



Good luck. Good life.
SANKYO

2015年3月期 決算説明会

平成27年5月13日

代表取締役社長 筒井 公久

【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

Presentation on
Business Results of FY 3/2015
(April 1, 2014 to March 31, 2015)

Kimihisa Tsutsui
President & Chief Operating Officer

May 13, 2015 at Bellesalle Tokyo Nihonbashi

1st Sec. of the TSE #6417
Current Price: ¥4,610 (May 11, 2015)
Shares Outstanding: 89.5 million
Market Cap: ¥413,044 million

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



©東北新社



FEVER
宇宙弾壱

ヤマト

あの時代、
強いヤマトに
皆憧れていた！

2015年3月期 総括

Overview of FY 3/2015

2015年3月期 実績

Business Results of FY3/2015 (Highlights)

million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
売上高 Net Sales	158,453	146,579 [145,000]	-11,874 -7.5%
営業利益 Operating Income	28,023	13,233 [12,000]	-14,790 -52.8%
経常利益 Recurring Income	30,144	14,870 [13,500]	-15,274 -50.7%
当期純利益 Net Income	22,400	8,728 [8,300]	-13,672 -61.0%
EPS Earnings per share	Y239.65	Y94.48 [Y89.84]	
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	291,967	329,892 [328,000]	+37,925 +13.0%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	116,291	48,137 [48,000]	-68,154 -58.6%

[]は予想 Figures in square brackets are forecasts.

2015年3月期 連結キャッシュフロー

Consolidated Statements of Cash Flows

現金及び
現金同等物の
期首残高

Cash and cash equivalents at beginning of year		239,041	
営業活動によるキャッシュフロー Cash flows from operating activities	税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	+13,031	
	売上債権の増加 Increase in notes and accounts receivable - trade	-10,289	
	たな卸資産の増加 Increase in inventories	-2,561	
	仕入債務の増加 Increase in notes and accounts payable - trade	+25,897	
	その他 Other factors	-765	
投資活動によるキャッシュフロー Cash flows from investing activities		+5,101	
財務活動によるキャッシュフロー Cash flows from financing activities	自己株式の取得による支出 Payment for purchase of treasury stock, net	-36,635	
	配当金の支払い Cash dividends paid	-14,043	
	その他 Other factors	-104	
Cash and cash equivalents at end of year		218,672	-20,369

現金及び
現金同等物の
期末残高

million yen

パチンコ機 販売実績

Pachinko Machines Sales Results

	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
合計 Total Unit Sales	291,967	329,892 [328,000]	+37,925
SANKYO+JB	180,413	166,410	-14,003
<i>Number of Titles Released</i>	<i>7 titles</i>	<i>9 titles</i>	<i>リユースを除く Excluding Reused Models</i>
<i>Fever Mobile Suit Gundam—Operation V</i>		35,600	
<i>Fever The Melancholy of Haruhi Suzumiya</i>		26,000	
<i>Fever KODA KUMI Legend Live</i>		23,500	
<i>Fever Bodacious Space Pirates</i>		17,300	
Bisty	111,554	163,482	+51,928
<i>Number of Titles Released</i>	<i>4 titles</i>	<i>3 titles</i>	
<i>Evangelion 9</i>		114,300	
<i>ayumi hamasaki 2</i>		23,600	

[]は予想 Figures in square brackets are forecasts.

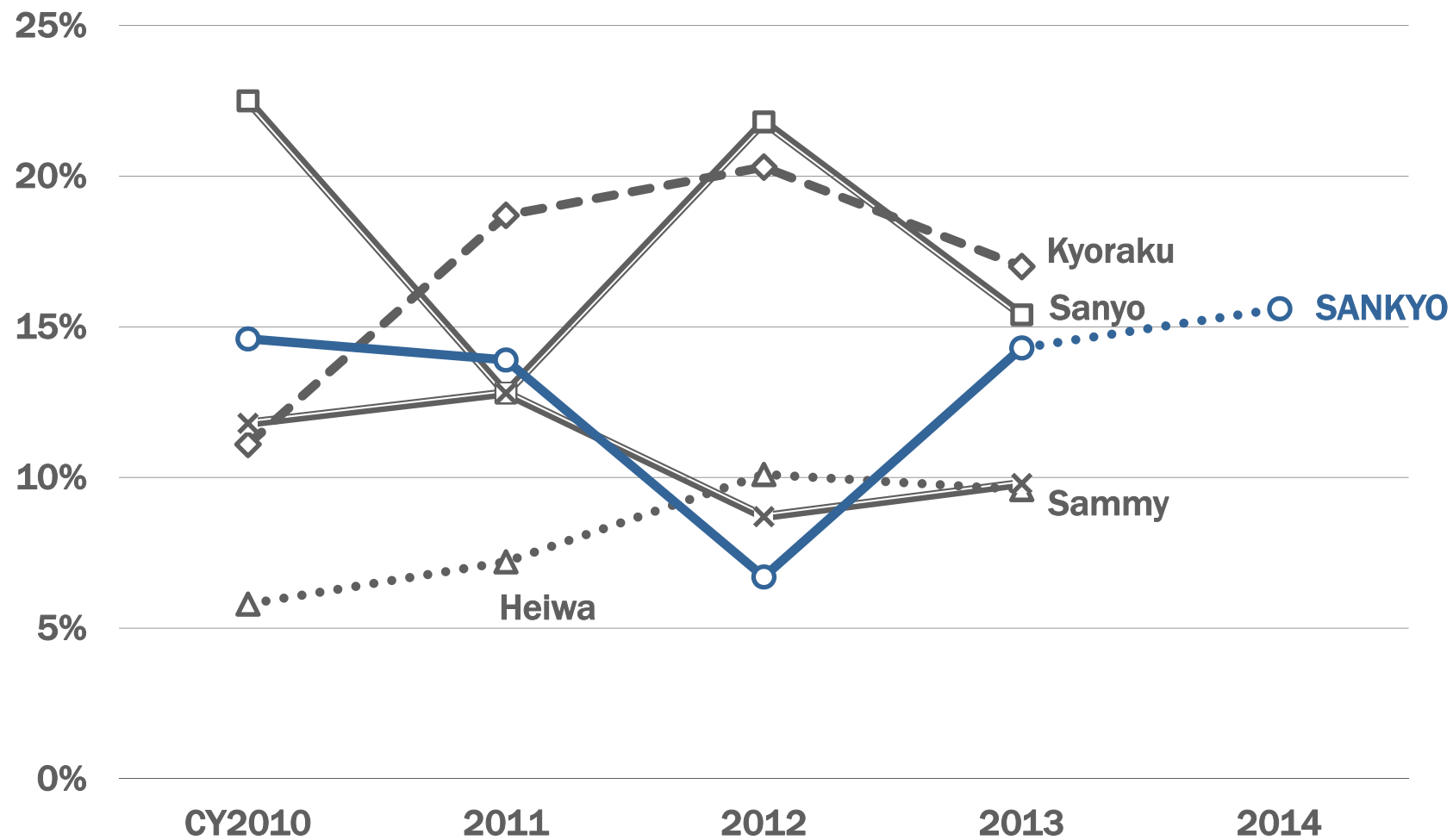
パチスロ機 販売実績

Pachislot Machines Sales Results

	FY 3/2014	FY 3/2015	YoY
合計 Total Unit Sales	116,291	48,137 [48,000]	-68,154
SANKYO	54,527	48,132	-6,395
<i>Number of Titles Released</i>	<i>3 titles</i>	<i>2 titles</i>	
<i>Macross Frontier 2</i>		28,100	
<i>Fafner "Dead Aggressor"</i>		19,900	
Bisty	61,764	5	-61,759
<i>Number of Titles Released</i>	<i>3 titles</i>	<i>0 titles</i>	

