

2015年12月期 第2四半期  
決算短信補足資料

*ArTra*

アトラ株式会社

**M**Others

証券コード：6029

# 会社概要

## 会社概要

# ArTra

AR t

技

TR additional

伝統技術

A ttractive

魅力のある集合体

会社名	アトラ株式会社	(artra corporation)
本社所在地	大阪府大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル5F	
設立	2005年1月	
代表者	代表取締役社長 久世 博之	
従業員数	76名	(2015年6月末現在)
資本金	288,280,000円	(2015年6月末現在)
市場	東証マザーズ	(コード : 6029)
発行済 株式総数	2,600,000株	(2015年6月末現在)

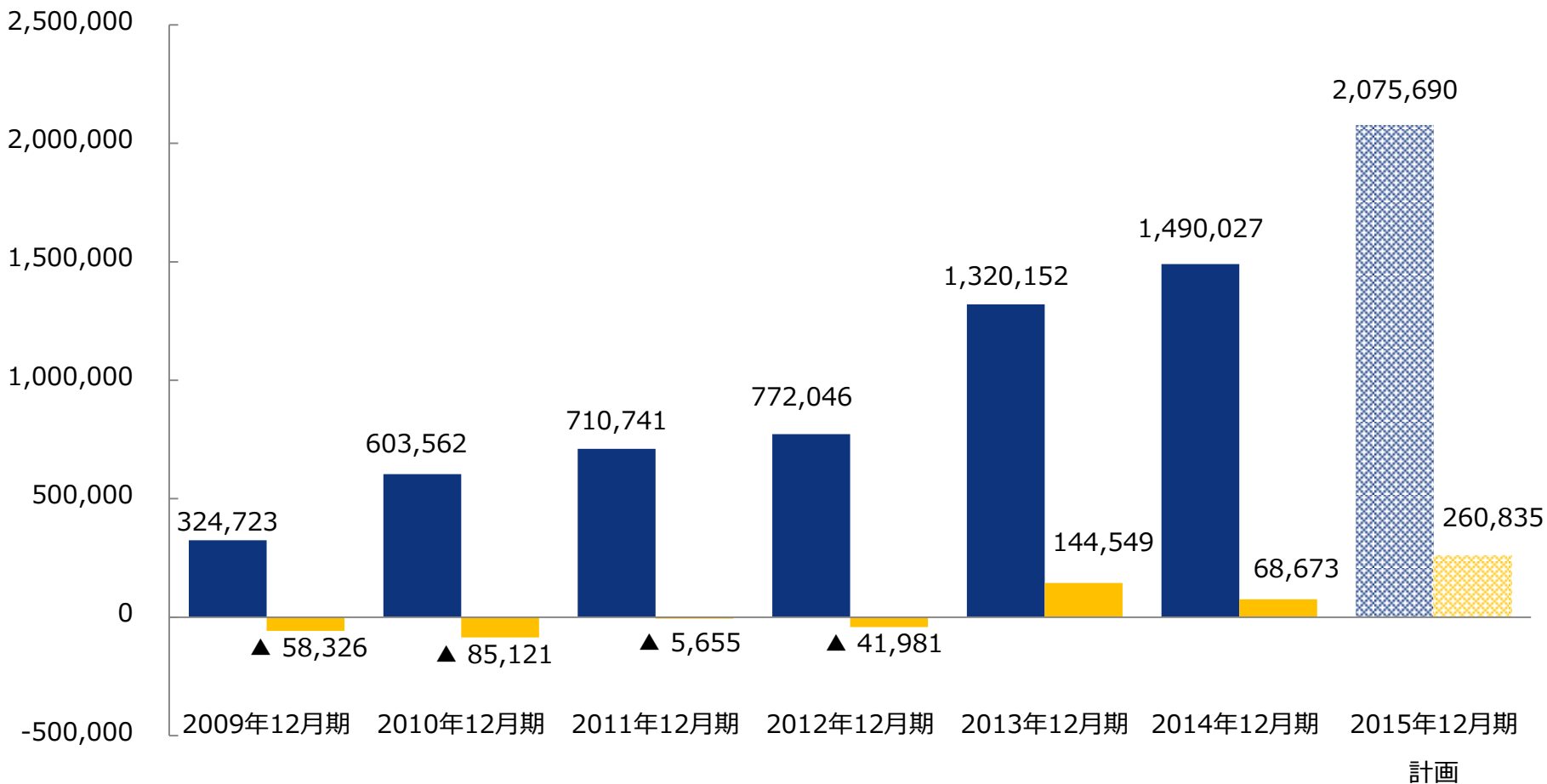
# 沿革

2005年	有限会社権左工門を設立
2006年	アトラ株式会社へ組織変更
2009年	株式会社トライニンを吸収合併
	アトラ請求サービス開始
	鍼灸接骨院経営コンサルティング開始
2010年	HONEY - STYLE の運営開始
	ほねつぎチェーン1号店を開設
	A - COM S の運営開始
2013年	E C サイトの運営開始
2014年	東京証券取引所 マザーズ上場
2015年	療養費早期現金化サービス開始

