















2015年12月期第3四半期 決算説明資料 (2015年11月13日)

# 株式会社ブイキューブ 🧼



本資料に含まれる将来の見通しに関する記述などは、現時点における情報に基 づき判断したものであり、マクロ経済動向及び市場環境や当社の関連する業界 動向、その他内部・外部要因等により変動することがあり得ます。 従いまして、実際の業績が本資料に記載されている将来の見通しに関する記述 等と異なるリスクや確実性がありますことを、予めご了承ください。

© V-cube, Inc. All Rights Reserved.







## 2015年12月期第3四半期決算ハイライト



総括

クラウドが順調に推移、先行投資順調に継続

海外

中国好調、マレーシア・インドネシア苦戦

**KPI** 

ポート数引き続き拡大、単価も微増

戦略

社会インフラを目指した取組へ

(後発事象):EduTech企業の買収を2件発表





## 2015年12月期第3四半期決算について

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 3







## 2015年12月期第3四半期 連結業績 - P/Lサマリ -

	FY2014.3Q FY2015.		<b>5.3Q</b> (百万円)
連結	実績	実績	対前年同期比
売上高	3,296	4,407	133.7%
売上原価	1,437	2,000	139.2%
売上総利益	1,859	2,406	129.4%
販管費	1,661	2,239	134.8%
営業利益	198	166	84.1%
経常利益	254 (為替差益 56百万円)	5 (為替差損 171百万円)	2.0%
純利益	9 ] (法人税等 79百万円)	△95 (法人税等 82百万円)	_
	(少数株主利益 67百万円)	(少数株主利益 18百万円)	





#### 2015年12月期第3四半期 連結業績 - 業績サマリー

#### く連結業績総評>

- ・売上は、昨年来の積極的な販売活動投資の成果による、クラウド売上の成長に アプライアンスの成長も加わり前年同期比 133.7%と伸長
- ・売上総利益は、高利益率のクラウド売上が順調に伸び、前年同期比 129.4%と増益
- ・営業利益は、積極的な販売活動投資が影響し、前年同期比 84.1%
- ・海外子会社への貸付金に対する為替評価替により2Qは為替差益だったが、 3Qの為替差損で、3Q累計で為替差損。経常利益は5百万円
- ・純利益は、経常利益の減少と、法人税等82百万円で、純損失95百万円

© V-cube, Inc. All Rights Reserved.

5





## 積極的な販売活動投資について



<サービス(プロダクト)の強化>









ソフトウェア償却費、122百万円増加 拡大の為のインフラ等の追加コストが、28百万円増加

<販売体制の強化(コストが即発生し、投資回収が長期になるもの)>

営業人件費、 356百万円増加

販売政策費、 10百万円増加

営業人員増に伴う地代家賃等の増加、 162百万円増加





## 2015年12月期第3四半期 連結業績 - 販売形態別売上 -

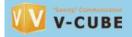
クラウドは、大型案件の利用開始遅延などの影響を受けるも、 昨年の1.3倍に成長。オンプレミスはクラウド化の流れを受け軟調。 アプライアンスについては昨年の2倍と順調に推移。

	FY2014.3Q	FY20	)15.3Q (百万円)
売上	実績	実績	対前年同期比
クラウド	2,061	2,634	127.8%
オンプレミス	472	390	82.8%
アプライアンス	580	1,134	195.5%
その他	182	247	135.9%
合計	3,296	4,407	133.7%

<sup>\*</sup>アプライアンスの売上は、主にパイオニアVC株式会社(PVC社)での電子黒板システム、ディスカッションテーブル、ブイキューブのV-CUBE Boxの販売による ものです。

