

---

---

# 決算発表参考資料

2014年12月期の連結業績(2014年1月1日～2014年12月31日)

---

---

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移 .....	1
2. セグメント別 売上高・経常利益 .....	2
3. セグメント別 主要業態の参考指標推移 .....	3, 4
4. 店舗展開状況 .....	5

(注記)

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・当期純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・当期純損失の場合に「－」で表示しております。
- 本資料に記載している業績予想等の将来に関する記述は、当社グループが現時点までに入手可能な情報から合理的であると判断したものであり、実際の業績等は、様々な要素により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

2015年2月16日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

**ROYAL**

1. 経営指標等(連結)の推移

(単位:百万円)

項目	期別	2011年 12月期		2012年 12月期		2013年 12月期		2014年 12月期		2015年12月期予想	
			前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高		109,260	98.9%	114,957	105.2%	120,730	105.0%	124,857	103.4%	127,000	101.7%
売上原価		33,441	98.2%	35,817	107.1%	38,350	107.1%	39,697	103.5%	—	—
(%)		30.6		31.2		31.8		31.8		—	—
販売管理費		73,665	99.1%	76,516	103.9%	78,881	103.1%	80,741	102.4%	—	—
(%)		67.4		66.6		65.3		64.7		—	—
営業利益		2,153	104.8%	2,623	121.8%	3,498	133.4%	4,417	126.3%	4,500	101.9%
(%)		2.0		2.3		2.9		3.5		3.5	
営業外収益		622	96.6%	707	113.7%	761	107.7%	676	88.8%	—	—
営業外費用		554	97.9%	512	92.5%	499	97.3%	514	103.2%	—	—
経常利益		2,220	104.1%	2,817	126.9%	3,761	133.5%	4,579	121.7%	4,600	100.5%
(%)		2.0		2.5		3.1		3.7		3.6	
特別利益		175	55.9%	137	78.5%	210	153.4%	85	40.7%	—	—
特別損失		4,787	473.5%	646	13.5%	675	104.5%	782	115.8%	—	—
当期純利益		-3,177	—	1,137	—	1,663	146.3%	1,866	112.2%	2,000	107.1%
総資産額		77,872	96.8%	76,759	98.6%	79,583	103.7%	81,916	102.9%	—	—
純資産額		39,850	91.1%	40,741	102.2%	43,338	106.4%	44,588	102.9%	—	—

1株当たり当期純利益(円)	-82.40	—	29.49	—	43.14	—	48.40	—	51.86	—
1株当たり純資産(円)	1,017.55	—	1,040.71	—	1,107.98	—	1,138.48	—	—	—
自己資本比率(%)	50.4	—	52.3	—	53.7	—	53.6	—	—	—

(単位:百万円)

項目	期別	2011年 12月期	2012年 12月期	2013年 12月期	2014年 12月期	2015年12月期予想
営業活動によるキャッシュ・フロー		3,725	6,038	7,377	8,206	—
投資活動によるキャッシュ・フロー		-3,497	-1,964	-5,453	-4,931	—
財務活動によるキャッシュ・フロー		-3,100	-4,480	-2,031	-3,395	—

## 2. セグメント別 売上高・経常利益

### (1)売上高(内部売上高含む)

(単位:百万円)

セグメント	期別	2013年 12月期			2014年 12月期			2015年 12月期予想
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外 食 事 業		60,055	3,463	106.1%	61,229	1,174	102.0%	63,000
コ ン ト ラ ク ト 事 業		30,640	1,078	103.6%	31,500	860	102.8%	31,600
機 内 食 事 業		8,221	681	109.0%	8,284	62	100.8%	7,500
ホ テ ル 事 業		18,348	944	105.4%	20,174	1,825	109.9%	21,200
食 品 事 業		9,165	364	104.1%	9,720	555	106.1%	9,800
そ の 他		4,404	-309	93.4%	3,950	-453	89.7%	4,000
セ グ メ ン ト 間 相 殺		-10,104	-448	104.6%	-10,002	102	99.0%	-10,100
合 計		120,730	5,773	105.0%	124,857	4,126	103.4%	127,000

