

成長可能性に関する説明資料

すべてのソフトウェアに
Made in Japanの品質を



株式会社SHIFT(証券コード:3697)
2014年11月

目次

- I. 事業概要
- II. マーケット
- III. 当社の強み
- IV. 成長戦略
- V. まとめ

I. 事業概要

- 会社概要
- 代表紹介
- ソフトウェアテストとは
- ビジネスモデル
- 業績ハイライト

SHIFTは、グローバルなニーズがあるソフトウェアの「品質保証」
を手がけている会社です

社名 株式会社 SHIFT

業務内容 ソフトウェアの品質保証、ソフトウェアテスト事業

設立 2005年9月7日

代表者 代表取締役社長 丹下 大

所在地 【本社&東京TC】東京都港区麻布台2-4-5メソニック39MTビル
【札幌TC】北海道札幌市中央区北1条西3丁目3 札幌プラザビル
【福岡TC】福岡県福岡市中央区天神1-15-6 綾杉ビル8F
※TC…テストセンター

子会社 SHIFT INDIA PRIVATE LIMITED(インド国)
SHIFT GLOBAL PTE LTD(シンガポール国)

日本の製造業で培われた生産管理、品質保証のナレッジを熟知し、ITの世界に持ち込んでいます。

創業者・代表取締役社長 丹下 大

2000年3月

・京都大学大学院工学研究科機械物理工学専攻修了

2000年4月-2005年6月

・株式会社 INCS コンサルティング事業部

2005年9月

・当社設立

INCS社在籍時に、製造業向けのプロセス改善トップコンサルタントとして活躍。製造業における生産管理や品質保証の方法論を身に着けるとともに、画期的なプロセス改善に係る方法論を構築。プロセステクノロジーで特許取得。

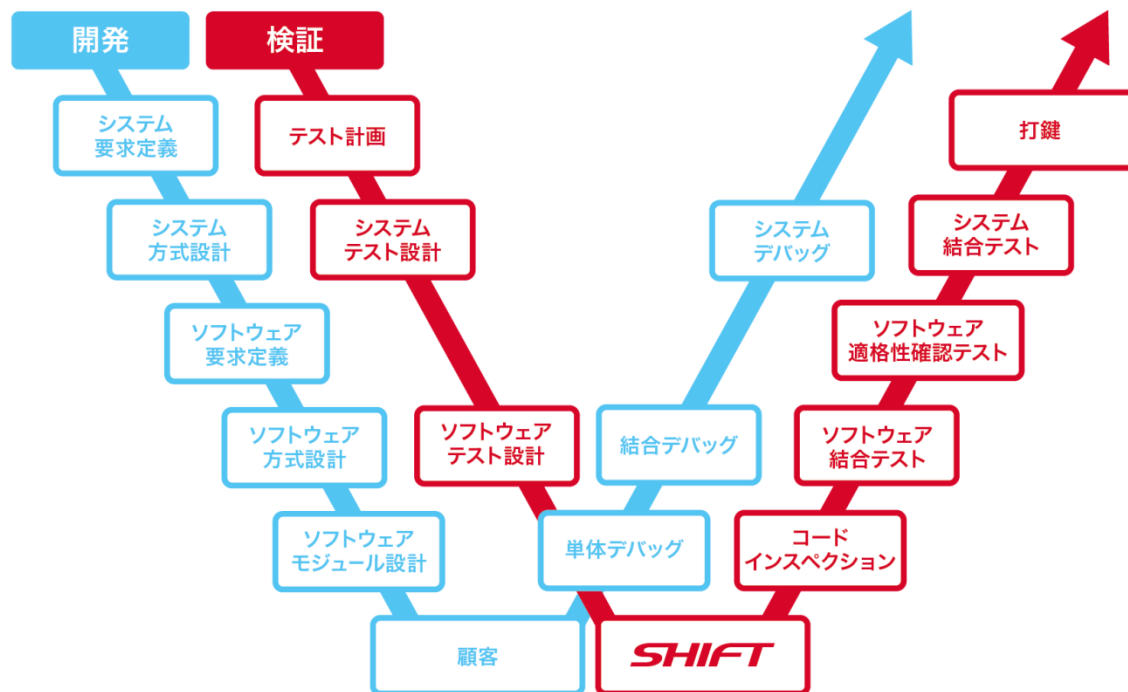
2005年に当社を設立。製造業に限らず、物流業界、コールセンターなどへプロセス改善コンサルティングを提供。某EC大手企業からソフトウェアテスト業務のプロセス改善コンサルティングを提供したことから、IT業界に製造業で培われた品質保証のナレッジを持ち込むことで、大きな価値提供ができることに気づき、ソフトウェアの品質保証・ソフトウェアテスト事業を開始。