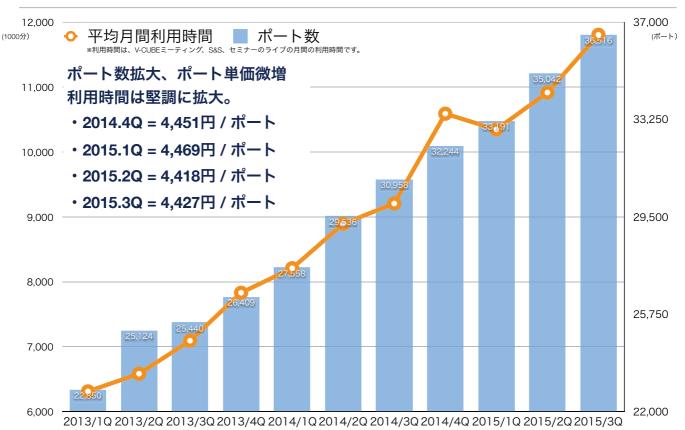
© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 7







## KPI - 国内契約ポート数の推移 (継続契約分)







## 2015年12月期第3四半期 連結業績 - 主要地域別売上 -

国内はPVC社の売上も寄与し、前年同期比1.3倍に成長。 海外は中国が1.9倍に成長、海外売上比率は11%から15%に拡大

	FY2014.3Q	FY20	)15.3Q (百万円)
地域別	実績	実績	対前年同期比
日本売上	2,924	3,736	127.8%
中国売上	305	574	187.8%
海外売上 (中国以外)	66	97	145.7%
合計	3,296	4,407	133.7%

<sup>\*</sup> 海外売上全体は、372百万円から671百万円と前年同期比1.8倍の成長となっています。

© V-cube, Inc. All Rights Reserved.

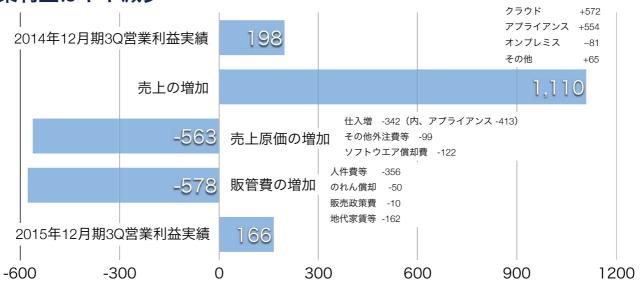
9





## 2015年12月期第3四半期 - 営業利益増減分析(前年同期比) -

クラウド、アプライアンスの売上は増加したが、 積極的な販売活動投資による販管費の増加等が影響し、 営業利益はやや減少



※利益の増加要因を「+」、減少要因を「一」で表示(単位:百万円)





## 2015年12月期第3四半期 - 連結貸借対照表 -

#### 健全な財務体質を維持。固定資産は、積極的な事業投資に伴い、 ソフトウェア資産・のれんが増加

ノノトノエノ貝圧	OD TO		
	2014.12.31	2015.9.30	増減
流動資産 (うち現金及び預金、有価証券)	2,987 (1,286)	3,027 (954)	<b>39</b> (-331)
固定資産 (うち ソフトウエア) (うち のれん)	3,270 (1,806) (833)	3,877 (2,124) (1,038)	607 (317) (205)
総資産	6,257	6,904	647
流動負債 (うち短期借入金、1年内返済の長期借入金)	1,350 (317)	1,930 (632)	<b>579</b> (315)
固定負債	506	695	188
純資産	4,400	4,279	△120

<sup>\* 2014</sup>年12月期末における無形固定資産は2,645百万円で、うち1,806百万円はソフトウエア・ソフトウエア仮勘定として計上されています。 2015年第3四半期におけるソフトウエア資産の積み上げ317百万円は、399百万円を償却する一方で、競争力強化の為の追加開発投資に伴う増加によります。

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 11





本年度(2015年12月期)の見通しについて





## 2015年12月期 連結業績予想

クラウド堅調ながらもアプライアンスの大型案件が来期に延期濃厚 来期以降を重要視し、成長加速に向けた積極的投資を継続。 経常利益は、11月現在の為替動向を勘案して為替差損(評価損)見込む

	FY2014		FY2	2015	(百万円)
連結	実績	前回予想	対前期比	修正予想	対前期比
売上高	4,681	6,600	141.0%	6,200	132.4%
営業利益	403	502	124.5%	300	74.4%
経常利益	594 (為替差益171百万円)	530	89.1%	180 (為替差損117百万円)	30.3%
当期純利益	261	267	102.0%	13	5.0%  © V-cube, Inc. All Rights Reserved.





