

## 【次期中期計画 補足資料】 セグメント別 中期計画の概要

# 環境・リサイクル

## 【事業ビジョン】

アジアでNo.1を確立し、世界の環境メジャーとして地球環境の改善に貢献する

【利益計画】 2017年度 経常利益 140億円、営業利益 135億円

【投資・研究開発】 3年間計 投資 350億円、研究開発 10億円

## 1. 事業戦略の要旨

- ・既存事業の付加価値を高め、収益力を向上する
- ・新規事業分野、新規エリアにおける展開を加速する
- ・世界の環境動向を見据え、将来の柱となる事業を築く

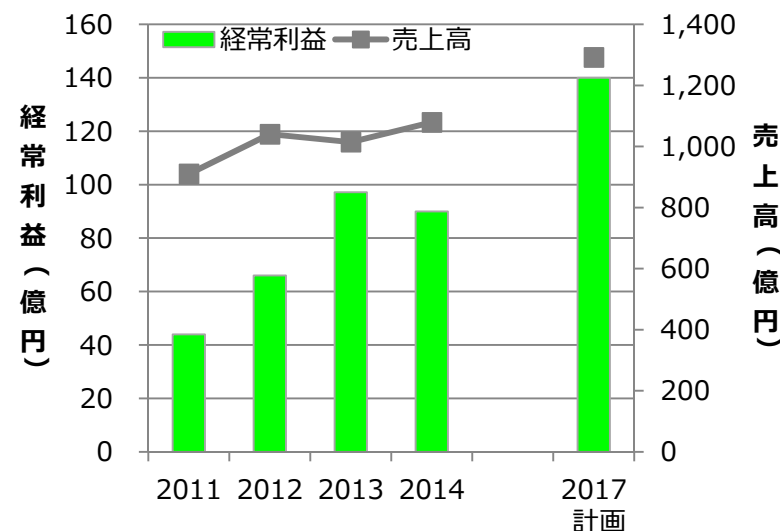
## 2. 主な施策

廃棄物処理：PCB廃棄物処理事業の拡大、選別・再生原料化等のメニュー拡充

土壌浄化：公共投資にともなう自然由来汚染土壌の処理強化

リサイクル：海外集荷の強化、選別機能の強化による回収物の品質向上

東南アジア：新規拠点の開設など廃棄物処理事業の拡大



# 製錬

## 【事業ビジョン】

世界一のリサイクル製錬コンビナートを構築する

【利益計画】 2017年度 経常利益 105億円、営業利益 85億円

【投資・研究開発】 3年間計 投資 160億円、研究開発 15億円

## 1. 事業戦略の要旨

- ・製錬・リサイクル複合コンビナート機能を深化させる
- ・次の成長のための戦略投資を展開する

## 2. 主な施策

貴金属銅：不純物対応力の強化とスズ、アンチモンの増産

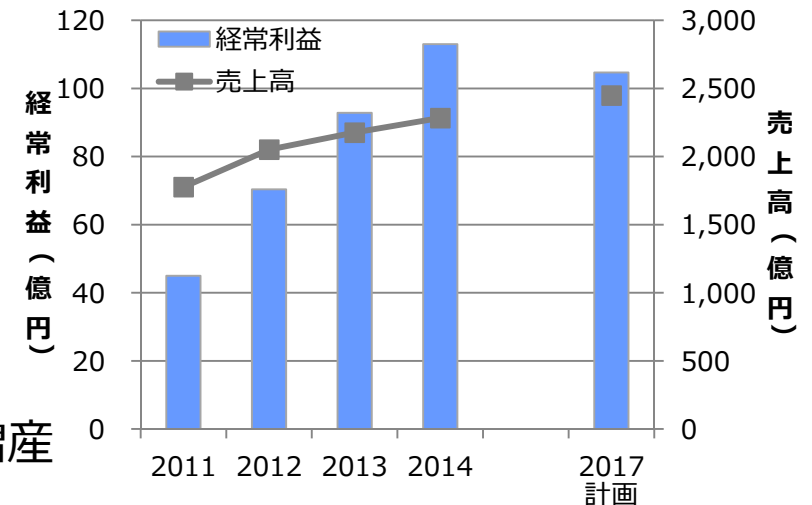
レアメタル：処理能力増加に向けた設備増強と前処理設備導入

サンプリング効率の向上など集荷体制の強化

亜鉛：亜鉛、インジウムの増産

タイ加工工場の増強と東南アジアへの拡販

資源開発：亜鉛自山鉱比率50%に向けた探鉱・開発案件の推進



# 電子材料

## 【事業ビジョン】

多数のニッチ・トップ製品をもつ世界トップクラスの素材メーカーとなる

【利益計画】 2017年度 経常利益 130億円、営業利益 125億円

【投資・研究開発】 3年間計 投資 60億円、 研究開発 90億円

## 1. 事業戦略の要旨

- ・既存主力製品の拡販により収益を拡大させる
- ・新規製品の立ち上げと早期事業化を進める