I. 事業概要 ソフトウェアテスト(品質保証)とは

- ・ソフトウェアが正しく動作する事を**定義付け、確認する**
- ・ソフトウェアの中に必ず内在する**不具合を見つける**

- 上流から下流までトータルで品質保証が可能
- 対象ソフトウェアは、金融(銀行、証券、保険等)・公共などの大規模システム、基幹システム、ERP、会計などの業務パッケージ、ECサイト、各種スマホアプリ、ソーシャルゲーム

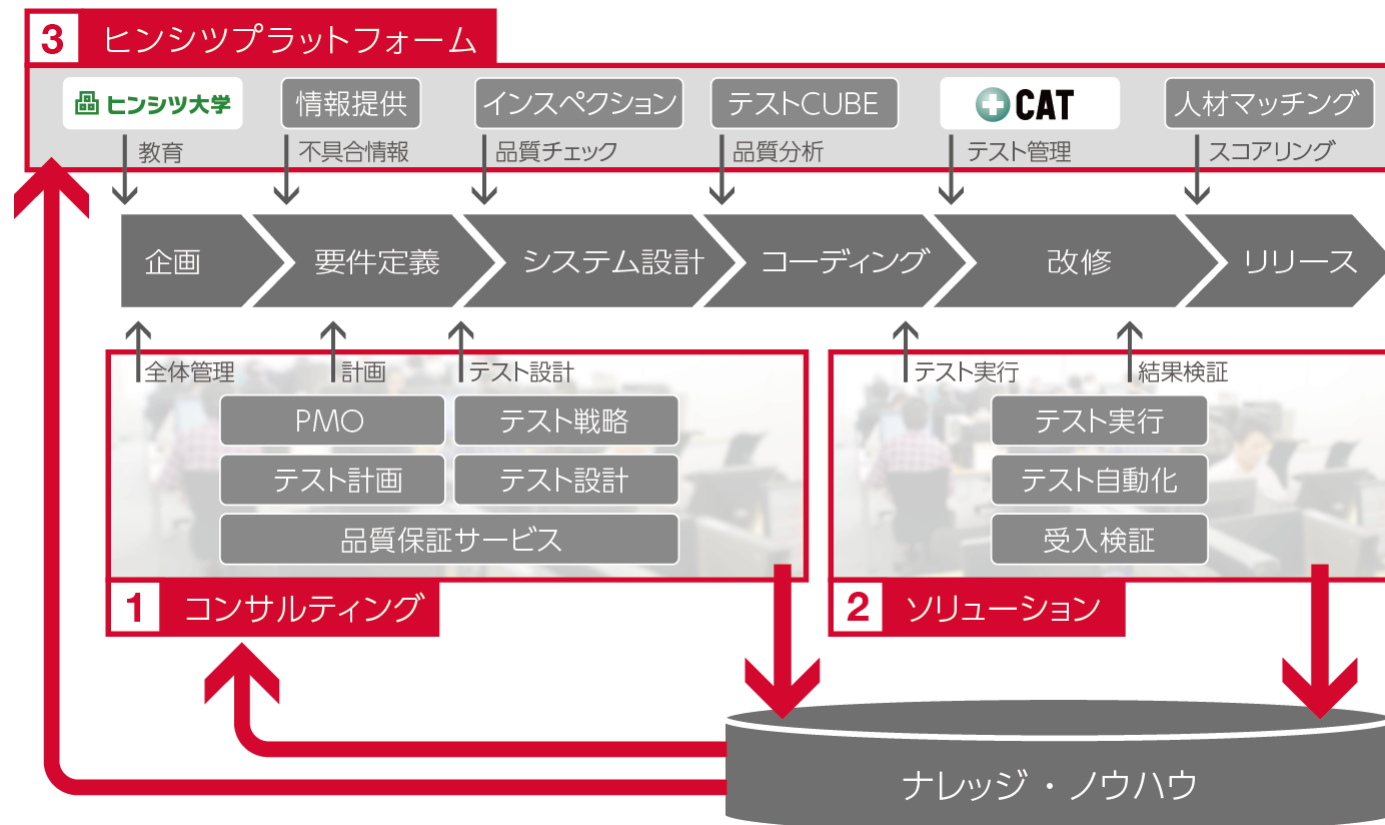


約500人の
優秀なテストエンジニアが、
300クライアント、
916製品
の品質保証を実施

売上げ構成は

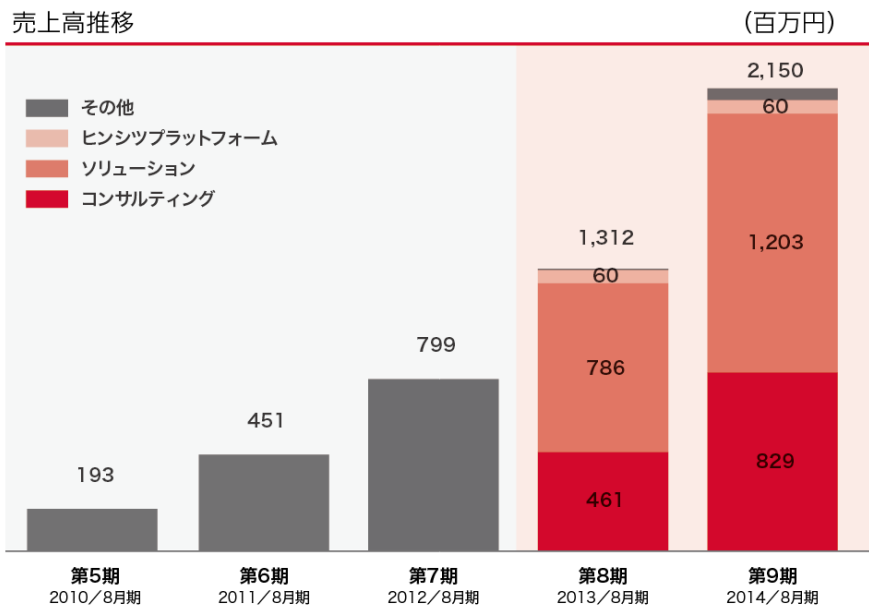
