

2015年3月期 決算実績

2016年3月期 業績予想

概況資料

2015年5月13日

FUTAKO
TAMAGAWA

東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>



目次

| | |
|-------------------------|----|
| I. エグゼクティブ・サマリー | 2 |
| II. 各事業の状況 | 6 |
| III. 2015年3月期 決算実績 詳細資料 | 10 |
| IV. 2016年3月期 業績予想 詳細資料 | 23 |
| (参考資料) | 34 |

「将来の見通しについて」

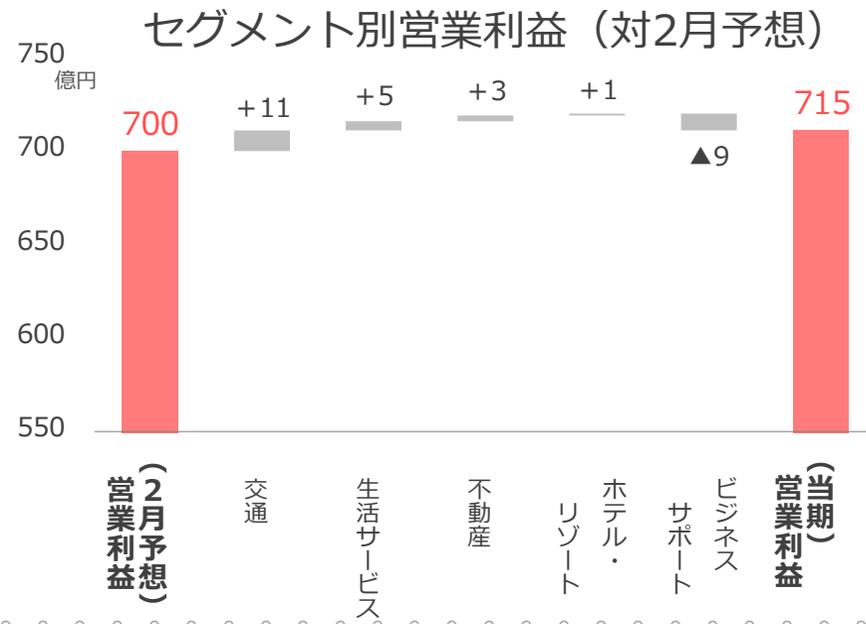
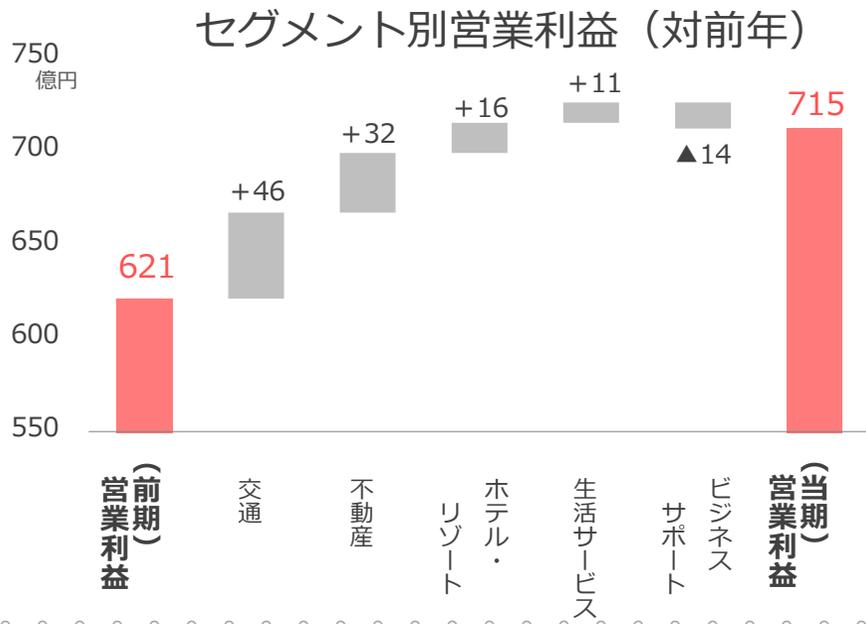
ここに掲載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた、当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。

I. エグゼクティブ・サマリー

2015年3月期 決算実績ポイント

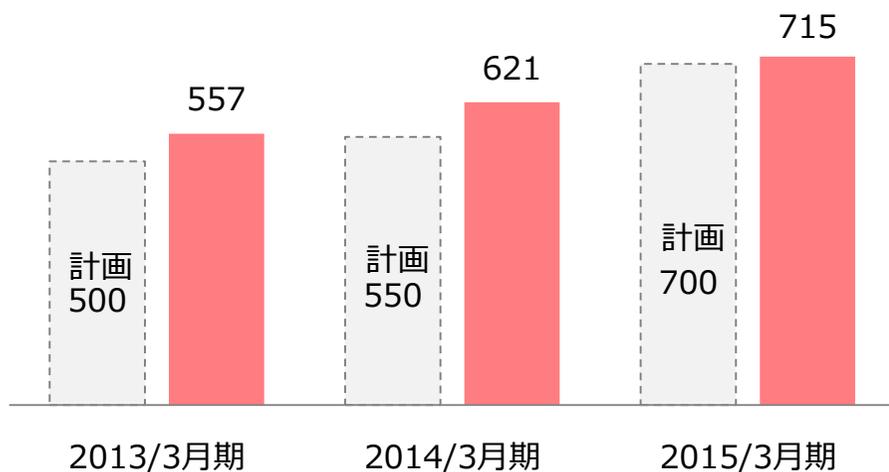
- 【対前年】 当社 不動産販売業の前年度マンション販売の反動減などにより減収となるものの、当社 鉄軌道業の費用の減少などにより増益。持分変動利益や固定資産売却益の減少などがあり、当期純利益は減益。
- 【対2月】 当社 鉄軌道業の消費税増税に伴う先買いの反動減などにより減収となるものの、当社 鉄軌道業の費用の減少や東急ストアの好調などにより増益。持分法投資利益の増加などがあり、当期純利益は増益。

| | 実績 | 対前年 | 対2月予想 | 対経営計画 |
|-------|-----------|--------------------|------------------|-------------------|
| 営業収益 | 10,670 億円 | △ 159 億円 (△ 1.5%) | △ 17 億円 (△ 0.2%) | △ 453 億円 (△ 4.1%) |
| 営業利益 | 715 億円 | + 93 億円 (+ 15.0%) | + 15 億円 (+ 2.2%) | + 15 億円 (+ 2.2%) |
| 経常利益 | 666 億円 | + 40 億円 (+ 6.4%) | + 31 億円 (+ 4.9%) | + 86 億円 (+ 14.9%) |
| 当期純利益 | 410 億円 | △ 154 億円 (△ 27.3%) | + 30 億円 (+ 8.0%) | + 70 億円 (+ 20.7%) |