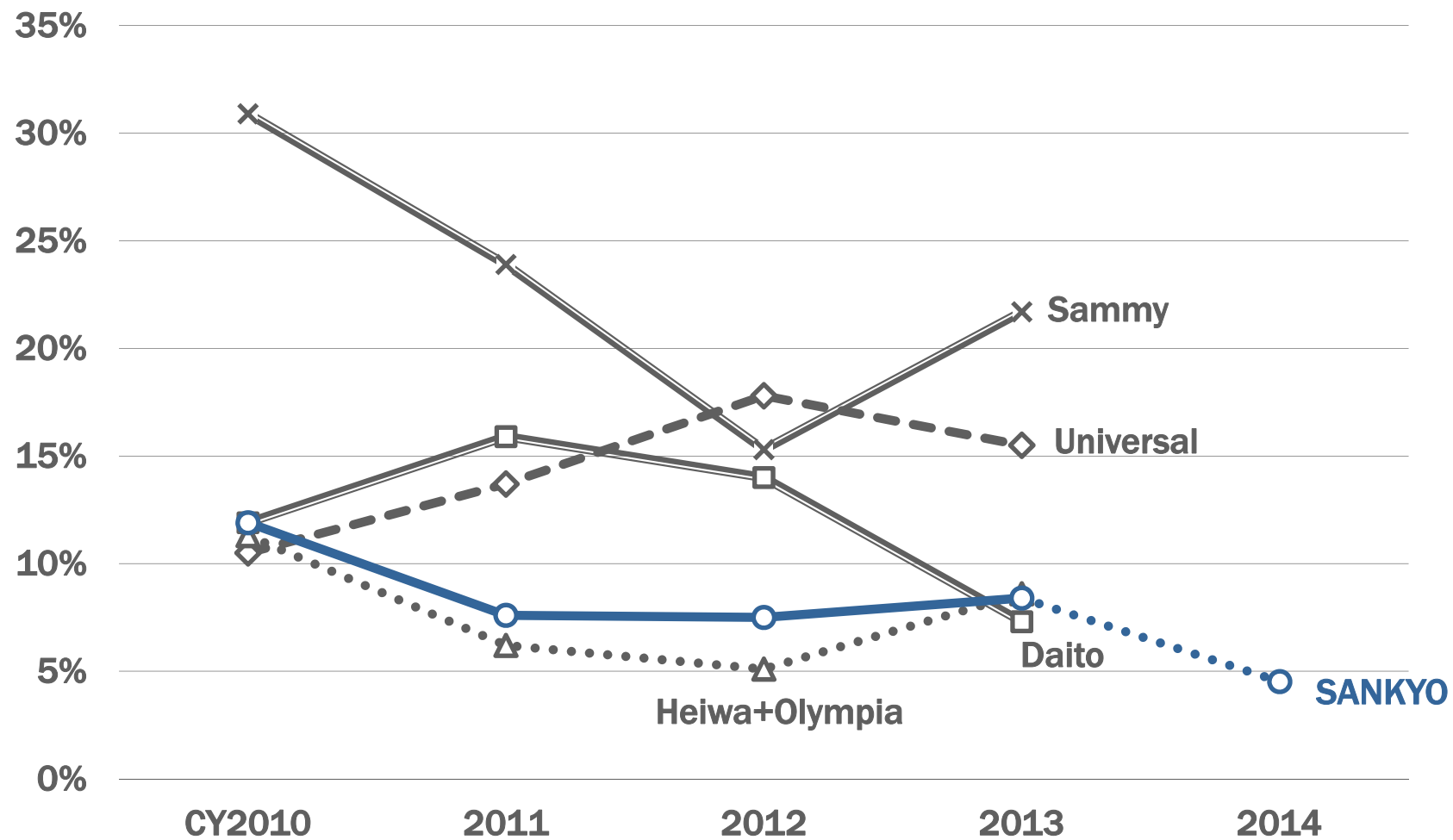
パチンコ機 販売シェア(台数ベース)

Pachinko Machines Market Share (unit basis)



パチスロ機 販売シェア(台数ベース)

Pachislot Machines Market Share (unit basis)





市場の見通し

Market Forecasts

パチンコに関する規制

Regulations for Pachinko Machines

のめり込み対策に関する申し合わせ

Voluntary agreement on measures to prevent players from becoming too immersed in playing

大当たり確率

1/400 → 1/320

Jackpot probability

1/400 → 1/320

初当りの出玉に

最低基準

Lower limit for the first
jackpot payout

現行機の販売

2015年10月31日まで

Sales of current machines
By October 31, 2015

パチスロに関する規制

Regulations for Pachislot Machines

型式試験の運用方法変更、自主規制など

Change in operation of the format inspection, voluntary regulations, etc.

ART(AT)機能を 主基板で制御

Control of ART (AT) functions
by the motherboard

ペナルティ機能 全面禁止

Complete ban on penalty
functions

現行機の販売

2015年**11**月**30**日まで

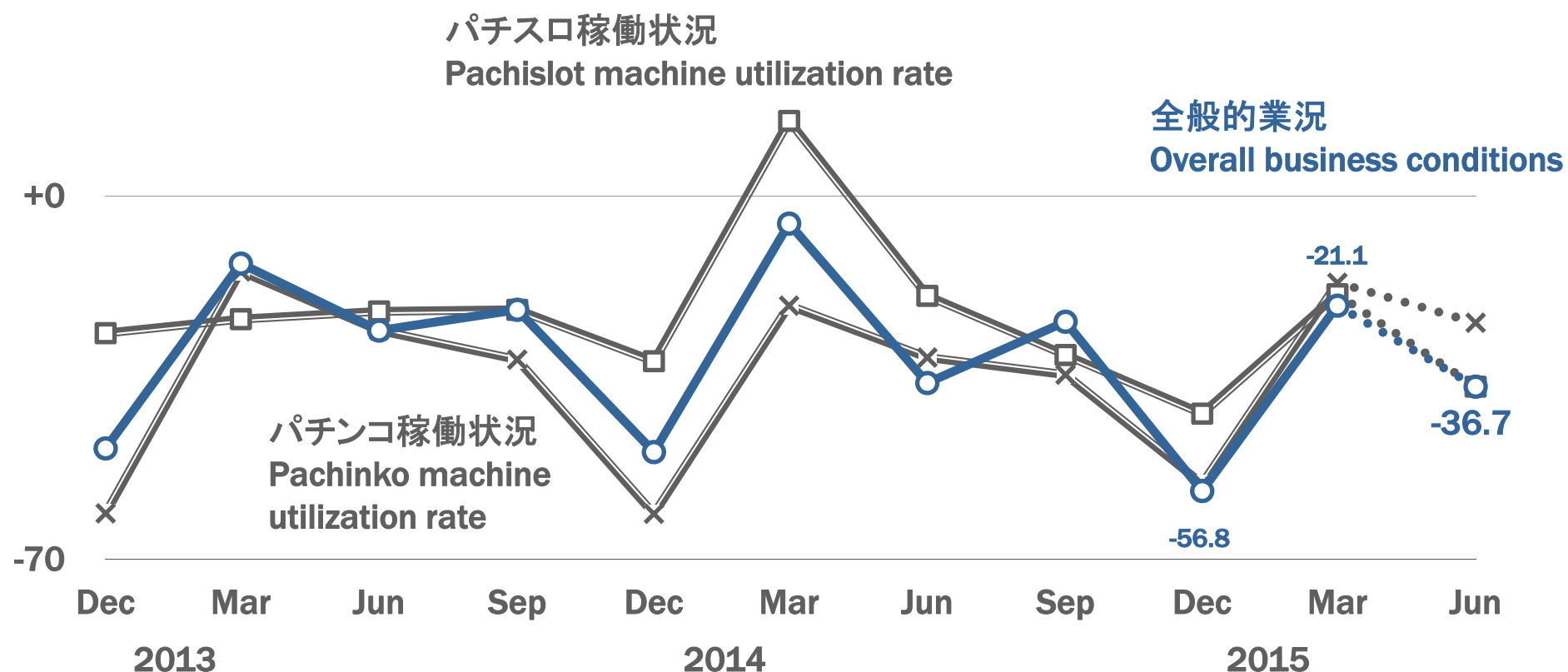
Sales of current machines
By November 30, 2015

業況は改善するも見通しは悪化

Deteriorating Outlook Despite Improved Business Results

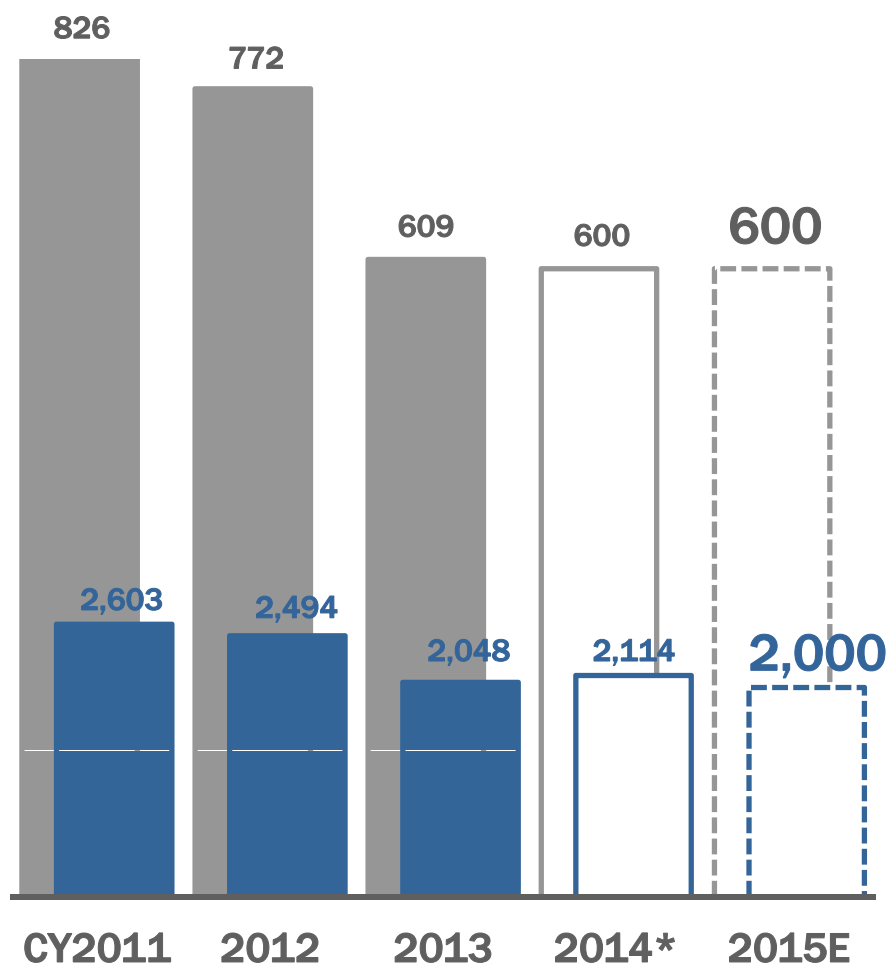
パチンコDI調査 Pachinko Diffusion Index

+70



パチンコ機市場

Pachinko Machines Market



2015年度
ほぼ横ばいを予想

CY2015 Virtually flat

■ 市場規模(10億円)
Market Size (bn. yen)

