



2016年2月期

## 第3四半期決算補足資料

対象期間:2015年3月～2015年11月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2016

This covers the period from March 1, 2015 to November 30, 2015.

## ■連結業績

Consolidated operating results

## 01 主な業績と予想

Results and forecasts for major financial indicators

## 02 連結損益計算書

Consolidated statement of income

## 販売費及び一般管理費の主な明細

Selling, general and administrative expenses

## 03 連結損益計算書(四半期会計期間)

Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

## 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間)

Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

## 04 投融資の状況

Capital expenditure

## 05 連結貸借対照表

Consolidated balance sheet

## 07 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated statement of cash flows

## 09 主な関係会社の状況

Main subsidiaries and equity method affiliates

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

## 12 主な業績と予想

Results and forecasts for major financial indicators

## 13 損益計算書

Non-consolidated statement of income

## 販売費及び一般管理費の主な明細

Selling, general and administrative expenses

## 14 損益計算書(四半期会計期間)

Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

## 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間)

Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

## 15 投融資の状況

Capital expenditure

## 16 貸借対照表

Non-consolidated balance sheet

## ■店舗の状況

Number of stores

## 18 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移

Number of convenience stores in Japan

## 19 国内コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores in Japan by store type

## 20 都道府県別店舗分布状況

Number of convenience stores by region and prefecture

## 22 海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

## 23 その他セグメントの運営する店舗数

Number of stores of other segments

## ■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

## 24 既存店売上高前年比及び既存店総利潤高前年比

Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

## 平均日販

Average daily sales per store

## 既存店客数及び客単価

Average number of customers and average spending per customer at existing stores

## 全店商品別販売構成の推移及び総利潤率の状況

Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

## 25 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高

Total sales of convenience store business in Japan

## Note:

Regarding to Ninety-nine Plus, Inc., its operational functions (established on November 2013) were succeeded by Lawson Mart, Inc. on February 2014. As of the same day, Ninety-nine Plus, Inc. was absorbed and merged by Lawson, Inc.

In this supplement material for financial results, reflect to the reorganization of our business, the figures show the number of Lawson, Inc. and the company's consolidated subsidiaries. However, for sales and products on the page 24, it is the sum of sales and products of LAWSON and NATURAL LAWSON stores on its prior to the merger's basis.

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに關わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

## ■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2014年度/FY2014 *3				2015年度/FY2015			
	第3四半期/3Q 2014.3.1 - 2014.11.30		通期/Full year 2014.3.1 - 2015.2.28		第3四半期/3Q 2015.3.1 - 2015.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2015.3.1 - 2016.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 *1 <small>Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores (millions of yen)</small>	1,478,983	100.0%	1,961,983	100.9%	1,549,800	104.8%	2,062,000	105.1%
加盟店売上高 <small>Net sales of franchised stores (millions of yen)</small>	1,389,812	101.0%	1,828,928	101.0%	1,429,314	102.8%	—	—
直営店売上高 <small>Net sales of company-operated stores (millions of yen)</small>	89,170	85.7%	133,054	99.3%	120,485	135.1%	—	—
営業総収入 *2 <small>Gross operating revenues (millions of yen)</small>	362,461	98.0%	497,913	102.6%	435,534	120.2%	579,000	116.3%
営業総利益 <small>Gross operating profit (millions of yen)</small>	275,689	101.3%	369,797	103.1%	321,286	116.5%	—	—
(対チェーン全店売上高比) <small>(Gross operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)</small>	18.6%		18.8%		20.7%		—	—
販売費及び一般管理費 <small>Selling, general and administrative expenses (millions of yen)</small>	215,915	99.4%	299,315	103.0%	259,227	120.1%	—	—
(対チェーン全店売上高比) <small>(Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)</small>	14.6%		15.3%		16.7%		—	—
営業利益 <small>Operating profit (millions of yen)</small>	59,773	109.1%	70,482	103.5%	62,058	103.8%	71,000	100.7%
(対チェーン全店売上高比) <small>(Operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)</small>	4.0%		3.6%		4.0%		—	—
経常利益 <small>Recurring profit (millions of yen)</small>	59,700	108.4%	71,714	104.1%	60,677	101.6%	68,900	96.1%
四半期(当期)純利益 <small>Net profit (millions of yen)</small>	32,949	108.1%	32,686	86.1%	31,472	95.5%	35,200	107.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 <small>(Net profit per share (yen))</small>	329.79		327.08		314.73		352.00 *4	
純資産 <small>Net assets (millions of yen)</small>	263,190		263,797		272,693		—	
総資産 <small>Total assets (millions of yen)</small>	780,604		764,614		799,254		—	
1株当たり純資産 <small>(Net assets per share (yen))</small>	2,555.88		2,561.25		2,644.47		—	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	4.7%		4.7%		4.0%		—	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	13.2%		13.0%		12.1%		—	
流動比率 Current ratio	79.6%		74.3%		71.8%		—	
固定比率 Fixed ratio	205.6%		211.2%		215.6%		—	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	32.7%		33.5%		33.1%		—	

(注)

\*1 チェーン全店売上高は、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計です。  
なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

また、非連結の子会社及び、p.11記載の持分法適用関連会社は集計に含めておりません。

\*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*3 当社及び一部の国内連結子会社の有形固定資産('リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、主として定率法を採用しておりましたが、2014年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、2014年度の営業利益及び経常利益はそれぞれ9,422百万円増加しております。

\*4 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2015年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores is a sum of total sales of convenience stores in domestic, overseas business and Seijo Ishii stores. In addition, for Seijo Ishii business, It is a total of its company-operated stores.

