

2015年12月期 第3四半期
決算短信補足資料

ArTra

アトラ株式会社

MOthers

証券コード：6029

会社概要

会社概要

ArTra

AR t

技

TR additional

伝統技術

A ttractive

魅力のある集合体

会社名	アトラ株式会社	(artra corporation)
本社所在地	大阪府大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル5F	
設立	2005年1月	
代表者	代表取締役社長 久世 博之	
従業員数	79名	(2015年9月末現在)
資本金	288,280,000円	(2015年9月末現在)
市場	東証マザーズ	(コード：6029)
発行済 株式総数	7,800,000株	(2015年9月末現在)

沿革

2005年	有限会社権左工門を設立
2006年	アトラ株式会社へ組織変更
2009年	株式会社トライニンを吸収合併 アトラ請求サービス開始 鍼灸接骨院経営コンサルティング開始
2010年	HONEY - STYLE の運営開始 ほねつぎチェーン1号店を開設 A - COMS の運営開始
2013年	ECサイトの運営開始
2014年	東京証券取引所 マザーズ上場
2015年	療養費早期現金化サービス開始

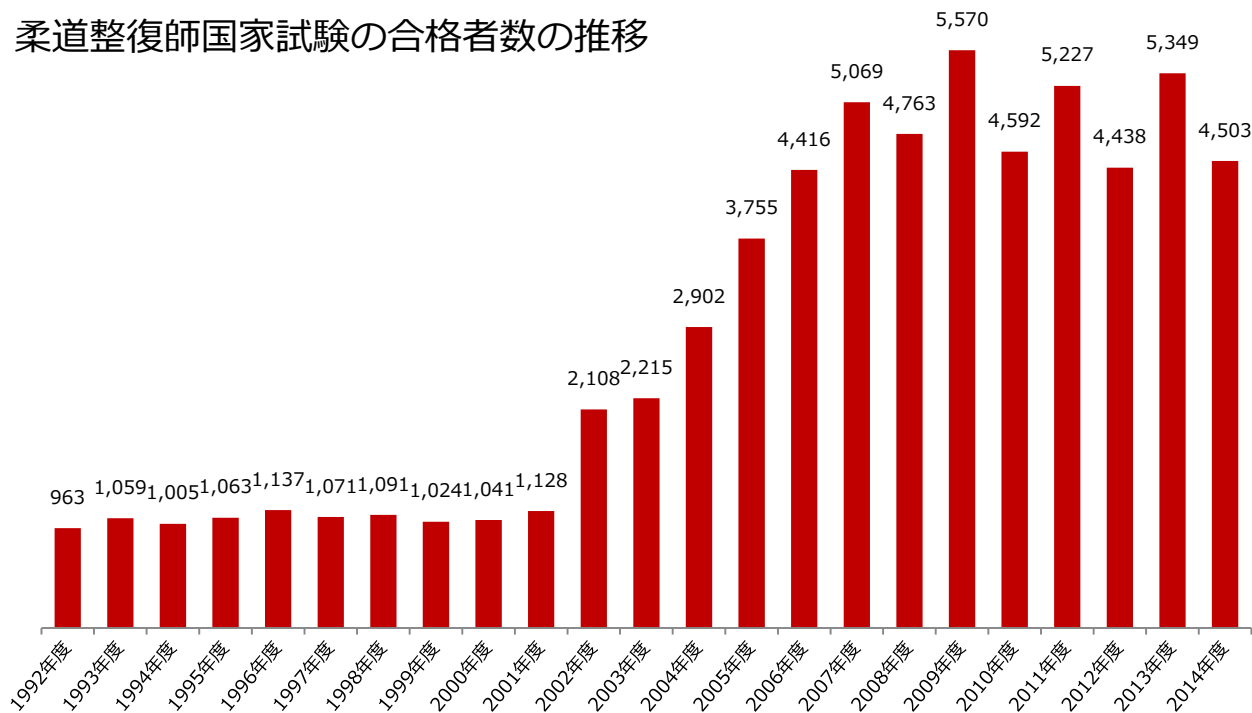
業界動向

柔道整復師国家試験の合格者数の推移

- 柔道整復を行うことができる国家資格者
- 日本古来の伝統技術
- 骨折・脱臼・打撲・捻挫・挫傷の施術に対し療養費の適用が可能（骨折・脱臼は医師の同意が必要）



柔道整復師国家試験の合格者数の推移

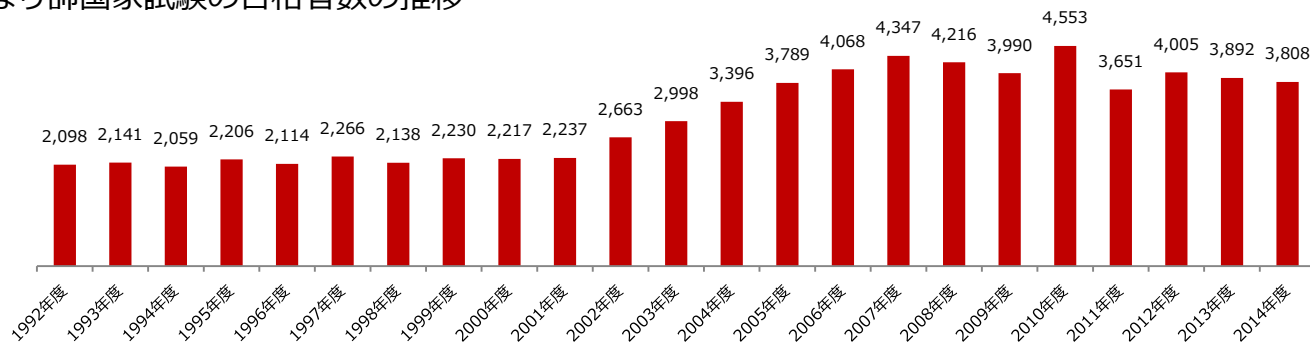


出所：公益財団法人柔道整復研修試験財団

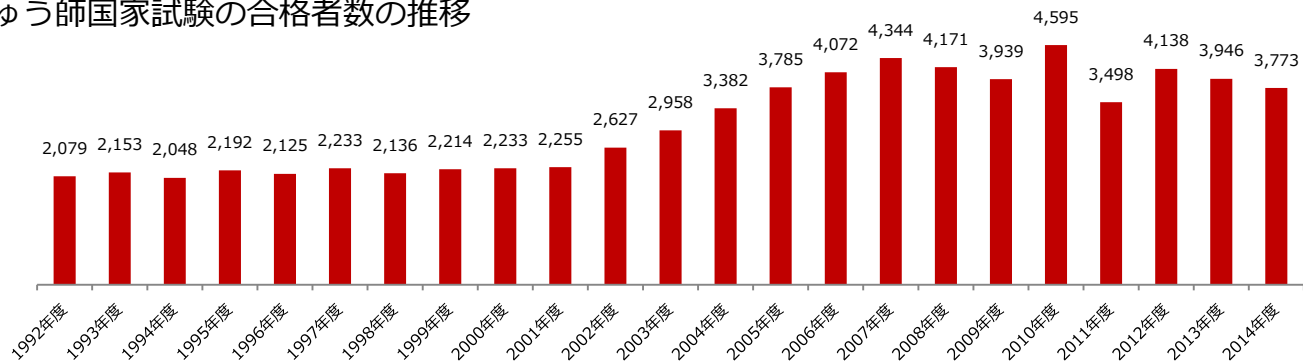
はり師・きゅう師国家試験の合格者数の推移

- 鍼（はり）と灸（きゅう）を用いて、経穴（ツボ）を刺激し、痛みを取り除く施術を行う国家資格者
- 東洋の伝統技術
- 神経痛・リウマチ・頸腕症候群・五十肩・腰痛症・頸椎捻挫後遺症の施術に対し療養費の適用が可能（医師の同意書が必要）

