



# 2015年3月期 決算説明資料

Results of FY2014 ending March 31,2015

2015年4月30日  
April 30, 2015

# 連結損益計算書

## Consolidated Statement of Income



単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary	2014年度見込 (2015年2月公表値) Forecast at Feb. 2015	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	518,715	523,187	△ 4,471 (△ 0.9%)	運輸業 Transportation △ 1,421 流通業 Merchandising △ 2,487 不動産業 Real estate △ 3,623 その他の事業 Other businesses +4,340	517,800	+915 (+0.2%)
営業利益 Operating income	49,858	49,377	+481 (+1.0%)	運輸業 Transportation +842 流通業 Merchandising △ 510 不動産業 Real estate △ 943 その他の事業 Other businesses +1,102	46,400	+3,458 (+7.5%)
経常利益 Ordinary income	44,098	42,061	+2,036 (+4.8%)	営業外収益 Non-operating income +318 営業外費用 Non-operating expenses △ 1,236	39,500	+4,598 (+11.6%)
特別利益 Extraordinary profit	9,449	9,217	+231	関係会社株式売却益 +1,150 Gain on sale of stocks of subsidiaries and affiliates 工事負担金等受入額 △ 903 Subsidies received for construction	7,600	+1,849
特別損失 Extraordinary loss	6,288	12,276	△ 5,987	固定資産売却損 △ 4,621 Loss on selling of property and equipment 固定資産圧縮損 △ 1,184 Loss on deduction of subsidies received for Construction	5,600	+688
当期純利益 Net income	30,147	25,048	+5,098 (+20.4%)		27,000	+3,147 (+11.7%)

減価償却費 Depreciation	46,691	48,651	△ 1,960			
資本的支出 Capital expenditures	54,612	46,920	+7,692			
有利子負債残高 Interest-bearing debt	730,375	762,854	△ 32,478			

## 会計処理方法の変更 Change in accounting method

### 退職給付に関する会計基準等の適用

Application of accounting standard for retirement benefits

## 連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社 44社(1社増)、持分法適用会社 1社(変更なし)

Number of consolidated subsidiaries: 44(+1), Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

(増加)UDS株式会社 → 株式の一部取得(2015年2月27日付)

(Increase) UDS Ltd. → Acquisition of some stock in February 27, 2015

## 特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

### 特別利益 Extraordinary Profit (Unit: million yen)

- |   |          |  |
|---|----------|--|
| (1) 特定都市鉄道整備準備金取崩額  | 4,700百万円 | 2005年度より10年間で取崩し(～2014年度)                        |
| Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities |          | 4,700 million yen annually from FY2005 to FY2014 |
| (2) 工事負担金等受入額   | 2,881百万円 |  |
| Subsidies received for construction                                   |          |  |

### 特別損失 Extraordinary Loss (Unit: million yen)

- |  |           |   |
|--|-----------|---|
| (1) 固定資産圧縮損  | 2,600 百万円 | 特別利益・工事負担金等受入額と両建て                                  |
| Loss on deduction of subsidies received for construction |           | Coincident with subsidies received for construction |
| (2) 固定資産除却損  | 1,916 百万円 | 賃貸物件改修等   |
| Loss on disposal of property and equipment               |           | Maintenance work of leasing assets, etc.            |

# 連結貸借対照表

## Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	127,843	137,692	△ 9,848	
固定資産 Fixed assets	1,126,005	1,106,652	+19,353	投資有価証券 +18,875 Investment securities
資産合計 Total assets	1,253,849	1,244,344	+9,504	
流動負債 Current liabilities	382,394	365,820	+16,573	
固定負債 Long-term liabilities	563,245	606,250	△ 43,005	社債 △ 20,000 The bond
特別法上の準備金 Special reserve for expansion of railway transport facilities	—	4,700	△ 4,700	
負債合計 Total liabilities	945,639	976,770	△ 31,131	
純資産合計 Net assets	308,209	267,573	+40,635	利益剰余金 +21,197 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,253,849	1,244,344	+9,504	