### (2)経常利益

(単位:百万円)

セグメント	期別	2013年 12月期			2014年 12月期			2015年 12月期予想
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外 食 事 業		2,618	631	131.8%	2,996	377	114.4%	3,450
コ ン ト ラ ク ト 事 業		1,117	78	107.6%	1,093	-24	97.8%	1,250
機 内 食 事 業		888	-356	71.4%	636	-252	71.6%	200
ホ テ ル 事 業		1,982	689	153.4%	2,701	718	136.3%	2,750
食 品 事 業		242	-22	91.3%	385	142	158.9%	300
そ の 他		304	32	111.8%	266	-38	87.4%	200
全 社 費 用		-3,392	-108	103.3%	-3,498	-106	103.1%	-3,550
合 計		3,761	943	133.5%	4,579	817	121.7%	4,600

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (1) 外食事業

【ロイヤルホスト 直営店舗計】	2013年					2014年				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数(各四半期末)	233	231	227	227	227	226	227	227	227	227
売上高(億円)	86.1	82.1	94.5	82.1	344.8	84.2	84.9	91.7	83.1	343.9
売上原価率	30.0%	29.9%	30.8%	31.4%	30.5%	30.9%	31.1%	31.2%	31.9%	31.3%
人件費率	27.4%	28.7%	26.7%	28.5%	27.8%	27.3%	27.8%	26.5%	27.8%	27.3%

#### 【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	東日本地域	106.6%	105.2%	104.0%	103.2%	104.7%	96.5%	99.4%	96.4%	98.3%	97.6%
	関東地域	107.3%	107.5%	106.6%	107.7%	107.2%	100.8%	105.5%	98.2%	100.3%	101.1%
	関西地域	106.8%	105.8%	105.6%	105.3%	105.9%	98.7%	103.9%	97.2%	101.5%	100.2%
	西日本地域	110.3%	111.2%	111.9%	109.3%	110.7%	101.9%	104.7%	96.8%	101.6%	101.1%
	全国	107.6%	107.4%	107.0%	107.0%	107.2%	100.1%	104.5%	97.6%	100.7%	100.6%
来客数	東日本地域	104.4%	101.6%	99.0%	99.0%	100.9%	92.2%	93.1%	92.5%	92.8%	92.6%
	関東地域	105.2%	103.6%	101.6%	102.9%	103.3%	97.0%	100.1%	96.2%	97.0%	97.6%
	関西地域	104.6%	102.0%	100.7%	100.6%	102.0%	95.1%	98.3%	94.3%	97.4%	96.2%
	西日本地域	107.4%	106.8%	106.8%	104.2%	106.3%	97.9%	98.9%	93.5%	97.4%	96.8%
	全国	105.3%	103.5%	102.0%	102.2%	103.2%	96.2%	98.9%	94.9%	96.9%	96.7%
客単価	東日本地域	102.1%	103.6%	105.0%	104.2%	103.8%	104.6%	106.8%	104.3%	105.9%	105.4%
	関東地域	102.0%	103.7%	104.9%	104.6%	103.8%	103.9%	105.4%	102.1%	103.4%	103.6%
	関西地域	102.1%	103.7%	104.9%	104.6%	103.8%	103.8%	105.7%	103.1%	104.2%	104.1%
	西日本地域	102.6%	104.2%	104.8%	104.9%	104.1%	104.1%	105.9%	103.6%	104.4%	104.5%
	全国	102.1%	103.8%	104.9%	104.7%	103.9%	104.0%	105.7%	102.8%	104.0%	104.1%

