



2015年2月期

第3四半期決算補足資料（第90期）

Brief Summary

3<sup>rd</sup> Quarter of the Fiscal Year Ending Feb. 28, 2015

イオン株式会社  
AEON CO., LTD.

## 目 次 CONTENTS

\*金額については百万円未満を切り捨てています。

(Figures are rounded down in millions.)

### 連 結 (CONSOLIDATED)

1. 決算概要 (Financial Highlights)	1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	1
3. 金融収支の状況 (Financial Position)	2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)	2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)	3
[ご参考]イオン株式会社発行の社債明細 (Outstanding Corporate Bonds of AEON CO., LTD.)	3
6. 連結キャッシュ・フロー (Consolidated Cash Flow Statement)	4
7. トップバリュ売上実績 (Sales Results of TOPVALU)	4
8. セグメント情報 (Segment Information)	5
(1)事業の種類別セグメント情報 (Business Segment Information)	
(2)地域ごとの情報 (Geographical Segment Information)	
9. セグメント別設備投資額 (CAPEX by Business Segment)	6
(1)事業セグメント別設備投資実績 (CAPEX by Business Segment)	
(2)地域別設備投資実績 (CAPEX by Geographic Segment)	
10. 事業別主要企業明細 (Breakdown by Operating Segment)	7
[ご参考] 要約連結貸借対照表 [Reference] (Summary of Consolidated Balance Sheets)	
◇要約連結貸借対照表 (Summary of Consolidated Balance Sheets)	8
◇総合金融事業を除く要約貸借対照表 (Summary of Balance Sheets excluding Financial Services Business)	9
◇総合金融事業の要約貸借対照表 (Summary of Balance Sheets of Financial Services Business)	10
[ご参考] 要約連結損益計算書 [Reference] (Summary of Consolidated Statements of Income)	
◇要約連結損益計算書 (Summary of Consolidated Statements of Income)	11
◇総合金融事業を除く要約損益計算書 (Summary of Statements of Income excluding Financial Services Business)	11
◇総合金融事業の要約損益計算書 (Summary of Statements of Income of Financial Services Business)	11

### イオンリテール株式会社 (AEON Retail Co., Ltd.)

1. 決算概況 (Financial Highlights)	12
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	13
3. 設備投資額 (Capital Expenditures)	13
4. 部門別売上高構成比・荒利益率 (Share of Sales and Gross Margin Ratio by Product Category)	13
5. GMS6カンパニーの状況 (Per Comparable of GMS6 Companies)	14
6. GMS6カンパニー別売上高構成比 (Sales Share by GMS6 Regional Companies)	15
7. 在庫とロス率の状況 (Inventory Position and Loss Ratios)	15
8. 面積・従業員1人当りの売上高 (Sales per m <sup>2</sup> and per Employee)	16
9. 従業員数 (Number of Employees)	16

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしていただきますようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents Aeon's views at the time of the release of its financial results, and Aeon makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with Aeon's earnings reports and other disclosure documents.

## 連結 (CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～11の連結数値は特に記載がない限り2015年2月期第3四半期累計期間(2014年3月1日～11月30日)の数値です。

※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for period from Mar. 1<sup>st</sup>, 2014 to Nov. 30<sup>th</sup>, 2014(3<sup>rd</sup> quarter of the fiscal year 2014) unless otherwise specified.

### 連結 (CONSOLIDATED RESULTS)

#### 1. 決算概要 (Financial Highlights)

百万円 (Millions of Yen)

	2013/11		2014/11		2015/2 予想 (Forecast)	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前期増減 YoY Change
営業収益 Operating Revenue	4,621,112	+11.8%	5,077,044	+9.9%	7,000,000	+9.5%
営業利益 Operating Income	94,843	▲4.1%	49,374	▲47.9%	200,000 ～210,000	+16.7% ～+22.5%
経常利益 Ordinary Income	98,513	▲15.7%	56,959	▲42.2%	200,000 ～210,000	+13.1% ～+18.7%
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	86,853	▲21.9%	79,652	▲8.3%	-	-
四半期(または通期)純利益 Net Income	19,927	▲46.8%	29,364	+47.4%	48,000	+5.3%
1株当り当期純利益 EPS	円(Yen) 24.66	▲48.9%	円(Yen) 35.03	+42.1%	円(Yen) 57.29	
期中平均株式数 Average Number of Shares Outstanding	千株 (Shares in thousands) 808,266	+4.1%	千株 (Shares in thousands) 838,174	+3.7%		
総資産 Total Assets	6,891,644	+56.7%	7,740,192	+12.3%		
純資産 Net Assets	1,635,423	+22.8%	1,747,582	+6.9%		
連結有利子負債 Consolidated Interest-bearing Debt	1,529,356	+4.4%	1,960,366	+28.2%		
(総合金融事業有利子負債) Financial Services Business	588,070	+10.3%	874,800	+48.8%		
(総合金融事業除く有利子負債) Excl. Financial Services Business	941,286	+1.0%	1,085,565	+15.3%		

#### 2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円 (Millions of Yen)

	2013/11			2014/11		
	金額 Amount	営業収益比 % of Operating Revenue	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	営業収益比 % of Operating Revenue	前年同期増減 YoY Change
人件費 Personnel Costs	650,367	14.1%	+13.5%	728,092	14.3%	+12.0%
販促費 Advertising Costs	105,810	2.3%	+18.1%	126,865	2.5%	+19.9%
販売費 Selling Costs	68,061	1.5%	+18.3%	86,110	1.7%	+26.5%
販売促進費 Advertising and Selling Costs	173,872	3.8%	+18.2%	212,975	4.2%	+22.5%
設備費 Facilities Costs	528,859	11.4%	+14.2%	610,047	12.0%	+15.4%
一般費 General Costs	182,085	3.9%	+29.6%	203,140	4.0%	+11.6%
合計 Total	1,535,184	33.2%	+16.0%	1,754,256	34.6%	+14.3%

## 連結 (CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～11の連結数値は特に記載がない限り2015年2月期第3四半期累計期間(2014年3月1日～11月30日)の数値です。

※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for period from Mar. 1<sup>st</sup>, 2014 to Nov. 30<sup>th</sup>, 2014(3<sup>rd</sup> quarter of the fiscal year 2014) unless otherwise specified.

