

# 2016年2月期 第1四半期決算補足資料

対象期間:2015年3月～2015年5月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2016

This covers the period from March 1, 2015 to May 31, 2015.

## ■連結業績

Consolidated operating results

01 主な業績と予想  
Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書  
Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

03 投融資の状況  
Capital expenditure

04 連結貸借対照表  
Consolidated balance sheet

06 連結キャッシュ・フロー計算書  
Consolidated statement of cash flows

07 主な関係会社の状況  
Main subsidiaries and equity method affiliates

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

10 主な業績と予想  
Results and forecasts for major financial indicators

11 損益計算書  
Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

12 投融資の状況  
Capital expenditure

13 貸借対照表  
Non-consolidated balance sheet

## ■売上及び商品の状況（国内コンビニエンスストア/連結）

Sales and products (Convenience stores in Japan / Consolidated)

21 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比  
Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

平均日販  
Average daily sales per store

既存店客数及び客単価  
Average number of customers and average spending per customer at existing stores

全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況  
Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

## ■店舗の状況

Number of stores

15 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移  
Number of convenience stores in Japan

16 国内コンビニエンスストア店舗数  
Number of convenience stores in Japan by store type

17 都道府県別店舗分布状況  
Number of convenience stores by region and prefecture

19 海外コンビニエンスストア店舗数  
Number of convenience stores abroad

20 その他セグメントの運営する店舗数  
Number of stores of other segments

(注)  
(株)九九プラスについては、その店舗運営機能を  
(株)ローソンマート(2013年11月設立)に2014年2月に移管  
したうえで、同日付にて当社に吸収合併されています。  
本補足資料においては、当事業再編を反映した形で単体、  
連結の数値を記載しておりますが、p.21にある売上及び  
商品の状況については、本件吸収合併以前の基準を継続し  
「ローソン」「ナチュラルローソン」店舗のみを集計しております。

Note:

Regarding to Ninety-nine Plus, Inc., its operational functions (established on November 2013) were succeeded by Lawson Mart, Inc. on February 2014. As of the same day, Ninety-nine Plus, Inc. was absorbed and merged by Lawson, Inc. In this supplement material for financial results, reflect to the reorganization of our business, the figures show the number of Lawson, Inc. and the company's consolidated subsidiaries. However, for sales and products on the page 21, it is the sum of sales and products of LAWSON and NATURAL LAWSON stores on its prior to the merger's basis.

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

## ■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2013年度/FY2013				2014年度/FY2014 *3				2015年度/FY2015			
	第1四半期/1Q 2013.3.1 - 2013.5.31		通期/Full year 2013.3.1 - 2014.2.28		第1四半期/1Q 2014.3.1 - 2014.5.31		通期/Full year 2014.3.1 - 2015.2.28		第1四半期/1Q 2015.3.1 - 2015.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2015.3.1 - 2016.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 <sup>*1</sup> Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores (millions of yen)	477,174	102.0%	1,945,394	102.0%	484,458	101.5%	1,961,983	100.9%	500,180	103.2%	2,074,000	105.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	442,814	103.8%	1,811,417	103.6%	454,924	102.7%	1,828,928	101.0%	459,966	101.1%	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	34,359	82.8%	133,976	85.0%	29,533	86.0%	133,054	99.3%	40,213	136.2%	—	—
営業総収入 (百万円) <sup>*2</sup> Gross operating revenues (millions of yen)	119,498	98.4%	485,247	99.5%	117,128	98.0%	497,913	102.6%	140,213	119.7%	578,000	116.1%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	86,732	104.2%	358,610	104.7%	88,887	102.5%	369,797	103.1%	102,723	115.6%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	18.2%		18.4%		18.3%		18.8%		20.5%		—	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	72,429	104.5%	290,483	105.1%	72,066	99.5%	299,315	103.0%	83,589	116.0%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	15.2%		14.9%		14.9%		15.3%		16.7%		—	
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	14,302	102.5%	68,126	102.8%	16,820	117.6%	70,482	103.5%	19,133	113.7%	71,000	100.7%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	3.0%		3.5%		3.5%		3.6%		3.8%		—	
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	14,418	104.8%	68,880	104.5%	16,509	114.5%	71,714	104.1%	19,145	116.0%	68,900	96.1%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	7,194	114.8%	37,965	114.4%	9,099	126.5%	32,686	86.1%	7,718	84.8%	35,200	107.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen)	72.02		380.04		91.10		327.08		77.18		352.00 <sup>*4</sup>	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	230,027		250,497		247,743		263,797		260,512		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	597,766		620,992		659,405		764,614		832,591		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,251.38		2,455.25		2,426.33		2,561.25		2,525.05		—	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.2%		6.3%		1.4%		4.7%		1.0%		—	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	3.2%		16.1%		3.7%		13.0%		3.0%		—	
流動比率 Current ratio	76.6%		79.4%		78.9%		74.3%		76.7%		—	
固定比率 Fixed ratio	178.3%		173.3%		179.7%		211.2%		217.5%		—	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	37.6%		39.5%		36.7%		33.5%		30.3%		—	

(注)

\*1 チェーン全店売上高は、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計です。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

また、非連結の子会社及び、p.9に記載の持分法適用関連会社は集計に含めておりません。

\*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*3 当社及び一部の国内連結子会社の有形固定資産（リース資産を除く）の減価償却方法については、従来、主として定率法を採用しておりましたが、2014年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、2014年度の営業利益及び経常利益はそれぞれ9,422百万円増加しております。

\*4 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2015年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores is a sum of total sales of convenience stores in domestic, overseas business and Seijo Ishii stores. In addition, for Seijo Ishii business, It is a total of its company-operated stores.

Futhermore, the net sales does not include total sales of unconsolidated affiliates and equity method affiliates stated in page 9.