# 売上高・経常利益の推移

■ 売上高 ■ 経常利益

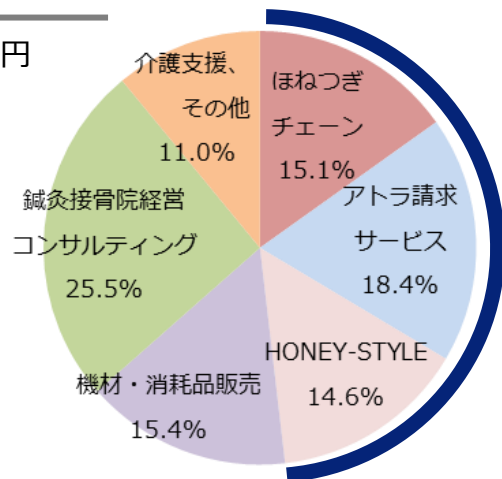
単位：千円



# 支援内容別売上高推移

2012年12月期

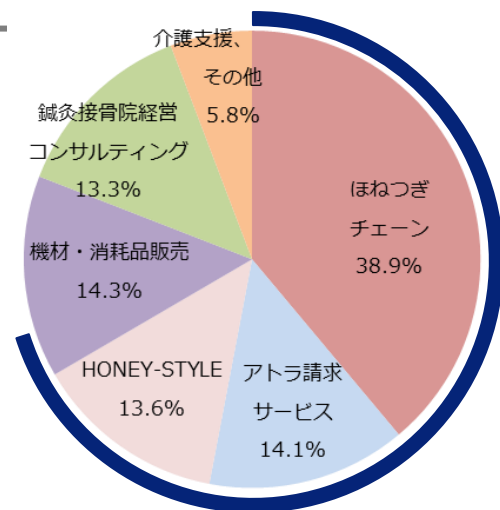
772,046千円



IT支援

2013年12月期

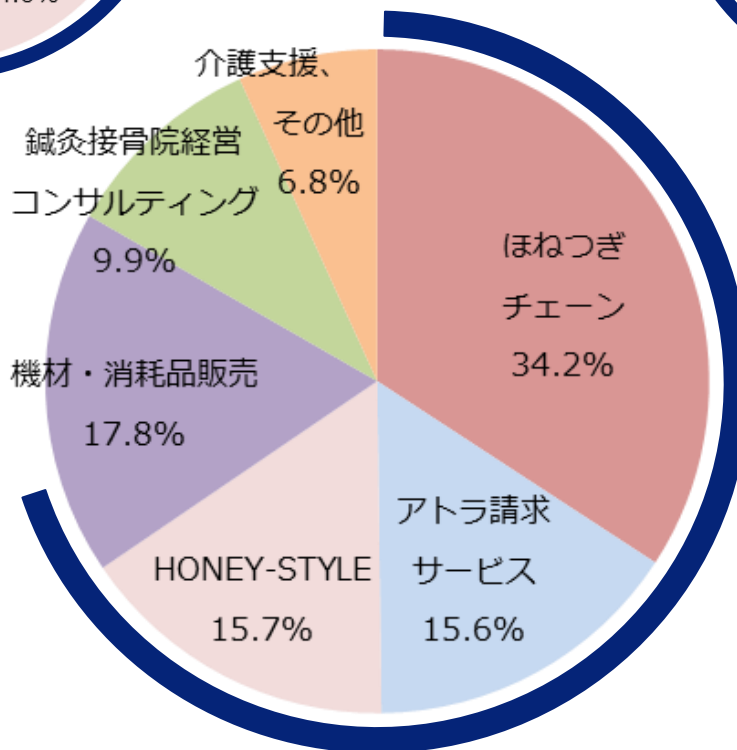
1,320,152千円



IT支援

2014年12月期

1,490,027千円



IT支援

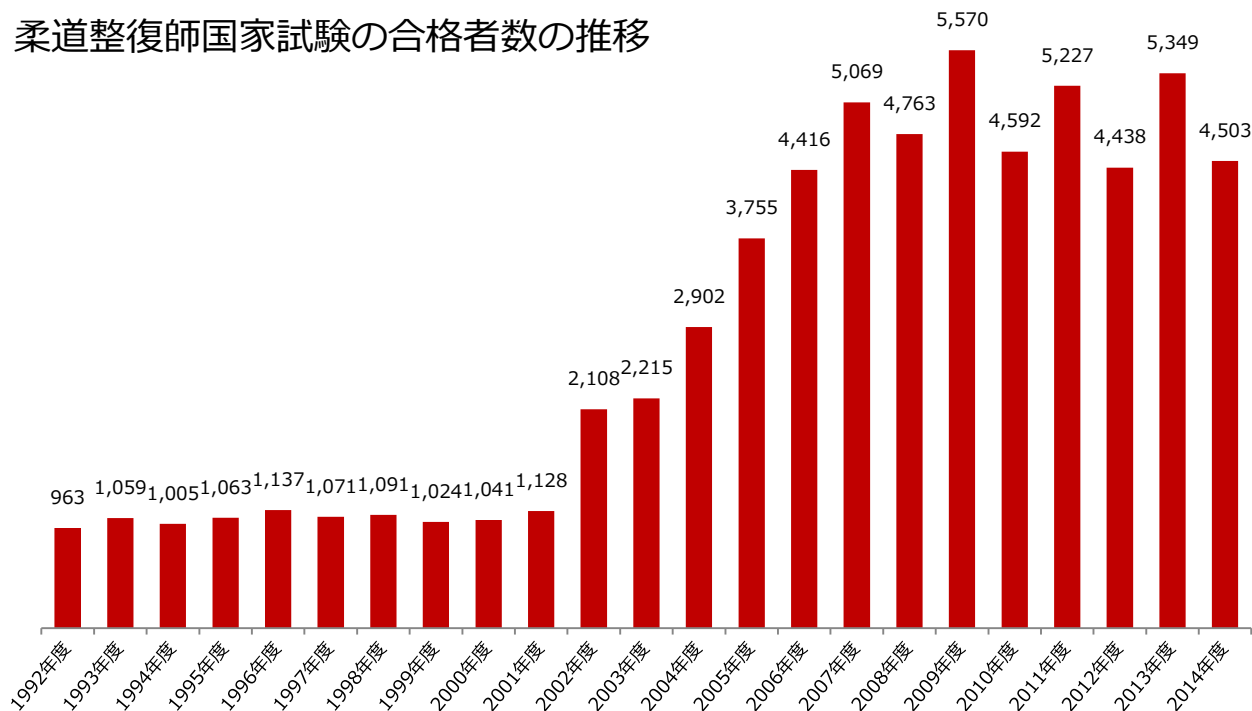
# 業界動向

# 柔道整復師国家試験の合格者数の推移

- 柔道整復を行うことができる国家資格者
- 日本古来の伝統技術
- 骨折・脱臼・打撲・捻挫・挫傷の施術に対し療養費の適用が可能（骨折・脱臼は医師の同意が必要）



柔道整復師国家試験の合格者数の推移



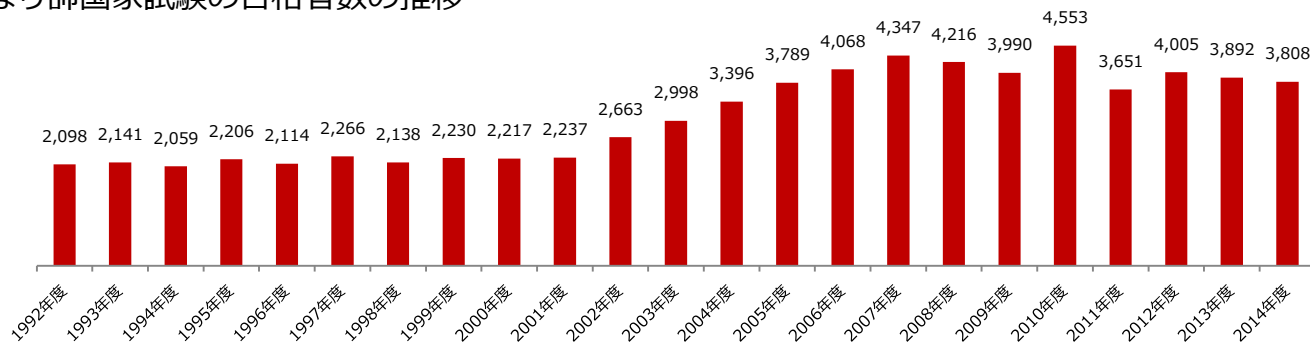
出所：公益財団法人柔道整復研修試験財団



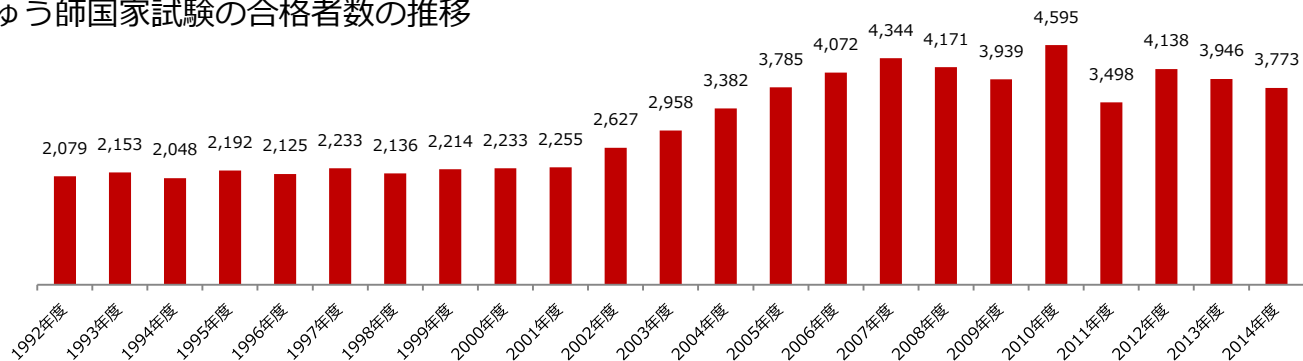
# はり師・きゅう師国家試験の合格者数の推移

- 鍼（はり）と灸（きゅう）を用いて、経穴（ツボ）を刺激し、痛みを取り除く施術を行う国家資格者
- 東洋の伝統技術
- 神経痛・リウマチ・頸腕症候群・五十肩・腰痛症・頸椎捻挫後遺症の施術に対し療養費の適用が可能  
（医師の同意書が必要）