# 連結キャッシュフロー計算書

## Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	71,126	73,638	△ 2,511	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 43,194	△ 23,050	△ 20,144	有形固定資産の売却による収入の減少 △ 14,779 Decrease in proceeds from disposition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 38,997	△ 50,052	+11,055	社債の償還による支出の減少 +30,000 Decrease in payment from redemption of bonds
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	△ 11,066	534	△ 11,601	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents end of the year	19,371	30,438	△ 11,066	

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary	2014年度見込 (2015年2月公表値) Forecast at Feb. 2015	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	171,277	172,698	△ 1,421 (△ 0.8%)	鉄道業 129,115(△ 87) Railway バス業 37,513(△ 1,862) Bus	170,700	+577 (+0.3%)
営業利益 Operating income	29,150	28,308	+842 (+3.0%)	鉄道業 26,117(△ 69) Railway バス業 2,000(+481) Bus	28,200	+950 (+3.4%)
資産 Assets	668,484	670,416	△ 1,932			
減価償却費 Depreciation	30,058	31,503	△ 1,445			
資本的支出 Capital Expenditures	31,129	30,623	+506			

### [参考 Reference]

#### 箱根地区各社輸送人員

Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2014年度(対前年) Change from FY2013	
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	+1.6%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	+14.4%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	+11.9%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	+7.5%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	+2.5%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	+7.8%

#### フリーパス売上枚数(対前年)

Sales number of Freepass (Change from FY2013)

箱根フリーパス Hakone Freepass	+15.4%
江の島・鎌倉フリーパス Enoshima-Kamakura Freepass	+15.1%

#### バス業 石油販売の営業終了等による影響額(対前年)

Bus : Impact of oil sales business closed (Change from FY2013)

営業収益: △ 22億円

Revenue from operations △2.2 billion yen

\* 営業利益に与える影響は軽微

Impact on operating income is minimal.

### 2014年度 当社鉄道事業運輸成績 FY2014 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 (Thousands)

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	448,540	453,754	△ 1.1%	△ 0.5%	△ 1.8%	通勤 Business △ 0.0% 通学 Students △ 3.9%
定期外 Non-commuter	280,687	282,243	△ 0.6%	△ 0.6%	△ 0.5%	
合計 Total	729,227	735,997	△ 0.9%	△ 0.5%	△ 1.3%	

#### ② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 (million yen)

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	44,986	45,736	△ 1.6%	△ 1.2%	△ 2.0%	通勤 Business △ 1.1% 通学 Students △ 4.9%
定期外 Non-commuter	68,484	68,575	△ 0.1%	△ 0.2%	△ 0.1%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	113,470	114,311	△ 0.7%	△ 0.6%	△ 0.9%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,772	3,613	+4.4%	+3.0%	+5.7%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	117,242	117,925	△ 0.6%	△ 0.5%	△ 0.7%	

### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary	2014年度見込 (2015年2月公表値) Forecast at Feb. 2015	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	222,684	225,171	△ 2,487 (△ 1.1%)	百貨店業 151,809(△ 2,483) Department stores ストア業 76,060(△ 36) Stores	222,100	+584 (+0.3%)
営業利益 Operating income	3,160	3,670	△ 510 (△ 13.9%)	百貨店業 2,653(△ 529) Department stores ストア業 476(△ 41) Stores	2,800	+360 (+12.9%)
資産 Assets	75,684	76,869	△ 1,185			
減価償却費 Depreciation	4,783	5,043	△ 259			
資本的支出 Capital Expenditures	6,730	4,652	+2,078			

#### [ 参考 Reference ]

#### 百貨店業 店別売上高 Sales at each department store

	2014年度 FY2014	上期 First Half	下期 Second Half
新宿店 Shinjuku Store	+1.4%	+1.7%	+1.2%
店頭 Excluding corporate business	+1.4%	+1.4%	+1.3%
町田店 Machida Store	△ 8.0%	△ 5.8%	△ 10.0%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 4.1%	△ 3.9%	△ 4.4%
3店計 Total	△ 1.7%	△ 1.0%	△ 2.4%

