

総合エネルギー マネジメントで 地域創生

2015年8月期決算 事業のご説明

2015年10月
株式会社ウエストホールディングス



商号	株式会社ウエストホールディングス（コード番号：1407）
英文商号	WEST HOLDINGS CORPORATION
本社所在地（広島）	広島県広島市西区楠木町1丁目15番24号
本社所在地（東京）	東京都新宿区西新宿3丁目20番2号 東京オペラシティビル32階
設立	2006年3月1日（創業：1981年10月27日） [会社設立：1984年5月30日、持株会社設立：2006年3月1日]
代表者	代表取締役会長（CEO） 吉川 隆 代表取締役社長（COO） 土手 修 代表取締役社長（CFO） 永島 歳久
資本金	20億2,091万円（2015年8月末現在）
事業内容	グリーンエネルギーを中心としたエネルギーソリューション事業等の グループ事業会社の包括的な管理

持株会社



- グループの経営戦略
- グループの管理統括
- グループの財務運営

ウエストグループ会社理念

グリーンエネルギー事業を通して、常に変化に挑み、無限の可能性を信じ、顧客に満足願える仕事を通じて、社員の幸福を増進し、グループの発展と繁栄を実現することにより、社会に貢献する。

主要事業子会社



- 住宅用、公共・産業用太陽光発電市場の開拓
- 太陽光発電事業
- 産業用・メガソーラーの企画・設計・販売・施工
- 省エネ設備の設計・施工
- 省エネ効果の計測、検証に基づく改善提案（エスコ事業）



- スマートグリッド商材のシステムインテグレーション
- コンサルティング型の専門商社



- 太陽光発電所の運用改善（オペレーション）
- 太陽光発電所の保守・管理・監視サービス（メンテナンス）



- 特定規模電気事業
- 電力小売事業
- 電気・ガスなどのエネルギー商品のコンサルティング業務

* [%] はウエストホールディングスの出資比率をさします

①連結損益計算書

（単位：百万円）

		2014/8月期	2015/8月期
		金額	金額
売上高		58,827	46,346
（構成比）		100.0%	100.0%
	グリーンエネルギー事業	58,367	46,241
	（構成比）	99.2%	99.8%
	エコリフォーム事業	443	98
	（構成比）	0.8%	0.2%
	その他事業	16	5
	（構成比）	0.0%	0.0%
売上総利益		16,606	12,774
（対売上比）		28.2%	27.6%
販管費		7,455	6,833
（対売上比）		12.8%	14.8%
営業利益		9,150	5,940
（対売上比）		15.7%	12.8%
経常利益		8,706	5,452
（対売上比）		14.9%	11.8%
当期純利益		5,494	3,408
（対売上比）		9.4%	7.4%

②連結貸借対照表

（単位：百万円）

	2014/8月期	2015/8月期	前期比増減
流動資産	39,624	38,869	△ 755
固定資産	4,557	11,207	6,650
有形	2,647	8,622	5,975
無形	77	242	165
投資その他	1,832	2,342	510
資産合計	44,181	50,076	5,895

負債合計	33,039	37,394	4,355
流動負債	24,123	25,184	1,061
固定負債	8,916	12,210	3,294
純資産合計	11,141	12,681	1,540
株主資本	11,099	12,614	1,515
その他	42	67	25
負債・純資産合計	44,181	50,076	5,895

●資産

現金及び預金の増加	2,355 百万円
機械装置及び運搬具の増加	3,917 百万円

●負債

借入金及び社債の増加	5,567 百万円
未払法人税等の減少	△1,697 百万円

●純資産

当期純利益による増加	3,408 百万円
自己株式の取得による減少	△531 百万円
配当金の支払による減少	△1,360 百万円

③連結キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

	2014/8月期	2015/8月期
営業活動によるCF	2,647	5,387
投資活動によるCF	△ 1,538	△ 6,523
財務活動によるCF	6,628	3,490
現金及び現金同等物の増減額	7,737	2,354
現金及び現金同等物の期首残高	11,057	18,795
現金及び現金同等物の期末残高	18,795	21,149

・太陽光発電所の実績（2015年8月末）

メガソーラー施工実績



181ヶ所

産業用施工実績



6,058ヶ所

住宅用実績
（施工+商材販売）



54,870件

太陽光等のきめ細やかな出力制御システムの導入による接続可能量の拡大

- ◆ 太陽光発電については、現行ルール下での接続申込量が接続可能量に達していない電力会社においては、小規模設備も含めて時間単位できめ細かく出力制御を行う新しいシステムに移行することにより、接続可能量を拡大。
 - ✓ 出力制御の対象の見直し
 - ✓ 「日数単位」から「時間単位」への移行
出力制御の上限を、日数単位（30日／年）から
時間単位（太陽光360時間／年、風力720時間／年）とする
- ◆ また、接続可能量を超過した場合には、指定電気事業者制度を活用し、出力制御の上限を外して、更に接続を継続。（今後は、指定電気事業者制度の下でも、小規模設備も含め時間単位で出力制御することにより、抑制される発電量を必要最小限とする。）
- ◆ これらの出力制御を実効性あるものとするため必要な対応（制御可能な機器の設置等）もあわせて実施。
- ◆ なお、小規模案件については、以下の通り一定の配慮を行う。
 - ✓ 地域ごとの系統状況等を踏まえ、電力会社ごとに上記ルールの猶予期間を設定。
 - ✓ 実際の接続に際しては、10kW未満（主に住宅用）の太陽光発電については、将来、必要が生じた場合に機器の設置等を行うことを約せば、接続できるようにするなど柔軟な制度運用を行う。
 - ✓ 太陽光発電の出力制御に当たっては、10kW以上（主に非住宅用）の制御を先行させ、10kW未満（主に住宅用）については、優先的な取扱いをすることとした上で、10kW未満（主に住宅用）の案件に対して出力制御を行わざるを得ない事態が生じた場合においても、余剰売電を前提としている10kW未満（主に住宅用）については、自家消費分を超えて発電される余剰分を出力制御の対象とする方向で技術的な検討を行う。
- ◆ さらに、今後、出力制御に関するルールやその遵守状況をチェックする仕組み等の整備や、指定電気事業者制度における出力制御期間の見込みの公表等を早急に検討。