Furthermore, the net sales does not include total sales of unconsolidated affiliates and equity method affiliates stated in page 11.

\*2 The gross operating revenues is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

\*3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. and part of its domestic consolidated subsidiaries have mainly adopted straight-line method instead of declining-balance method since fiscal year 2014. Based on this change, operating profit, recurring profit of fiscal year 2014 increased by 9,422 million yen respectively compared to results using declining-balance method.

\*4 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of November 30, 2015.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

	B + E	2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30		2015年度第3四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.11.30		Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	362,461	98.0%	435,534	120.2%	73,073
B.売上高 *1 Net sales		115,473	88.7%	166,592	144.3%	51,118
C.売上原価 Cost of goods sold *2		86,771	88.5%	114,248	131.7%	27,477
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	28,702	89.2%	52,343	182.4%	23,641
E.営業収入 Operating revenues	F + G	246,987	103.0%	268,942	108.9%	21,954
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		189,136	102.4%	198,681	105.0%	9,545
G.その他の営業収入 Other		57,851	104.9%	70,260	121.5%	12,409
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	275,689	101.3%	321,286	116.5%	45,596
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		215,915	99.4%	259,227	120.1%	43,311
J.営業利益 Operating profit	H - I	59,773	109.1%	62,058	103.8%	2,284
営業外収益 Non-operating income		2,401	113.3%	2,307	96.1%	-94
営業外費用 Non-operating expenses		2,474	135.3%	3,688	149.1%	1,213
経常利益 Recurring profit		59,700	108.4%	60,677	101.6%	976
特別利益 Extraordinary gain		1,126	278.8%	892	79.3%	-233
特別損失 Extraordinary loss		4,729	109.4%	7,947	168.0%	3,217
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		56,097	109.7%	53,622	95.6%	-2,474
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		20,362	102.3%	15,619	76.7%	-4,742
法人税等調整額 Deferred income taxes		2,437	425.1%	5,959	244.5%	3,521
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		33,297	108.6%	32,043	96.2%	-1,253
少数株主利益 Minority interests in net profit		347	178.4%	571	164.3%	223
四半期純利益 Net profit		32,949	108.1%	31,472	95.5%	-1,477

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

		2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30		2015年度第3四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.11.30		Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents		70,385	105.6%	80,498	114.4%	10,112
人件費 Personal expenses		43,685	98.4%	51,137	117.1%	7,451
動産リース料 Equipment leasing charges		2,692	82.4%	2,187	81.2%	-505
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		23,765	86.3%	30,070	126.5%	6,305
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		11,883	83.5%	20,270	170.6%	8,387
その他 Other		63,502	103.8%	75,063	118.2%	11,560
合計 Total		215,915	99.4%	259,227	120.1%	43,311

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

	B + E	2014年度第3四半期会計期間		2015年度第3四半期会計期間		前年増減 Increase (Decrease)
		2014.9.1 - 2014.11.30 百万円/Millions of yen	前年比/YoY	2015.9.1 - 2015.11.30 百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A. 営業総収入 Gross operating revenues	B + E	120,531	98.9%	146,195	121.3%	25,664
B. 売上高 Net sales *1		38,727	92.4%	56,671	146.3%	17,944
C. 売上原価 Cost of goods sold *2		28,678	90.9%	38,836	135.4%	10,158
D. 売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	10,048	97.1%	17,835	177.5%	7,786
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	81,804	102.3%	89,524	109.4%	7,719
F. 加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		61,864	100.9%	66,402	107.3%	4,538
G. その他の営業収入 Other		19,939	106.8%	23,121	116.0%	3,181
H. 営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	91,852	101.7%	107,359	116.9%	15,506
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		72,097	101.3%	87,344	121.1%	15,246
J. 営業利益 Operating profit	H - I	19,754	103.2%	20,014	101.3%	260
営業外収益 Non-operating income		1,130	133.9%	866	76.7%	-263
営業外費用 Non-operating expenses		801	173.1%	999	124.7%	197
経常利益 Recurring profit		20,083	102.8%	19,882	99.0%	-201
特別利益 Extraordinary gain		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary loss		776	89.6%	1,408	181.4%	632
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		19,307	101.3%	18,473	95.7%	-833
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,263	96.5%	3,874	61.9%	-2,389
法人税等調整額 Deferred income taxes		1,910	191.5%	2,740	143.5%	830
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		11,133	96.2%	11,859	106.5%	725
少数株主利益 Minority interests in net profit		73	46.9%	197	270.9%	124
四半期純利益 Net profit		11,060	96.8%	11,661	105.4%	600

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

		2014年度第3四半期会計期間		2015年度第3四半期会計期間		前年増減 Increase (Decrease)
		2014.9.1 - 2014.11.30 百万円/Millions of yen	前年比/YoY	2015.9.1 - 2015.11.30 百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents		24,053	107.3%	27,116	112.7%	3,062
人件費 Personal expenses		14,564	100.3%	17,061	117.1%	2,497
動産リース料 Equipment leasing charges		779	80.0%	638	82.0%	-140
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		8,351	86.5%	10,501	125.8%	2,150
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		3,898	96.6%	6,871	176.3%	2,972
その他 Other		20,451	104.7%	25,154	123.0%	4,703
合計 Total		72,097	101.3%	87,344	121.1%	15,246