#### 町田店 リニューアル工事に伴う影響額

Machida store : Impact associated with renewal

営業収益：△ 18億円

Revenue from operations : △1.8 billion yen

#### ストア業 小田急商事 ストア部門 (対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (Change from FY2013)

営業収益 Revenue from operations	+2.1%
既存店売上高 Sales of existing stores	+1.6%

#### ストア業 小田急商事 売店部門 (対前年)

Store : Odakyu Shoji kiosk division (Change from FY2013)

営業収益 Revenue from operations	△ 4.8%
---------------------------------	--------



# セグメント情報(不動産業)

## Segment Information (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary	2014年度見込 (2015年2月公表値) Forecast at Feb. 2015	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	60,843	64,466	△ 3,623 (△ 5.6%)	分譲業 26,499(△ 2,424) Sales 賃貸業 39,606(△ 794) Lease	61,500	△ 656 (△ 1.1%)
営業利益 Operating income	11,577	12,520	△ 943 (△ 7.5%)	分譲業 29(△ 804) Sales 賃貸業 11,422(△ 298) Lease	10,300	+1,277 (+12.4%)
資産 Assets	362,297	356,617	+5,680			
減価償却費 Depreciation	9,032	9,286	△ 253			
資本的支出 Capital Expenditures	12,375	6,992	+5,382			

### [ 参考 Reference ]

#### 分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change
戸建 Detached house	163	131	+32
マンション Condominium	178	264	△ 86
土地 Land	39	21	+18
合計 Total	380	416	△ 36

# セグメント情報(その他の事業)

## Segment Information (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary	2014年度見込 (2015年2月公表値) Forecast at Feb. 2015	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	100,215	95,875	+4,340 (+4.5%)	ホテル業 26,824(+166) Hotel business レストラン業 21,204(+1,147) Restaurants	97,900	+2,315 (+2.4%)
営業利益 Operating income	5,809	4,706	+1,102 (+23.4%)	ホテル業 520(+702) Hotel business レストラン業 779(△13) Restaurants	5,000	+809 (+16.2%)
資産 Assets	90,218	85,736	+4,481			
減価償却費 Depreciation	3,060	3,059	+0			
資本的支出 Capital Expenditures	4,376	4,651	△274			

#### [ 参考 Reference ]

ホテル業 客室稼働率 Occupancy rate of Hotel business

#### シティホテル City Hotels

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	90.5%	90.9%	△0.4P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century southern tower	89.8%	89.7%	+0.1P

#### 箱根地区リゾートホテル Resort Hotels in Hakone area

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 change
山のホテル Hotel de Yama	81.0%	73.3%	+7.7P
箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	74.2%	78.5%	△4.3P
ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	89.9%	90.3%	△0.4P

# 連結業績(セグメント別)

## Consolidated Operations (by segment)



単位:百万円 (million yen)

		2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	2014年度見込 (2015年2月公表値) Forecast at Feb. 2015	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	171,277	172,698	△ 1,421	170,700	+577
	流通業 Merchandising	222,684	225,171	△ 2,487	222,100	+584
	不動産業 Real Estate	60,843	64,466	△ 3,623	61,500	△ 656
	その他の事業 Other Businesses	100,215	95,875	+4,340	97,900	+2,315
	消去 Elimination	△ 36,305	△ 35,025	△ 1,279	△ 34,400	△ 1,905
	合計 Total revenue from operations	518,715	523,187	△ 4,471	517,800	+915

営業 利益	運輸業 Transportation	29,150	28,308	+842	28,200	+950
	流通業 Merchandising	3,160	3,670	△ 510	2,800	+360
	不動産業 Real Estate	11,577	12,520	△ 943	10,300	+1,277
	その他の事業 Other Businesses	5,809	4,706	+1,102	5,000	+809
	消去 Elimination	161	170	△ 9	100	+61
	合計 Total operating income	49,858	49,377	+481	46,400	+3,458

# [参考]インバウンド関連データ

## [Reference] Inbound related data



### <運輸業> Transportation

#### 小田急外国人旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center Carried(Change from FY2013)

利用者数 Number of visitors	+37.3%
----------------------------	--------

#### 箱根観光船 輸送人員(対前年)

Hakone Sightseeing Cruise : Number of passengers carried(Change from FY2013)