2015年12月期 連結業績予想 - (参考) 販売形態別売上 -

クラウドは堅調で上方修正をするも、オンプレミスは90.8%に留まる見込み。 アプライアンスは大型案件の延期見込みやBoxの遅延により152.6%に留まる見込

	FY2014		FY2	015	(百万円)
連結売上	実績	前回予想	対前期比	修正予想	対前期比
クラウド	2,822	3,750	132.8%	3,830	135.7%
オンプレミス	771	780	101.1%	700	90.8%
アプライアンス	852	1,630	191.2%	1,300	152.6%
その他	234	440	187.6%	370	158.1%
合計	4,681	6,600	141.0%	6,200	132.4%





#### 2015年12月期 連結業績予想 - (参考) 主要地域別売上 -

国内はクラウドが堅調もアプライアンスとオンプレミスが下回り 124.5%に留まる見込み。中国堅調。マレーシアが大きく苦戦するも Wizlearnの買収効果により海外(中国以外)は堅調に推移見込

	FY2014		FY2	015	(百万円)
地域別	実績	前回予想	対前期比	修正予想	対前期比
日本売上	3,993	5,480	137.2%	4,970	124.5%
中国売上	590	900	152.4%	900	152.4%
海外売上 (中国以外)	97	220	225.3%	330	340.2%
合計	4,681	6,600	141.0%	6,200	132.4%

<sup>\*1 2015</sup>年12月期の売上予想は、US\$1 = ¥120 を前提に作成しています。

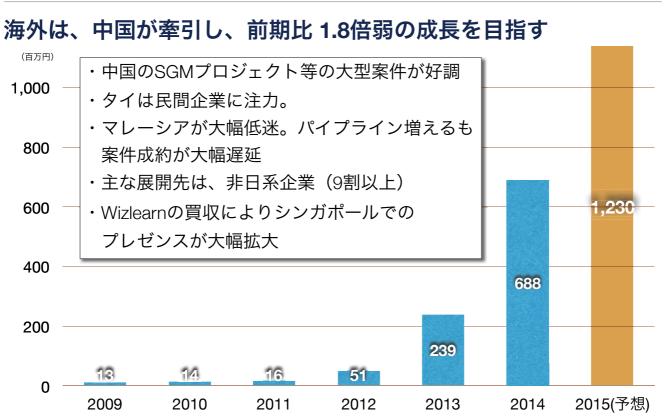
© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 15







#### 2015年12月期 連結業績予想 - 海外売上 -



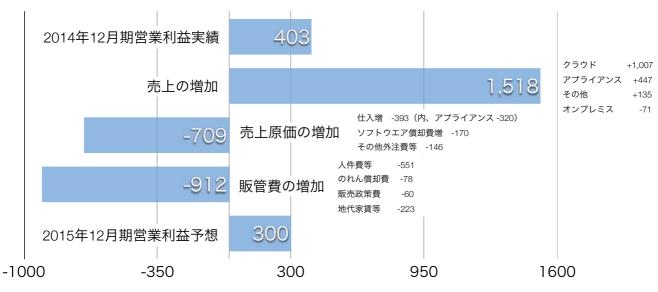




## 2015年12月期 連結業績予想 - 営業利益増減分析(前期比) -

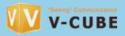
国内外におけるクラウドは順調に増加するものの、アプライアンス・ その他が計画比減で、営業利益はやや減。