はり師国家試験の合格者数の推移

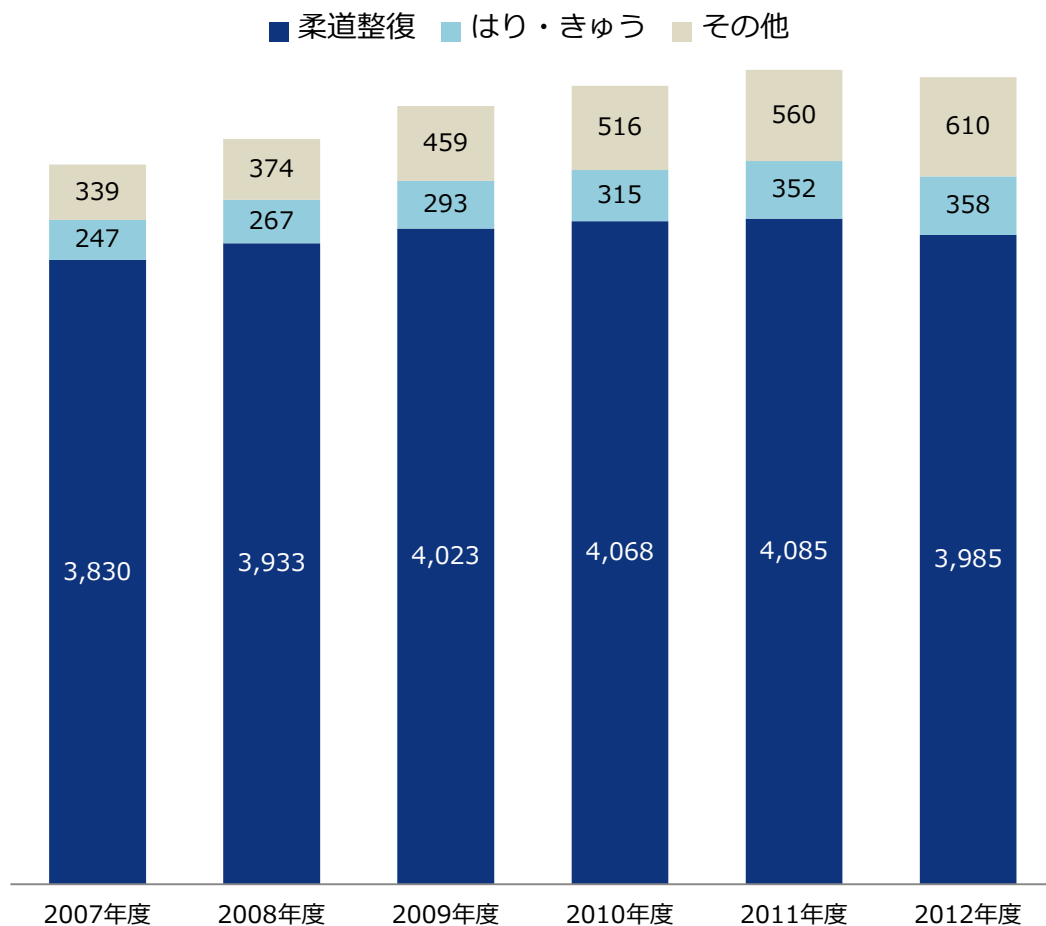


きゅう師国家試験の合格者数の推移

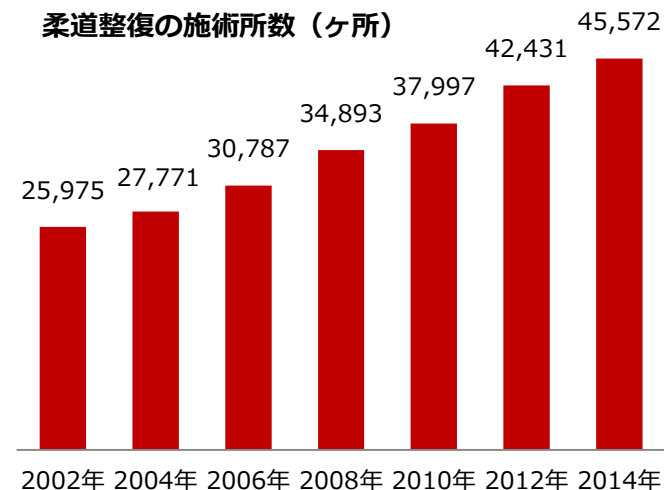


# 鍼灸接骨院業界における療養費の推移等

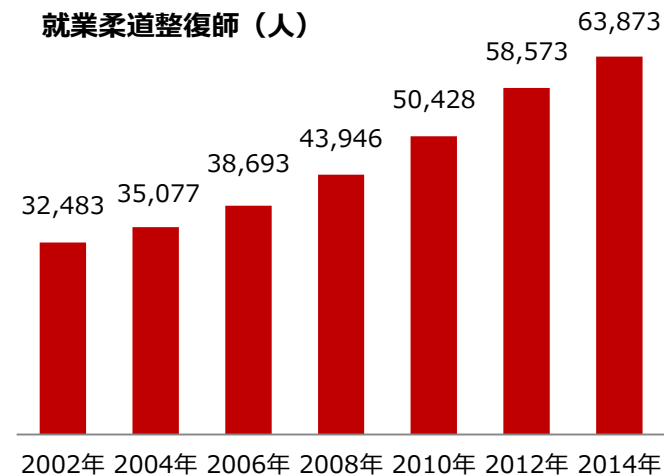
鍼灸接骨院業界における療養費の推移（単位：億円）



柔道整復の施術所数（ヶ所）



就業柔道整復師（人）



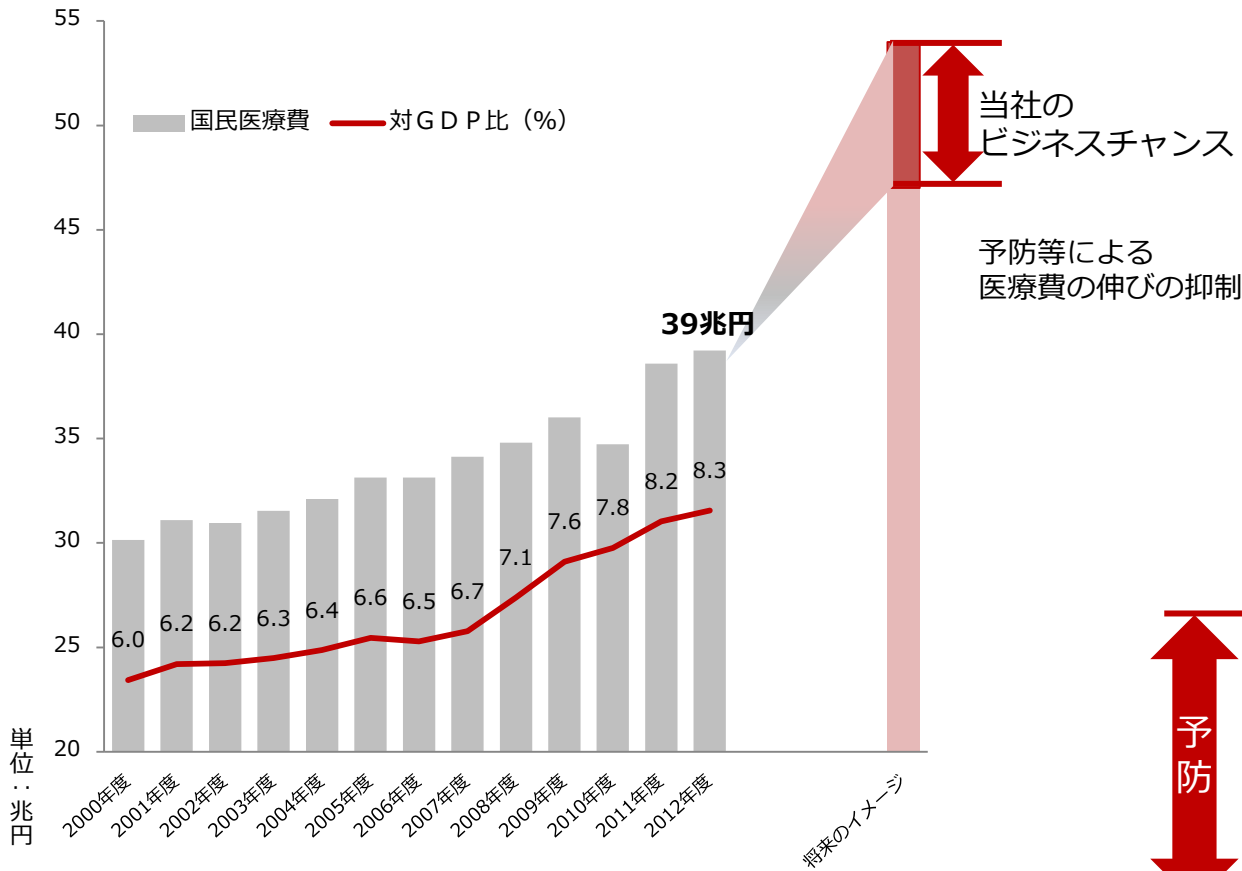
出所) 2009年度までは厚生労働省保険局医療課、  
2010～2012年度は厚生労働省保険局調査課とりまとめ推計

出所) 厚生労働省:2014年衛生行政報告例の概要

# 医療費の増大、予防の重要性に着目

国民医療費が増加し続ける一方、財政逼迫により予防の重要性が高まり、当社のビジネスチャンスが拡大

国民医療費と国内総生産（GDP）に占める割合



出所：厚生労働省（2000年度～2012年度）

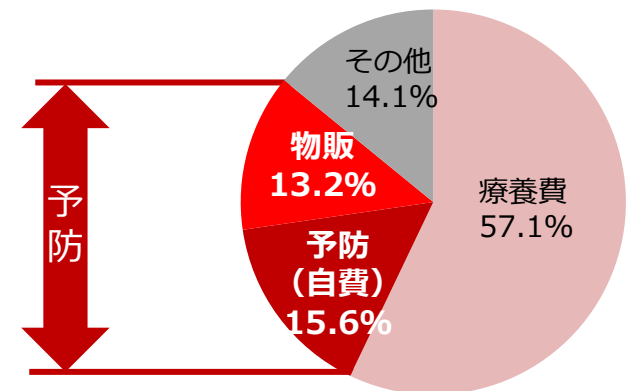
医療費の増大が問題視

↓  
予防の重要性

↓  
自費施術の市場が拡大

↓  
**アトラのビジネスチャンスが拡大**

ほねつぎチェーンの収入内訳



(2014年12月期 ほねつぎチェーン全加盟院実績より)

## 鍼灸接骨院と他の手技業界との違い

	施術者	資格	療養費適用
鍼灸接骨院	柔道整復師 はり師、きゅう師	国家資格	 骨折・脱臼は医師の同意、 鍼灸は医師の同意書が必要
整体院 カイロプラクティック その他	整体師 カイロプラクター その他	民間資格 無資格	

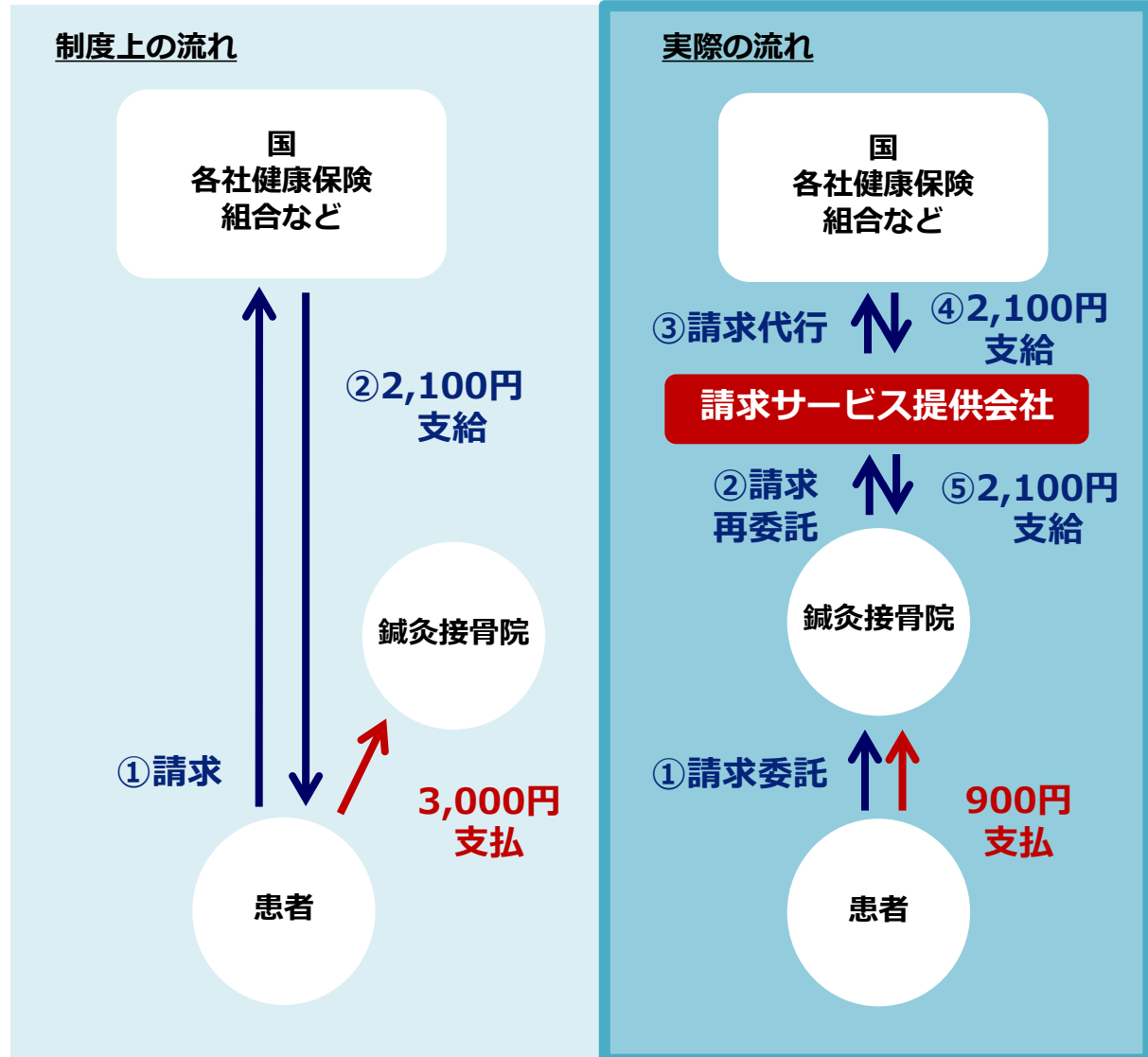
大学、養成施設等に入学し、解剖学、生理学、一般臨床医学などについて学んだ上で、国家試験に合格した者だけが、柔道整復師、はり師、きゅう師となることができます。