①コンサルティング、②ソリューション、③ヒンシツプラットフォーム

コンサルティングを通してSHIFT流品質保証の方法論を啓蒙活動し、ソリューションという形でテストのオペレーションを提供し、溜まった不具合DBを活用して、利益率の高いヒンシツプラットフォームで稼ぐ

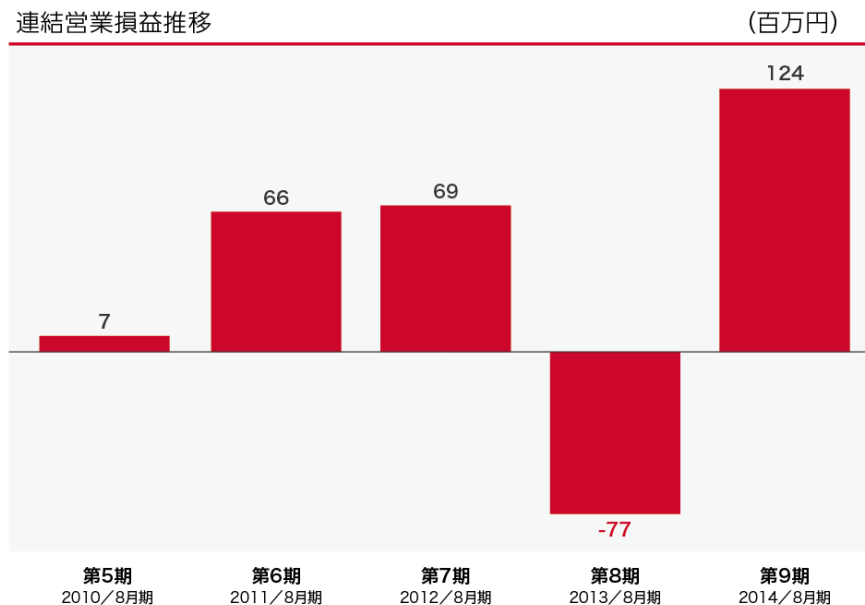


売上げは、約60%成長を継続 利益は、事業の絞り込み、業界を選別し黒字体質になりました

- ・2013年8月期はCAT開発、人材採用などの投資活動を拡大、グループ会社での損失発生(注1)
- ・2014年8月期は先行投資が回収期に入り、過去最高の利益水準を達成