### 3. 金融収支の状況 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

	2013/11		2014/11	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
受取利息 Interest Income	2,480	+30.1%	2,520	+1.6%
受取配当金 Dividends Income	1,594	+25.7%	1,553	▲2.5%
小計 (A) Financial Income	4,074	+28.3%	4,074	▲0.0%
支払利息 Interest Expenses	7,419	+31.2%	7,133	▲3.8%
社債利息 Interest on Bonds	2,611	+3.2%	2,426	▲7.1%
コマーシャルペーパー支払利息 Interest on Commercial Paper	44	+80.7%	19	▲55.0%
小計 (B) Financial Expenses	10,074	+22.7%	9,580	▲4.9%
金融収支 (A) - (B) Net Financial Charges	▲ 5,999	-	▲ 5,506	-

### 4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

	2013/11		2014/11	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
固定資産売却益 Gain on Sale of Fixed Assets	7,090	/	1,458	/
負ののれん発生益 Gain on Negative Goodwill	14,028		2,464	
段階取得に係る差益 Gain in Accordance with the Step Acquisition	-		31,677	
店舗閉鎖損失引当金戻入額 Reversal of Provision for Loss on Store Closing	-		1,219	
持分変動利益 Gain on Change in Equity	8,193		746	
その他特別利益 Other Extraordinary Income	941		1,056	
特別利益合計 Total Extraordinary Income	30,254		+163.8%	

固定資産売却損 Loss on Sale of Fixed Assets	7,874	/	288	/
減損損失 Impairment Loss	16,772		10,245	
店舗閉鎖損失引当金繰入額 Provision for Loss on Store Closing	819		1,961	
段階取得に係る差損 Loss in Accordance with the Step Acquisition	9,760		-	
総合金融事業における経営統合費用 Management Integration Expenses from Financial Services Business	1,820		-	
その他特別損失 Other Extraordinary Losses	4,866		3,433	
特別損失合計 Total Extraordinary Losses	41,913		+144.7%	

## 連結 (CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～11の連結数値は特に記載がない限り2015年2月期第3四半期累計期間(2014年3月1日～11月30日)の数値です。

※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for period from Mar. 1<sup>st</sup>, 2014 to Nov. 30<sup>th</sup>, 2014(3<sup>rd</sup> quarter of the fiscal year 2014) unless otherwise specified.

### 5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

	2013/11	2014/2	2014/11	
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	前期末増減 Change from 2014/2
長期借入金(1年以内返済予定分を含む) Long-term Debt	1,026,919	1,012,261	1,096,432	+8.3%
短期借入金 Short-term Debt	185,738	259,064	407,969	+57.5%
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	5,411	10,000	51,000	+410.0%
借入金 計 Subtotal	1,218,069	1,281,325	1,555,402	+21.4%
社債(1年以内償還予定分を含む) Corporate Bonds	264,179	246,253	338,333	+37.4%
新株予約権付社債(1年以内償還予定分を含む) Convertible Bonds with Stock Acquisition Rights	5,410	3,910	150	▲96.2%
社債 計 Subtotal	269,589	250,163	338,483	+35.3%
リース債務(1年以内返済予定分を含む) Lease Obligations	33,918	35,153	52,468	+49.3%
割賦長期設備未払金(割賦設備未払金を含む) Accounts Payable for Capital Expenditures Installment	7,779	8,249	14,011	+69.9%
その他 計 Subtotal	41,697	43,402	66,479	+53.2%
合計 Total	1,529,356	1,574,892	1,960,366	+24.5%

[ご参考] イオン株式会社発行の社債明細(Outstanding Corporate Bonds of AEON CO., LTD.)

百万円(Millions of Yen)

	利率 Coupon	償還日 Maturity Date	2014/2 Outstanding	2014/11 Outstanding
第13回無担保社債 #13 Unsecured Straight Bond	2.590%	2025/6/20	15,000	15,000
第14回無担保社債 #14 Unsecured Straight Bond	1.600%	2015/6/22	20,000	20,000
第15回無担保社債 #15 Unsecured Straight Bond	1.590%	2014/6/30	34,000	0
第16回無担保社債 #16 Unsecured Straight Bond	1.010%	2018/11/21	20,000	20,000
第17回無担保社債 #17 Unsecured Straight Bond	0.720%	2019/8/9	20,000	20,000
第18回無担保社債 #18 Unsecured Straight Bond	1.150%	2022/8/9	20,000	20,000
第19回無担保社債 #19 Unsecured Straight Bond	0.462%	2024/6/30	-	25,000
第20回無担保社債 #20 Unsecured Straight Bond	0.820%	2021/6/30	-	10,000
第2回(劣後特約付)無担保社債 #2 Subordinated Bond	(※)	2056/9/29	26,500	26,500
合計 Total			155,500	156,500

※ 2016年9月29日まで6ヶ月ユーロ円ライボ+1.40%、2016年9月29日の翌日以降は6ヶ月ユーロ円ライボ+2.40%。

Coupon: 6-Month Euro Yen LIBOR plus 1.40% per annum until Sep. 29<sup>th</sup>, 2016 and 6-Month Euro Yen LIBOR plus 2.40% after Sep. 30<sup>th</sup>, 2016.

## 連結 (CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～11の連結数値は特に記載がない限り2015年2月期第3四半期累計期間(2014年3月1日～11月30日)の数値です。

※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for period from Mar. 1<sup>st</sup>, 2014 to Nov. 30<sup>th</sup>, 2014(3<sup>rd</sup> quarter of the fiscal year 2014) unless otherwise specified.

