



平成27年2月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成27年4月9日  
上場取引所 東

上場会社名 ミニストップ株式会社  
コード番号 9946 URL <http://www.ministop.co.jp>  
代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 宮下 直行  
問合せ先責任者 (役職名) 管理担当 (氏名) 伊藤 嘉規  
定時株主総会開催予定日 平成27年5月20日 配当支払開始予定日 平成27年5月7日  
有価証券報告書提出予定日 平成27年5月20日  
決算補足説明資料作成の有無 : 有  
決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 平成27年2月期の連結業績(平成26年3月1日～平成27年2月28日)

(1) 連結経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 営業総収入                   |      | 営業利益                    |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       |
|----------|-------------------------|------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
|          | 百万円                     | %    | 百万円                     | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     |
| 27年2月期   | 162,123                 | 11.0 | 2,963                   | △36.1 | 4,167 | △28.5 | 876   | 0.7   |
| 26年2月期   | 146,075                 | 15.4 | 4,639                   | △8.5  | 5,829 | △4.3  | 870   | △54.2 |
| (注) 包括利益 | 27年2月期 2,425百万円(△25.9%) |      | 26年2月期 3,275百万円(△29.4%) |       |       |       |       |       |

|              | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 営業総収入<br>営業利益率 |
|--------------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|----------------|
|              | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %              |
| 27年2月期       | 30.28          | 30.23                     | 1.5            | 3.4          | 1.8            |
| 26年2月期       | 30.08          | 30.01                     | 1.5            | 5.1          | 3.2            |
| (参考) 持分法投資損益 | 27年2月期 △44百万円  |                           | 26年2月期 △10百万円  |              |                |

(2) 連結財政状態

|           | 総資産              | 純資産    | 自己資本比率           | 1株当たり純資産 |
|-----------|------------------|--------|------------------|----------|
|           | 百万円              | 百万円    | %                | 円 銭      |
| 27年2月期    | 130,913          | 63,140 | 46.4             | 2,096.43 |
| 26年2月期    | 115,931          | 62,212 | 51.7             | 2,073.45 |
| (参考) 自己資本 | 27年2月期 60,689百万円 |        | 26年2月期 59,990百万円 |          |

(注) 27年2月期の総資産には期末金融機関休業日による仕入債務等の未決済分が10,276百万円含まれております。  
また、当該金額を控除した場合の自己資本比率は50.3%となります。

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 27年2月期 | 17,888               | △7,776               | △1,388               | 26,245            |
| 26年2月期 | 9,204                | △10,724              | △1,880               | 17,468            |

2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 26年2月期     | —      | 22.50  | —      | 22.50 | 45.00 | 1,301         | 149.6        | 2.2                |
| 27年2月期     | —      | 22.50  | —      | 22.50 | 45.00 | 1,302         | 148.6        | 2.1                |
| 28年2月期(予想) | —      | 22.50  | —      | 22.50 | 45.00 |               | 130.3        |                    |

3. 平成28年2月期の連結業績予想(平成27年3月1日～平成28年2月29日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 営業総収入   |      | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|---------|------|-------|------|-------|------|-------|------|----------------|
|           | 百万円     | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 93,500  | 18.1 | 3,000 | 49.6 | 3,500 | 33.3 | 1,700 | 67.9 | 58.73          |
| 通期        | 209,000 | 28.9 | 3,400 | 14.7 | 4,300 | 3.2  | 1,000 | 14.1 | 34.55          |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無  
新規 一社（社名） 、 除外 一社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |        |             |        |             |
|---------------------|--------|-------------|--------|-------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 27年2月期 | 29,372,774株 | 26年2月期 | 29,372,774株 |
| ② 期末自己株式数           | 27年2月期 | 423,552株    | 26年2月期 | 439,892株    |
| ③ 期中平均株式数           | 27年2月期 | 28,946,857株 | 26年2月期 | 28,927,327株 |

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、財務諸表に対する監査手続は実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想のご利用にあたっては、添付資料3～4ページ「1. 経営成績・財政状態に関する分析(1) 経営成績に関する分析[次期の見通し]」をご覧ください。

○添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績・財政状態に関する分析         | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析             | 4  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 5  |
| (4) 事業等のリスク                | 5  |
| 2. 企業集団の状況                 | 6  |
| 3. 経営方針                    | 7  |
| (1) 会社の経営の基本方針             | 7  |
| (2) 目標とする経営指標              | 7  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略           | 7  |
| (4) 会社の対処すべき課題             | 7  |
| (5) 環境・社会貢献の取り組み           | 7  |
| 4. 連結財務諸表                  | 8  |
| (1) 連結貸借対照表                | 8  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | 10 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 13 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 15 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記          | 17 |
| (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 | 17 |
| (7) 会計方針の変更                | 19 |
| (8) 連結財務諸表に関する注記事項         | 19 |
| (連結貸借対照表関係)                | 19 |
| (連結損益計算書関係)                | 19 |
| (連結包括利益計算書関係)              | 21 |
| (連結株主資本等変動計算書関係)           | 21 |
| (連結キャッシュ・フロー計算書関係)         | 23 |
| (セグメント情報)                  | 24 |
| (1株当たり情報)                  | 26 |
| (重要な後発事象)                  | 27 |
| 5. その他                     | 28 |
| (1) 役員の変動                  | 28 |
| (2) その他                    | 28 |

1. 経営成績・財政状態に関する分析

<連結業績の推移>

|             | 2015年2月期<br>(当連結会計年度) | 2014年2月期 | 2013年2月期 |
|-------------|-----------------------|----------|----------|
| 営業総収入 (百万円) | 162,123               | 146,075  | 126,563  |
| 営業利益 (百万円)  | 2,963                 | 4,639    | 5,071    |
| 経常利益 (百万円)  | 4,167                 | 5,829    | 6,089    |
| 当期純利益 (百万円) | 876                   | 870      | 1,900    |

<当社及び主要子会社の実績 2015年2月期>

|             | ミニストップ(株) | 韓国ミニストップ(株) |
|-------------|-----------|-------------|
| 営業総収入 (百万円) | 68,291    | 82,507      |
| 営業利益 (百万円)  | 2,630     | 968         |
| 経常利益 (百万円)  | 3,664     | 1,272       |
| 当期純利益 (百万円) | 1,101     | 579         |

(1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度の日本国内の経済は、緩やかな回復基調が続きましたが、個人消費は消費税増税、物価上昇などの影響により低迷が続きました。小売業につきましては、夏場の天候不順、競争激化など厳しい環境が続きました。

このような状況の中、当社グループは“私たちは「おいしさ」と「便利さ」で、笑顔あふれる社会を実現します。”というミッションの下、新ビジョン“もっと便利、もっと健康、もっと感動、毎日行きたくなる店舗をつくります。”を掲げ、国内コンビニエンスストア事業および海外エリアフランチャイズチェーン展開を推進してまいりました。

当連結会計年度における連結業績は、営業総収入1,621億23百万円（前期比111.0%）、営業利益29億63百万円（同 63.9%）、経常利益41億67百万円（同 71.5%）、当期純利益8億76百万円（同 100.7%）となりました。

営業総収入は、ミニストップ(株)の直営店売上高の増加、ウォンレート・元レートの上昇などにより前年を上回りました。営業利益は、主にミニストップ(株)のチェーン全店売上高の減少、加盟店への積極的な品揃え支援およびテレビCM放映による販売費及び一般管理費の増加によって、前年を下回りました。

国内および海外のエリアフランチャイジーを含めた当連結会計年度末の店舗数は4,683店舗となり、前年度末比で70店舗の増店となりました。

各事業の活動状況は次のとおりです。

[国内事業]

ミニストップ(株)につきましては、チェーン全店売上高は前期比94.9%、既存店1店1日当たりの売上高前期比（以下、既存店日販昨対）は96.8%、店内加工ファストフードの既存店日販昨対は97.1%、コンビニエンスストア商品の既存店日販昨対は96.8%でした。当期の状況は、リニューアルした当社看板商品である「ソフトクリームバニラ」をはじめ、テレビCMを放映した「マンゴーパフェ」「パステルなめらかプリンパフェ」などを中心にコールドデザート商品の売上高が昨年を大きく上回りました。特に当社夏の定番商品であるハロハロは「ハロハロ メロンクリームソーダ」などの好調により過去最高の販売数を達成いたしました。「安納芋ソフト」は冬だからこそよりおいしさを堪能できる冬限定フレーバーとして好評を博しました。ホットスナック商品は「ビッグアメリカンドッグ」や「ちくわ天（ポテサラ）」などの下期発売商品の好調や、ポテトのアイテム数を増加させたことが貢献し、年度後半は改善傾向となりました。コンビニエンスストア商品は、シニア人口・単独世帯・働く女性の増加などの客層変化に対応するため、スーパー代替機能商品の品揃えを拡充しました。オリジナル商品やイオンのブランド「トップバリュ」を中心に拡充し、デイリー商品や加工食品などの売上が順調に推移しました。店舗の在庫量や品揃えを充実させたことにより、調理パン・サラダ・寿司類・パスタ・温麺などの分類が伸長しております。ソフトドリンクは天候不順やファストフードコーヒーの販売数増加の影響が上期はありましたが、オリジナル缶コーヒーの発売やキャンペーン実施により下期は下げ止まり傾向にあります。一方で、煙草や雑誌は市場環境の変化による影響などで、売上が昨年を下回りました。

売上総利益率は、店内加工ファストフード構成比の向上により、前期比+0.5ポイント改善し、30.8%となりました。

各種サービスは、POS Aカードの販売が伸長しています。イオン銀行ATMは振込手数料改定や提携サービス拡充により利用件数が増加しております。マルチメディア端末「MINISTOP Lopp i」は新たに「Amazon. co. jp」購入商品の店頭受取サービスを開始するなどにより利用件数が増加しております。SNSやメールを通じてソフトクリームやコーヒーなどの商品をプレゼントできるサービス「MINISTOP e-GIFT」を開始するなど、お客さまの利便性向上に取り組みました。

販売費及び一般管理費は、後方部門の経費削減・効率化を行う一方で、加盟店への積極的な品揃え支援、テレビCM放映など売上向上のための経費を投入しました。

新規出店は66店舗、計画的に不採算店舗を103店舗閉店し、当連結会計年度末の店舗数は2,151店舗となりました。また、「カフェ」「デリカテッセン」「グロッサリー専門店」を融合させ、女性をメインターゲットとした新しい業態「cisca(シスカ)」を2店舗出店し、今後も東京都心部を中心に展開予定です。

㈱れこっずは2014年6月30日付でミニストップ㈱の完全子会社となり、30店舗閉店の上、2014年9月1日付でミニストップ㈱が吸収合併しました。

ネットワークサービス㈱は定温センター13ヶ所、常温センター7ヶ所を運営し、国内ミニストップ店舗向けの共同配送事業を展開しております。

以上の結果、当連結会計年度における国内事業の営業総収入は777億22百万円（前期比103.9%）、営業利益は28億2百万円（同59.8%）となりました。

#### [海外事業]

連結子会社である韓国ミニストップ㈱は、積極的なスクラップ&ビルドの実施および新たなフォーマットへ転換した新店の好調により売上が向上しました。新規出店は240店舗、閉店は151店舗、当連結会計年度末の店舗数は2,002店舗となりました。

連結子会社である青島ミニストップ有限公司は、専用工場の本格稼働により弁当や総菜などが順調に売上が伸びております。また10月より一部店舗でフランチャイズ運営を開始いたしました。新規出店は9店舗、閉店は23店舗、当連結会計年度末の店舗数は53店舗となりました。