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高、ECマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

## ■投融資の状況 Capital expenditure

	2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30	2015年度第3四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.11.30	前年増減 Increase (Decrease)	2015年度計画 Forecasts / 2015.3.1 - 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	31,859	27,046	-4,812	53,500
既存店投資 Existing store investments	3,877	3,811	-66	6,000
システム関連投資 IT - related investments	4,896	12,508	7,611	13,000
その他 Other	1,264	805	-458	1,000
投資小計 Subtotal	41,897	44,172	2,274	73,500
出資・融資 Investments and advances	39,573	3,671	-35,901	2,500
リース * Leases *	25,963	28,482	2,519	39,000
合計 Total	107,434	76,326	-31,107	115,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	23,765	30,169	6,403	41,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	6,432	6,479	46	9,400
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	30,197	36,648	6,450	50,900

(注)

\* 2015年度のリース債務の返済による支出は18,699百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 18,699 millions of yen in FY2015.

## ■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度第3四半期 (2015年11月30日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2015 (As of 2015.11.30) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2015.2.28 百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>			
<b>流動資産 Current assets</b>	223,642	229,080	5,438
現金及び預金 Cash and deposits	76,758	76,614	-144
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	37,052	34,378	-2,673
商品 Merchandise inventories	17,044	18,053	1,009
未収入金 Accounts receivable - other	58,666	65,077	6,410
繰延税金資産 Deferred tax assets	5,299	3,093	-2,205
その他 Other	31,400	31,886	485
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-2,578	-23	2,555
<b>固定資産 Non-current assets</b>	540,971	570,173	29,202
有形固定資産 Property and store equipment	274,436	295,291	20,854
・建物及び構築物 Buildings and structures	153,375	166,466	13,090
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	14,825	16,191	1,366
・リース資産 Lease assets	91,661	100,105	8,444
・その他 Other	14,574	12,528	-2,045
無形固定資産 Intangible assets	79,530	85,417	5,887
・ソフトウェア Software	18,800	26,247	7,446
・のれん Goodwill	48,189	47,106	-1,083
・商標権 Trademark right	11,989	11,533	-456
・その他 Other	550	530	-19
投資その他の資産 Investments and other assets	187,004	189,464	2,460
・長期貸付金 Long-term loans receivable	37,232	39,360	2,127
・差入保証金 Lease deposits	93,205	92,737	-467
・繰延税金資産 Deferred tax assets	26,251	21,348	-4,903
・その他 Other	31,435	36,902	5,467
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,121	-885	235
<b>資産合計 Total Assets</b>	764,614	799,254	34,640
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	283,656	290,100	6,443

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度第3四半期 (2015年11月30日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2015 (As of 2015.11.30) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2015.2.28 百万円/Millions of yen
<b>[負債の部 Liabilities]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>			
貢掛け金 Accounts payable - trade	301,069	318,975	17,906
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	103,458	112,851	9,393
短期借入金 Short-term loans payable	1,507	1,771	263
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	1,740	1,860	120
リース債務 Lease obligations	575	575	-
未払金 Accounts payable - other	19,948	22,833	2,885
未払法人税等 Income taxes payable	43,518	51,846	8,327
預り金 Deposits payable	13,301	4,643	-8,657
賞与引当金 Provision for bonuses	103,634	110,455	6,820
その他 Other	2,976	2,614	-362
	10,408	9,523	-884
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	199,746	207,585	7,838
長期借入金 Long-term loans payable	58,425	57,850	-575
リース債務 Lease obligations	76,174	85,456	9,282
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	367	428	61
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	12,958	11,398	-1,560
資産除去債務 Asset retirement obligations	21,530	24,193	2,663
その他 Other	30,290	28,258	-2,032
<b>負債合計 Total liabilities</b>	500,816	526,561	25,744
<b>[純資産の部 Net assets]</b>			
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	252,107	259,624	7,516
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,696	47,697	0
利益剰余金 Retained earnings	147,177	154,700	7,522
自己株式 Treasury stock	-1,272	-1,279	-7
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	4,014	4,818	804
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-393	654	1,048
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	5,492	5,212	-280
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-518	-482	35
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	223	307	84
<b>少數株主持分 Minority interests</b>	7,452	7,943	491
<b>純資産合計 Net assets</b>	263,797	272,693	8,895
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	764,614	799,254	34,640

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	2014年度第3四半期累計期間		2015年度第3四半期累計期間	前年増減
	2014.3.1 - 2014.11.30		2015.3.1 - 2015.11.30	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	56,097	53,622		-2,474
減価償却費 Depreciation and amortization	30,197	36,648		6,450
減損損失 Impairment loss	2,687	5,125		2,438
退職給付引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in provision for retirement benefits	673	-		-673
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	-	-1,560		-1,560
受取利息 Interest income	-615	-569		46
支払利息 Interest expenses	1,057	1,390		333
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,817	2,821		1,004
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	-4,555	2,511		7,067
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-2,984	-9,851		-6,866
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	15,383	9,707		-5,675
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	10,755	6,649		-4,105
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	15,940	6,821		-9,118
その他 Other - net	-7,696	2,690		10,387
小計 Subtotal	118,757	116,008		-2,748
利息の受取額 Interest income received	591	573		-18
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,038	-1,427		-388
法人税等の支払額 Income taxes paid	-26,159	-23,990		2,169
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	92,151	91,164		-987
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>				
II. Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-11,200	-1,297		9,903
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	8,100	1,197		-6,903
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-41,381	-		41,381
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-2,801	-3,245		-444
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-28,350	-26,040		2,309
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-4,681	-12,401		-7,719
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-3,232	-1,272		1,960
その他 Other - net	-1,024	-4,884		-3,859
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-84,571	-47,944		36,626

