	-1	26		-1	-1	26
直営	15										15		-1	-1	14
F C等	12								-1	-1	11				12
シズラー	9										9		-1	-1	8
カフェクロワッサン	9		-1	-1							8		-1	-1	8
直営	8		-1	-1							7		-1	-1	7
F C等	1										1				1
専門店	43		-2	-2	2	-1	1	3		3	45	7	-3	4	47
<b>コントラクト事業計</b>	<b>222</b>	<b>4</b>	<b>-4</b>		<b>6</b>		<b>6</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	<b>229</b>	<b>5</b>	<b>-6</b>	<b>-1</b>	<b>221</b>
空港内レストラン・売店	35	1	-1		2		2				37	1	-1		35
高速道路内レストラン・売店	15		-1	-1							14		-1	-1	14
直営	13		-1	-1							12		-1	-1	12
F C等	2										2				2
ビジネス&インダストリー	99	1	-1		3		3	1		1	103	1	-2	-1	98
ヘルスケア	18	2		2							20	2		2	20
シルバー	11										11				11
百貨店内レストラン等	44		-1	-1	1		1				44	1	-2	-1	43
<b>ホテル事業計</b>	<b>45</b>							<b>1</b>		<b>1</b>	<b>46</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	<b>46</b>
リッチモンドホテル等	34							1		1	35	1		1	35
直営	32							1		1	33	1		1	33
F C等	2										2				2
専門店(ホテル直営)	11										11				11
<b>グループ合計</b>	<b>766</b>	<b>7</b>	<b>-11</b>	<b>-4</b>	<b>17</b>	<b>-2</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>-3</b>	<b>8</b>	<b>785</b>	<b>44</b>	<b>-15</b>	<b>29</b>	<b>795</b>
直営	727	7	-11	-4	12	-1	11	8	-1	7	741	27	-15	12	739
F C等	39				5	-1	4	3	-2	1	44	17		17	56
(内、海外F C)	17				3	-1	2	1		1	20	9		9	26

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・四半期純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・四半期純損失の場合に▲で表示しております。
- 本資料に記載している業績予想等の将来に関する記述は、当社グループが現時点までに入手可能な情報から判断して、合理的であるとした一定の条件に基づいたものです。実際の業績は、天候・景気動向等の様々な要因により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

本資料に関する問い合わせ先：

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部IR室

電話：03-5707-8873 宮川