※第7期まで単体売上高、第8期より連結売上高を記載しております。



※第7期まで単体営業損益、第8期より連結営業損益を記載しております。

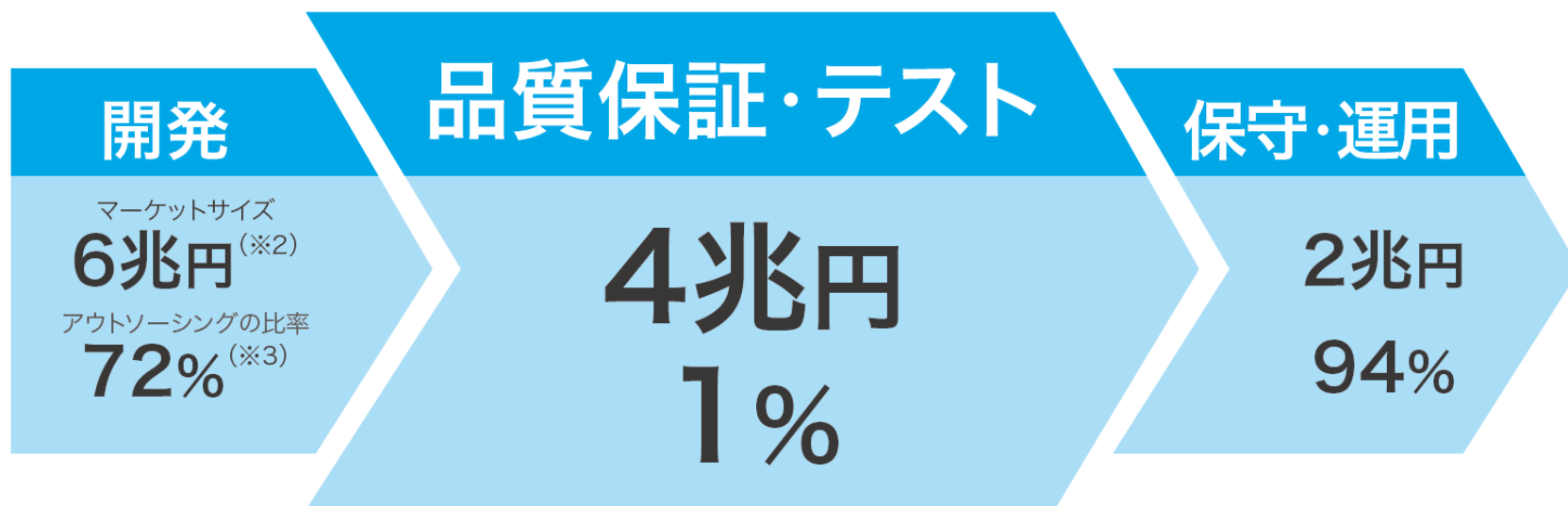
注1: アドバゲーム事業32百万円(内減損20百万円)、SCENTEE事業30百万円のセグメント損失を計上