### 6. 連結キャッシュ・フロー (Consolidated Cash Flow Statement)

百万円(Millions of Yen)

主要項目のみ表示 Condensed	2013/11	2014/11	前年同期増減 YoY Change	備考 Comment
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operating Activities	450,972	37,461	▲413,510	
税金等調整前四半期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	86,853	79,652	▲7,201	
減価償却費 Depreciations and Amortization	127,704	138,632	+10,928	
運転資金の増減 Change in Working Capital	▲203,752	▲33,620	+170,131	売上債権、棚卸資産、営業貸付金、仕入債務の増減
銀行業における預金・貸出金増減 Change in Deposit and Loans for Banking Business	334,554	▲189,834	▲524,388	
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	▲58,205	▲81,175	▲22,969	
その他 Others	163,818	123,806	▲40,011	前払費用、未払金、未払費用、前受金、預り金等の増減
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investing Activities	▲141,309	▲281,235	▲139,926	
設備投資 CAPEX	▲306,770	▲329,375	▲22,605	有形固定資産取得、差入保証金差入
株式投資 Stock Investment	▲3,212	▲6,938	▲3,726	
その他 Others	168,673	55,078	▲113,594	
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing Activities	▲114,173	240,688	+354,862	
現金及び現金同等物の増減額 Cash and Cash Equivalents at the end of period	203,118	▲2,577	▲205,696	

### 7. トップバリュ売上実績 (Sales Results of TOPVALU)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2013/11		2014/11	
	売上 Sales	前年同期増減 YoY Change	売上 Sales	前年同期増減 YoY Change
トップバリュ グループ計 Total TOPVALU Sales of Aeon Group	5,463	+12.1%	5,793	+6.0%

## 連結 (CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～11の連結数値は特に記載がない限り2015年2月期第3四半期累計期間(2014年3月1日～11月30日)の数値です。

※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for period from Mar. 1<sup>st</sup>, 2014 to Nov. 30<sup>th</sup>, 2014(3<sup>rd</sup> quarter of the fiscal year 2014) unless otherwise specified.

### 8. セグメント情報 (Segment Information)

#### (1) 事業の種類別セグメント情報 (Business Segment Information)

百万円 (Millions of Yen)

		2013/11			2014/11		
		金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share
GMS事業	営業収益 (Operating Revenue)	2,146,600	+9.7%	46.4%	2,474,330	+15.3%	48.7%
General Merchandise Store Business	営業利益 (Operating Income)	6,521	+2.2%	6.9%	▲ 28,924	-	▲ 58.6%
SM・DS・小型店事業	営業収益 (Operating Revenue)	1,463,020	-	31.6%	1,536,437	+5.0%	30.3%
Supermarket, Discount Store and Small Size Store Business	営業利益 (Operating Income)	7,416	-	7.8%	▲ 197	-	▲ 0.4%
総合金融事業	営業収益 (Operating Revenue)	206,183	+54.5%	4.5%	231,693	+12.4%	4.6%
Financial Services Business	営業利益 (Operating Income)	25,097	+20.5%	26.5%	28,942	+15.3%	58.6%
ディベロッパ事業	営業収益 (Operating Revenue)	159,741	+9.0%	3.5%	181,553	+13.7%	3.6%
SC Development Business	営業利益 (Operating Income)	29,697	+4.2%	31.3%	28,950	▲ 2.5%	58.6%
サービス・専門店事業	営業収益 (Operating Revenue)	516,650	-	11.2%	525,698	+1.8%	10.3%
Service and Specialty Store Business	営業利益 (Operating Income)	18,562	-	19.6%	16,458	▲ 11.3%	33.3%
アセアン事業	営業収益 (Operating Revenue)	130,945	+90.3%	2.8%	150,702	+15.1%	3.0%
ASEAN Business	営業利益 (Operating Income)	4,672	+6.9%	4.9%	4,067	▲ 12.9%	8.2%
中国事業	営業収益 (Operating Revenue)	105,693	+28.6%	2.3%	121,146	+14.6%	2.4%
China Business	営業利益 (Operating Income)	▲ 2,537	-	▲ 2.7%	▲ 2,109	-	▲ 4.2%
その他	営業収益 (Operating Revenue)	123,571	-	2.7%	128,367	+3.9%	2.5%
Others	営業利益 (Operating Income)	1,069	-	1.1%	128	▲ 88.0%	0.3%
調整額※	営業収益 (Operating Revenue)	▲ 231,293	-	▲ 5.0%	▲ 272,884	-	▲ 5.4%
Adjustments	営業利益 (Operating Income)	4,343	-	4.6%	2,057	▲ 52.6%	4.2%
合計	営業収益 (Operating Revenue)	4,621,112	+11.8%	100.0%	5,077,044	+9.9%	100.0%
Total	営業利益 (Operating Income)	94,843	▲ 4.1%	100.0%	49,374	▲ 47.9%	100.0%

※調整額には商品機能、本社、消去等の数値が含まれています。

Adjustments include figures of shared function companies, corporate and eliminations.

#### (2) 地域ごとの情報 (Geographical Segment Information)

百万円 (Millions of Yen)

		2013/11			2014/11		
		金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share
日本	営業収益 (Operating Revenue)	4,259,195	+9.3%	92.2%	4,650,317	+9.2%	91.6%
Japan	営業利益 (Operating Income)	85,383	▲ 3.0%	90.0%	38,193	▲ 55.3%	77.4%
アセアン	営業収益 (Operating Revenue)	186,476	+81.1%	4.0%	219,412	+17.7%	4.3%
ASEAN	営業利益 (Operating Income)	17,288	+50.8%	18.2%	16,268	▲ 5.9%	32.9%
中国	営業収益 (Operating Revenue)	122,435	+30.6%	2.7%	145,408	+18.8%	2.9%
China	営業利益 (Operating Income)	▲ 5,356	-	▲ 5.6%	▲ 5,432	-	▲ 11.0%
その他	営業収益 (Operating Revenue)	53,005	+32.2%	1.1%	61,905	+16.8%	1.2%
Others	営業利益 (Operating Income)	▲ 2,471	-	▲ 2.6%	345	-	0.7%
合計	営業収益 (Operating Revenue)	4,621,112	+11.8%	100.0%	5,077,044	+9.9%	100.0%
Total	営業利益 (Operating Income)	94,843	▲ 4.1%	100.0%	49,374	▲ 47.9%	100.0%

※営業利益については、地域を報告セグメントとした場合の数値(参考値)を記載しております。

Operating incomes here are just for reference.