## ■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30	2015年度第3四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.11.30	前年増減
			Increase (Decrease)
<b>III.財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
III.Net cash provided by (used in) financing activities		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	59,000	–	-59,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-15,221	-18,699	-3,478
配当金の支払額 Cash dividends paid	-22,979	-24,249	-1,270
その他 Other - net	2,902	-491	-3,393
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	23,701	-43,440	-67,142
<b>IV.現金及び現金同等物に係る換算差額</b>			
IV.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	676	-168	-845
<b>V.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
V.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	31,958	-388	-32,347
<b>VI.現金及び現金同等物の期首残高</b>			
VI.Cash and cash equivalents at beginning of period	68,759	76,754	7,995
<b>VII.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
VII.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	–	144	144
<b>VIII.現金及び現金同等物の四半期末残高</b>			
VIII.Cash and cash equivalents at end of period	100,718	76,510	-24,207

## ■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiaries	(株)ローソンマート *2 Lawson Mart, Inc.	上海華聯羅森有限公司 *3 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.							
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	1996年2月 1996.2	2010年4月 2010.4							
決算月 Fiscal year end	2月 February	12月 December	12月 December							
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	94.0%	100.0%							
事業内容 Business activities	「ローソンマート」「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of "LAWSON MART" and "LAWSON STORE100"	中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China							
他出資者 Other shareholders	- 百聯集團有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD. 6.0%	-	-							
	2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2	2014.1-2014.9	2015.1-2015.9	2014.1-2014.12	2014.1-2014.9	2015.1-2015.9	2014.1-2014.12	
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen	
チーン全店売上高 Total net sales	57,272	35,365	74,034	812	9,369	1,282	2,087	3,125	3,208	
営業総収入 Total operating revenues	60,547	38,862	78,232	684	5,467	1,359	2,248	3,397	3,473	
営業利益 Operating profit	-1,445	312	1,763	-525	-1,053	-645	-598	-632	-903	
経常利益 Recurring profit	-1,437	274	1,774	-537	-1,075	-583	-580	-722	-882	
当期純利益 Net profit	-1,569	230	984	-706	-1,107	-924	-675	-722	-1,046	
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.							
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2012年11月 2012.11						
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December						
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			49.0%						
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand						
他出資者 Other shareholders	大連亞惠快餐有限公司 Dalian Acasia Fast Foods Co., LTD. 1.7%			Saha Pathanapibul PLC. 20.0%						
				- Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%						
				- I.C.C International PLC. 9.0%						
				- Thai President Foods PLC. 9.0%						
				- Others 4.0%						
	2014.1-2014.9	2015.1-2015.9	2014.1-2014.12	2014.1-2014.9	2015.1-2015.9	2014.1-2014.12	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen		
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen				
チーン全店売上高 Total net sales	629	1,125	975	5,130	4,723	7,416				
営業総収入 Total operating revenues	641	1,139	995	5,351	5,122	7,800				
営業利益 Operating profit	-185	-221	-312	-505	-221	-655				
経常利益 Recurring profit	-184	-221	-315	-483	-231	-730				
当期純利益 Net profit	-184	-221	-338	-505	-271	-831				

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 ローソンマート/ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2015年度第3四半期累計で-297百万円となっております。これは、(株)ローソンマートの営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

\*3 2015年度第3四半期は、上海華聯羅森有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海楽松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 According to our internal calculation, the combined operating profit of LAWSON MART and LAWSON STORE100 business has made a total of (297) million yen in the third quarter of fiscal year 2015. This total was calculated by adding the operating profit of Lawson Mart, Inc. together with the operating profit of Lawson, Inc.'s LAWSON MART and LAWSON STORE100 business division.

\*3 The operating result of the third quarter of fiscal year 2015 of Shanghai Hualian Lawson, Inc. is a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shanghai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area.)

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)成城石井 *2 SEIJO ISHII CO., LTD.	(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	ユナイテッド・シネマ(株) *3 United Cinemas Co., Ltd.
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10
決算月 Fiscal year end	12月 December	2月 February	3月 March
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%	100.0%
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business
他出資者 Other shareholders	-	-	-

	2014.1~2014.9	2015.1~2015.9	2014.1~2014.12	2014.3~2014.11	2015.3~2015.11	2014.3~2015.2	2014.1~2014.9	2015.1~2015.9	2014.1~2014.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	46,323	16,580	-	-	-	-	-	-
営業総収入 Total operating revenues	-	49,634	17,880	33,865	37,288	46,018	1,609	16,648	5,773
営業利益 Operating profit	-	3,841	1,547	2,432	2,247	3,093	139	2,030	155
経常利益 Recurring profit	-	3,743	1,465	2,427	2,254	3,094	140	2,047	159
当期純利益 Net profit	-	1,598	1,086	2,534	1,784	2,918	118	1,892	-112