先行投資として、販売活動強化の為の人件費・経費は増加。



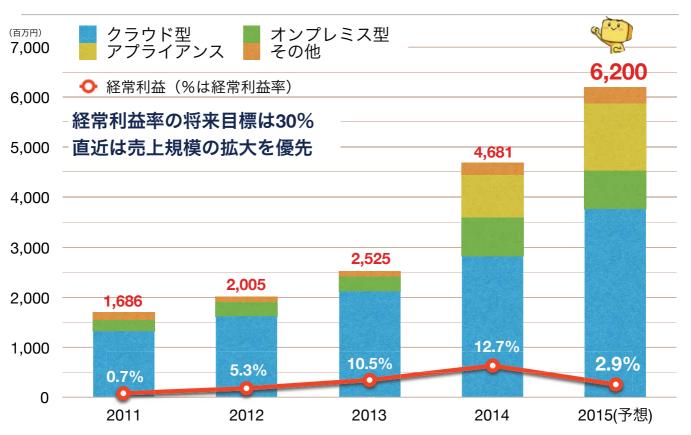
※利益の増加要因を「+」、減少要因を「一」で表示(単位:百万円)

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 17





## 連結売上の推移







## 直近ハイライトと成長戦略

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 19





## 2015年12月期第3四半期ハイライト



## 成長戦略の着実な実行を継続 日本国の成長戦略とリンクした様々な取組で、社会インフラを目指す

プロフェッショナル向け「V-CUBEアシスト」提供開始 2015. 7

東京証券取引所市場第一部へ市場変更のご報告

エムキューブ、「海外Web講演会」のサービス提供開始

2015.9 V-CUBEミーティングを9年ぶりにフルアップデート(V5)

熊本県と台湾を結んだ、先生と生徒の80年ぶりの再開を支援

ブラジルへのグローバルリンクの延長

株式会社ブイキューブロボティクス・ジャパンを設立





#### 当社の成長戦略

国内シェアの拡大と潜在市場の開拓

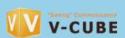
2 アジアを中心とする海外展開の拡大

3 社会インフラへの拡大(B2B2C型の拡大)

高い限界利益率と、規模の論理の市場の構造から、 トップラインの拡大を急ぐ。 中期的には売上100億円、経常利益30億円の実現を目指す。

(クラウド、オンプレミスの合計)

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 21





#### 当社の成長戦略

## 国内シェアの拡大と潜在市場の開拓

#### く実現の為の重要項目>

- ・M&A, OEMを活用したシェアの拡大
- ・ポート数、ポート単価の拡大施策
- ・技術革新による環境・快適性拡大→契約加速・解約低減
- ・業界特化型のサービス、利用モデルの確立
- ・ドローンなどを中心としたロボティクス関連事業





[成長戦略] 国内シェアの拡大と潜在市場の開拓

## M&A, OEMを活用したシェアの拡大

#### 顧客規模と技術力を活かした競合との協業

10社以上の小規模な競合がその他に含まれる。

・小さな事業規模 = 開発投資が小さい = 機能差の拡大

= インフラ投資が弱い

・大手のブランドを有してる事も多く、その場合でもノンコア事業

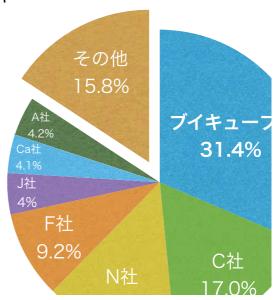
当社の方針としては、

<特有の技術・製品を有する場合>

買収検討(例:パイオニアVC株式会社)