\*2 The gross operating revenues is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

\*3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. and part of its domestic consolidated subsidiaries have mainly adopted straight-line method instead of declining-balance method since fiscal year 2014. Based on this change, operating profit, recurring profit of fiscal year 2014 increased by 9,422 million yen respectively compared to results using declining-balance method.

\*4 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of May 31, 2015.

## ■連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2013年度第1四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.5.31		2014年度第1四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.5.31		2015年度第1四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.5.31		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	119,498	117,128	98.0%	140,213	119.7%	23,085
B.売上高 *1 Net sales		43,436	37,457	86.2%	54,554	145.6%	17,097
C.売上原価 Cost of goods sold		32,765	28,240	86.2%	37,490	132.8%	9,249
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	10,670	9,216	86.4%	17,063	185.1%	7,847
E.営業収入 Operating revenues	F + G	76,061	79,670	104.7%	85,659	107.5%	5,988
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		58,520	61,724	105.5%	63,064	102.2%	1,340
G.その他の営業収入 Other		17,540	17,945	102.3%	22,594	125.9%	4,648
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	86,732	88,887	102.5%	102,723	115.6%	13,835
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		72,429	72,066	99.5%	83,589	116.0%	11,523
J.営業利益 Operating profit	H - I	14,302	16,820	117.6%	19,133	113.7%	2,312
営業外収益 Non-operating income		740	537	72.6%	1,155	215.1%	618
営業外費用 Non-operating expenses		624	848	136.0%	1,143	134.7%	294
経常利益 Recurring profit		14,418	16,509	114.5%	19,145	116.0%	2,636
特別利益 Extraordinary gain		-	756	-	892	117.9%	135
特別損失 Extraordinary loss		2,166	2,399	110.7%	5,352	223.1%	2,953
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		12,251	14,866	121.3%	14,685	98.8%	-181
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		4,417	4,314	97.7%	3,920	90.9%	-393
法人税等調整額 Deferred income taxes		628	1,359	216.3%	2,867	211.0%	1,508
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		7,205	9,193	127.6%	7,897	85.9%	-1,295
少数株主利益 Minority interests in net profit		10	94	923.1%	178	189.2%	84
四半期純利益 Net profit		7,194	9,099	126.5%	7,718	84.8%	-1,380

## ■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2013年度第1四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.5.31		2014年度第1四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.5.31		2015年度第1四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.5.31		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
地代家賃 Rents		21,978	22,975	104.5%	26,475	115.2%	3,499
人件費 Personal expenses		15,033	14,879	99.0%	17,055	114.6%	2,175
動産リース料 Equipment leasing charges		1,130	883	78.1%	667	75.6%	-215
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		8,726	7,522	86.2%	9,550	127.0%	2,027
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		4,669	4,470	95.7%	5,707	127.7%	1,236
その他 Other		20,891	21,335	102.1%	24,134	113.1%	2,798
合計 Total		72,429	72,066	99.5%	83,589	116.0%	11,523

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高、ECマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

## ■投融資の状況 Capital expenditure

	2013年度第1四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.5.31	2014年度第1四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.5.31	2015年度第1四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.5.31	前年増減 Increase (Decrease)	2015年度計画 Forecasts / 2015.3.1 - 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	8,247	10,595	6,279	-4,315	53,500
既存店投資 Existing store investments	1,494	4,126	907	-3,218	10,000
システム関連投資 IT - related investments	1,004	1,196	3,127	1,931	13,000
その他 Other	320	684	287	-396	1,000
投資小計 Subtotal	11,066	16,601	10,602	-5,999	77,500
出資・融資 Investments and advances	-801	-5,217	630	5,847	2,500
リース * Leases *	5,355	8,782	9,011	229	35,000
合計 Total	15,621	20,166	20,244	77	115,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	8,726	7,522	9,583	2,060	41,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,474	2,303	2,175	-128	9,400
減価償却費 Total depreciation and amortization	11,201	9,826	11,758	1,932	50,900

(注)

\* 2015年度のリース債務の返済による支出は5,790百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 5,790 millions of yen in FY2015.

## ■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度第1四半期 (2015年5月31日現在)	2014年度末からの増減
	FY2013 (As of 2014.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2014 (As of 2015.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2015 (As of 2015.5.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2015.2.28 百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>				
流動資産 Current assets	195,784	223,642	283,350	59,707
現金及び預金 Cash and deposits	76,763	76,758	136,506	59,748
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	32,186	37,052	34,040	-3,011
商品 Merchandise inventories	9,596	17,044	16,756	-287
前払費用 Prepaid expenses	10,716	12,235	12,892	657
未収入金 Accounts receivable - other	54,193	58,666	62,109	3,443
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,481	5,299	3,348	-1,951
その他 Other	10,240	19,164	17,718	-1,446
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-2,393	-2,578	-22	2,556
固定資産 Non-current assets	425,208	540,971	549,241	8,270
有形固定資産 Property, plant and equipment	233,436	274,436	278,180	3,743
・建物及び構築物 Buildings and structures	128,835	153,375	157,164	3,788
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,083	14,825	14,904	79
・リース資産 Lease assets	80,767	91,661	93,722	2,061
・その他 Other	11,751	14,574	12,388	-2,185
無形固定資産 Intangible assets	28,480	79,530	82,838	3,308
・ソフトウェア Software	18,262	18,800	22,325	3,525
・のれん Goodwill	9,719	48,189	48,124	-65
・その他 Other	497	12,540	12,388	-151
投資その他の資産 Investments and other assets	163,291	187,004	188,222	1,217
・長期貸付金 Long-term loans receivable	33,727	37,232	37,916	683
・差入保証金 Lease deposits	86,150	93,205	93,534	328
・繰延税金資産 Deferred tax assets	21,627	26,251	24,213	-2,038
・その他 Other	22,751	31,435	33,631	2,196
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-965	-1,121	-1,073	47
資産合計 Total Assets	620,992	764,614	832,591	67,977
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	236,268	283,656	278,541	-5,114