## 連結 (CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～11の連結数値は特に記載がない限り2015年2月期第3四半期累計期間(2014年3月1日～11月30日)の数値です。

※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for period from Mar. 1<sup>st</sup>, 2014 to Nov. 30<sup>th</sup>, 2014(3<sup>rd</sup> quarter of the fiscal year 2014) unless otherwise specified.

### 9. セグメント別設備投資額 (CAPEX by Business Segment)

#### (1)事業セグメント別設備投資実績 (CAPEX by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

	2013/11	2014/11	前年同期増減 YoY Change
GMS事業 General Merchandise Store Business	69,723	57,464	▲12,259
SM・DS・小型店事業 Supermarket, Discount Store and Small Size Store Business	41,225	37,368	▲3,857
総合金融事業 Financial Services Business	21,924	22,555	+631
ディベロッパ―事業 SC Development Business	125,020	150,851	+25,830
サービス・専門店事業 Service and Specialty Store Business	16,651	17,667	+1,015
アセアン事業 ASEAN Business	16,350	29,520	+13,169
中国事業 China Business	2,654	2,869	+215
その他 Others	13,219	11,079	▲2,140
連結設備投資合計 Capex Total	306,770	329,375	+22,605
株式投資※ Equity Investment	3,212	6,938	+3,726
連結投資合計 Investment Total	309,982	336,314	+26,331

※株式投資は株式取得額より株式取得会社の保有現預金を差し引いた金額を記載しています。

The amounts of "Equity investment" is calculated as follows: Acquisition costs minus "Cash and Cash equivalent" held by acquired company.

#### (2)地域別設備投資実績 (CAPEX by Geographic Segment)

百万円(Millions of Yen)

	2013/11	2014/11	前年同期増減 YoY Change
日本 Japan	259,072	252,469	▲6,602
アセアン ASEAN	30,067	53,034	+22,966
中国 China	14,534	19,736	+5,202
その他 Others	3,096	4,134	+1,038
合計 Total	306,770	329,375	+22,605



連結 (CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～11の連結数値は特に記載がない限り2015年2月期第3四半期累計期間(2014年3月1日～11月30日)の数値です。

※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for period from Mar. 1<sup>st</sup>, 2014 to Nov. 30<sup>th</sup>, 2014(3<sup>rd</sup> quarter of the fiscal year 2014) unless otherwise specified.

10. 事業別主要企業明細(Breakdown by Operating Segment)

※各事業の合計は、マネジメント・アプローチに基づく数値です。複数事業を営む事業会社は、それぞれが主要とする事業に属します。

Figures of Business total based on management approach. Companies operating plural operations belong to the business segment where the company has its main operation.

百万円(Millions of Yen)

	営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Income			経常利益 Ordinary Income			四半期純利益 Net Income			総資産 Total Assets	持分比率 % of Shareholding
	2013/11	2014/11	前年同期増減 YoY Change	2013/11	2014/11	増減 Change	2013/11	2014/11	増減 Change	2013/11	2014/11	増減 Change		
イオンリテール(株) AEON Retail Co., Ltd.	1,567,449	1,555,643	▲0.8%	5,773	▲18,296	▲24,070	7,097	▲17,801	▲24,899	▲1,245	▲12,679	▲11,433	1,208,558	100.00
(株)ダイエー [連結] (※1) The Dai-ichi, Inc. [Consolidated]	198,581	571,702	-	▲3,786	▲15,858	-	▲4,313	▲16,830	-	▲4,675	▲18,834	-	329,746	44.19
イオン北海道(株) AEON Hokkaido Corporation	113,840	114,558	+0.6%	5,820	5,440	▲379	5,612	5,189	▲422	3,414	2,981	▲432	90,940	85.56
(株)サンデー [連結] SUNDAY CO., LTD. [Consolidated]	35,888	36,479	+1.6%	1,099	1,121	+21	1,098	1,125	+26	645	660	+15	32,444	77.03
イオン九州(株) AEON KYUSHU CO., LTD.	180,275	178,085	▲1.2%	▲2,013	▲3,824	▲1,810	▲1,832	▲3,228	▲1,396	▲1,528	▲2,391	▲863	115,224	69.80
GMS事業 General Merchandise Store Business	2,146,600	2,474,330	+15.3%	6,521	▲28,924	▲35,446	-	-	-	-	-	-	-	-
マックスバリュ北海道(株) Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.	66,591	71,859	+7.9%	475	832	+356	518	898	+380	195	282	+86	27,763	61.20
マックスバリュ東北(株) Maxvalu Tohoku Co., Ltd.	74,046	83,284	+12.5%	228	83	▲145	271	72	▲199	74	▲375	▲449	26,644	71.09
マックスバリュ東海(株) [連結] Maxvalu Tokai Co., Ltd. [Consolidated]	150,549	155,305	+3.2%	1,454	1,607	+153	1,506	1,722	+215	636	627	▲8	71,918	69.68
マックスバリュ西日本(株) [連結] Maxvalu Nishinoh Co., Ltd. [Consolidated]	197,525	201,778	+2.2%	1,815	1,354	▲460	1,964	1,543	▲420	319	28	▲291	91,010	61.80
マックスバリュ中部(株) [連結] Maxvalu Chubu Co., Ltd. [Consolidated]	114,193	122,843	+7.6%	712	▲375	▲1,087	774	▲341	▲1,115	27	▲395	▲422	50,021	66.76
マックスバリュ九州(株) [連結] Maxvalu Kyushu Co., Ltd. [Consolidated]	104,808	108,961	+4.0%	998	494	▲504	1,023	511	▲511	397	133	▲264	35,126	78.07
ミニストップ(株) [連結] MINISTOP CO., LTD. [Consolidated]	109,320	121,537	+11.2%	4,184	2,621	▲1,562	5,102	3,514	▲1,587	1,957	1,291	▲666	133,035	51.69
SM・DS・小型店事業 Supermarket, Discount Store and Small Size Store Business	1,463,020	1,536,437	+5.0%	7,416	▲197	▲7,613	-	-	-	-	-	-	-	-
総合金融事業(※2) Financial Services Business	206,183	231,693	+12.4%	25,097	28,942	+3,845	-	-	-	-	-	-	-	-
イオンモール(株) [連結] AEON Mall Co., Ltd. [Consolidated]	128,103	147,868	+15.4%	30,179	28,501	▲1,677	29,614	28,023	▲1,591	17,624	15,936	▲1,687	895,302	49.65
SC Development Business	159,741	181,553	+13.7%	29,697	28,950	▲747	-	-	-	-	-	-	-	-
イオンデライト(株) [連結] AEON DELIGHT CO., LTD. [Consolidated]	194,808	199,286	+2.3%	10,970	11,303	+333	10,982	11,339	+356	5,804	6,383	+578	121,183	62.69
(株)イオンファンタジー [連結] AEON Fantasy Co., Ltd. [Consolidated]	34,656	34,104	▲1.6%	1,808	1,928	+119	1,904	2,338	+433	843	852	+9	29,336	64.90
(株)ツヴァイ [連結] ZWEI CO., LTD. [Consolidated]	3,110	2,826	▲9.1%	102	66	▲36	157	110	▲47	73	85	+11	5,051	67.37
(株)ジーフット GFOOT CO., LTD.	74,582	78,726	+5.6%	3,545	4,008	+463	3,534	4,005	+470	1,896	2,276	+380	60,714	72.25
(株)コックス [連結] COX CO., LTD. [Consolidated]	15,848	15,982	+0.8%	▲1,095	▲45	+1,050	▲961	87	+1,049	▲1,190	▲186	+1,004	20,988	68.79
サービス・専門店事業 Service and Specialty Store Business	516,650	525,698	+1.8%	18,562	16,458	▲2,103	-	-	-	-	-	-	-	-
アセアン事業(※3) ASEAN Business	130,945	150,702	+15.1%	4,672	4,067	▲604	-	-	-	-	-	-	-	-
中国事業 China Business	105,693	121,146	+14.6%	▲2,537	▲2,109	+427	-	-	-	-	-	-	-	-
(株)CFSコーポレーション CFS Corporation	87,976	90,326	+2.7%	1,396	2,121	+725	1,492	2,215	+723	558	1,019	+461	46,708	50.07
その他の事業 Other Business	123,571	128,367	+3.9%	1,069	128	▲940	-	-	-	-	-	-	-	-
調整額 Adjustments	▲231,293	▲272,984	-	4,343	2,057	▲2,285	-	-	-	-	-	-	-	-
連結 Total	4,621,112	5,077,044	+9.9%	94,843	49,374	▲45,468	98,513	56,959	▲41,554	19,927	29,364	+9,436	7,740,192	-