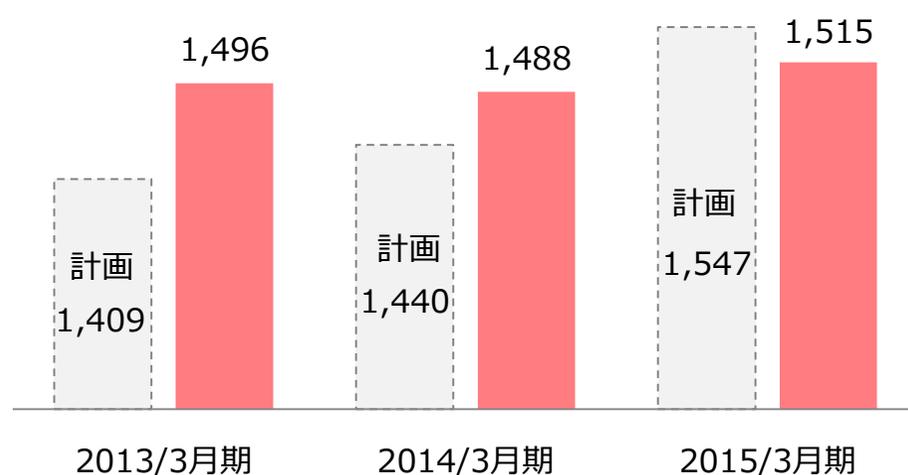
前経営計画の総括

営業利益

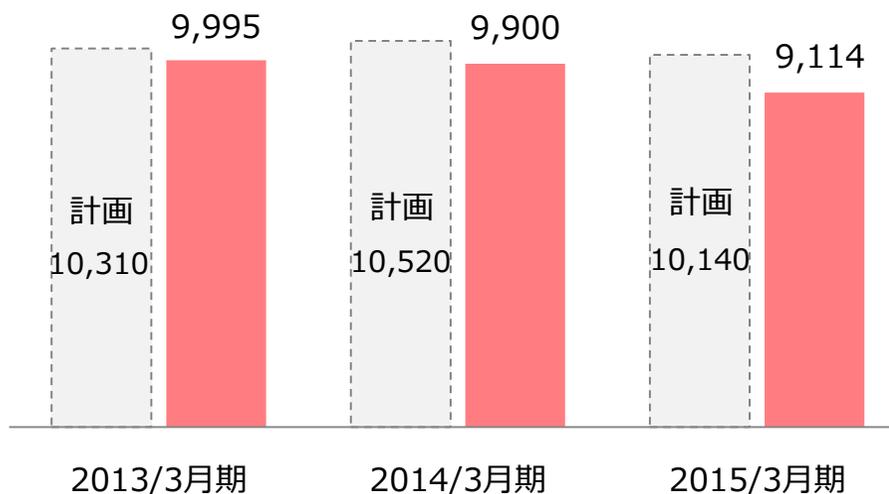


東急EBITDA

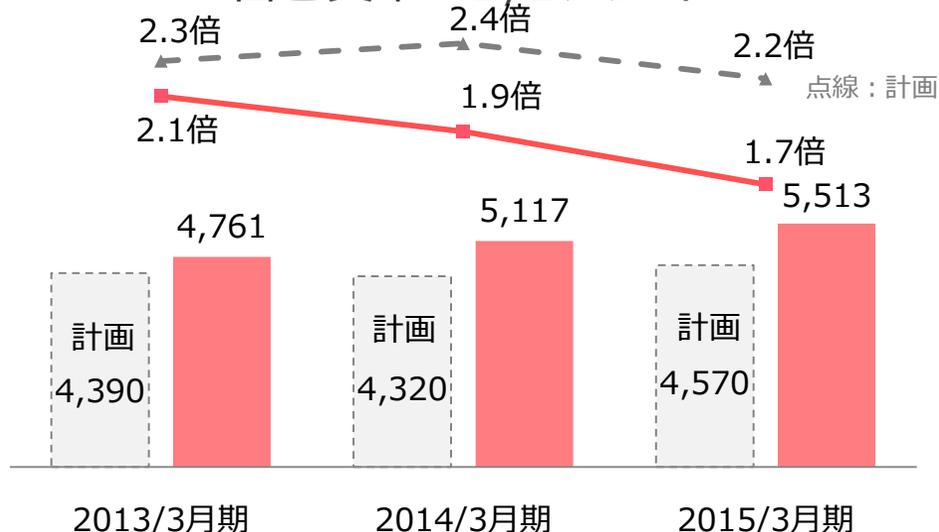
(単位：億円)



有利子負債残高



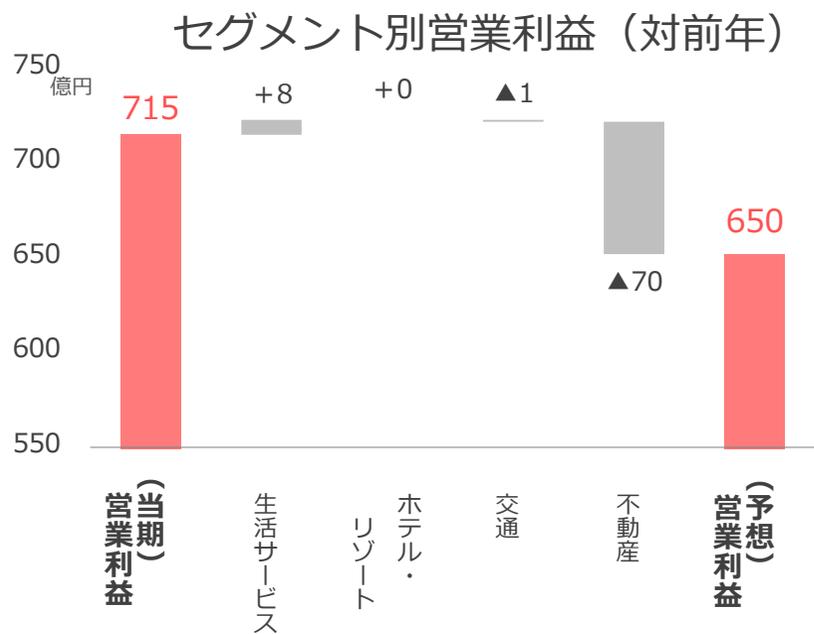
自己資本・D/Eレシオ



2016年3月期 業績予想ポイント

【対前年】 営業利益は、当社 不動産賃貸業における二子玉川再開発2期の開業負担などにより減益。特別利益において、固定資産売却益などがあり、当期純利益は増益。

| | 通期予想 | 対前年 |
|-------|-----------|-------------------|
| 営業収益 | 10,820 億円 | + 149 億円 (+ 1.4%) |
| 営業利益 | 650 億円 | △ 65 億円 (△ 9.1%) |
| 経常利益 | 580 億円 | △ 86 億円 (△ 12.9%) |
| 当期純利益 | 440 億円 | + 29 億円 (+ 7.2%) |



Ⅱ. 各事業の状況

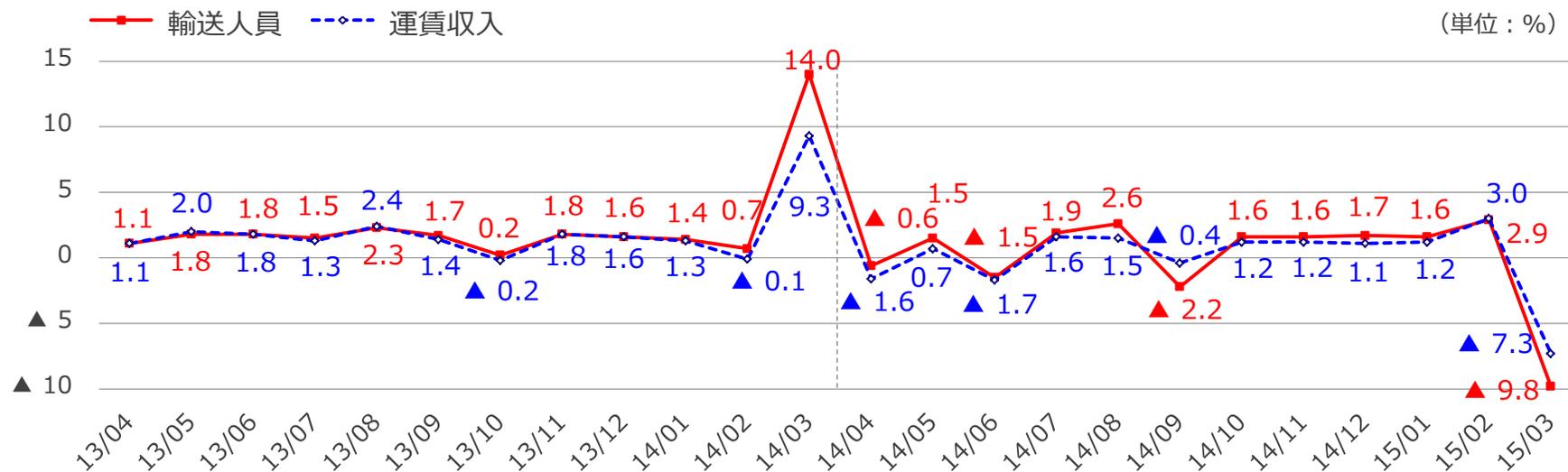
鉄軌道事業の状況

当社 鉄軌道事業： 輸送人員・運賃収入（実績）

（単位：千人、百万円）

| | | 2014/3 通期実績 | 2015/3 通期実績 | 増減 | 2016/3 通期予想 | 増減 |
|------|-----|----------------|----------------|--------|----------------|-------|
| 輸送人員 | 合計 | 1,116,633 | 1,116,309 | △ 0.0% | 1,129,989 | +1.2% |
| | 定期外 | 450,458 | 449,040 | △ 0.3% | 454,724 | +1.3% |
| | 定期 | 666,175 | 667,269 | + 0.2% | 675,265 | +1.2% |
| 運賃収入 | 合計 | 133,612 | 133,539 | △ 0.1% | 134,715 | +0.9% |
| | 定期外 | 73,466 | 73,507 | + 0.1% | 74,177 | +0.9% |
| | 定期 | 60,146 | 60,032 | △ 0.2% | 60,538 | +0.8% |