# 療養費と医療費の違い（3,000円のケース）

## <医療費の場合>



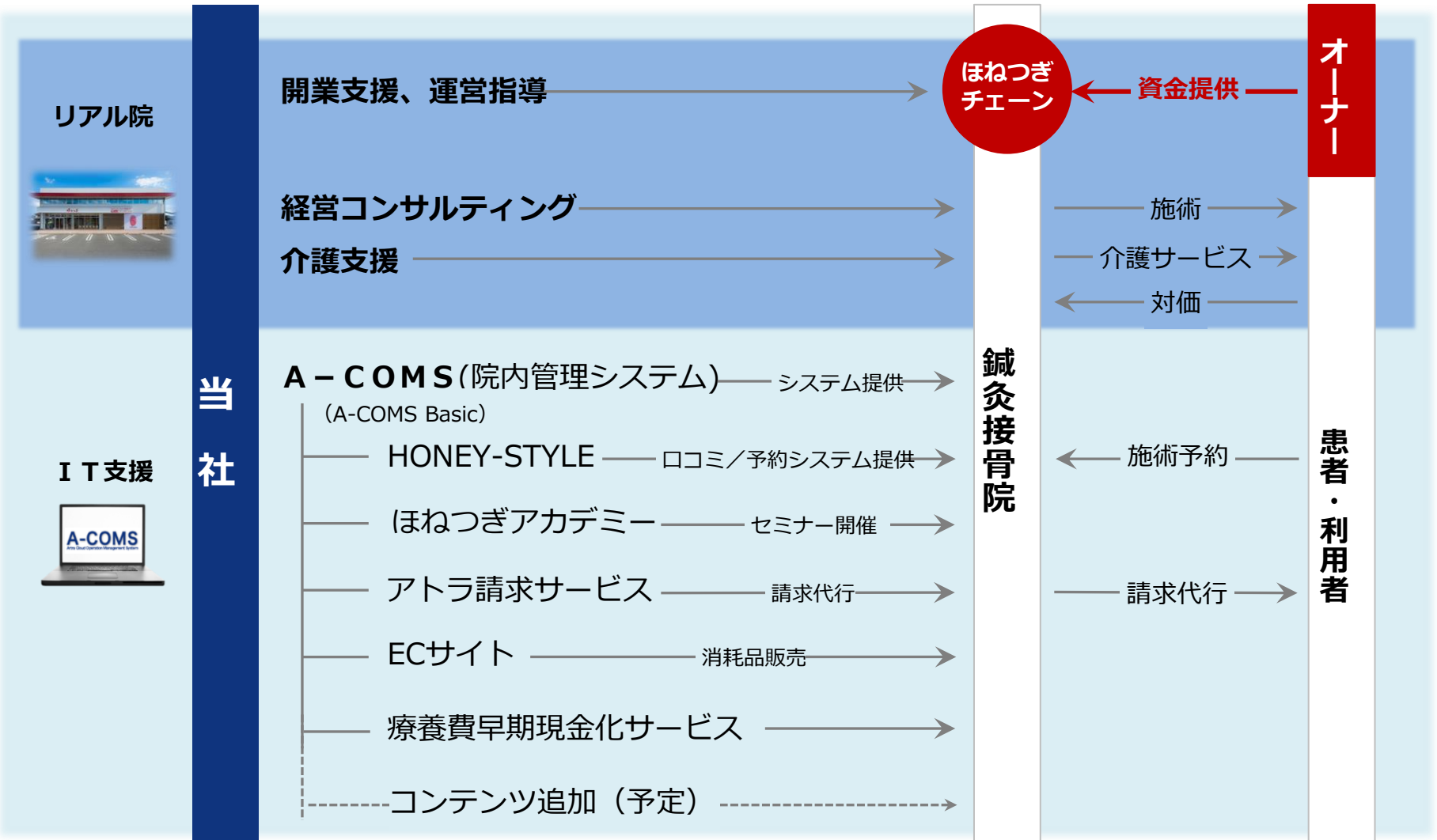
## <療養費の場合>



# 事業内容

# ビジネスモデル

ほねつぎチェーンを全国に展開、鍼灸接骨院にIT支援サービスを提供



# ほねつぎブランド／収益構造

オーナーが資金、当社がノウハウを提供し、ほねつぎブランドを全国展開

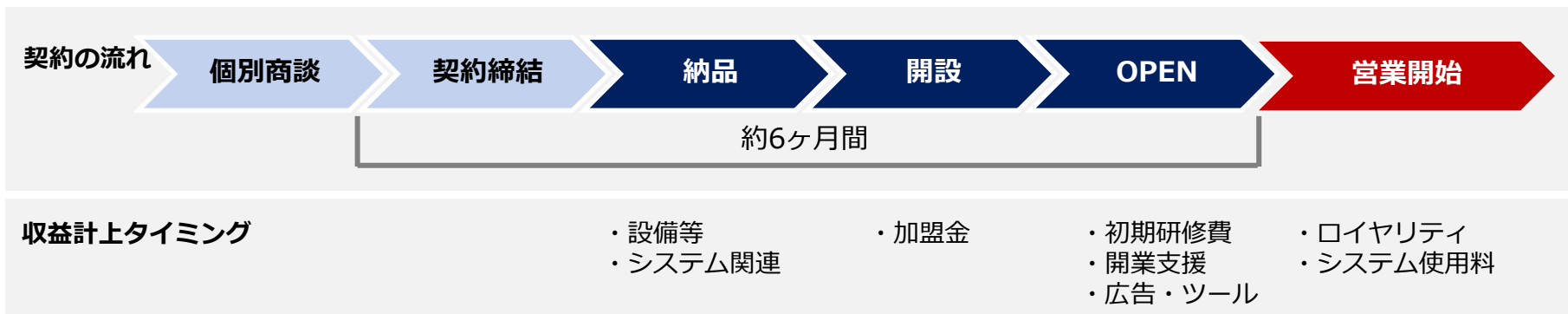
イニシャル

内訳	概算金額
加盟金	2,800万円
初期研修費	
開業支援	
設備・器具・備品等	
システム関連	
広告・ツール	

ランニング（月額）

内訳	金額
ロイヤリティ	10万円
システム使用料	7.8万円

収益計上のタイミング





# ほねつぎブランド/システム化による効率運営

## 予約管理から施術記録まですべてのオペレーションをシステム化



# ほねつぎブランド/鍼灸接骨院の大型化

女性も安心して通院できる清潔感のあふれた外観、内装、設備



ほねつぎブランド 外観①



ほねつぎブランド 外観②



キッズスペース



清潔感がある受付



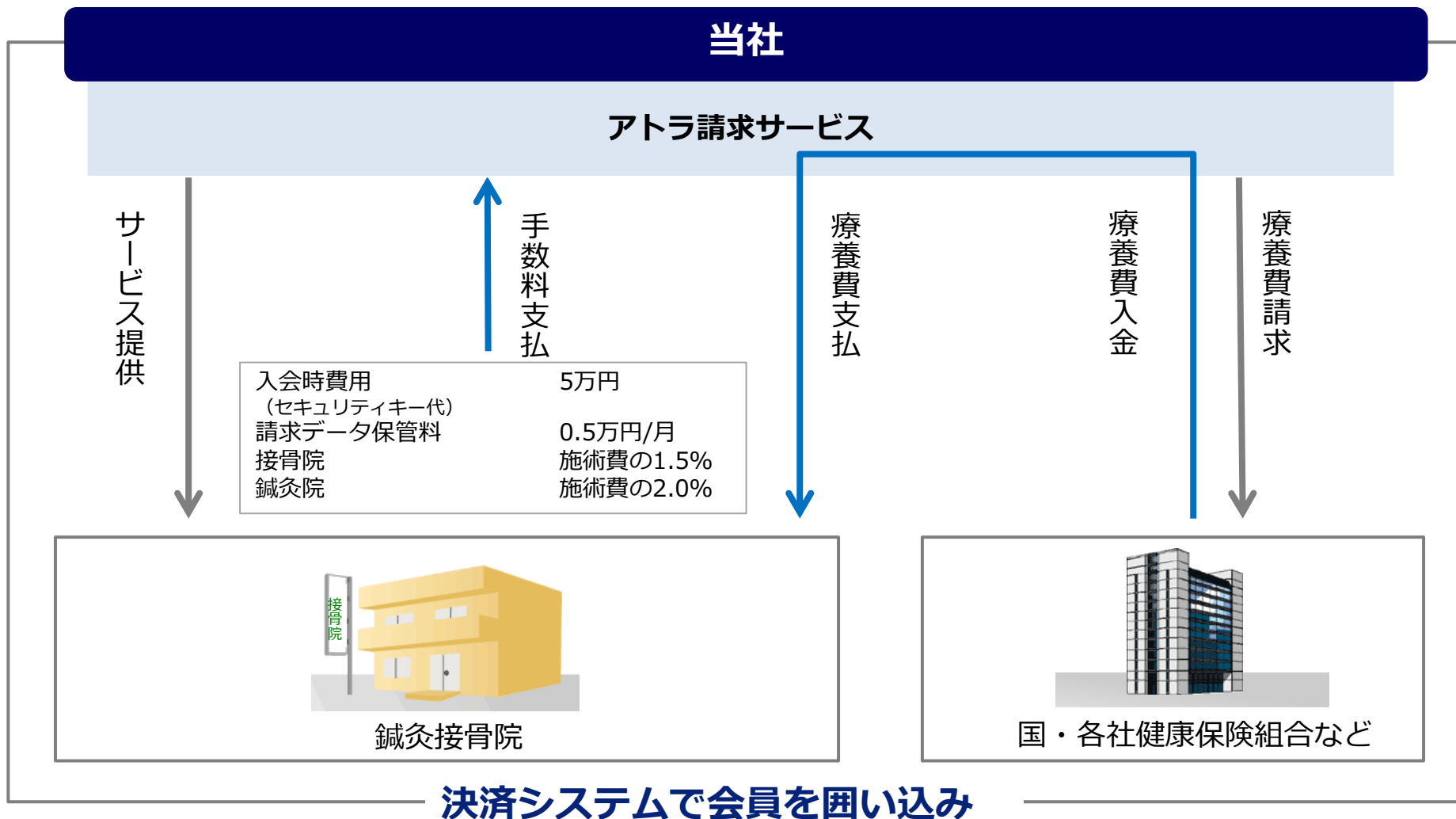
わかりやすい価格提示



院長室

# アトラ請求サービス(A-COMS Basic)／療養費請求代行サービスの内容

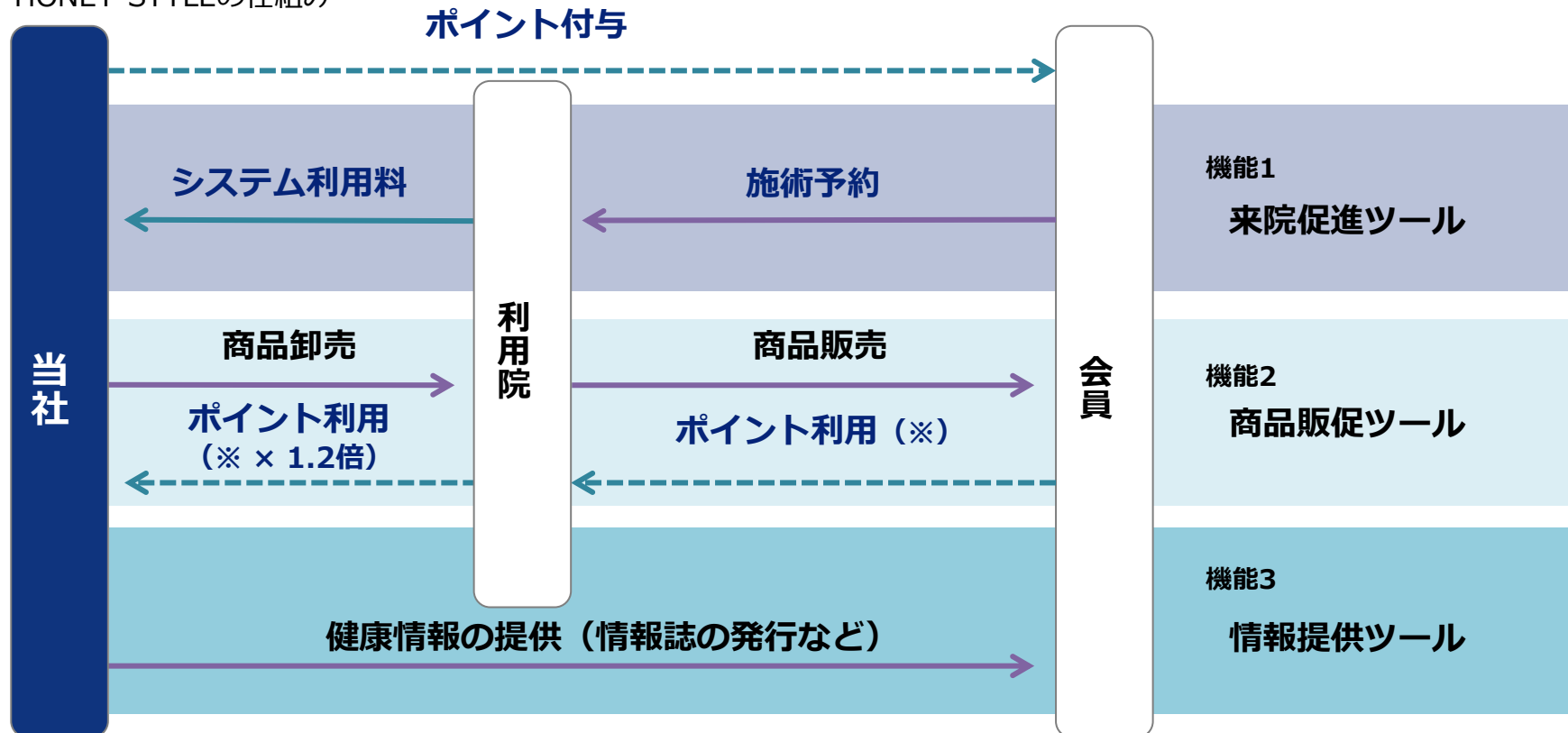
A-COMS Basicはクラウド型システムで、鍼灸接骨院の事務負担を最小化