■出力制御ルールの電力会社別適用関係

電力会社	～10kW	10～50kW	50～500kW	500kW～
東京 中部 関西	出力制御対象外	出力制御対象外	上限360時間	上限360時間
北陸 中国	上限360時間	上限360時間	上限360時間	上限360時間
四国 沖縄	上限360時間	上限360時間	上限360時間	上限360時間
北海道 東北 九州	指定ルールを適用	指定ルールを適用	指定ルールを適用	指定ルールを適用

- 接続申込先の電力会社及び設備の出力に応じ、出力制御のルール適用関係は上記のとおり。
 (系統状況等に応じて①360時間を上限とした時間単位の出力制御(360時間ルール)、
 又は、②上限を超える出力制御(指定ルール)が適用。)

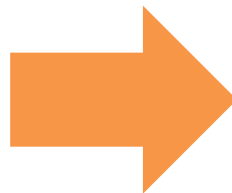
ウエストグループ中期経営計画（2016/8期～2018/8期）

（単位：百万円）

	実績			中期経営計画		
	2013/8期	2014/8期	2015/8期	2016/8期（予）	2017/8期（予）	2018/8期（予）
ウエストグループ_総売上高	52,725	58,810	46,346	45,746	60,800	66,600
ウエストエネルギーソリューション_売上高	39,514	49,120	36,288	33,645	31,800	33,000
産業用（住宅用含む）	23,954	23,583	19,412	17,500	17,000	17,000
メガソーラー	15,560	25,537	16,778	15,000	12,000	12,000
(51MW)		(80MW)	(54MW)	(50MW)	(40MW)	(40MW)
省エネ機器	0	0	98	1,145	2,800	4,000
ウエストビギン_売上高	11,815	9,247	9,296	4,510	5,000	3,600
ウエストO&M_売上高	0	0	370	756	1,500	2,000
ウエスト電力_売上高	0	0	0	6,100	20,000	25,000
自社売電事業_売上高	0	0	386	735	2,500	3,000
その他_売上高（エコリフォーム）	1,396	443	6	-	-	-
ウエストグループ_営業利益	6,440	9,150	5,940	5,253	6,000	6,560
営業利益率	12.2%	15.6%	12.8%	11.5%	9.9%	9.8%

◆ ストック型ビジネスを拡大

フロー型ビジネス
<ul style="list-style-type: none"> 産業用・住宅用太陽光発電所の建設 メガソーラーの建設 太陽光関連商材の卸（商社機能）



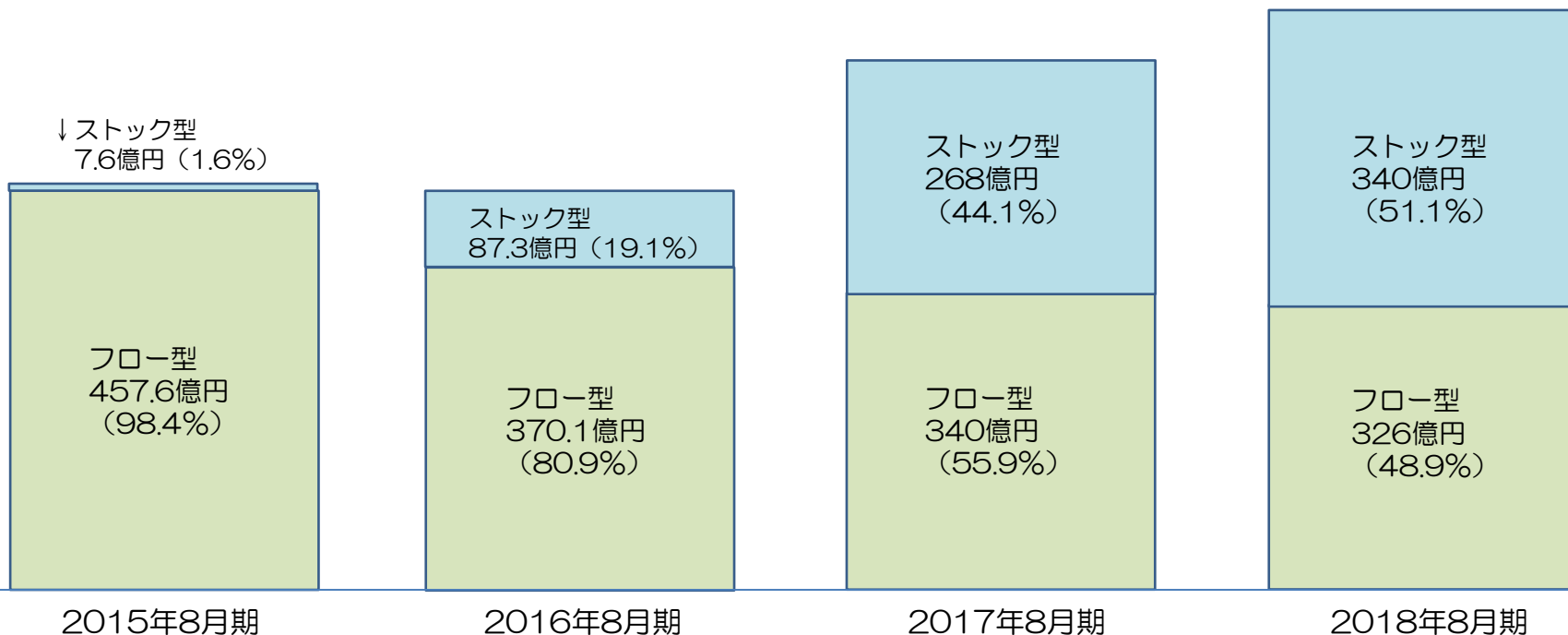
ストック型ビジネス
<ul style="list-style-type: none"> 省エネ事業（エスコサービス） オペレーション&メンテナンス（O&M） 新電力事業（ウエスト電力） 自社売電事業