Ⅱ. マーケット

- 市場規模
- ソフトウェア業界の構造
- ポジショニング

市場規模は、**約4兆円**の**ブルーオーシャン**

ソフトウェア開発産業の市場規模は約11.6兆円※1



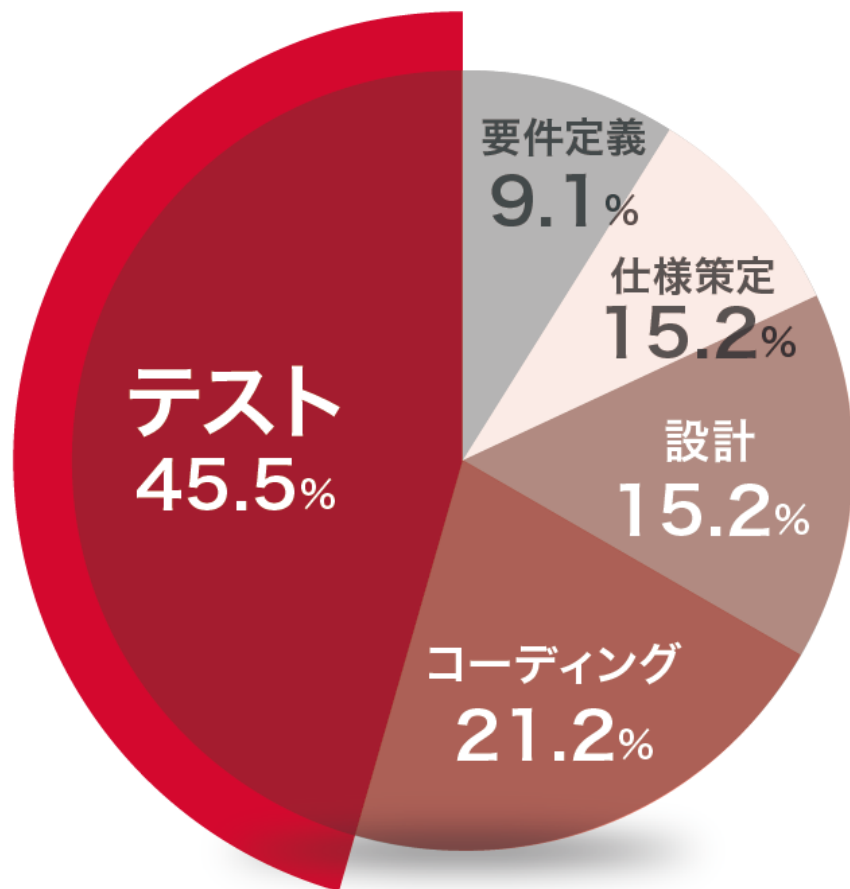
アウトソーシングは**たったの1%**、残り**99%**は**社内エンジニア**
かつ、競合他社も**3社**

※1 情報通信業基本調査報告書 平成25年度情報通信業基本調査(平成24年度実績)

※2 ソフトウェア開発データ白書 2010 - 2011における工数割合から算出

※3 METI「情報処理実態調査」「特定サービス産業実態調査」「組込みソフトウェア実態調査」富士キメラ「全国SI/NIベンダの新ビジネス戦略調査2011」IDC「国内ビジネスサービス市場2010年」より推計

社内エンジニアの時間の内 **45.5%はテスト**に使われており、
下記の問題を抱えている為、今後アウトソーシングが期待できる



- ① 第三者性が無い
- ② 社内エンジニアがテストをするとコストが高い (約60万円/月※¹)
- ③ エンジニアがテストするとモチベーションが下がる
- ④ エンジニアは品質のプロではない

※¹ 一般社団法人日本ニアショア開発推進機構

SHIFTは、上流から品質保証が出来る仕組みの会社です

エンタープライズ系は社会インフラとして認識されるため、品質意識が高く多くの工数がテストに割かれる。

業界	主要ソフトウェアテスト企業	ソフトウェア業の市場構成	業態	企画	開発	保守
エンターテイメント系 (ゲーム系)	上場会社A社 上場会社B社	6.1%	人依存	企画	開発 打鍵	保守 監視
組み込み系	上場会社C社	3.4%	人依存	企画	開発 品質保証	保守
エンタープライズ系	SHIFT	90.6%	しくみ	企画 品質計画 インスペクション	開発 品質保証	保守 保守テスト

- ・ 品質保証ができ、上流から関われるので業務範囲が広い
- ・ 自社でマネジメントが出来るので、赤字案件が出にくい
- ・ 自社拠点なので、教育がし易く、チームワークを醸成し易い
- ・ 不具合におけるナレッジを貯め、業界横串での品質比較がし易い