# HONEY-STYLE／口コミ／予約システムの内容

## モバイルを使った口コミ／予約システム

HONEY-STYLEの仕組み



※会員が利用したポイントの1.2倍のポイントを利用院が利用できます。

導入費	30万円
システム利用料・管理費	1.2万円/月
サーバー利用料	0.9万円/年

**2015年12月期  
第2四半期 実績**

# 売上高

(単位：千円)

	2014年12月期 第2四半期	2015年12月期 第2四半期	前年同期比
ほねつぎチェーン	234,863	342,377	145.8%
HONEY-STYLE	90,342	157,115	173.9%
アトラ請求サービス	106,953	134,873	126.1%
機材・消耗品販売	113,922	290,199	254.7%
鍼灸接骨院 経営コンサルティング	77,731	58,621	75.4%
介護支援、その他	31,970	45,058	140.9%
計	655,784	1,028,245	156.8%

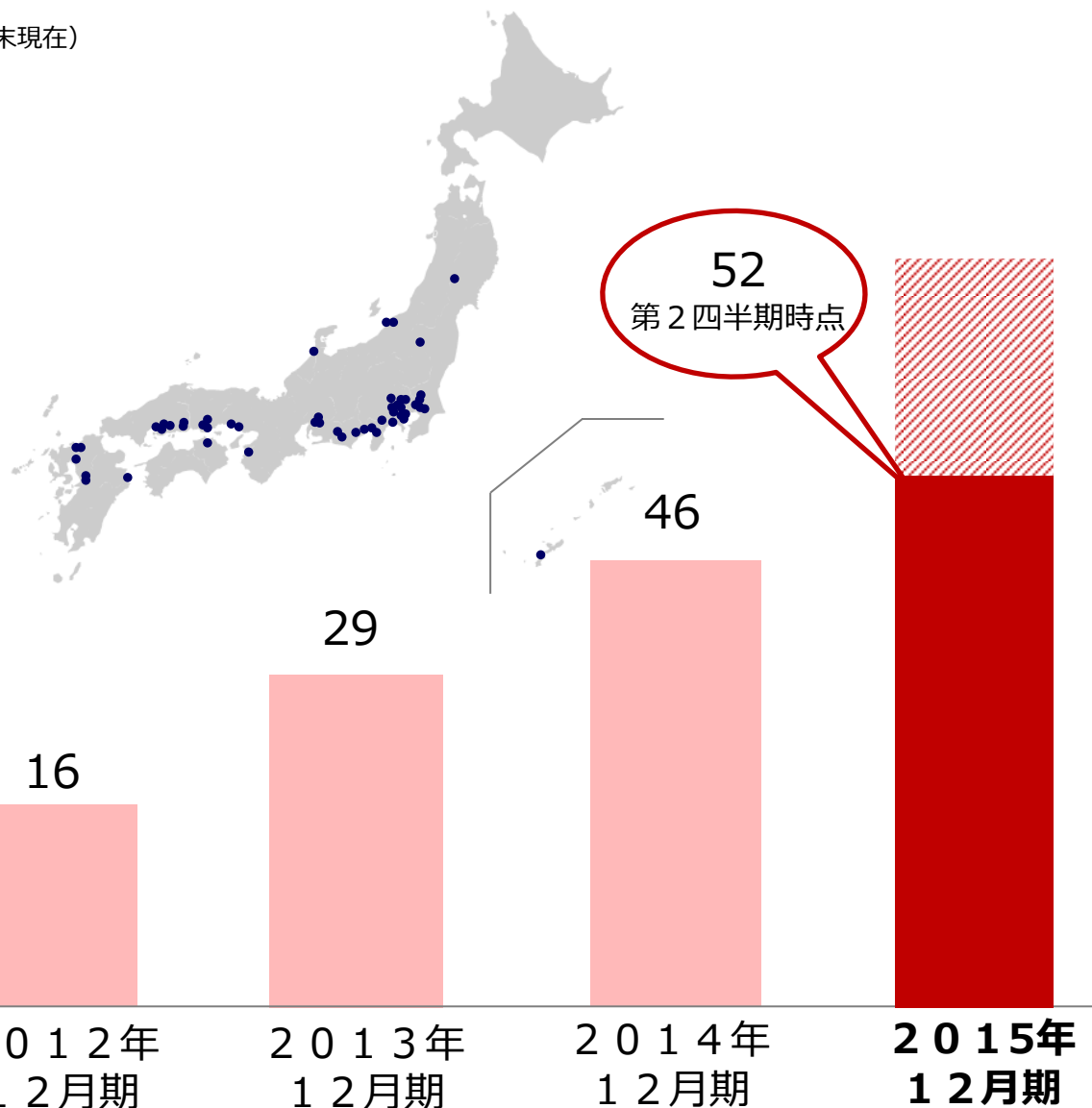
ほねつぎチェーンが52院、HONEY-STYLEが449院、アトラ請求サービスが1,531会員と増加しました。また、新たに取り扱いを開始した機材の販売と、鍼灸接骨院向けセミナーが好調に推移しました。

# ほねつぎブランド/チェーン展開

## ほねつぎブランド加盟院数 (2015年6月末現在)

● 北海道	: 0
● 東北	: 2
● 関東	: 17
● 北陸	: 3
● 中部	: 9
● 近畿	: 3
● 中国	: 10
● 四国	: 1
● 九州・沖縄	: 7