	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5	2004年3月 2004.3
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February
グループ出資比率 Share of group companies *1	76.5%	100.0%
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management
他出資者 Other shareholders	銀行(40行) Bank (40 companies) セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd.	23.2% 0.1% 0.1% 0.1%

	2014.3~2014.11	2015.3~2015.11	2014.3~2015.2	2014.3~2014.11	2015.3~2015.11	2014.3~2015.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	17,811	18,652	23,566	841	812	1,113
営業利益 Operating profit	4,669	4,852	5,935	131	91	149
経常利益 Recurring profit	4,584	4,752	5,828	131	91	149
当期純利益 Net profit	2,839	3,056	3,605	100	60	94
ATM設置台数 Number of ATMs installed	10,591	11,023	10,767	台数/Unit		

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 当社は、2014年10月に(株)成城石井の株式を取得し、同社を連結子会社化いたしました。

なお、上表中の2014年度累計の数値は、連結損益計算書に取り込んだ3ヶ月（2014年10月～12月）の実績値となります。

また、同社の設立日については、創業時点を記載しております。

\*3 当社グループは、2014年8月にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社化いたしました。

なお、上表中の2014年度第3四半期累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ1ヶ月（2014年9月）の実績値となります。

上表中の2014年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ4ヶ月（2014年9月～12月）の実績値となります。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson group has consolidated with SEIJO ISHII CO., LTD. as its consolidated subsidiary since it acquired shares of SEIJO ISHII CO., LTD. on October 2014. In addition, the result of fiscal year 2014 is result of three months (from October 2014 to December 2014) shown in consolidated statement of income. Furthermore, for SEIJO ISHII CO., LTD., it states the date of establishment.

\*3 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired parent company shares of United Cinemas Co., Ltd. on August 2014. In addition, the result of the third quarter of fiscal year 2014 is result of one month (September 2014) and the result of full fiscal year 2014 is result of four months (from September to December 2014) shown in consolidated statement of income.

## ■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

(株)SCI SCI, Inc.		
<b>設立日</b> Date of establishment		2012年7月 2012.7
<b>決算月</b> Fiscal year end		2月 February
<b>グループ出資比率</b> Share of group companies *1		100.0%
<b>事業内容</b> Business activities		SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses
<b>他出資者</b> Other shareholders		-
2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2
百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	64,740	141,166
営業利益 Operating profit	985	1,782
経常利益 Recurring profit	985	1,783
当期純利益 Net profit	567	1,103
		686

## 2.持分法適用関連会社

### 2. Equity method affiliates

(株)ローソン沖縄			(株)ローソン南九州			(株)ローソン高知 *2		
Lawson Okinawa, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.			Lawson Kochi, Inc.		
<b>設立日</b> Date of establishment	2009年10月 2009.10		2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
<b>決算月</b> Fiscal year end	2月 February		2月 February			2月 February		
<b>グループ出資比率</b> Share of group companies *1	49.0%		49.0%			49.0%		
<b>事業内容</b> Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			
<b>他出資者</b> Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%	南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd.	51.0%	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd.	51.0%		
2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2	2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2	2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2
百万円/Millions of yen								
営業総収入 Total operating revenues	3,501	4,164	4,674	2,752	2,808	3,594	-	3,122
営業利益 Operating profit	919	1,076	1,182	-253	-140	-421	-	316
経常利益 Recurring profit	929	1,082	1,194	-255	-137	-441	-	317
当期純利益 Net profit	566	683	738	-269	-198	-472	-	206

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。

なお、上表中の2015年度第3四半期累計の数値は、連結損益計算書に取り込んだ8ヶ月（2015年4月～11月）の実績値となります。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. In addition, the result

of the third quarter of fiscal year 2015 is result of eight months (from April to November 2015) shown in consolidated statement of income.

## ■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2014年度/FY2014 *2 *3				2015年度/FY2015 *4			
	第3四半期/3Q 2014.3.1 - 2014.11.30		通期/Full year 2014.3.1 - 2015.2.28		第3四半期/3Q 2015.3.1 - 2015.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2015.3.1 - 2016.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,470,020	110.8%	1,932,798	109.9%	1,484,968	101.0%	1,971,000	102.0%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,446,575	111.2%	1,902,092	110.2%	1,459,666	100.9%	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	23,445	94.5%	30,706	95.2%	25,301	107.9%	—	—
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	242,416	107.6%	316,340	105.9%	251,670	103.8%	332,000	105.0%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	225,385	108.6%	293,938	106.7%	233,012	103.4%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	15.3%		15.2%		15.7%		—	—
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	169,527	107.3%	232,972	108.9%	182,187	107.5%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	11.5%		12.1%		12.3%		—	—
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	55,857	112.8%	60,966	99.2%	50,824	91.0%	56,700	93.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.8%		3.2%		3.4%		—	—
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	56,280	112.8%	61,649	99.2%	49,849	88.6%	55,200	89.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	31,325	107.7%	26,200	77.9%	22,806	72.8%	25,300	96.6%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen)	313.53		262.18		228.06		253.00 *5	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	248,950		243,420		244,404		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	697,873		693,811		717,889		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,487.30		2,432.00		2,441.01		—	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	4.9%		4.1%		3.2%		—	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	12.8%		10.8%		9.4%		—	
流動比率 Current ratio	64.4%		57.9%		55.8%		—	
固定比率 Fixed ratio	211.3%		221.5%		229.3%		—	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	35.6%		35.1%		34.0%		—	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 当社は、鹿児島支店の事業を(株)ローソン南九州(現・持分法適用関連会社)に2014年3月に分割いたしました。