海外のその他出店国の当連結会計年度末の店舗数は、フィリピン454店舗、ベトナム17店舗、インドネシア6店舗となりました。韓国、青島を含む海外5エリアでの当連結会計年度末の店舗数は2,532店舗となりました。なお、カザフスタンにおけるミニストップ事業を2014年6月で終了いたしました。

以上の結果、当連結会計年度における海外事業の営業総収入は844億円（前期比118.4%）、営業利益は1億60百万円（前期実績 営業損失47百万円）となりました。

#### [次期の見通し]

次期の小売業を取り巻く環境につきましては、景気回復基調は緩やかに持続するものの、個人消費については物価高による消費者の生活防衛意識は継続すると予想されます。コンビニエンスストア業界の状況は、業界再編、ドラッグストア業界・スーパー業界・外食業界との競争激化が予想されます。このような状況の中で、“もっと便利、もっと健康、もっと感動、毎日行きたくなる店舗をつくります。”というビジョンのもと、お客さまの日々の生活で頼られる店舗を目指して以下の取り組みを強化してまいります。

- i. 新型コーヒーマシンを全店に導入し、品質が向上したコーヒーをお客さまに提供いたします。併せてコーヒーに合うスイーツや菓子などの買い合わせ商品を強化し、ミニストップらしいカフェシーンを創出いたします。
- ii. 当社の看板商品であるソフトクリームを中心に、フルーツパフェ、20周年を迎えるハロハロなどのコールドデザート商品の過去最高販売数の達成を目指します。商品開発・販売促進を強化し、他社がまね出来ない圧倒的な差別化カテゴリーとして育成いたします。
- iii. 地域嗜好に合わせた商品の開発、スーパー代替機能商品の拡充、オリジナル商品や当社にしかない商品の品揃えによって、お客さまの欲しい商品が手に入る、毎日行きたくなる店舗を目指します。
- iv. 老朽化した店舗の改装工事を積極的に実施いたします。店舗美観を改善し、清潔な店舗・売場でお客さまをお迎えいたします。
- v. 店舗の開発は出店エリアをより綿密に絞り込み、人口密集地への集中したドミナント出店に取り組みます。立地選定・売上予測を厳格に行い1店当りの収益性を向上させます。また店舗経営者を安定して確保する体制を構築し、出店数拡大を目指します。
- vi. サービスについては、イオンの電子マネーWAONを中心とした販売促進を行い、もっと便利でお得な施策

を強化いたします。また「MINI STOP Lopp i」やイオン銀行ATMの取引先拡大、ソーシャルギフトサービス「MINI STOP e-GIFT」、スマホ写真プリントサービスなどの様々なサービスを拡充してお客さまの利便性を高めます。

- vii. 海外事業は各国の状況に応じて対応してまいります。韓国は食の差別化により1店当たり売上高業界No.1の地位の確立、中国の青島はフランチャイズ運営比率向上と店舗段階の利益改善、フィリピン、ベトナム、インドネシアについては店舗数拡大と経営効率化を目指します。

以上により2016年2月期におきましては、連結営業総収入は2,090億円（前期比128.9%）、連結営業利益は34億円（同114.7%）、連結経常利益は43億円（同103.2%）、連結当期純利益は10億円（同114.1%）を見込んでおります。

## (2) 財政状態に関する分析

### ① 資産、負債及び純資産の状況

流動資産は、前連結会計年度末と比べて135億37百万円増加し、526億99百万円となりました。これは主に金融機関休業日であったことにより現金及び預金が41億88百万円、関係会社預け金が40億円、未収入金が25億4百万円、商品が17億31百万円、加盟店貸勘定が11億95百万円増加したことによりです。

固定資産は、前連結会計年度末と比べて14億45百万円増加し、782億13百万円となりました。これは主に投資有価証券が9億35百万円、差入保証金が8億81百万円増加したことによりです。

流動負債は、前連結会計年度末と比べて134億87百万円増加し、552億86百万円となりました。これは主に金融機関休業日により加盟店買掛金が80億64百万円、買掛金が26億73百万円、未払金14億77百万円増加したことによりです。

固定負債は、前連結会計年度末と比べて5億67百万円増加し、124億87百万円となりました。これは主に退職給付に係る負債が7億23百万円増加したことによりです。

純資産は、前連結会計年度末と比べて9億28百万円増加し、631億40百万円となりました。これは主に配当金の支払い13億2百万円がありましたが、当期純利益を8億76百万円計上、為替換算調整勘定が8億2百万円、その他有価証券評価差額金が6億19百万円増加したことによりです。

### ② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の期末残高は87億77百万円増加し、262億45百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度末と比べて86億83百万円増加し、178億88百万円となりました。これは主に税金等調整前当期純利益15億3百万円、減価償却費64億16百万円、減損損失24億38百万円によりです。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度末と比べて29億47百万円減少し、77億76百万円の支出となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出57億55百万円、差入保証金の差入による支出30億64百万円によりです。

財務活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度末と比べて4億91百万円減少し、13億88百万円の支出となりました。これは主に配当金の支払額13億2百万円によりです。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                          | 2011年2月期 | 2012年2月期 | 2013年2月期 | 2014年2月期 | 2015年2月期 |
|--------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率(%)                | 53.9     | 52.8     | 51.8     | 51.7     | 46.4     |
| 時価ベースの<br>自己資本比率(%)      | 41.3     | 40.7     | 38.3     | 38.8     | 35.6     |
| キャッシュ・フロー対<br>有利子負債比率(%) | 8.5      | 6.8      | 36.3     | 32.4     | 13.0     |
| インタレスト・<br>カバレッジ・レシオ(倍)  | 754.2    | 430.5    | 192.9    | 100.9    | 190.8    |

(注) ・自己資本比率：自己資本／総資産

- ・時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産
- ・キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業活動キャッシュ・フロー
- ・インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業活動キャッシュ・フロー／利払い

(注1)各指標はいずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

(注2)株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。

(注3)営業活動キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。

(注4)有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としております。

(3)利益配分に関する基本方針及び当期、次期の配当

当社は、財務体質と経営基盤の強化を図りながら、株主への利益還元を充実させることを重視いたします。内部留保金は、新規出店、既存店のリニューアル、情報システム、新規事業等に積極的に投資し、事業の拡大、業績の向上に努めます。

当事業年度の利益配当につきましては、当中間期は前中間期と同額の22円50銭、期末配当金につきましても前期末と同額の22円50銭とし、年間配当金は1株当たり45円となります。

また、次期の配当につきましては、当期と同額の年間45円を計画しております。

(4)事業等のリスク

当連結会計年度において当社事業リスクは、2014年5月22日提出の有価証券報告書から重要な変更がないため開示を省略しております。

## 2. 企業集団の状況

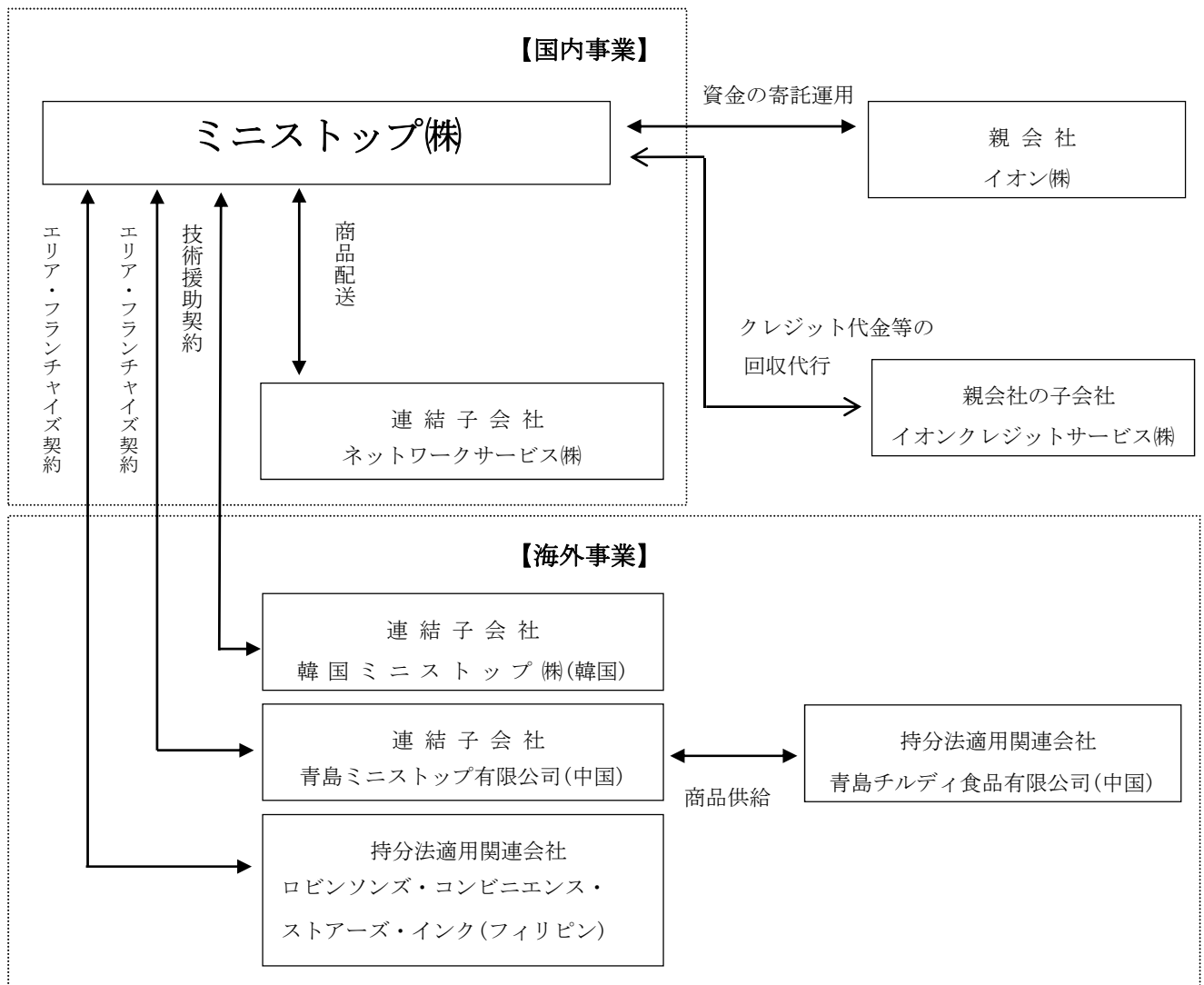
当社グループは当社、連結子会社3社及び関連会社2社で構成され、各社が営んでいる主な事業内容と当該事業に係る位置づけは、次のとおりであります。

**【国内事業】** 国内事業は、当社および国内子会社1社から構成されており、当社はフランチャイズチェーン方式の加盟店と直営店によるコンビニエンスストア事業を営んでおり、連結子会社であるネットワークサービス(株)は国内ミニストップ店舗への物流業務を行っております。

**【海外事業】** 海外事業は、海外子会社2社のほか、関連会社2社から構成されており、連結子会社である韓国ミニストップ(株)および青島ミニストップ有限公司は、フランチャイズチェーン方式の加盟店と直営店によるコンビニエンスストア事業をそれぞれ営んでおります。

当社は、当社の親会社であるイオン(株)及びその子会社等で構成しているイオングループの小型店事業区分に属しております。純粋持株会社であるイオン(株)と当社との事業上の関係は、資金の寄託運用等をしております。なお、当社は独自にコンビニエンスストア事業を営んでおります。

事業の系統図は次のとおりであります。





### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社が属するイオングループでは“お客さまを原点に平和を追求し、人間を尊重し、地域社会に貢献する”という基本理念を定めております。当社はこの基本理念を実践するために、“私たちは、「おいしさ」と「便利さ」で、笑顔あふれる社会を実現します。”というミッションを定めており、同時にグループで共有する「イオン行動規範」を行動基準として、正直で誠実な企業風土を醸成し、社会から信頼される企業を目指してまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