465.2億円

457.4億円

608.0億円

666.0億円

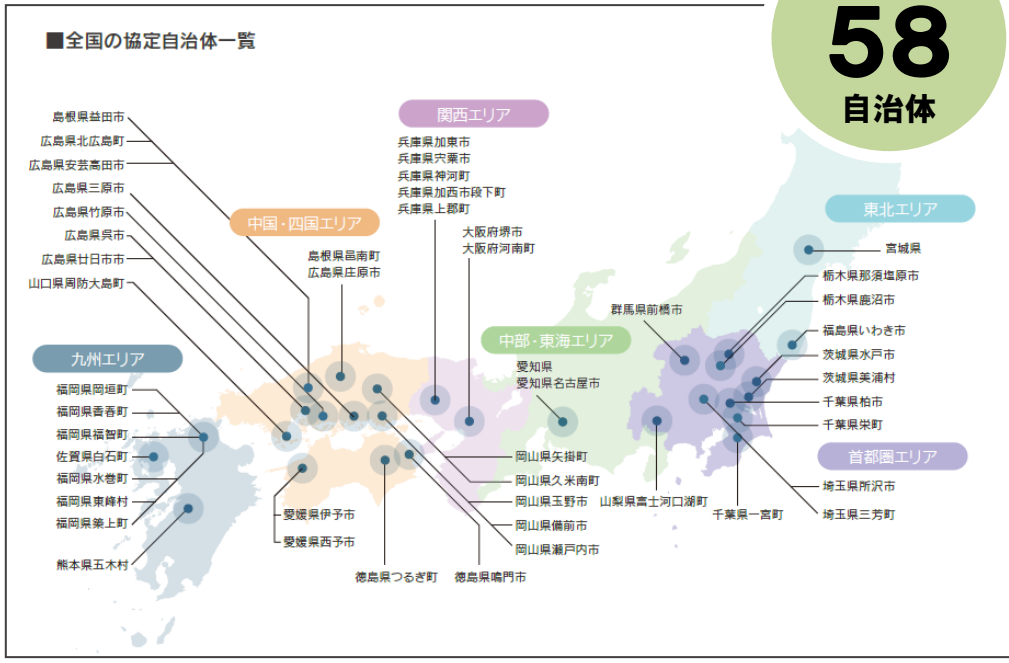


ウエストは、自治体協定を中心とした「複層的提携」で地域のネットワークを構築

◆自治体との「屋根貸し・借り」協定

- ・庁舎の屋根、遊休不動産に対し、ウエストグループが太陽光発電を設置
- ・ウエストグループは、賃料・固定資産税・法人住民税などの税金を支払する

全国協定締結
58
自治体



地域を限定し集中的に事業展開する『エリア・ドミナント戦略』		
ウエスト複層的提携		
地方自治体	市町村協定	協定数: 58
金融機関	地方銀行	提携数: 48
会計事務所	大手会計事務所	提携数: 41
損害保険会社	全国ネットワーク	代理店: 53,000
不動産ネットワーク	全国ネットワーク	対象店: 1000
工務店ネットワーク	全国ネットワーク	対象店: 500
量販店	大手量販店	量販店: 6 (対象店5187)