\*3 当社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、定率法を採用しておりましたが、2014年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、2014年度の営業利益及び経常利益はそれぞれ9,404百万円増加しております。

\*4 当社は、高知支店の事業を(株)ローソン高知(現・持分法適用関連会社)に2015年4月に分割いたしました。

\*5 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2015年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

\*2 Lawson, Inc. has split the business in Kagoshima prefecture to Lawson Minamikyushu, Inc. (now accounted for equity method affiliate) on March 2014.

\*3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. has adopted straight-line method instead of declining-balance method since fiscal year 2014. Based on this change, operating profit, recurring profit of fiscal year 2014 increased by 9,404 million yen respectively compared to results using declining-balance method.

\*4 Lawson, Inc. has split the business in Kochi prefecture into Lawson Kochi, Inc. (now accounted for equity method affiliate) on April 2015.

\*5 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2015.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	B + E	2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30		2015年度第3四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.11.30		前年増減 Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen		前年比/YoY		百万円/Millions of yen	
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	242,416	107.6%	251,670	103.8%	9,253	
B.売上高 *1 Net sales		23,966	95.5%	26,214	109.4%	2,248	
C.売上原価 Cost of goods sold *2		17,031	95.3%	18,657	109.6%	1,626	
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	6,935	95.9%	7,557	109.0%	622	
E.営業収入 Operating revenues	F + G	218,450	109.1%	225,455	103.2%	7,005	
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		193,557	108.7%	199,859	103.3%	6,302	
G.その他の営業収入 Other		24,893	112.2%	25,595	102.8%	702	
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	225,385	108.6%	233,012	103.4%	7,627	
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		169,527	107.3%	182,187	107.5%	12,660	
J.営業利益 Operating profit	H - I	55,857	112.8%	50,824	91.0%	-5,032	
営業外収益 Non-operating income		2,458	131.3%	2,183	88.8%	-275	
営業外費用 Non-operating expenses		2,035	137.0%	3,158	155.1%	1,122	
経常利益 Recurring profit		56,280	112.8%	49,849	88.6%	-6,430	
特別利益 Extraordinary gain		94	9.6%	-	-	-94	
特別損失 Extraordinary loss		4,799	116.1%	9,956	207.5%	5,157	
税引前四半期純利益 Income before income taxes		51,575	110.3%	39,893	77.3%	-11,682	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		18,011	102.9%	13,050	72.5%	-4,961	
法人税等調整額 Deferred income taxes		2,238	-	4,035	180.3%	1,796	
四半期純利益 Net profit		31,325	107.7%	22,806	72.8%	-8,518	

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

		2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30		2015年度第3四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.11.30		前年増減 Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen		前年比/YoY		百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		68,130	114.3%	71,040	104.3%	2,910	
人件費 Personal expenses		27,515	102.8%	29,064	105.6%	1,549	
動産リース料 Equipment leasing charges		2,402	116.8%	1,836	76.4%	-565	
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		22,008	93.5%	26,986	122.6%	4,977	
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		5,737	80.5%	8,063	140.5%	2,325	
その他 Other		43,734	112.6%	45,197	103.3%	1,462	
合計 Total		169,527	107.3%	182,187	107.5%	12,660	

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

	B + E	2014年度第3四半期会計期間		2015年度第3四半期会計期間		Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
		2014.9.1 - 2014.11.30		2015.9.1 - 2015.11.30			
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	79,057	105.2%	84,208	106.5%	5,151	
B.売上高 *1 Net sales		7,846	95.7%	8,860	112.9%	1,013	
C.売上原価 *2 Cost of goods sold		5,575	95.3%	6,324	113.4%	749	
D.売上総利益 *3 Gross profit on sales	B - C	2,271	96.5%	2,535	111.6%	264	
E.営業収入 Operating revenues	F + G	71,210	106.3%	75,348	105.8%	4,138	
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		63,302	107.2%	66,703	105.4%	3,400	
G.その他の営業収入 Other		7,907	100.1%	8,645	109.3%	737	
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	73,481	106.0%	77,883	106.0%	4,402	
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		55,778	107.0%	61,482	110.2%	5,704	
J.営業利益 Operating profit	H - I	17,703	103.0%	16,401	92.6%	-1,302	
営業外収益 Non-operating income		1,073	165.9%	731	68.1%	-342	
営業外費用 Non-operating expenses		737	188.4%	842	114.3%	105	
経常利益 Recurring profit		18,039	103.4%	16,289	90.3%	-1,750	
特別利益 Extraordinary gain		-	-	-	-	-	
特別損失 Extraordinary loss		714	51.2%	1,355	189.7%	641	
税引前四半期純利益 Income before income taxes		17,324	105.3%	14,933	86.2%	-2,391	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		5,224	91.0%	3,306	63.3%	-1,917	
法人税等調整額 Deferred income taxes		1,407	186.4%	2,097	149.1%	690	
四半期純利益 Net profit		10,692	107.4%	9,528	89.1%	-1,164	