- ・将来に向けた事業領域拡大の施策を展開する

## 2. 主な施策

半導体 : 高出力赤外LEDのシェア堅持と増産体制構築

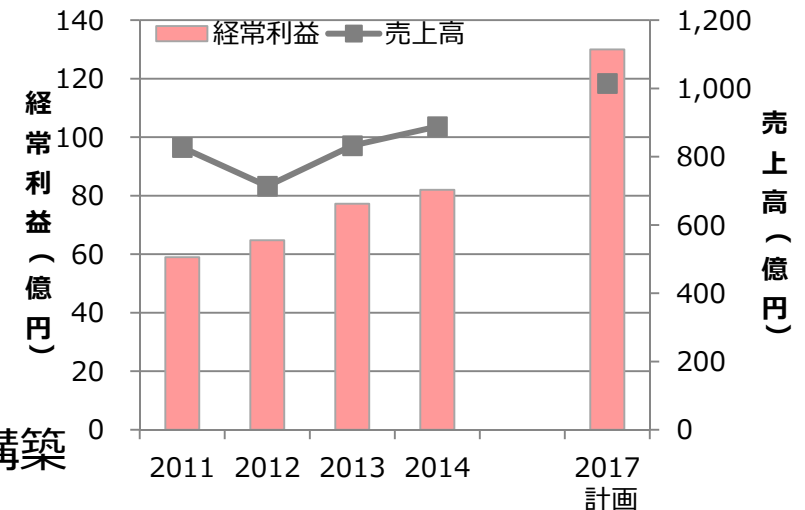
窒化物半導体の新規用途開拓と特性向上

電子材料 : 電極材料向け銀粉のシェア拡大と生産性向上、接合ペースト向けナノ銀の量産化

機能材料 : 次世代磁気記録材料の開発とシェア堅持

キャリア粉の特性向上とシェア拡大

新規開発 : 殺菌・光触媒向け紫外LEDの特性向上、燃料電池向け材料の特性向上と量産化 4



# 金属加工

## 【事業ビジョン】

成長分野、成長地域での事業拡大を進める

【利益計画】 2017年度 経常利益 90億円、営業利益 90億円

【投資・研究開発】 3年間計 投資 160億円、研究開発 20億円

## 1. 事業戦略の要旨

- ・重点製品の生産能力を増強し、収益力を向上させる
- ・アジアでの事業領域の拡大を図る
- ・新規製品の開発と事業化を進める

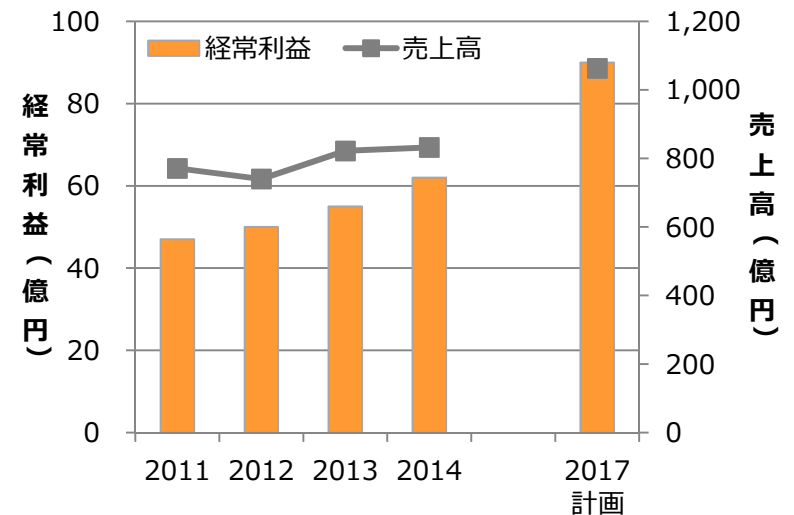
## 2. 主な施策

伸銅品 : 車載向け、情報通信機器向け高特性銅合金の生産能力増強・拡販

中国・タイなど海外拠点での加工強化

めっき : 車載向けの特性向上と拡販、タイなど海外拠点の増強

回路基板 : 産業機械向けに加え、電鉄・車載向けの開発・拡販



# 熱処理

## 【事業ビジョン】

グローバル総合熱処理メーカーとして飛躍する

【利益計画】 2017年度 経常利益 40億円、営業利益 40億円

【投資・研究開発】 3年間計 投資 70億円、研究開発 15億円

## 1. 事業戦略の要旨

- ・海外事業の拡充、国内事業の再編・強化を進める
- ・商品ラインナップ拡充と新規市場へ向けた開発を進める

## 2. 主な施策

工業炉 : (海外) インド・中国製工業炉の東南アジア市場への拡販、メンテナンス拠点拡大

(国内) 製品ラインナップ拡充、設計・製造部門の集約による生産性向上

熱処理 : (海外) インドなど拠点の増設、各国拠点の設備増強、部品加工事業への参入

(国内) 国内生産ラインの集約、自社製小型低コスト炉導入による競争力強化

研究開発 : 高生産性・小ロット対応設備、新規表面処理技術の開発