外国人団体 Foreigners groups	+17.7%
----------------------------	--------

\* 乗車券等の購入者 The purchaser of the ticket

### <流通業> Merchandising

#### 小田急百貨店 免税売上高(対前年)

Odakyu department store Duty-free sales (Change from FY2013)

FY2014(03/2014~02/2015)

(参考) Reference

\* 2015年度  
FY2015

	2014年度 (2014年3月~2015年2月)	
	上期 First Half	下期 Second Half
免税売上高 Duty-free sales	+103.8%	+176.0%

2015年3月 03/2015
+251.2%

### <その他の事業> Other Businesses

#### シティホテル 外国人比率

City hotel Foreigners Ratio

	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	66.6%	58.0%	+8.6P
ホテル センチュリー サザンタワー Hotel Century southern tower	55.8%	50.3%	+5.5P

# 連結業績予想

## Forecast of Consolidated Operations

単位：百万円 million yen	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	537,700	518,715	+18,984 (+3.7%)	運輸業 Transportation +122 流通業 Merchandising +5,815 不動産業 Real estate +11,656 その他の事業 Other businesses +1,384
営業利益 Operating income	51,000	49,858	+1,141 (+2.3%)	運輸業 Transportation +949 流通業 Merchandising +839 不動産業 Real estate +22 その他の事業 Other businesses $\Delta$ 609
経常利益 Ordinary income	44,500	44,098	+401 (+0.9%)	営業外収益 Non-operating income $\Delta$ 1,209 営業外費用 Non-operating expenses $\Delta$ 469
特別利益 Extraordinary profit	500	9,449	$\Delta$ 8,949	特定都市鉄道整備準備金取崩額 $\Delta$ 4,700 Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities 工事負担金等受入額 $\Delta$ 2,481 Subsidies received for construction
特別損失 Extraordinary loss	3,000	6,288	$\Delta$ 3,288	固定資産圧縮損 $\Delta$ 2,200 Loss on deduction of subsidies received for Construction
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	27,200	30,147	$\Delta$ 2,947 ( $\Delta$ 9.8%)	

減価償却費 Depreciation	47,400	46,691	+708	
資本的支出 Capital expenditures	64,600	54,612	+9,987	
有利子負債残高 Interest-bearing debt	719,100	730,375	$\Delta$ 11,275	

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	171,400	171,277	+122 (+0.1%)	△ 179 (△ 0.2%)	+302 (+0.4%)	鉄道業 130,300(+1,184) Railway バス業 36,300(△ 1,213) Bus
営業利益 Operating income	30,100	29,150	+949 (+3.3%)	+293 (+1.7%)	+656 (+5.6%)	鉄道業 28,000(+1,882) Railway バス業 1,600(△ 400) Bus
減価償却費 Depreciation	30,100	30,058	+41			
資本的支出 Capital Expenditures	38,700	31,129	+7,570			

### バス業 石油販売の営業終了による影響額(対前年)

Bus : Impact of oil sales business closed (Change from FY2013)

営業収益: △ 13億円

Revenue from operations △1.3 billion yen

\* 営業利益に与える影響は軽微

Impact on operating income is minimal.

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 2015年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2015 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人（Thousands）

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	454,063	448,540	+1.2%	+2.3%	+0.1%	通勤 Business +1.1% 通学 Students +1.6%
定期外 Non-commuter	283,583	280,687	+1.0%	+0.2%	+1.8%	
合計 Total	737,646	729,227	+1.2%	+1.5%	+0.8%	

#### ② 運輸収入 Revenue

単位：百万円（million yen）

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	45,522	44,986	+1.2%	+2.2%	+0.2%	通勤 Business +1.1% 通学 Students +1.7%
定期外 Non-commuter	69,152	68,484	+1.0%	+0.8%	+1.1%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	114,674	113,470	+1.1%	+1.4%	+0.7%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,846	3,772	+2.0%	+3.6%	+0.4%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	118,521	117,242	+1.1%	+1.4%	+0.7%	