**合計 : 52**

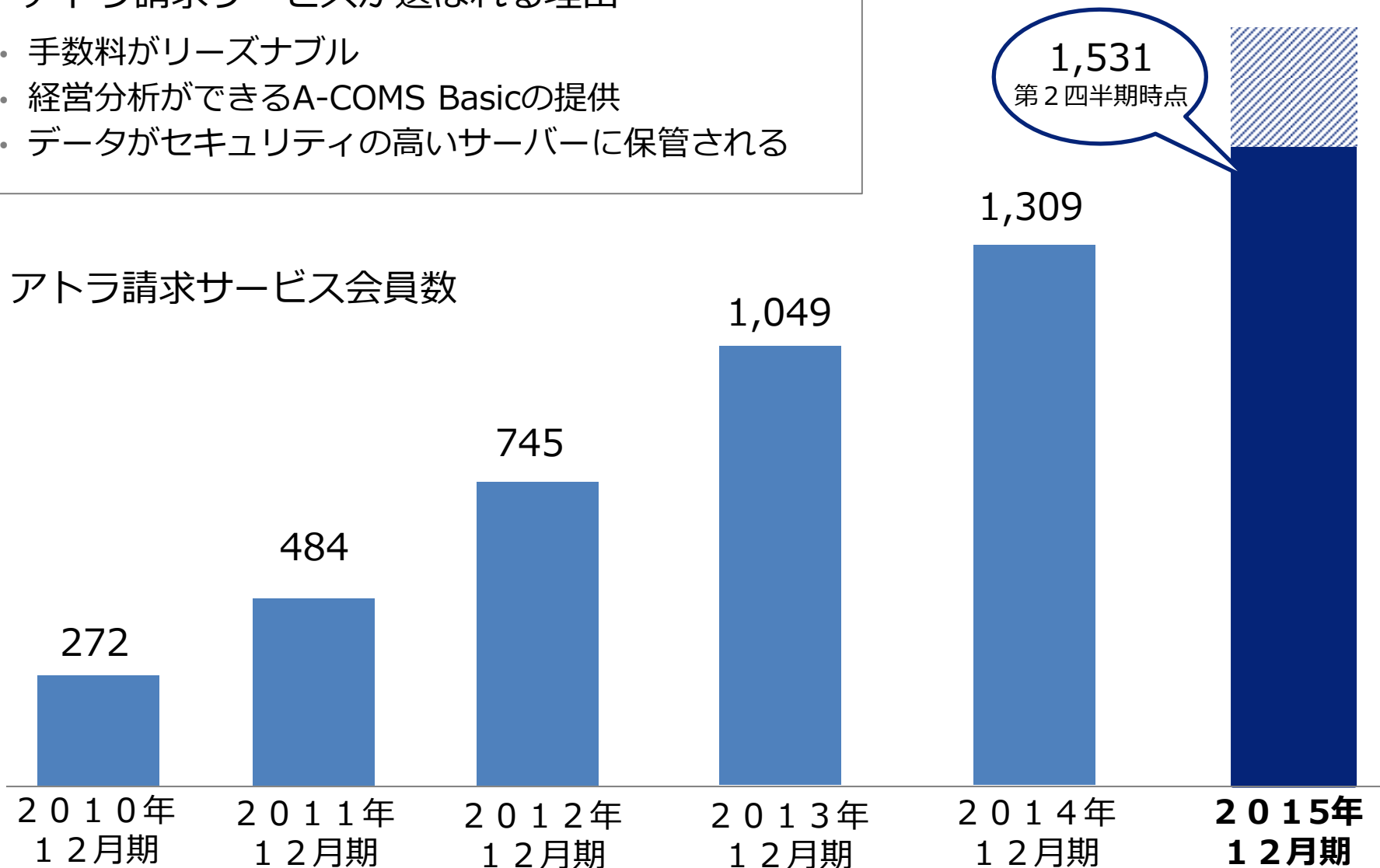


## アトラ請求サービス(A-COMS Basic)/会員数

### アトラ請求サービスが選ばれる理由

- ・ 手数料がリーズナブル
- ・ 経営分析ができるA-COMS Basicの提供
- ・ データがセキュリティの高いサーバーに保管される

### アトラ請求サービス会員数



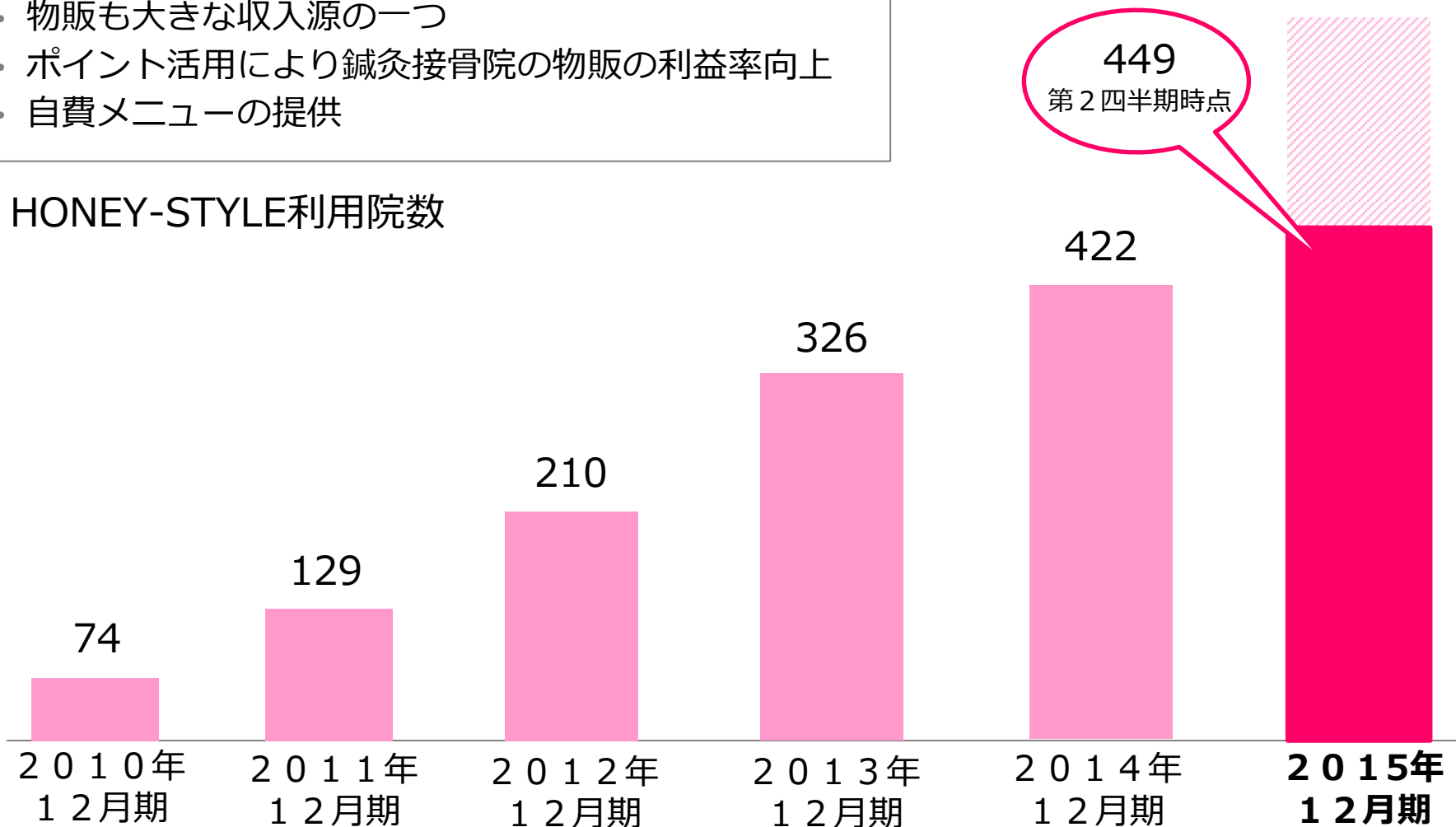


## HONEY-STYLE／利用院数

### HONEY－STYLEが選ばれる理由

- ・ 業界初のモバイルによる予約システム
- ・ 物販も大きな収入源の一つ
- ・ ポイント活用により鍼灸接骨院の物販の利益率向上
- ・ 自費メニューの提供

### HONEY-STYLE利用院数



## 損益計算書（予算比）

（単位：千円）

	2015年12月期 第2四半期 当初予算	2015年12月期 第2四半期 実績	当初予算比
売上高	954,409	1,028,245	107.7%
売上総利益	335,969	383,628	114.2%
販管費	283,165	294,461	104.0%
営業利益	52,803	89,167	168.9%
経常利益	55,001	103,318	187.9%
四半期純利益	35,420	58,790	166.0%
1株当たり 四半期純利益	13.62円	22.61円	—

新たに取り扱いを開始した機材の販売及び鍼灸接骨院向けセミナーが好調に推移しました。ほねつぎチェーン、HONEY-STYLE、アトラ請求サービスも堅調に推移し、売上高、利益ともに当初予算を上回りました。

## 損益計算書（前年同期比）

（単位：千円）

	2014年12月期 第2四半期	2015年12月期 第2四半期	前年同期比
売上高	655,784	1,028,245	156.8%
売上総利益	261,484	383,628	146.7%
販管費	224,206	294,461	131.3%
営業利益	37,278	89,167	239.2%
経常利益	38,899	103,318	265.6%
四半期純利益	13,092	58,790	449.0%
1株当たり 四半期純利益	6.89円	22.61円	—

ほねつぎチェーンの加盟院、HONEY-STYLEの利用院、アトラ請求サービスの会員が増加しました。また、新たに取り扱いを開始した機材の販売及び鍼灸接骨院向けセミナーが好調に推移し、増収増益となりました。

# 貸借対照表

(単位：千円)

	2014年12月期	2015年12月期 第2四半期	増減
資産合計	1,625,723	1,900,239	274,515
流動資産	1,405,527	1,572,810	167,282
固定資産	220,196	327,429	107,233
負債合計	1,079,362	1,294,936	215,573
流動負債	920,958	999,703	78,745
固定負債	158,404	295,232	136,828
純資産合計	546,361	605,303	58,942
1株当たり 純資産	210.14円	232.81円	—
自己資本比率	33.6%	31.8%	—

- ・ 売掛金の増加、新たに取り扱いを開始した機材の独占販売権等により、資産が増加しました。
- ・ 長期借入金が増加しました。
- ・ 四半期純利益の計上により、純資産が増加しました。

## 弁護士ドットコム株式会社との業務提携



当社の顧客である鍼灸接骨院に「シンプル確定申告パッケージ」を紹介。  
これにより当社の顧客である鍼灸接骨院の個人事業主は、記帳代行・書類作成から提出に至る煩雑な確定申告業務の一切を委託でき、鍼灸接骨院の運営に専念することができます。

会社名称  
所在地  
設立  
代表取締役社長

弁護士ドットコム株式会社  
東京都港区六本木2-4-5  
2005年7月4日  
元榮 太一郎

## 2014年12月のマザーズ上場、 及び2015年1月の創立10周年を記念して記念株主優待を行います。

### 対象となる株主様

2015年6月末日現在の株主名簿に記載または記録された1単元（100株）以上の当社株式を保有されている株主様

### 優待の内容

対象となる株主様に対して、一律に当社取り扱い商品である「ACTIVE LINK（アクティブ リンク）」1個（販売価格2,484円（税込））を贈呈いたします。

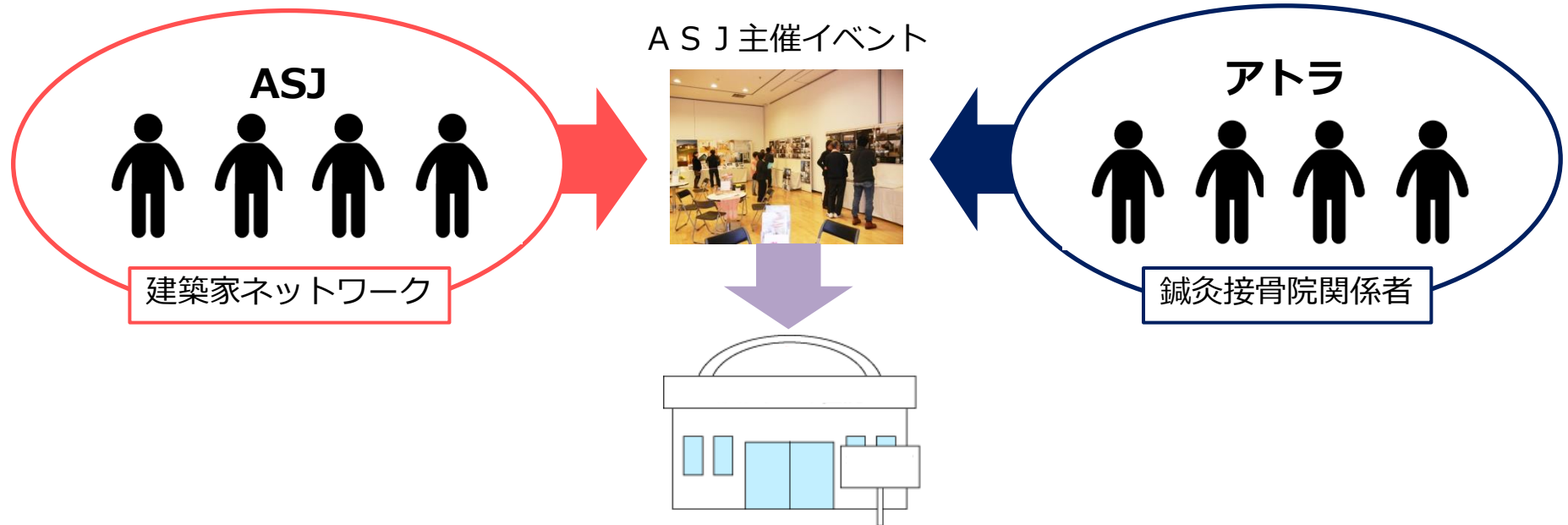
「ACTIVE LINK（アクティブ リンク）」は、株式会社MTGとクリスティアーノ・ロナウド氏※がコラボレーションし、スポーツで夢を追いかける世界中の子どもたちを応援するために設立した基金への寄付を目的とした商品です。当社が株主の皆様へ「ACTIVE LINK（アクティブ リンク）」を贈呈させていただくことで、株主の皆様より当該基金へ寄付していただいたこととなります。