<顧客を有する場合>

OEM検討



23

## V-CUBE



[成長戦略] 国内シェアの拡大と潜在市場の開拓

成長戦略にて2015年にキーとなるプロダクト











## ビジュアルコミュニケーション





ウェブ会議

テレビ会議

#### ビジュアルコミュニケーションで新しいワークスタイルを実現

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 25





## ウェブ会議システム V-CUBEミーティング



世界最高品質の映像・音声 世界中でつながるクラウド型Web会議サービス



- ・高い音声・映像品質、安定性
- ・シンプルなユーザビリティ
- ・細かな実ニーズに基づいた機能
- ・モバイルでの快適な利用

#### 世界に広がる専用インフラ







#### 当社でのV5利用開始後3ヶ月での変化

240% 合計の会議開催数

276% 延べ利用人数

235% 延べ会議開催時間

83% 平均会議開催時間

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 27





## テレビ会議システム / V-CUBE Box の登場



#### 従来のテレビ会議の4分の1のコストで、同等以上の品質と拡張性を実現



「V-CUBE Box」は低コストで導入できる 拡張性の高いテレビ会議システムです。

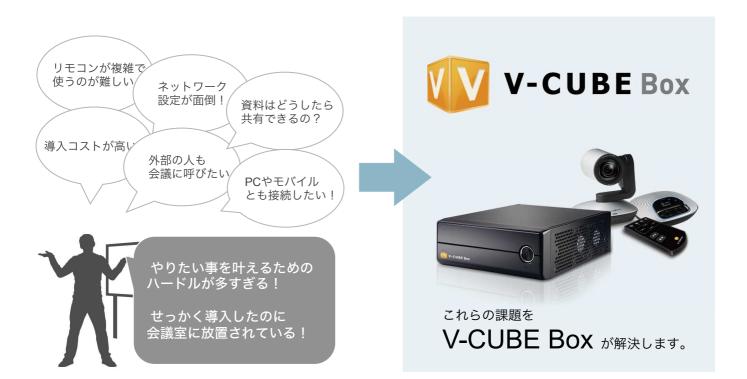
リモコンで操作ができる会議室設置型で、 一般的なテレビ会議システムより遙かに安く、 同等以上の高画質・高音質を実現。

PCやスマートフォン・タブレットからの 会議参加も可能で、国際間でも安定した 通信を実現します。









© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 29







[成長戦略] 国内シェアの拡大と潜在市場の開拓

#### 成長戦略の大きな柱となる料金体系

#### V-CUBE Oneの提供による競合優位性の向上とポート単価向上

#### 1. 全てのビジュアルコミュニケーションサービスをご利用可能。

会議、研修、営業、サポート。企業のあらゆるコミュニケーションを1つに。(他社はほとんどがミーティングのみ)













#### 2. ポート制の導入でフレキシブルな運用が可能に

#### 価格は1ポート/¥11,000~(月額)

社員数にかかわらず、同時利用数だけでの課金。ユーザはよりフレキシブルに利用が可能で、安価に 会議だけでなく、研修、教育での利用や、営業活動等も可能になる。

現状のポート単価を向上させると共に、利用の多様化によるポート数の増加も狙う。







[成長戦略] 国内シェアの拡大と潜在市場の開拓

#### ビジュアルコミュニケーションプラットフォーム 企業のあらゆるコミュニケーションを1つに。



テレビ会議と接続した経営会議



全国拠点への社内研修



遠隔地へのWeb営業



保守点検作業



現場同士の拠点間会議



パートナー向けセミナー



オンラインサポート



フィールドワーク

#### 「単なるWeb会議」 「VCソリューション提供へ」





ドキュメント



セミナー



セールス&サポート



ポータル



✓ V-CUBE Gate



© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 31





IV-CUBE Gate の提供開始

[成長戦略] 国内シェアの拡大と潜在市場の開拓

成長戦略の大きな柱となるアプリケーションでポート数拡大を目指す 企業が「安心、簡単」に使える無料の法人専用テキストチャット ビジュアルコミュニケーション拡大の為の積極投資を予定





#### 1.無料でご利用が可能

無料でどなたでもご利用頂けます。

このキャラクター「キューポ君」は V-CUBE Gateのオフィシャルスタンプキャラクターです。

もちろん、法人でご利用頂くために必要なセキュリティーも万全です。

### 2.企業内利用に求められる機能が充実

企業のセキュリティーポシリーに合わせ、

「誰が使えるか、誰と繋がるか、チャットのログ」を管理頂けます。 これ以外にも企業グループ機能やIP制限など充実の機能です。

#### 3.V-CUBEサービスとの連携

Web会議への参加通知やWebセミナー参加時間前のリマインドなど V-CUBEサービスとの連携を実現。随時、機能強化していきます。







## V-CUBE Gate の提供開始

[成長戦略] 国内シェアの拡大と潜在市場の開拓

#### 企業が「安心、簡単」に使える無料の法人専用テキストチャットサービス。







© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 33





[成長戦略] 国内シェアの拡大と潜在市場の開拓

#### 業界特化ソリューションの拡大

#### 「単なるウェブ会議」から「VCソリューション提供」への脱却







## 株式会社ブイキューブロボティクス・ジャパン



Japan

会社名 株式会社ブイキューブロボティクス・ジャパン

設立 2015年10月

資本構成 資本金2.500万円、準備金2.500万円(当社100%出資)

