



平成 27 年 8 月 25 日

各 位

会社名 株式会社アウトソーシング  
代表者名 代表取締役会長兼社長 土井 春彦  
(コード番号：2427 東証第一部)  
問合せ先 取締役副社長 鈴木 一彦  
経営管理本部管掌  
電 話 03-3286-4888 (代表)

## 欧州 NTRINSIC HOLDINGS LIMITED 及び NTRINSIC CONSULTING RESOURCES LIMITED の 株式の取得 (子会社化) に関するお知らせ

当社は、取締役会において、NTRINSIC HOLDINGS LIMITED (以下、NHL) 及び NTRINSIC CONSULTING RESOURCES LIMITED (以下、NCRL) の発行済株式の 65%を取得し、子会社化することについて決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

なお、NHL を子会社化することで、同社の子会社である NTRINSIC CONSULTING EUROPE LIMITED 及び NTRINSIC CONSULTING SPRL が当社の孫会社となります。

### 記

#### 1. 株式の取得の理由

当社グループは、メーカーの生産効率向上を目的とした生産アウトソーシング事業を展開しており、現在、当業界に対する人材ニーズは非常に旺盛であります。これは、近年のリーマンショックや震災の影響によるリセットからの持ち直しによって幅広い業種のメーカーの業績が好調となり、増産に伴う労働者の奪い合いが発生し、生産分野における人材確保が難しくなったことに起因するものであります。このような環境下では、各生産アウトソーシング事業者は、経営努力なくとも当業界に対する人材ニーズに対応するだけで業績が伸長できます。しかし、これは増減産の循環に合わせているだけであり、ひとたび減産となれば業績は増産前の出発点に戻るため、真の成長とはいえません。当業界の多くの企業は、生産がリーマンショックのような大きな環境変化の影響を受けた時に、業績がリセットされることを過去から何度も繰り返しております。

当社グループでは、このような一時的なニーズによる伸長と高度な戦略による真の成長とを明確にわけ、景気や環境の変動の影響を受け難くする平準化をさせながら飛躍的に発展させることを目指した中期経営計画「Vision 2017:Vector to the New Paradigm」を掲げ、その重要戦略として、IT事業と海外事業の拡大に取り組んでおります。

そのなかで、IT戦略の推進役として、子会社株式会社アウトソーシングテクノロジーを主軸に、国内において積極的な採用投資やM&A戦略の推進にてITセグメントを伸長させてまいりました。特に、Oracle 製品におけるソリューションに関しては、グループ内でのビッグデータの活用、ITスクールでの資格保持者の教育・輩出に取り組んでおり、当社グループを挙げて注力している分野のひとつです。

NHL と NCRL は、ヨーロッパにおいて、Oracle 製品に特化した独立系・フリーランスのコンサルタントを提供する専門業者です。NHL と NCRL は、英国とベルギーに拠点を構え、欧州 18 か国において事業を展開しておりますが、主に多国籍大企業の Oracle 製品に関する複雑な要求に応じております。Oracle のゴールドパートナーとして、NHL と NCRL は、市場における一定のポジションを確立しており、一連の Oracle 製品に対する深い知識に定評があります。

NHL と NCRL の株式取得により、当社グループは、ロンドンと、ブリュッセルを拠点として EU 市場に進出し、IT事業のグローバル化を加速させてまいります。

## 2. 異動する子会社の概要

### ① NTRINSIC HOLDINGS LIMITED

(1) 名 称	NTRINSIC HOLDINGS LIMITED			
(2) 所 在 地	Vine House, 143 London Road, Kingston, Surrey, England, KT2 6NH			
(3) 代表者の役職・氏名	Non-Executive Chairman Keith Reilly			
(4) 事 業 内 容	Oracle 製品コンサルタント、システムエンジニアの派遣、紹介事業 他、アプリケーションコンサルタント、システムエンジニアの派遣、紹介事業			
(5) 資 本 金	132GBP			
(6) 設 立 年 月 日	平成 18 年 8 月 10 日			
(7) 大株主及び持株比率	Mark Henry Foxwell 26.6% James Rex John Parker 26.6% Kieran Henri Kelly 19.0% Keith Reilly 19.0%			
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。		
	人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。		
	取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態 (単位: thousand GBP)				
	決算期	平成 24 年 12 月期	平成 25 年 12 月期	平成 26 年 12 月期
連 結 純 資 産		1,565	1,718	1,825
連 結 総 資 産		3,889	3,824	4,137
1株当たり連結純資産(単位: GBP)		3,130.9	3,437.7	3,470.5
連 結 売 上 高		19,558	18,493	20,748
連 結 営 業 利 益		281	282	460
連結税引前当期純利益		264	277	453
連 結 当 期 純 利 益		196	196	366
1株当たり連結当期純利益(単位: GBP)		393.2	392.0	696.1
1株当たり配当金(単位: GBP)		510.0	104.7	529.0

### ② NTRINSIC CONSULTING RESOURCES LIMITED

(1) 名 称	NTRINSIC CONSULTING RESOURCES LIMITED		
(2) 所 在 地	Vine House, 143 London Road, Kingston, Surrey, England, KT2 6NH		
(3) 代表者の役職・氏名	Non-Executive Chairman Keith Reilly		
(4) 事 業 内 容	欧州圏、英国圏を中心とした、ITコンサルタント、Oracle 製品コンサルタントの派遣、紹介事業		
(5) 資 本 金	125GBP		
(6) 設 立 年 月 日	平成 18 年 8 月 10 日		

