

## 2014年度 第3四半期 連結決算補足資料

(注) 2014年4月1日付けおよび2014年7月1日付けで、一部の事業をセグメント間で移管しており、2013年度のセグメント情報については、2014年7月1日付けの形態に合わせて組み替えて算出してあります。

### 1. セグメント情報

(単位: 億円)

	2014年度 第3四半期					2014年度 第3四半期累計				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
ア プ ラ イ ア ン ス (AP)	4,643	102%	122	2.6%	93%	13,807	101%	446	3.2%	168%
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ (ES)	4,339	101%	339	7.8%	109%	12,243	102%	757	6.2%	107%
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス (AVC)	2,962	104%	177	6.0%	153%	8,278	99%	216	2.6%	234%
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ (AIS)	7,009	101%	281	4.0%	115%	20,791	102%	803	3.9%	111%
そ の 他	1,493	81%	-4	-0.3%	-	4,472	82%	15	0.3%	15%
計	20,446	100%	915	4.5%	109%	59,591	100%	2,237	3.8%	118%
消 去 ・ 調 整 ※1	-482	-	218	-	-	-2,398	-	666	-	-
連 結 決 算	19,964	101%	1,133	5.7%	97%	57,193	101%	2,903	5.1%	110%
ア プ ラ イ ア ン ス (製 販 連 結) ※2	6,283	101%	184	2.9%	85%	18,012	101%	595	3.3%	136%

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

### 2. 事業部情報

(単位: 億円)

		2014年度 第3四半期		2014年度 第3四半期累計	
		売上高	前年比	売上高	前年比
AP	冷 蔵 庫 事 業 部	311	97%	991	100%
	ラ ン ド リ ー ・ ク リ ー ナ ー 事 業 部	566	106%	1,442	103%
	コ ー ル ド チ ェ ー ン 事 業 部	225	109%	696	104%
ES	ラ イ テ ィ ン グ 事 業 部	888	98%	2,344	100%
	エ ナ ジ ー シ ス テ ム 事 業 部	1,050	108%	3,072	109%
	ハ ウ ジ ン グ シ ス テ ム 事 業 部	983	88%	2,801	93%
	パ ナ ソ ニ ッ ク エ コ シ ス テ ム ズ (株)	433	120%	1,159	112%
AVC※	モ ビ リ テ ィ 事 業	560	118%	1,479	111%
	映 像 ・ イ メ ー ジ ン グ 事 業	694	93%	1,977	93%
	コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ン 事 業	386	102%	1,159	102%
	パ ー テ ィ カ ル ソ リ ュ ー シ ョ ン 事 業	821	116%	2,202	114%
AIS	イ ン フ ォ テ ィ ン メ ン ト 事 業 部	1,258	101%	3,645	103%
	小 型 二 次 電 池 事 業 部	806	110%	2,302	105%
	キ ャ バ シ タ 事 業 部	302	98%	925	104%
	制 御 機 器 事 業 部	584	103%	1,777	102%
	パ ナ ソ ニ ッ ク フ ァ ク ト リ ー ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ (株)	240	122%	901	115%

※ AVCネットワークスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・モビリティ事業 : ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・映像・イメージング事業 : イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・コミュニケーション事業 : オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・パーティカルソリューション事業 : アビオニクス事業部、インフラシステム事業部

### 3. 特別追加情報

(単位: 億円)

		2014年度 第3四半期					2014年度 第3四半期累計				
		売上高	前年比	営業利益	利益率	前年差	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年差
AP	エ ア コ ン 事 業 部	654	102%	1	0.1%	+19	2,471	106%	76	3.1%	+140
AIS	半 導 体 事 業 ※	457	106%	-38	-8.3%	+16	1,366	99%	-108	-7.9%	+7

※ 2014年6月1日に、セミコンダクター事業部がパナソニック セミコンダクターソリューションズ株式会社へ承継されたことに伴い、半導体事業として表示しております。

## 4. 地域別売上高

(単位:億円)