代表取締役社長(株式会社ブイキューブ 代表取締役社長) 役員構成 間下 直晃

> 高見 耕平 取締役(株式会社ブイキューブ 執行役員社長室長)

取締役(株式会社ブイキューブ 大阪営業所長) 船津 宏樹

ドローンなどのロボティクスとビジュアルコミュニケーションを組み合わせたソリューシ 事業内容

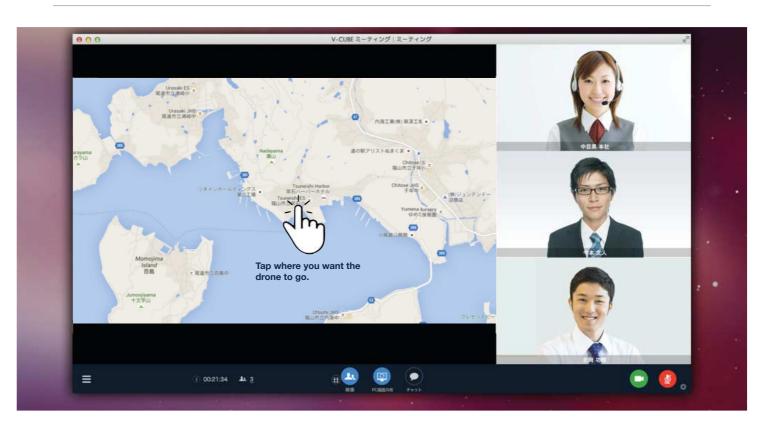
ョンの企画・開発・販売を行う戦略子会社

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 35





## 1. ウェブ会議上の地図の場所をクリック







## 2. 最寄りのドローンが離陸して指定の場所に急行



© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 37





## 3. 詳細な映像はウェブ会議上から細かく操作可能



現場についたらホバリングをし、マニュアル操作で接近・向き変更可能





#### V-CUBE ドローン ソリューション

Rapyuta Robotics へ出資し、共同開発によりロボット関連事業に参入 クラウドからの遠隔制御で人の代わりに現場に行き、司令室や拠点に映像などの情報をリアルタイムで提供可能









<当初利用シーン例>

- ・災害対策
- ・大規模工場検査
- ・鉄道の沿線検査
- 大規模施設のセキュリティ対応

工場、トンネル、橋、線路など人が行きにくい場所の状況をドローンで把握



ドローンを通じて取得した映像を、V-CUBEを活用し、遠隔地にいる人に リアルタイムで共有しながら現場の状況把握や対策を協議することが可能に



VV V-CUBE





© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 39

当社の成長戦略

2

アジアを中心とする海外展開の拡大

#### <実現の為の重要項目>

- ・各国での営業体制の確立、強化
- ・中国での次のビジネスモデルの確立(教育、介護)
- マレーシアの建て直し
- ・タイの民間でのパイプライン拡大、政府系案件の復活
- インドネシアのパイプライン拡大とクロージング
- ・台湾、韓国、ベトナムでの事業の本格化





#### 当社の成長戦略

3

## 社会インフラへの拡大(B2B2C型の拡大)

#### く実現の為の重要項目>

- 「システム利用料はタダ」なコンシューマへ、 コンテンツやサービスとセットで課金をしていく
- ・コンテンツやサービスの、各業界ナンバーワンとの提携
- 「教育・研修」「ヘルスケア」「金融サービス」 「ロボティクス」の4領域に重点を置く