はり師国家試験の合格者数の推移

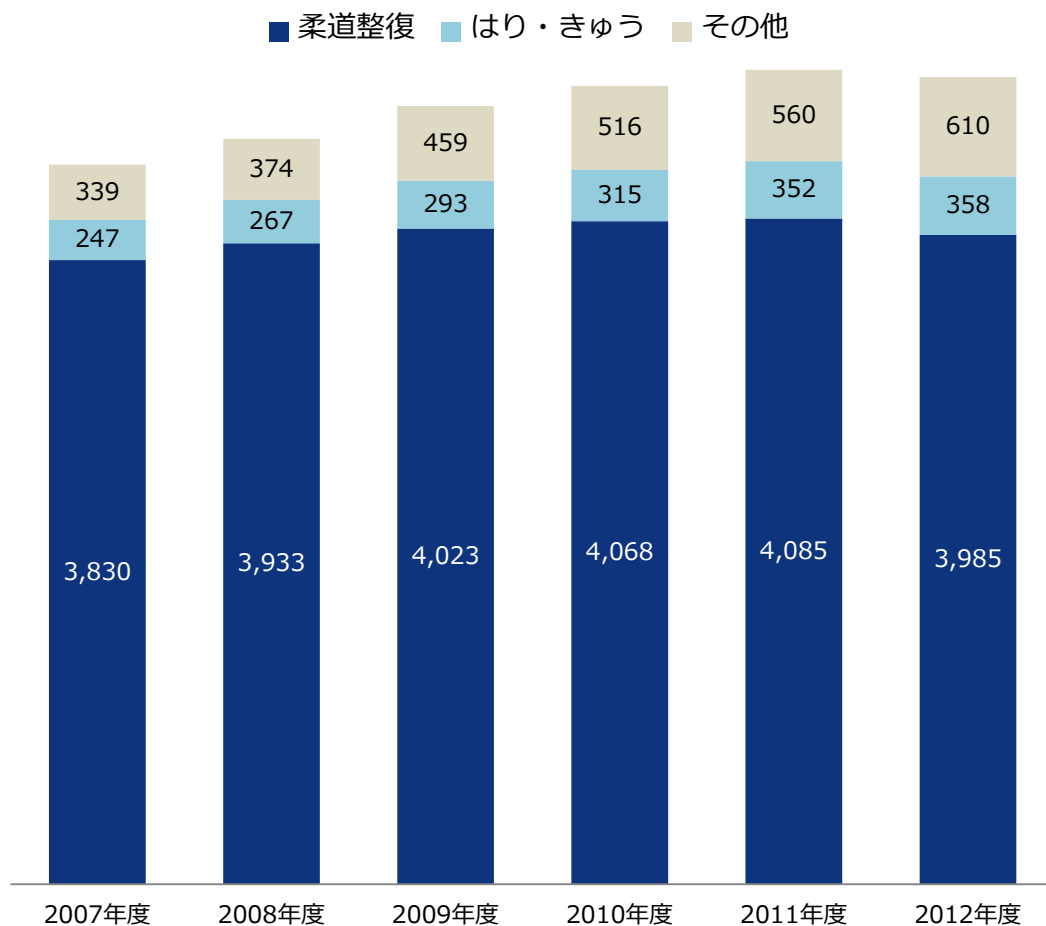


きゅう師国家試験の合格者数の推移



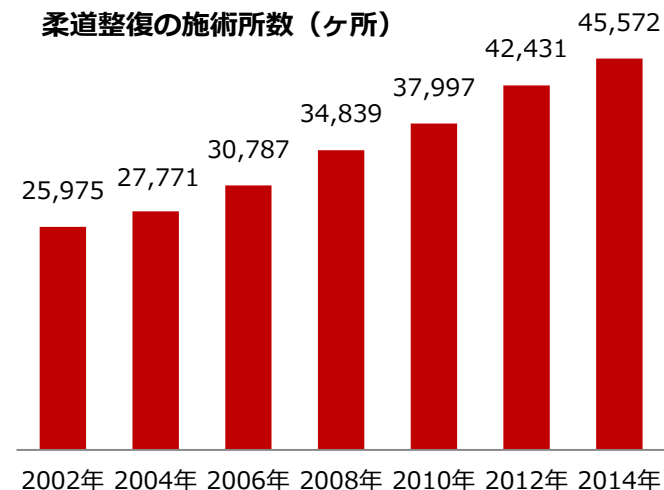
鍼灸接骨院業界における療養費の推移等

鍼灸接骨院業界における療養費の推移（単位：億円）

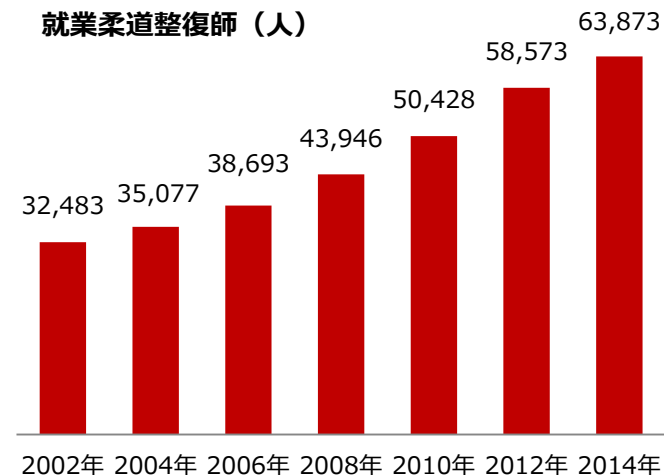


出所) 2009年度までは厚生労働省保険局医療課、
2010～2012年度は厚生労働省保険局調査課とりまとめ推計

柔道整復の施術所数（ヶ所）



就業柔道整復師（人）

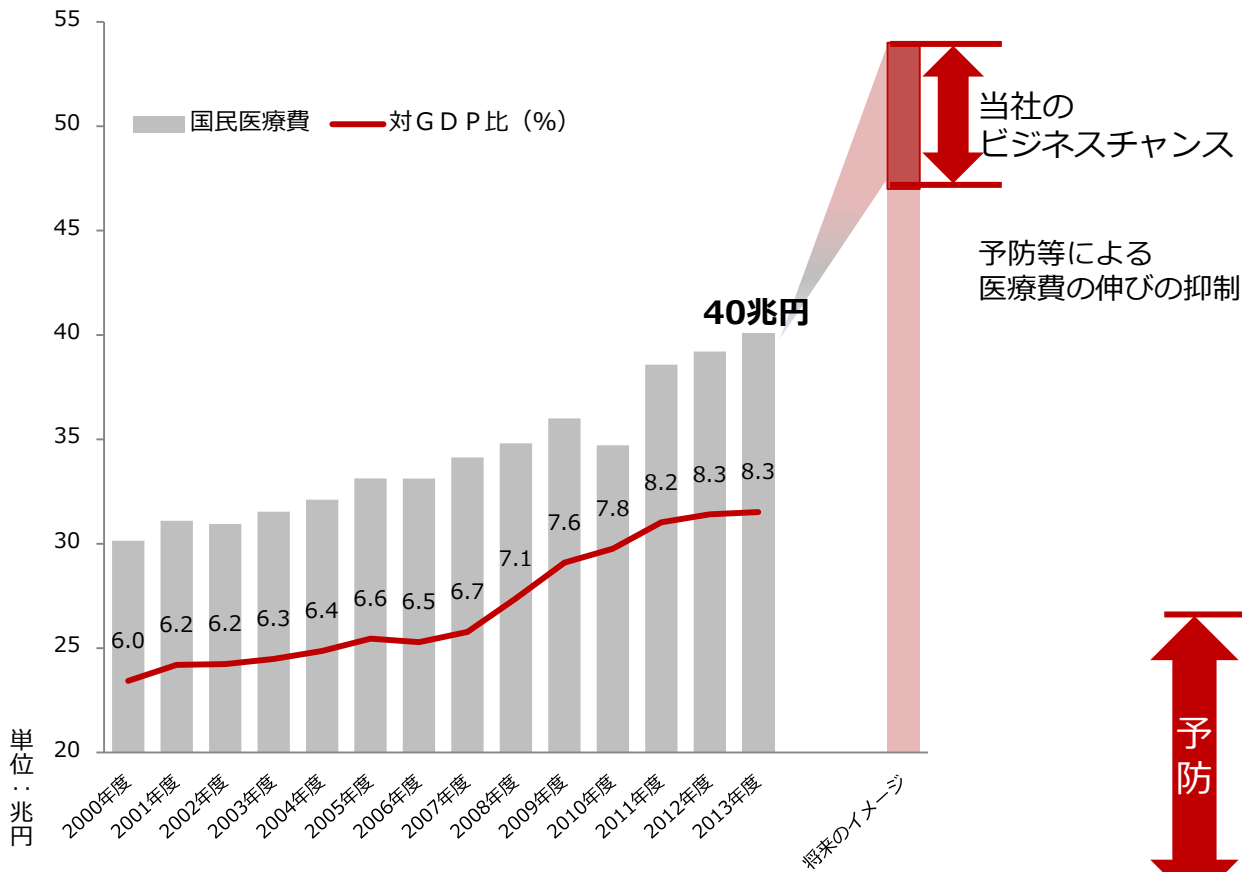


出所) 厚生労働省:2014年衛生行政報告例の概要

医療費の増大、予防の重要性に着目

国民医療費が増加し続ける一方、財政逼迫により予防の重要性が高まり、当社のビジネスチャンスが拡大

国民医療費と国内総生産（GDP）に占める割合



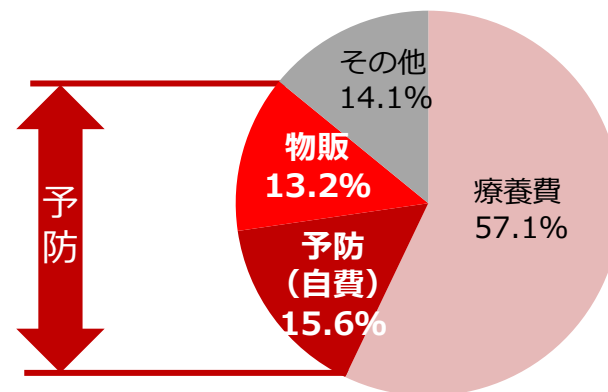
医療費の増大が問題視

↓
予防の重要性

↓
自費施術の市場が拡大

↓
アトラのビジネスチャンスが拡大

ほねつぎチェーンの収入内訳



(2014年12月期 ほねつぎチェーン全加盟院実績より)

鍼灸接骨院と他の手技業界との違い

	施術者	資格	療養費適用
鍼灸接骨院	柔道整復師 はり師、きゅう師	国家資格	 骨折・脱臼は医師の同意、 鍼灸は医師の同意書が必要
整体院 カイロプラクティック その他	整体師 カイロプラクター その他	民間資格 無資格	

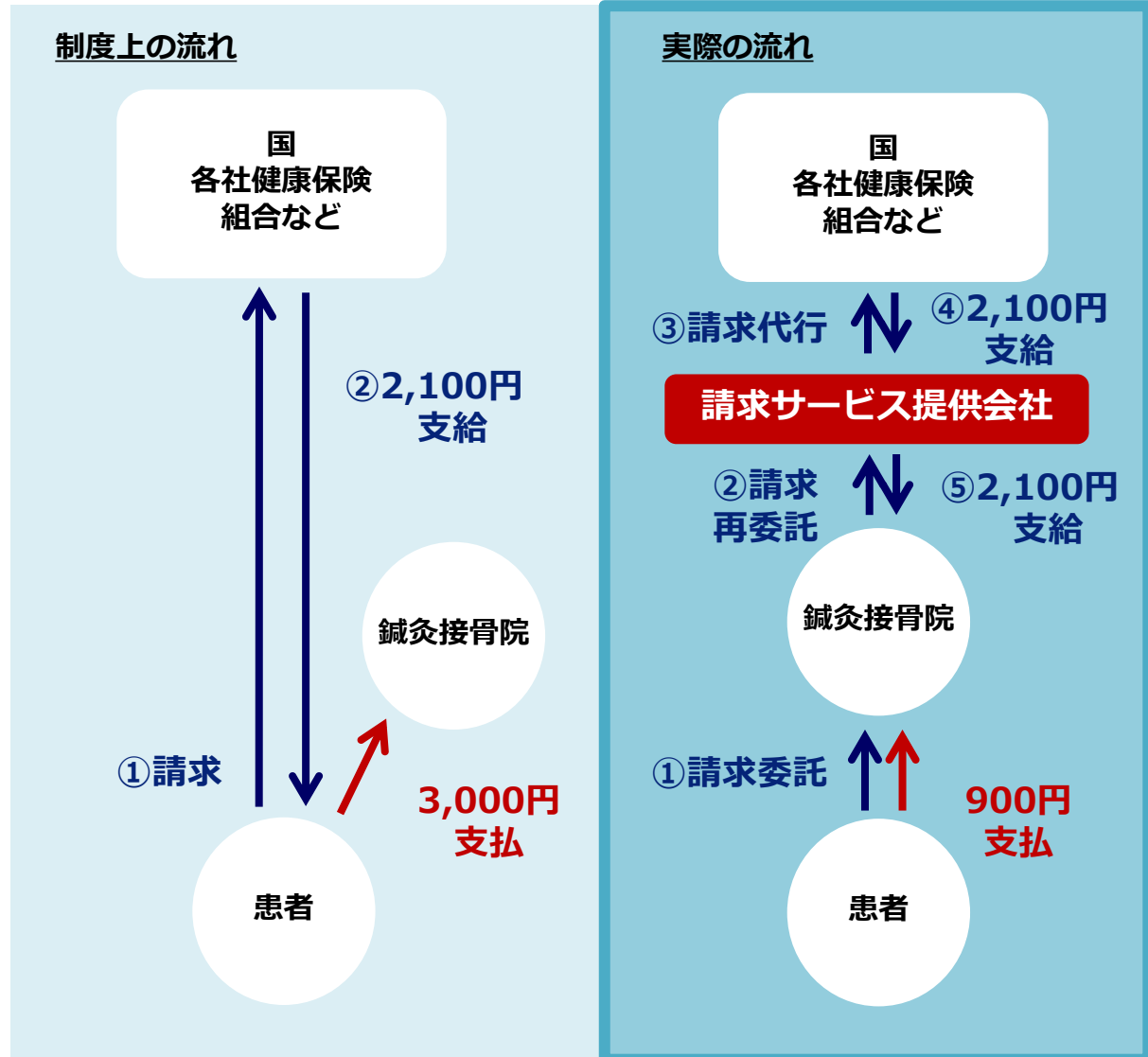
大学、養成施設等に入学し、解剖学、生理学、一般臨床医学などについて学んだ上で、国家試験に合格した者だけが、柔道整復師、はり師、きゅう師となることができます。