## ■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度第1四半期 (2015年5月31日現在)	2014年度末からの増減
	FY2013 (As of 2014.2.28)	FY2014 (As of 2015.2.28)	FY2015 (As of 2015.5.31)	Increase (Decrease) from 2015.2.28
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>				
<b>流動負債 Current liabilities</b>	246,706	301,069	369,562	68,493
買掛金 Accounts payable - trade	89,171	103,458	112,331	8,873
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,405	1,507	1,952	444
短期借入金 Short-term loans payable	680	1,740	2,130	390
リース債務 Lease obligations	16,585	19,948	20,877	929
未払金 Accounts payable - other	29,344	43,518	50,153	6,635
未払法人税等 Income taxes payable	14,330	13,301	4,114	-9,186
預り金 Deposits payable	87,585	103,634	165,076	61,441
賞与引当金 Provision for bonuses	2,372	2,976	2,216	-759
その他 Other	5,232	10,983	10,709	-274
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	123,788	199,746	202,516	2,769
長期借入金 Long-term loans payable	-	58,425	58,137	-287
長期リース債務 Long-term lease obligations	61,666	76,174	79,430	3,256
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	11,082	-	-	-
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	-	12,958	11,035	-1,922
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	408	367	385	17
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	32,252	29,992	29,238	-754
資産除去債務 Asset retirement obligations	17,874	21,530	24,038	2,508
その他 Other	502	297	250	-47
<b>負債合計 Total liabilities</b>	370,494	500,816	572,078	71,262
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>				
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	242,832	252,107	248,122	-3,985
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剩余金 Additional paid-in capital	47,741	47,696	47,696	0
利益剰余金 Retained earnings	138,141	147,177	143,195	-3,981
自己株式 Treasury stock	-1,556	-1,272	-1,275	-3
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	2,456	4,014	4,379	364
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-93	-393	291	684
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,118	5,492	5,175	-317
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-	-518	-520	-1
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	557	223	300	77
<b>少数株主持分 Minority interests</b>	4,650	7,452	7,710	257
<b>純資産合計 Net assets</b>	250,497	263,797	260,512	-3,284
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	620,992	764,614	832,591	67,977

## ■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2013年度第1四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.5.31	2014年度第1四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.5.31	2015年度第1四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.5.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>				
I.Net cash provided by (used in) operating activities	12,251	14,866	14,685	-181
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes				
減価償却費 Depreciation and amortization	11,201	9,826	11,758	1,932
減損損失 Impairment loss	1,545	1,897	4,414	2,517
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	-2,242	-2,673	2,872	5,546
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	10,194	15,984	9,204	-6,780
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	1,466	6,438	3,182	-3,256
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	12,771	23,610	61,441	37,830
法人税等の支払額 Income taxes paid	-13,577	-13,571	-12,243	1,327
その他 Other - net	-3,671	-4,042	-6,951	-2,908
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities</b>	<b>29,938</b>	<b>52,337</b>	<b>88,365</b>	<b>36,027</b>
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>				
II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-	-	-1,197	-1,197
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	12,000	-	-	-
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-1,285	-118	-624	-505
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-8,171	-11,520	-6,133	5,386
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-869	-1,141	-3,096	-1,955
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-588	-2,523	-300	2,222
その他 Other - net	650	3,918	-1,078	-4,996
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities</b>	<b>1,734</b>	<b>-11,384</b>	<b>-12,429</b>	<b>-1,045</b>
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>				
III.Net cash provided by (used in) financing activities				
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-3,941	-4,929	-5,790	-861
配当金の支払額 Cash dividends paid	-9,989	-10,989	-11,999	-1,010
その他 Other - net	-26	66	99	32
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities</b>	<b>-13,957</b>	<b>-15,851</b>	<b>-17,691</b>	<b>-1,839</b>
<b>IV. 現金及び現金同等物の期末残高</b>				
IV.Cash and cash equivalents at end of period	91,314	93,639	135,305	41,666

## ■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

### 1.連結子会社

1.Consolidated subsidiaries

設立日 Date of establishment

(株)ローソンマート \*2

Lawson Mart, Inc.

上海華聯羅森有限公司 \*3

Shanghai Hualian Lawson, Inc.

重慶羅森便利店有限公司

Chongqing Lawson, Inc.

決算月 Fiscal year end

2013年11月 2013.11

1996年2月 1996.2

2010年4月 2010.4

グループ出資比率 Share of group companies \*1

100.0%

94.0%

100.0%

事業内容 Business activities

「ローソンマート」「ローソンストア100」の店舗運営  
及び指導並びに商品関連事業  
Store operation and merchandising function of  
"LAWSON MART" and "LAWSON STORE100"

中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業  
Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and  
surrounding area, China

中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業  
Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China

他出資者 Other shareholders

- 百聯集團有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD. 6.0%

-

	2014.3-2014.5	2015.3-2015.5	2014.3-2015.2	2014.1-2014.3	2015.1-2015.3	2014.1-2014.12	2014.1-2014.3	2015.1-2015.3	2014.1-2014.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	19,487	13,122	74,034	197	663	1,282	554	990	3,208
営業総収入 Total operating revenues	20,531	14,424	78,232	125	550	1,359	595	1,066	3,473
営業利益 Operating profit	-637	-13	1,763	-221	-332	-645	-189	-230	-903
経常利益 Recurring profit	-632	-11	1,774	-223	-341	-583	-184	-230	-882
当期純利益 Net profit	-402	-28	984	-260	-341	-924	-184	-230	-1,046

### 大連羅森便利店有限公司

### Saha Lawson Co., Ltd.

設立日 Date of establishment

2011年9月 2011.9

2012年11月 2012.11

決算月 Fiscal year end

12月 December

12月 December

グループ出資比率 Share of group companies \*1

98.3%

49.0%

事業内容 Business activities

中国大連市におけるコンビニエンスストア事業  
Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China