持続的な成長を目指す当社の収益基盤は、店舗段階での売上総利益から粗利分配方式により得られるロイヤルティ収入です。したがって、最優先すべき経営目標は各加盟店の収益向上であり、経営指標としては1店当たりの売上総利益高です。また、企業価値の向上のために店舗投資の効率化に努め、自己資本利益率（ROE）の向上に努めてまいります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社は、“もっと便利、もっと健康、もっと感動、毎日行きたくなる店舗をつくります。”というビジョンのもとで、中期的な経営戦略を推進してまいります。

国内では当社の中核事業であるコンビニエンスストア、ミニストップの1店当たりの収益性の向上とチェーン規模の拡大により事業の成長を目指します。日々の生活で頼りになる品揃えとサービス、おいしく他社がまねのできない差別化商品の提供、気持ち良くご利用いただけるための清潔で安全な店舗、買い物の利便性を高めるドミナント化などを実現することによりお客さまが毎日行きたくなる店舗をつくります。

海外では、韓国、中国の青島、今後の発展が期待される東南アジア各国でのコンビニエンスストア事業を積極的に推進してまいります。それぞれの出店エリアにおけるNo. 1チェーンを目指してまいります。

#### (4) 会社の対処すべき課題

##### ① 既存店の収益性向上

フランチャイズチェーンとしての拡大発展のために、既存店舗の売上向上を最大の課題と位置付けております。商品の品揃えを充実させ、清潔感のある店づくりを推進いたします。その実現のために、加盟店への指導および加盟店支援の充実を図ります。店舗や販売用什器への投資を積極的に実施いたします。各種サービスや販売促進を強化することにより、お客さまのミニストップへの来店目的を増やしてまいります。

##### ② チェーン規模の拡大

コンビニエンスストア業界の競争環境はますます厳しくなっていくことが予想されるなか、地域内での店舗の競争力を高めるため、都市部や店舗採算性が高い地域におけるドミナント出店により店舗シェアを高めてまいります。そのために開発プロセスの改善、店舗の置き換え、新たな立地・店舗形態の開発を推進いたします。また、1店当たりの収益性の向上、投資金額の適正化で出店しやすい体制を構築してまいります。

##### ③ 海外事業の成長

韓国ミニストップ(株)は、ソフトクリーム、コーヒーのブランド化を中心とした食の差別化によって競争環境に対応し、1店当たり売上高業界No. 1の地位を確固たるものとしてまいります。中国の青島ミニストップ有限公司は、フランチャイズ運営比率を高め、店舗段階での早期黒字化を実現いたします。フィリピンのロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インクは出店ペースを加速し、経営効率向上を目指します。その他エリアにつきましては、それぞれの国・エリアの状況に応じて事業発展のための基盤を構築します。

#### (5) 環境・社会貢献への取り組み

環境活動につきましては、地球温暖化防止への取り組みとして、省エネ機器・LED照明・太陽光発電設備などの設置により、省エネルギー化を推進しております。また適正管理された森林から採った木材であるFSC認証材を活用した店舗が100店舗を達成するなど、店舗建設段階での環境配慮も進めております。

社会活動につきましては、上野恩賜公園において当社社員およびその家族の有志による清掃ボランティア活動を月1回20年以上にわたり実施しております。店頭での募金活動とソフトクリームの売上の一部を寄贈することにより小学校に花や苗木を贈る「花の輸運動」は、24年間で12,329校の小学校に贈呈しております。

当社グループは、コンプライアンスやリスクマネジメントを徹底し、コンビニエンスストア業界に求められる社会的な使命を果たすことにより、地域社会から信頼される企業を目指します。

4. 連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(平成26年2月28日) | 当連結会計年度<br>(平成27年2月28日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>    |                         |                         |
| 流動資産           |                         |                         |
| 現金及び預金         | 8,094                   | 12,282                  |
| 加盟店貸勘定         | 6,056                   | 7,252                   |
| 商品             | 2,408                   | 4,139                   |
| 繰延税金資産         | 430                     | 218                     |
| 短期貸付金          | 22                      | 31                      |
| 未収入金           | 7,484                   | 9,988                   |
| 関係会社預け金        | 10,000                  | 14,000                  |
| その他            | 4,881                   | 4,894                   |
| 貸倒引当金          | △215                    | △107                    |
| 流動資産合計         | 39,162                  | 52,699                  |
| 固定資産           |                         |                         |
| 有形固定資産         |                         |                         |
| 建物及び構築物        | 26,593                  | 31,229                  |
| 減価償却累計額        | △13,846                 | △17,568                 |
| 建物及び構築物 (純額)   | 12,746                  | 13,660                  |
| 機械装置及び運搬具      | 2,509                   | 2,762                   |
| 減価償却累計額        | △76                     | △222                    |
| 機械装置及び運搬具 (純額) | 2,432                   | 2,540                   |
| 器具及び備品         | 38,125                  | 35,592                  |
| 減価償却累計額        | △26,655                 | △25,981                 |
| 器具及び備品 (純額)    | 11,470                  | 9,610                   |
| 土地             | 380                     | 380                     |
| リース資産          | 1,150                   | 1,195                   |
| 減価償却累計額        | △245                    | △480                    |
| リース資産 (純額)     | 904                     | 715                     |
| 建設仮勘定          | 179                     | 168                     |
| 有形固定資産合計       | 28,114                  | 27,075                  |
| 無形固定資産         |                         |                         |
| ソフトウェア         | 1,894                   | 2,024                   |
| のれん            | —                       | 75                      |
| その他            | 227                     | 47                      |
| 無形固定資産合計       | 2,121                   | 2,147                   |
| 投資その他の資産       |                         |                         |
| 投資有価証券         | 8,779                   | 9,714                   |
| 関係会社株式         | ※1 572                  | ※1 633                  |
| 長期貸付金          | 539                     | 446                     |
| 差入保証金          | 30,853                  | 31,735                  |
| 繰延税金資産         | 244                     | 403                     |
| その他            | ※1 5,776                | ※1 6,263                |
| 貸倒引当金          | △233                    | △207                    |
| 投資その他の資産合計     | 46,532                  | 48,990                  |
| 固定資産合計         | 76,768                  | 78,213                  |
| 資産合計           | 115,931                 | 130,913                 |

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(平成26年2月28日) | 当連結会計年度<br>(平成27年2月28日) |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>     |                         |                         |
| 流動負債            |                         |                         |
| 買掛金             | 8,163                   | 10,837                  |
| 加盟店買掛金          | 13,355                  | 21,420                  |
| 加盟店借勘定          | 728                     | 1,288                   |
| 短期借入金           | 625                     | 726                     |
| 1年内返済予定の長期借入金   | 599                     | 658                     |
| 未払金             | 4,807                   | 6,285                   |
| 加盟店未払金          | 110                     | 198                     |
| 未払法人税等          | 747                     | 105                     |
| 預り金             | 10,898                  | 11,671                  |
| 賞与引当金           | 245                     | 231                     |
| 役員業績報酬引当金       | 35                      | 18                      |
| 店舗閉鎖損失引当金       | 203                     | 20                      |
| その他             | 1,277                   | 1,823                   |
| 流動負債合計          | 41,798                  | 55,286                  |
| 固定負債            |                         |                         |
| 長期借入金           | 599                     | 142                     |
| リース債務           | 760                     | 551                     |
| 長期預り保証金         | 7,654                   | 7,827                   |
| 繰延税金負債          | 300                     | 767                     |
| 退職給付引当金         | 223                     | —                       |
| 退職給付に係る負債       | —                       | 723                     |
| 資産除去債務          | 1,808                   | 2,133                   |
| その他             | 571                     | 340                     |
| 固定負債合計          | 11,920                  | 12,487                  |
| 負債合計            | 53,718                  | 67,773                  |
| 純資産の部           |                         |                         |
| 株主資本            |                         |                         |
| 資本金             | 7,491                   | 7,491                   |
| 資本剰余金           | 7,643                   | 7,643                   |
| 利益剰余金           | 40,016                  | 39,579                  |
| 自己株式            | △776                    | △747                    |
| 株主資本合計          | 54,374                  | 53,966                  |
| その他の包括利益累計額     |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金    | 4,727                   | 5,346                   |
| 為替換算調整勘定        | 944                     | 1,746                   |
| 在外子会社の退職給付債務調整額 | △55                     | —                       |
| 退職給付に係る調整累計額    | —                       | △370                    |
| その他の包括利益累計額合計   | 5,616                   | 6,722                   |
| 新株予約権           | 70                      | 62                      |
| 少数株主持分          | 2,151                   | 2,387                   |
| 純資産合計           | 62,212                  | 63,140                  |
| 負債純資産合計         | 115,931                 | 130,913                 |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成25年3月1日<br>至 平成26年2月28日) | 当連結会計年度<br>(自 平成26年3月1日<br>至 平成27年2月28日) |
|--------------|--|--|
| 営業総収入        | 146,075                                  | 162,123                                  |
| 営業原価         | 80,727                                   | 94,202                                   |
| 営業総利益        | 65,347                                   | 67,920                                   |
| 販売費及び一般管理費   |  |  |
| 販売手数料        | 5,399                                    | 6,017                                    |
| 広告宣伝費        | 5,394                                    | 6,567                                    |
| 従業員給料及び賞与    | 9,884                                    | 11,212                                   |
| 賞与引当金繰入額     | 244                                      | 230                                      |
| 役員業績報酬引当金繰入額 | 35                                       | 18                                       |
| 法定福利及び厚生費    | 1,713                                    | 1,850                                    |
| 地代家賃         | 22,058                                   | 23,452                                   |
| 賃借料          | 133                                      | 114                                      |
| 減価償却費        | 6,806                                    | 6,416                                    |
| 業務委託費        | 2,132                                    | 2,075                                    |
| その他          | 6,906                                    | 7,003                                    |
| 販売費及び一般管理費合計 | 60,708                                   | 64,957                                   |
| 営業利益         | 4,639                                    | 2,963                                    |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 740                                      | 722                                      |
| 受取配当金        | 177                                      | 190                                      |
| 違約金収入        | 228                                      | 266                                      |
| その他          | 218                                      | 241                                      |
| 営業外収益合計      | 1,365                                    | 1,420                                    |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 91                                       | 93                                       |
| 持分法による投資損失   | 10                                       | 44                                       |
| レジ現金精算損      | 6  | 10                                       |
| その他          | 67                                       | 67                                       |
| 営業外費用合計      | 175                                      | 215                                      |
| 経常利益         | 5,829                                    | 4,167                                    |

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 平成25年3月1日<br>至 平成26年2月28日) | 当連結会計年度<br>(自 平成26年3月1日<br>至 平成27年2月28日) |
|----------------|--|--|
| 特別利益           |  |  |
| 固定資産売却益        | ※1 51                                    | ※1 63                                    |
| 減損損失戻入益        | 171                                      | 256                                      |
| その他            | —  | 4  |
| 特別利益合計         | 222                                      | 324                                      |
| 特別損失           |  |  |
| 減損損失           | ※2 3,297                                 | ※2 2,438                                 |
| 店舗閉鎖損失         | 462                                      | 375                                      |
| 事業撤退損          | —  | 69                                       |
| 店舗閉鎖損失引当金繰入額   | 203                                      | 20                                       |
| その他            | 196                                      | 84                                       |
| 特別損失合計         | 4,160                                    | 2,988                                    |
| 税金等調整前当期純利益    | 1,891                                    | 1,503                                    |
| 法人税、住民税及び事業税   | 1,589                                    | 275                                      |
| 法人税等調整額        | △416                                     | 364                                      |
| 法人税等合計         | 1,173                                    | 639                                      |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 718                                      | 863                                      |
| 少数株主損失(△)      | △151                                     | △12                                      |
| 当期純利益          | 870                                      | 876                                      |