療養費と医療費の違い（3,000円のケース）

<医療費の場合>



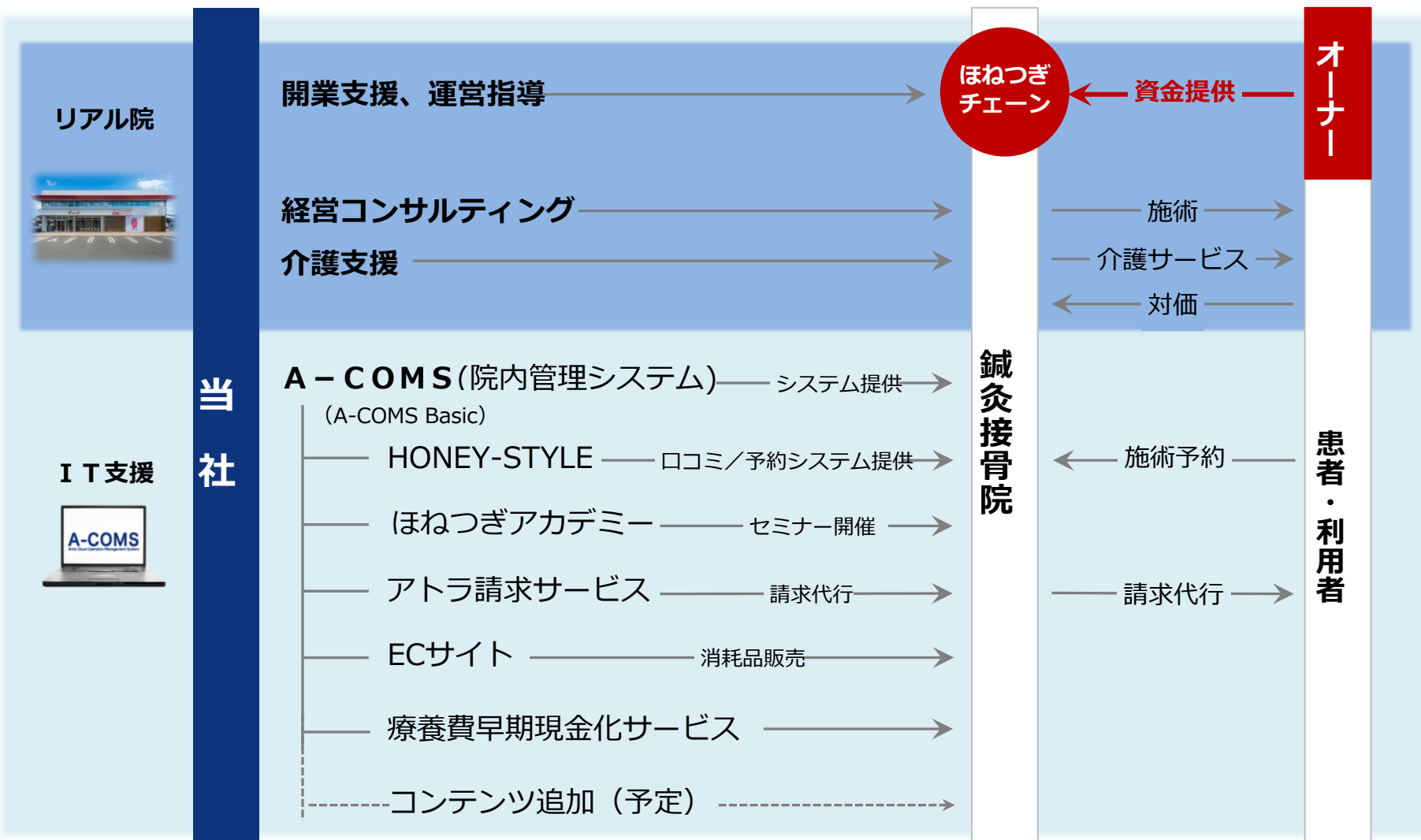
<療養費の場合>



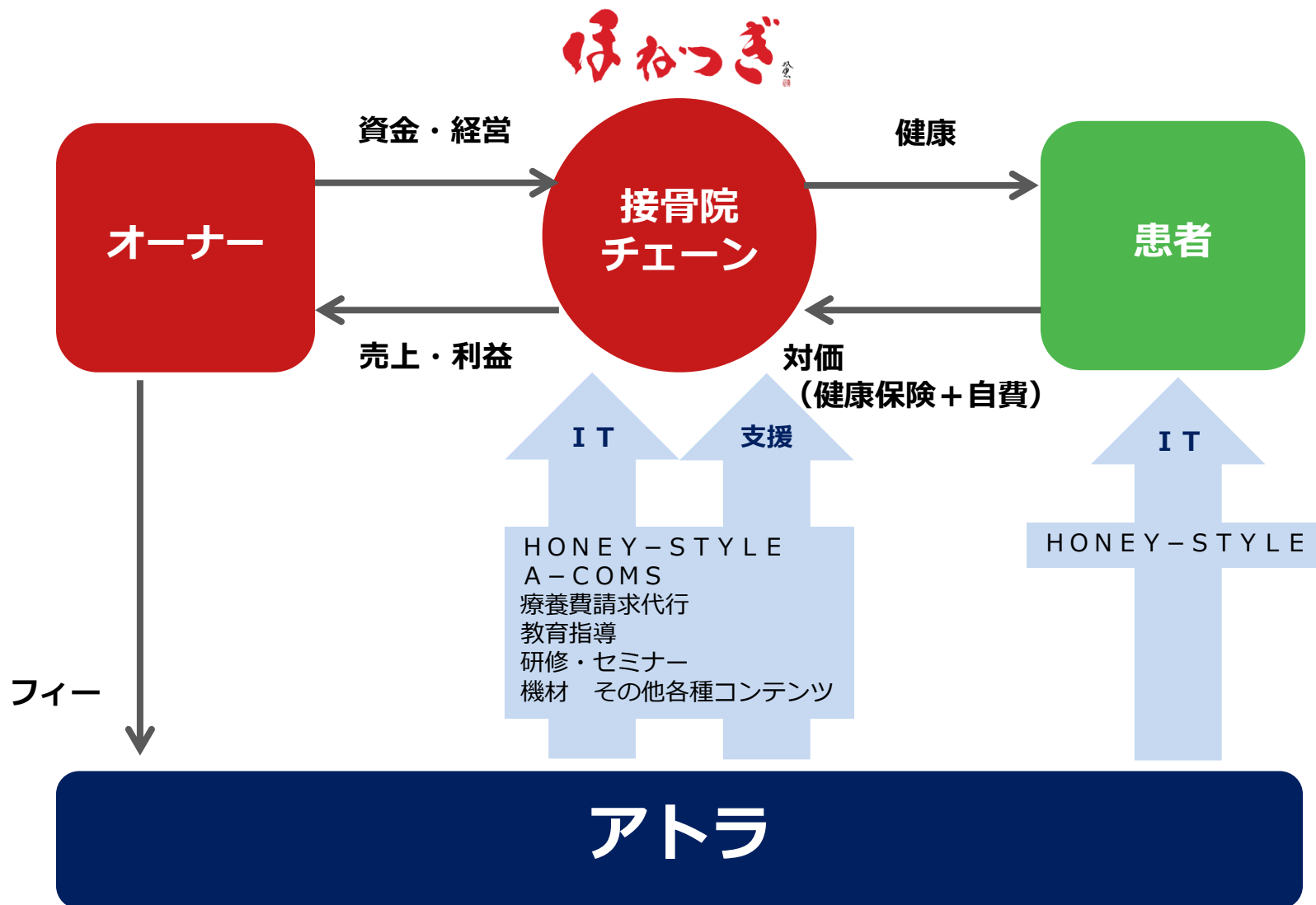
事業内容

当社のビジネスモデル

ほねつぎチェーンを全国に展開、鍼灸接骨院にIT支援サービスを提供

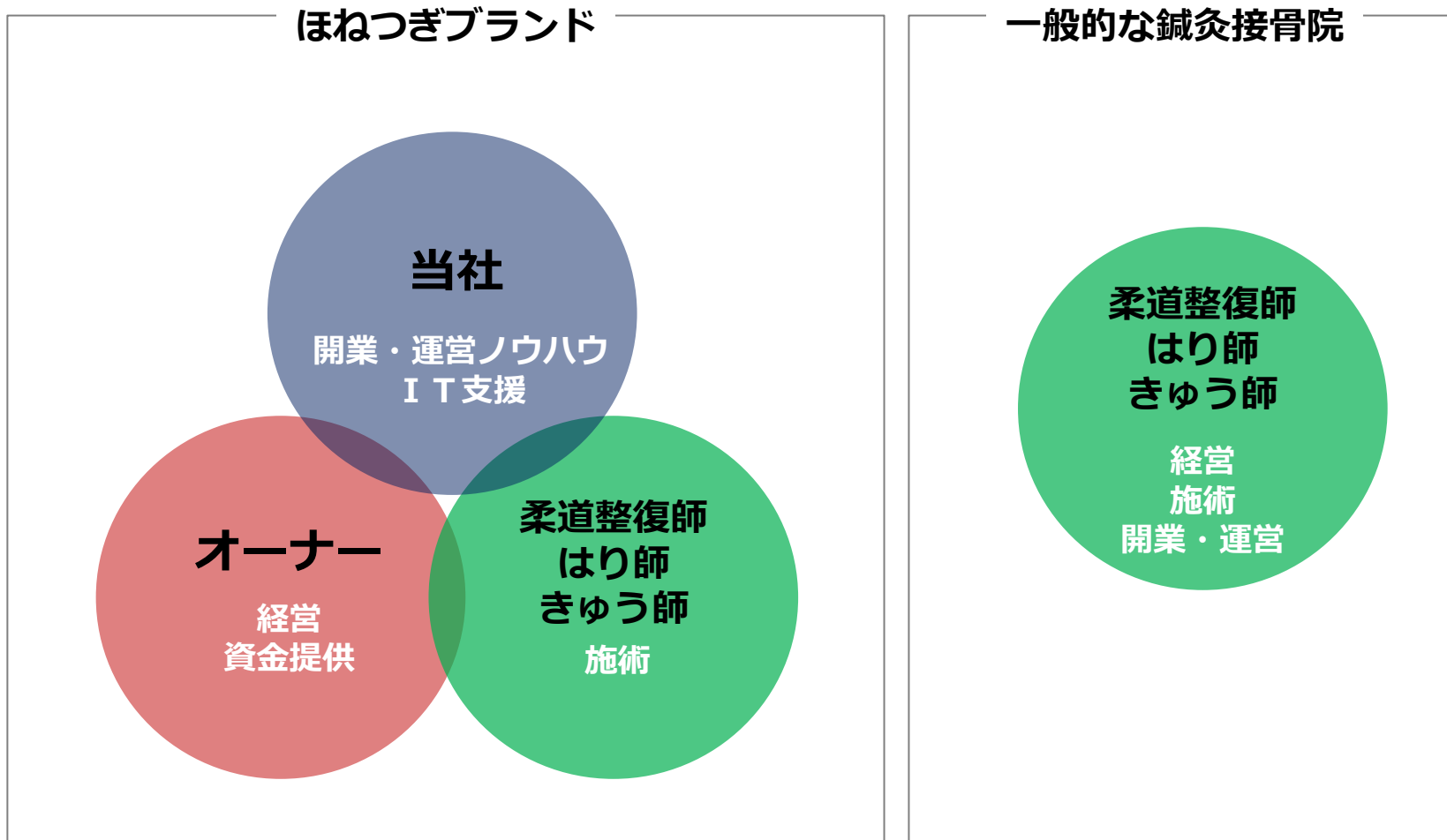


ほねつぎブランド/ビジネスモデル



ほねつぎブランド／差別化① 分業（それぞれの役割）

一般的な鍼灸接骨院はすべてを柔道整復師、はり師・きゅう師が担っているが、ほねつぎは、当社、オーナー、柔道整復師、はり師、きゅう師がそれぞれの役割を果たす



ほねつきブランド／差別化② 規模、商圈など

	ほねつきブランド	一般的な鍼灸接骨院
経営スタイル	法人	個人
規模	大型（50坪）	小型（10～20坪）
商圈	車で10分圏内	自宅から徒歩圏内



ほねつぎブランド/システム化による効率運営

予約管理から施術記録まですべてのオペレーションをシステム化



ほねつぎブランド／院内管理システムオペレーション

ほねつぎブランド、鍼灸接骨院は院内管理システム（A-COMS）によって運営されている

受付①

受付②

院長室

施術室



受付③



経営分析

ほねつぎブランド/鍼灸接骨院の大型化