【てんや 直営店舗計】	2013年					2014年					
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	
店舗数(各四半期末)	127	127	128	130	130	130	133	135	140	140	
売上高(億円)	22.7	24.4	25.5	27.8	100.4	26.4	28.5	29.1	31.7	115.8	
売上原価率	28.8%	28.6%	28.5%	29.7%	28.9%	30.2%	30.4%	30.8%	31.9%	30.8%	
人件費率	32.8%	32.2%	32.2%	30.5%	31.9%	31.5%	31.6%	31.7%	30.0%	31.2%	
既存店	売上高前年比	105.0%	105.3%	105.9%	109.2%	106.4%	109.6%	108.9%	107.7%	106.7%	108.1%
	来客数前年比	104.3%	106.6%	107.8%	110.2%	107.2%	109.8%	108.4%	106.6%	107.5%	108.0%
	客単価前年比	100.7%	98.8%	98.2%	99.1%	99.2%	99.8%	100.5%	101.0%	99.3%	100.1%

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (2) コントラクト事業

【各直営店舗計】		2013年					2014年				
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
空港内 レストラン・売店	店舗数(各四半期末)	35	35	35	35	35	35	37	37	38	38
	売上高(億円)	12.2	11.9	15.0	12.6	51.7	13.9	14.4	19.4	17.9	65.6
	売上原価率	35.2%	35.5%	34.7%	35.4%	35.2%	35.6%	37.5%	39.0%	40.3%	38.3%
	人件費率	26.6%	27.0%	23.1%	26.5%	25.9%	25.9%	28.4%	26.6%	28.6%	27.4%
	既存店売上高前年比	106.8%	106.1%	110.0%	108.3%	107.9%	109.2%	107.5%	103.4%	104.0%	105.9%
高速道路内 レストラン・売店	店舗数(各四半期末)	13	13	13	13	13	12	12	12	12	12
	売上高(億円)	25.3	26.6	33.7	25.6	111.2	26.1	24.9	31.3	25.4	107.7
	売上原価率	54.2%	53.8%	53.2%	54.1%	53.8%	53.4%	53.2%	52.6%	53.8%	53.2%
	人件費率	13.2%	13.1%	11.1%	14.0%	12.8%	13.1%	13.7%	11.5%	13.4%	12.8%
	既存店売上高前年比	102.0%	99.3%	102.7%	99.4%	101.0%	98.6%	94.3%	93.9%	98.5%	96.1%
B&I ヘルスケア シルバー 百貨店内等	店舗数(各四半期末)	170	169	170	172	172	173	177	178	178	178
	売上高(億円)	34.2	36.1	37.5	36.9	144.6	34.3	35.9	37.7	36.4	144.2
	売上原価率	35.2%	35.1%	34.6%	35.2%	35.0%	35.3%	35.5%	35.1%	35.2%	35.3%
	人件費率	41.0%	40.4%	39.5%	39.1%	40.3%	40.9%	40.9%	39.2%	39.6%	40.1%
	既存店売上高前年比	97.6%	100.5%	100.1%	101.7%	100.0%	99.7%	97.9%	97.9%	96.0%	97.8%

#### (3) 機内食事業

	2013年					2014年				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
搭載便数(便)	18,233	20,502	21,957	20,695	81,387	21,770	22,214	22,560	21,290	87,834
搭載食数(千食)	1,093	1,233	1,355	1,300	4,982	1,395	1,252	1,263	1,213	5,123

#### (4) ホテル事業

【リッチモンドホテル 直営店舗計】	2013年					2014年				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数(各四半期末)	31	31	31	32	32	32	32	33	33	33
各期末客室数(室)	6,320	6,320	6,320	6,522	6,522	6,519	6,519	6,713	6,713	6,713
既存ホテル客室稼働率	83.7%	85.0%	89.3%	89.1%	86.8%	85.9%	86.3%	90.9%	90.0%	88.3%