タイにおけるコンビニエンスストア事業  
Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand

他出資者 Other shareholders

大連亞惠快餐有限公司 Dalian Acasia Fast Foods Co., LTD.	1.7%	Saha Pathanapibul PLC.	20.0%
	-	Saha Pathana Interholding PLC.	9.0%
	-	I.C.C International PLC.	9.0%
	-	Thai President Foods PLC.	9.0%
	-	Others	4.0%

Saha Pathanapibul PLC.	20.0%
Saha Pathana Interholding PLC.	9.0%
I.C.C International PLC.	9.0%
Thai President Foods PLC.	9.0%
Others	4.0%

	2014.1-2014.3	2015.1-2015.3	2014.1-2014.12	2014.1-2014.3	2015.1-2015.3	2014.1-2014.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	148	295	975	1,579	1,731	7,416
営業総収入 Total operating revenues	150	309	995	1,622	1,845	7,800
営業利益 Operating profit	-62	-83	-312	-163	-67	-655
経常利益 Recurring profit	-61	-83	-315	-251	-87	-730
当期純利益 Net profit	-61	-83	-338	-241	-100	-831

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 ローソンマート/ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2015年度第1四半期累計で-329百万円となっております。これは、(株)ローソンマートの営業利益に、(株)ローソン LS100事業本部の社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

\*3 2015年度第1四半期より、上海華聯羅森有限公司には、中国上海市及びその周辺地域の上海楽松商貿有限公司、浙江羅森百貨有限公司2社の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 According to our internal calculation, the combined operating profit of LAWSON MART and LAWSON STORE100 business has made a total of (329) million yen in the first quarter of fiscal year 2015. This total was calculated by adding the operating profit of Lawson Mart, Inc. together with the operating profit of Lawson, Inc.'s LAWSON MART and LAWSON STORE100 business division.

\*3 The operating results of Shanghai Hualian Lawson, Inc. is a sum of operating results of 2 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area) from the first quarter of fiscal year 2015.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)成城石井 <sup>*2</sup> SEIJO ISHII CO., LTD.	(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	ユナイテッド・シネマ(株) <sup>*3</sup> United Cinemas Co., Ltd.						
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10						
決算月 Fiscal year end	12月 December	2月 February	3月 March						
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%	100.0%						
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business						
他出資者 Other shareholders	-	-	-						
	2014.1~2014.3	2015.1~2015.3	2014.1~2014.12	2014.3~2014.5	2015.3~2015.5	2014.3~2015.2	2014.1~2014.3	2015.1~2015.3	2014.1~2014.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	15,737	16,580	-	-	-	-	-	-
営業総収入 Total operating revenues	-	16,763	17,880	10,475	11,645	46,018	-	4,342	5,773
営業利益 Operating profit	-	1,600	1,547	618	734	3,093	-	301	155
経常利益 Recurring profit	-	1,576	1,465	621	735	3,094	-	327	159
当期純利益 Net profit	-	536	1,086	562	643	2,918	-	217	-112
	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.					
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3					
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *1	76.5%			100.0%					
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management					
他出資者 Other shareholders	銀行(40行) Bank (40 companies) セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd.			23.2% 0.1% 0.1% 0.1%					
	2014.3~2014.5	2015.3~2015.5	2014.3~2015.2	2014.3~2014.5	2015.3~2015.5	2014.3~2015.2			
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			
営業総収入 Total operating revenues	5,840	6,114	23,566	285	259	1,113			
営業利益 Operating profit	1,523	1,574	5,935	64	22	149			
経常利益 Recurring profit	1,493	1,546	5,828	64	22	149			
当期純利益 Net profit	924	995	3,605	59	16	94			
ATM設置台数 Number of ATMs installed	10,313	10,798	10,767		台数/Unit				

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 当社は、2014年10月に(株)成城石井の株式を取得し、同社を連結子会社化いたしました。

なお、上表中の2014年度累計の数値は、連結損益計算書に取り込んだ3ヶ月(2014年10月~12月)の実績値となります。

また、同社の設立日については、創業時点を記載しております。

\*3 当社グループは、2014年8月にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社化いたしました。

なお、上表中の2014年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ4ヶ月(2014年9月~12月)の実績値となります。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson group has consolidated with SEIJO ISHII CO., LTD. as its consolidated subsidiary since it acquired shares of SEIJO ISHII CO., LTD. on October 2014. In addition, the above numbers of fiscal year 2014 are results of three months (from October 2014 to December 2014) shown in consolidated statement of income. Furthermore, for SEIJO ISHII CO., LTD., it states the date of establishment.

\*3 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired parent company shares of United Cinemas Co., Ltd. on August 2014. In addition, the above numbers of fiscal year 2014 are results of four months (from September 2014 to December 2014) shown in consolidated statement of income.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

(株)SCI SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment		2012年7月 2012.7
決算月 Fiscal year end		2月 February
グループ出資比率 Share of group companies *1		100.0%
事業内容 Business activities		SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses
他出資者 Other shareholders		-
2014.3-2014.5	2015.3-2015.5	2014.3-2015.2
百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	19,481	42,199
営業利益 Operating profit	9	957
経常利益 Recurring profit	9	958
当期純利益 Net profit	9	579
		686

2.持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.	(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.	(株)ローソン高知 *2 Lawson Kochi, Inc.
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10	2013年5月 2013.5	2015年4月 2015.4
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	2月 February
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%	49.0%	49.0%
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa	鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%	南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%
	-	-	-
	-	-	-
2014.3-2014.5	2015.3-2015.5	2014.3-2015.2	2014.3-2014.5
百万円/Millions of yen			
営業総収入 Total operating revenues	1,096	1,274	4,674
営業利益 Operating profit	280	306	1,182
経常利益 Recurring profit	282	308	1,194
当期純利益 Net profit	171	193	738

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。

なお、上表中の2015年度第1四半期累計の数値は、連結損益計算書に取り込んだ2ヶ月（2015年4月～5月）の実績値となります。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. In addition, the above numbers of the first quarter of fiscal year 2015 are results of two months (from April to May 2015) shown in consolidated statement of income.