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 41





## ウェブ会議だけではない、様々な使われ方

ビジネス・生活に組み込まれる様々な使われ方。地方創生のキーとなる活用

オンラインセミナー

遠隔営業

遠隔教育・教育ICT

遠隔医療・遠隔処方箋

どこでも働ける働き方 地方創生・女性の活躍

不動産 IT重要事項説明

ドローン活用



クラウド通訳





#### 一連の買収の教育・研修セクターでのポートフォリオ

K-12 (幼稚園~高校) から企業研修、一般研修まで幅広く対応可能に。



PIONEER VC K-12を中心としたアクティブ ラーニング



K-12、ASEANの企業研修を中心



日本企業の企業研修を中心

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 43

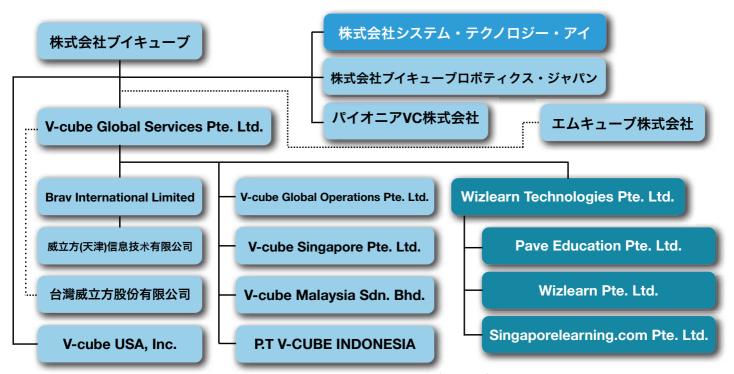




V-cube Group の全体図(買収後)

連結子会社 …… 持分法適用関連会社

本買収により、全18社のグループに(国内5社、海外13社)







### 教育・研修セクターへのブイキューブグループの戦略

#### K-12 (幼稚園~高校) から企業研修、一般研修まで幅広く対応可能に。







#### Wizlearn Technologies Pte. Ltd. について

16年の歴史を持つシンガポール最大の教育プラットフォームの提供会社 高い収益性と継続的なビジネスを誇り、シンガポールのデファクト











(下記情報は、買収完了後の見込)

会社名	Wizlearn Technologies Pte. Ltd.	(株式会社ブイキューブの孫会社)
設立	1999年8月24日	
資本金	SG\$9,821,954.20	
決算期	3月 (12月に変更予定)	
資本構成	V-cube Global Services Pte. Ltd. 100%	(株式会社ブイキューブの子会社)
役員構成	Director & CEO : Victor Yuk (Wizlearn社	上にて15年間の経営経験)
	Director: Tham Siew Keong (Wizlearn	社にて7年間の経営経験)
	Director: Naoaki Mashita (ブイキュー)	ブグループCEO、シンガポール在住)
	Director : Allen Chan(ブイキューブグル	ノープの中国・香港・台湾のCEO)
	Director : Nariyoshi Okawa(ブイキュー	ブグループCFO)
関連会社(100%子会社)	3社 (Pave Education Pte. Ltd., Wizlean	n Pte. Ltd., Singaporelearning.com Pte. Ltd.)
従業員数	約137 (2015年9月現在)	©V cube les All Diable Descried







## Wizlearn Technologies 社 連結業績

公立小中学校の5割以上を顧客とし、安定したクラウド収益 高い営業利益率を誇り、ブイキューブ同様の高い限界利益率を誇る 現時点でシンガポール国内のみでの展開であり、企業向けが急成長中

	FY2014.3	FY2015.3		2015.3 FY2016	
	実績	実績	対前期比	同社見込	対前期比
売上	872	961	110.2%	970	101.0%
税引前利益	240	292	121.8%	273	93.5%
純利益	240	292	121.8%	273	93.5%

- \*1 2016年3月期の売上予想は、S\$1 = ¥84 を前提に作成しています。
- \*2 同社見込みは当社による予想数字ではありません。
  - \*3 上記数字はIFRSベースの数字です。