連結包括利益計算書

|                  | (単位：百万円)                                 |  |
|------------------|--|--|
|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成25年3月1日<br>至 平成26年2月28日) | 当連結会計年度<br>(自 平成26年3月1日<br>至 平成27年2月28日) |
| 少数株主損益調整前当期純利益   | 718                                      | 863                                      |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | 796                                      | 619                                      |
| 為替換算調整勘定         | 1,765                                    | 968                                      |
| 在外子会社の退職給付債務調整額  | △67                                      | —  |
| 退職給付に係る調整額       | —  | △71                                      |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 61                                       | 45                                       |
| その他の包括利益合計       | ※1 2,556                                 | ※1 1,561                                 |
| 包括利益             | 3,275                                    | 2,425                                    |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 3,027                                    | 2,236                                    |
| 少数株主に係る包括利益      | 247                                      | 189                                      |

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 平成25年3月1日 至 平成26年2月28日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本  |       |        |      | 株主資本合計 |
|-------------------------|-------|-------|--------|------|--------|
|                         | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式 |        |
| 当期首残高                   | 7,491 | 7,643 | 40,452 | △795 | 54,792 |
| 当期変動額                   |       |       |        |      |        |
| 剰余金の配当                  |       |       | △1,301 |      | △1,301 |
| 当期純利益                   |       |       | 870    |      | 870    |
| 自己株式の取得                 |       |       |        | △1   | △1     |
| 自己株式の処分                 |       |       | △4     | 20   | 15     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) |       |       |        |      |        |
| 当期変動額合計                 | —     | —     | △436   | 19   | △417   |
| 当期末残高                   | 7,491 | 7,643 | 40,016 | △776 | 54,374 |

|                         | その他の包括利益累計額      |              |                         |                       | 新株予約権 | 少数株主持分 | 純資産合計  |
|-------------------------|------------------|--------------|-------------------------|-----------------------|-------|--------|--------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 為替換算調整<br>勘定 | 在外子会社の<br>退職給付債務<br>調整額 | その他の包括<br>利益累計額合<br>計 |       |        |        |
| 当期首残高                   | 3,930            | △469         | —                       | 3,461                 | 76    | 1,820  | 60,150 |
| 当期変動額                   |                  |              |                         |                       |       |        |        |
| 剰余金の配当                  |                  |              |                         |                       |       |        | △1,301 |
| 当期純利益                   |                  |              |                         |                       |       |        | 870    |
| 自己株式の取得                 |                  |              |                         |                       |       |        | △1     |
| 自己株式の処分                 |                  |              |                         |                       |       |        | 15     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) | 796              | 1,413        | △55                     | 2,154                 | △6    | 330    | 2,479  |
| 当期変動額合計                 | 796              | 1,413        | △55                     | 2,154                 | △6    | 330    | 2,061  |
| 当期末残高                   | 4,727            | 944          | △55                     | 5,616                 | 70    | 2,151  | 62,212 |

当連結会計年度(自 平成26年3月1日 至 平成27年2月28日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本  |       |        |      |        |
|-------------------------|-------|-------|--------|------|--------|
|                         | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高                   | 7,491 | 7,643 | 40,016 | △776 | 54,374 |
| 当期変動額                   |       |       |        |      |        |
| 剰余金の配当                  |       |       | △1,302 |      | △1,302 |
| 当期純利益                   |       |       | 876    |      | 876    |
| 自己株式の取得                 |       |       |        | △1   | △1     |
| 自己株式の処分                 |       |       | △10    | 30   | 19     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |       |       |        |      |        |
| 当期変動額合計                 | —     | —     | △436   | 28   | △407   |
| 当期末残高                   | 7,491 | 7,643 | 39,579 | △747 | 53,966 |

|                         | その他の包括利益累計額      |              |                         |                  |                       | 新株予約権 | 少数株主持分 | 純資産合計  |
|-------------------------|------------------|--------------|-------------------------|------------------|-----------------------|-------|--------|--------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 為替換算調整<br>勘定 | 在外子会社の<br>退職給付債務<br>調整額 | 退職給付に係<br>る調整累計額 | その他の包括<br>利益累計額合<br>計 |       |        |        |
| 当期首残高                   | 4,727            | 944          | △55                     | —                | 5,616                 | 70    | 2,151  | 62,212 |
| 当期変動額                   |                  |              |                         |                  |                       |       |        |        |
| 剰余金の配当                  |                  |              |                         |                  |                       |       |        | △1,302 |
| 当期純利益                   |                  |              |                         |                  |                       |       |        | 876    |
| 自己株式の取得                 |                  |              |                         |                  |                       |       |        | △1     |
| 自己株式の処分                 |                  |              |                         |                  |                       |       |        | 19     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 619              | 802          | 55                      | △370             | 1,106                 | △7    | 236    | 1,335  |
| 当期変動額合計                 | 619              | 802          | 55                      | △370             | 1,106                 | △7    | 236    | 928    |
| 当期末残高                   | 5,346            | 1,746        | —                       | △370             | 6,722                 | 62    | 2,387  | 63,140 |



(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

|                         | (単位：百万円)                                     |  |
|-------------------------|--|--|
|                         | 前連結会計年度<br>(自 平成25年 3月 1日<br>至 平成26年 2月 28日) | 当連結会計年度<br>(自 平成26年 3月 1日<br>至 平成27年 2月 28日) |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 1,891  | 1,503  |
| 減価償却費                   | 6,806  | 6,416  |
| 減損損失                    | 3,297  | 2,438  |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | △23  | △136   |
| 退職給付引当金の増減額 (△は減少)      | 149  | △223   |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)    | —  | 332  |
| 受取利息及び受取配当金             | △917   | △912   |
| 支払利息                    | 91   | 93   |
| 持分法による投資損益 (△は益)        | 10   | 44   |
| 固定資産除売却損益 (△は益)         | △31  | △31  |
| 店舗閉鎖損失                  | 345  | 216  |
| 加盟店貸勘定の増減額 (△は増加)       | △884   | △1,171                                       |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | △383   | △1,447                                       |
| 未収入金の増減額 (△は増加)         | △478   | △1,895                                       |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | △884   | 9,947  |
| 加盟店借勘定の増減額 (△は減少)       | △94  | 470  |
| 未払金の増減額 (△は減少)          | 171  | 1,092  |
| 預り金の増減額 (△は減少)          | 45   | 766  |
| その他                     | 1,086  | 1,342  |
| 小計                      | 10,196                                       | 18,847                                       |
| 利息及び配当金の受取額             | 582  | 566  |
| 利息の支払額                  | △91  | △93  |
| 法人税等の支払額                | △1,482                                       | △1,431                                       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 9,204  | 17,888                                       |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出          | △8,434                                       | △5,755                                       |
| 有形固定資産の売却による収入          | 193  | 138  |
| 無形固定資産の取得による支出          | △883   | △722   |
| 貸付けによる支出                | △32  | △45  |
| 貸付金の回収による収入             | 243  | 172  |
| 差入保証金の差入による支出           | △2,763                                       | △3,064                                       |
| 差入保証金の返還による収入           | 2,450  | 3,169  |
| 預り保証金の預りによる収入           | 1,090  | 1,129  |
| 預り保証金の返済による支出           | △1,187                                       | △1,286                                       |
| その他                     | △1,401                                       | △1,512                                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △10,724                                      | △7,776                                       |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成25年3月1日<br>至 平成26年2月28日) | 当連結会計年度<br>(自 平成26年3月1日<br>至 平成27年2月28日) |
|----------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 短期借入れによる収入           | 625                                      | 3,846                                    |
| 短期借入金の返済による支出        | △2,053                                   | △3,216                                   |
| 長期借入れによる収入           | 1,071                                    | 126                                      |
| 長期借入金の返済による支出        | —  | △603                                     |
| 配当金の支払額              | △1,301                                   | △1,302                                   |
| リース債務の返済による支出        | △220                                     | △239                                     |
| 自己株式の純増減額 (△は増加)     | △0                                       | △1                                       |
| ストックオプションの行使による収入    | 0  | 0  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △1,880                                   | △1,388                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △29                                      | 54                                       |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | △3,429                                   | 8,777                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 20,897                                   | 17,468                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | ※1 17,468                                | ※1 26,245                                |

(5) 継続企業の前提に関する注記  
該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

1. 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数 3社

連結子会社の名称

ネットワークサービス㈱、韓国ミニストップ㈱、青島ミニストップ有限公司

連結子会社であった株式会社れこっずは当社に吸収合併されたため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社数 2社

会社等の名称

ロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インク

青島チルディ食品有限公司

RTS－ミニストップ・リミテッド・ライアビリティ・パートナーシップについては、保有する全出資持分の売却により、持分法の適用の範囲から除外しております。

(2) 持分法の適用の手続きについて特に記載する必要があると認められる事項

ロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インク、青島チルディ食品有限公司は、決算日が連結決算日と異なるため、直近の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

韓国ミニストップ㈱および青島ミニストップ有限公司の決算日は12月31日であります。

連結財務諸表を作成するに当たっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整をしております。

4. 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

② デリバティブ

時価法

③ たな卸資産

a 商品

提出会社及び国内連結子会社

「企業会計原則と関係諸法令との調整に関する連続意見書」第四に定める売価還元平均原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

ただし、店内加工ファストフードは最終仕入原価法

在外連結子会社

主として先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

b 貯蔵品

最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産(リース資産を除く)

経済的耐用年数に基づく定額法

各資産別の経済的耐用年数として下記の年数を採用しております。

建物及び構築物

店舗・事務所 20～40年

建物附属設備 5～18年

構築物 5～20年

機械装置及び運搬具

機械装置 17年

車両運搬具 6年

器具及び備品

看板工事 5～10年

店舗什器他 3～6年

② 無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(原則5年)に基づく定額法によっております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

④ 長期前払費用

契約期間に基づく均等額償却によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失の発生に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額のうち当連結会計年度に対応する金額を計上しております。

③ 役員業績報酬引当金

役員に対して支給する業績報酬の支払に充てるため、支給見込額のうち当連結会計年度に対応する金額を計上しております。

④ 店舗閉鎖損失引当金

店舗閉店に伴い発生する損失に備え、店舗閉店により合理的に見込まれる中途解約違約金等の閉店関連損失見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生した連結会計年度に一括処理しております。数理計算上の差異は、主として各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社の資産及び負債は在外連結子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における少数株主持分と為替換算調整勘定に含めております。

(6) のれんの償却に関する事項

のれんは、5年間で均等償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金、預け金及び取得日から3ヶ月以内に満期日又は償還日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資を現金及び現金同等物としております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(7) 会計方針の変更

「退職給付に関する会計基準」(企業会計基準第26号 平成24年5月17日。以下「退職給付会計基準」という。)及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日。以下「退職給付適用指針」という。)を、当連結会計年度末より適用し(ただし、退職給付会計基準第35項本文及び退職給付適用指針第67項本文に掲げられた定めを除く。)、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を退職給付に係る負債として計上する方法に変更し、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用を退職給付に係る負債に計上いたしました。

退職給付会計基準等の適用については、退職給付会計基準第37項に定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度末において、当該変更に伴う影響額をその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に加減しております。

この結果、当連結会計年度末において退職給付に係る負債が723百万円計上されるとともに、その他の包括利益累計額が370百万円減少しております。

なお、1株当たり純資産額は12.81円減少しております。

(8) 連結財務諸表に関する注記事項

(連結貸借対照表関係)