Ⅲ. 当社の強み

- 優秀な人材
- 方法論とナレッジ
- 徹底的なローコストオペレーション
- 蓄積されたデータ

ソフトウェア品質保証のデファクトスタンダードを開発

1. 優秀なテストエンジニア

非エンジニアでも活躍出来る
市場を開拓

2万人が受験、合格したのは**6%**

2. 方法論とナレッジ

品質保証の方法論（**2つのパラメーター**
で不具合の**98%**を抽出）

900項目に及ぶ標準テスト観点

3. 徹底的なローコストオペレーション

日々の生産管理と利益管理を
独自開発した**CAT**で可視化

60人のテストエンジニアを**1名**で管理

4. 蓄積されたデータ

1000
プロジェクト/年

1000万
ケース

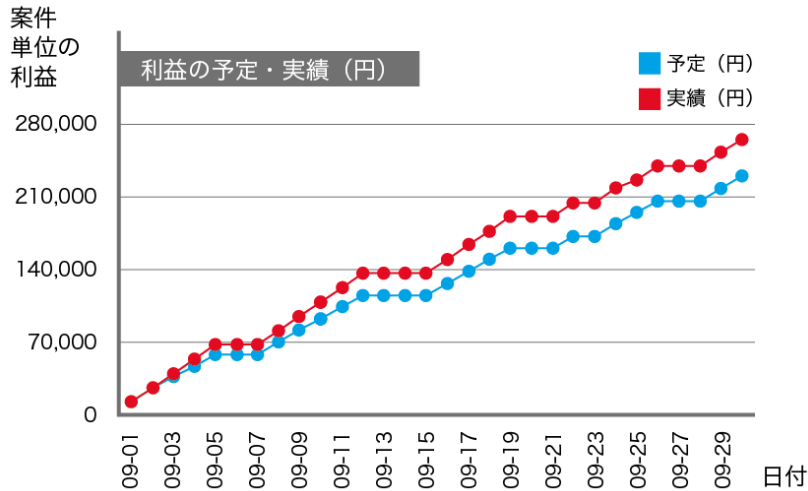
20万
不具合

スマートフォン
700 端末

Ⅲ. 当社の強み 徹底的なローコストオペレーション

独自開発したCATによる徹底したローコストオペレーション

予定と実績の利益率を日々管理



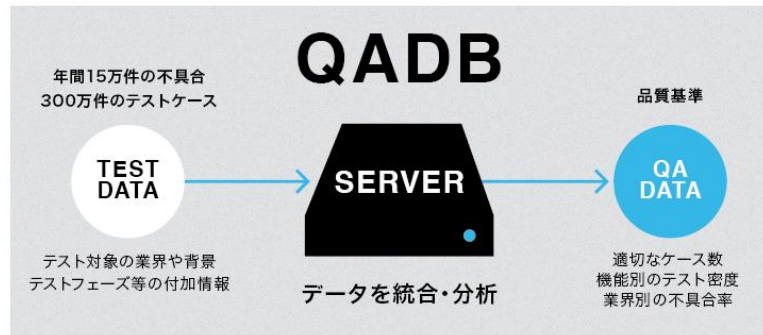
テストエンジニア毎のリアルタイムな生産管理



Ⅲ. 当社の強み 蓄積されたデータ

独自に収集した不具合情報、 エンジニアのスコアリングでIT産業へ貢献

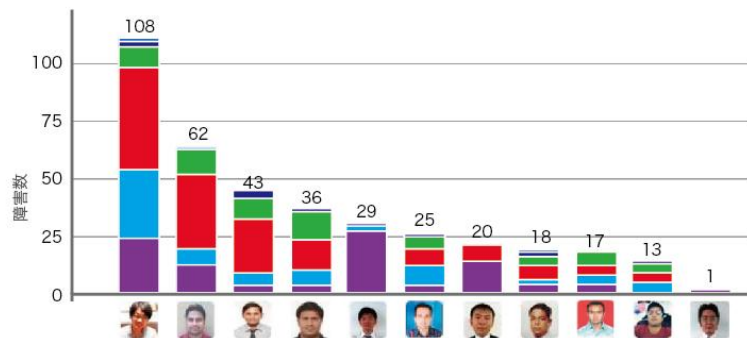
日々のテストから不具合データを蓄積



主要 3 機能を重点チェックすることにより