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 47









## Wizlearn Technologies 社 連結業績 - 連結貸借対照表 -

#### 健全な財務状態と高いキャッシュポジション

	(百万円) <b>2015.3.31</b>
流動資産	1,159
(うち 現金及び現金同等物)	(278)
固定資産	460
(うち 開発費)	(91)
(うち 無形固定資産)	(348)
総資産	1,620
流動負債	67
(うち 短期借入金、1年内返済の長期借入金)	(0)
純資産	1,552

- \*上記数字は、S\$1 = ¥84 を前提に作成しています。
- \*上記は2015年3月末時点での連結貸借対照表であり、買収時には不要な資産などは評価の上修正し、純資産は12.4億円程度となっています。







## Wizlearn Technologies Pte. Ltd. について

3つの事業区分から構成されるが、教育セクターにフォーカスした展開 シンガポール国外はフィリピンへの展開を開始

教育プラットフォームの開発提供事業

S\$6.6M (5.5億円)

教育コンテンツの開発・提供事業

S\$1.1M (0.9億円)

その他教育ICTサービス事業

S\$3.7M

※上記数字は、Wizlearnグループ全体の2015年3月期の実績に基づいています。

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 49

Wizlearn Technologies







Wizlearn Technologies Pte. Ltd. について

100以上のツールから構成される、15年のナレッジが蓄積された シンガポール最大手の教育プラットフォーム(導入ユーザ50万人以上)













#### Wizlearn 導入実績 (導入ユーザ50万人以上)

#### 学校における導入実績例(公立学校の5割強)



Ministry of Education





Victoria Junior College



National Junior College



Anglo Chinese Schools





**Dunman High School** 



Tao Nan School



Nan Hua High School









© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 51

Wizlearn Technologies







## Wizlearn 導入実績 (導入ユーザ50万人以上)

#### 教育機関における導入実績例













Professional & Adult Continuing Education



























#### Wizlearn 導入実績 (導入ユーザ50万人以上)

#### 政府機関における導入実績例

































© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 53

# Wizlearn Technologies







#### Wizlearn 導入実績 (導入ユーザ50万人以上)

#### 大手企業における導入実績例































### 本買収によって目指すシナジー

Wizlearnの製品を利用した中国・日本での展開

2 シンガポールマーケットの取り込み

3 シンガポールを本社とする企業の研修へ展開

2016年以降、Wizlearn社の現業により売上10億円程度、営業利益2億円 程度を連結上追加で計上見込み(のれん償却後)。上記シナジーにより 売上利益ともに大幅な拡大を早期に実現することを狙う。

© V-cube, Inc. All Rights Reserved. 55





本買収によって目指すシナジー

Wizlearnの製品を利用した中国・日本での展開

v-cube W 威立方との連携により、中国の塾への展開



- 塾
- ・通信教育事業者
- ・eラーニング事業者







### 本買収によって目指すシナジー

1

## Wizlearnの製品を利用した中国・日本での展開

# XSYNC との連携により、日本の文教セクターへ展開







## 本買収によって目指すシナジー

2

## シンガポールマーケットの取り込み











Manulife Financial Income

PRUDENTIAL

0





### 本買収によって目指すシナジー

3

## シンガポールを本社とする企業の研修へ展開

シンガポールに地域本社、グローバル本社を置く多国籍企 業7,000社に対する域内研修インフラとしての展開



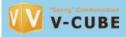
#### V-CUBE

- ・グローバルリンク
- ・リアルタイム双方向性
- ・高い研修効果

#### Wizlearn Technologies

- 多人種・他宗教対応
- ・ 多数の政府、 多国籍企業 での実績







本買収によって目指すシナジー

Wizlearnの製品を利用した中国・日本での展開

S\$30M (25.2億円)

シンガポールマーケットでのV-CUBEの展開

**S\$5M** (4.2億円)

シンガポールを本社とする企業の研修へ展開

S\$10M (8.4億円)

買収により目指す中期的増収効果

**S\$45M**