*2016年8月末までに、75自治体と協定予定

WEST HOLDINGS
株式会社ウエストエネルギーソリューション

発電所を作る

再生可能エネルギーによる、
地域のための発電所をつくっています。



WEST HOLDINGS
株式会社ウエストエネルギーソリューション

発電所を守る

豊富なノウハウと高い技術で、
発電所の安定稼働を維持します。



ウエストグループは、
発電所を作る・守るをベースに
「総合エネルギーマネジメント」として
新たな領域にチャレンジしていきます

NEW

- 新電力として
電気の販売を開始
- 消費電力を削減する
省エネ機器の設置・
エスコサービスを開始

NEW WEST HOLDINGS
株式会社ウエスト電力

電気の販売

再生可能エネルギーを
中心とした電力を販売します。



NEW WEST HOLDINGS
株式会社ウエストエネルギーソリューション

省エネサービス・エスコ

トータルな省エネ施策とその効果により、
負担・リスクなく水道光熱費を削減。



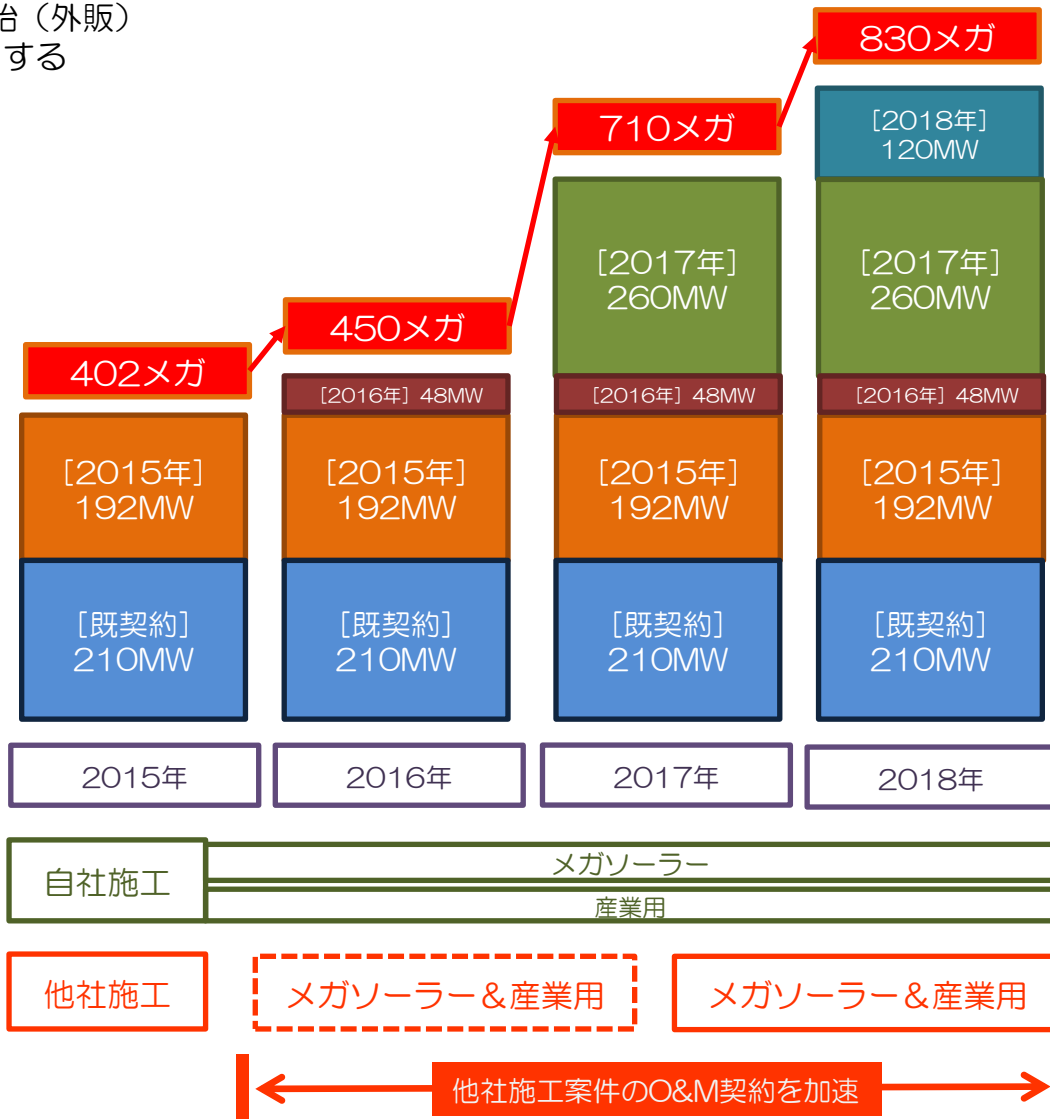
ウエストO&M O&M契約 受託数計画

- 2016年度より本格的に他社施工案件のO&Mも開始（外販）
- **価値のあがる中古太陽光発電の維持管理** を目標とする

全国メガソーラー監視センターで
発電状況をお守りします



東京都新宿区のウエストO&M本社内の「全国メガソーラー監視センター」では、ウエストグループが施工したメガソーラーの発電状況や警報情報などをタイムリーに監視。「発電量の最大化」をサポートするとともにデータを蓄積することにより最適な発電所経営を目指しています