■ パチンコ機販売台数(千台)
Number of Pachinko Machines Sold
(thou. units)

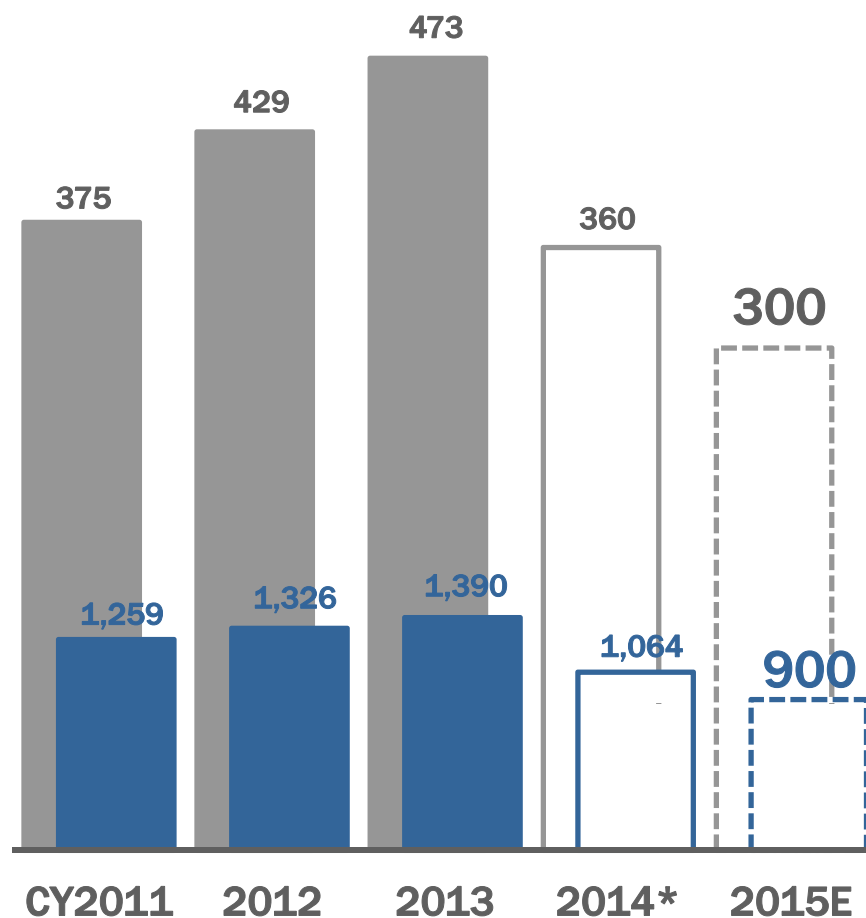
*速報値 preliminary figures

Data for CY2011- CY2013: Survey by Yano Research Institute

Preliminary data for CY2014- CY2015E: Prepared by SANKYO based on Pachinko Gyokai Johokan Members

パチスロ機市場

Pachislot Machines Market



2015年度
約15%の減少を予想

CY2015 About 15% decrease

■ 市場規模(10億円)
Market Size (bn. yen)

■ パチスロ機販売台数(千台)
Number of Pachislot Machines Sold
(thou. units)

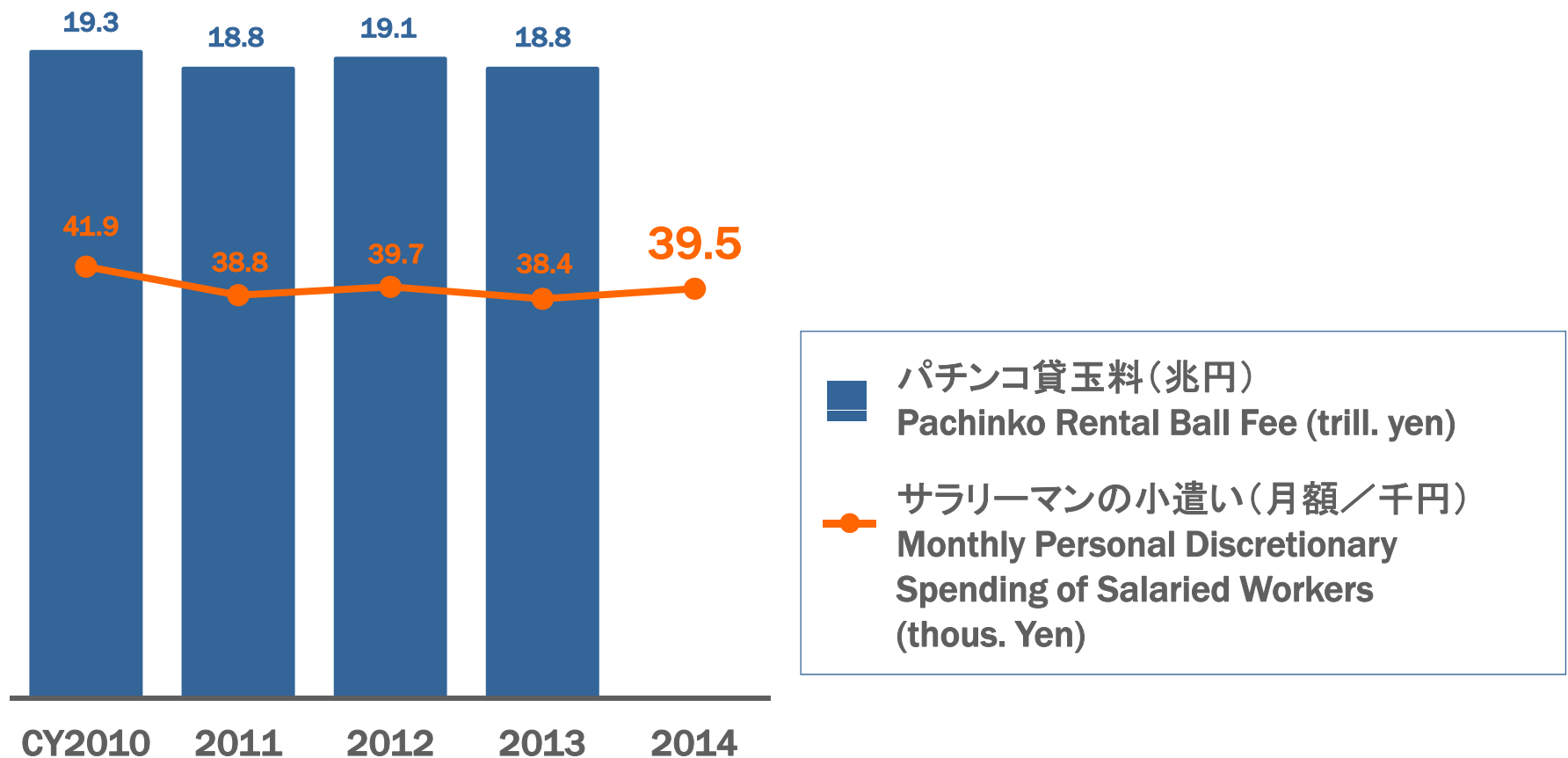
*速報値 preliminary figures

Data for CY2011- CY2013: Survey by Yano Research Institute

Preliminary data for CY2014- CY2015E: Prepared by SANKYO based on Pachinko Gyokai Johokan Members

市場(貸玉料)は「サラリーマンの小遣い」に連動

Rental Ball Fees Are Linked to Monthly Personal Discretionary Spending of Salaried Workers



経営環境と市場の見通し

Business Environment and Market Forecasts

短期の見通し(2016年3月期)

Short-term forecasts: 2015 (FY 3/2016)

規制変更の影響もあり厳しい環境が続く

Challenging business environment will continue, affected by regulatory change

中長期の見通し(2017年3月期以降)

Medium to long-term forecasts: 2016+ (FY 3/2017+)

