

---

---

# 決算発表参考資料

2015年12月期第2四半期の連結業績(2015年1月1日～2015年6月30日)

---

---

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移 .....	2
2. セグメント別 売上高・経常利益 .....	3
3. セグメント別 主要業態の参考指標推移 .....	4, 5
4. 店舗展開状況 .....	6

平成27年7月31日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

**ROYAL**

## 1. 経営指標等(連結)の推移

(単位:百万円)

項目	期別	2012年 第2四半期		2013年 第2四半期		2014年 第2四半期		2015年 第2四半期		2015年 通期(予想)	
			前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高		54,516	106.4%	57,429	105.3%	59,417	103.5%	62,062	104.5%	127,000	101.7%
売上原価		16,790	107.4%	18,049	107.5%	18,823	104.3%	19,738	104.9%	—	—
(%)		30.8		31.4		31.7		31.8		—	—
販売管理費		37,133	104.9%	38,194	102.9%	39,176	102.6%	40,715	103.9%	—	—
(%)		68.1		66.5		65.9		65.6		—	—
営業利益		592	261.5%	1,185	200.2%	1,417	119.5%	1,609	113.5%	4,500	101.9%
(%)		1.1		2.1		2.4		2.6		3.5	
営業外収益		405	135.4%	416	102.5%	368	88.5%	375	102.0%	—	—
営業外費用		252	88.1%	255	100.9%	258	101.5%	291	112.5%	—	—
経常利益		745	311.7%	1,346	180.7%	1,526	113.3%	1,693	110.9%	4,600	100.5%
(%)		1.4		2.3		2.6		2.7		3.6	
特別利益		90	88.2%	73	80.8%	0	0.0%	387	—.-%	—	—
特別損失		159	5.1%	232	145.2%	245	105.8%	232	94.5%	—	—
四半期(当期)純利益		245	—	594	242.6%	533	89.7%	1,068	200.1%	2,000	107.1%
総資産額		76,352	96.6%	77,418	101.4%	78,754	101.7%	82,717	105.0%	—	—
純資産額		39,725	99.0%	41,701	105.0%	42,983	103.1%	45,707	106.3%	—	—

1株当たり四半期(当期)純利益(円)	6.36	—	15.43	—	13.84	—	27.70	—	51.86	—
自己資本比率(%)	51.3	—	53.2	—	53.8	—	54.5	—	—	—

(単位:百万円)

項目	期別	2012年 第2四半期	2013年 第2四半期	2014年 第2四半期	2015年 第2四半期	2015年 通期(予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー		2,082	2,386	2,581	3,212	—
投資活動によるキャッシュ・フロー		-1,155	-3,666	-2,630	-3,954	—
財務活動によるキャッシュ・フロー		-1,277	1,152	119	772	—

## 2. セグメント別 売上高・経常利益

### (1)売上高(内部売上高含む)

(単位:百万円)

セグメント	期別 第2四半期	2014年 第2四半期		2015年 第2四半期			2015年12月期 通期予想	
		前年差	前年比	前年差	前年比	前年比		
外食事業	29,005	29,725	720	102.5%	30,564	838	102.8%	63,000
コントラクト事業	14,581	14,829	247	101.7%	15,805	976	106.6%	31,600
機内食事業	3,842	4,186	344	109.0%	3,873	-312	92.5%	7,500
ホテル事業	8,504	9,189	685	108.1%	10,178	988	110.8%	21,200
食品事業	4,082	4,378	295	107.2%	4,673	295	106.7%	9,800
その他	1,833	1,597	-235	87.1%	1,728	130	108.2%	4,000
セグメント間相殺	-4,420	-4,490	-70	101.6%	-4,762	-271	106.1%	-10,100
合計	57,429	59,417	1,987	103.5%	62,062	2,645	104.5%	127,000

### (2)経常利益

(単位:百万円)

セグメント	期別 第2四半期	2014年 第2四半期		2015年 第2四半期			2015年12月期 通期予想	
		前年差	前年比	前年差	前年比	前年比		
外食事業	1,298	1,528	229	117.7%	1,421	-106	93.0%	3,450
コントラクト事業	414	364	-50	87.9%	498	134	136.9%	1,250
機内食事業	406	337	-68	83.2%	181	-156	53.8%	200
ホテル事業	585	793	207	135.4%	1,120	327	141.3%	2,750
食品事業	114	94	-19	82.7%	53	-41	56.4%	300
その他	139	104	-35	74.8%	81	-22	78.3%	200
全社費用	-1,612	-1,696	-84	105.2%	-1,665	31	98.2%	-3,550
合計	1,346	1,526	179	113.3%	1,693	166	110.9%	4,600