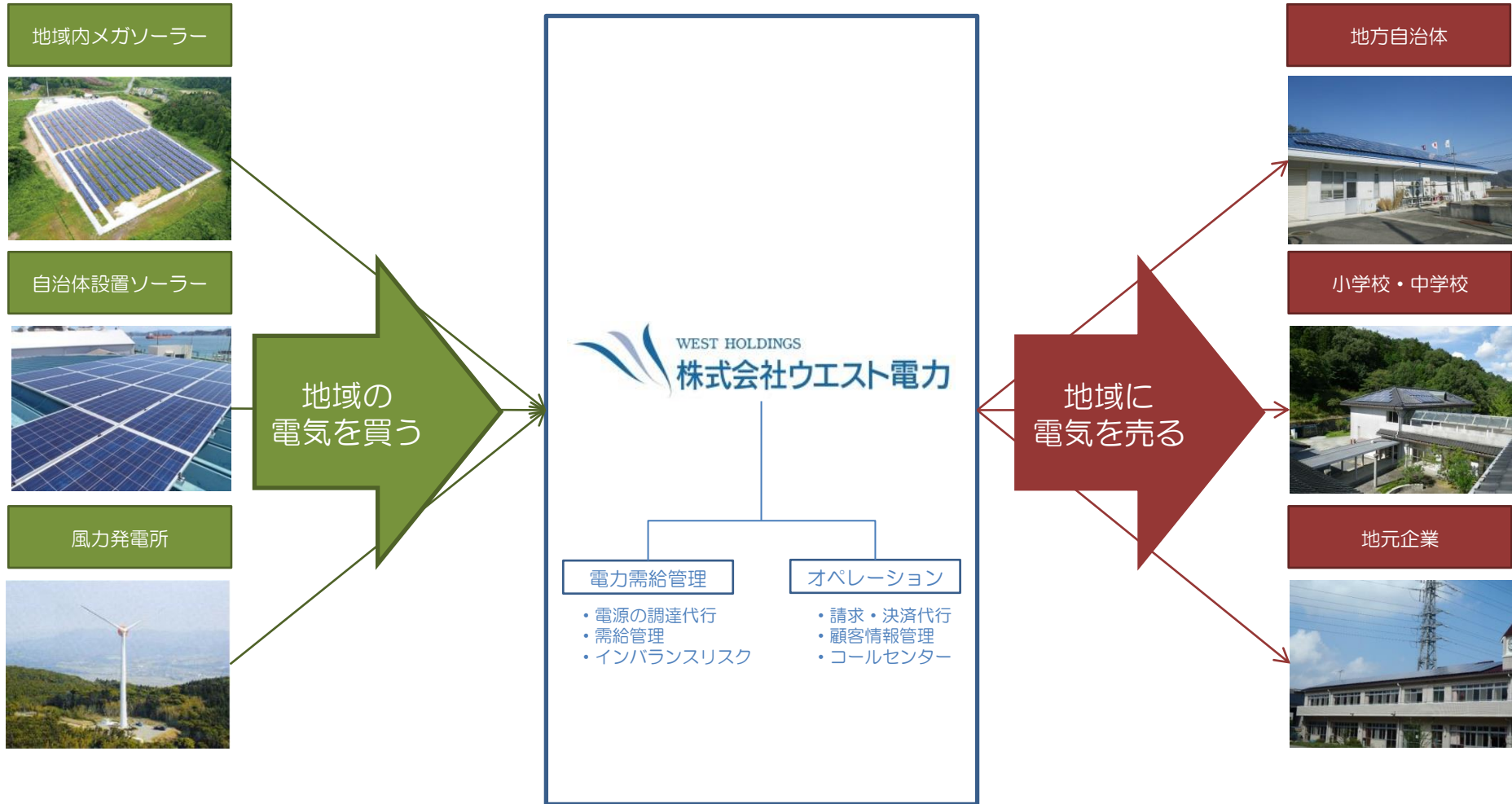


ウエストグループは、「総合エネルギーマネジメント」で地域創生



- ウエストグループは『ダブル削減』
- ① 電気を「買う」～「売る」
ウエスト電力 始動
 - ② 電気の「使用量を削減」
省エネ機器設置 (エスコサービス)
 - ③ 「基本料金」と「使用量」をさげる
ウエストダブル削減