# セグメント別業績予想（流通業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	228,500	222,684	+5,815 (+2.6%)	+2,176 (+2.0%)	+3,638 (+3.2%)	百貨店業 157,000(+5,190) Department stores ストア業 76,800(+739) Stores
営業利益 Operating income	4,000	3,160	+839 (+26.6%)	△ 0 (△ 0.0%)	+840 (+66.7%)	百貨店業 3,500(+846) Department stores ストア業 500(+23) Stores
減価償却費 Depreciation	4,900	4,783	+116			
資本的支出 Capital Expenditures	5,000	6,730	△ 1,730			

#### [ 参考 Reference ]

百貨店業 店別売上（対前年） Sales at each department store (change from FY2014)

	2015年度 FY2015	上期 First Half	下期 Second Half
新宿店 Shinjuku Store	+1.6%	+1.4%	+1.9%
店頭 Excluding corporate business	+1.9%	+1.5%	+2.4%
町田店 Machida Store	+10.1%	+7.2%	+13.0%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 0.7%	△ 1.9%	+0.4%
3店計 Total	+3.6%	+2.6%	+4.6%

#### 町田店 リニューアル工事に伴う影響額

Machida store : Impact associated with renewal

営業収益：+25億円

Revenue from operations : +2.5billion yen



# セグメント別業績予想（不動産業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	72,500	60,843	+11,656 (+19.2%)	+7,233 (+29.3%)	+4,422 (+12.2%)	分譲業 Sales 33,300(+6,800) 賃貸業 Lease 40,200(+593)
営業利益 Operating income	11,600	11,577	+22 (+0.2%)	+181 (+3.5%)	△ 158 (△ 2.5%)	分譲業 Sales 700(+670) 賃貸業 Lease 10,200(△ 1,222)
減価償却費 Depreciation	9,200	9,032	+167			
資本的支出 Capital Expenditures	15,400	12,375	+3,024			

### [ 参考 Reference ]

#### 分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change
戸建 Detached house	202	163	+39
マンション Condominium	204	178	+26
土地 Land	24	39	△ 15
合計 Total	430	380	+50

#### UDS株式会社の連結子会社化に伴う増収額

Increase the amount associated with the consolidation of UDS ,Ltd

営業収益：+ 27億円

Revenue from operations +2.7 billion yen

\* 計上は不動産業の「その他」に分類

Recorded is classified as “other” in the Real Estate

# セグメント別業績予想（その他の事業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	増減		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
営業収益 Revenue from operations	101,600	100,215	+1,384 (+1.4%)	+1,837 (+4.0%)	△ 453 (△ 0.8%)	ホテル業 28,000(+1,175) Hotel business レストラン業 21,800(+595) Restaurants
営業利益 Operating income	5,200	5,809	△ 609 (△ 10.5%)	△ 685 (△ 26.5%)	+76 (+2.4%)	ホテル業 400(△ 120) Hotel business レストラン業 900(+120) Restaurants
減価償却費 Depreciation	3,400	3,060	+339			
資本的支出 Capital Expenditures	5,500	4,376	+1,123			

# 業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位：百万円 (million yen)

		2013年度(実績) FY2013 (result)	2014年度(実績) FY2014 (result)	2015年度(見込) FY2015 (forecast)
営業 収益	運輸業 Transportation	172,698	171,277	171,400
	流通業 Merchandising	225,171	222,684	228,500
	不動産業 Real Estate	64,466	60,843	72,500
	その他の事業 Other Businesses	95,875	100,215	101,600
	消去 Elimination	△ 35,025	△ 36,305	△ 36,300
	合計 Total revenue from operations	523,187	518,715	537,700

営業 利益	運輸業 Transportation	28,308	29,150	30,100
	流通業 Merchandising	3,670	3,160	4,000
	不動産業 Real Estate	12,520	11,577	11,600
	その他の事業 Other Businesses	4,706	5,809	5,200
	消去 Elimination	170	161	100
	合計 Total operating income	49,377	49,858	51,000

## 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

### Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.