当社 鉄軌道事業： 輸送人員・運賃収入（対前年同月比）



小売事業の状況

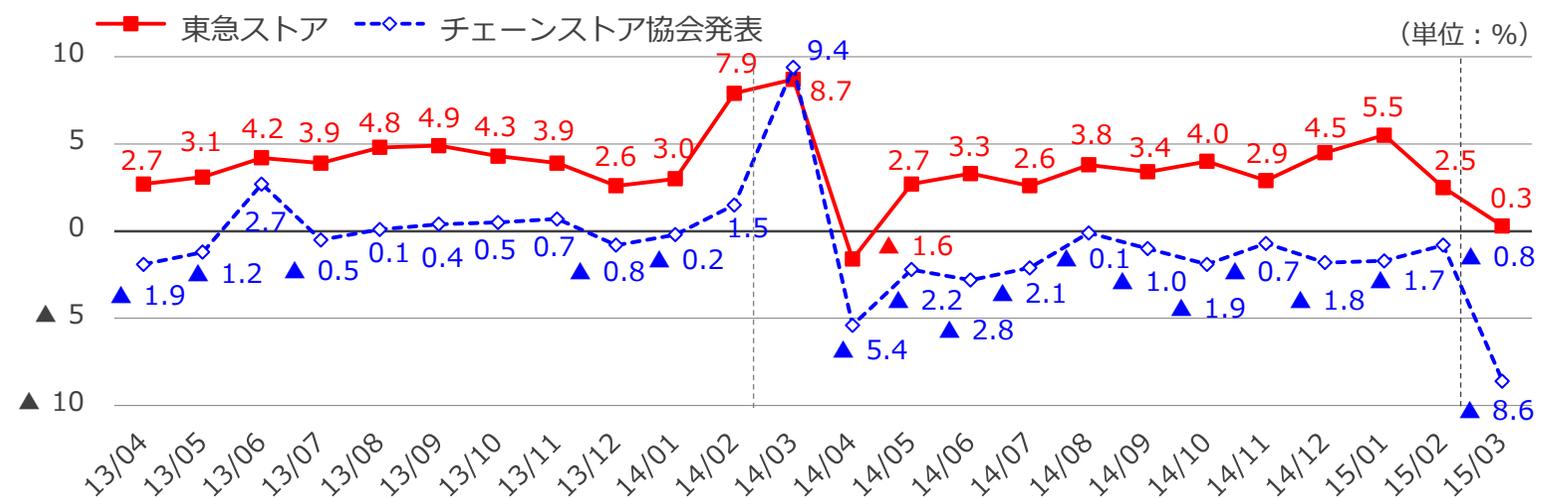
東急百貨店：売上高（対前年同月比） ※ 賃貸化等修正後、各店計



商品別売上高

| | 2015年1月期 | |
|-----------|------------|------------|
| | 対前年 増減率 | 売上高 シェア |
| 紳士服・洋品 | △ 4.0 | 3.9% |
| 婦人服・洋品 | △ 6.2 | 17.7% |
| その他衣料品 | △ 3.3 | 4.3% |
| 身のまわり品 | △ 3.1 | 8.1% |
| 雑貨 | 3.7 | 13.7% |
| 家庭用品 | △ 8.0 | 3.7% |
| 食料品 | △ 2.6 | 45.5% |
| その他 | △ 6.0 | 3.0% |
| 合計 | △ 2.9 | 100.0% |
| 賃貸化等修正後合計 | △ 3.1 | |

東急ストア：売上高（対前年同月比） ※ 既存店計



商品別売上高

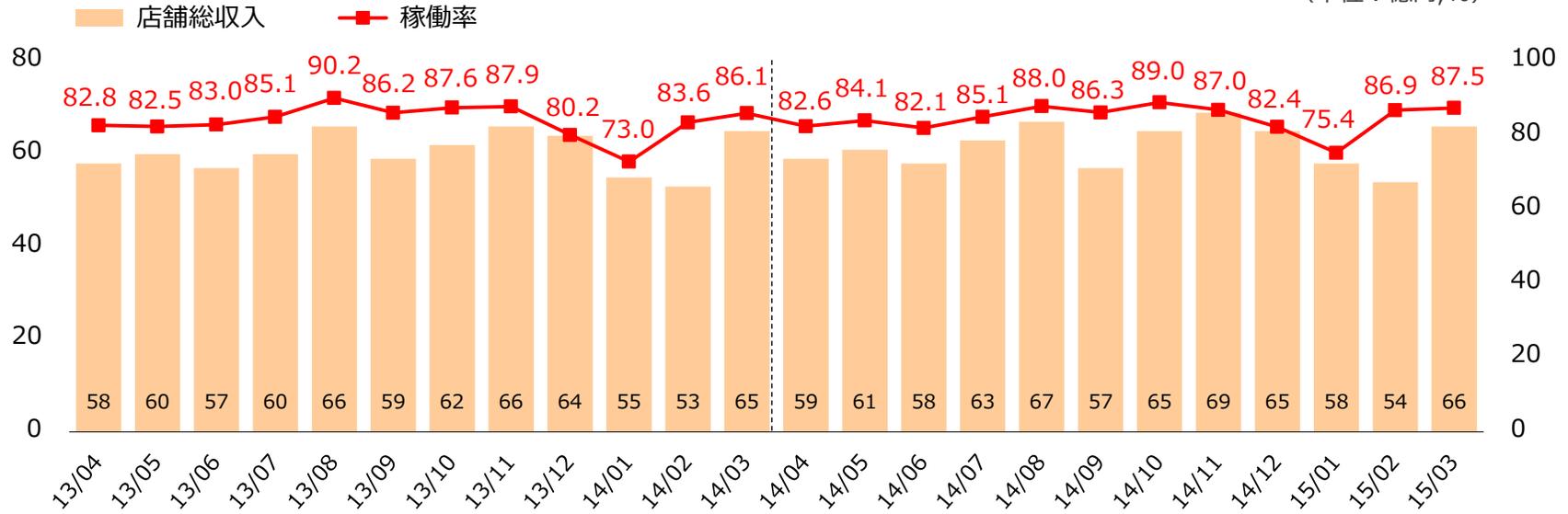
| | 2015年2月期 | |
|------|------------|------------|
| | 対前年 増減率 | 売上高 シェア |
| 食料品 | 4.9 | 84.0% |
| 衣料品 | △ 7.8 | 2.3% |
| 生活用品 | 0.9 | 5.6% |
| その他 | △ 4.4 | 8.1% |
| 合計 | 3.5 | 100.0% |



ホテル事業の状況

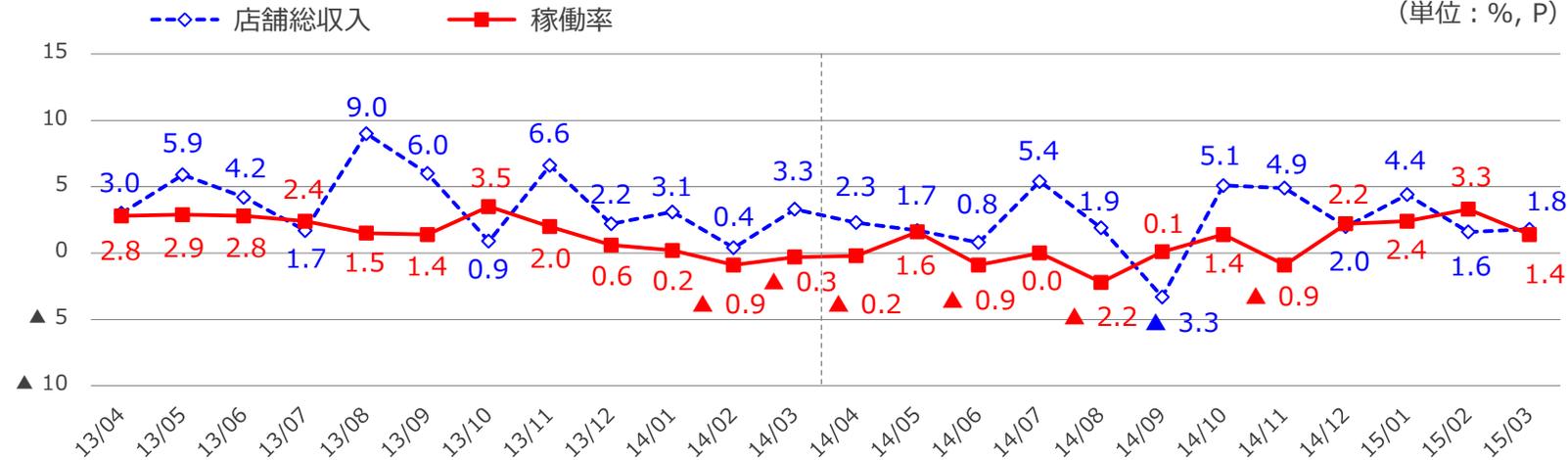
東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（実績）