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

		2014年度第3四半期会計期間		2015年度第3四半期会計期間		Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
		2014.9.1 - 2014.11.30		2015.9.1 - 2015.11.30			
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
地代家賃 Rents		23,076	115.0%	23,896	103.6%	820	
人件費 Personal expenses		9,024	102.0%	9,738	107.9%	714	
動産リース料 Equipment leasing charges		676	101.9%	523	77.4%	-152	
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		7,742	93.3%	9,425	121.7%	1,683	
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		1,692	80.7%	2,892	170.9%	1,200	
その他 Other		13,565	111.4%	15,004	110.6%	1,439	
合計 Total		55,778	107.0%	61,482	110.2%	5,704	

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

## ■投融資の状況 Capital expenditure

	2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30		2015年度第3四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.11.30		前年増減 Increase (Decrease)		2015年度計画 Forecasts / 2015.3.1 - 2016.2.29	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
新店投資 New store investments		31,333		25,811		-5,522		50,500
既存店投資 Existing store investments		3,444		3,331		-113		5,000
システム関連投資 IT - related investments		3,485		8,077		4,592		8,500
その他 Other		864		527		-336		500
投資小計 Subtotal		39,127		37,746		-1,380		64,500
出資・融資 Investments and advances		56,731		1,669		-55,062		7,500
リース * Leases *		24,773		25,014		241		34,000
合計 Total		120,632		64,430		-56,201		106,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		22,008		26,986		4,977		36,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets		5,677		3,855		-1,821		5,700
減価償却費 Total depreciation and amortization		27,685		30,841		3,156		42,200

(注)

\* 2015年度のリース債務の返済による支出は15,995百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations is 15,995 millions of yen in FY2015.

## ■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[ 資産の部 Assets ]	2014年度 (2015年2月28日現在)		2014年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2015.2.28 百万円/Millions of yen	
	FY2014 (As of 2015.2.28)			
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen		
<b>流動資産 Current assets</b>	155,079	158,203	3,123	
現金及び預金 Cash and deposits	50,760	57,620	6,859	
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	37,831	33,635	-4,195	
商品 Merchandise inventories	864	981	116	
前払費用 Prepaid expenses	11,036	12,452	1,416	
短期貸付金 Short-term loans receivable	3,481	3,510	29	
未収入金 Accounts receivable - other	38,822	38,738	-83	
緑延税金資産 Deferred tax assets	3,843	1,998	-1,845	
その他 Other	8,476	9,289	812	
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-36	-23	13	
<b>固定資産 Non-current assets</b>	538,731	559,686	20,954	
有形固定資産 Property and store equipment	256,432	275,368	18,935	
・建物 Buildings	125,784	136,165	10,380	
・構築物 Structures	19,491	22,309	2,818	
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,419	13,479	1,060	
・土地 Land	9,587	9,663	76	
・リース資産 Lease assets	84,361	91,138	6,776	
・建設仮勘定 Construction in progress	4,788	2,611	-2,177	
無形固定資産 Intangible assets	23,339	26,959	3,620	
・ソフトウェア Software	9,027	12,776	3,748	
・ソフトウェア仮勘定 Software in progress	5,026	4,947	-79	
・のれん Goodwill	8,788	8,744	-43	
・その他 Other	496	491	-5	
投資その他の資産 Investments and other assets	258,959	257,358	-1,601	
・投資有価証券 Investments securities	8,205	9,687	1,481	
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	61,903	62,340	436	
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	9,377	8,643	-734	
・長期貸付金 Long-term loans receivable	36,477	38,617	2,140	
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	22,992	22,550	-441	
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	9,542	9,310	-232	
・差入保証金 Lease deposits	86,513	85,620	-892	
・緑延税金資産 Deferred tax assets	23,106	19,811	-3,295	
・その他 Other	1,739	1,659	-79	
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-899	-882	16	
<b>資産合計 Total Assets</b>	693,811	717,889	24,078	
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	247,172	259,126	11,954	

## ■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度第3四半期 (2015年11月30日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2015 (As of 2015.11.30) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2015.2.28 百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
流動負債 Current liabilities	267,717	283,702	15,985
買掛金 Accounts payable - trade	1,604	2,012	407
加盟店買掛金 Accounts payable - trade for franchised stores	87,148	99,398	12,249
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,111	1,340	229
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates	30,880	42,600	11,720
リース債務 Lease obligations	17,912	20,741	2,828
未払金 Accounts payable - other	23,641	17,622	-6,018
未払法人税等 Income taxes payable	11,377	3,323	-8,054
未払費用 Accrued expenses	1,829	2,114	284
預り金 Deposits payable	85,304	87,144	1,840
賞与引当金 Provision for bonuses	2,166	1,479	-687
その他 Other	4,742	5,926	1,184
固定負債 Non-current liabilities	182,673	189,782	7,108
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	72,655	80,937	8,282
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	10,837	9,331	-1,506
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	309	361	51
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	29,943	27,760	-2,183
資産除去債務 Asset retirement obligations	18,649	21,193	2,544
その他 Other	278	199	-78
<b>負債合計 Total liabilities</b>	<b>450,390</b>	<b>473,484</b>	<b>23,093</b>
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	244,172	244,021	-151
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,696	47,697	0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	-	0	0
利益剰余金 Retained earnings	139,241	139,097	-144
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	88,514	88,369	-144
自己株式 Treasury stock	-1,272	-1,279	-7
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-975	75	1,050
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-408	642	1,050
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
新株予約権 Subscription rights to shares	223	307	84
<b>純資産合計 Net assets</b>	<b>243,420</b>	<b>244,404</b>	<b>984</b>
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	<b>693,811</b>	<b>717,889</b>	<b>24,078</b>