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (1) 外食事業

【ロイヤルホスト直営店舗計】		2014年					2015年	
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
店舗数(各四半期末)		226	227	227	227	227	224	223
売上高(億円)		84.2	84.9	91.7	83.1	343.9	83.4	81.3
売上原価率		30.9%	31.1%	31.2%	31.9%	31.3%	31.3%	30.9%
人件費率		27.3%	27.8%	26.5%	27.8%	27.3%	26.9%	27.9%
【ロイヤルホスト既存店前年比】								
売上高	東日本地域	96.5%	99.4%	96.4%	98.3%	97.6%	98.0%	97.5%
	関東地域	100.8%	105.5%	98.2%	100.3%	101.1%	98.8%	95.5%
	関西地域	98.7%	103.9%	97.2%	101.5%	100.2%	99.7%	97.0%
	西日本地域	101.9%	104.7%	96.8%	101.6%	101.1%	99.4%	96.9%
	全国	100.1%	104.5%	97.6%	100.7%	100.6%	99.1%	96.3%
来客数	東日本地域	92.2%	93.1%	92.5%	92.8%	92.6%	93.1%	94.4%
	関東地域	97.0%	100.1%	96.2%	97.0%	97.6%	95.4%	94.4%
	関西地域	95.1%	98.3%	94.3%	97.4%	96.2%	95.1%	94.5%
	西日本地域	97.9%	98.9%	93.5%	97.4%	96.8%	94.1%	94.2%
	全国	96.2%	98.9%	94.9%	96.9%	96.7%	95.0%	94.4%
客単価	東日本地域	104.6%	106.8%	104.3%	105.9%	105.4%	105.2%	103.3%
	関東地域	103.9%	105.4%	102.1%	103.4%	103.6%	103.5%	101.2%
	関西地域	103.8%	105.7%	103.1%	104.2%	104.1%	104.9%	102.7%
	西日本地域	104.1%	105.9%	103.6%	104.4%	104.5%	105.6%	102.9%
	全国	104.0%	105.7%	102.8%	104.0%	104.1%	104.4%	102.0%

【てんや 直営店舗計】		2014年					2015年	
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
店舗数(各四半期末)		130	133	135	140	140	141	145
売上高(億円)		26.4	28.5	29.1	31.7	115.8	29.9	32.1
売上原価率		30.2%	30.4%	30.8%	31.9%	30.8%	31.1%	31.2%
人件費率		31.5%	31.6%	31.7%	30.0%	31.2%	31.4%	31.3%
既存店	売上高前年比	109.6%	108.9%	107.7%	106.7%	108.1%	105.7%	104.3%
	来客数前年比	109.8%	108.4%	106.6%	107.5%	108.0%	105.1%	103.0%
	客単価前年比	99.8%	100.5%	101.0%	99.3%	100.1%	100.5%	101.3%

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (2) コントラクト事業

【各直営店舗計】		2014年					2015年	
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
空港内 レストラン・売店	店舗数(各四半期末)	35	37	37	38	38	38	39
	売上高(億円)	13.9	14.4	19.4	17.9	65.6	18.9	18.4
	売上原価率	35.6%	37.5%	39.0%	40.3%	38.3%	39.6%	40.0%
	人件費率	25.9%	28.4%	26.6%	28.6%	27.4%	27.8%	29.0%
	既存店売上高前年比	109.2%	107.5%	103.4%	104.0%	105.9%	103.5%	105.5%
高速道路内 レストラン・売店	店舗数(各四半期末)	12	12	12	12	12	12	12
	売上高(億円)	26.1	24.9	31.3	25.4	107.7	24.6	24.9
	売上原価率	53.4%	53.2%	52.6%	53.8%	53.2%	52.8%	52.9%
	人件費率	13.1%	13.7%	11.5%	13.4%	12.8%	13.5%	13.7%
	既存店売上高前年比	98.6%	94.3%	93.9%	98.5%	96.1%	94.9%	99.9%
B&I ヘルスケア シルバー 百貨店内等	店舗数(各四半期末)	173	177	178	178	178	178	182
	売上高(億円)	34.3	35.9	37.7	36.4	144.2	34.8	37.5
	売上原価率	35.3%	35.5%	35.1%	35.2%	35.3%	35.1%	35.7%
	人件費率	40.9%	40.9%	39.2%	39.6%	40.1%	40.5%	39.8%
	既存店売上高前年比	99.7%	97.9%	97.9%	96.0%	97.8%	100.4%	101.1%

#### (3) 機内食事業

	2014年					2015年	
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
搭載便数(便)	21,770	22,214	22,560	21,290	87,834	21,699	20,578
搭載食数(千食)	1,395	1,252	1,263	1,213	5,123	1,269	1,212