営業収益欄の斜体数値は、売上高です。Italic numbers are sales figures.

(※1) (株)ダイエーは2013年8月27日付でイオン(株)の連結子会社になったため、前期実績については第3 四半期(会計期間: 2013/9/1～2013/11/30)の損益のみを記載しています。

As The Dai-ichi, Inc. became Aeon Co., Ltd.'s consolidated subsidiary on Aug. 27<sup>th</sup>, 2013 the figures of 2013/11 are for the period between Sep. 1<sup>st</sup>, 2013 and Nov. 30<sup>th</sup>, 2013 only.

(※2) 総合金融事業においては、イオン連結期間(3月1日から11月末日)に合わせ、イオンフィナンシャルサービス(株)の業績数値を取り込んでおります。従って、同社が公表する業績数値(4月1日から12月末日)とは異なります。

In Financial Services Business, Aeon Co., Ltd. consolidates Aeon Financial Service Co., Ltd.'s financial results from Mar. 1<sup>st</sup> to the end of Nov. to meet the fiscal year of the Aeon Co., Ltd.

Therefore, these figures do not match the numbers of financial statement reported by Aeon Financial Service Co., Ltd. whose fiscal year is from Apr. 1<sup>st</sup> to the end of Dec.

(※3) [イオンマレーシア連結業績] 営業収益: 87,099百万円、四半期純利益: 4,377百万円(会計期間: 2014/1/1～2014/9/30)

Operating revenue and net income of consolidated Aeon Co.(M) Bhd. for the period between Jan. 1<sup>st</sup>, 2014 and Sep. 30<sup>th</sup>, 2014 were ¥87,099million and ¥4,377million respectively.

為替換算レート(Exchange rates)	通貨 Currency	2013/11 期中平均 (Average for 9 months FY2013)	2014/11 期中平均 (Average for 9 months FY2014)
イオンマレーシア(AEON Co.(M) Bhd.)	1マレーシアリンギット(MYR)	30.46円(JPY)	31.86円(JPY)

〔ご参考〕 要約連結貸借対照表 [Reference](Summary of Consolidated Balance Sheets)

◇要約連結貸借対照表 (Summary of Consolidated Balance Sheets)

百万円(Millions of Yen)

	2014/2	2014/11
現金及び預金 Cash and time deposits	653,984	661,714
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable - trade	894,882	1,110,112
有価証券 Marketable securities	169,628	176,611
たな卸資産 Merchandise inventories	468,499	556,539
営業貸付金 Financial loan	302,471	328,884
銀行業における貸出金 Loans and bills discounted for banking business	900,998	1,107,368
その他 Other	222,313	266,394
流動資産合計 Total current assets	3,612,778	4,207,624
有形固定資産 Property, buildings and equipment	2,182,809	2,433,100
無形固定資産 Intangible fixed assets	230,467	302,963
投資その他の資産 Investments and other assets	789,186	796,504
固定資産合計 Total fixed assets	3,202,463	3,532,567
資産合計 Total assets	6,815,241	7,740,192
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	742,967	983,786
銀行業における預金 Deposits for banking business	1,701,326	1,725,984
有利子負債 Interest-bearing debt	535,688	719,544
その他 Other	685,264	866,791
流動負債合計 Total current liabilities	3,665,246	4,296,107
有利子負債 Interest-bearing debt	1,039,204	1,240,821
長期預り保証金 Lease deposits from lessees	250,810	259,003
その他 Other	175,411	196,677
固定負債合計 Total long-term liabilities	1,465,426	1,696,502
負債合計 Total liabilities	5,130,672	5,992,610
純資産合計 Total net assets	1,684,569	1,747,582
負債純資産合計 Total net assets and liabilities	6,815,241	7,740,192