（単位：億円,%）



東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（対前年同月比）

（単位：%, P）



Ⅲ. 2015年3月期 決算実績 詳細資料

財務諸表サマリー

(億円)

| | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 | 2015/3 2月予想 | 増減 |
|----------------|--------------|--------------|---------------------|---|----------------|-------------------|
| 営業収益 | 10,830 | 10,670 | △ 159 (△ 1.5%) | 不動産 △172、生活サービス △46、交通 △8、 ビジネスサポート +6、ホテル・リゾート +36 | 10,688 | △ 17 (△ 0.2%) |
| 営業利益 | 621 | 715 | + 93 (+ 15.0%) | 交通 +46、不動産 +32、ホテル・リゾート +16、 生活サービス +11、ビジネスサポート △14 | 700 | + 15 (+ 2.2%) |
| 営業外収益 | 164 | 119 | △ 44 (△ 27.2%) | 負ののれん償却額 - (△34)、持分法投資利益 63 (+1) | 100 | + 19 (+ 19.5%) |
| 営業外費用 | 159 | 168 | + 8 (+ 5.3%) | 支払利息 117 (△13) | 165 | + 3 (+ 2.1%) |
| 経常利益 | 626 | 666 | + 40 (+ 6.4%) | | 635 | + 31 (+ 4.9%) |
| 特別利益 | 311 | 48 | △ 262 (△ 84.3%) | 工事負担金等受入額 16 (△131)、持分変動利益 - (△73)、 固定資産売却益 1 (△58) | 39 | + 9 (+ 25.1%) |
| 特別損失 | 154 | 95 | △ 59 (△ 38.2%) | 工事負担金等圧縮額 13 (△75)、減損損失 33 (+20) | 70 | + 25 (+ 36.5%) |
| 税金等調整前当期純利益 | 783 | 619 | △ 163 (△ 20.9%) | | 604 | + 15 (+ 2.6%) |
| 法人税等 | 208 | 201 | △ 7 (△ 3.5%) | 法人税・住民税・事業税 89 (+0)、法人税等調整額 111 (△7) | 217 | △ 15 (△ 7.1%) |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 574 | 417 | △ 156 (△ 27.2%) | | 387 | + 30 (+ 8.0%) |
| 少数株主利益 | 9 | 7 | △ 1 (△ 20.5%) | | 7 | + 0 (+ 4.0%) |
| 当期純利益 | 564 | 410 | △ 154 (△ 27.3%) | | 380 | + 30 (+ 8.0%) |
| その他の包括利益 | 84 | 230 | + 146 (+ 173.4%) | | - | - |
| 包括利益 | 658 | 648 | △ 10 (△ 1.5%) | | - | - |
| 東急EBITDA | 1,488 | 1,515 | + 27 (+ 1.8%) | 不動産 +21、ホテル・リゾート +19、生活サービス +7 交通 △7、ビジネスサポート △15 | 1,511 | + 4 (+ 0.3%) |

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費

セグメント別営業収支

(億円)

| | | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 | 2015/3 2月予想 | 増減 |
|----------|------|--------------|--------------|--------------------|--|----------------|------------------|
| 営業収益 | 合計 | 10,830 | 10,670 | △ 159 (△ 1.5%) | | 10,688 | △ 17 (△ 0.2%) |
| 営業利益 | 合計 | 621 | 715 | + 93 (+ 15.0%) | | 700 | + 15 (+ 2.2%) |
| 交通 | 営業収益 | 1,920 | 1,912 | △ 8 (△ 0.4%) | 当社 鉄軌道 △8、東急バス +1 | 1,919 | △ 6 (△ 0.3%) |
| | 営業利益 | 211 | 258 | + 46 (+ 22.0%) | 当社 鉄軌道 +48、東急バス △1 | 247 | + 11 (+ 4.7%) |
| 不動産 | 営業収益 | 1,930 | 1,758 | △ 172 (△ 8.9%) | 当社 販売 △182、当社 賃貸 +0 | 1,765 | △ 6 (△ 0.4%) |
| | 営業利益 | 301 | 333 | + 32 (+ 10.7%) | 当社 販売 +14、当社 賃貸 +14 | 330 | + 3 (+ 1.1%) |
| 生活サービス | 営業収益 | 5,248 | 5,201 | △ 46 (△ 0.9%) | 東急百貨店 △63、東急ストア △19、 イツ・コミュニケーションズ +8 | 5,220 | △ 18 (△ 0.3%) |
| | 営業利益 | 58 | 69 | + 11 (+ 19.0%) | 東急百貨店 △2、東急ストア +7、 イツ・コミュニケーションズ +5 | 64 | + 5 (+ 9.3%) |
| ホテル・リゾート | 営業収益 | 924 | 960 | + 36 (+ 3.9%) | 東急ホテルズ等 +18 | 947 | + 13 (+ 1.5%) |
| | 営業利益 | 15 | 31 | + 16 (+ 110.7%) | 東急ホテルズ等 +8 | 30 | + 1 (+ 6.4%) |
| ビジネスサポート | 営業収益 | 1,597 | 1,604 | + 6 (+ 0.4%) | 東急エージェンシー △9 | 1,641 | △ 36 (△ 2.2%) |
| | 営業利益 | 34 | 19 | △ 14 (△ 43.3%) | 東急エージェンシー △6 | 29 | △ 9 (△ 32.4%) |
| 消去等 | 営業収益 | △ 791 | △ 766 | + 25 | | △ 804 | + 37 |
| | 営業利益 | 0 | 1 | + 1 | | - | + 1 |

営業外・特別損益

(億円)

| | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 | 2015/3 2月予想 | 増減 |
|----------------|--------------|--------------|--------------------|-----------------------------|----------------|-------------------|
| 営業利益 | 621 | 715 | + 93 (+ 15.0%) | | 700 | + 15 (+ 2.2%) |
| 営業外収益 | 164 | 119 | △ 44 (△ 27.2%) | | 100 | + 19 (+ 19.5%) |
| 受取利息・配当金 | 15 | 15 | △ 0 | | 13 | + 2 |
| 持分法投資利益 | 61 | 63 | + 1 | 東急不動産ホールディングスグループ 40 (△0) | 56 | + 7 |
| 負ののれん償却 | 34 | - | △ 34 | | - | - |
| その他営業外収益 | 52 | 40 | △ 11 | | 31 | + 9 |
| 営業外費用 | 159 | 168 | + 8 (+ 5.3%) | | 165 | + 3 (+ 2.1%) |
| 支払利息 | 130 | 117 | △ 13 | | 129 | △ 11 |
| その他営業外費用 | 29 | 51 | + 21 | | 36 | + 15 |
| 経常利益 | 626 | 666 | + 40 (+ 6.4%) | | 635 | + 31 (+ 4.9%) |
| 特別利益 | 311 | 48 | △ 262 (△ 84.3%) | | 39 | + 9 (+ 25.1%) |
| 固定資産売却益 | 60 | 1 | △ 58 | 【前年】東急虎ノ門ビルの売却 | 1 | + 0 |
| 工事負担金等受入額 | 147 | 16 | △ 131 | | 15 | + 1 |
| 特定都市鉄道整備準備金取崩額 | 18 | 18 | △ 0 | | 19 | △ 0 |
| その他特別利益 | 84 | 11 | △ 73 | 【前年】東急不動産の持株会社化に伴う持分変動利益 73 | 4 | + 7 |
| 特別損失 | 154 | 95 | △ 59 (△ 38.2%) | | 70 | + 25 (+ 36.5%) |
| 固定資産除却損 | 10 | 15 | + 4 | | 13 | + 2 |
| 減損損失 | 12 | 33 | + 20 | | - | + 33 |
| 工事負担金等圧縮額 | 88 | 13 | △ 75 | | 15 | △ 1 |
| 特定都市鉄道整備準備金繰入額 | 26 | 22 | △ 3 | | 23 | △ 0 |
| その他特別損失 | 16 | 10 | △ 5 | | 19 | △ 8 |
| 税金等調整前純利益 | 783 | 619 | △ 163 (△ 20.9%) | | 604 | + 15 (+ 2.6%) |

セグメント別EBITDA

(億円)

| | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 | 2015/3 2月予想 | 増減 |
|----------------|--------------|--------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|
| 交通事業 | 704 | 696 | △ 7 (△ 1.1%) | | 687 | + 9 (+ 1.4%) |
| 当社 鉄軌道 | 645 | 637 | △ 7 | | 630 | + 7 |
| 東急バス | 36 | 35 | △ 0 | | 35 | + 0 |
| その他 | 23 | 23 | + 0 | | 21 | + 1 |
| 不動産事業 | 496 | 518 | + 21 (+ 4.4%) | | 518 | + 0 (+ 0.1%) |
| 当社 不動産販売 | 93 | 107 | + 13 | 費用の減少など | 105 | + 1 |
| 当社 不動産賃貸 | 319 | 324 | + 5 | | 327 | △ 2 |
| その他 | 84 | 86 | + 2 | | 84 | + 2 |
| 生活サービス事業 | 192 | 200 | + 7 (+ 3.9%) | | 197 | + 3 (+ 1.7%) |
| 東急百貨店 | 61 | 56 | △ 5 | | 54 | + 1 |
| 東急ストア | 36 | 40 | + 3 | 既存店の好調 | 37 | + 3 |
| イツツ・コミュニケーションズ | 60 | 64 | + 4 | | 67 | △ 2 |
| その他 | 34 | 38 | + 4 | | 37 | + 0 |
| ホテル・リゾート事業 | 53 | 72 | + 19 (+ 36.3%) | | 72 | + 0 (+ 1.3%) |
| 東急ホテルズ等 | 53 | 64 | + 10 | 高稼働の維持と一室単価の上昇 | 61 | + 2 |
| その他 | 0 | 8 | + 8 | | 9 | △ 1 |
| ビジネスサポート事業 | 42 | 27 | △ 15 (△ 35.6%) | | 37 | △ 9 (△ 26.4%) |
| 東急エージェンシー | 4 | △ 1 | △ 6 | | 2 | △ 4 |
| その他 | 38 | 29 | △ 8 | | 32 | △ 3 |
| 消 去 | △ 1 | △ 0 | + 1 | | - | △ 0 |
| 合 計 | 1,488 | 1,515 | + 27 (+ 1.8%) | | 1,511 | + 4 (+ 0.3%) |