※クリスティアーノ・ロナウド

ポルトガル出身の世界的なプロサッカー選手であり、日々超人的な筋肉トレーニングを欠かさない努力家として知られています。マンチェスター・ユナイテッドを経て、現在リアル・マドリード所属。



## アーキテクト・スタジオ・ジャパン株式会社（ASJ）との業務提携



当社がサービス提供しているほねつぎアカデミー、HONEY-STYLE、アトラ請求サービスを通し、鍼灸接骨院関係者に ASJ が開催するイベントを紹介します。これにより、鍼灸接骨院関係者がデザイン性に優れた鍼灸接骨院の建築を検討します。

本業務提携により、当社は新築する鍼灸接骨院向けに各種サービスを提供することができます。

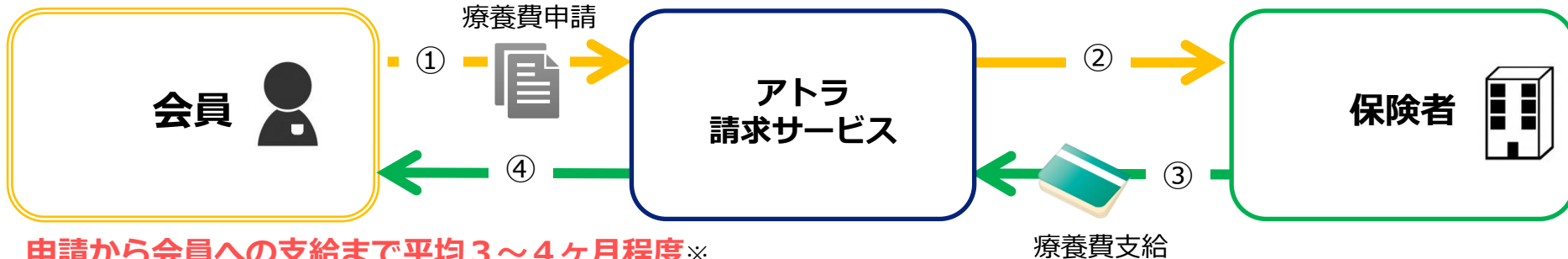
会社名称  
所在地  
設立  
代表取締役社長

アーキテクト・スタジオ・ジャパン株式会社  
東京都港区高輪3-23-14  
2007年11月  
丸山 雄平

## 新たな事業の開始 貸金業 <貸金業登録番号：大阪府知事（01）12986号> 「療養費早期現金化サービス」

アトラ請求サービスの会員向けに、保険者に対し請求を行った療養費が支給されるまでの間、当該療養費相当額の全部または一部について融資をする方法で、資金繰りの支援を行います。

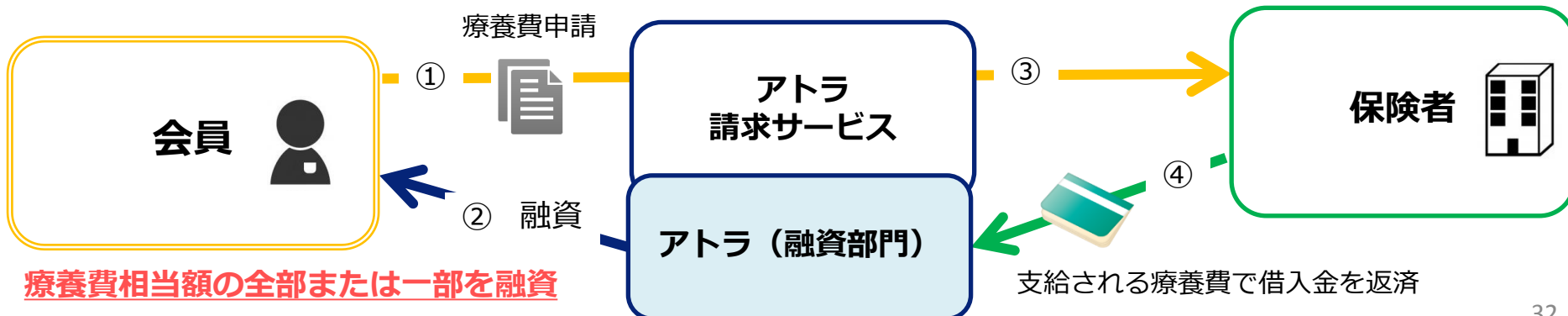
### 通常



**申請から会員への支給まで平均3～4ヶ月程度※**

※アトラ請求サービス2014年入金サイクルより算出

### 療養費早期現金化サービス



**療養費相当額の全部または一部を融資**

支給される療養費で借入金を返済



## 募集新株予約権（有償ストック・オプション）の発行と 募集新株予約権（有償ストック・オプション）の発行内容確定

### 【新株予約権の数】

840個（84,000株）

### 【新株予約権の割当日】

2015年6月29日

### 【新株予約権の行使期間】

2016年4月1日から2019年3月31日

### 【新株予約権行使の主な条件】

2015年12月期における有価証券報告書に記載される監査済の当社連結損益計算書において、営業利益が260百万円以上となること。（当社業績予想は248百万円）

### 【新株予約権の割当対象者、人数及び割当数】

当社取締役	6名680個
当社従業員	12名160個

企業価値の増大を目指すに当たって、より一層意欲及び士気を向上させ、業績拡大へのコミットメントを高めることを目的として、当社取締役及び従業員に対して有償にて第2回新株予約権を発行します。

この新株予約権は、あらかじめ定める利益目標の達成を行使条件としており、当社は、その目標を達成することで、既存株主の利益にも貢献できるものと考えております。

## インターリハ株式会社との独占販売契約



リハビリテーション機器輸入・販売事業を展開するインターリハと、接骨院、鍼灸院、マッサージ院などのハンドトリートメント市場（以下、「本市場」といいます。）における独占販売契約（以下、「本契約」といいます。）を締結し、当社がインターリハより購入したレッドコード（以下、「本製品」といいます。）を本市場において独占的に販売します。

本契約の締結により、当社は本市場において本製品を独占的に販売することができ、顧客に新たな施術を提案します。

会社名称  
所在地  
設立  
代表取締役社長

インターリハ株式会社  
東京都北区上中里1-37-15  
1994年10月  
柏木 哲夫

## 株式会社スリーエスグループジャパン（スリーエス）との業務提携

**スリーエス**

兼子ただし氏考案の  
パーソナルストレッチ



**アトラ**



HONETSUGI ACADEMY  
ほねつぎアカデミー

施術者向け情報発信サイト及びセミナーの運営

フィットネスクラブを運営するスリーエスと、接骨院、鍼灸院、マッサージ院などのハンドトリートメント市場（以下、「本市場」といいます。）において、国家資格者である柔道整復師、鍼灸師、あん摩マッサージ指圧師等に対するストレッチセミナーを協働して実施します。

当社は本市場において、スリーエスによるストレッチセミナーを独占的に開催することができ、スリーエスは国家資格者である柔道整復師、鍼灸師、あん摩マッサージ指圧師等にストレッチセミナーを実施することで、兼子ただし氏考案のパーソナルストレッチを患者様に提供することができます。

会社名称  
所在地  
設立  
代表取締役社長

株式会社スリーエスグループジャパン  
東京都渋谷区渋谷1-10-12  
2000年7月  
兼子 忠司

## エクスケア・ジャパン株式会社（エクスケア）及び株式会社リックーとの独占販売契約



健康器具製造・販売事業を展開するエクスケア及びリックーと、接骨院、鍼灸院、マッサージ院などのハンドトリートメント市場及び介護市場（以下、「本市場」といいます。）における独占販売契約を締結し、当社がリックーより購入する複合高周波 EMS エクスケア PROⅢ（以下、「本製品」といいます。）を本市場において独占的に販売します。なお、エクスケア及びリックーが本製品の特許を取得しており、当社に通常実施権を許諾しております。

会社名称  
所在地  
設立  
代表取締役社長

エクスケア・ジャパン株式会社  
東京都千代田区岩本町2-18-14  
2006年2月  
桑畑 亮嗣

会社名称  
所在地  
設立  
代表取締役社長

株式会社リックー  
東京都品川区西五反田7-22-17  
1992年5月  
原嶋 芳之

## 2015年12月期第2四半期（累計）業績予想の修正

2015年12月期第2四半期（累計）個別業績予想数値の修正（2015年1月1日～2015年6月30日）

	売上高	営業利益	経常利益	四半期純利益	1株当たり 四半期純利益
	百万円	百万円	百万円	百万円	円 銭
前回発表予想（A）	954	52	55	35	13.62
今回修正予想（B）	1,028	89	103	58	22.61
増減額（B-A）	73	36	48	23	
増減率（%）	7.7	68.8	88.0	66.0	

新たに取り扱いを開始した機材の販売及びHONEY-STYLEにおいて開催している鍼灸接骨院向けセミナーが好調に推移したことにより売上高、営業利益及び経常利益並びに四半期純利益が前回予想を上回る見通しとなったため、上記の通り修正しました。

なお、通期の業績予想につきましては、現時点では2015年2月6日公表の業績予想から変更はありませんが、今後の業績推移に応じて業績予想の修正が必要となった場合には速やかに開示いたします。

## 株式の分割

- ①株式分割前の発行済株式総数 2,600,000 株    ②今回の分割により増加する株式数 5,200,000 株  
 ③株式分割後の発行済株式総数 7,800,000 株    ④株式分割後の発行可能株式総数 22,800,000 株

2015年8月31日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載または記録された株主の所有普通株式1株につき3株の割合にて2015年9月1日をもって分割いたします。