◇総合金融事業を除く要約貸借対照表  
(Summary of Balance Sheets excluding Financial Services Business)

百万円(Millions of Yen)

	2014/2	2014/11
現金及び預金 Cash and time deposits	242,026	332,296
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable - trade	57,534	79,496
たな卸資産 Merchandise inventories	466,521	554,648
その他 Other	285,304	495,415
流動資産合計 Total current assets	1,051,387	1,461,856
有形固定資産 Property, buildings and equipment	2,153,661	2,398,666
無形固定資産 Intangible fixed assets	170,419	233,189
投資その他の資産 Investments and other assets	832,092	838,548
固定資産合計 Total fixed assets	3,156,173	3,470,405
資産合計 Total assets	4,207,561	4,932,262
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	664,697	854,649
有利子負債 Interest-bearing debt	297,984	332,933
その他 Other	541,502	870,930
流動負債合計 Total current liabilities	1,504,184	2,058,512
有利子負債 Interest-bearing debt	684,977	793,879
長期預り保証金 Lease deposits from lessees	251,233	259,386
その他 Other	167,595	180,913
固定負債合計 Total long-term liabilities	1,103,806	1,234,179
負債合計 Total liabilities	2,607,991	3,292,692
純資産合計 Total net assets	1,599,570	1,639,569
負債純資産合計 Total net assets and liabilities	4,207,561	4,932,262

◇総合金融事業の要約貸借対照表  
(Summary of Balance Sheets of Financial Services Business)

百万円(Millions of Yen)

	2014/2	2014/11
現金及び預金 Cash and time deposits	414,639	336,302
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable - trade	842,977	1,039,668
有価証券 Marketable securities	169,582	176,360
営業貸付金 Financial loan	302,471	328,884
銀行業における貸出金 Loans and bills discounted for banking business	942,236	1,148,468
その他 Other	64,497	63,975
流動資産合計 Total current assets	2,736,404	3,093,659
有形固定資産 Property, buildings and equipment	29,578	34,863
無形固定資産 Intangible fixed assets	60,118	69,844
投資その他の資産 Investments and other assets	54,666	58,479
固定資産合計 Total fixed assets	144,363	163,188
資産合計 Total assets	2,880,768	3,256,847
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	109,211	190,861
銀行業における預金 Deposits for banking business	1,704,008	1,732,906
有利子負債 Interest-bearing debt	279,019	427,765
その他 Other	139,047	130,955
流動負債合計 Total current liabilities	2,231,286	2,482,488
有利子負債 Interest-bearing debt	354,349	447,035
その他 Other	14,777	23,096
固定負債合計 Total long-term liabilities	369,126	470,131
負債合計 Total liabilities	2,600,412	2,952,619
純資産合計 Total net assets	280,355	304,227
負債純資産合計 Total net assets and liabilities	2,880,768	3,256,847

〔ご参考〕 要約連結損益計算書〔Reference〕 (Summary of Consolidated Statements of Income)

◇要約連結損益計算書(Summary of Consolidated Statements of Income)

百万円(Millions of Yen)

	2013/11	2014/11
営業収益 Operating revenue	4,621,112	5,077,044
営業原価 Cost of sales	2,991,084	3,273,413
営業総利益 Gross profit	1,630,028	1,803,630
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,535,184	1,754,256
営業利益 Operating income	94,843	49,374
経常利益 Ordinary income	98,513	56,959
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	86,853	79,652
四半期純利益 Net income	19,927	29,364

◇総合金融事業を除く要約損益計算書

(Summary of Statements of Income excluding Financial Services Business)

百万円(Millions of Yen)

	2013/11	2014/11
営業収益 Operating revenue	4,443,689	4,891,534
営業原価 Cost of sales	2,962,675	3,254,233
営業総利益 Gross profit	1,481,014	1,637,300
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,411,061	1,616,312
営業利益 Operating income	69,952	20,987
経常利益 Ordinary income	76,802	31,952
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	67,323	54,601
四半期純利益 Net income	18,099	21,414

◇総合金融事業の要約損益計算書

(Summary of Statements of Income of Financial Services Business)

百万円(Millions of Yen)

	2013/11	2014/11
営業収益 Operating revenue	206,183	231,693
営業原価 Cost of sales	18,725	19,549
営業総利益 Gross profit	187,458	212,144
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	162,361	183,201
営業利益 Operating income	25,097	28,942
経常利益 Ordinary income	25,103	29,698
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	23,125	29,409
四半期純利益 Net income	5,333	12,307

イオンリテール株式会社 (AEON Retail Co., Ltd.)

※P.12～16のイオンリテール株の数値は特に記載がない限り2015年2月期第3四半期累計期間(2014年3月1日～11月30日)の数値です。

※Figures for Aeon Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.12～16) are for period from Mar. 1<sup>st</sup>, 2014 to Nov. 30<sup>th</sup>, 2014 unless otherwise specified.

イオンリテール株式会社 (AEON Retail Co., Ltd.)