「サラリーマンの小遣い」増額で市場は回復へ

The market is expected to recover owing to the increase in monthly personal discretionary spending of salaried workers

多様な遊技機投入によるライトファンの取り込み

Attracting of light players by introducing diverse pachinko/pachislot machines



©JB



2016年3月期 予想

Forecast for FY 3/2016





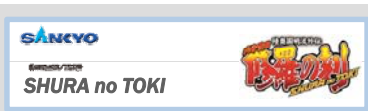

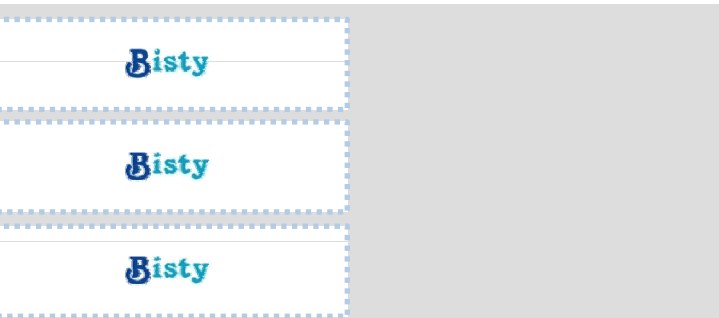
2016年3月期 予想

Forecast for FY3/2016 (Highlights)

million yen	FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
売上高 Net Sales	146,579	150,000	+3,421 +2.3%
営業利益 Operating Income	13,233	14,000	+767 +5.8%
経常利益 Recurring Income	14,870	15,000	+130 +0.9%
当期純利益 Net Income	8,728	10,000	+1,272 +14.6%
EPS Earnings per share	Y94.48	Y117.00	
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	329,892	320,000	-9,892 -3.0%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	48,137	110,000	+61,863 +128.5%

販売予定タイトル数

Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released

FY 3/2016	Q1	Q2以降 From Q2 onward	
<p>Pachinko (Excluding Reused Models)</p> <p>(リユースを除く)</p> <p>13 titles</p>			
<p>Reused Models</p> <p>(パチンコ・リユース)</p>		<p>販売予定タイトルにつきましては 現時点における計画であり、変更になる可能性もあります。</p> <p>Introduction of titles is in line with the current plan to date, but may be subject to changes.</p>	
<p>Pachislot</p> <p>7 titles</p>			

連結売上高 2016年3月期予想

Net Sales

2015年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2015
(Apr-Mar)

146,579

パチンコ機関連事業
Pachinko Machines Business

-11,937

パチスロ機関連事業
Pachislot Machines Business

+14,946

補給機器関連事業
Ball Bearing Supply Business

+448

その他の事業
Other Businesses

-34

2016年3月期
予想
(4月-3月)

FY 3/2016
Forecast (Apr-Mar)

150,000

+3,421

million yen

パチンコ機関連事業売上高 2016年3月期予想

Sales of Pachinko Machines Business

2015年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2015
(Apr-Mar)

114,137

SANKYO+JBパチンコ機の数量増加
Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases.

+4,418

SANKYO+JBパチンコ機の価格下落
Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreases.

-7,692

Bistyパチンコ機の数量減少
Sales volume of Bisty-brand pachinko machines decreases.

-7,640

Bistyパチンコ機の価格上昇
Unit price of Bisty-brand pachinko machines increases.

+736

その他
Other factors

-1,759

2016年3月期
予想
(4月-3月)

FY 3/2016
Forecast (Apr-Mar)

102,200

-11,937

million yen

パチスロ機関連事業売上高 2016年3月期予想

Sales of Pachislot Machines Business

2015年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2015
(Apr-Mar)

19,054

SANKYOパチスロ機の数量増加

Sales volume of SANKYO-brand pachislot machines increases.

+2,579

SANKYOパチスロ機の価格下落

Unit price of SANKYO-brand and pachislot machines decreases.

-302

Bistyパチスロ機の数量増加

Sales volume of Bisty-brand pachislot machines increases.

+15,949

Bistyパチスロ機の価格下落

Unit price of Bisty-brand pachislot machines decreases.

-2,200

その他

Other factors

-1,080

2016年3月期
予想
(4月-3月)

FY 3/2016
Forecast (Apr-Mar)

34,000

+14,946

million yen

連結営業利益 2016年3月期予想

Operating Income

2015年3月期
実績
(4月-3月)

FY 3/2015
(Apr-Mar)

13,233

パチンコ機売上総利益の減少
The gross margin of the pachinko machine sales decreases.

-1,398

パチスロ機売上総利益の増加
The gross margin of the pachislot machine sales increases.

+4,653

広告宣伝費の増加
Advertising expenses increases.

-615

販売手数料の減少
Sales commission decreases.

+525

研究開発費の増加
R&D expenses increases.

-269

その他
Other factors

-2,129

2016年3月期
予想
(4月-3月)

FY 3/2016
Forecast (Apr-Mar)

14,000

+767

million yen



当社の取り組み と経過

SANKYO's Initiatives
and Progress So Far

2016年3月期 重点課題

Key Issues for FY 3/2016

ファンに支持される商品づくりと事業基盤の強化

Creation of products that will gain player loyalty and strengthening of the business foundation