女性も安心して通院できる清潔感のあふれた外観、内装、設備



ほねつぎブランド 外観①



ほねつぎブランド 外観②



キッズスペース



清潔感がある受付



わかりやすい価格提示



院長室

ほねつぎブランド／研修と運営

オーナーが採用した院長、柔道整復師、はり師・きゅう師を体系的な研修で教育し、即戦力として送り出す仕組みを確立



ほねつぎブランド／収益構造

オーナーが資金、当社がノウハウを提供し、ほねつぎブランドを全国展開

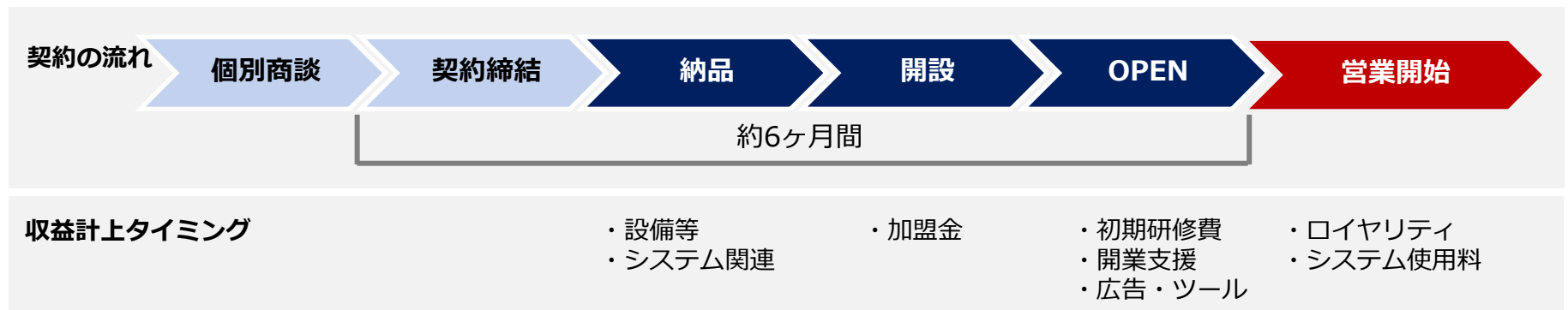
イニシャル

内訳	概算金額
加盟金	2,800万円
初期研修費	
開業支援	
設備・器具・備品等	
システム関連	
広告・ツール	

ランニング（月額）

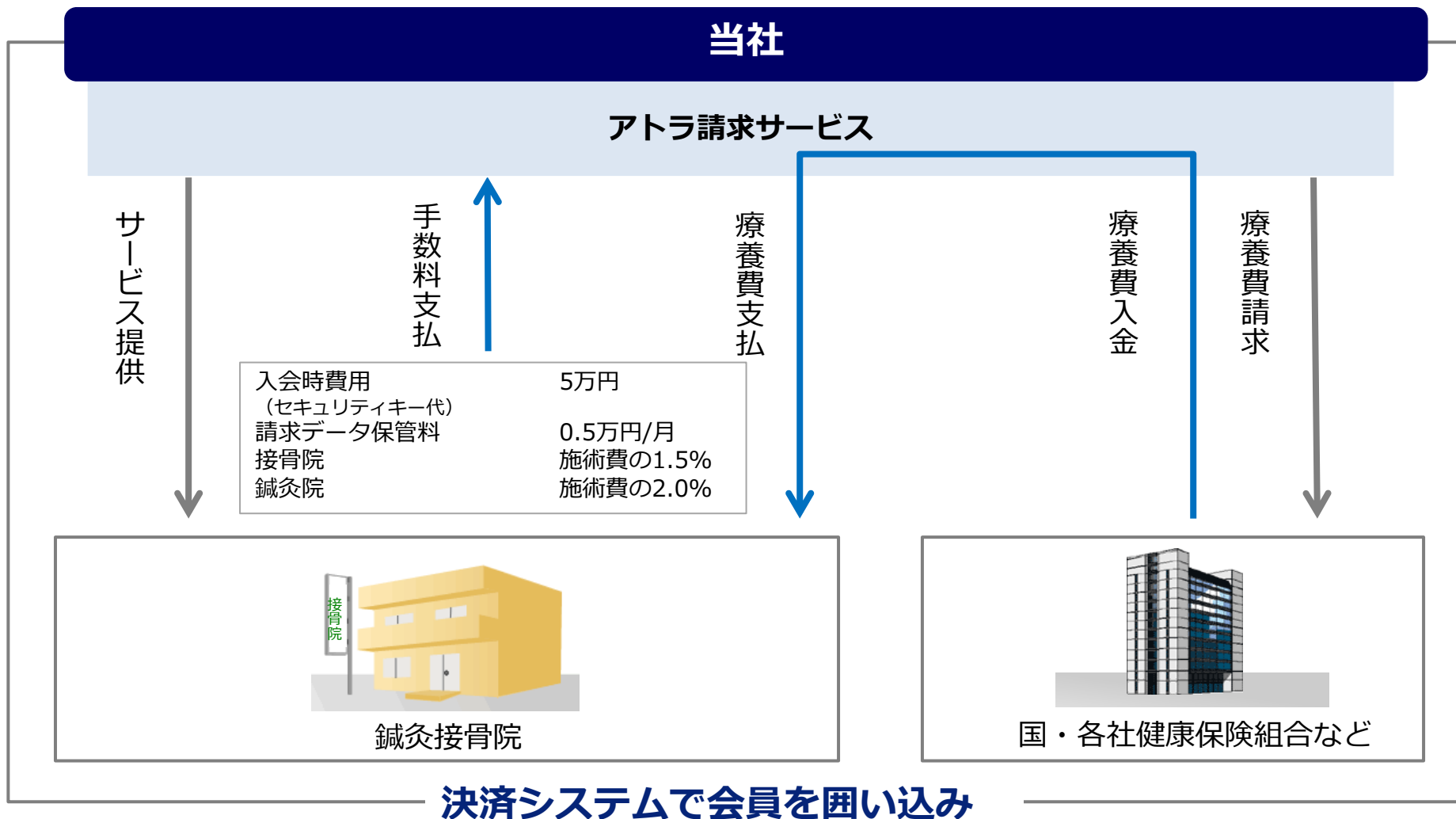
内訳	金額
ロイヤリティ	10万円
システム使用料	7.8万円

収益計上のタイミング



アトラ請求サービス(A-COMS Basic)／療養費請求代行サービスの内容

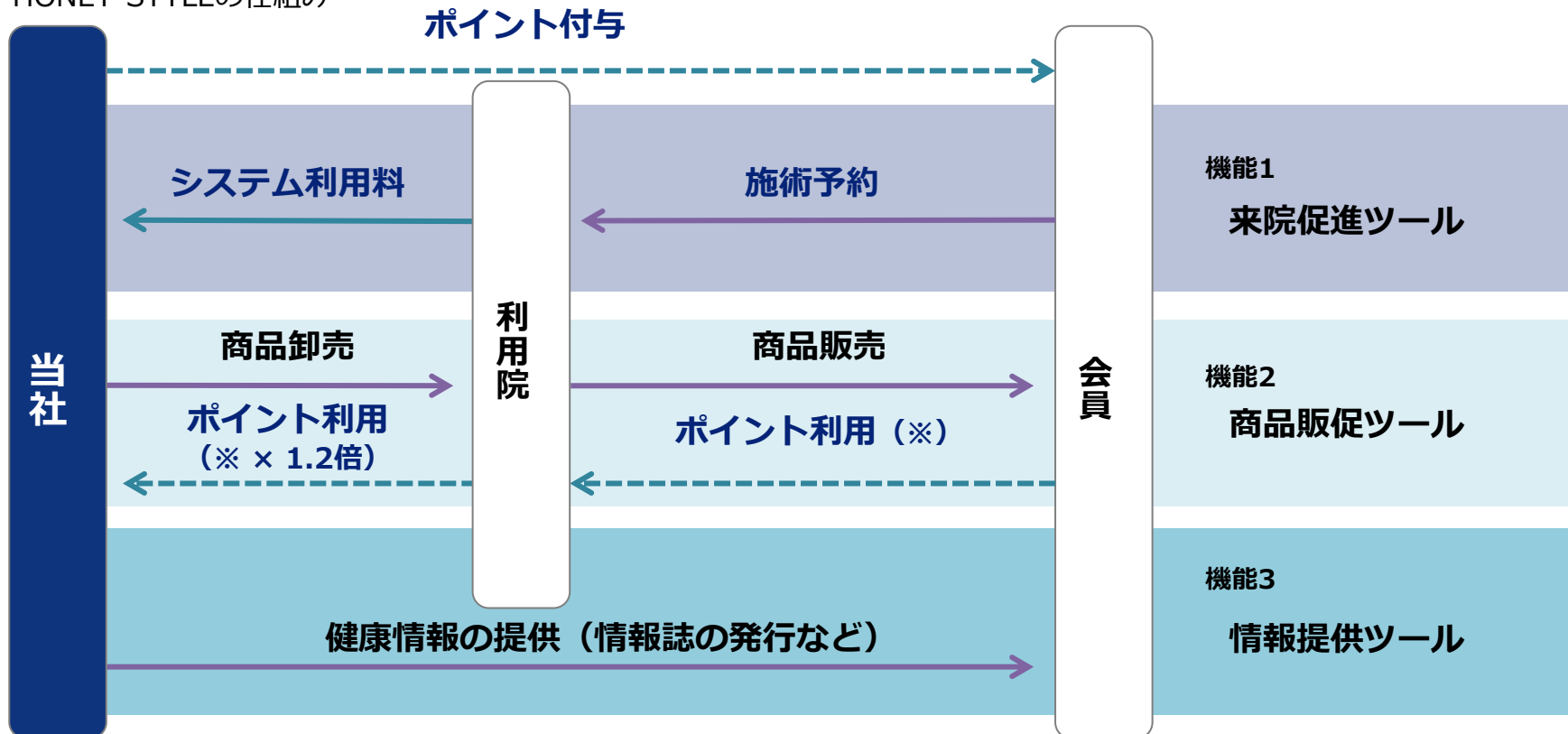
A-COMS Basicはクラウド型システムで、鍼灸接骨院の事務負担を最小化



HONEY-STYLE／口コミ／予約システムの内容

モバイルを使った口コミ／予約システム

HONEY-STYLEの仕組み



※会員が利用したポイントの1.2倍のポイントを利用院が利用できます。