1. 決算概況 (Financial Highlights)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2013/11	2014/11	前年同期増減 YoY Change
	金額 Amount	金額 Amount	
売上高 Net Sales	14,354	14,216	▲ 137
その他の営業収入 Other Revenues	1,320	1,339	19
営業収益 Operating Revenue	15,674	15,556	▲ 118
営業総利益 Gross Profit	5,189	5,088	▲ 100
販売管理費合計 SG&A	5,131	5,271	140
営業利益 Operating Income	57	▲ 182	▲ 240
経常利益 Ordinary Income	70	▲ 178	▲ 248
特別利益 Extraordinary Income	3	4	0
特別損失 Extraordinary Loss	99	28	▲ 71
四半期純利益 Net Income	▲ 12	▲ 126	▲ 114

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2013/11	2014/11	前年同期増減 YoY Change
	金額 Amount	金額 Amount	
総資産 Total Assets	12,179	12,085	▲ 93
流動資産 Current Assets	3,613	3,600	▲ 13
有形固定資産 Property, Buildings and Equipment	5,905	5,895	▲ 9
無形固定資産 Intangible Fixed Assets	10	10	▲ 0
投資その他の資産 Investment and Other Assets	2,648	2,578	▲ 70
固定資産 Fixed Assets	8,565	8,484	▲ 80
流動負債 Current Liabilities	7,723	7,743	20
固定負債 Long-term Liabilities	1,078	1,056	▲ 21
純資産 Net Assets	3,376	3,285	▲ 91

## イオンリテール株式会社 (AEON Retail Co., Ltd.)

※P.12～16のイオンリテール株の数値は特に記載がない限り2015年2月期第3四半期累計期間(2014年3月1日～11月30日)の数値です。

※Figures for Aeon Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.12～16) are for period from Mar. 1<sup>st</sup>, 2014 to Nov. 30<sup>th</sup>, 2014 unless otherwise specified.

### 2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

	2014/11 億円 (Hundred Millions of Yen)			2014/11 GMS既存比 Per Comp. GMS Stores
	金額 Amount	営業収益比 % of Operating Revenue	既存比 Per Comp. Stores	
人件費 Personnel Costs	2,066	13.3%	▲ 0.6	1.0
販促費 Advertising Costs	400	2.6%	2.3	3.3
販売費 Selling Costs	359	2.3%	2.4	2.5
販売促進費 Advertising and Selling Costs	759	4.9%	2.4	2.9
設備費 Facilities Costs	2,011	12.9%	1.4	0.0
一般費 General Costs	434	2.8%	8.4	0.0
合計 Total	5,271	33.9%	1.1	0.8

### 3. 設備投資額 (Capital Expenditures)

	2013/11	2014/11
新店投資 (先行投資分含む) New Stores (Incl. Prior Investment)	227	159
既存店投資 Store Renovation	441	300
設備投資額計 Total Capital Expenditure	668	460

### 4. 部門別売上高構成比・荒利益率 (Share of Sales and Gross Margin Ratio by Product Category)

	2014/11 億円 (Hundred Millions of Yen)				GMS		
	売上高 Sales	構成比 Share	既存比 Per Comp. Stores	荒利益率 GPM	売上高 構成比 Share	売上高 既存比 Per Comp. Stores	荒利益率増減 GPM Change (Point)
衣料 Clothing	2,656	18.9%	▲ 4.1%	37.1%	18.5%	▲ 4.1%	▲ 1.1
食品 Food	7,953	56.6%	▲ 2.3%	23.3%	58.1%	▲ 2.3%	▲ 0.7
住居余暇 Home, Digital, Sports and H&BC	3,215	22.9%	▲ 1.4%	27.3%	23.4%	▲ 1.4%	0.4
その他 Others	224	1.6%	▲ 7.6%	13.5%	0.0%	+11.5%	▲ 1.8
直営合計 Total	14,051	100.0%	▲ 2.5%	26.7%	100.0%	▲ 2.4%	▲ 0.6

イオンリテール株式会社 (AEON Retail Co., Ltd.)

※Qは3ヶ月、Hは6ヶ月、通年は12ヶ月の数値の対象期間となります。

※Q is for 3 months, H is for 6 months, FY is for 12 months' results reporting period.

5. GMS6カンパニーの状況 (Per Comparable of GMS6 Companies)

売上高伸び率 Sales Growth	FY2013						FY2014				
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	1Q	2Q	1H	3Q	
	既存比 Per Comparable Stores										
衣料品 Clothing	▲1.8%	▲1.4%	▲1.6%	▲7.6%	▲3.9%	▲5.7%	▲3.7%	▲2.1%	▲5.6%	▲3.9%	▲4.5%
食品 Food	+0.2%	+1.5%	+0.9%	+0.6%	▲0.8%	▲0.1%	+0.4%	▲0.7%	▲2.6%	▲1.7%	▲3.7%
住居余暇 Home, Digital, Sports and H&BC	+4.6%	+2.6%	+3.6%	▲0.8%	+2.2%	+0.8%	+2.1%	+3.5%	▲4.2%	▲0.4%	▲3.5%
直営計 Total	+0.7%	+1.2%	+1.0%	▲1.3%	▲0.7%	▲1.0%	▲0.0%	+0.0%	▲3.5%	▲1.8%	▲3.8%

  

売上高構成比 Share	FY2013						FY2014				
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	1Q	2Q	1H	3Q	
衣料品 Clothing	19.3%	18.5%	19.0%	18.4%	18.2%	18.3%	18.6%	19.0%	18.1%	18.6%	18.2%
食品 Food	57.1%	58.6%	57.9%	58.7%	58.0%	58.3%	58.1%	56.6%	59.0%	57.8%	58.6%
住居余暇 Home, Digital, Sports and H&BC	23.5%	22.8%	23.1%	22.9%	23.8%	23.4%	23.3%	24.4%	22.8%	23.6%	23.1%
直営計 Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

  

荒利益率 GPM (Point)	FY2013						FY2014				
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	1Q	2Q	1H	3Q	
	前年同期差、管理ベース GPM (Reporting basis)										
衣料品 Clothing	+0.1	+0.3	+0.2	+0.2	▲1.7	▲0.8	▲0.3	▲1.3	▲0.9	▲1.1	▲1.1
食品 Food	▲0.4	+0.0	▲0.2	+0.2	▲0.2	▲0.1	▲0.1	+0.1	▲1.1	▲0.5	▲1.2
住居余暇 Home, Digital, Sports and H&BC	▲0.1	+0.6	+0.2	+0.5	▲0.1	+0.2	+0.2	+0.4	+0.6	+0.4	+0.2
その他 Others	+0.5	+2.3	+1.1	+0.0	▲1.3	▲0.7	+0.4	▲1.6	▲8.9	▲4.7	+3.3
直営計 Total	▲0.3	+0.1	▲0.1	+0.1	▲0.5	▲0.2	▲0.2	▲0.1	▲0.7	▲0.4	▲0.9

  