※1 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

|          | 前連結会計年度<br>(2014年2月28日) | 当連結会計年度<br>(2015年2月28日) |
|----------|-------------------------|-------------------------|
| 関係会社株式   | 572百万円                  | 633百万円                  |
| その他(出資金) | 71百万円                   | 56百万円                   |

(連結損益計算書関係)

※1 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

|         | 前連結会計年度<br>(自 2013年3月1日<br>至 2014年2月28日) | 当連結会計年度<br>(自 2014年3月1日<br>至 2015年2月28日) |
|---------|--|--|
| 建物及び構築物 | 12百万円                                    | 18百万円                                    |
| 器具及び備品  | 3百万円                                     | 2百万円                                     |
| 長期前払費用  | 35百万円                                    | 42百万円                                    |
| 計       | 51百万円                                    | 63百万円                                    |

※2 減損損失の内容は次のとおりであります。

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要

前連結会計年度(自 2013年3月1日 至 2014年2月28日)

(単位 百万円)

| 用途  | 種類  | 場所 | 店舗数 | 金額    |
|-----|-----|----|-----|-------|
| 店舗  | 建物等 | 日本 | 416 | 2,234 |
| 店舗  | 建物等 | 韓国 | 411 | 965   |
| その他 | のれん | —  | —   | 97    |
| 合計  |     |    | 827 | 3,297 |

当連結会計年度(自 2014年3月1日 至 2015年2月28日)

(単位 百万円)

| 用途 | 種類  | 場所 | 店舗数 | 金額    |
|----|-----|----|-----|-------|
| 店舗 | 建物等 | 日本 | 469 | 1,618 |
| 店舗 | 建物等 | 韓国 | 369 | 820   |
| 合計 |     |    | 838 | 2,438 |

(2) 減損損失の認識に至った経緯

店舗における営業活動から生ずる損益が継続してマイナス又は継続してマイナスとなる見込みである資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

また、のれんについては、連結子会社において当初計画していた収益の獲得が見込めなくなったため、のれんの全額を減損損失として特別損失に計上しております。

(3) 減損損失の金額

前連結会計年度(自 2013年3月1日 至 2014年2月28日)

(単位 百万円)

| 種類      | 金額    |
|---------|-------|
| 建物及び構築物 | 1,581 |
| 器具及び備品  | 1,367 |
| のれん     | 97    |
| その他     | 250   |
| 合計      | 3,297 |

当連結会計年度(自 2014年3月1日 至 2015年2月28日)

(単位 百万円)

| 種類      | 金額    |
|---------|-------|
| 建物及び構築物 | 1,544 |
| 器具及び備品  | 656   |
| その他     | 237   |
| 合計      | 2,438 |

(4) 資産のグルーピングの方法

キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、店舗を基礎としてグルーピングしております。

(5) 回収可能価額の算定方法

資産グループの回収可能価額は正味売却価額または使用価値により測定しております。正味売却価額は、土地については固定資産税評価額等を基に算定した金額により、その他の固定資産については取引事例等を勘案した合理的な見積りにより評価しております。また、使用価値は、将来キャッシュ・フローを6.2～6.5%で割り引いて算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

※1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2013年3月1日<br>至 2014年2月28日) | 当連結会計年度<br>(自 2014年3月1日<br>至 2015年2月28日) |
|------------------|--|--|
| その他有価証券評価差額金     |  |  |
| 当期発生額            | 1,226百万円                                 | 935百万円                                   |
| 組替調整額            | —百万円                                     | —百万円                                     |
| 税効果調整前           | 1,226百万円                                 | 935百万円                                   |
| 税効果額             | △429百万円                                  | △315百万円                                  |
| その他有価証券評価差額金     | 796百万円                                   | 619百万円                                   |
| 為替換算調整勘定         |  |  |
| 当期発生額            | 1,765百万円                                 | 968百万円                                   |
| 在外子会社の退職給付債務調整額  |  |  |
| 当期発生額            | △110百万円                                  | —百万円                                     |
| 組替調整額            | 24百万円                                    | —百万円                                     |
| 税効果調整前           | △86百万円                                   | —百万円                                     |
| 税効果額             | 19百万円                                    | —百万円                                     |
| 在外子会社の退職給付債務調整額  | △67百万円                                   | —百万円                                     |
| 退職給付に係る調整額       |  |  |
| 当期発生額            | —百万円                                     | △108百万円                                  |
| 組替調整額            | —百万円                                     | 17百万円                                    |
| 税効果調整前           | —百万円                                     | △91百万円                                   |
| 税効果額             | —百万円                                     | 20百万円                                    |
| 退職給付に係る調整額       | —百万円                                     | △71百万円                                   |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 |  |  |
| 当期発生額            | 61百万円                                    | 45百万円                                    |
| その他の包括利益合計       | 2,556百万円                                 | 1,561百万円                                 |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2013年3月1日 至 2014年2月28日)

1. 発行済株式に関する事項

| 株式の種類    | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|----------|-----------|----|----|----------|
| 普通株式(千株) | 29,372    | —  | —  | 29,372   |

2. 自己株式に関する事項

| 株式の種類    | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|----------|-----------|----|----|----------|
| 普通株式(千株) | 450       | 0  | 11 | 439      |

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加 0千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

ストック・オプションの権利行使による減少 11千株

単元未満株式の売却による減少 0千株

3. 新株予約権等に関する事項

| 会社名  | 内訳                  | 目的となる株式の種類 | 目的となる株式の数 (株) |    |    |          | 当連結会計年度末残高 (百万円) |
|------|---------------------|------------|---------------|----|----|----------|------------------|
|      |                     |            | 当連結会計年度期首     | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |                  |
| 提出会社 | ストック・オプションとしての新株予約権 | —          | —             | —  | —  | —        | 70               |
| 合計   |                     |            | —             | —  | —  | —        | 70               |

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                 | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり配当額 (円) | 基準日        | 効力発生日      |
|--------------------|-------|--------------|--------------|------------|------------|
| 2013年4月9日<br>取締役会  | 普通株式  | 650          | 22.50        | 2013年2月28日 | 2013年5月7日  |
| 2013年10月2日<br>取締役会 | 普通株式  | 650          | 22.50        | 2013年8月31日 | 2013年11月6日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり配当額 (円) | 基準日        | 効力発生日     |
|-------------------|-------|-------|--------------|--------------|------------|-----------|
| 2014年4月8日<br>取締役会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 650          | 22.50        | 2014年2月28日 | 2014年5月7日 |

当連結会計年度(自 2014年3月1日 至 2015年2月28日)

1. 発行済株式に関する事項

| 株式の種類    | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|----------|-----------|----|----|----------|
| 普通株式(千株) | 29,372    | —  | —  | 29,372   |

2. 自己株式に関する事項

| 株式の種類    | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|----------|-----------|----|----|----------|
| 普通株式(千株) | 439       | 0  | 17 | 423      |

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加 0千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

ストック・オプションの権利行使による減少 17千株

単元未満株式の売却による減少 0千株

3. 新株予約権等に関する事項

| 会社名  | 内訳                  | 目的となる株式の種類 | 目的となる株式の数 (株) |    |    |          | 当連結会計年度末残高 (百万円) |
|------|---------------------|------------|---------------|----|----|----------|------------------|
|      |                     |            | 当連結会計年度期首     | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |                  |
| 提出会社 | ストック・オプションとしての新株予約権 | —          | —             | —  | —  | —        | 62               |
| 合計   |                     |            | —             | —  | —  | —        | 62               |



4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|--------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2014年4月8日<br>取締役会  | 普通株式  | 650             | 22.50           | 2014年2月28日 | 2014年5月7日  |
| 2014年10月3日<br>取締役会 | 普通株式  | 651             | 22.50           | 2014年8月31日 | 2014年11月5日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日     |
|-------------------|-------|-------|-----------------|-----------------|------------|-----------|
| 2015年4月9日<br>取締役会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 651             | 22.50           | 2015年2月28日 | 2015年5月7日 |

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2013年3月1日<br>至 2014年2月28日) | 当連結会計年度<br>(自 2014年3月1日<br>至 2015年2月28日) |
|-----------------|--|--|
| 現金及び預金          | 8,094百万円                                 | 12,282百万円                                |
| 関係会社預け金         | 10,000百万円                                | 14,000百万円                                |
| 負の現金同等物としての当座貸越 | △625百万円                                  | △36百万円                                   |
| 現金及び現金同等物       | 17,468百万円                                | 26,245百万円                                |

2 重要な非資金取引の内容

ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は、以下のとおりであります。

|                             | 前連結会計年度<br>(自 2013年3月1日<br>至 2014年2月28日) | 当連結会計年度<br>(自 2014年3月1日<br>至 2015年2月28日) |
|-----------------------------|--|--|
| ファイナンス・リース取引に係る<br>資産及び債務の額 | 53百万円                                    | 44百万円                                    |

(セグメント情報)

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、コンビニエンスストア事業およびそれらに付随する業務を主たる事業としており、国内で事業活動を行う国内事業、および海外で事業活動を行う海外事業の2つを報告セグメントとしております。

国内事業は、当社および国内子会社1社から構成されており、当社はフランチャイズチェーン方式の加盟店と直営店によるコンビニエンスストア事業を営んでおり、連結子会社であるネットワークサービス㈱は、ミニストップ店舗への物流業務を行っております。

海外事業は、海外子会社2社のほか、関連会社2社から構成されており、連結子会社である韓国ミニストップ㈱および青島ミニストップ有限公司は、フランチャイズチェーン方式の加盟店と直営店によるコンビニエンスストア事業をそれぞれ営んでおります。

2. 報告セグメントごとの営業総収入、利益又は損失及び資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの営業総収入、利益又は損失及び資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2013年3月1日 至 2014年2月28日)

(単位：百万円)

|                         | 報告セグメント |        |         |
|-------------------------|---------|--------|---------|
|                         | 国内事業    | 海外事業   | 計       |
| 営業総収入                   |         |        |         |
| 外部顧客に対する営業総収入           | 74,813  | 71,261 | 146,075 |
| セグメント間の内部<br>営業総収入又は振替高 | 340     | 6      | 346     |
| 計                       | 75,154  | 71,267 | 146,422 |
| セグメント利益又は損失(△)          | 4,687   | △47    | 4,639   |
| セグメント資産                 | 64,150  | 24,907 | 89,057  |
| その他の項目                  |         |        |         |
| 減価償却費                   | 4,519   | 2,286  | 6,806   |
| 持分法適用会社への投資額            | —       | 644    | 644     |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額  | 6,399   | 2,552  | 8,952   |

(注) セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しています。

当連結会計年度(自 2014年3月1日 至 2015年2月28日)

(単位:百万円)

|                         | 報告セグメント |        |         |
|-------------------------|---------|--------|---------|
|                         | 国内事業    | 海外事業   | 計       |
| 営業総収入                   |         |        |         |
| 外部顧客に対する営業総収入           | 77,722  | 84,400 | 162,123 |
| セグメント間の内部<br>営業総収入又は振替高 | 388     | —      | 388     |
| 計                       | 78,111  | 84,400 | 162,512 |
| セグメント利益                 | 2,802   | 160    | 2,963   |
| セグメント資産                 | 66,185  | 28,730 | 94,916  |
| その他の項目                  |         |        |         |
| 減価償却費                   | 3,748   | 2,668  | 6,416   |
| 持分法適用会社への投資額            | —       | 690    | 690     |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額  | 4,561   | 2,506  | 7,067   |

(注) セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しています。

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位:百万円)

| 資産          | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|-------------|---------|---------|
| 報告セグメント計    | 89,057  | 94,916  |
| 全社資産(注)     | 26,873  | 35,997  |
| 連結財務諸表の資産合計 | 115,931 | 130,913 |

(注) 全社資産は、主に提出会社での余資運用資金(現金及び預金、関係会社預け金)、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

5. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報

前連結会計年度(自 2013年3月1日 至 2014年2月28日)

(単位:百万円)

|      | 報告セグメント |       |       |
|------|---------|-------|-------|
|      | 国内事業    | 海外事業  | 計     |
| 減損損失 | 2,234   | 1,062 | 3,297 |

(注) 海外事業セグメントのうち97百万円は、のれんの減損損失であります。

当連結会計年度(自 2014年3月1日 至 2015年2月28日)

(単位:百万円)

|      | 報告セグメント |      |       |
|------|---------|------|-------|
|      | 国内事業    | 海外事業 | 計     |
| 減損損失 | 1,618   | 820  | 2,438 |

(1株当たり情報)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2013年3月1日<br>至 2014年2月28日) | 当連結会計年度<br>(自 2014年3月1日<br>至 2015年2月28日) |
|-------------------------|--|--|
| 1株当たり純資産額               | 2,073.45円                                | 2,096.43円                                |
| 1株当たり当期純利益金額            | 30.08円                                   | 30.28円                                   |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益金額 | 30.01円                                   | 30.23円                                   |

(注) 1. 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目  | 前連結会計年度<br>(自 2013年3月1日<br>至 2014年2月28日) | 当連結会計年度<br>(自 2014年3月1日<br>至 2015年2月28日) |
|---|--|--|
| 1株当たり当期純利益金額  |  |  |
| 当期純利益 (百万円)   | 870                                      | 876                                      |
| 普通株主に帰属しない金額 (百万円)                                    | —  | —  |
| 普通株式に係る当期純利益 (百万円)                                    | 870                                      | 876                                      |
| 普通株式の期中平均株式数 (千株)                                     | 28,927                                   | 28,946                                   |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額                                   |  |  |
| 当期純利益調整額 (百万円)  | —  | —  |
| 普通株式増加数 (千株)  | 62                                       | 50                                       |
| (うち新株予約権 (千株))  | (62)                                     | (50)                                     |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要 |  | —  |

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                               | 前連結会計年度<br>(2014年2月28日) | 当連結会計年度<br>(2015年2月28日) |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額 (百万円)                  | 62,212                  | 63,140                  |
| 純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)          | 2,221                   | 2,450                   |
| (うち新株予約権 (百万円))                  | (70)                    | (62)                    |
| (うち少数株主持分 (百万円))                 | (2,151)                 | (2,387)                 |
| 普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)             | 59,990                  | 60,689                  |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数 (千株) | 28,932                  | 28,949                  |

(重要な後発事象)

1. 共通支配下の取引等

関係会社出資金の追加取得

(1) 取引の概要

① 結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称：青島ミニストップ有限公司

事業の内容：コンビニエンスストア事業

② 企業結合日

2015年3月17日

③ 企業結合の法的形式

結合当事企業が実施する第三者割当増資の引受

④ 結合後企業の名称

変更ありません。

⑤ 取引の目的を含む取引の概要

当社は、中国・山東省においてコンビニエンスストアを展開しております連結子会社の青島ミニストップ有限公司に対し、今後の出店を拡大させるために第三者割当増資の引受を行いました。増資後の当社の出資比率は、87.6%となります。

(2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成20年12月26日公表分)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成20年12月26日公表分)に基づき、共通支配下の取引等として、会計処理を行う予定です。

(3) 関係会社出資金の追加取得に関する事項

① 取得原価

7億83百万円

② 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

現時点では確定していません。

## 6 その他

### (1) 役員の変動

#### ①代表者の変動

該当事項はありません。

#### ②その他の役員の変動 (2015年5月20日付予定)

##### ・新任取締役候補

|     |       |          |
|-----|-------|----------|
| 取締役 | 加藤 聡  | (現 営業担当) |
| 取締役 | 伊藤 嘉規 | (現 管理担当) |
| 取締役 | 山川 隆久 | (現 監査役)  |

##### ・退任予定取締役

|     |      |                        |
|-----|------|------------------------|
| 取締役 | 小関 哲 | (現 取締役執行役員中部・西日本営業本部長) |
|-----|------|------------------------|

##### ・新任監査役候補

|     |       |                  |
|-----|-------|------------------|
| 監査役 | 福井 恵子 | (現 イオン株式会社関連企業部) |
| 監査役 | 東海 秀樹 | (現 税理士)          |

##### ・退任予定監査役

|     |       |         |
|-----|-------|---------|
| 監査役 | 山川 隆久 | (現 監査役) |
|-----|-------|---------|

##### ・辞任予定監査役

|     |      |         |
|-----|------|---------|
| 監査役 | 米谷 直 | (現 監査役) |
|-----|------|---------|

#### ③執行役員の変動 (2015年5月21日付)

##### ・新任執行役員

|        |       |                 |
|--------|-------|-----------------|
| 常務執行役員 | 堀田 昌嗣 | (現 取締役執行役員商品担当) |
| 執行役員   | 加藤 聡  | (現 営業担当)        |
| 執行役員   | 伊藤 嘉規 | (現 管理担当)        |
| 執行役員   | 須藤 昭彦 | (現 東日本営業本部長)    |
| 執行役員   | 中山 博之 | (現 第一商品本部長)     |
| 執行役員   | 渡邊 勝巳 | (現 第二商品本部長)     |

### (2) その他

該当事項はありません。



# 2015年2月期 決算短信補足

## 目次

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 1. 概況           |     |
| (1)連結業績         | P.1 |
| (2)単体業績         | P.4 |
| 2. 売上、売上総利益率の状況 | P.6 |
| 3. 国内店舗数の状況     | P.7 |
| 4. 地域別の状況(単体)   | P.8 |
| 5. 株式の状況        | P.9 |
| 7. 従業員の状況       | P.9 |

2015年4月  
ミニストップ株式会社  
コード番号 9946 東証第一部

# 1. 概況

## (1) 連結業績

### ① 連結対象会社数

|           | 2012年度末 |    |   | 2013年度末 |    |   | 2014年度末 |    |   |
|-----------|---------|----|---|---------|----|---|---------|----|---|
|           | 国内      | 海外 | 計 | 国内      | 海外 | 計 | 国内      | 海外 | 計 |
| 連結対象会社    | 3       | 2  | 5 | 3       | 2  | 5 | 2       | 2  | 4 |
| 持分法適用関連会社 | 0       | 3  | 3 | 0       | 3  | 3 | 0       | 2  | 2 |
| 合計        | 3       | 5  | 8 | 3       | 5  | 8 | 2       | 4  | 6 |

※(株)れこっずは2014年9月1日付でミニストップ(株)が吸収合併いたしました。

※RTS-ミニストップ・リミテッド・ライアビリティ・パートナーシップは2014年10月16日付で保有する全持分の売却により、持分法適用関連会社から除外いたしました。

### ② 連結損益計算書

|                | 2012年度  |        | 前期比     |        | 2013年度  |        | 前期比     |        | 2014年度 |    | 前期比 |    | 2015年度予想 |    |
|----------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|----|-----|----|----------|----|
|                | 金額      | 比率     | 金額      | 比率     | 金額      | 比率     | 金額      | 比率     | 金額     | 比率 | 金額  | 比率 | 金額       | 比率 |
| 加盟店からの収入       | 46,754  | 104.1% | 48,208  | 103.1% | 47,751  | 99.1%  | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| その他            | 79,808  | 103.3% | 97,866  | 122.6% | 114,372 | 116.9% | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 営業総収入          | 126,563 | 103.6% | 146,075 | 115.4% | 162,123 | 111.0% | 209,000 | 128.9% | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 営業総利益          | 61,079  | 103.1% | 65,347  | 107.0% | 67,920  | 103.9% | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 人件費            | 10,691  | 98.8%  | 11,878  | 111.1% | 13,310  | 112.1% | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 広告宣伝費          | 5,198   | 119.1% | 5,394   | 103.8% | 6,567   | 121.8% | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 減価償却費          | 6,397   | 103.6% | 6,806   | 106.4% | 6,416   | 94.3%  | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 設備費(減価償却費を除く)  | 20,126  | 109.7% | 22,192  | 110.3% | 23,566  | 106.2% | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| その他            | 13,594  | 115.0% | 14,437  | 106.2% | 15,096  | 104.6% | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 販売費及び一般管理費     | 56,008  | 108.7% | 60,708  | 108.4% | 64,957  | 107.0% | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 営業利益           | 5,071   | 65.8%  | 4,639   | 91.5%  | 2,963   | 63.9%  | 3,400   | 114.7% | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 営業外収益          | 1,154   | 115.7% | 1,365   | 118.2% | 1,420   | 104.0% | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 営業外費用          | 136     | 130.6% | 175     | 127.9% | 215     | 123.4% | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 経常利益           | 6,089   | 70.8%  | 5,829   | 95.7%  | 4,167   | 71.5%  | 4,300   | 103.2% | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 特別利益           | 199     | 53.0%  | 222     | 112.0% | 324     | 145.4% | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 特別損失           | 2,685   | 82.5%  | 4,160   | 154.9% | 2,988   | 71.8%  | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 減損損失           | 2,224   | 148.8% | 3,297   | 148.2% | 2,438   | 74.0%  | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 店舗閉鎖損失・損失引当金繰入 | 432     | 260.7% | 666     | 154.0% | 395     | 59.4%  | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 事業撤退損          | -       | -      | -       | -      | 69      | -      | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| その他            | 28      | 1.8%   | 196     | 688.1% | 84      | 42.8%  | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 税金等調整前当期純利益    | 3,602   | 62.9%  | 1,891   | 52.5%  | 1,503   | 79.5%  | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 法人税等合計         | 1,803   | 69.9%  | 1,173   | 65.1%  | 639     | 54.5%  | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 1,799   | 57.2%  | 718     | 39.9%  | 863     | 120.2% | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 少数株主損失(△)      | -101    | -      | -151    | -      | -12     | -      | -       | -      | -      | -  | -   | -  | -        | -  |
| 当期純利益          | 1,900   | 61.3%  | 870     | 45.8%  | 876     | 100.7% | 1,000   | 114.1% | -      | -  | -   | -  | -        | -  |

### ③ 連結貸借対照表

|               | 2013年度末 |    | 2014年度末 |        | 増減     |
|---------------|---------|----|---------|--------|--------|
|               | 金額      | 比率 | 金額      | 比率     |        |
| 流動資産合計        | 39,162  | -  | 52,699  | 135.3% | 13,537 |
| 有形固定資産合計      | 28,114  | -  | 27,075  | 96.3%  | -1,038 |
| 無形固定資産合計      | 2,121   | -  | 2,147   | 101.3% | 25     |
| 投資その他の資産合計    | 46,532  | -  | 48,990  | 105.3% | 2,457  |
| 固定資産合計        | 76,768  | -  | 78,213  | 101.9% | 1,445  |
| 資産合計          | 115,931 | -  | 130,913 | 113.0% | 14,982 |
| 流動負債合計        | 41,798  | -  | 55,286  | 132.3% | 13,487 |
| 固定負債合計        | 11,920  | -  | 12,487  | 104.7% | 567    |
| 負債合計          | 53,718  | -  | 67,773  | 126.2% | 14,054 |
| 株主資本合計        | 54,374  | -  | 53,966  | 99.1%  | -407   |
| その他の包括利益累計額合計 | 5,616   | -  | 6,722   | 119.9% | 1,106  |
| 新株予約権         | 70      | -  | 62      | 88.6%  | -7     |
| 少数株主持分        | 2,151   | -  | 2,387   | 110.9% | 236    |
| 純資産合計         | 62,212  | -  | 63,140  | 101.6% | 928    |
| 負債純資産合計       | 115,931 | -  | 130,913 | 113.0% | 14,982 |