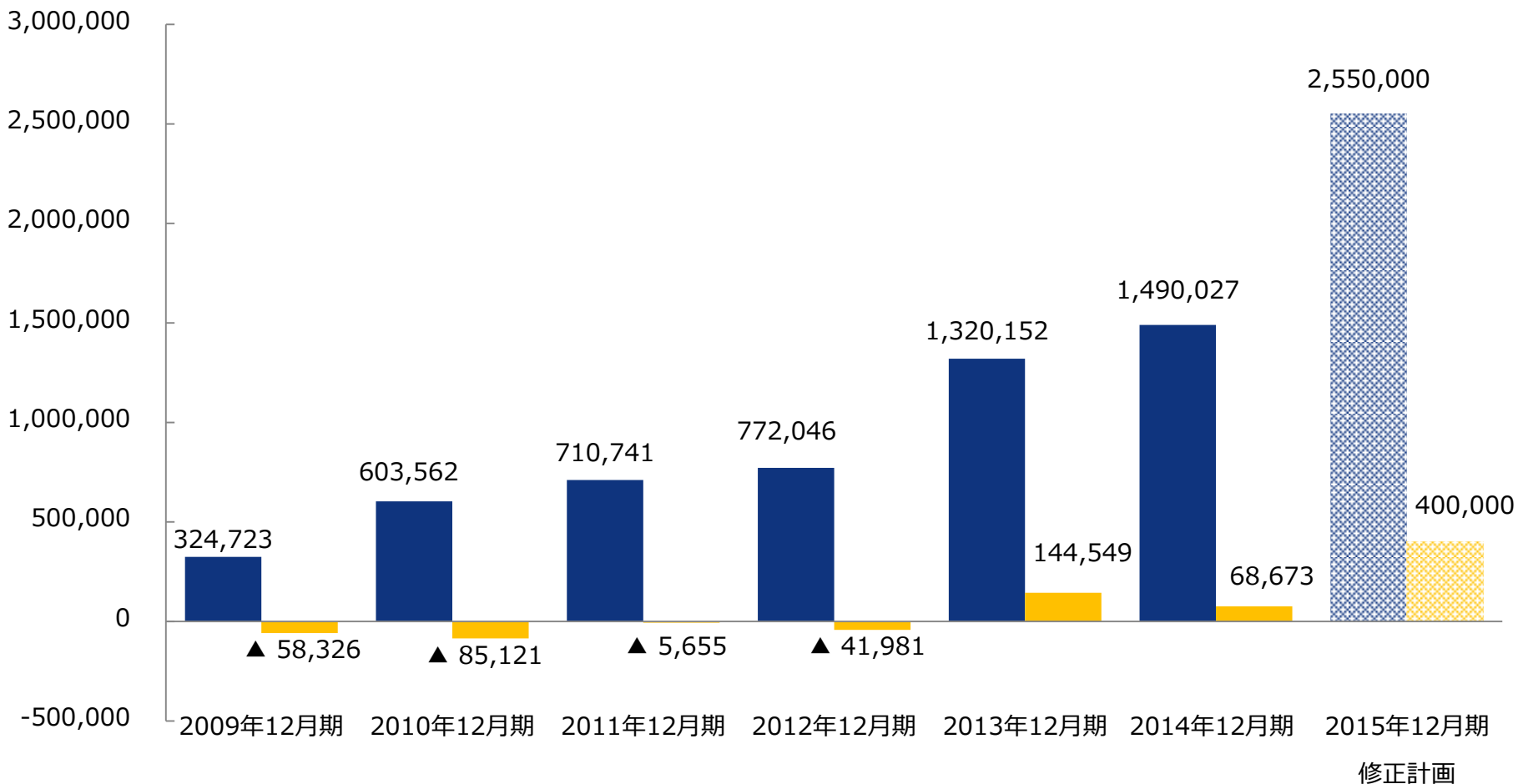
導入費	30万円
システム利用料・管理費	1.2万円/月
サーバー利用料	0.9万円/年

事業の状況

売上高・経常利益の推移

■ 売上高 ■ 経常利益

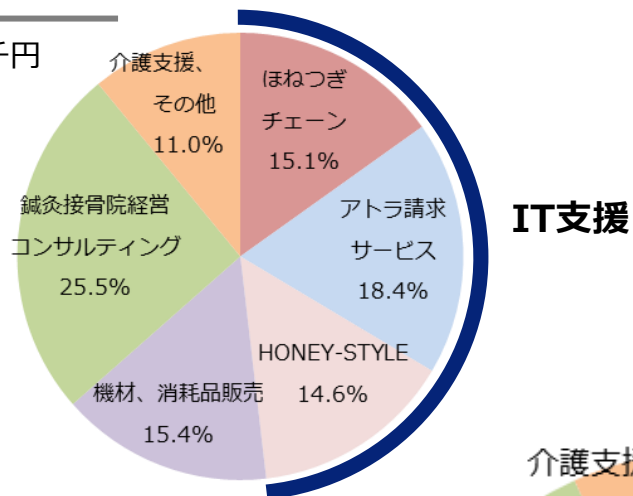
単位：千円



支援内容別売上高推移

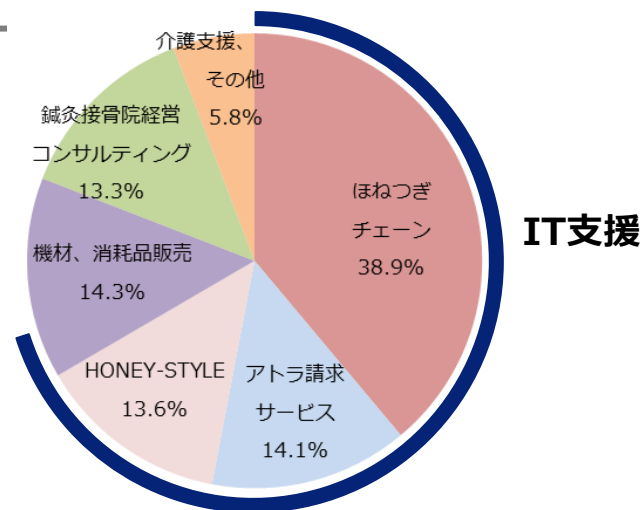
2012年12月期

772,046千円



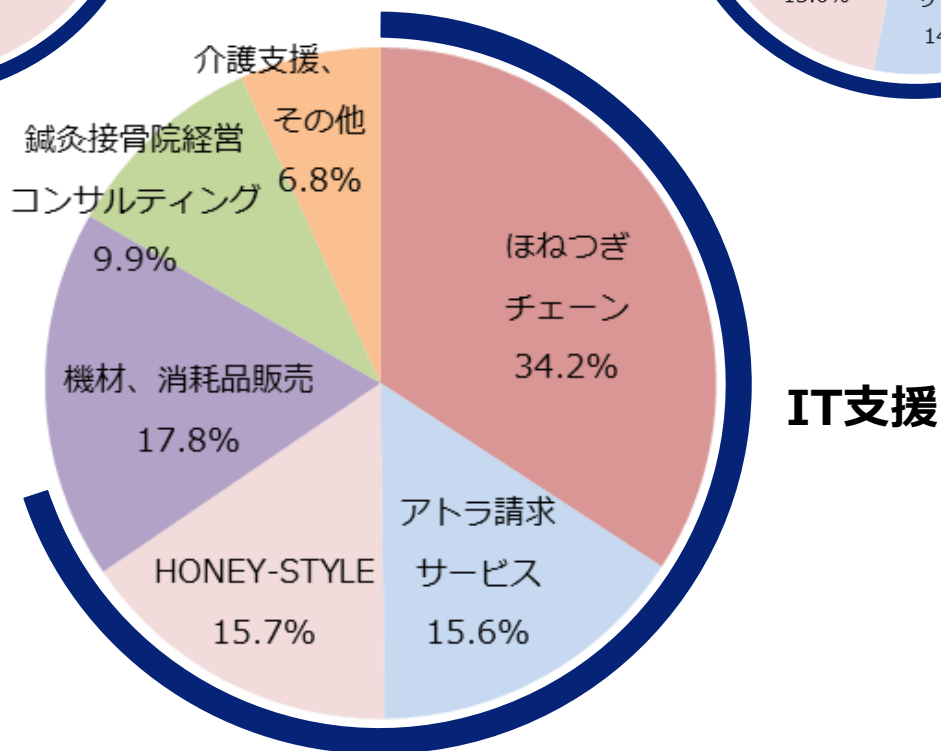
2013年12月期

1,320,152千円



2014年12月期

1,490,027千円



**2015年12月期
第3四半期 実績**

売上高

(単位：千円)

	2014年12月期 第3四半期	2015年12月期 第3四半期	前年同期比
ほねつぎチェーン	317,509	543,475	171.2%
アトラ請求サービス	169,322	209,478	123.7%
HONEY-STYLE	168,155	206,614	122.9%
機材、消耗品販売	188,373	493,582	262.0%
鍼灸接骨院 経営コンサルティング	112,769	85,846	76.1%
介護支援、その他	79,899	60,346	75.5%
計	1,036,030	1,599,343	154.4%