## ■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2013年度/FY2013 *2				2014年度/FY2014 *3 *4				2015年度/FY2015 *5			
	第1四半期/1Q 2013.3.1 - 2013.5.31		通期/Full year 2013.3.1 - 2014.2.28		第1四半期/1Q 2014.3.1 - 2014.5.31		通期/Full year 2014.3.1 - 2015.2.28		第1四半期/1Q 2015.3.1 - 2015.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2015.3.1 - 2016.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	427,222	103.3%	1,758,656	103.9%	481,994	112.8%	1,932,798	109.9%	480,678	99.7%	1,981,000	102.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	419,165	103.6%	1,726,392	104.0%	474,310	113.2%	1,902,092	110.2%	472,824	99.7%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	8,057	89.4%	32,264	95.3%	7,684	95.4%	30,706	95.2%	7,854	102.2%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	71,513	102.6%	298,778	105.7%	79,165	110.7%	316,340	105.9%	80,219	101.3%	334,000	105.6%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	65,693	104.1%	275,441	106.7%	73,590	112.0%	293,938	106.7%	74,433	101.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	15.4%		15.7%		15.3%		15.2%		15.5%		-	-
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	52,512	104.1%	213,998	107.7%	57,313	109.1%	232,972	108.9%	59,088	103.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	12.3%		12.2%		11.9%		12.1%		12.3%		-	-
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	13,181	103.9%	61,443	103.6%	16,277	123.5%	60,966	99.2%	15,344	94.3%	58,500	96.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.1%		3.5%		3.4%		3.2%		3.2%		-	-
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	13,481	104.8%	62,171	104.6%	16,277	120.7%	61,649	99.2%	15,652	96.2%	57,000	92.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	7,046	120.1%	33,625	110.9%	8,430	119.7%	26,200	77.9%	5,320	63.1%	29,000	110.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen)	70.53		336.59		84.41		262.18		53.20		290.00 *6	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	225,104		240,648		237,894		243,420		238,794		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	548,987		589,793		630,969		693,811		761,986		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,247.67		2,403.21		2,375.30		2,432.00		2,384.97		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.3%		6.0%		1.4%		4.1%		0.7%		-	-
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	3.1%		14.4%		3.5%		10.8%		2.2%		-	-
流動比率 Current ratio	68.3%		67.6%		68.6%		57.9%		62.8%		-	-
固定比率 Fixed ratio	176.4%		181.3%		188.3%		221.5%		230.5%		-	-
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	40.9%		40.7%		37.6%		35.1%		31.3%		-	-

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 当社は、連結子会社であった(株)九九プラスを2014年2月に吸収合併いたしました。

\*3 当社は、鹿児島支店の事業を(株)ローソン南九州(現・持分法適用関連会社)に2014年3月に分割いたしました。

\*4 当社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、定率法を採用しておりましたが、2014年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、2014年度の営業利益及び経常利益はそれぞれ9,404百万円増加しております。

\*5 当社は、高知支店の事業を(株)ローソン高知(現・持分法適用関連会社)に2015年4月に分割いたしました。

\*6 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2015年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

\*2 Lawson, Inc. merged with Ninety Nine Plus, Inc., which was its consolidated subsidiary, on February 2014.

\*3 Lawson, Inc. has splitted the business in Kagoshima prefecture to Lawson Minamikyushu, Inc. (now accounted for equity method affiliate) on March 2014.

\*4 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. has adopted straight-line method instead of declining-balance method since fiscal year 2014. Based on this change, operating profit, recurring profit of fiscal year 2014 increased by 9,404 million yen respectively compared to results using declining-balance method.

\*5 Lawson, Inc. has splitted the business in Kochi prefecture into Lawson Kochi, Inc. (now accounted for equity method affiliate) on April 2015.

\*6 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2015.

## ■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	2013年度第1四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.5.31	2014年度第1四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.5.31		2015年度第1四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.5.31		前年増減 Increase (Decrease)		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY			
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	71,513		79,165	110.7%	80,219	101.3%	1,054
B.売上高 *1 Net sales		8,131		7,815	96.1%	8,146	104.2%	330
C.売上原価 *2 Cost of goods sold		5,819		5,574	95.8%	5,786	103.8%	211
D.売上総利益 *3 Gross profit on sales	B - C	2,312		2,241	96.9%	2,360	105.3%	119
E.営業収入 Operating revenues	F + G	63,381		71,349	112.6%	72,072	101.0%	723
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		56,393		63,229	112.1%	63,625	100.6%	396
G.その他の営業収入 Other		6,987		8,120	116.2%	8,447	104.0%	326
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	65,693		73,590	112.0%	74,433	101.1%	842
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		52,512		57,313	109.1%	59,088	103.1%	1,774
J.営業利益 Operating profit	H - I	13,181		16,277	123.5%	15,344	94.3%	-932
営業外収益 Non-operating income		811		720	88.7%	1,323	183.8%	603
営業外費用 Non-operating expenses		511		719	140.8%	1,015	141.2%	296
経常利益 Recurring profit		13,481		16,277	120.7%	15,652	96.2%	-625
特別利益 Extraordinary gain		-		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary loss		2,091		2,564	122.6%	5,195	202.6%	2,631
税引前四半期純利益 Income before income taxes		11,390		13,713	120.4%	10,456	76.3%	-3,256
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,767		3,808	101.1%	2,987	78.5%	-820
法人税等調整額 Deferred income taxes		576		1,474	255.7%	2,148	145.7%	673
四半期純利益 Net profit		7,046		8,430	119.7%	5,320	63.1%	-3,110