	2014年度 第3四半期			2014年度 第3四半期累計		
		円ベース 前年比	現地通貨 ベース 前年比		円ベース 前年比	現地通貨 ベース 前年比
国内	9,277	96%	96%	26,776	97%	97%
海外	10,687	107%	97%	30,417	104%	99%
米州	3,440	115%	102%	9,053	106%	99%
欧州	2,072	97%	94%	5,511	97%	92%
アジア	2,647	114%	104%	7,956	109%	104%
中国	2,528	98%	88%	7,897	103%	97%
合計	19,964	101%	96%	57,193	101%	98%

## 5. セグメント別設備投資額

(単位:億円)

	2014年度 第3四半期		2014年度 第3四半期累計	
		前年差		前年差
アプリケーション	112	+25	285	+53
エコソリューションズ	64	-13	196	-89
AVCネットワークス	55	+7	167	+24
オートモーティブ & インダストリアルシステムズ	290	+38	708	+123
その他	46	-39	151	-32
合計	567	+19	1,507	+79

(注) 発生ベースでの設備投資額

## 6. 為替平均レート

&lt;輸出予約レート&gt;

	2013年度 第3四半期	2013年度 第3四半期累計	2013年度 年間	2014年度 第3四半期	2014年度 第3四半期累計
米ドル	99円	96円	98円	107円	104円
ユーロ	132円	127円	129円	140円	140円

&lt;連結換算レート&gt;

	2013年度 第3四半期	2013年度 第3四半期累計	2013年度 年間	2014年度 第3四半期	2014年度 第3四半期累計
米ドル	100円	99円	100円	115円	107円
ユーロ	137円	132円	134円	143円	140円

## 7. 従業員数

(単位:人)

	2013年12月末	2014年3月末	2014年9月末	2014年12月末
国内	121,503	115,320	112,092	110,922
海外	164,314	156,469	150,860	149,989
合計	285,817	271,789	262,952	260,911

## &lt;別紙1&gt;(参考)

## 2014年度 四半期別 セグメント情報

(注) 2014年度のセグメント情報については、2014年7月1日の形態で表示しております。

## 売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)
ア プ ラ イ ア ン ス	4,717	4,447	4,643
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	3,844	4,060	4,339
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	2,577	2,739	2,962
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	6,782	7,000	7,009
そ の 他	1,432	1,547	1,493
計	19,352	19,793	20,446
消 去 ・ 調 整 ※1	-829	-1,087	-482
連 結 決 算	18,523	18,706	19,964

アプライアンス(製販連結)※2	6,129	5,600	6,283
-----------------	-------	-------	-------

## 営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)
ア プ ラ イ ア ン ス	226	98	122
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	162	256	339
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	-31	70	177
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	183	339	281
そ の 他	-20	39	-4
計	520	802	915
消 去 ・ 調 整 ※1	303	145	218
連 結 決 算	823	947	1,133

アプライアンス(製販連結)※2	326	85	184
-----------------	-----	----	-----

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

## &lt;別紙2&gt;(参考)

## 2013年度 四半期別 セグメント情報

(注) 2013年度のセグメント情報については、2014年7月1日の形態で表示しております。

## 売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
ア プ ラ イ ア ン ス	4,652	4,411	4,550	4,161	17,774
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	3,697	4,015	4,317	4,715	16,744
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	2,584	2,909	2,836	3,196	11,525
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	6,599	6,880	6,915	6,824	27,218
そ の 他	1,724	1,918	1,838	3,433	8,913
計	19,256	20,133	20,456	22,329	82,174
消 去 ・ 調 整 ※1	-1,011	-1,315	-721	-1,762	-4,809
連 結 決 算	18,245	18,818	19,735	20,567	77,365

## 営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
ア プ ラ イ ア ン ス	112	23	131	29	295
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	152	244	311	214	921
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	-89	65	116	265	357
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	222	258	244	-32	692
そ の 他	-16	82	37	140	243
計	381	672	839	616	2,508
消 去 ・ 調 整 ※1	261	152	327	-197	543
連 結 決 算	642	824	1,166	419	3,051