パチンコ・パチスロ市場でのシェア向上

Higher share in the pachinko and pachislot market

幅広いファンを対象とした低ボラティリティの商品開発

Development of low-volatility products for a wide range of players

ヒット商品の創出

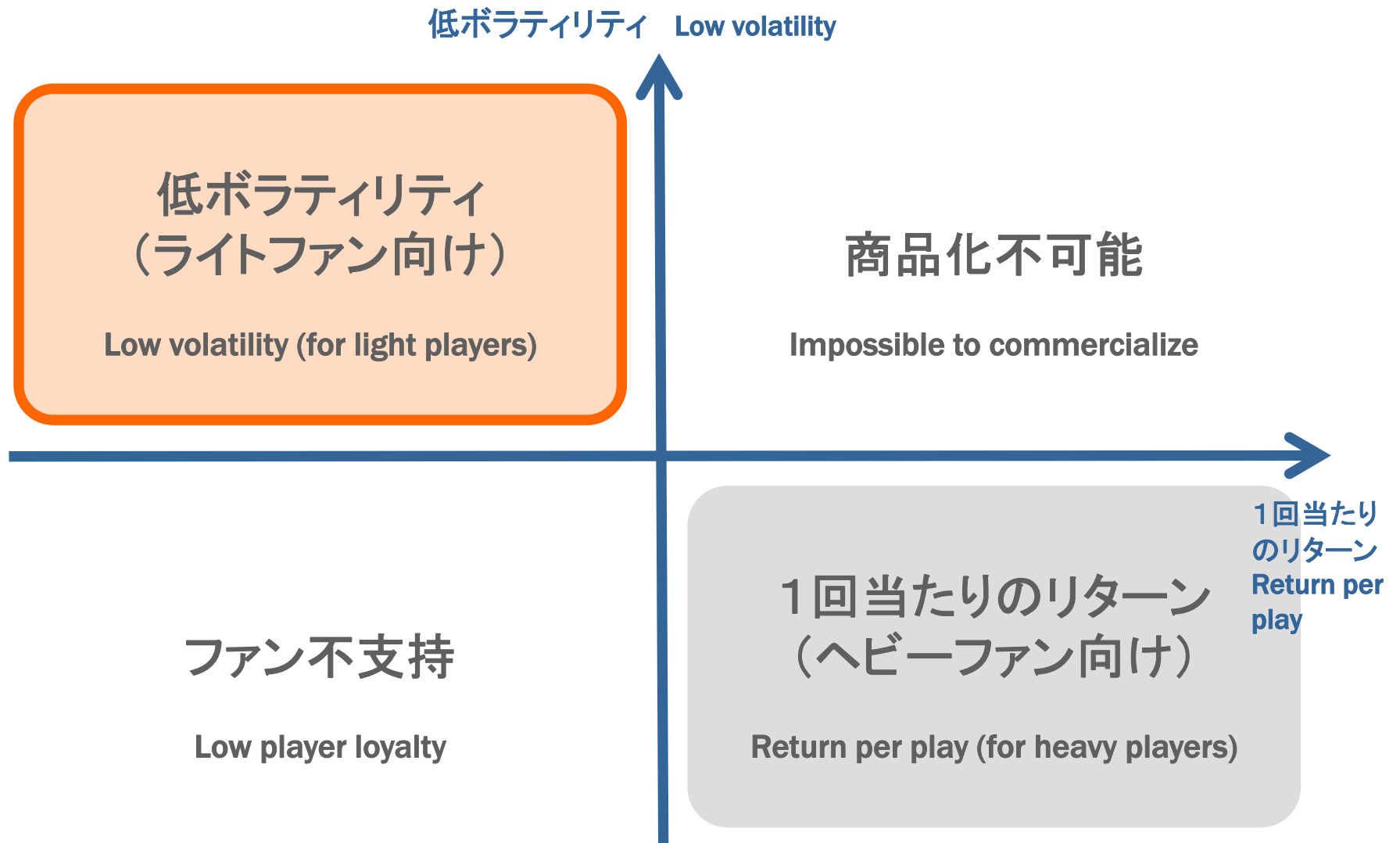
Creation of hit products

3ブランドのパチンコ枠の共通化

Adoption of a common frame for pachinko machines of the SANKYO Group's 3 brands

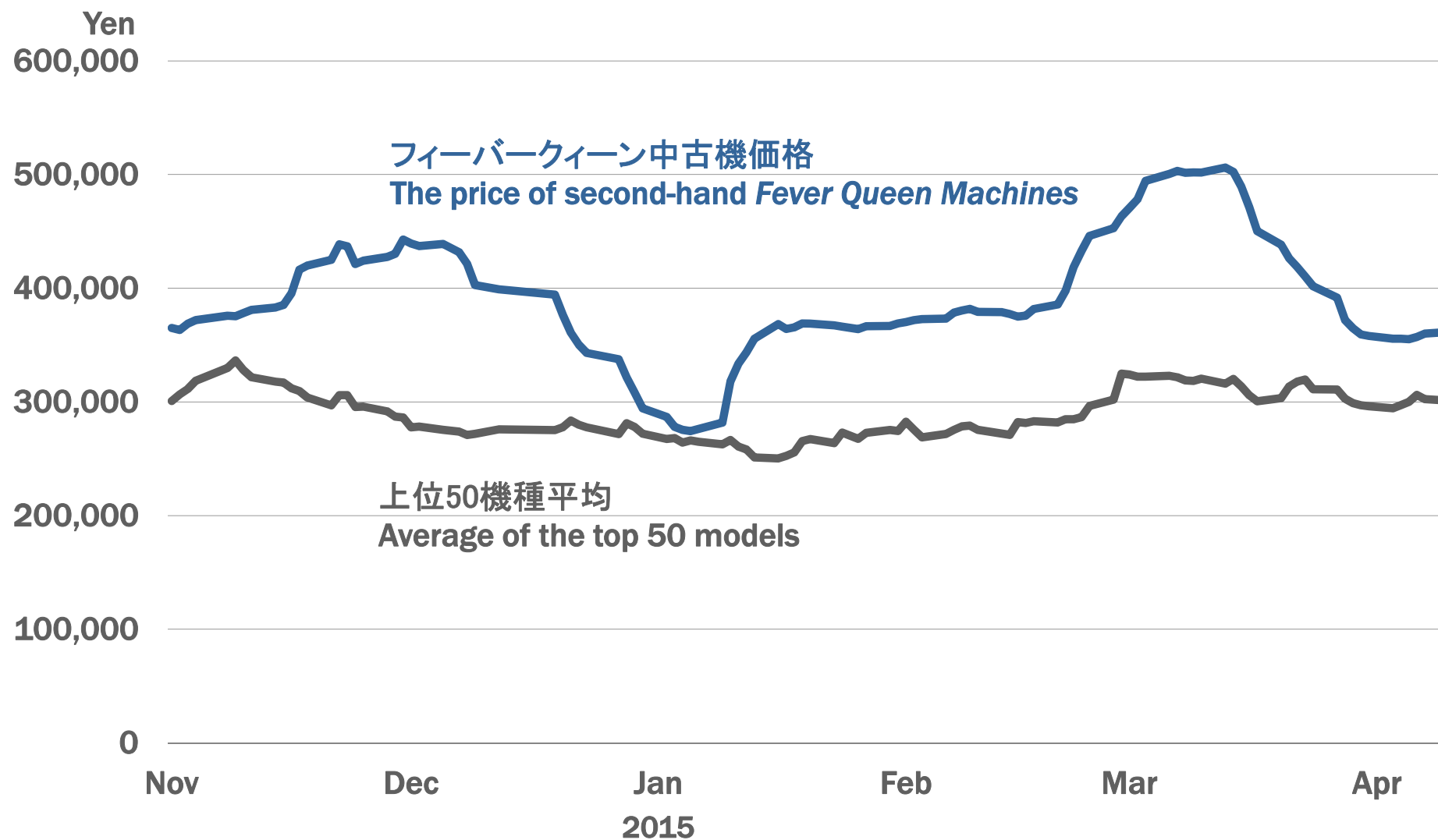
低ボラティリティを重視した商品開発

Product Development Emphasizing Low Volatility



低ボラティリティ商品：フィーバークィーン

Low-Volatility Products : *Fever Queen*



パチンコ・パチスロイノベーションフェア2015

Pachinko Pachislot Innovation Fair 2015

サミー株式会社 取締役

星野 歩 氏

Mr. Ayumu Hoshino

The Director of Sammy Corporation

一般社団法人日本遊技関連事業協会
遊技機委員会 委員長

内藤 裕人 氏

Mr. Hiroto Naito

Chairman of the Game Machine Committee
of Nichiyukyo

株式会社SANKYO 常務執行役員

東郷 裕二

Mr. Yuji Togo

The Executive Operating Officer of
SANKYO Co., Ltd.



コーポレート・ガバナンスの取り組み

Corporate Governance Initiatives

社外取締役

Outside Director



社外監査役

Outside Statutory Auditor



常務執行役員

Executive Operating Officer

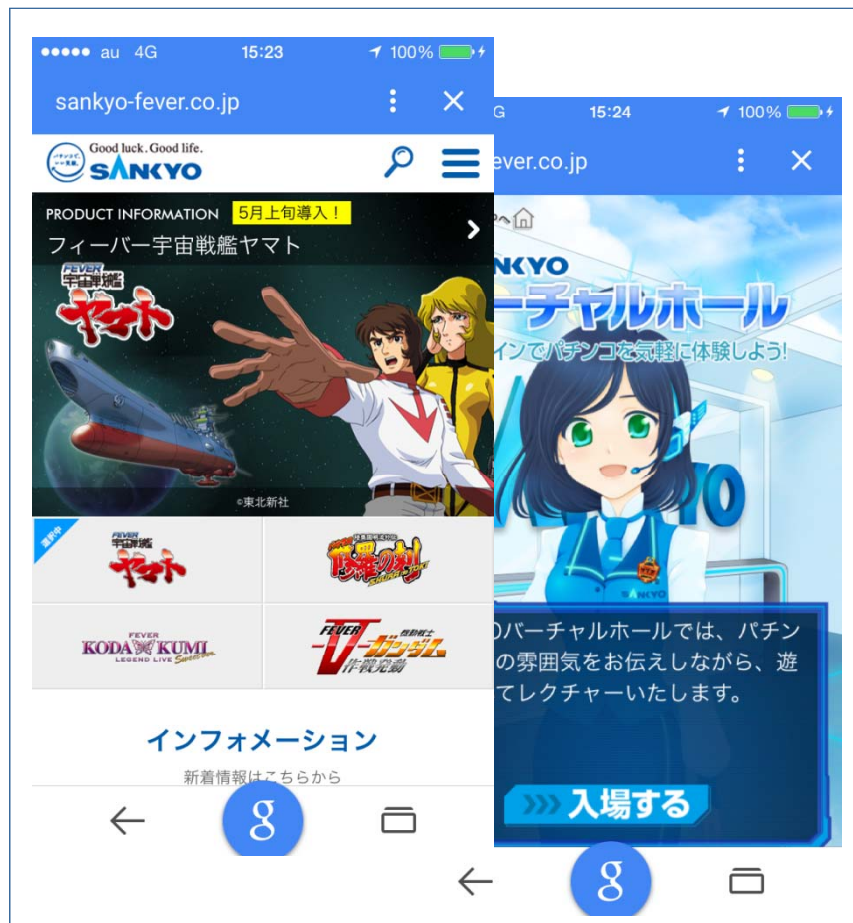


ファン目線を重視したホームページへ

Shift to a Website Reflecting Players' Viewpoints

スマホ対応

Smartphone-compatible



バーチャルホール

Virtual Hall



This is the pachinko machine zone.