#### (4) ホテル事業

【リッチモンドホテル 直営のみ】	2014年					2015年	
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
店舗数(各四半期末)	32	32	33	33	33	33	33
各期末客室数(室)	6,519	6,519	6,713	6,713	6,713	6,713	6,557
既存ホテル客室稼働率	85.9%	86.3%	90.9%	90.0%	88.3%	87.7%	89.2%

※改装休業分除く

#### 4. 店舗展開状況

	2014年 通期実績					2015年								2015年 通期計画					
	期首	開店	閉店/異動	増減	期末	第1四半期実績			3月末	第2四半期実績			6月末	開店	閉店/異動	増減	期末		
						開店	閉店/異動	増減		開店	閉店/異動	増減							
<b>外 食 事 業 計</b>	<b>499</b>	<b>37</b>	<b>-17</b>	<b>20</b>	<b>519</b>	<b>10</b>	<b>-6</b>	<b>4</b>	<b>523</b>	<b>15</b>	<b>-6</b>	<b>9</b>	<b>532</b>	<b>47</b>	<b>-11</b>	<b>36</b>	<b>555</b>		
ロイヤルホスト	244	5	-5		244		-3	-3	241	1	-3	-2	239	3	-4	-1	243		
東日本地域	17		-1	-1	16				16		-2	-2	14	}	3	-4	-1	226	
関東地域	101	2		2	103		-1	-1	102				102						
関西地域	71		-2	-2	69		-2	-2	67				67						
西日本地域	38	2	-1	1	39				39	1		1	40						
国内F C	2				2				2				2						2
海外F C	15	1	-1		15				15		-1	-1	14						15
てんや	135	23	-3	20	155	5	-3	2	157	10	-1	9	166	28	-5	23	178		
直営	130	12	-2	10	140	4	-3	1	141	5	-1	4	145	12	-5	7	147		
国内F C	3	6	-1	5	8				8	5		5	13	8		8	16		
海外F C	2	5		5	7	1		1	8				8	8		8	15		
カウボーイ家族	32	1		1	33	2		2	35	3		3	38	6		6	39		
シェーキーズ	27		-3	-3	24				24		-1	-1	23		-1	-1	23		
直営	15		-2	-2	13				13		-1	-1	12		-1	-1	12		
F C等	12		-1	-1	11				11				11				11		
シズラー	9				9				9				9	1		1	10		
カフェクロワッサン	9		-2	-2	7				7				7				7		
直営	8		-2	-2	6				6				6				6		
F C等	1				1				1				1				1		
専門店	43	8	-4	4	47	3		3	50	1	-1		50	9	-1	8	55		
<b>コ ン ト ラ ク ト 事 業 計</b>	<b>222</b>	<b>12</b>	<b>-4</b>	<b>8</b>	<b>230</b>				<b>230</b>	<b>7</b>	<b>-2</b>	<b>5</b>	<b>235</b>	<b>9</b>	<b>-2</b>	<b>7</b>	<b>237</b>		
空港内レストラン・売店	35	4	-1	3	38				38	1		1	39	1		1	39		
高速道路内レストラン・売店	15		-1	-1	14				14				14				14		
直営	13		-1	-1	12				12				12				12		
F C等	2				2				2				2				2		
ビジネス&インダストリー	99	5	-1	4	103				103	3	-2	1	104	1	-2	-1	102		
ヘルスケア	18	2		2	20				20	3		3	23	2		2	22		
シルバー	11				11				11				11	2		2	13		
百貨店内レストラン等	44	1	-1		44				44				44	3		3	47		
<b>ホ テ ル 事 業 計</b>	<b>45</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	<b>46</b>				<b>46</b>				<b>46</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>48</b>		
リッチモンドホテル等	34	1		1	35				35				35	2		2	37		
直営	32	1		1	33				33				33	2		2	35		
F C等	2				2				2				2				2		
専門店(ホテル直営)	11				11				11				11				11		
<b>グ ル ー プ 合 計</b>	<b>766</b>	<b>50</b>	<b>-21</b>	<b>29</b>	<b>795</b>	<b>10</b>	<b>-6</b>	<b>4</b>	<b>799</b>	<b>22</b>	<b>-8</b>	<b>14</b>	<b>813</b>	<b>58</b>	<b>-13</b>	<b>45</b>	<b>840</b>		
直営	727	38	-18	20	747	9	-6	3	750	17	-7	10	760	42	-13	29	776		
F C等	39	12	-3	9	48	1		1	49	5	-1	4	53	16		16	64		
(内、海外F C)	17	6	-1	5	22	1		1	23		-1	-1	22	8		8	30		

《 注意事項 》

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・四半期純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・四半期純損失の場合に「－」で表示しております。
- 本資料に記載している業績予想等の将来に関する記述は、当社グループが現時点までに入手可能な情報から合理的であると判断したものであり、実際の業績等は、様々な要素により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

本資料に関する問い合わせ先：  
ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部IR室  
電話：03-5707-8873 宮川