(単位:億円)

	2013年度(実績)	
	売上高	営業利益
アプライアンス(製販連結) ※2	23,249	411

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

<別紙3>(参考)

2014年度 四半期別 事業部情報(売上高)

(注) 以下の2014年度の事業部情報については、2014年7月1日の組織再編の影響はありません。

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)
AP	冷蔵庫事業部	333	347	311
	ランドリー・クリーナー事業部	393	483	566
	コールドチェーン事業部	213	259	225
ES	ライティング事業部	699	757	888
	エネルギーシステム事業部	983	1,039	1,050
	ハウジングシステム事業部	911	906	983
	パナソニックエコシステムズ(株)	368	359	433
AVC※	モビリティ事業	460	460	560
	映像・イメージング事業	603	680	694
	コミュニケーション事業	384	390	386
	パーソナルソリューション事業	693	687	821
AIS	インフォテインメント事業部	1,188	1,199	1,258
	小型二次電池事業部	730	766	806
	キャパシタ事業部	302	321	302
	制御機器事業部	590	603	584
	パナソニックファクトリーソリューションズ(株)	289	372	240

※ AVCネットワークスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・モビリティ事業 : ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・映像・イメージング事業 : イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・コミュニケーション事業 : オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・パーソナルソリューション事業 : アビオニクス事業部、インフラシステム事業部

2014年度 四半期別 特別追加情報

(注) 以下の2014年度の事業部情報については、2014年7月1日の組織再編の影響はありません。

売上高

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)
AP	エアコン事業部	1,069	748	654
AIS	半導体事業※	435	474	457

営業利益

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)
AP	エアコン事業部	74	2	1
AIS	半導体事業※	-53	-17	-38

※ 2014年6月1日に、セミコンダクター事業部がパナソニック セミコンダクターソリューションズ株式会社へ承継されたことに伴い、半導体事業として表示しております。

<別紙4>(参考)

2013年度 四半期別 事業部情報(売上高)

(注) 以下の2013年度の事業部情報については、2014年4月1日の形態で表示しております。なお、2014年7月1日の組織再編の影響はありません。

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AP	冷蔵庫事業部	331	341	319	263	1,254
	ランドリー・クリーナー事業部	407	467	532	466	1,873
	コールドチェーン事業部	231	235	207	214	886
ES	ライティング事業部	688	748	903	886	3,225
	エナジーシステム事業部	919	934	976	1,123	3,953
	ハウジングシステム事業部	896	995	1,112	1,043	4,046
	パナソニックエコシステムズ(株)	348	326	362	416	1,452
AVC※	モビリティ事業	391	465	472	602	1,930
	映像・イメージング事業	633	747	745	685	2,811
	コミュニケーション事業	370	395	377	337	1,479
	パーティカルソリューション事業	584	638	707	768	2,697
AIS	インフォテインメント事業部	1,143	1,144	1,241	1,305	4,833
	小型二次電池事業部	706	747	734	663	2,849
	キャパシタ事業部	286	297	308	276	1,167
	制御機器事業部	574	592	570	574	2,309
	パナソニックファクトリーソリューションズ(株)	307	278	197	239	1,022

※ AVCネットワークスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・モビリティ事業 : ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・映像・イメージング事業 : イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・コミュニケーション事業 : オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・パーティカルソリューション事業 : アビオニクス事業部、インフラシステム事業部

2013年度 四半期別 特別追加情報

(注) 以下の2013年度の事業部情報については、2014年4月1日の形態で表示しております。なお、2014年7月1日の組織再編の影響はありません。

売上高

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AP	エアコン事業部	953	734	639	796	3,122
AIS	セミコンダクター事業部	447	508	430	428	1,812

営業利益

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AP	エアコン事業部	7	-53	-18	-41	-105
AIS	セミコンダクター事業部	-38	-23	-54	-220	-335