## ■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2013年度第1四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.5.31	2014年度第1四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.5.31		2015年度第1四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.5.31		前年増減 Increase (Decrease)		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY			
地代家賃 Rents		19,637		22,332	113.7%	23,452	105.0%	1,119
人件費 Personal expenses		9,048		9,512	105.1%	9,583	100.7%	70
動産リース料 Equipment leasing charges		644		794	123.3%	548	69.1%	-245
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		7,451		6,930	93.0%	8,569	123.7%	1,639
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		2,252		2,674	118.8%	2,158	80.7%	-516
その他 Other		13,479		15,068	111.8%	14,776	98.1%	-292
合計 Total		52,512		57,313	109.1%	59,088	103.1%	1,774

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■投融資の状況 Capital expenditure

	2013年度第1四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.5.31		2014年度第1四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.5.31		2015年度第1四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.5.31		前年増減 Increase (Decrease)	2015年度計画 Forecasts / 2015.3.1 - 2016.2.29
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		
新店投資 New store investments		8,110		10,374		5,987	-4,386	50,500
既存店投資 Existing store investments		1,214		4,052		780	-3,272	9,000
システム関連投資 IT - related investments		784		821		2,449	1,627	8,500
その他 Other		20		542		270	-272	500
投資小計 Subtotal		10,126		15,791		9,487	-6,304	68,500
出資・融資 Investments and advances		1,509		-3,396		6,364	9,761	7,500
リース * Leases		4,789		8,497		8,357	-139	30,000
合計 Total		16,425		20,891		24,209	3,317	106,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		7,451		6,930		8,569	1,639	36,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets		2,179		2,080		1,272	-807	5,700
減価償却費計 Total depreciation and amortization		9,631		9,010		9,842	831	42,200

(注)

\* 2015年度のリース債務の返済による支出は4,901百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations is 4,901 millions of yen in FY2015.

## ■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[ 資産の部 Assets ]	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度第1四半期 (2015年5月31日現在)	2014年度末からの増減
	FY2013 (As of 2014.2.28)	FY2014 (As of 2015.2.28)	FY2015 (As of 2015.5.31)	Increase (Decrease) from 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>				
現金及び預金 Cash and deposits	154,456	155,079	212,192	57,112
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	61,026	50,760	115,028	64,268
商品 Merchandise inventories	33,273	37,831	33,635	-4,195
前払費用 Prepaid expenses	852	864	897	32
未収入金 Accounts receivable - other	10,278	11,036	11,405	368
繰延税金資産 Deferred tax assets	35,743	38,822	37,203	-1,618
その他 Other	3,644	3,843	2,035	-1,808
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	10,295	11,957	12,008	50
	-658	-36	-22	14
<b>固定資産 Non-current assets</b>	435,337	538,731	549,794	11,062
有形固定資産 Property, plant and equipment	225,091	256,432	259,970	3,537
・建物及び構築物 Buildings and structures	127,134	145,275	149,095	3,819
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	10,543	12,419	12,461	42
・リース資産 Lease assets	75,754	84,361	86,239	1,878
・その他 Other	11,659	14,375	12,173	-2,202
無形固定資産 Intangible assets	21,565	23,339	24,468	1,128
投資その他の資産 Investments and other assets	188,679	258,959	265,355	6,396
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	26,146	61,903	62,320	416
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	11,936	9,377	9,397	19
・長期貸付金 Long-term loans receivable	33,725	36,477	36,993	516
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	-	22,992	28,987	5,995
・差入保証金 Lease deposits	85,264	86,513	86,518	5
・繰延税金資産 Deferred tax assets	21,313	23,106	21,671	-1,435
・その他 Other	11,256	19,488	20,369	881
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-963	-899	-902	-3
<b>資産合計 Total Assets</b>	589,793	693,811	761,986	68,175
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	227,065	247,172	248,282	1,110

## ■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[ 負債の部 Liabilities ]	2013年度 (2014年2月28日現在)		2014年度 (2015年2月28日現在)		2015年度第1四半期 (2015年5月31日現在)		2014年度末からの増減	
	FY2013 (As of 2014.2.28)		FY2014 (As of 2015.2.28)		FY2015 (As of 2015.5.31)		Increase (Decrease) from 2015.2.28	
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
流动负债 Current liabilities		228,549		267,717		337,739		70,022
買掛金 Accounts payable - trade		85,455		88,752		102,358		13,605
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores		1,007		1,111		1,560		449
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates		23,270		30,880		45,870		14,990
リース債務 Lease obligations		15,140		17,912		18,982		1,069
未払金 Accounts payable - other		15,232		23,641		19,818		-3,822
未払法人税等 Income taxes payable		12,093		11,377		3,069		-8,308
預り金 Deposits payable		70,566		85,304		137,557		52,253
賞与引当金 Provision for bonuses		2,122		2,166		1,347		-819
その他 Other		3,661		6,571		7,175		604
固定負債 Non-current liabilities		120,595		182,673		185,452		2,779
長期借入金 Long-term loans payable		-		50,000		50,000		-
長期リース債務 Long-term lease obligations		59,755		72,655		75,742		3,087
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits		10,090		10,837		8,997		-1,839
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers		365		309		326		17
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits		32,430		29,943		29,022		-920
資産除去債務 Asset retirement obligations		17,476		18,649		21,119		2,470
その他 Other		477		278		243		-34
負債合計 Total liabilities		349,144		450,390		523,192		72,801
純資産の部 Net assets								
株主資本 Shareholders' equity		240,775		244,172		238,788		-5,383
資本金 Common stock		58,506		58,506		58,506		-
資本剰余金 Additional paid-in capital		47,741		47,696		47,696		0
利益剰余金 Retained earnings		136,084		139,241		133,861		-5,380
自己株式 Treasury stock		-1,556		-1,272		-1,275		-3
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments		-684		-975		-294		680
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities		-116		-408		271		680
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land		-567		-566		-566		-
新株予約権 Subscription rights to shares		557		223		300		77
純資産合計 Net assets		240,648		243,420		238,794		-4,626
負債純資産合計 Liabilities and net assets		589,793		693,811		761,986		68,175