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費

セグメント情報① 交通事業

(億円)

| | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 | 2015/3 2月予想 | 増減 |
|--------|--------------|--------------|-------------------|--|----------------|------------------|
| 営業収益 | 1,920 | 1,912 | △ 8 (△ 0.4%) | 輸送人員 △0.0% (定期外 △0.3%、定期 +0.2%) ┆ 運賃収入 △0.1% (定期外 +0.1%、定期 △0.2%) | 1,919 | △ 6 (△ 0.3%) |
| 当社 鉄軌道 | 1,523 | 1,515 | △ 8 (△ 0.5%) | 運賃収入 1,335 (△0) | 1,518 | △ 3 (△ 0.2%) |
| 東急バス | 275 | 277 | + 1 (+ 0.6%) | 運賃収入 +0.6% | 278 | △ 1 (△ 0.4%) |
| その他 | 122 | 120 | △ 2 (△ 1.7%) | | 122 | △ 2 (△ 1.6%) |
| 営業利益 | 211 | 258 | + 46 (+ 22.0%) | | 247 | + 11 (+ 4.7%) |
| 当社 鉄軌道 | 184 | 232 | + 48 (+ 26.1%) | 【費用】経費 296 (△43)、減価償却費 324 (△14) | 223 | + 9 (+ 4.0%) |
| 東急バス | 18 | 16 | △ 1 (△ 10.6%) | | 15 | + 0 (+ 4.4%) |
| その他 | 9 | 9 | + 0 (+ 3.4%) | | 7 | + 1 (+ 23.9%) |

セグメント情報② 不動産事業

(億円)

| | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 | 2015/3 2月予想 | 増減 |
|----------|--------------|--------------|--------------------|--------------------------------------|----------------|-----------------|
| 営業収益 | 1,930 | 1,758 | △ 172 (△ 8.9%) | | 1,765 | △ 6 (△ 0.4%) |
| 当社 不動産販売 | 628 | 446 | △ 182 (△ 29.0%) | 【売上高】 社有地 145 (△202)、資金回转型 299 (+23) | 450 | △ 4 (△ 0.9%) |
| 当社 不動産賃貸 | 670 | 671 | + 0 (+ 0.1%) | | 672 | △ 0 (△ 0.1%) |
| その他 | 631 | 640 | + 8 (+ 1.4%) | | 642 | △ 2 (△ 0.4%) |
| 営業利益 | 301 | 333 | + 32 (+ 10.7%) | 「【販売差益】 社有地 91 (△13)、資金回转型 74 (+27) | 330 | + 3 (+ 1.1%) |
| 当社 不動産販売 | 86 | 101 | + 14 (+ 17.0%) | | 100 | + 0 (+ 0.5%) |
| 当社 不動産賃貸 | 162 | 176 | + 14 (+ 8.8%) | | 177 | △ 0 (△ 0.4%) |
| その他 | 52 | 55 | + 3 (+ 6.4%) | | 52 | + 3 (+ 7.2%) |

セグメント情報③ 生活サービス事業

(億円)

| | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 | 2015/3 2月予想 | 増減 |
|---------------|--------------|--------------|-------------------|---------------------------------|----------------|------------------|
| 営業収益 | 5,248 | 5,201 | △ 46 (△ 0.9%) | | 5,220 | △ 18 (△ 0.3%) |
| 東急百貨店 | 2,338 | 2,274 | △ 63 (△ 2.7%) | 売上高増減率 △3.1% (既存店賃貸化等修正後の実質増減率) | 2,301 | △ 27 (△ 1.2%) |
| 東急ストア | 2,098 | 2,078 | △ 19 (△ 0.9%) | 売上高増減率 全店 △0.9% 既存店 +3.5% | 2,062 | + 16 (+ 0.8%) |
| イツ・コミュニケーションズ | 237 | 246 | + 8 (+ 3.7%) | | 244 | + 1 (+ 0.5%) |
| その他 | 575 | 602 | + 27 (+ 4.8%) | | 611 | △ 8 (△ 1.4%) |
| 営業利益 | 58 | 69 | + 11 (+ 19.0%) | | 64 | + 5 (+ 9.3%) |
| 東急百貨店 | 5 | 2 | △ 2 (△ 52.2%) | | 0 | + 2 (-) |
| 東急ストア | 11 | 19 | + 7 (+ 67.9%) | | 16 | + 3 (+ 23.0%) |
| イツ・コミュニケーションズ | 25 | 31 | + 5 (+ 23.4%) | | 31 | + 0 (+ 1.8%) |
| その他 | 16 | 16 | △ 0 (△ 0.9%) | のれん償却 △5 (+0) | 16 | △ 0 (△ 3.7%) |

セグメント情報④ ホテル・リゾート事業

(億円)

| | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 | 2015/3 2月予想 | 増減 |
|-------------|--------------|--------------|--------------------|---------------------------|----------------|------------------|
| 営業収益 | 924 | 960 | + 36 (+ 3.9%) | | 947 | + 13 (+ 1.5%) |
| 東急ホテルズ等 (※) | 757 | 775 | + 18 (+ 2.4%) | 全店稼働率 84.7% (対前年+0.7ポイント) | 766 | + 9 (+ 1.2%) |
| その他 | 167 | 185 | + 18 (+ 10.8%) | | 180 | + 4 (+ 2.6%) |
| 営業利益 | 15 | 31 | + 16 (+ 110.7%) | | 30 | + 1 (+ 6.4%) |
| 東急ホテルズ等 (※) | 24 | 32 | + 8 (+ 33.9%) | | 30 | + 2 (+ 8.0%) |
| その他 | △ 9 | △ 0 | + 8 (-) | | △ 0 | △ 0 (-) |

(※) 「東急ホテルズ等」には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パース・ケア・ワン、(株)ティ・エフ・プロパティーズを含んで表記しております

セグメント情報⑤ ビジネスサポート事業

(億円)

| | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 | 2015/3 2月予想 | 増減 |
|-----------|--------------|--------------|-------------------|---------------------------|----------------|------------------|
| 営業収益 | 1,597 | 1,604 | + 6 (+ 0.4%) | | 1,641 | △ 36 (△ 2.2%) |
| 東急エージェンシー | 958 | 948 | △ 9 (△ 1.0%) | セールスプロモーション △13、マスメディア +9 | 979 | △ 30 (△ 3.2%) |
| その他 | 639 | 655 | + 16 (+ 2.5%) | | 661 | △ 5 (△ 0.9%) |
| 営業利益 | 34 | 19 | △ 14 (△ 43.3%) | | 29 | △ 9 (△ 32.4%) |
| 東急エージェンシー | 3 | △ 2 | △ 6 (-) | | 2 | △ 4 (-) |
| その他 | 30 | 22 | △ 8 (△ 28.6%) | | 27 | △ 4 (△ 18.2%) |

貸借対照表

(億円)

| | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 |
|------------|--------------|--------------|-------------------|---|
| 資産 合計 | 20,217 | 20,025 | △ 192 (△ 1.0%) | |
| 流動資産 | 2,964 | 2,751 | △ 212 (△ 7.2%) | |
| 固定資産 | 17,253 | 17,273 | + 19 (+ 0.1%) | |
| 負債 合計 | 14,840 | 14,229 | △ 611 (△ 4.1%) | |
| 流動負債 | 5,778 | 5,232 | △ 546 (△ 9.5%) | 有利子負債 △754 |
| 固定負債 | 8,814 | 8,745 | △ 68 (△ 0.8%) | 有利子負債 △31 |
| 特別法上の準備金 | 247 | 251 | + 3 (+ 1.5%) | |
| 純資産 合計 | 5,377 | 5,795 | + 418 (+ 7.8%) | 株主資本 +188、その他の包括利益累計額 +206、 少数株主持分 +23 |
| 自己資本 | 5,117 | 5,513 | + 395 (+ 7.7%) | 当期純利益 +410、自己株式取得 △101、配当金 △100 |
| 有利子負債 期末残高 | 9,900 | 9,114 | △ 785 (△ 7.9%) | |
| 自己資本比率 | 25.3% | 27.5% | + 2.2P | |
| D/Eレシオ (倍) | 1.9 | 1.7 | △ 0.2 | |