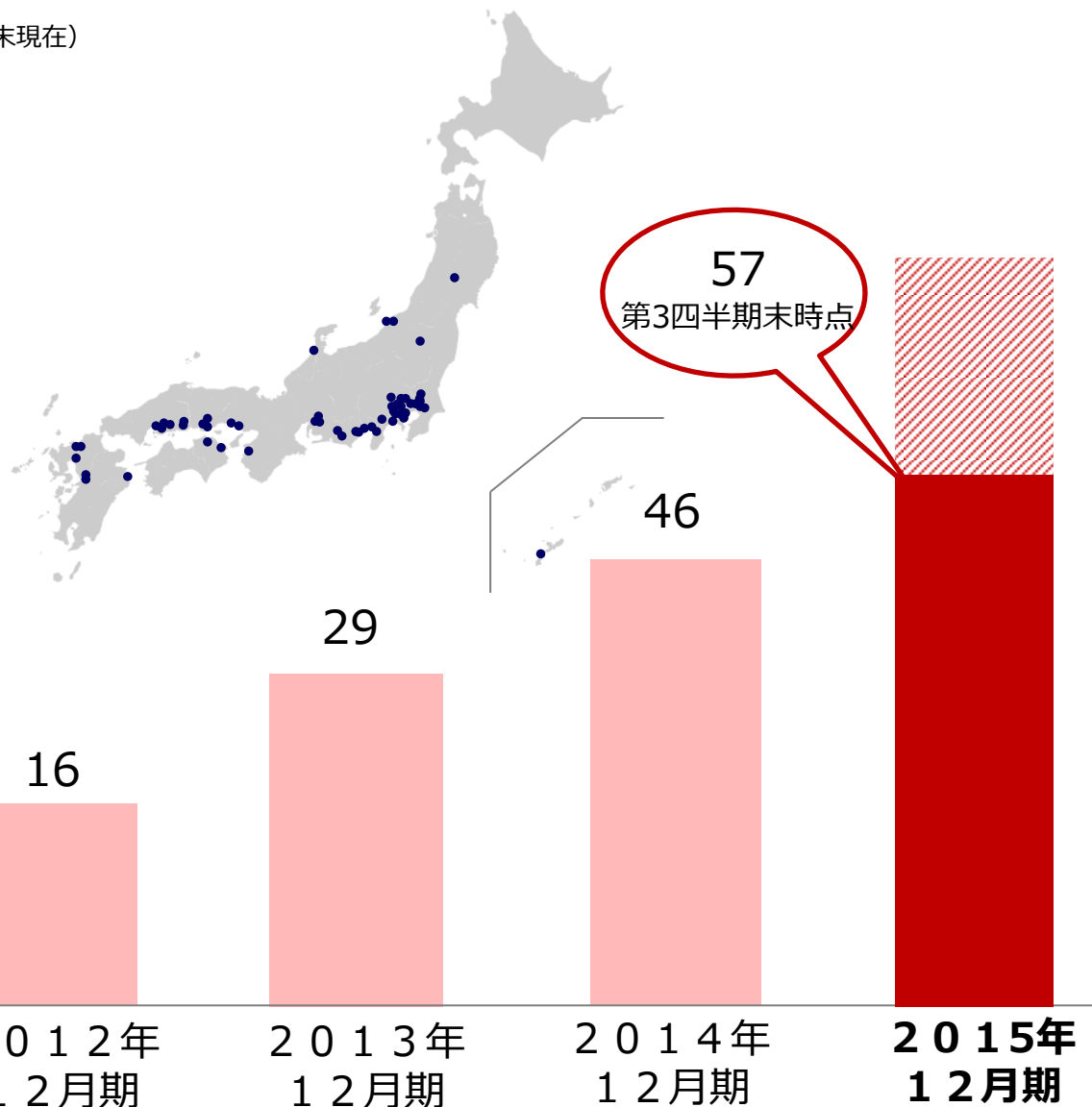
ほねつぎチェーンが57院、アトラ請求サービスが1,612会員、HONEY-STYLEが463院と増加しました。また、新たに取り扱いを開始した機材の販売と鍼灸接骨院向けセミナーが好調に推移しました。

ほねつぎブランド/チェーン展開

ほねつぎブランド加盟院数 (2015年9月末現在)

● 北海道	: 0
● 東北	: 2
● 関東	: 20
● 北陸	: 3
● 中部	: 10
● 近畿	: 3
● 中国	: 10
● 四国	: 2
● 九州・沖縄	: 7

合計 : 57

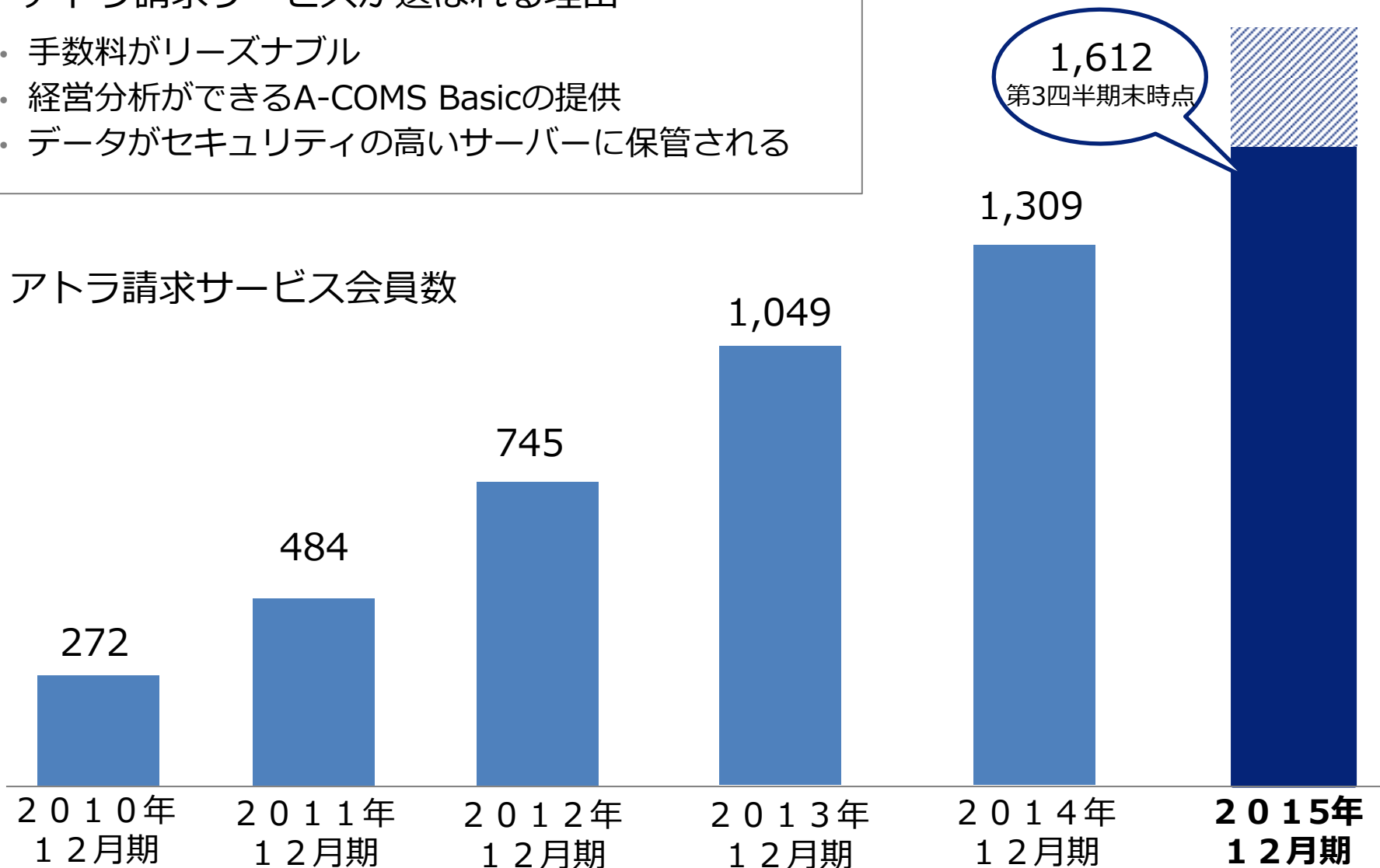


アトラ請求サービス(A-COMS Basic)/会員数

アトラ請求サービスが選ばれる理由

- ・ 手数料がリーズナブル
- ・ 経営分析ができるA-COMS Basicの提供
- ・ データがセキュリティの高いサーバーに保管される

アトラ請求サービス会員数

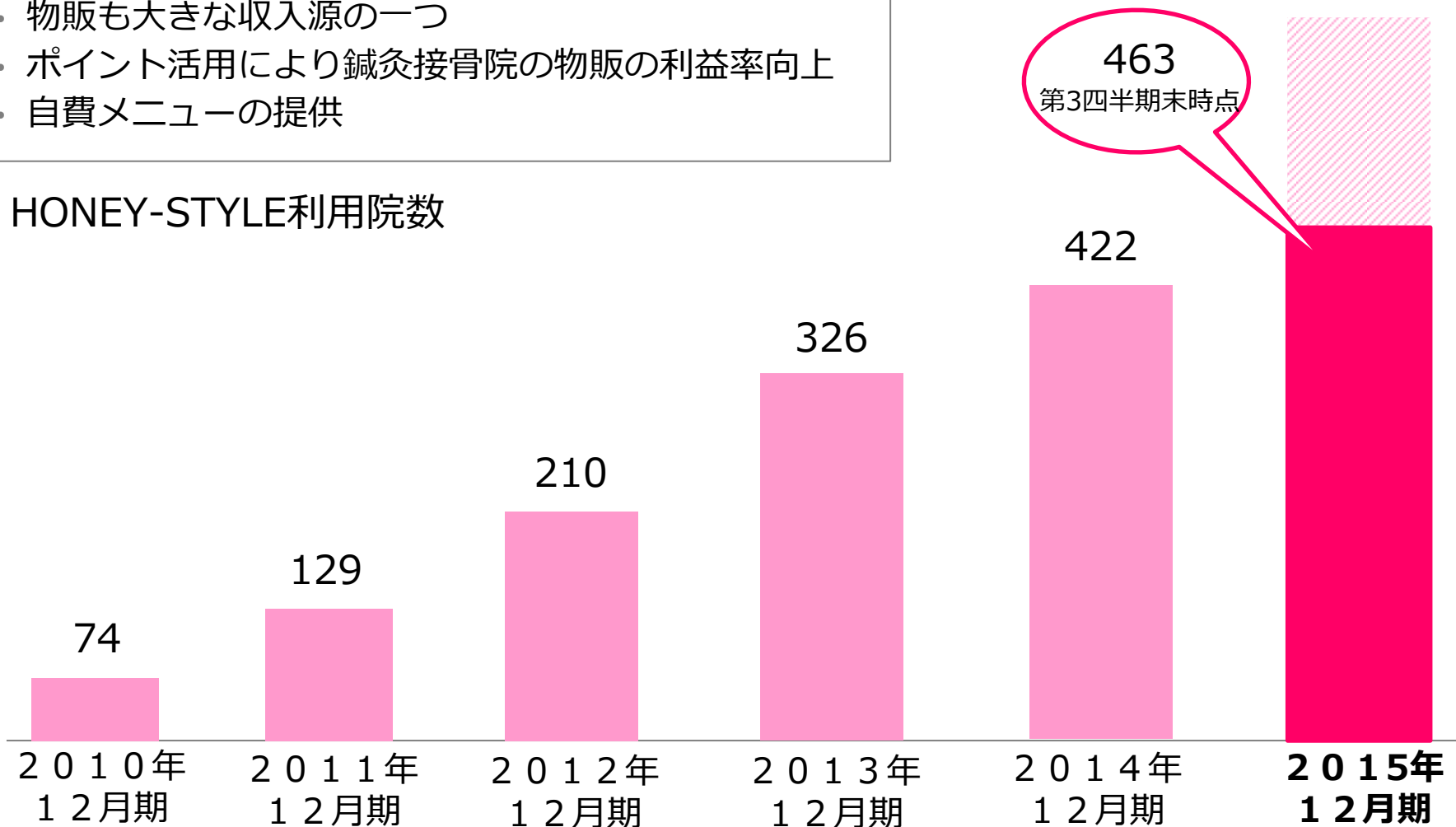


HONEY-STYLE／利用院数

HONEY－STYLEが選ばれる理由

- ・ 業界初のモバイルによる予約システム
- ・ 物販も大きな収入源の一つ
- ・ ポイント活用により鍼灸接骨院の物販の利益率向上
- ・ 自費メニューの提供

HONEY-STYLE利用院数



損益計算書

(単位：千円)