④連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

|                  | 2013年度  | 2014年度 |
|------------------|---------|--------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 9,204   | 17,888 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | -10,724 | -7,776 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | -1,880  | -1,388 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | -29     | 54     |
| 現金及び現金同等物の増減額    | -3,429  | 8,777  |
| 現金及び現金同等物の期首残高   | 20,897  | 17,468 |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 17,468  | 26,245 |

⑤投資の状況

(単位:百万円)

|        | 2012年度 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度予想 |
|--------|--------|--------|--------|----------|
| 設備投資額  | 14,986 | 11,769 | 9,800  | 13,750   |
| 有形固定資産 | 8,321  | 8,068  | 5,972  | 7,550    |
| リース資産  | 1,096  | 53     | 40     | 50       |
| ソフトウェア | 1,054  | 881    | 722    | 1,800    |
| その他    | 4,515  | 2,764  | 3,064  | 4,350    |
| 減価償却費  | 6,397  | 6,806  | 6,416  | 7,700    |

⑥主な連結対象会社の状況

(単位:百万円)

|              | 2013年度 |       |       |       | 2014年度 |       |       |       |
|--------------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|
|              | 営業総収入  | 営業利益  | 経常利益  | 当期純利益 | 営業総収入  | 営業利益  | 経常利益  | 当期純利益 |
| ミニストップ(株)    | 64,931 | 4,599 | 5,483 | 798   | 68,291 | 2,630 | 3,664 | 1,101 |
| 韓国ミニストップ(株)  | 69,762 | 738   | 1,115 | 259   | 82,507 | 968   | 1,272 | 579   |
| 青島ミニストップ有限公司 | 1,505  | -788  | -813  | -885  | 1,893  | -798  | -827  | -928  |

為替レート

|    | 2013年        | 2014年        |
|----|--------------|--------------|
| 韓国 | 1ウォン=0.0893円 | 1ウォン=0.1005円 |
| 中国 | 1元=15.91円    | 1元=17.18円    |

※韓国ミニストップ、青島ミニストップの会計期間及び為替レートは13年1月1日～13年12月31日と14年1月1日～14年12月31日になります。

⑦店舗数の状況

(単位:店)

|           | 2013年度(14年2月末) |     |    |       | 2014年度(15年2月末) |      |    |     |       |
|-----------|----------------|-----|----|-------|----------------|------|----|-----|-------|
|           | 開店             | 閉店  | 純増 | 期末    | 開店             | 閉店   | 合併 | 純増  | 期末    |
| ミニストップ(株) | 105            | -87 | 18 | 2,186 | 66             | -103 | 2  | -35 | 2,151 |
| (株)れこっず   | 9              | -1  | 8  | 32    | 0              | -30  | -2 | -32 | 0     |
| 国内合計      | 114            | -88 | 26 | 2,218 | 66             | -133 | 0  | -67 | 2,151 |

※(株)れこっずは2014年9月1日付でミニストップ(株)が吸収合併いたしました。

|              | 2013年度(13年12月末) |      |     |       | 2014年度(14年12月末) |      |    |     |       |
|--------------|-----------------|------|-----|-------|-----------------|------|----|-----|-------|
|              | 開店              | 閉店   | 純増  | 期末    | 開店              | 閉店   | 合併 | 純増  | 期末    |
| 韓国 ※1        | 193             | -172 | 21  | 1,913 | 240             | -151 | 0  | 89  | 2,002 |
| 中国 ※2        | 29              | -11  | 18  | 67    | 9               | -23  | 0  | -14 | 53    |
| 連結海外計        | 222             | -183 | 39  | 1,980 | 249             | -174 | 0  | 75  | 2,055 |
| フィリピン ※3     | 59              | -10  | 49  | 386   | 86              | -18  | 0  | 68  | 454   |
| カザフスタン ※4    | 7               | 0    | 7   | 7     | 0               | -7   | 0  | -7  | 0     |
| 持分法適用関連会社海外計 | 66              | -10  | 56  | 393   | 86              | -25  | 0  | 61  | 454   |
| ベトナム ※5      | 1               | 0    | 1   | 17    | 0               | 0    | 0  | 0   | 17    |
| インドネシア ※6    | 5               | 0    | 5   | 5     | 3               | -2   | 0  | 1   | 6     |
| 非連結会社海外計     | 6               | 0    | 6   | 22    | 3               | -2   | 0  | 1   | 23    |
| 海外合計         | 294             | -193 | 101 | 2,395 | 338             | -201 | 0  | 137 | 2,532 |
| 総合計          | 408             | -281 | 127 | 4,613 | 404             | -334 | 0  | 70  | 4,683 |

各国ごとのフランチャイジーは以下のとおりです。

※1 韓国ミニストップ株式会社

※2 青島ミニストップ有限公司

※3 ロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インク

※4 RTS-ミニストップ・リミテッド・ライアビリティ・パートナーシップ (2014年10月16日付で保有する全持分の売却により、持分法適用関連会社から除外いたしました。)

※5 G7-ミニストップ・サービス・アンド・トレーディング・ジョイント・ストック・カンパニー

※6 パハギア・ニアガ・レスタリ社

⑧財務指標の状況

|              | 2012年度末 | 2013年度末 | 2014年度末 |
|--------------|---------|---------|---------|
| 平均総資本経常利益率   | 5.6%    | 5.1%    | 3.4%    |
| 平均自己資本当期純利益率 | 3.4%    | 1.5%    | 1.5%    |
| 平均総資本当期純利益率  | 1.8%    | 0.8%    | 0.7%    |
| 固定比率         | 124.4%  | 128.0%  | 128.9%  |
| 自己資本比率       | 51.8%   | 51.7%   | 46.4%   |
| 1株あたり当期純利益   | 65.7円   | 30.1円   | 30.3円   |
| 1株あたり純資産     | 2,014円  | 2,073円  | 2,096円  |

## (2)単体業績

## ①単体損益計算書

(単位：百万円)

|                | 2012年度  | 前期比    | 2013年度  | 前期比    | 2014年度  | 前期比    |
|----------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| チェーン全店売上高      | 352,687 | 99.2%  | 349,914 | 99.2%  | 332,085 | 94.9%  |
| 加盟店からの収入       | 39,904  | 103.4% | 39,200  | 98.2%  | 36,820  | 93.9%  |
| 直営店売上高         | 14,637  | 83.2%  | 16,569  | 113.2% | 22,758  | 137.4% |
| 商品供給高          | 3,143   | 125.0% | 3,682   | 117.2% | 3,368   | 91.5%  |
| その他            | 5,347   | 99.2%  | 5,478   | 102.4% | 5,344   | 97.6%  |
| 営業総収入          | 63,033  | 98.3%  | 64,931  | 103.0% | 68,291  | 105.2% |
| 営業総利益          | 49,265  | 101.1% | 49,192  | 99.9%  | 48,070  | 97.7%  |
| 人件費            | 8,458   | 94.9%  | 8,919   | 105.4% | 9,960   | 111.7% |
| 広告宣伝費          | 2,880   | 115.2% | 2,363   | 82.1%  | 2,661   | 112.6% |
| 減価償却費          | 4,709   | 97.3%  | 4,479   | 95.1%  | 3,729   | 83.3%  |
| 設備費(減価償却費を除く)  | 17,277  | 109.0% | 18,201  | 105.3% | 18,429  | 101.3% |
| その他            | 10,974  | 114.6% | 10,630  | 96.9%  | 10,660  | 100.3% |
| 販売費及び一般管理費     | 44,300  | 106.3% | 44,593  | 100.7% | 45,440  | 101.9% |
| 営業利益           | 4,965   | 70.4%  | 4,599   | 92.6%  | 2,630   | 57.2%  |
| 営業外収益          | 865     | 108.3% | 941     | 108.9% | 1,091   | 115.9% |
| 営業外費用          | 23      | 551.0% | 57      | 244.6% | 57      | 100.1% |
| 経常利益           | 5,807   | 74.0%  | 5,483   | 94.4%  | 3,664   | 66.8%  |
| 特別利益           | 18      | 10.2%  | 13      | 70.5%  | 18      | 142.7% |
| 特別損失           | 2,588   | 84.0%  | 3,680   | 142.2% | 2,188   | 59.5%  |
| 減損損失           | 1,694   | 143.1% | 2,234   | 131.8% | 1,618   | 72.4%  |
| 店舗閉鎖損失・損失引当金繰入 | 426     | 257.0% | 650     | 152.5% | 345     | 53.0%  |
| 関係会社出資金評価損     | -       | -      | 624     | -      | 113     | 18.2%  |
| 事業撤退損          | -       | -      | -       | -      | 73      | -      |
| その他            | 466     | 27.0%  | 171     | 36.8%  | 38      | 22.3%  |
| 税引前当期純利益       | 3,237   | 65.5%  | 1,815   | 56.1%  | 1,494   | 82.3%  |
| 法人税等合計         | 1,596   | 70.4%  | 1,017   | 63.7%  | 392     | 38.6%  |
| 当期純利益          | 1,641   | 61.3%  | 798     | 48.6%  | 1,101   | 138.0% |

## ②投資の状況

(単位：百万円)

|        | 2012年度 | 2013年度 | 2014年度 |
|--------|--------|--------|--------|
| 設備投資額  | 11,455 | 8,186  | 5,917  |
| 有形固定資産 | 5,712  | 5,520  | 3,800  |
| リース資産  | 1,096  | 53     | 1      |
| ソフトウェア | 1,047  | 837    | 688    |
| その他    | 3,599  | 1,774  | 1,426  |
| 減価償却費  | 4,709  | 4,479  | 3,729  |

③単体貸借対照表

(単位:百万円)

|            | 2013年度末 | 2014年度末 | 増減     |
|------------|---------|---------|--------|
| 流動資産合計     | 34,766  | 46,477  | 11,710 |
| 有形固定資産合計   | 21,106  | 20,201  | -905   |
| 無形固定資産合計   | 1,983   | 1,991   | 8      |
| 投資その他の資産合計 | 40,997  | 41,425  | 428    |
| 固定資産合計     | 64,087  | 63,619  | -468   |
| 資産合計       | 98,854  | 110,097 | 11,242 |
| 流動負債合計     | 31,019  | 42,002  | 10,982 |
| 固定負債合計     | 7,600   | 7,430   | -169   |
| 負債合計       | 38,619  | 49,432  | 10,813 |
| 株主資本合計     | 55,437  | 55,254  | -182   |
| 評価・換算差額等合計 | 4,727   | 5,346   | 619    |
| 新株予約権      | 70      | 62      | -7     |
| 純資産合計      | 60,235  | 60,664  | 429    |
| 負債純資産合計    | 98,854  | 110,097 | 11,242 |

④財務指標の状況

|              | 2012年度末 | 2013年度末 | 2014年度末 |
|--------------|---------|---------|---------|
| 平均総資本経常利益率   | 5.9%    | 5.5%    | 3.5%    |
| 平均自己資本当期純利益率 | 2.8%    | 1.3%    | 1.8%    |
| 平均総資本当期純利益率  | 1.7%    | 0.8%    | 1.1%    |
| 固定比率         | 106.0%  | 106.5%  | 105.0%  |
| 自己資本比率       | 60.0%   | 60.9%   | 55.0%   |
| 1株あたり当期純利益   | 56.8円   | 27.6円   | 38.1円   |
| 1株あたり純資産     | 2,070円  | 2,079円  | 2,093円  |