キャッシュ・フロー計算書

(億円)

| | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 | 2015/3 3月予想 | 増減 |
|---------------|--------------|--------------|-------|------------------------------------|----------------|-------|
| 営業活動キャッシュ・フロー | 1,567 | 1,639 | + 72 | | 1,453 | + 186 |
| 投資活動キャッシュ・フロー | △ 1,061 | △ 752 | + 308 | | △ 862 | + 109 |
| うち、設備投資 | △ 1,303 | △ 925 | + 378 | 【前年】渋谷ヒカリエ土地の取得 | △ 1,063 | + 137 |
| うち、工事負担金等受入額 | 73 | 56 | △ 16 | | 61 | △ 4 |
| うち、資産売却入金 | 206 | 143 | △ 62 | 【前年】東急虎ノ門ビルの売却 | 141 | + 2 |
| 財務活動キャッシュ・フロー | △ 223 | △ 1,030 | △ 807 | | △ 841 | △ 189 |
| うち、有利子負債純増減 | △ 96 | △ 791 | △ 694 | | △ 608 | △ 183 |
| うち、配当金支払等 | △ 88 | △ 201 | △ 113 | 自己株式取得 △101 (△99)、配当金支払 △100 (△12) | △ 201 | + 0 |
| フリーキャッシュ・フロー | 505 | 887 | + 381 | | 591 | + 296 |
| 有利子負債 期末残高 | 9,900 | 9,114 | △ 785 | | 9,268 | △ 153 |

* 「キャッシュ・フロー計算書」につきましては、2015年3月の中期経営計画発表時に見直しをしておりますので、2015年3月予想と比較しております

セグメント別設備投資

(億円)

| | 2014/3 実績 | 2015/3 実績 | 増減 | 摘要 | 2015/3 2月予想 | 増減 |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------------|--|----------------|--------------------|
| 設備投資 合計 | 1,402 | 935 | △ 466 (△ 33.3%) | | 1,147 | △ 211 (△ 18.4%) |
| 交通 | 533 | 466 | △ 66 (△ 12.4%) | 当社 鉄軌道 △66 | 510 | △ 43 (△ 8.4%) |
| 不動産 | 605 | 259 | △ 345 (△ 57.2%) | 当社 不動産賃貸 △258 | 438 | △ 178 (△ 40.8%) |
| 生活サービス | 182 | 136 | △ 45 (△ 24.9%) | 東急百貨店 △66 | 125 | + 11 (+ 9.5%) |
| ホテル・リゾート | 60 | 52 | △ 7 (△ 13.2%) | | 49 | + 3 (+ 6.8%) |
| ビジネスサポート | 8 | 9 | + 0 (+ 11.1%) | | 13 | △ 3 (△ 23.8%) |
| 全社 | 17 | 12 | △ 4 | | 27 | △ 14 |
| 消去 | △ 4 | △ 2 | + 2 | | △ 15 | + 12 |
| 分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス東急) | 374 | 229 | △ 145 (△ 38.8%) | 社有地 △98、資金回転型 △57 | 290 | △ 60 (△ 21.0%) |
| 減価償却費 合計 | 727 | 700 | △ 27 (△ 3.7%) | 交通 357 (△13)、不動産 174 (△12)、生活サービス 123 (△4) ビジネスサポート 7 (△0)、ホテル・リゾート 38 (+2) | 712 | △ 12 (△ 1.7%) |

* 設備投資金額は、セグメント情報記載（設備投資の実施ベース）のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なります

IV. 2016年3月期 業績予想 詳細資料

「2015年3月期決算数値（セグメント）について」

2015年3月期セグメント別実績数値は、対前年比較のために集計したものであり、監査役および会計監査人による監査を受けたものではありません。従って今後数値の変更の可能性がありますことをご了承ください。

財務諸表サマリー

(億円)

| | 2015/3 実績 | 2016/3 通期予想 | 増減 | 摘要 |
|-----------------|--------------|----------------|---------------------|--|
| 営業収益 | 10,670 | 10,820 | + 149 (+ 1.4%) | 生活サービス +73、不動産 +35、 ホテル・リゾート +35、交通 +31 |
| 営業利益 | 715 | 650 | △ 65 (△ 9.1%) | 不動産 △70、交通 △1、ホテル・リゾート +0、 生活サービス +8 |
| 営業外収益 | 119 | 110 | △ 9 (△ 8.0%) | 持分法投資利益 58 (△5) |
| 営業外費用 | 168 | 180 | + 11 (+ 6.8%) | |
| 経常利益 | 666 | 580 | △ 86 (△ 12.9%) | |
| 特別利益 | 48 | 195 | + 146 (+ 299.6%) | 固定資産売却益 160 (+158) |
| 特別損失 | 95 | 60 | △ 35 (△ 37.2%) | |
| 税金等調整前当期純利益 | 619 | 715 | + 95 (+ 15.4%) | |
| 法人税等 | 201 | 267 | + 65 (+ 32.4%) | 法人税・住民税・事業税 240 (+150)、法人税等調整額 27 (△84) |
| 当期純利益 | 417 | 448 | + 30 (+ 7.2%) | |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 7 | 8 | + 0 (+ 9.9%) | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 410 | 440 | + 29 (+ 7.2%) | |
| 東急EBITDA | 1,594 | 1,528 | △ 66 (△ 4.2%) | 不動産 △58、交通 △15 |

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

セグメント別営業収支

(億円)

| | | 2015/3 実績 | 2016/3 通期予想 | 増減 | 摘要 |
|----------|----------|--------------|----------------|-------------------|--------------------------------------|
| 営業収益 合計 | | 10,670 | 10,820 | + 149 (+ 1.4%) | |
| 営業利益 合計 | | 715 | 650 | △ 65 (△ 9.1%) | |
| 交通 | 営業収益 | 1,975 | 2,007 | + 31 (+ 1.6%) | 当社 鉄軌道 +16 |
| | 営業利益 | 233 | 232 | △ 1 (△ 0.6%) | 当社 鉄軌道 △4 |
| 不動産 | 営業収益 | 1,993 | 2,029 | + 35 (+ 1.8%) | 当社 販売 △18、当社 賃貸 +33 |
| | 営業利益 | 328 | 258 | △ 70 (△ 21.4%) | 当社 販売 △33、当社 賃貸 △29 |
| 生活サービス | 生活サービス計 | 6,371 | 6,445 | + 73 (+ 1.2%) | |
| | 営業収益 | 4,776 | 4,789 | + 12 (+ 0.3%) | 東急百貨店 +45、東急ストア △61 |
| | ICT・メディア | 1,595 | 1,656 | + 60 (+ 3.8%) | イツツ・コミュニケーションズ +13、 東急エージェンシー +42 |
| | 生活サービス計 | 119 | 128 | + 8 (+ 7.4%) | |
| | 営業利益 | 40 | 40 | △ 0 (△ 1.0%) | 東急百貨店 +3、東急ストア △4 |
| | ICT・メディア | 78 | 88 | + 9 (+ 11.7%) | イツツ・コミュニケーションズ +0、 東急エージェンシー +8 |
| ホテル・リゾート | 営業収益 | 960 | 996 | + 35 (+ 3.7%) | 東急ホテルズ等 +27 |
| | 営業利益 | 31 | 32 | + 0 (+ 0.3%) | 東急ホテルズ等 △1 |
| 消去等 | 営業収益 | △ 629 | △ 657 | △ 27 | |
| | 営業利益 | 2 | - | △ 2 | |

営業外・特別損益

(億円)

| | 2015/3 実績 | 2016/3 通期予想 | 増減 | 摘要 |
|----------------|--------------|----------------|---------------------|-----------------------|
| 営業利益 | 715 | 650 | △ 65 (△ 9.1%) | |
| 営業外収益 | 119 | 110 | △ 9 (△ 8.0%) | |
| 受取利息・配当金 | 15 | 10 | △ 5 | |
| 持分法投資利益 | 63 | 58 | △ 5 | 東急不動産ホールディングス 42 (+1) |
| その他営業外収益 | 40 | 42 | + 1 | |
| 営業外費用 | 168 | 180 | + 11 (+ 6.8%) | |
| 支払利息 | 117 | 120 | + 2 | |
| その他営業外費用 | 51 | 60 | + 8 | |
| 経常利益 | 666 | 580 | △ 86 (△ 12.9%) | |
| 特別利益 | 48 | 195 | + 146 (+ 299.6%) | |
| 固定資産売却益 | 1 | 160 | + 158 | 横浜駅西口駅前土地の売却 |
| 工事負担金等受入額 | 16 | 7 | △ 9 | |
| 特定都市鉄道整備準備金取崩額 | 18 | 25 | + 6 | |
| その他特別利益 | 11 | 3 | △ 8 | |
| 特別損失 | 95 | 60 | △ 35 (△ 37.2%) | |
| 固定資産除却損 | 15 | 14 | △ 1 | |
| 工事負担金等圧縮額 | 13 | 6 | △ 7 | |
| 特定都市鉄道整備準備金繰入額 | 22 | - | △ 22 | |
| その他特別損失 | 43 | 40 | △ 3 | |
| 税金等調整前当期純利益 | 619 | 715 | + 95 (+ 15.4%) | |