配当方針

Dividend Policy

安定配当

Stable dividend

公約配当性向25%

Commitment to 25% payout ratio

上場以来 減配がない

No dividend cut since the listing

FY 3/2016

DPS 150 yen

中間配当を含む
Including interim dividend

2015年3月期：自己株式の取得および消却

Fiscal Year Ended March 31, 2015 : Repurchase and Retirement of Treasury Stock

取得および消却株式数

shares

Number of shares purchased and retired

8,000,000 株

取得価額の総額

million yen

Repurchase cost after retirement

36,630 百万円

自己株式を除く発行済株式総数*

shares

Total number of shares outstanding excluding treasury stock*

85,624,651 株

発行済株式総数*

shares

Total number of shares outstanding *

89,597,500 株



付属資料

Appendix

2015年3月期 実績

Business Results of FY 3/2015

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2014	FY 3/2015	Forecast			FY 3/2014				FY 3/2015			
		Full Year	Full Year	YoY	(24-Feb)	Change	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	Net Sales	158,453	146,579	-11,874	145,000	+1,579	63,456	41,210	28,909	24,878	20,688	16,156	76,666	33,069
パチンコ	Pachinko	101,102	114,137	+13,035			43,428	32,956	14,818	9,900	7,433	12,785	65,008	28,911
パチスロ	Pachislot	38,433	19,054	-19,379			15,327	3,862	7,539	11,705	10,683	329	7,743	299
補給機器	Ball Bearing Supply	17,776	12,552	-5,224			4,416	4,157	6,222	2,981	2,339	2,849	3,717	3,647
その他事業	Other Business	1,141	834	-307			284	235	329	293	233	192	198	211
売上原価	Cost of Sales	84,009	83,676	-333			31,655	20,344	16,600	15,410	10,609	9,065	44,301	19,701
売上総利益	Gross Profit	74,444	62,902	-11,542			31,800	20,867	12,308	9,469	10,078	7,092	32,364	13,368
販管費	SG & A Expenses	46,420	49,668	+3,248			11,313	14,938	10,258	9,911	10,059	11,964	16,601	11,044
営業利益	Operating Income	28,023	13,233	-14,790	12,000	+1,233	20,487	5,928	2,051	(443)	19	(4,872)	15,763	2,323
パチンコ	Pachinko	21,704	15,481	-6,223			15,144	7,168	1,558	(2,166)	(2,497)	(1,053)	14,033	4,998
パチスロ	Pachislot	10,885	2,616	-8,269			6,460	485	1,285	2,655	3,864	(2,336)	2,543	(1,455)
補給機器	Ball Bearing Supply	674	442	-232			124	75	261	214	33	81	199	129
その他事業	Other Business	(621)	(544)	+77			(96)	(271)	(164)	(90)	(190)	(120)	(100)	(134)
消去又は全社	Elimination/Corporate	(4,618)	(4,763)	-145			(1,145)	(1,529)	(888)	(1,056)	(1,190)	(1,445)	(913)	(1,215)
経常利益	Recurring Income	30,144	14,870	-15,274	13,500	+1,370	20,707	6,716	2,460	261	371	(4,751)	15,891	3,359
特別利益	Extraordinary Gains	10	14	+4			4	0	0	6	0	1	10	3
特別損失	Extraordinary Losses	607	1,853	+1,246			1	48	126	432	1,790	7	43	13
当期純利益	Net Income	22,400	8,728	-13,672	8,300	+428	16,277	4,803	1,849	(529)	(1,005)	(3,157)	11,158	1,732
EPS: 円	EPS: yen	239.65	94.48	-145.17	89.84	+4.64								

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	291,967	329,892	+37,925	328,000	+1,892	123,404	87,338	54,304	26,921	24,438	47,415	176,204	81,835
SANKYO+JB	SANKYO+JB	180,413	166,410	-14,003			118,530	11,973	34,334	15,576	19,310	24,851	52,033	70,216
Bisty	Bisty	111,554	163,482	+51,928			4,874	75,365	19,970	11,345	5,128	22,564	124,171	11,619
パチスロ	Pachislot	116,291	48,137	-68,154	48,000	+137	41,590	11,171	28,045	35,485	27,999	142	19,915	81
SANKYO	SANKYO	54,527	48,132	-6,395			41,520	9,399	3,608	0	27,994	142	19,915	81
Bisty	Bisty	61,764	5	-61,759			70	1,772	24,437	35,485	5	0	0	0

2015年3月期 前期比較

Business Results of FY3/2015 (Year-on-Year Changes)

連結売上高

Net Sales

FY 3/2014	158,453
パチンコ機関連事業 Pachinko Machines Business	+13,035
パチスロ機関連事業 Pachislot Machines Business	-19,379
補給機器関連事業 Ball Bearing Supply Business	-5,224
その他事業 Other Businesses	-307
FY 3/2015	146,579
	<u>-11,874</u>

連結営業利益

Operating Income

FY 3/2013	28,023
パチンコ機売上総利益の減少 The gross margin of the pachinko machine sales decreased.	-2,930
パチスロ機売上総利益の減少 The gross margin of the pachislot machine sales decreased.	-8,848
広告宣伝費の増加 Advertising expenses increases.	-767
販売手数料の増加 Sales commission increases.	-1,284
研究開発費の増加 R&D expenses increases.	-60
その他 Other factors	-901
FY 3/2014	13,233
	<u>-14,790</u>

パチンコ機関連事業

Sales of Pachinko Machines Business

FY 3/2014	101,102
SANKYO+JBパチンコ機の数量減少 Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines decreased.	-4,145
SANKYO+JBパチンコ機の価格上昇 Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increased.	+14,838
Bistyパチンコ機の数量増加 Sales volume of Bisty-brand pachinko machines increased.	+18,988
Bistyパチンコ機の価格下落 Unit price of Bisty-brand pachinko machines decreased.	-6,590
その他 Other factors	-56
FY 3/2015	114,137

パチスロ機関連事業

Sales of Pachislot Machines Business

FY 3/2014	38,433
SANKYOパチスロ機の数量減少 Sales volume of SANKYO-brand pachislot machines decreased.	-2,256
SANKYOパチスロ機の価格上昇 Unit price of SANKYO-brand and pachislot machines increased.	+1,092
Bistyパチスロ機の数量減少 Sales volume of Bisty-brand pachislot machines decreased.	-17,714
Bistyパチスロ機の価格上昇 Unit price of Bisty-brand pachislot machines increased.	0
その他 Other factors	-501
FY 3/2014	19,054
	<u>-19,379</u>

+13,035

million yen

パチンコ機・パチスロ機 販売実績

Game Machines Sales Results

パチンコ機

Pachinko Machines

	Series name		No. of models	Sales: units
FY 3/2015	フィーバースレイヤーズ Revolution Y & S	<i>Fever Slayers Revolution Y & S</i>	(Apr-14)	2
Q1	うちのポチーズ	<i>Uchi no Pochies</i>	(May-14)	2
	鉄拳 R	<i>TEKKEN R</i>	(May-14)	1
	フィーバーモーレツ宇宙海賊	<i>Fever Bodacious Space Pirates</i>	(Jun-14)	2 13,000
	超天竺 DX	<i>Cho Tenjiku DX</i>	(Jun-14)	1
Q2	フィーバー海猿 Y	<i>Fever Umizaru Y</i>	(Jul-14)	1
	エヴァンゲリオン8 L	<i>Evangelion 8 L</i>	(Jul-14)	1 20,600
	フィーバー涼宮ハルヒの憂鬱	<i>Fever The Melancholy of Haruhi Suzumiya</i>	(Jul-14)	1 20,000
Q3	フィーバー倅田來未 レジェンドライブ	<i>Fever KODA KUMI Legend Live</i>	(Oct-14)	2 23,500
	浜崎あゆみ2	<i>ayumi hamasaki 2</i>	(Oct-14)	1 23,600
	フィーバークイーン	<i>Fever Queen</i>	(Nov-14)	1 16,200
	エヴァンゲリオン9	<i>Evangelion 9</i>	(Dec-14)	1 103,000
	フィーバーモーレツ宇宙海賊 YR	<i>Fever Bodacious Space Pirates YR</i>	(Dec-14)	1
	フィーバースターウォーズ バトル オブ ダース・ベイダー	<i>"Battle of Darth Vader"</i>	(Dec-14)	2 13,000
Q4	フィーバー真花月	<i>Fever Shin Kagetsu</i>	(Jan-15)	2 11,000
	フィーバー涼宮ハルヒの憂鬱 Y	<i>Fever The Melancholy of Haruhi Suzumiya Y</i>	(Jan-15)	1
	フィーバーパワフル	<i>Fever Powerful</i>	(Feb-15)	1 13,400
	エヴァンゲリオン9 Y&F	<i>Evangelion 9 Y & F</i>	(Feb-15)	2 11,200
	フィーバー機動戦士ガンダム V作戦発動	<i>Fever Mobile Suit Gundam "Operation V"</i>	(Mar-15)	1 35,600
Total				329,892

Note: Models in black are SANKYO models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).
No. of pachinko machines sold: Any model with sales of less than 10,000 units is not included.

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)
パチンコ機の販売台数:10,000台未満は未公表

パチスロ機

Pachislot Machines

	Series name		Sales: units
FY 3/2015	マクロスフロンティア2	<i>Macross Frontier 2</i>	(May-14) 28,100
Q3	蒼穹のファフナー	<i>Fafner "Dead Aggressor"</i>	(Dec-14) 19,900
Total			48,137

Note: Models in black are SANKYO models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).
No. of pachislot machines sold: Any model with sales of less than 5,000 units is not included.