## 2. 売上、売上総利益率の状況

### (1) 平均日販・客数・客単価・売上総利益率

| 既存店          | 2012年度 | 前期比    | 2013年度 | 前期比    | 2014年度 | 前期比    |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| CVS平均日販(千円)  | 422    | 93.0%  | 396    | 95.4%  | 379    | 96.8%  |
| FF平均日販(千円)   | 48     | 112.5% | 52     | 106.2% | 51     | 97.1%  |
| 合計平均日販(千円)   | 470    | 94.7%  | 448    | 96.5%  | 429    | 96.8%  |
| 平均客数(人)      | 874    | 97.7%  | 841    | 96.5%  | 808    | 95.5%  |
| 平均客単価(円)     | 538    | 96.9%  | 533    | 100.0% | 532    | 101.3% |
| 全店平均日販(千円)   | 465    | 94.4%  | 445    | 96.5%  | 427    | 97.3%  |
| 新店平均日販(千円)   | 415    | -      | 364    | -      | 346    | -      |
| 売上総利益率       |        |        |        |        |        |        |
| CVS(%)       | 27.6%  | +0.7%  | 27.8%  | +0.1%  | 28.1%  | +0.3%  |
| 店内加工FF(%)    | 51.3%  | -0.0%  | 49.9%  | -1.4%  | 51.0%  | +1.1%  |
| 合計(%)        | 30.1%  | +1.1%  | 30.4%  | +0.2%  | 30.8%  | +0.5%  |
| 店日売上総利益高(千円) | 140    | 97.9%  | 134    | 96.3%  | 131    | 97.5%  |

※12年度第1四半期よりプリペイドサービスの計上基準を売上から手数料収入に変更しております。

※13年度より既存店CVS平均日販前年同期比、既存店合計平均日販前年同期比、既存店平均客単価前年同期比、全店平均日販前年同期比、POSAカードの販売金額を含めて計算しております。

### (2) 商品群別 売上高前期比・構成比

|           | 2012年度 |        | 2013年度 |        | 2014年度 |        |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|           | 構成比    | 前期比    | 構成比    | 前期比    | 構成比    | 前期比    |
| ファストフード   | 24.3%  | 106.6% | 24.9%  | 101.4% | 25.4%  | 96.6%  |
| 店内加工FF    | 10.4%  | 119.3% | 11.6%  | 110.7% | 11.9%  | 96.6%  |
| セントラル加工FF | 13.9%  | 98.8%  | 13.3%  | 94.4%  | 13.5%  | 96.6%  |
| デイリー食品    | 12.1%  | 99.8%  | 11.9%  | 97.6%  | 12.0%  | 95.0%  |
| 加工食品      | 27.5%  | 100.0% | 27.9%  | 100.9% | 28.0%  | 95.3%  |
| 非食品       | 7.0%   | 96.5%  | 6.7%   | 94.4%  | 6.5%   | 92.8%  |
| たばこ       | 28.7%  | 100.4% | 28.2%  | 97.6%  | 27.7%  | 93.0%  |
| サービス      | 0.3%   | 13.9%  | 0.4%   | 103.7% | 0.4%   | 103.2% |
| 会社計       | 100.0% | 99.2%  | 100.0% | 99.2%  | 100.0% | 94.8%  |

※商品構成は以下のとおりです。

ファストフード

(店内加工FF) M's STYLE COFFEE、ソフトクリーム、手づくりおにぎり、中華まんなど

(セントラル加工FF) 米飯類、調理パン、惣菜、調理麺、サラダなど

デイリー食品 菓子パン、食パン、デザート、水産、畜産、農産、乳飲料、乳製品など

加工食品 菓子類、ソフトドリンク、酒類、調味料、嗜好品、アイスクリーム、インスタント食品など

非食品 化粧品、家庭用品、紙・衛生用品、衣料品、雑誌、新聞など

サービス コピーなど

※12年度第1四半期よりプリペイドサービスの計上基準を売上から手数料収入に変更しております。

### (3) ATMの状況

|         | 2013年度末 |       | 2014年度末 |       |
|---------|---------|-------|---------|-------|
|         | イーネット   | イオン銀行 | イーネット   | イオン銀行 |
| ATM設置比率 | 22.6%   | 75.6% | 1.3%    | 97.7% |
| 店1日利用件数 | 46.5件   | 35.3件 | 38.6件   | 40.3件 |

### 3. 国内店舗数の状況

(1) 期末店舗数(単体・国内エリアFC)

(単位:店)

| ミニストップ単体  | 2012年度末 | 2013年度末 | 2014年度末 |
|-----------|---------|---------|---------|
| 青森        | 38      | 39      | 34      |
| 岩手        | 5       | 8       | 8       |
| 宮城        | 108     | 113     | 116     |
| 福島        | 64      | 71      | 77      |
| 茨城        | 102     | 104     | 104     |
| 栃木        | 32      | 32      | 32      |
| 群馬        | 48      | 51      | 52      |
| 埼玉        | 164     | 163     | 153     |
| 千葉        | 194     | 196     | 190     |
| 東京        | 297     | 285     | 284     |
| 神奈川       | 142     | 143     | 141     |
| 福井        | 10      | 9       | 9       |
| 岐阜        | 108     | 107     | 105     |
| 静岡        | 153     | 158     | 152     |
| 愛知        | 219     | 212     | 212     |
| 三重        | 95      | 98      | 97      |
| 滋賀        | 6       | 7       | 7       |
| 京都        | 38      | 39      | 39      |
| 大阪        | 82      | 81      | 78      |
| 兵庫        | 41      | 40      | 42      |
| 奈良        | 12      | 12      | 11      |
| 徳島        | 16      | 19      | 17      |
| 香川        | 35      | 35      | 34      |
| 愛媛        | 10      | 10      | 10      |
| 福岡        | 129     | 133     | 128     |
| 佐賀        | 18      | 19      | 17      |
| 大分        | 2       | 2       | 2       |
| 合計        | 2,168   | 2,186   | 2,151   |
| 国内エリアFC   | 2012年度末 | 2013年度末 | 2014年度末 |
| 東京        | 3       | 6       | -       |
| 神奈川       | 6       | 6       | -       |
| 京都        | 2       | 2       | -       |
| 大阪        | 3       | 5       | -       |
| 兵庫        | 9       | 12      | -       |
| 奈良        | 1       | 1       | -       |
| ㈱れこっず計    | 24      | 32      | -       |
| 国内エリアFC合計 | 24      | 32      | -       |
| 国内合計      | 2,192   | 2,218   | 2,151   |

※㈱れこっずは2014年9月1日付でミニストップ㈱が吸収合併いたしました。

## (2)タイプ別店舗数(単体)

|       | 12年度末 |     | 13年度末 |     | 14年度末 |     |
|-------|-------|-----|-------|-----|-------|-----|
|       | 12年度末 | 前期差 | 13年度末 | 前期差 | 14年度末 | 前期差 |
| Sタイプ  | 105   | 24  | 106   | 1   | 93    | -13 |
| SLタイプ | 191   | -18 | 165   | -26 | 139   | -26 |
| ALタイプ | 10    | -1  | 10    | 0   | 7     | -3  |
| CLタイプ | 357   | 46  | 370   | 13  | 362   | -8  |
| MLタイプ | 1,409 | 77  | 1,392 | -17 | 1,393 | 1   |
| サテライト | 8     | 0   | 8     | 0   | 3     | -5  |
| 直営    | 88    | -6  | 135   | 47  | 154   | 19  |
| 合計    | 2,168 | 122 | 2,186 | 18  | 2,151 | -35 |

※(株)れこっずは2014年9月1日付でミニストップ(株)が吸収合併いたしました。

## (3)条件別店舗数(単体)

|        | 12年度末 |        | 13年度末 |        | 14年度末 |        |
|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
|        | 12年度末 | 構成比    | 13年度末 | 構成比    | 14年度末 | 構成比    |
| 24時間営業 | 2,112 | 97.4%  | 2,118 | 96.9%  | 2,074 | 96.4%  |
| 酒あり    | 2,096 | 96.7%  | 2,109 | 96.5%  | 2,066 | 96.0%  |
| たばこあり  | 2,065 | 95.2%  | 2,105 | 96.3%  | 2,078 | 96.6%  |
| 全店     | 2,168 | 100.0% | 2,186 | 100.0% | 2,151 | 100.0% |

※(株)れこっずは2014年9月1日付でミニストップ(株)が吸収合併いたしました。

## 4. 地域別の状況(単体)

## (1)期末店舗数

|     | 12年度末 |        | 13年度末 |        | 14年度末 |        |
|-----|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
|     | 12年度末 | 構成比    | 13年度末 | 構成比    | 14年度末 | 構成比    |
| 東北  | 215   | 9.9%   | 231   | 10.6%  | 235   | 10.9%  |
| 関東  | 979   | 45.2%  | 974   | 44.6%  | 956   | 44.5%  |
| 北陸  | 10    | 0.5%   | 9     | 0.4%   | 9     | 0.4%   |
| 東海  | 575   | 26.5%  | 575   | 26.3%  | 566   | 26.4%  |
| 近畿  | 179   | 8.3%   | 179   | 8.2%   | 177   | 8.2%   |
| 四国  | 61    | 2.8%   | 64    | 2.9%   | 61    | 2.8%   |
| 九州  | 149   | 6.9%   | 154   | 7.0%   | 147   | 6.8%   |
| 会社計 | 2,168 | 100.0% | 2,186 | 100.0% | 2,151 | 100.0% |

※(株)れこっずは2014年9月1日付でミニストップ(株)が吸収合併いたしました。

## 6. 株式の状況

### (1) 株式保有状況

|               | 2012年度末    |            | 2013年度末    |            | 2014年度末    |            |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|               | 株式数        | 株主数        | 株式数        | 株主数        | 株式数        | 株主数        |
| 個人等           | 5,730,940  | 25,307     | 6,145,601  | 29,078     | 6,842,706  | 34,196     |
| 金融機関          | 3,062,939  | 34         | 2,691,603  | 31         | 2,640,503  | 31         |
| 金融商品取引業者      | 439,320    | 28         | 422,480    | 24         | 143,300    | 23         |
| その他国内法人       | 16,533,635 | 219        | 16,515,702 | 227        | 16,484,983 | 236        |
| 外国法人等         | 3,155,249  | 146        | 3,157,496  | 157        | 2,837,730  | 166        |
| ※自己株式は除いております |            |            |            |            |            |            |
| 発行済株式総数       |            | 29,372,774 |            | 29,372,774 |            | 29,372,774 |
| 総株主数          |            | 25,735     |            | 29,518     |            | 34,653     |

### (2) 大株主の状況

| 氏名または名称                      | 所有株式数(千件) | 発行済株式総数に対する<br>所有株式総数の割合(%) |
|------------------------------|-----------|-----------------------------|
| 1. イオン株式会社                   | 13,929    | 47.42                       |
| 2. 株式会社コックス                  | 687       | 2.33                        |
| 3. イオンフィナンシャルサービス株式会社        | 403       | 1.37                        |
| 4. マックスバリュ西日本株式会社            | 392       | 1.33                        |
| 5. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 375       | 1.27                        |
| 6. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)   | 350       | 1.19                        |
| 7. ミニストップ協力会                 | 302       | 1.02                        |

※自己株式(423,552株)を保有しておりますが、上記の大株主からは除いております

※持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。

※持株比率は自己株式(423,552株)を控除して算出してあり、小数点第3位を切り捨てて表示しております。

## 7. 従業員の状況

|          | 2012年度末 | 前期比    | 2013年度末 | 前期比    | 2014年度末 | 前期比   |
|----------|---------|--------|---------|--------|---------|-------|
| 従業員      | 896人    | 103.7% | 903人    | 100.8% | 902人    | 99.9% |
| 契約制及びPA等 | 999人    | 81.3%  | 1,332人  | 133.3% | 1,315人  | 98.7% |
| 合計       | 1,895人  | 90.5%  | 2,235人  | 117.9% | 2,217人  | 99.2% |

※パートタイマーは1日8時勤務として換算した人数となります。