◆ ウエスト電力は、「地域で作った電気」を「地域に販売」する地産地消モデルを展開



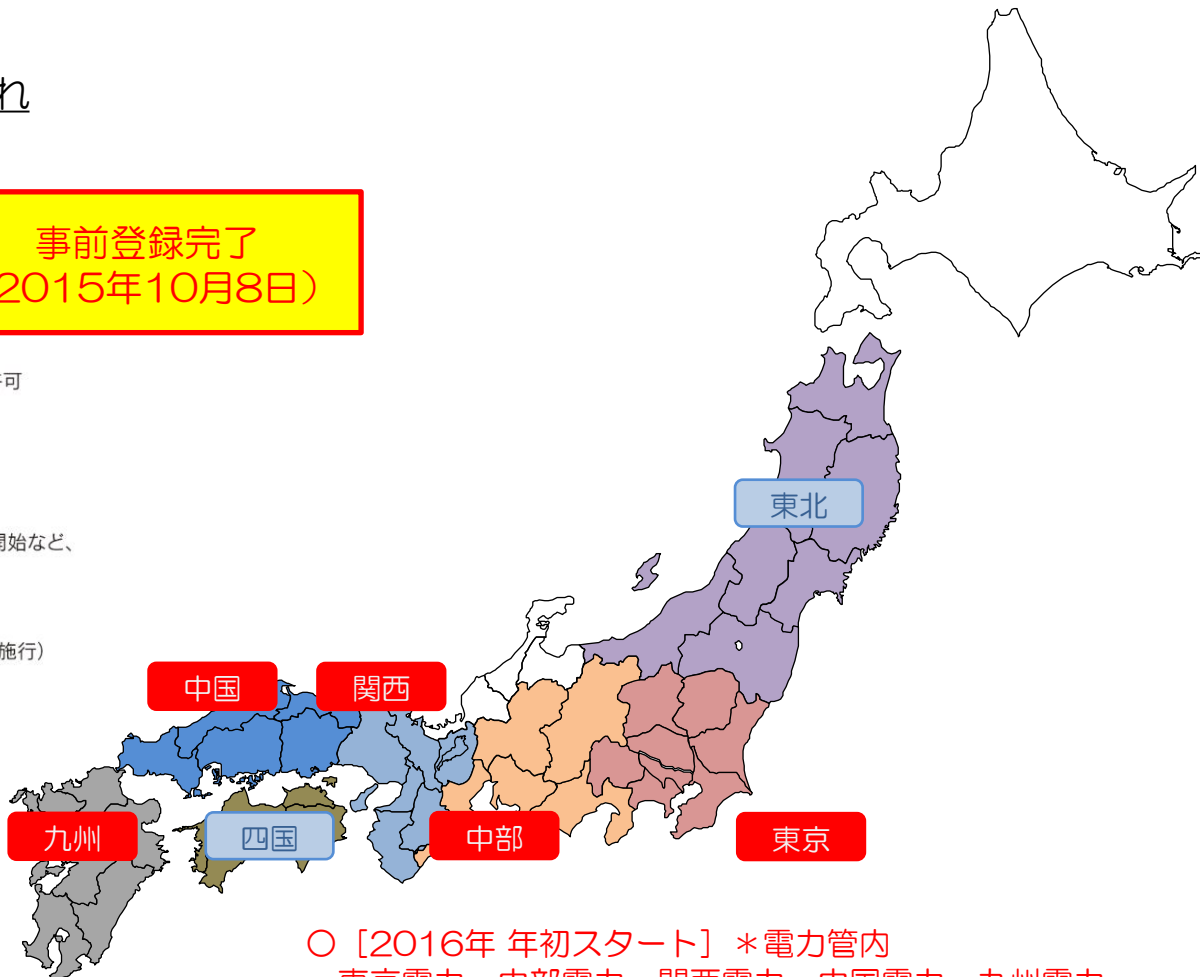
ウエスト電力がハブの役割となり、「電気の地産地消」を実現します

◆ 2016年、高圧需要家への販売より新電力事業を開始

* 小売電気の完全自由化までの流れ

- 2015年
 - 7月31日 託送供給等約款の認可申請の期限
 - 8月3日 小売り電気事業の事前登録の受付開始
 - ~12月末 託送供給等約款の審査終了・託送供給等約款の許可
 - 12月28日 離島供給約款及び最終保障供給約款の届出期限
- 2016年
 - 1月~ 小売電気事業者の変更を希望する需要家の受付開始など、事前手続きの開始
 - 4月1日 小売全面自由化の実施(第2弾改正電気事業法の施行)

事前登録完了
(2015年10月8日)



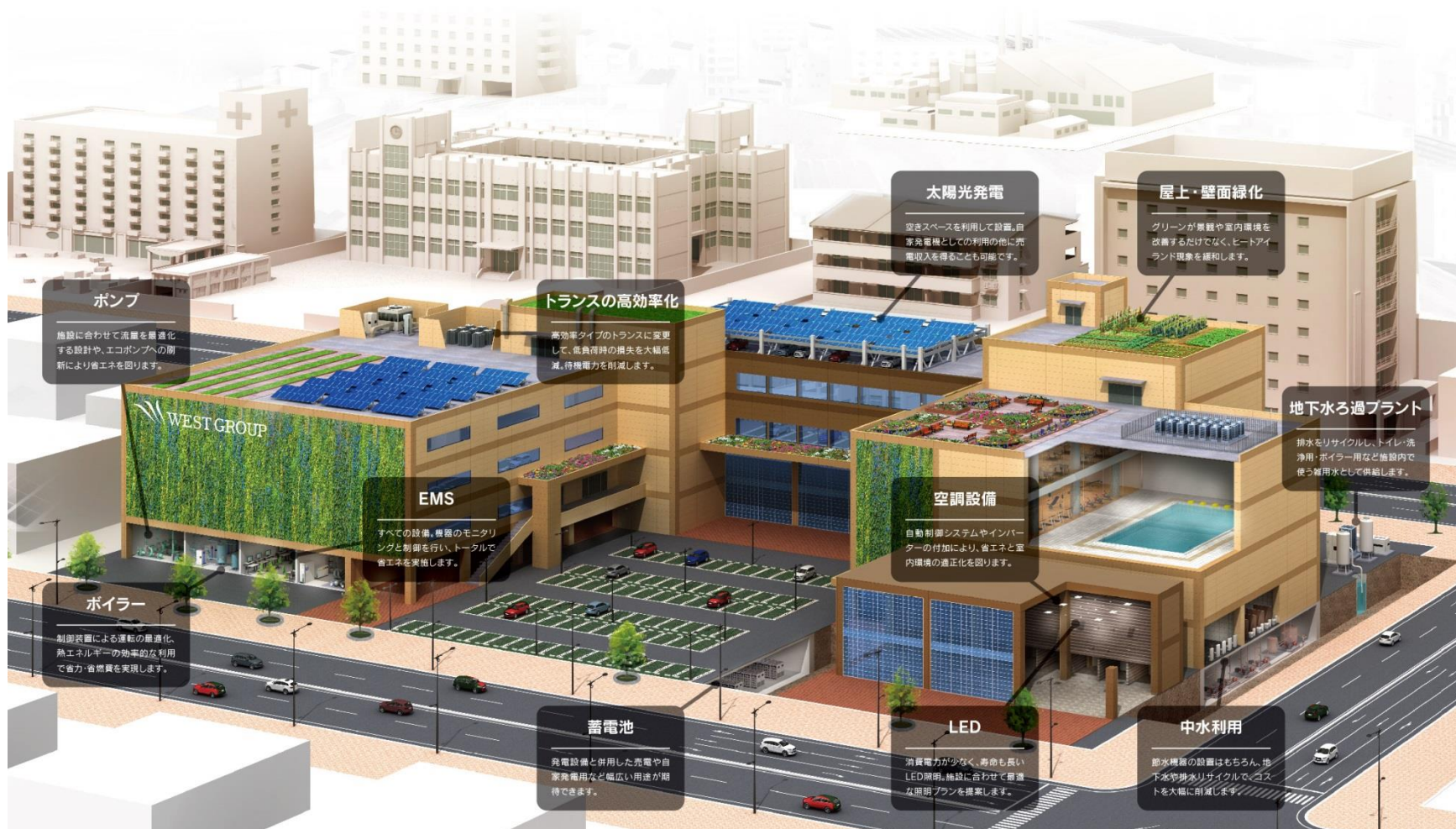
- [2016年 年初スタート] *電力管内
東京電力、中部電力、関西電力、中国電力、九州電力
- [2016年 年内スタート]
東北電力、四国電力