経費明細 Selling, General and Administrative Expenses	FY2013						FY2014				
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	1Q	2Q	1H	3Q	
	既存比 Per Comparable Stores										
人件費 Payroll	▲2.2%	+1.7%	▲0.1%	+0.1%	+1.4%	+0.8%	+0.3%	+4.3%	▲0.3%	+1.9%	▲0.7%
販促費 Advertising Costs	+25.3%	+3.6%	+13.7%	▲4.5%	+12.7%	+4.0%	+8.5%	+2.5%	+2.8%	+2.7%	+4.5%
販売費 Selling Costs	+2.5%	▲0.4%	+0.9%	+1.7%	+1.5%	+1.6%	+1.2%	+5.2%	+1.7%	+3.3%	+0.9%
販促費 Promotion	+14.5%	+1.6%	+7.4%	▲1.8%	+7.3%	+2.9%	+5.1%	+3.7%	+2.3%	+3.0%	+2.9%
設備費 Facility	▲0.7%	▲0.5%	▲0.6%	▲3.7%	+0.7%	▲1.6%	▲1.1%	+0.3%	+0.6%	+0.5%	▲1.1%
一般費 General	+23.8%	+13.8%	+18.6%	+12.2%	▲0.2%	+5.9%	+12.0%	▲3.5%	+2.4%	▲0.5%	+1.1%
合計 Total	+1.4%	+1.3%	+1.4%	▲1.2%	+2.0%	+0.4%	+0.9%	+2.3%	+0.5%	+1.4%	▲0.3%

  

客数・客単価 Customer Traffic and Average Transaction	FY2013						FY2014				
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	1Q	2Q	1H	3Q	
	既存比 Per Comparable Stores										
客数 Customer Traffic	+0.1%	▲0.2%	▲0.1%	▲3.3%	▲3.0%	▲3.2%	▲1.6%	▲2.8%*	▲4.6%*	▲3.7%*	▲4.0%
客単価 Average Transaction	+0.6%	+1.4%	+1.0%	+2.0%	+2.4%	+2.2%	+1.6%	+2.9%*	+1.1%*	+2.0%*	+0.2%

\*客数・客単価について、一部計算方法を変更したため、遡及して修正しております。

\*Results of Customer Traffic and Average Transaction for the first half of the fiscal year 2014 have been restated due to change in accounting method.



## イオンリテール株式会社 (AEON Retail Co., Ltd.)

※P.12～16のイオンリテール(株)の数値は特に記載がない限り2015年2月期第3四半期累計期間(2014年3月1日～11月30日)の数値です。

※Figures for Aeon Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.12～16) are for period from Mar. 1<sup>st</sup>, 2014 to Nov. 30<sup>th</sup>, 2014 unless otherwise specified.

### 6. GMS6カンパニー別売上高構成比 (Sales Share by GMS6 Regional Companies)

	2013/11	2014/11
	構成比 Share	構成比 Share
東北カンパニー Tohoku Regional Company	9.3%	9.4%
北関東・新潟カンパニー Kita Kanto and Niigata Regional Company	14.9%	14.8%
南関東カンパニー Minami Kanto Regional Company	21.7%	21.8%
東海・長野カンパニー Tokai and Nagano Regional Company	19.6%	19.8%
近畿・北陸カンパニー Kinki and Hokuriku Regional Company	26.2%	26.2%
中四国カンパニー Chu Shikoku Regional Company	8.2%	8.0%
合計 Total	100.0%	100.0%

### 7. 在庫とロス率の状況 (Inventory Position and Loss Ratios)

		2013/11	2014/11
衣料 Clothing	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	▲1.1%	+5.9%
	在庫回転率(回) Inventory Turnover (times)	2.9	2.7
	ロス率 Loss Ratio	24.8%	27.9%
食品 Food	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	▲4.8%	+5.2%
	在庫回転率(回) Inventory Turnover (times)	29.8	28.7
	ロス率 Loss Ratio	5.4%	6.1%
住居余暇 Home, Digital, Sports and H&BC	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	▲3.7%	+2.9%
	在庫回転率(回) Inventory Turnover (times)	3.5	3.4
	ロス率 Loss Ratio	11.5%	11.9%
合計 Total	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	▲2.6%	+4.5%
	在庫回転率(回) Inventory Turnover (times)	7.0	6.6
	ロス率 Loss Ratio	10.6%	11.6%

\* 商品在庫高は、期末在庫(原価ベース)にて算出。

Inventory: Calculated by the ending balance of inventories (at cost).

\* 在庫回転率は、平均在庫(原価ベース)にて算出。

Inventory turnover ratio: Calculated by the average balance of inventories (at cost).

## イオンリテール株式会社 (AEON Retail Co., Ltd.)

※P.12～16のイオンリテール(株)の数値は特に記載がない限り2015年2月期第3四半期累計期間(2014年3月1日～11月30日)の数値です。

※Figures for Aeon Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.12～16) are for period from Mar. 1<sup>st</sup>, 2014 to Nov. 30<sup>th</sup>, 2014 unless otherwise specified.

### 8. 面積・従業員1人当りの売上高 (Sales per m<sup>2</sup> and per Employee)

千円(Thousands of Yen)

	2013/11	2014/11
1㎡当り売上高(※1) Sales per m <sup>2</sup>	335	<b>338</b>
従業員1人当り売上高(※2) Sales per Employee	17,279	<b>16,996</b>

(※1) 直営売上高 ÷ 加重平均直営面積 Directly operated sales divided by weighted average sales floor space.

(※2) 直営売上高 ÷ 加重平均従業員数 Directly operated sales divided by weighted average number of employees.

### 9. 従業員数 (Number of Employees)

	2013/11		2014/11	
	人数 Number	構成比 Share	人数 Number	構成比 Share
社員 Full-time Employees	15,830	19.2%	<b>16,409</b>	<b>19.8%</b>
コミュニティ社員 Part-timers	66,524	80.8%	<b>66,445</b>	<b>80.2%</b>
合計 Total	82,354	100.0%	<b>82,854</b>	<b>100.0%</b>

\* 従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。

The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies.

The number of part-timers are calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.