## ■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2014年度1Q/FY2014 2014.3.1 - 2014.5.31		2015年度1Q/FY2015 *2 *3 2015.3.1 - 2015.5.31		2015年度計画/FY2015 (Forecast) 2015.3.1 - 2016.2.29	
<b>単体 Non-consolidated</b>	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	269	269	188	187	1,150	1,130
閉店 Closure (店/Store)	93	88	403	137	730	430
うち置換(-) Re-location(-)	19	19	23	23	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	176	181	-215	50	420	700
<b>総店舗数 Total number of stores</b>	<b>11,497</b>	<b>10,300</b>	<b>11,557</b>	<b>10,673</b>	<b>12,192</b>	<b>11,351</b>
<b>グループ会社 Group Company</b>						
開店 Opening (店/Store)	6		10		50	
閉店 Closure (店/Store)	3		5		20	
純増 Net Increase (店/Store)	3		5		30	
<b>総店舗数 Total number of stores</b>	<b>370</b>		<b>509</b>		<b>534</b>	
<b>グループ計 Total</b>						
開店 Opening (店/Store)	275		198		1,200	
閉店 Closure (店/Store)	96		408		750	
純増 Net Increase (店/Store)	179		-210		450	
<b>総店舗数 Total number of stores</b>	<b>11,867</b>		<b>12,066</b>		<b>12,726</b>	

(注)

\*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン南九州、(株)ローソン高知の運営する店舗数を含みます。

\*2 「ローソン」「ナチュラルローソン」の開店および閉店には、「ローソンストア100」「ローソンマート」との業態変更の影響2店舗増は含めておりません。

\*3 2015年4月に単体から(株)ローソン高知に移管した128店舗は、2015年度からグループ会社に集計を変更しております。

Notes:

\*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Okinawa, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Kochi, Inc.

\*2 The numbers of "opening" and "closure" stores of LAWSON and NATURAL LAWSON do not include 2 stores of LAWSON STORE100 and LAWSON MART which are converted into a different format within the Lawson group.

\*3 Number of stores (128 stores), which were transferred into Lawson Kochi, Inc. from parent company on April 2015, were excluded from non-consolidated figures and counted in group company figures from fiscal year 2015.

## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2014年5月 May, 2014		2015年2月 February, 2015		2015年5月 *2 May, 2015		期中増減店舗数 Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	123	1.0%	123	1.0%	140	1.2%	17
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	34	0.3%	32	0.3%	32	0.3%	-
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,278	10.8%	1,286	10.5%	1,228	10.2%	-58
Gタイプ Type G	2,056	17.3%	1,988	16.2%	1,930	16.0%	-58
Cタイプ Type C	6,736	56.8%	7,236	58.9%	7,257	60.1%	21
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	73	0.6%	84	0.7%	86	0.7%	2
ローソンストア100 LAWSON STORE100 *1	1,197	10.1%	1,151	9.4%	884	7.3%	-267
小計 Subtotal	11,497	96.9%	11,900	96.9%	11,557	95.8%	-343
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	1	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	167	1.4%	172	1.4%	175	1.5%	3
小計 Subtotal	168	1.4%	174	1.4%	177	1.5%	3
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	3	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	199	1.7%	201	1.6%	201	1.7%	-
小計 Subtotal	202	1.7%	202	1.6%	202	1.7%	-
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	-	-	-	-	7	0.1%	7
加盟店 Franchised stores	-	-	-	-	123	1.0%	123
小計 Subtotal	-	-	-	-	130	1.1%	130
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	11,867	100.0%	12,276	100.0%	12,066	100.0%	-210

(注)

\*1 ローソンストア100の店舗数には、「ローソンストア100」と「ローソンマート」を含みます。

\*2 2015年4月に(株)ローソンから128店舗を(株)ローソン高知に移管しております。

Notes:

\*1 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

\*2 In April 2015, 128 stores were transferred into Lawson Kochi, Inc. from Lawson, Inc.

## ■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2015年2月 February, 2015			2015年5月 May, 2015			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン *1	ローソンストア100 *2	計	ローソン *1	ローソンストア100 *2	計	ローソン *1	ローソンストア100 *2	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	619	—	619	616	—	616	-3	—	-3
東北 Tohoku	青森 Aomori	208	—	208	210	—	210	2	—	2
	秋田 Akita	184	—	184	182	—	182	-2	—	-2
	岩手 Iwate	161	—	161	161	—	161	—	—	—
	宮城 Miyagi	197	30	227	196	21	217	-1	-9	-10
	山形 Yamagata	78	—	78	79	—	79	1	—	1
	福島 Fukushima	103	—	103	102	—	102	-1	—	-1
	小計 Subtotal	931	30	961	930	21	951	-1	-9	-10
関東 Kanto	栃木 Tochigi	141	—	141	139	—	139	-2	—	-2
	群馬 Gunma	93	—	93	94	—	94	1	—	1
	埼玉 Saitama	455	59	514	456	47	503	1	-12	-11
	千葉 Chiba	403	60	463	407	49	456	4	-11	-7
	茨城 Ibaraki	143	7	150	143	4	147	—	-3	-3
	東京 Tokyo	1,197	400	1,597	1,198	304	1,502	1	-96	-95
	神奈川 Kanagawa	679	183	862	680	145	825	1	-38	-37
	小計 Subtotal	3,111	709	3,820	3,117	549	3,666	6	-160	-154
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	130	—	130	133	—	133	3	—	3
	山梨 Yamanashi	111	—	111	113	—	113	2	—	2
	長野 Nagano	150	—	150	148	—	148	-2	—	-2
	小計 Subtotal	391	—	391	394	—	394	3	—	3
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	102	—	102	102	—	102	—	—	—
	富山 Toyama	188	—	188	186	—	186	-2	—	-2
	福井 Fukui	106	—	106	106	—	106	—	—	—
	小計 Subtotal	396	—	396	394	—	394	-2	—	-2
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	215	10	225	217	2	219	2	-8	-6
	愛知 Aichi	454	129	583	458	98	556	4	-31	-27
	岐阜 Gifu	140	11	151	142	7	149	2	-4	-2
	三重 Mie	111	—	111	110	—	110	-1	—	-1
	小計 Subtotal	920	150	1,070	927	107	1,034	7	-43	-36