# 成長戦略

# ほねつぎブランドの拡大

上場による認知度向上・ブランド価値向上をきっかけに、ほねつぎチェーンの開設拡大を計画

## 2つの開設パターン

- 独自の研修・運営システムにより、異業種から**新規参入**  
(既存オーナーと代理店契約を締結)
- 収益性が高いため、既存オーナーが**複数院を開設**

異業種からの参入

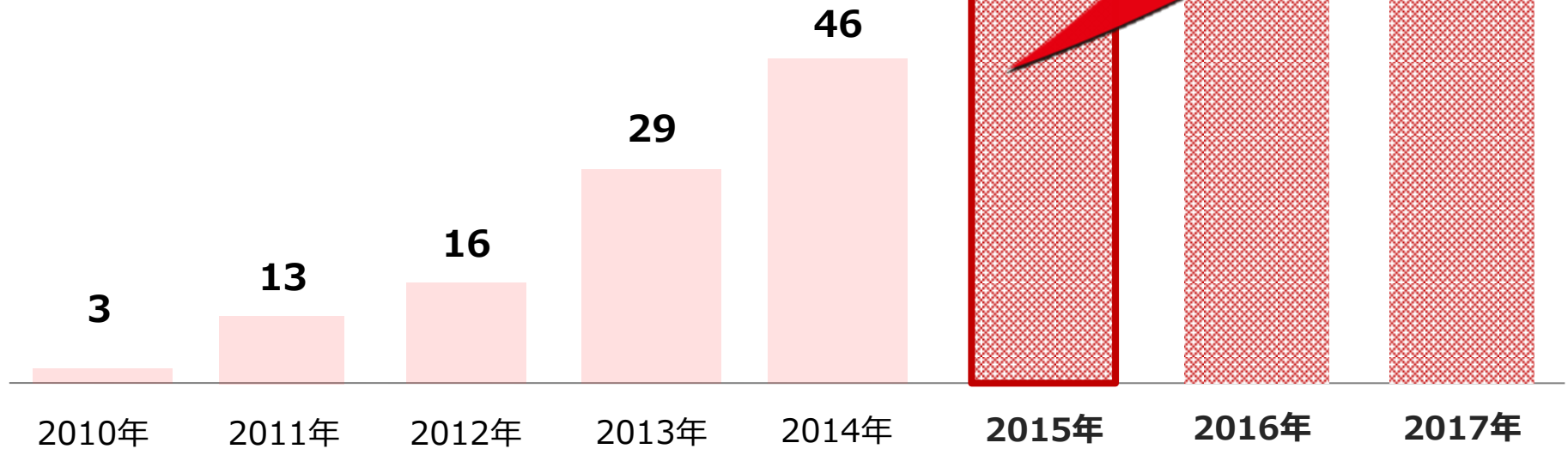


既存オーナーの多院展開





# ほねつぎブランドの拡大/展開計画





# IT支援ビジネスの拡大

## IT支援ビジネスにおける新サービスの開発が、さらなるコンテンツサービスの追加に繋がる

### A-COMS(A-COMS Basic)

アトラ請求サービス

ほねつぎアカデミー

HONEY-STYLE

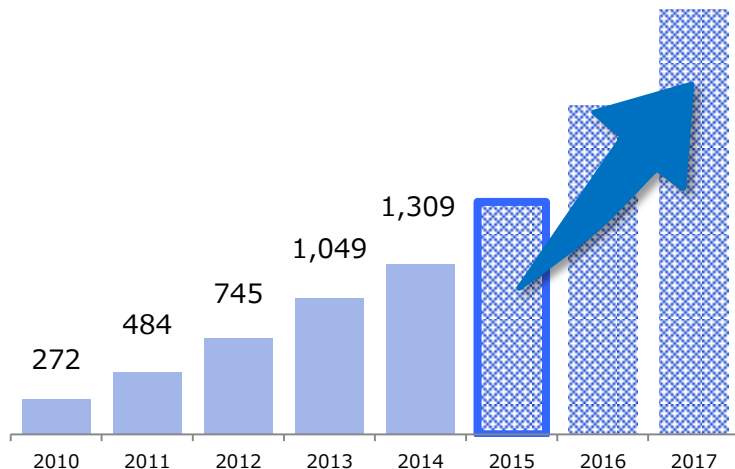
ECサイト

療養費早期現金化サービス

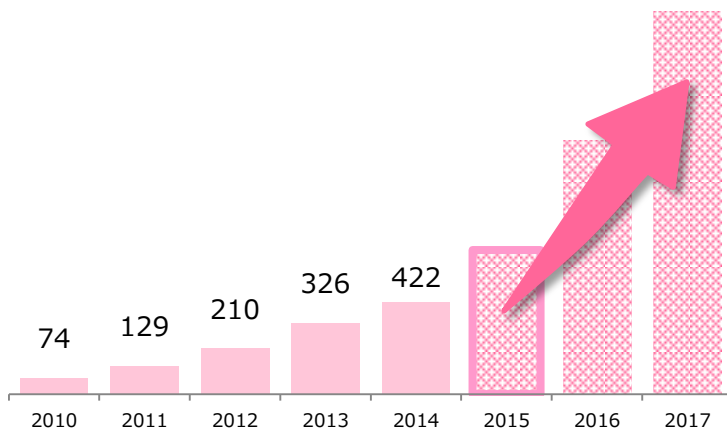
コンテンツ追加 (予定)



アトラ請求サービス会員数



HONEY-STYLE利用院数



### アトラ請求サービス

療養費早期現金化サービス開始

↓

会員数の増加

↓

売上の増加

### HONEY-STYLE

新商品の取り扱い

↓

利用院の増加

↓

売上の増加

# 療養費に過度に依存しない「自費型接骨院」支援の拡大

厳選した機材の販売と、質の高いセミナーの開催で  
「療養費依存型」から「自費型」へ、鍼灸接骨院の体質改善を支援する

機材・消耗品販売

複合高周波  
EMS エクスケア PROⅢ



独占  
販売

機材・消耗品販売

レッドコード



独占  
販売



鍼灸接骨院

複合高周波 EMS エクスケア PROⅢ  
体験・導入セミナーの開催

機材の導入・自費メニューの導入  
に関するセミナーの開催

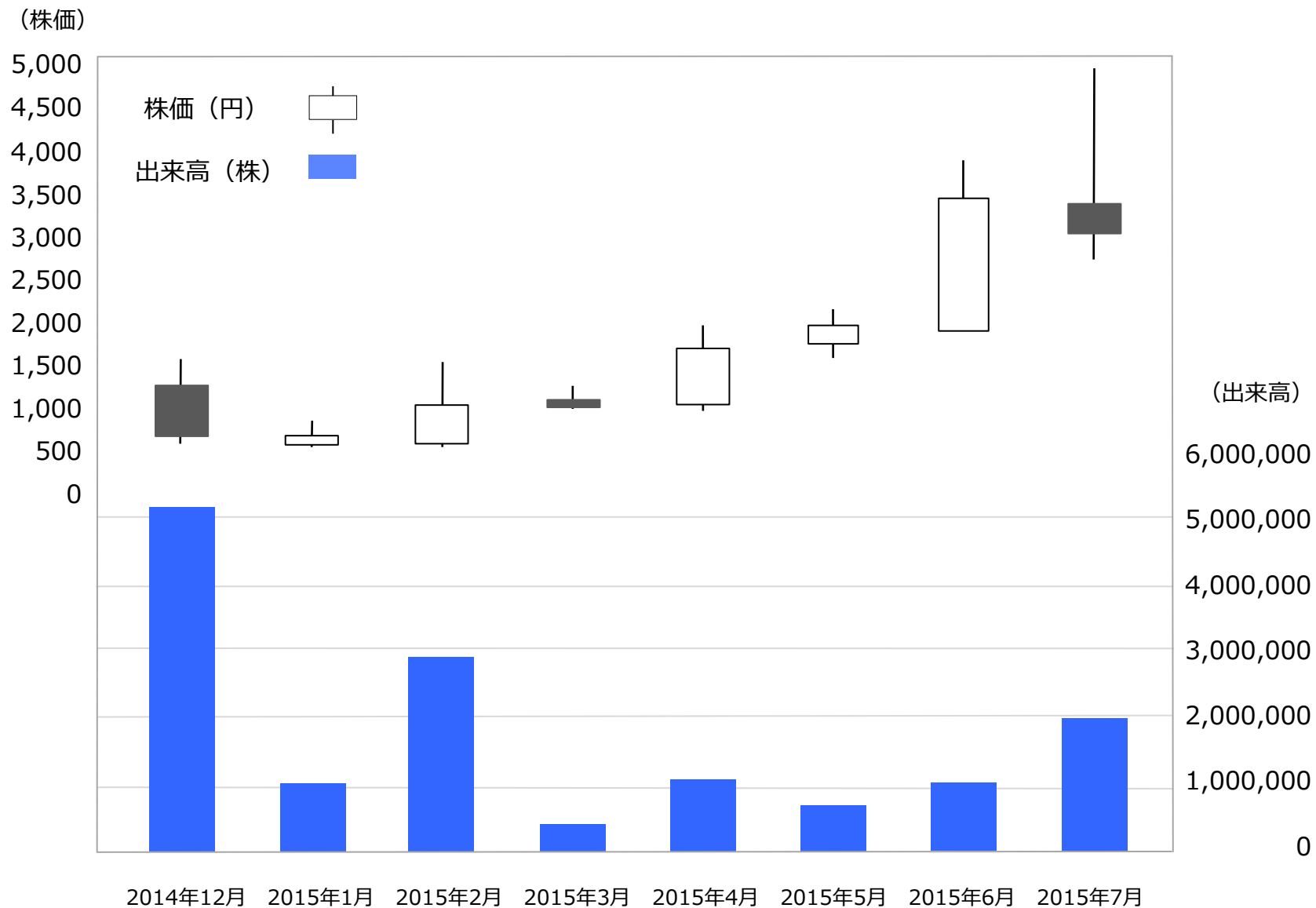
新サービスの  
提供

新機材の  
導入

独占  
開催

兼子ただし氏考案  
パーソナルストレッチセミナーの開催

# 株式の情報 株価/出来高の推移





**世界中の人を健康にしたい**

**Making the world healthy.**

# ArTra

アトラ株式会社

東証マザーズ 6029

<http://www.artra-group.co.jp/>

大阪府大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル5階  
IR窓口（管理部経営管理課 野口雅央）06-6533-7622（代表）

## 免責事項

本資料に掲載されている計画、将来における予想などは作成時点で入手可能な情報に基づく見通しであり、リスク及び不確実性が含まれております。実際の業績は経営環境の変動などによりこれらと異なる可能性があります。また、本資料に掲載されている情報は公開情報から引用したものであり、情報の正確性について保証するものではありません。