4. 店舗展開状況

	2014年												2015年						
	期首	第1四半期		第2四半期		第3四半期		第4四半期		通期実績				通期計画					
		開店	閉店/異動	開店	閉店/異動	開店	閉店/異動	開店	閉店/異動	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末		
<b>外 食 事 業 計</b>	<b>499</b>	<b>3</b>	<b>-7</b>	<b>11</b>	<b>-2</b>	<b>9</b>	<b>-3</b>	<b>14</b>	<b>-5</b>	<b>37</b>	<b>-17</b>	<b>20</b>	<b>519</b>	<b>47</b>	<b>-11</b>	<b>36</b>	<b>555</b>		
ロイヤルホスト	244	1	-2	2	-1	1	-1	1	-1	5	-5		244	3	-4	-1	243		
東日本地域	17						-1				-1	-1	16	}	3	-4	-1	226	
関東地域	101	1				1				2		2	103						
関西地域	71		-1								-2	-2	69						
西日本地域	38		-1	1				1		2	-1	1	39						
国内F C	2												2					2	
海外F C	15			1	-1					1	-1		15						15
てんや	135	2	-2	7		5	-1	9		23	-3	20	155	28	-5	23	178		
直営	130	2	-2	3		2		5		12	-2	10	140	12	-5	7	147		
国内F C	3			2		2	-1	2		6	-1	5	8	8		8	16		
海外F C	2			2		1		2		5		5	7	8		8	15		
カウボーイ家族	32							1		1		1	33	6		6	39		
シェーキーズ	27						-1		-2		-3	-3	24		-1	-1	23		
直営	15								-2		-2	-2	13		-1	-1	12		
F C等	12						-1				-1	-1	11				11		
シズラー	9												9	1		1	10		
カフェクロワッサン	9		-1						-1		-2	-2	7				7		
直営	8		-1						-1		-2	-2	6				6		
F C等	1												1				1		
専門店	43		-2	2	-1	3		3	-1	8	-4	4	47	9	-1	8	55		
<b>コ ン ト ラ ク ト 事 業 計</b>	<b>222</b>	<b>4</b>	<b>-4</b>	<b>6</b>		<b>1</b>		<b>1</b>		<b>12</b>	<b>-4</b>	<b>8</b>	<b>230</b>	<b>9</b>	<b>-2</b>	<b>7</b>	<b>237</b>		
空港内レストラン・売店	35	1	-1	2				1		4	-1	3	38	1		1	39		
高速道路内レストラン・売店	15		-1								-1	-1	14				14		
直営	13		-1								-1	-1	12				12		
F C等	2												2				2		
ビジネス&インダストリー	99	1	-1	3		1				5	-1	4	103	1	-2	-1	102		
ヘルスケア	18	2								2		2	20	2		2	22		
シルバ	11												11	2		2	13		
百貨店内レストラン等	44		-1	1						1	-1		44	3		3	47		
<b>ホ テ ル 事 業 計</b>	<b>45</b>					<b>1</b>				<b>1</b>		<b>1</b>	<b>46</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>48</b>		
リッチモンドホテル等	34					1				1		1	35	2		2	37		
直営	32					1				1		1	33	2		2	35		
F C等	2												2				2		
専門店(ホテル直営)	11												11				11		
<b>ゲ ル ー プ 合 計</b>	<b>766</b>	<b>7</b>	<b>-11</b>	<b>17</b>	<b>-2</b>	<b>11</b>	<b>-3</b>	<b>15</b>	<b>-5</b>	<b>50</b>	<b>-21</b>	<b>29</b>	<b>795</b>	<b>58</b>	<b>-13</b>	<b>45</b>	<b>840</b>		
直営	727	7	-11	12	-1	8	-1	11	-5	38	-18	20	747	42	-13	29	776		
F C等	39			5	-1	3	-2	4		12	-3	9	48	16		16	64		
(内、海外F C)	17			3	-1	1		2		6	-1	5	22	8		8	30		