約 42.5%の不具合を減らすことができる



エンジニア別不具合件数

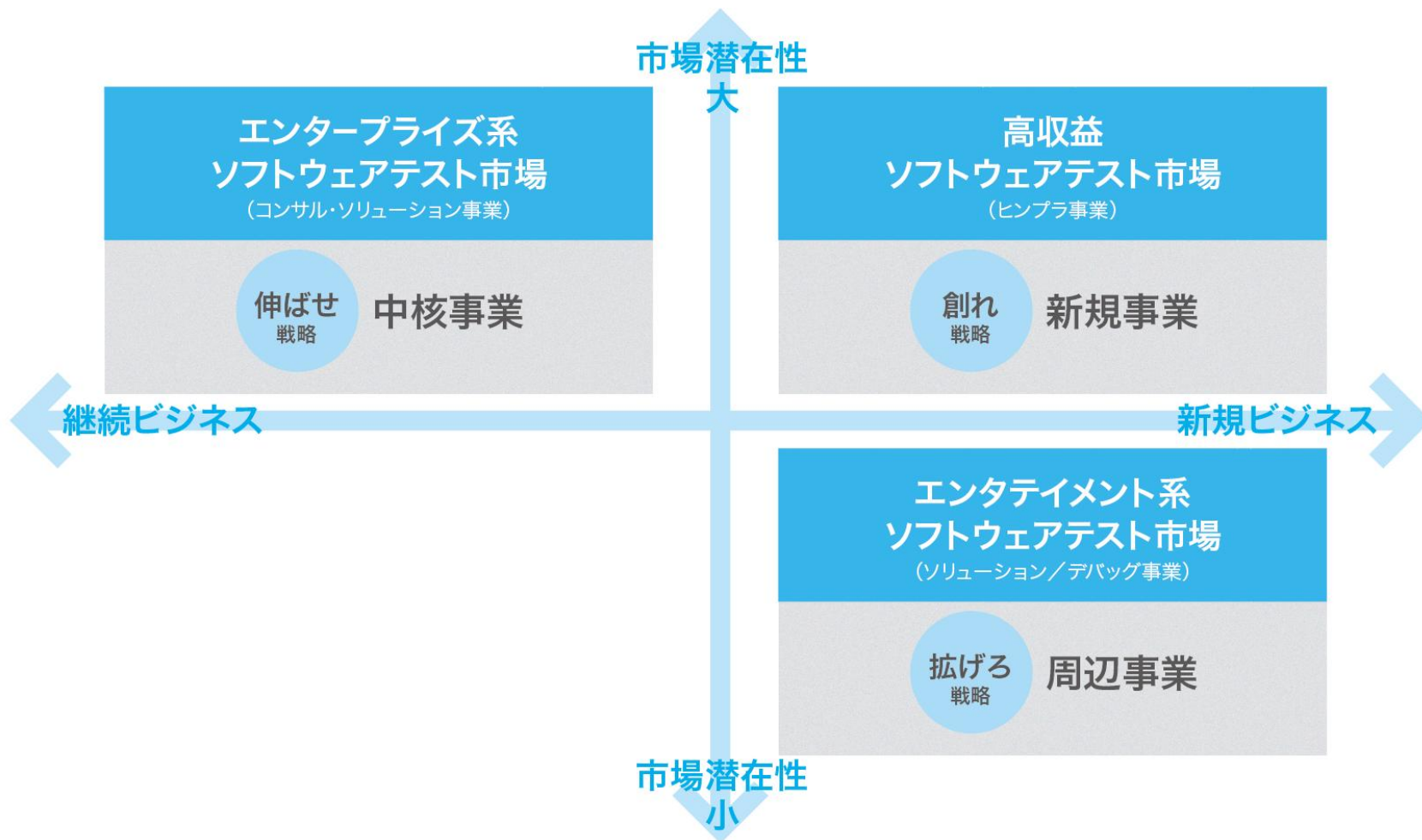


業界別不具合発生率

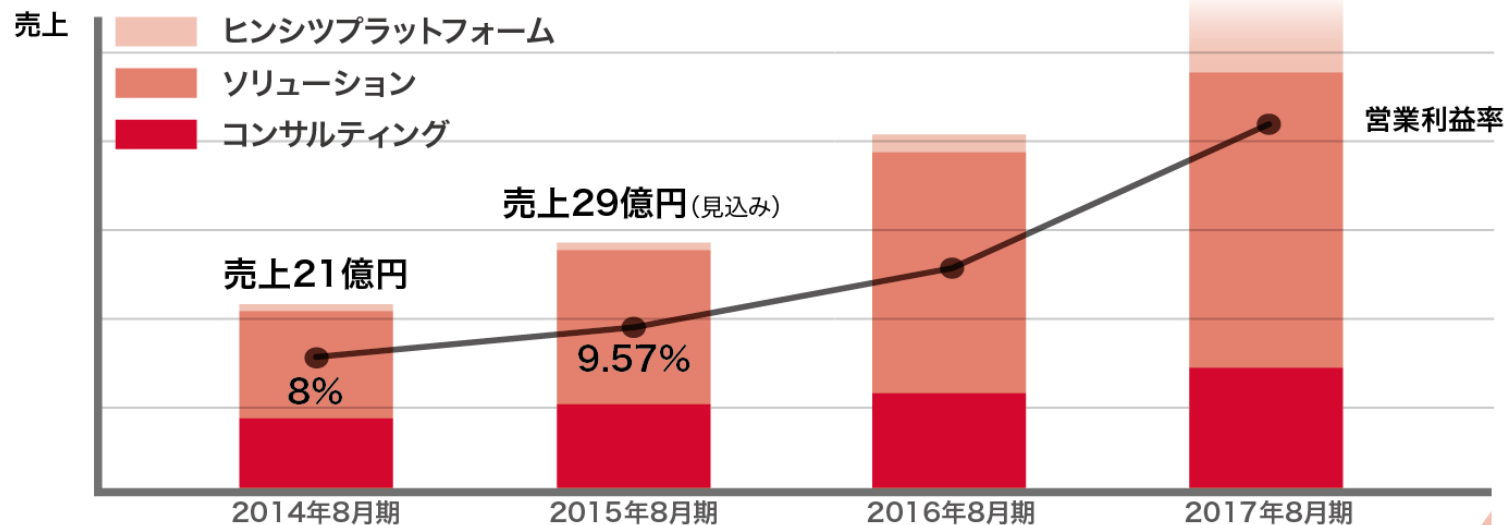


IV. 成長戦略

中核・周辺事業を伸ばし、高収益な新規事業の基盤を創る



人財採用とヒンシツプラットフォームに投資する事で、 利益率が劇的に向上するビジネス



売上イメージ図

- 伸ばせ戦略 / エンタープライズ系ソフトウェアテスト市場**
 圧倒的な市場規模が見込め、競合との差別化が進んでいるエンタープライズ向け市場。アウトソースニーズを喚起しつつ、優秀な人材を囲い込み、デファクト化を進める。
- 広げる戦略 / エンタテインメント系ソフトウェアテスト市場**
 すでにアウトソースが顕在化しているエンタテインメント系市場。競合環境は厳しいがSHIFTの方法論で新たな価値を提供し、シェアの拡大を狙う。
- 創れ戦略 / 高収益ソフトウェアテスト市場**
 ソフトウェアテストサービスを通じて蓄積した様々なデータやノウハウ。あらゆるソフトウェアを横串で評価できる第三者検証会社ならではのデータを活かして高収益なソフトウェアテスト市場を開拓。

ヒンシツプラットフォーム

ゲーム

エンタープライズ

V. まとめ

まとめ

- **4兆円のブルーオーシャン市場**で圧勝
(サービス開始以来、売上1.6倍成長を継続)
- **非エンジニアが活躍**出来る市場を創った
(ITは益々人材不足、100万人→2020年までに、300万人が必要)
(エンジニアがやりたがらない仕事を圧倒的に優秀な人材が実施)
- ソフトウェア品質保証の**デファクトスタンダードを開発**
(膨大な不具合DBを活用した品質保証)
(人材を選定する**CAT検定**、人材を育てる**ヒン大**、管理をする**CAT**を開発)

この産業が日本発、世界へ行く為に

グローバルな分業が進む、ソフトウェアの製品開発。

“日本人”である我々が得意とする分野での価値提供による国際市場での拡大を目指す。



「すべてのソフトウェアにMade in Japanの品質を」

ITが広がる世の中に、安心・安全・安価な品質を根付かせる。

これがSHIFTの目指す未来です。

将来見通しに関する注意事項

本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」(forward-looking statements)を含みます。

これらは、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。

それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。

今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正をおこなう義務を負うものではありません。

株式会社SHIFT

<http://www.shiftinc.jp/>

ソフトウェアテストといえば

SHIFT