(注)

\*1 ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

\*2 ローソンストア100の店舗数には、「ローソンストア100」と「ローソンマート」を含みます。

Notes:

\*1 The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

\*2 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

## ■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2015年2月 February, 2015			2015年5月 May, 2015			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン *1	ローソンストア100 *2	計	ローソン *1	ローソンストア100 *2	計	ローソン *1	ローソンストア100 *2	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	282	42	324	281	30	311	-1	-12	-13
	滋賀 Shiga	153	2	155	152	-	152	-1	-2	-3
	奈良 Nara	129	2	131	126	2	128	-3	-	-3
	和歌山 Wakayama	124	-	124	124	-	124	-	-	-
	大阪 Osaka	890	146	1,036	879	122	1,001	-11	-24	-35
	兵庫 Hyogo	594	40	634	592	35	627	-2	-5	-7
	小計 Subtotal	2,172	232	2,404	2,154	189	2,343	-18	-43	-61
中国 Chugoku	岡山 Okayama	145	-	145	147	-	147	2	-	2
	広島 Hiroshima	177	-	177	181	-	181	4	-	4
	山口 Yamaguchi	123	-	123	122	-	122	-1	-	-1
	鳥取 Tottori	111	-	111	112	-	112	1	-	1
	島根 Shimane	117	-	117	117	-	117	-	-	-
	小計 Subtotal	673	-	673	679	-	679	6	-	6
四国 Shikoku	香川 Kagawa	122	-	122	123	-	123	1	-	1
	愛媛 Ehime	189	-	189	205	-	205	16	-	16
	徳島 Tokushima	130	-	130	133	-	133	3	-	3
	高知 Kochi	107	-	107	130	-	130	23	-	23
	小計 Subtotal	548	-	548	591	-	591	43	-	43
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	412	30	442	421	18	439	9	-12	-3
	佐賀 Saga	67	-	67	67	-	67	-	-	-
	長崎 Nagasaki	105	-	105	105	-	105	-	-	-
	大分 Oita	166	-	166	167	-	167	1	-	1
	熊本 Kumamoto	135	-	135	137	-	137	2	-	2
	宮崎 Miyazaki	103	-	103	104	-	104	1	-	1
	鹿児島 Kagoshima	202	-	202	202	-	202	-	-	-
	小計 Subtotal	1,190	30	1,220	1,203	18	1,221	13	-12	1
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	174	-	174	177	-	177	3	-	3
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		11,125	1,151	12,276	11,182	884	12,066	57	-267	-210

(注)

\*1 ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

\*2 ローソンストア100の店舗数には、「ローソンストア100」と「ローソンマート」を含みます。

Notes:

\*1 The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

\*2 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

## ■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2014年5月 May, 2014	2015年2月 February, 2015	2015年5月 May, 2015	期中増減店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	296	354	371	17
中国 重慶市 China Chongqing	80	104	106	2
中国 大連市 China Dalian	19	30	31	1
中国 北京市 China Beijing	6	19	20	1
タイ Thailand	31	32	38	6
インドネシア Indonesia	59	48	35	-13
フィリピン Philippines	-	-	2	2
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	4	3	3	-

## ■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2014年5月 May, 2014	2015年2月 February, 2015	2015年5月 May, 2015	期中増減店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 *1 SEIJO ISHII CO., LTD.	—	107	110	3
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	51	53	54	1
ユナイテッド・シネマ株式会社 *2 United Cinemas Co., Ltd.	—	36	37	1

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

2014年度/FY2014			2015年度/FY2015		
第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q		通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY		前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales	100.7%	99.0%		100.4%	100.0%
総荒利益高 Gross profit	102.6%	100.0%		100.1%	100.7%
売上高(連結) Net sales (consolidated)	100.1%	98.6%		100.3%	

■平均日販 Average daily sales per store

2014年度/FY2014			2015年度/FY2015		
第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	530	533		532	
新店 New stores	515	484		512	

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores

2014年度/FY2014			2015年度/FY2015		
第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year
	人・円/Persons, Yen	前年比/YoY	人・円/Persons, Yen	前年比/YoY	人・円/Persons, Yen
客数 Number of customers	827	98.5%	823	98.0%	818
客単価 Spending per customer	600	102.3%	602	101.0%	605

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

2014年度/FY2014			2015年度/FY2015			通期計画/Full year (Forecast)
第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year	
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	98.8	22.7%	39.2%	412.2	23.5%	38.9%
日配食品 Daily delivered foods	57.2	13.1%	34.1%	227.4	12.9%	34.1%
加工食品 Processed foods	237.6	54.5%	24.1%	941.5	53.6%	24.1%
うち、タバコ Cigarettes	117.6	27.0%	10.7%	462.8	26.3%	10.8%
非食品 Non-food products <sup>*2</sup>	42.3	9.7%	50.0%	175.9	10.0%	48.9%
合計 Total	436.0	100.0%	31.3%	1,757.2	100.0%	31.3%
						31.5%

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice cream, perishable food (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌・ギフトカード等 Daily necessities, books, magazines, gift cards, etc.

(注)

\*1 売上高(連結)を除く上記の数値は、「ローソン」及び「ナチュラルローソン」店舗の合計です。

\*2 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

\*1 These figures except for net sales (consolidated) are a sum of total LAWSON and NATURAL LAWSON stores.

\*2 Gross profit of non-food products includes service commissions.