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)
パチスロ機の販売台数:5,000台未満は未公表

2016年3月期 予想

Forecast for FY3/2016

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
売上高	Net Sales	146,579	150,000	+3,421
パチンコ	Pachinko	114,137	102,200	-11,937
パチスロ	Pachislot	19,054	34,000	+14,946
補給機器	Ball Bearing Supply	12,552	13,000	+448
その他事業	Other Business	834	800	-34
売上原価	Cost of Sales	83,676	86,000	+2,324
売上総利益	Gross Profit	62,902	64,000	+1,098
販管費	SG & A Expenses	49,668	50,000	+332
営業利益	Operating Income	13,233	14,000	+767
パチンコ	Pachinko	15,481	14,700	-781
パチスロ	Pachislot	2,616	5,000	+2,384
補給機器	Ball Bearing Supply	442	500	+58
その他事業	Other Business	(544)	(900)	-356
消去又は全社	Elimination/Corporate	(4,763)	(5,300)	-537
経常利益	Recurring Income	14,870	15,000	+130
特別利益	Extraordinary Gains	14	0	-14
特別損失	Extraordinary Losses	1,853	70	-1,783
当期純利益	Net Income	8,728	10,000	+1,272
EPS: 円	EPS: yen	94.48	117.00	+22.52

販売台数: 台	Machines sales: units	FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
パチンコ	Pachinko	329,892	320,000	-9,892
SANKYO+JB	SANKYO+JB	166,410	180,000	+13,590
Bisty	Bisty	163,482	140,000	-23,482
パチスロ	Pachislot	48,137	110,000	+61,863
SANKYO	SANKYO	48,132	55,000	+6,868
Bisty	Bisty	5	55,000	+54,995

連結	Consolidated	FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
売上総利益率	Gross Margin	42.9%	42.7%	-0.2pt
営業利益率	Operating Margin	9.0%	9.3%	+0.3pt

販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
販売手数料	Sales Commission	9,226	8,701	-525
広告宣伝費	Advertising Expenses	4,308	4,923	+615
研究開発費	R&D Expenses	24,559	24,828	+269
給与手当	Salaries & Wages	3,607	3,565	-42
その他	Others	7,968	7,983	+15

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
設備投資額	Capital Expenditure	5,719	6,212	+493
減価償却費	Depreciation & Amortizat	4,615	5,899	+1,284

連結	Consolidated	FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
従業員数	No. of Employees	1,077	1,123	+46
開発人員数	No. of R&D Staff	319	319	+0

間接販売比率(累計) Indirect Sales Ratio

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
SANKYO+JB Pachinko		35.2%	35.4%	+0.2pt
SANKYO Pachislot		42.3%	42.5%	+0.2pt

主力2事業

The Two Mainstay Businesses

パチンコ機関連事業 Pachinko Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
売上高	Net Sales	114,137	102,200	-11,937
営業利益	Operating Income	15,481	14,700	-781
営業利益率	Percentage	13.6%	14.4%	+0.8pt

販売台数: 台 Machines sales: units

		FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
パチンコ合計	Pachinko	329,892	320,000	-9,892
SANKYO+JB	SANKYO+JB	166,410	180,000	+13,590
枠付き	Frame	35.7%	24.5%	-11.1pt
ゲージ盤	Gauge	14.8%	31.7%	+16.9pt
Bisty	Bisty	163,482	140,000	-23,482
枠付き	Frame	39.9%	31.2%	-8.7pt
ゲージ盤	Gauge	9.7%	12.6%	+2.9pt

販売タイトル数 Number of the released titles

		FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
パチンコ合計	Pachinko	12	13	+1
SANKYO+JB	SANKYO+JB	9	9	+0
Bisty	Bisty	3	4	+1

パチスロ機関連事業 Pachislot Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
売上高	Net Sales	19,054	34,000	+14,946
営業利益	Operating Income	2,616	5,000	+2,384
営業利益率	Percentage	13.7%	14.7%	+1.0pt

販売台数: 台 Machines sales: units

		FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
パチスロ合計	Pachislot	48,137	110,000	+61,863
SANKYO	SANKYO	48,132	55,000	+6,868
Bisty	Bisty	5	55,000	+54,995

販売タイトル数 Number of the released titles

		FY 3/2015	FY 3/2016	YoY
パチスロ合計	Pachislot	2	7	+5
SANKYO	SANKYO	2	4	+2
Bisty	Bisty	0	3	+3

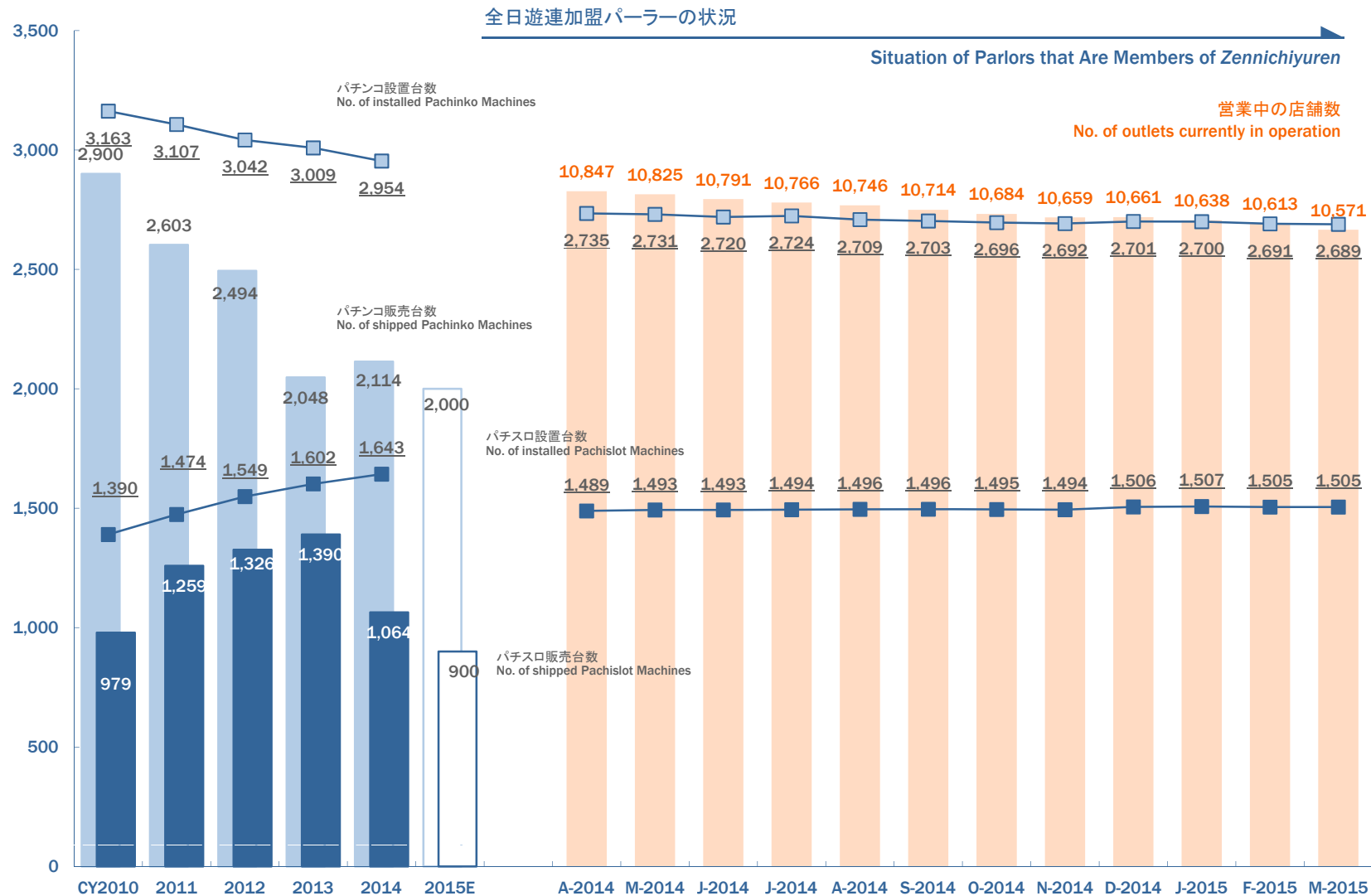
ROE

Return on Equity

	million yen	FY 3/2009	3/2010	3/2011	3/2012	3/2013	3/2014	3/2015	3/2016E
売上高	Net Sales	187,877	222,673	201,606	173,682	104,150	158,453	146,579	150,000
営業利益	Operating Income	40,626	55,776	51,923	40,315	7,023	28,023	13,233	14,000
経常利益	Recurring Income	44,900	59,366	55,909	44,396	9,488	30,144	14,870	15,000
当期純利益	Net Income	27,883	36,198	34,733	20,182	5,853	22,400	8,728	10,000
総資産	Total Assets	494,866	461,358	488,636	495,988	464,259	451,149	434,648	
純資産	Total Net Assets	386,187	408,024	419,658	418,303	402,918	413,096	371,670	
年間配当金(円)	DPS (Yen)	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00
ROE	Return on Equity	7.2%	9.1%	8.4%	4.8%	1.4%	5.5%	2.2%	
ROE 5期平均	Average ROE of five consecutive fiscal years	12.4%	10.8%	9.5%	8.4%	6.2%	5.8%	4.5%	
当期純利益率	Net Income Ratio	14.8%	16.3%	17.2%	11.6%	5.6%	14.1%	6.0%	
総資産回転率	Total Asset Turnover	0.37	0.47	0.42	0.35	0.22	0.35	0.33	
財務レバレッジ	Financial Leverage	1.31	1.20	1.15	1.18	1.17	1.12	1.13	