セグメント別EBITDA

(億円)

| | 2015/3 実績 | 2016/3 通期予想 | 増減 | 摘要 |
|----------------|--------------|----------------|-------------------|-----------------|
| 交通事業 | 675 | 660 | △ 15 (△ 2.3%) | |
| 当社 鉄軌道 | 605 | 585 | △ 20 | |
| 東急バス | 35 | 35 | + 0 | |
| その他 | 34 | 38 | + 3 | |
| 不動産事業 | 505 | 447 | △ 58 (△ 11.5%) | |
| 当社 不動産販売 | 105 | 68 | △ 36 | 土地販売の減少 |
| 当社 不動産賃貸 | 320 | 304 | △ 15 | 二子玉川再開発 2期の開業負担 |
| その他 | 79 | 73 | △ 6 | |
| 生活サービス事業 | 260 | 278 | + 17 (+ 6.9%) | |
| リテール | 126 | 126 | △ 0 | |
| 東急百貨店 | 56 | 59 | + 3 | |
| 東急ストア | 40 | 34 | △ 5 | |
| その他 | 29 | 32 | + 2 | |
| ICT・メディア | 134 | 152 | + 17 | |
| イッツ・コミュニケーションズ | 64 | 72 | + 7 | |
| 東急エージェンシー | △ 1 | 7 | + 9 | |
| その他 | 70 | 71 | + 1 | |
| ホテル・リゾート事業 | 72 | 75 | + 2 (+ 2.8%) | |
| 東急ホテルズ等 | 64 | 61 | △ 2 | |
| その他 | 8 | 13 | + 4 | |
| 全社 | 78 | 68 | △ 10 (△ 13.6%) | |
| 受取利息配当 | 15 | 10 | △ 5 | |
| 持分法投資損益 | 63 | 58 | △ 5 | |
| 消 去 | 1 | - | △ 1 | |
| 合 計 | 1,594 | 1,528 | △ 66 (△ 4.2%) | |

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

セグメント情報① 交通事業

(億円)

| | 2015/3 実績 | 2016/3 通期予想 | 増減 | 摘要 |
|--------|--------------|----------------|------------------|--|
| 営業収益 | 1,975 | 2,007 | + 31 (+ 1.6%) | 輸送人員 +1.2% (定期外 +1.3%、定期 +1.2%) ┆ 運賃収入 +0.9% (定期外 +0.9%、定期 +0.8%) |
| 当社 鉄軌道 | 1,471 | 1,488 | + 16 (+ 1.2%) | 運賃収入 1,347 (+11) |
| 東急バス | 277 | 279 | + 2 (+ 0.8%) | |
| その他 | 226 | 239 | + 12 (+ 5.6%) | |
| 営業利益 | 233 | 232 | △ 1 (△ 0.6%) | |
| 当社 鉄軌道 | 199 | 195 | △ 4 (△ 2.1%) | |
| 東急バス | 16 | 14 | △ 1 (△ 11.5%) | |
| その他 | 17 | 21 | + 4 (+ 26.1%) | |

セグメント情報② 不動産事業

(億円)

| | 2015/3 実績 | 2016/3 通期予想 | 増減 | 摘要 |
|----------|--------------|----------------|-------------------|-------------------------------------|
| 営業収益 | 1,993 | 2,029 | + 35 (+ 1.8%) | |
| 当社 不動産販売 | 446 | 427 | △ 18 (△ 4.1%) | 【売上高】 社有地 161 (+14)、資金回转型 262 (△37) |
| 当社 不動産賃貸 | 688 | 721 | + 33 (+ 4.8%) | |
| その他 | 859 | 880 | + 20 (+ 2.4%) | |
| 営業利益 | 328 | 258 | △ 70 (△ 21.4%) | ┌【販売差益】 社有地 69 (△22)、資金回转型 52 (△22) |
| 当社 不動産販売 | 99 | 65 | △ 33 (△ 33.9%) | |
| 当社 不動産賃貸 | 174 | 144 | △ 29 (△ 17.1%) | |
| その他 | 54 | 48 | △ 6 (△ 12.5%) | |

セグメント情報③ 生活サービス事業

(億円)

| | 2015/3 実績 | 2016/3 通期予想 | 増減 | 摘要 |
|----------------|--------------|----------------|-------------------|---------------------------|
| 営業収益 | 6,371 | 6,445 | + 73 (+ 1.2%) | |
| リテール 計 | 4,776 | 4,789 | + 12 (+ 0.3%) | |
| 東急百貨店 | 2,269 | 2,315 | + 45 (+ 2.0%) | 売上高増減率 +2.1% |
| 東急ストア | 2,078 | 2,016 | △ 61 (△ 3.0%) | 売上高増減率 全店 △2.1% 既存店 +1.6% |
| その他 | 427 | 456 | + 28 (+ 6.7%) | |
| ICT・メディア 計 | 1,595 | 1,656 | + 60 (+ 3.8%) | |
| イツツ・コミュニケーションズ | 245 | 258 | + 13 (+ 5.4%) | |
| 東急エージェンシー | 894 | 936 | + 42 (+ 4.7%) | |
| その他 | 454 | 460 | + 5 (+ 1.2%) | |
| 営業利益 | 119 | 128 | + 8 (+ 7.4%) | |
| リテール 計 | 40 | 40 | △ 0 (△ 1.0%) | |
| 東急百貨店 | 2 | 5 | + 3 (+ 116.8%) | |
| 東急ストア | 19 | 15 | △ 4 (△ 22.5%) | |
| その他 | 18 | 19 | + 1 (+ 5.5%) | |
| ICT・メディア 計 | 78 | 88 | + 9 (+ 11.7%) | |
| イツツ・コミュニケーションズ | 31 | 32 | + 0 (+ 1.4%) | |
| 東急エージェンシー | △ 2 | 6 | + 8 (-) | |
| その他 | 49 | 50 | + 0 (+ 1.4%) | |

セグメント情報④ ホテル・リゾート事業

(億円)

| | 2015/3 実績 | 2016/3 通期予想 | 増減 | 摘要 |
|-------------|--------------|----------------|------------------|---------------------------|
| 営業収益 | 960 | 996 | + 35 (+ 3.7%) | |
| 東急ホテルズ等 (※) | 775 | 803 | + 27 (+ 3.6%) | 全店稼働率 84.3% (対前年△0.4ポイント) |
| その他 | 185 | 192 | + 7 (+ 4.0%) | |
| 営業利益 | 31 | 32 | + 0 (+ 0.3%) | |
| 東急ホテルズ等 (※) | 32 | 31 | △ 1 (△ 4.5%) | |
| その他 | △ 0 | 0 | + 1 (-) | |

(※) 「東急ホテルズ等」には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パースパケイブ・ワ、(株)ティ・エフ・プロパティーズを含んで表記しております

キャッシュ・フロー計算書

(億円)

| | 2015/3 実績 | 2016/3 通期予想 | 増減 | 摘要 |
|---------------|--------------|----------------|---------|----------------|
| 営業活動キャッシュ・フロー | 1,639 | 1,356 | △ 283 | マンション販売の減少 |
| 投資活動キャッシュ・フロー | △ 752 | △ 1,356 | △ 603 | |
| うち、設備投資 | △ 925 | △ 1,583 | △ 657 | 二子玉川再開発 2 期の開業 |
| うち、工事負担金等受入額 | 56 | 70 | + 13 | |
| うち、資産売却入金 | 143 | 163 | + 19 | |
| 財務活動キャッシュ・フロー | △ 1,030 | 54 | + 1,084 | |
| うち、有利子負債純増減 | △ 791 | 285 | + 1,076 | |
| うち、配当金支払等 | △ 201 | △ 200 | + 1 | |
| フリーキャッシュ・フロー | 887 | - | △ 887 | |
| 有利子負債 期末残高 | 9,114 | 9,399 | + 284 | |

セグメント別設備投資

(億円)

| | 2015/3 実績 | 2016/3 通期予想 | 増減 | 摘要 |
|-----------------------------|--------------|----------------|---------------------|--|
| 設備投資 合計 | 935 | 1,743 | + 807 (+ 86.3%) | |
| 交通 | 467 | 660 | + 192 (+ 41.1%) | 当社 鉄軌道 +140 |
| 不動産 | 214 | 750 | + 535 (+ 250.0%) | 当社 不動産賃貸 +482 |
| 生活サービス | 190 | 184 | △ 6 (△ 3.5%) | |
| リテール | 127 | 79 | △ 48 (△ 37.8%) | 東急モールズデベロップメント △37 |
| ICT・メディア | 63 | 105 | + 41 (+ 64.8%) | イツツ・コミュニケーションズ +36 |
| ホテル・リゾート | 52 | 62 | + 9 (+ 18.4%) | |
| 全社 | 12 | 102 | + 89 | |
| 消去 | △ 2 | △ 15 | △ 12 | |
| 分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス東急) | 229 | 273 | + 43 (+ 19.2%) | 社有地 +33、資金回転型 +9 |
| 減価償却費 合計 | 700 | 720 | 19 (+ 2.8%) | 不動産 182 (+14)、生活サービス 145 (+11)、 ホテル・リゾート 42 (+3)、交通 351 (△11) |

* 設備投資金額は、セグメント情報記載（設備投資の実施ベース）のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なります

(参考資料)