電力の低圧マーケット規模は、7.5兆円

自由化になった年度	用途	市場規模		契約電灯詳細		
		金額(百万円)	件数	契約電灯	主な需要先	件数
2000年	特別高圧(2000kW以上)	2,800,000	7,000	特別高圧産業用	大規模工場など	5,000
				特別高圧業務用	デパート、ホテル他	2,000
2004年	高圧①(500kW以上)	1,500,000	80,000	高圧B(産業用)	中規模工場など	20,000
				高圧業務用	スーパー、中小ビル	60,000
2005年	高圧②(50kW以上)	2,600,000	630,000	高圧A(産業用)	小規模工場	270,000
				高圧業務用	スーパー、中小ビル	360,000
2016年 (予定)	低圧(50kW未満)	7,532,100	84,200,000	低圧	小規模工場、コンビニ	7,420,000
				電灯	家庭	76,780,000
合計		14,432,100	84,917,000			

- 電気事業法の改正により、段階的に電力の自由化が拡大しています
- 2016年4月は、最大マーケットである低圧が完全自由化

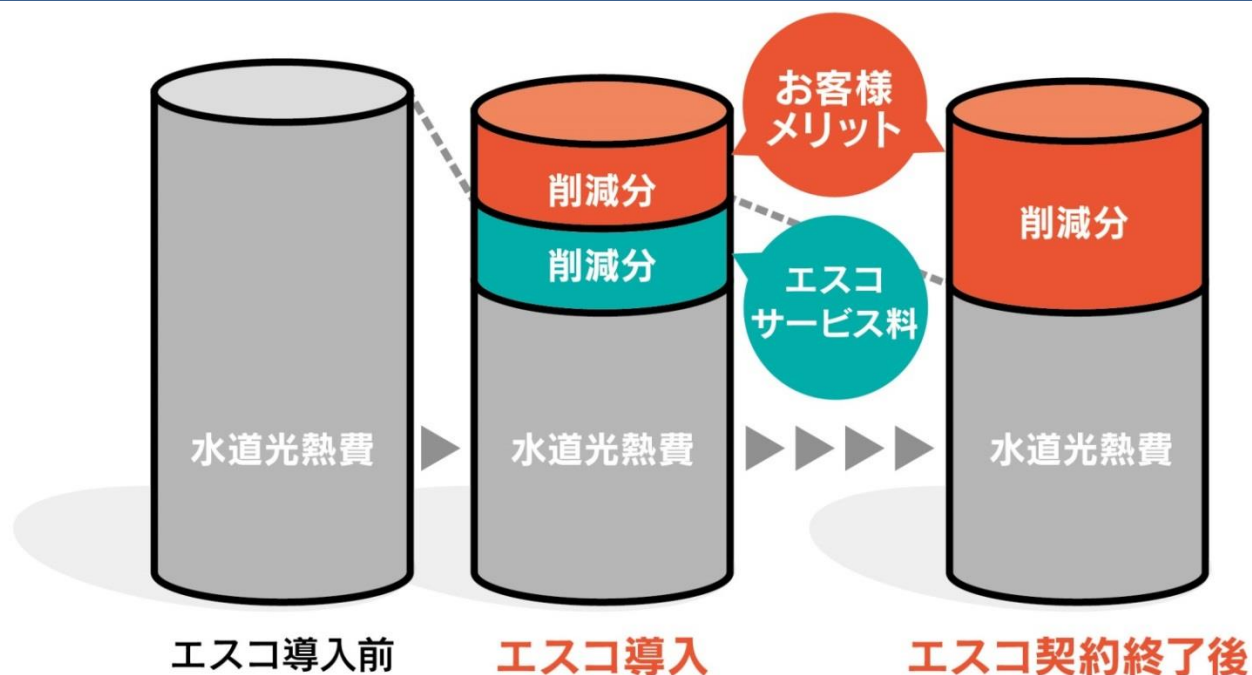
設備を改善し、消費電力をさげる「ウエスト エスコサービス」



LEDなどの照明器具、空調機器の改善を中心として、あらゆる見直しを提案。
ウエストグループでは、「電気代の前年比10%OFF」を目標にしています

• エスコサービスとは