	2014年12月期 第3四半期	2015年12月期 第3四半期	前年同期比
売上高	1,036,030	1,599,343	154.4%
売上総利益	405,384	609,926	150.5%
販管費	358,313	460,983	128.7%
営業利益	47,071	148,943	316.4%
経常利益	52,586	169,273	321.9%
四半期純利益	23,296	93,865	402.9%
1株当たり 四半期純利益	4.09円	12.03円	—

ほねつぎチェーンの加盟院、アトラ請求サービスの会員、HONEY-STYLEの利用院が増加しました。また、新たに取り扱いを開始した機材の販売及び鍼灸接骨院向けセミナーが好調に推移し、増収増益となりました。

貸借対照表

(単位：千円)

	2014年12月期	2015年12月期 第3四半期	増減
資産合計	1,625,723	2,221,476	595,752
流動資産	1,405,527	1,820,944	415,416
固定資産	220,196	400,531	180,335
負債合計	1,079,362	1,581,097	501,734
流動負債	920,958	1,062,256	141,298
固定負債	158,404	518,840	360,436
純資産合計	546,361	640,379	94,017
1株当たり 純資産	70.05円	82.10円	—
自己資本比率	33.6%	28.8%	—

- ・現金及び預金、営業貸付金、売掛金の増加により、資産が増加しました。
- ・長期借入金が増加しました。
- ・四半期純利益の計上により、純資産が増加しました。

株式会社スリーエスグループジャパン（スリーエス）との業務提携

スリーエス

兼子ただし氏考案の
パーソナルストレッチ



アトラ



HONETSUGI ACADEMY
ほねつぎアカデミー

施術者向け情報発信サイト及びセミナーの運営

フィットネスクラブを運営するスリーエスと、接骨院、鍼灸院、マッサージ院などのハンドトリートメント市場（以下、「本市場」といいます。）において、国家資格者である柔道整復師、鍼灸師、あん摩マッサージ指圧師等に対するストレッチセミナーを協働して実施します。

当社は本市場において、スリーエスによるストレッチセミナーを独占的に開催することができ、スリーエスは国家資格者である柔道整復師、鍼灸師、あん摩マッサージ指圧師等にストレッチセミナーを実施することで、兼子ただし氏考案のパーソナルストレッチを患者様に提供することができます。

会社名称
所在地
設立
代表取締役社長

株式会社スリーエスグループジャパン
東京都渋谷区渋谷1-10-12
2000年7月
兼子 忠司

エクスケア・ジャパン株式会社（エクスケア）及び株式会社リッコーとの独占販売契約



健康器具製造・販売事業を展開するエクスケア及びリッコーと、接骨院、鍼灸院、マッサージ院などのハンドトリートメント市場及び介護市場（以下、「本市場」といいます。）における独占販売契約を締結し、当社がリッコーより購入する複合高周波 EMS エクスケア PROⅢ（以下、「本製品」といいます。）を本市場において独占的に販売します。なお、エクスケア及びリッコーが本製品の特許を取得しており、当社に通常実施権を許諾しております。

会社名称
所在地
設立
代表取締役社長

エクスケア・ジャパン株式会社
東京都千代田区岩本町2-18-14
2006年2月
桑畑 亮嗣

会社名称
所在地
設立
代表取締役社長

株式会社リッコー
東京都品川区西五反田7-22-17
1992年5月
原嶋 芳之

業績予想及び配当予想の修正について

平成27年12月期通期個別業績予想数値の修正（平成27年1月1日～平成27年12月31日）

	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	1株当たり 当期純利益
	百万円	百万円	百万円	百万円	円 銭
前回発表予想(A)	2,075	248	260	167	21.54
今回修正予想(B)	2,550	370	400	250	32.05
増減額(B-A)	474	121	139	82	
増減率(%)	22.9	48.6	53.4	48.8	
(ご参考)前期実績 (平成26年12月期)	1,490	78	68	27	4.76

注) 当社は、平成27年9月1日付で普通株式1株につき3株の割合をもって株式分割を行っております。そのため、前回発表予想及び今回修正予想並びに前期実績の1株当たり当期純利益につきましては、平成26年12月期の期首に株式分割が行われたと仮定して算定しております。

なお、当該株式分割を考慮しない場合の前回発表予想の1株当たり当期純利益は64円61銭、今回発表予想の1株当たり当期純利益は96円15銭、前期実績の1株当たり当期純利益は14円28銭となります。

新たに取り扱いを開始した機材の販売及びHONEY-STYLEにおいて開催している鍼灸接骨院向けセミナーが好調に推移したことにより売上高、営業利益及び経常利益並びに当期純利益が前回予想を上回る見通しとなったため、上記の通り修正いたします。

	1株当たり配当金				合計
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
前回予想 (平成27年2月6日発表)	—	0	—	0	0
今回修正予想				3	3
当期実績	—	0	—		
前期実績 (平成26年12月期)	—	0	—	0	0

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置づけており、第3四半期累計期間の実績及び通期業績予想等を勘案し、1株につき3円の配当を実施することといたしました。また、当社は今回の配当が初めての配当となり、今後の配当につきましては成長戦略に基づき、財政状態や業績等を総合的に勘案し安定的に配当が実施できるように努めてまいります。

2015年12月期 修正計画

損益計算書（修正計画） 前期比

（単位：千円）

	2014年12月期 実績	2015年12月期 修正計画	前期比
売上高	1,490,027	2,550,000	171.1%
営業利益	78,002	370,000	474.3%
経常利益	68,673	400,000	582.5%
当期純利益	27,604	250,000	905.6%
1株当たり 当期純利益	4.76円	32.05円	—

ほねつぎチェーンの加盟院、アトラ請求サービスの会員、HONEY-STYLEの利用院が増加しています。また、新たに取り扱いを開始した機材の販売及び鍼灸接骨院向けセミナーが好調に推移しています。

損益計算書（修正計画） 当初計画比

（単位：千円）

	2015年12月期		当初計画比
	当初計画	修正計画	
売上高	2,075,690	2,550,000	122.9%
営業利益	248,946	370,000	148.6%
経常利益	260,835	400,000	153.4%
当期純利益	167,978	250,000	148.8%
1株当たり 当期純利益	21.54円	32.05円	—