遊技機市場

Game Machine Market



thou. units

販売タイトル数推移(全メーカー)

Number of Titles Sold (All Manufacturers)

パチンコ機

Pachinko Machines

・1タイトル当たり販売台数

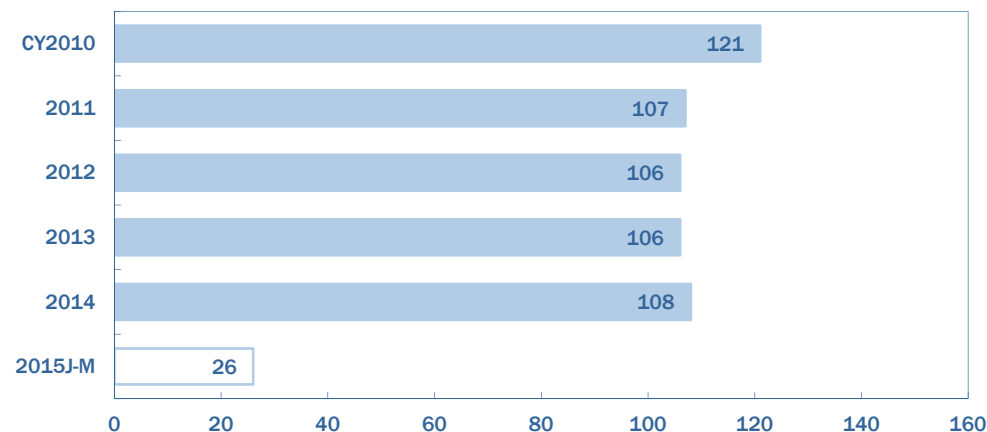
2013年度: 19,320台 (2,048千台 ÷ 106)

2014年度: 19,574台 (2,114千台 ÷ 108)

・Sales per title

CY2013: 19,320 units (2,048,000 units/106)

CY2014: 19,574 units (2,114,000 units/108)



パチスロ機

Pachislot Machines

・1タイトル当たり販売台数

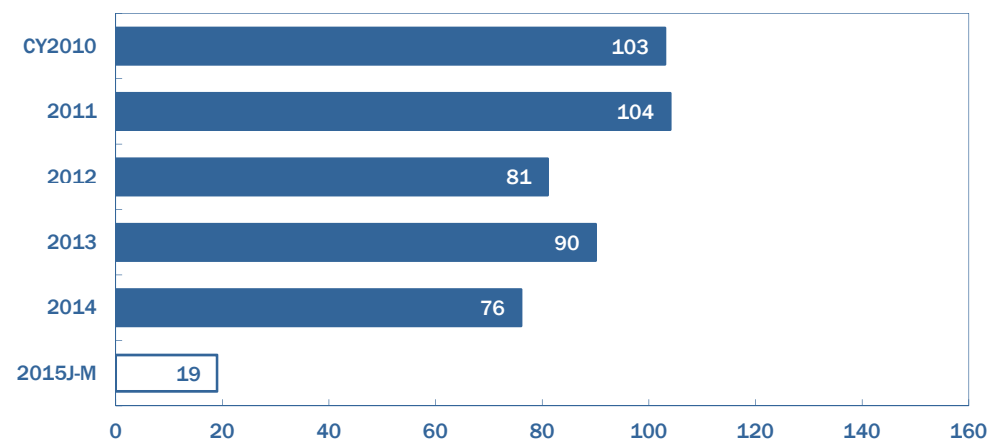
2013年度: 15,444台 (1,390千台 ÷ 90)

2014年度: 14,000台 (1,064千台 ÷ 76)

・Sales per title

CY2013: 15,444 units (1,390,000 units/90)

CY2014: 14,000 units (1,064,000 units/76)



型式試験適合状況

Compliance with Format Inspection

パチンコ機

Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		2010	2011	2012	2013	2014	2015 J-M
受付	Applicant	658	614	598	503	613	158
適合	Pass	544	536	534	412	505	123
不適合	Fail	112	69	87	71	97	46
SANKYO+JB		25	21	30	28	40	11
Bisty		9	12	6	10	10	2
SANKYO Group Total		34	33	36	38	50	13

パチスロ機

Pachislot Machines

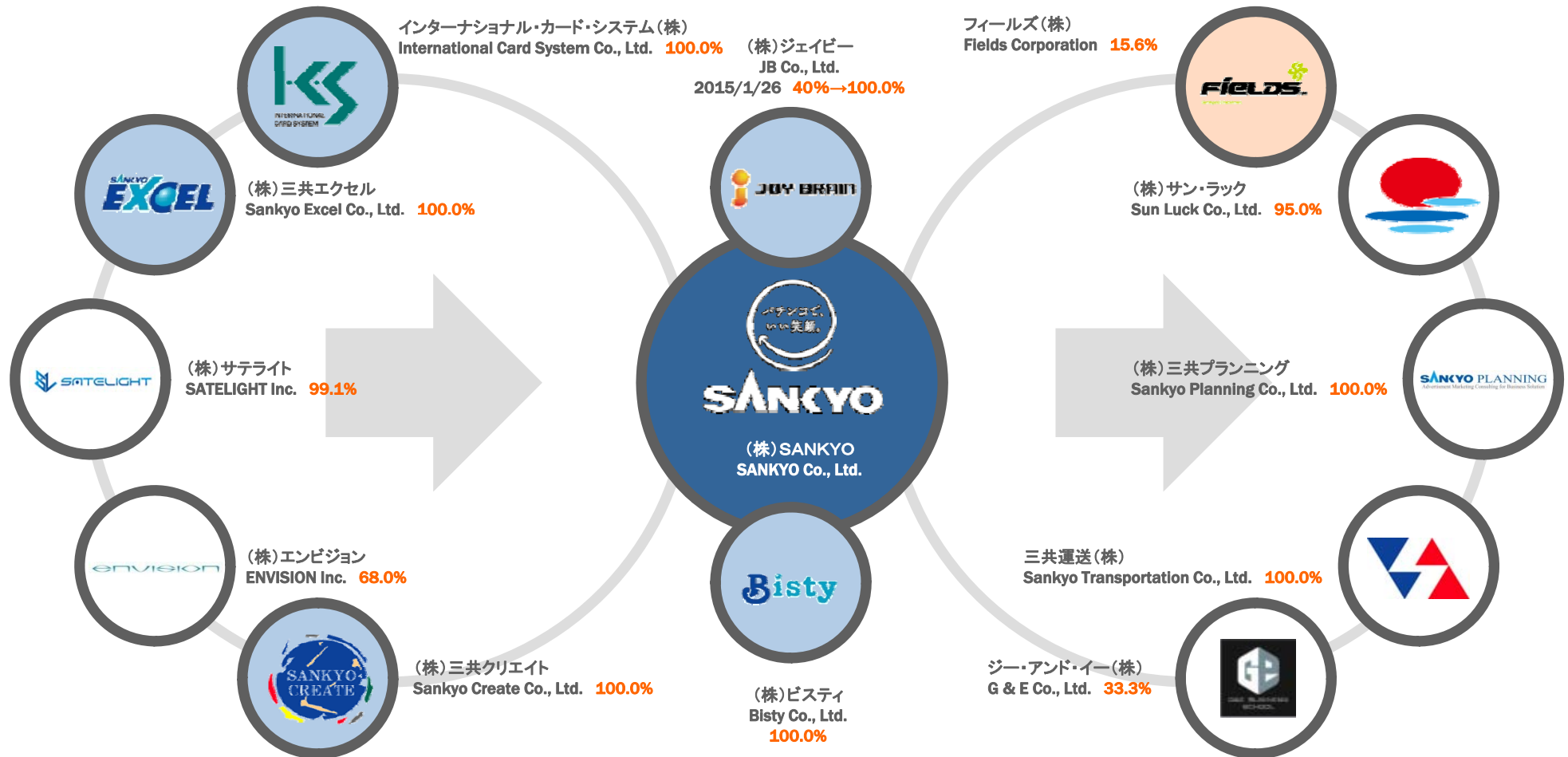
パロットを含む

including Palot

		2010	2011	2012	2013	2014	2015 J-M
受付	Applicant	703	627	720	629	526	92
適合	Pass	295	242	253	251	203	22
不適合	Fail	426	373	449	391	342	34
SANKYO		15	10	8	9	9	1
Bisty		10	5	9	14	0	0
SANKYO Group Total		25	15	17	23	9	1

企業集団

SANKYO Group Companies



連結子会社
Consolidated subsidiaries



持分法適用関連会社
Equity method companies

xx%

SANKYOの持株比率
% of SANKYO's voting right



Good luck. Good life.

SANKYO

Contact Us

 +81-3-5778-7773

 ir-desk@sankyo-fever.co.jp