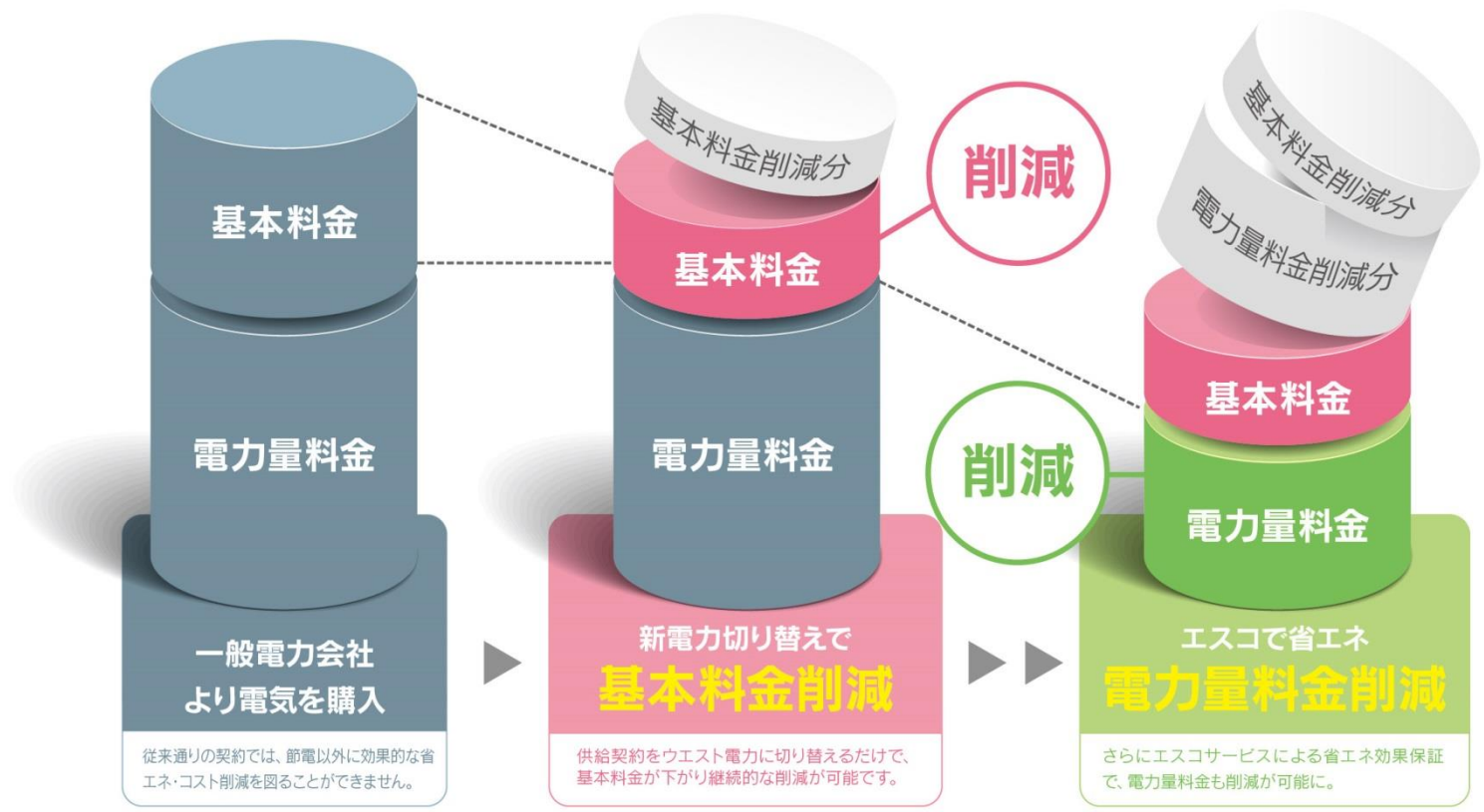
省エネルギー改修にかかる費用を光熱水費の削減分で賄う事業です。
エスコ事業者は、省エネルギー診断、設計・施工、運転・維持管理、資金調達などにかかるすべてのサービスを提供し、お客様に対して省エネルギー効果の保証をし、お客様の利益の確定を図ることができるという特徴を持ちます



エスコサービスの特徴

①初期費用ゼロ ②設置後すぐに削減メリットが得られる ③サービス期間終了後に設備を無償譲渡

新電力（ウエスト電力）で「基本料金」を削減
省エネ機器設置で「電気使用量」を削減



ウエストグループは、電気のダブル削減を提案します

この資料には、当社または当社グループ（以下、ウエストグループといいます。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述が記載されています。これらの将来に関する記述は、ウエストグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。

従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、ウエストグループの将来の実績、経營業績、財務内容が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なる可能性があります。

当社は、この配布資料に記載されている将来予想に関する記述について、これらの内容を更新し公表する責任を負いません。