新たに取り扱いを開始した機材の販売及びHONEY-STYLEにおいて開催している鍼灸接骨院向けセミナーが好調に推移しています。

成長戦略

ほねつぎブランドの拡大

上場による認知度向上・ブランド価値向上をきっかけに、ほねつぎチェーンの開設拡大を計画

2つの開設パターン

- 独自の研修・運営システムにより、異業種から**新規参入**
(既存オーナーと代理店契約を締結)
- 収益性が高いため、既存オーナーが**複数院を開設**

異業種からの参入



既存オーナーの多院展開



鍼灸接骨院業界がむかえる「これから」

異業種で起こっていること

ブランドチェーンが登場し、個人商店はブランドに加盟する

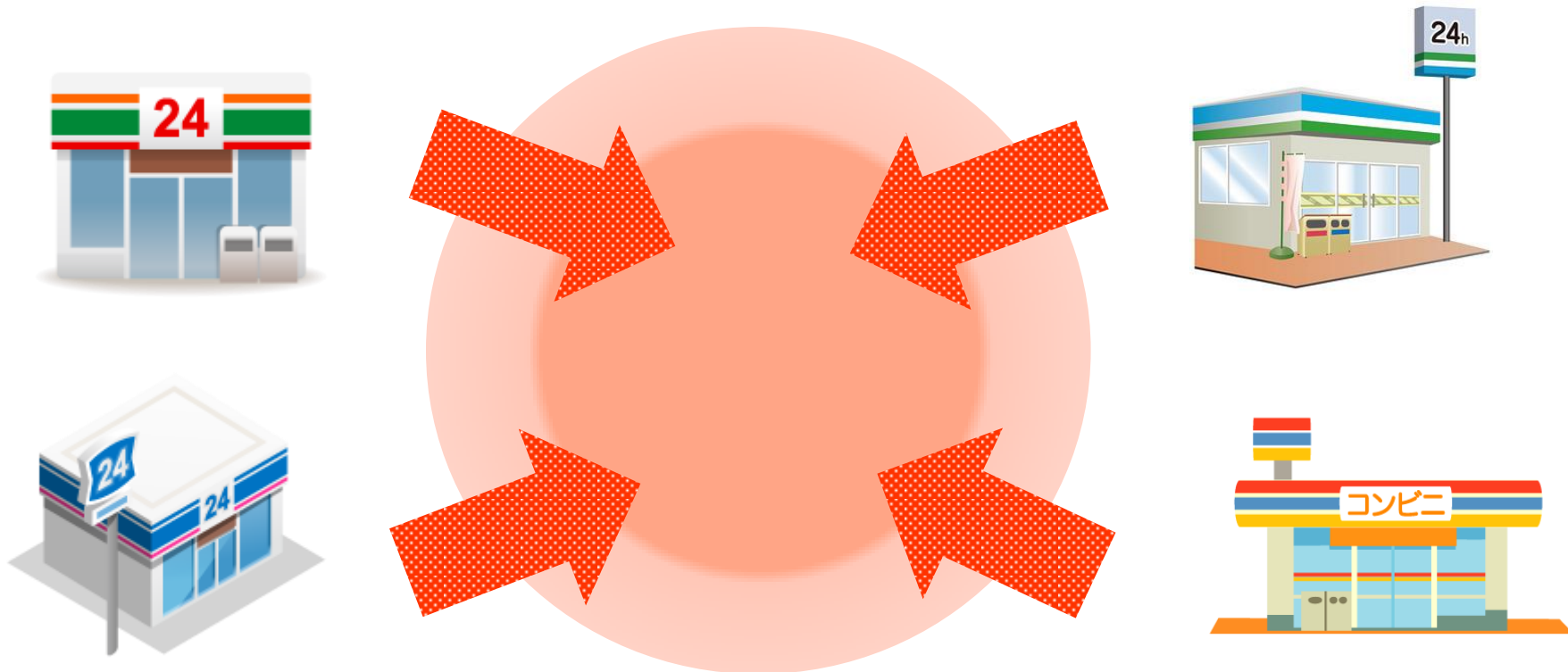


個人事業が大半を占める接骨院業界でも同じことが起こる！

鍼灸接骨院業界がむかえる「これから」

異業種で起こっていること

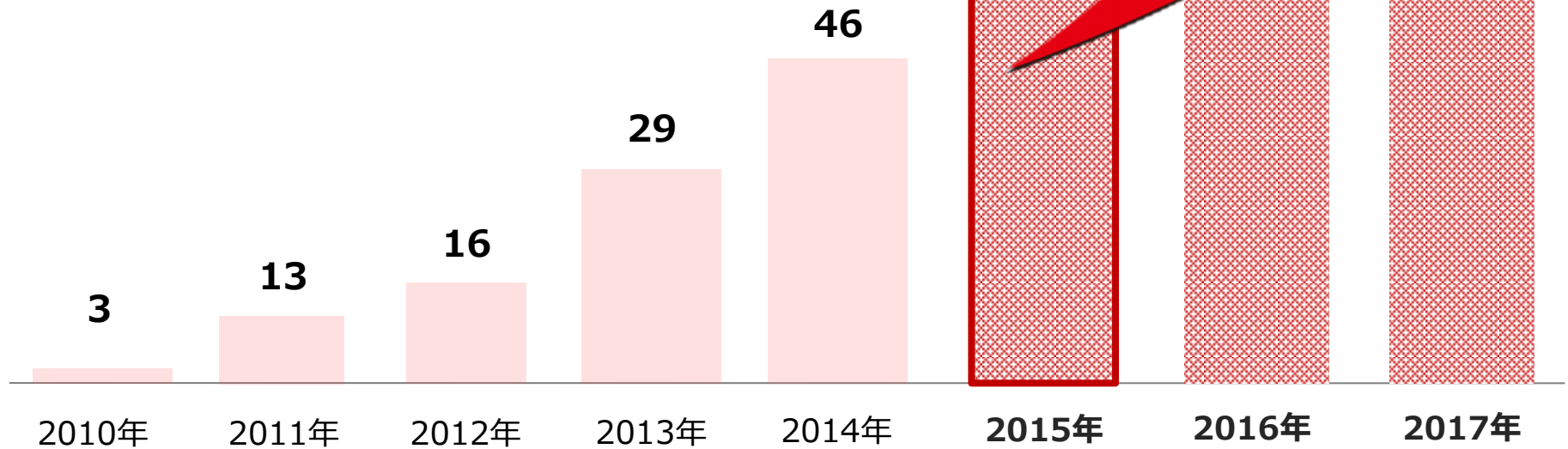
業界の拡大が飽和状態に陥る→差別化をはかる→業界の再編が起こる



旧態依然とした鍼灸接骨院業界で差別化を実現すると
業界再編時に圧倒的優位性を示すことができる。

つまり…**業界を変える力になる！**

ほねつぎブランドの拡大/展開計画



IT支援ビジネスの拡大

IT支援ビジネスにおける新サービスの開発が、さらなるコンテンツサービスの追加に繋がる

A-COMS(A-COMS Basic)

アトラ請求サービス

ほねつぎアカデミー

HONEY-STYLE

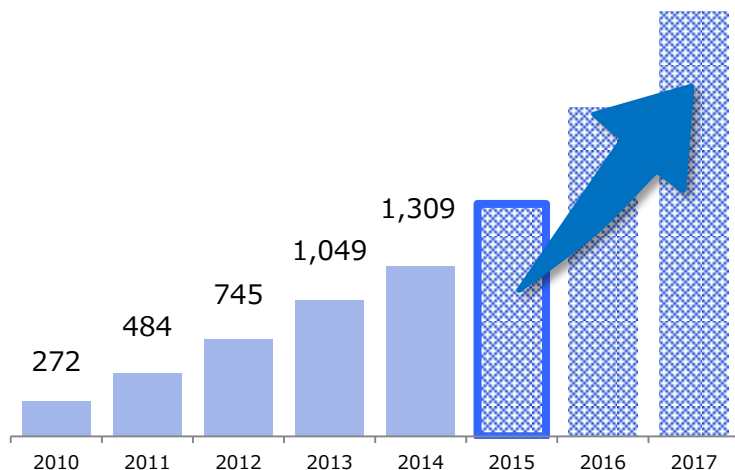
ECサイト

療養費早期現金化サービス

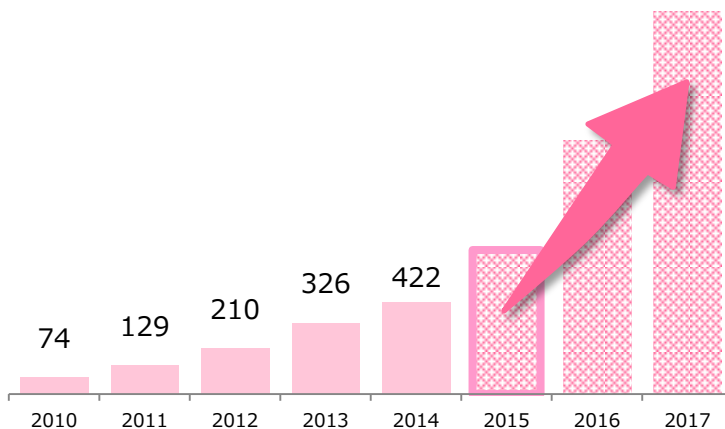
コンテンツ追加 (予定)



アトラ請求サービス会員数



HONEY-STYLE利用院数



アトラ請求サービス

療養費早期現金化サービス開始

↓
会員数の増加

↓
売上の増加

HONEY-STYLE

新商品の取り扱い

↓
利用院の増加

↓
売上の増加

療養費に過度に依存しない「自費型接骨院」 支援の拡大

厳選した機材の販売と、質の高いセミナーの開催で
「療養費依存型」から「自費型」へ、鍼灸接骨院の体質改善を支援する

機材、消耗品販売

複合高周波
EMS エクステア PROⅢ



独占
販売

機材、消耗品販売

レッドコード



独占
販売



鍼灸接骨院

複合高周波 EMS エクステア PROⅢ
体験・導入セミナーの開催

機材の導入・自費メニューの導入
に関するセミナーの開催

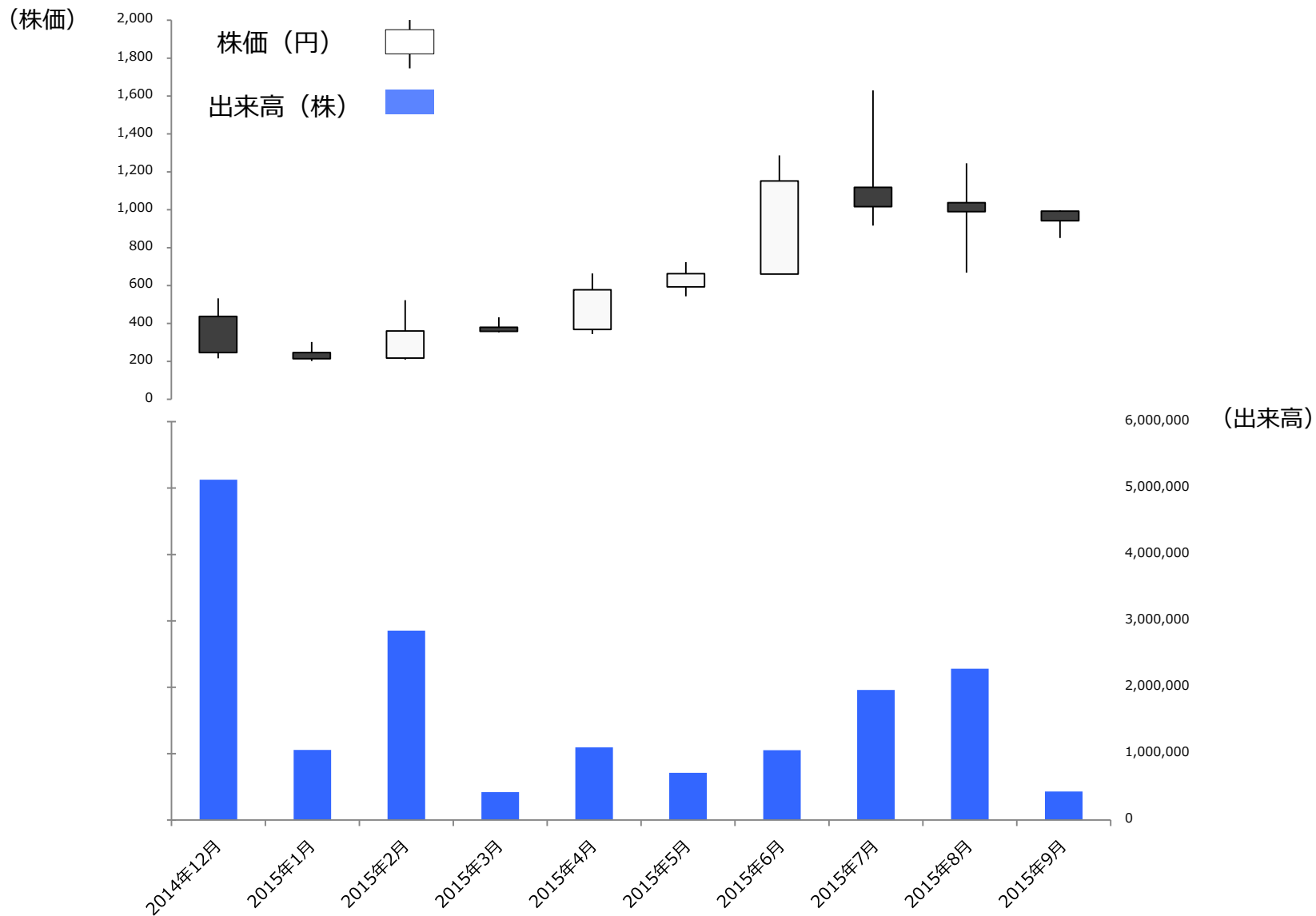
新サービスの
提供

新機材の
導入

独占
開催

兼子ただし氏考案
パーソナルストレッチセミナーの開催

株式の情報 株価/出来高の推移





世界中の人を健康にしたい

Making the world healthy.

ArTra

アトラ株式会社

東証マザーズ 6029

<http://www.artra-group.co.jp/>

大阪府大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル5階
IR窓口（管理部経営管理課 野口雅央）06-6533-7622（代表）

免責事項

本資料に掲載されている計画、将来における予想などは作成時点で入手可能な情報に基づく見通しであり、リスク及び不確実性が含まれております。実際の業績は経営環境の変動などによりこれらと異なる可能性があります。また、本資料に掲載されている情報は公開情報から引用したものであり、情報の正確性について保証するものではありません。