(7) 大株主及び持株比率	James Rex John Parker 83.2% Mark Henry Foxwell 5.6% Kieran Henri Kelly 5.6% Keith Reilly 5.6%		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係 当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。		
	人的関係 当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。		
	取引関係 当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位: thousand GBP)			
決算期	平成24年12月期	平成25年12月期	平成26年12月期
純資産	177	319	279
総資産	346	557	436
1株当たり純資産(単位: GBP)	1,420.2	2,552.1	2,235.8
売上高	1,164	1,898	1,720
営業利益	78	178	△49
税引前当期純利益	77	178	△49
当期純利益	62	141	△39
1株当たり当期純利益(単位: GBP)	497.3	1,131.9	△316.2
1株当たり配当金(単位: GBP)	-	-	-

### 3. 異動する孫会社の概要

#### ① NTRINSIC CONSULTING EUROPE LIMITED

(1) 名称	NTRINSIC CONSULTING EUROPE LIMITED		
(2) 所在地	Vine House, 143 London Road, Kingston, Surrey, England, KT2 6NH		
(3) 代表者の役職・氏名	Non-Executive Chairman Keith Reilly		
(4) 事業内容	優良顧客企業に対するフリーランスのITコンサルタント派遣		
(5) 資本金	1GBP		
(6) 設立年月日	平成18年8月10日		
(7) 大株主及び持株比率	NTRINSIC HOLDINGS LIMITED 100%		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係 当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。		
	人的関係 当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。		
	取引関係 当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の		

		関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位: thousand GBP)				
	決算期	平成24年12月期	平成25年12月期	平成26年12月期
	純 資 産	1,254	1,507	1,545
	総 資 産	3,163	3,141	3,428
	1株当たり純資産(単位: GBP)	1,254,099	1,507,606	1,545,725
	売 上 高	15,457	15,262	17,668
	営 業 利 益	257	392	410
	税 引 前 当 期 純 利 益	248	386	404
	当 期 純 利 益	189	305	316
	1株当たり当期純利益(単位: GBP)	189,318	305,887	316,423
	1株当たり配当金(単位: GBP)	255,000	52,380	278,304

② NTRINSIC CONSULTING SPRL

(1) 名 称	NTRINSIC CONSULTING SPRL			
(2) 所 在 地	Avenue de Tervueren 402, A 1150 Woluwe-Saint-Pierre, Brussels, Belgium			
(3) 代表者の役職・氏名	Non-Executive Chairman Keith Reilly			
(4) 事 業 内 容	優良顧客企業に対するフリーランスの IT コンサルタント派遣			
(5) 資 本 金	13,725EUR			
(6) 設 立 年 月 日	平成17年8月4日			
(7) 大株主及び持株比率	NTRINSIC HOLDINGS LIMITED 99.6%			
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。		
	人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。		
	取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位: thousand EUR)				
	決算期	平成24年12月期	平成25年12月期	平成26年12月期
	純 資 産	400	273	330
	総 資 産	954	871	1,048
	1株当たり純資産(単位: EUR)	4.0	2.7	3.3
	売 上 高	5,869	4,629	4,726
	営 業 利 益	46	△120	62
	税 引 前 当 期 純 利 益	34	△126	57
	当 期 純 利 益	23	△127	57
	1株当たり当期純利益(単位: EUR)	0.2	△1.2	0.5
	1株当たり配当金(単位: EUR)	-	-	-

#### 4. 株式取得の相手先の概要

(1)	氏名	James Rex John Parker
(2)	住所	Brussels, Belgium
(3)	上場会社と当該個人との関係	当社と当該個人との間には、記載すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該個人の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。

(1)	氏名	Mark Henry Foxwell
(2)	住所	East Sussex, England
(3)	上場会社と当該個人との関係	当社と当該個人との間には、記載すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該個人の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。

(1)	氏名	Keith Reilly
(2)	住所	Essex, England
(3)	上場会社と当該個人との関係	当社と当該個人との間には、記載すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該個人の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。

(1)	氏名	Kieran Henri Kelly
(2)	住所	Brussels, Belgium
(3)	上場会社と当該個人との関係	当社と当該個人との間には、記載すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該個人の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。

(1)	氏名	Pauline Reeves
(2)	住所	Middlesex, England
(3)	上場会社と当該個人との関係	当社と当該個人との間には、記載すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該個人の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。

(1)	氏名	David Fitzgerald
(2)	住所	Brussels, Belgium
(3)	上場会社と当該個人との関係	当社と当該個人との間には、記載すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該個人の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。

(1)	名称	EBT Trustee Sellers
(2)	所在地	Surrey, England
(3)	上場会社と	当社と当該信託との間には、記載すべき資本関係、人的関係、取引関係は

当該信託との関係	ありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該信託の関係者及び関係会社との間には、特筆すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。
----------	--

#### 5. 取得株式数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

(1) 異動前の所有株式数	NHL：0株（議決権の数：0個、議決権所有割合：0%） NCRL：0株（議決権の数：0個、議決権所有割合：0%）
(2) 取得株式数	NHL：3,419株（議決権の数：3,419個、議決権所有割合：65.0%） NCRL：8,125株（議決権の数：8,125個、議決権所有割合：65.0%）
(3) 取得価額	NHL及びNCRLの普通株式 1,196百万円 アドバイザー費用等（概算額） 45百万円 合計（概算額） 1,241百万円
(4) 異動後の所有株式数	NHL：3,419株（議決権の数：3,419個、議決権所有割合：65.0%） NCRL：8,125株（議決権の数：8,125個、議決権所有割合：65.0%）

参考レート 1GBP=191.77円（平成27年7月平均TTM）

#### 6. 日程

(1) 取締役会決議日	平成27年8月25日
(2) 契約締結日	平成27年8月25日
(3) 株式譲渡実行日	平成27年8月25日

#### 7. 今後の見通し

本件による当期の連結業績に与える影響は現在精査中であり、開示すべき事項が生じた場合は、速やかにお知らせいたします。

以上