財務諸表サマリー

(億円)

| | 2015/3 2Q実績 | 2016/3 2Q予想 | 増減 | 摘要 |
|-----------------|----------------|----------------|--------------------|--|
| 営業収益 | 5,155 | 5,245 | + 89 (+ 1.7%) | 不動産 +46、生活サービス +29、 ホテル・リゾート +22、交通 +15 |
| 営業利益 | 381 | 352 | △ 29 (△ 7.7%) | 不動産 △42、ホテル・リゾート △3、 生活サービス △1、交通 +20 |
| 営業外収益 | 57 | 53 | △ 4 (△ 7.9%) | |
| 営業外費用 | 78 | 83 | + 4 (+ 5.4%) | |
| 経常利益 | 360 | 322 | △ 38 (△ 10.6%) | |
| 特別利益 | 15 | 176 | + 160 (-) | 固定資産売却益 160 (+159) |
| 特別損失 | 26 | 37 | + 10 (+ 39.6%) | |
| 税金等調整前当期純利益 | 349 | 461 | + 111 (+ 31.9%) | |
| 法人税等 | 114 | 186 | + 71 (+ 62.6%) | 法人税・住民税・事業税 163 (+113)、法人税等調整額 23 (△42) |
| 当期純利益 | 235 | 275 | + 39 (+ 17.0%) | |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 3 | 4 | + 0 (+ 9.0%) | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 231 | 271 | + 39 (+ 17.1%) | |
| 東急EBITDA | 779 | 745 | △ 34 (△ 4.4%) | 不動産 △32 |

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

セグメント別営業収支

(億円)

| | | 2015/3 2Q実績 | 2016/3 2Q予想 | 増減 | 摘要 |
|----------|----------|----------------|----------------|-------------------|--|
| 営業収益 | 合計 | 5,155 | 5,245 | + 89 (+ 1.7%) | |
| 営業利益 | 合計 | 381 | 352 | △ 29 (△ 7.7%) | |
| 交通 | 営業収益 | 969 | 985 | + 15 (+ 1.6%) | 当社 鉄軌道 +13 |
| | 営業利益 | 152 | 173 | + 20 (+ 13.6%) | 当社 鉄軌道 +21 |
| 不動産 | 営業収益 | 880 | 927 | + 46 (+ 5.3%) | 当社 販売 +36、当社 賃貸 +9 |
| | 営業利益 | 146 | 104 | △ 42 (△ 29.0%) | 当社 販売 △1、当社 賃貸 △31 |
| 生活サービス | 生活サービス計 | 3,131 | 3,161 | + 29 (+ 0.9%) | |
| | 営業収益 | | | | |
| | リテール | 2,362 | 2,356 | △ 6 (△ 0.3%) | 東急百貨店 +1、東急ストア △20 東急モールズデベロップメント +12 |
| | ICT・メディア | 768 | 805 | + 36 (+ 4.7%) | イツツ・コミュニケーションズ +11、 東急エージェンシー +22 |
| | 生活サービス計 | 57 | 56 | △ 1 (△ 3.1%) | |
| | 営業利益 | | | | |
| | リテール | 20 | 14 | △ 6 (△ 30.3%) | 東急百貨店 +1、東急ストア △5 |
| | ICT・メディア | 37 | 42 | + 4 (+ 11.4%) | イツツ・コミュニケーションズ △1、 東急エージェンシー +6 |
| ホテル・リゾート | 営業収益 | 471 | 494 | + 22 (+ 4.8%) | 東急ホテルズ等 +16 |
| | 営業利益 | 22 | 19 | △ 3 (△ 16.7%) | 東急ホテルズ等 △4 |
| 消去等 | 営業収益 | △ 296 | △ 322 | △ 25 | |
| | 営業利益 | 2 | - | △ 2 | |

営業外・特別損益

(億円)

| | 2015/3 2Q実績 | 2016/3 2Q予想 | 増減 | 摘要 |
|----------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------------|
| 営業利益 | 381 | 352 | △ 29 (△ 7.7%) | |
| 営業外収益 | 57 | 53 | △ 4 (△ 7.9%) | |
| 受取利息・配当金 | 9 | 5 | △ 4 | |
| 持分法投資利益 | 27 | 20 | △ 7 | 東急不動産ホールディングス 14 (△3) |
| その他営業外収益 | 20 | 28 | + 7 | |
| 営業外費用 | 78 | 83 | + 4 (+ 5.4%) | |
| 支払利息 | 60 | 59 | △ 1 | |
| その他営業外費用 | 18 | 24 | + 5 | |
| 経常利益 | 360 | 322 | △ 38 (△ 10.6%) | |
| 特別利益 | 15 | 176 | + 160 (-) | |
| 固定資産売却益 | 0 | 160 | + 159 | 横浜駅西口駅前土地の売却 |
| 工事負担金等受入額 | 1 | 1 | △ 0 | |
| 特定都市鉄道整備準備金取崩額 | 9 | 13 | + 3 | |
| その他特別利益 | 4 | 2 | △ 2 | |
| 特別損失 | 26 | 37 | + 10 (+ 39.6%) | |
| 固定資産除却損 | 8 | 11 | + 2 | |
| 工事負担金等圧縮額 | 0 | 1 | + 0 | |
| 特定都市鉄道整備準備金繰入額 | 13 | - | △ 13 | |
| その他特別損失 | 3 | 25 | + 21 | |
| 税金等調整前当期純利益 | 349 | 461 | + 111 (+ 31.9%) | |

セグメント区分の変更（2016年3月期より）

セグメント変更前後の比較を容易にするため、新旧セグメントの2015年3月期実績を記載しております

現セグメント

| | |
|-------------|--|
| 交通事業 | 営業収益 1,912 億円 営業利益 258 億円 |
|-------------|--|

| | |
|--------------|--|
| 不動産事業 | 営業収益 1,758 億円 営業利益 333 億円 |
|--------------|--|

| | |
|-----------------|---|
| 生活サービス事業 | 営業収益 5,201 億円 営業利益 69 億円 |
|-----------------|---|

| | |
|-------------------|---|
| ホテル・リゾート事業 | 営業収益 960 億円 営業利益 31 億円 |
|-------------------|---|

| | |
|-------------------|---|
| ビジネスサポート事業 | 営業収益 1,604 億円 営業利益 19 億円 |
|-------------------|---|

(消去) △ **766** 億円

| | |
|-----------|---|
| 合計 | 営業収益 10,670 億円 営業利益 715 億円 |
|-----------|---|

新セグメント

| | |
|-------------|--|
| 交通事業 | 営業収益 1,975 億円 営業利益 233 億円 |
|-------------|--|

| | |
|--------------|--|
| 不動産事業 | 営業収益 1,993 億円 営業利益 328 億円 |
|--------------|--|

| | |
|-----------------|--|
| 生活サービス事業 | 営業収益 6,371 億円 営業利益 119 億円 |
|-----------------|--|

| | |
|-------------|---|
| リテール | 営業収益 4,776 億円 営業利益 40 億円 |
|-------------|---|

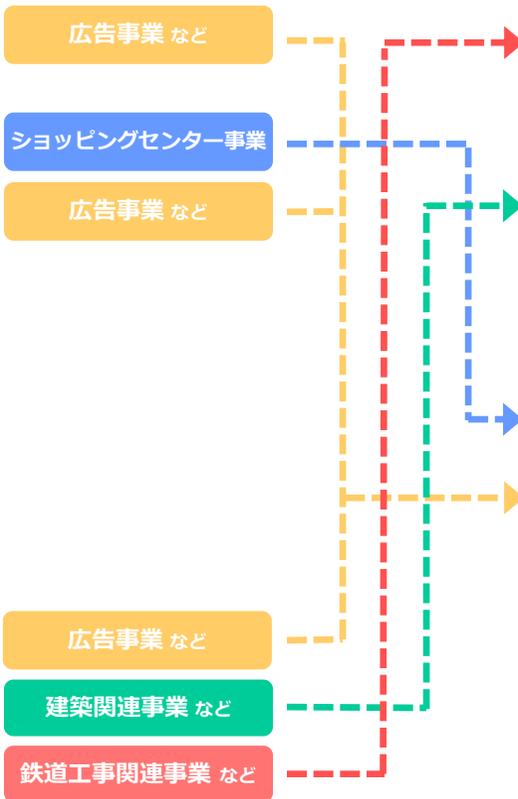
| | |
|-----------------|---|
| ICT・メディア | 営業収益 1,595 億円 営業利益 78 億円 |
|-----------------|---|

| | |
|-------------------|---|
| ホテル・リゾート事業 | 営業収益 960 億円 営業利益 31 億円 |
|-------------------|---|

ビジネスサポート事業 廃止

(消去) △ **629** 億円

| | |
|-----------|---|
| 合計 | 営業収益 10,670 億円 営業利益 715 億円 |
|-----------|---|



※1：『生活サービス事業』の中に、「リテール事業」「ICT・メディア事業」のサブセグメントを創設し、ショッピングセンター事業を「リテール事業」に、当社広告事業と東急エージェンシーを「ICT・メディア事業」にそれぞれ移管

※2：東急エージェンシーや鉄道工事関連事業等の主要企業をサービスサポート先の事業セグメントへ移管の上、『ビジネスサポート事業』を廃止