## ■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2014年度3Q/FY2014 2014.3.1 - 2014.11.30	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	2015年度3Q/FY2015 *2 *3 2015.3.1 - 2015.11.30	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	2015年度計画/FY2015 (Forecast) 2015.3.1 - 2016.2.29
<b>単体 Non-consolidated</b>					
開店 Opening (店/Store)	702	693	649	648	1,150
閉店 Closure (店/Store)	319	265	709	396	730
うち置換(-) Re-location(-)	88	87	112	112	-
純増 Net Increase (店/Store)	383	428	-60	252	420
<b>総店舗数 Total number of stores</b>	<b>11,704</b>	<b>10,547</b>	<b>11,712</b>	<b>10,898</b>	<b>12,192</b>
<b>グループ会社 Group Company</b>					
開店 Opening (店/Store)	22		30		50
閉店 Closure (店/Store)	12		18		20
純増 Net Increase (店/Store)	10		12		30
<b>総店舗数 Total number of stores</b>	<b>377</b>		<b>516</b>		<b>534</b>
<b>グループ計 Total</b>					
開店 Opening (店/Store)	724		679		1,200
閉店 Closure (店/Store)	331		727		750
純増 Net Increase (店/Store)	393		-48		450
<b>総店舗数 Total number of stores</b>	<b>12,081</b>		<b>12,228</b>		<b>12,726</b>

(注)

\*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

\*2 「ローソン」「ナチュラルローソン」の開店および閉店には、「ローソンストア100」「ローソンマート」との業態変更の影響25店舗増は含めておりません。

\*3 2015年4月に単体から(株)ローソン高知に移管した128店舗は、2015年度からグループ会社に集計を変更しております。

Notes:

\*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 The numbers of "opening" and "closure" stores of LAWSON and NATURAL LAWSON do not include 25 stores of LAWSON STORE100 and LAWSON MART which are converted into a different format within the Lawson group.

\*3 Number of stores (128 stores), which were transferred into Lawson Kochi, Inc. from parent company on April 2015, were excluded from non-consolidated figures and counted in group company figures from fiscal year 2015.

## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2014年11月 November, 2014		2015年2月 February, 2015		2015年11月 *2 November, 2015		期中増減店舗数 Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	123	1.0%	123	1.0%	158	1.3%	35
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	34	0.3%	32	0.3%	27	0.2%	-5
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,252	10.4%	1,286	10.5%	1,201	9.8%	-85
Gタイプ Type G	2,008	16.6%	1,988	16.2%	1,863	15.2%	-125
Cタイプ Type C	7,052	58.4%	7,236	58.9%	7,554	61.8%	318
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	78	0.6%	84	0.7%	95	0.8%	11
ローソンストア100 LAWSON STORE100 *1	1,157	9.6%	1,151	9.4%	814	6.7%	-337
小計 Subtotal	11,704	96.9%	11,900	96.9%	11,712	95.8%	-188
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	-	-	-	-	7	0.1%	7
加盟店 Franchised stores	-	-	-	-	127	1.0%	127
小計 Subtotal	-	-	-	-	134	1.1%	134
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	3	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	202	1.7%	201	1.6%	194	1.6%	-7
小計 Subtotal	205	1.7%	202	1.6%	195	1.6%	-7
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	1	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	171	1.4%	172	1.4%	185	1.5%	13
小計 Subtotal	172	1.4%	174	1.4%	187	1.5%	13
<b>国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan</b>							
	12,081	100.0%	12,276	100.0%	12,228	100.0%	-48

(注)

\*1 ローソンストア100の店舗数には、「ローソンストア100」「ローソンマート」を含みます。

\*2 2015年4月に(株)ローソンから128店舗を(株)ローソン高知に移管しております。

Notes:

\*1 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

\*2 In April 2015, 128 stores were transferred into Lawson Kochi, Inc. from Lawson, Inc.

## ■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2015年2月 February, 2015			2015年11月 November, 2015			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン *1	ローソンストア100 *2	計	ローソン *1	ローソンストア100	計	ローソン *1	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	619	—	619	629	—	629	10	—	10
東北 Tohoku	青森 Aomori	208	—	208	216	—	216	8	—	8
	秋田 Akita	184	—	184	183	—	183	-1	—	-1
	岩手 Iwate	161	—	161	164	—	164	3	—	3
	宮城 Miyagi	197	30	227	204	—	204	7	-30	-23
	山形 Yamagata	78	—	78	80	—	80	2	—	2
	福島 Fukushima	103	—	103	104	—	104	1	—	1
	小計 Subtotal	931	30	961	951	—	951	20	-30	-10
関東 Kanto	栃木 Tochigi	141	—	141	144	—	144	3	—	3
	群馬 Gunma	93	—	93	100	—	100	7	—	7
	埼玉 Saitama	455	59	514	472	44	516	17	-15	2
	千葉 Chiba	403	60	463	409	48	457	6	-12	-6
	茨城 Ibaraki	143	7	150	150	4	154	7	-3	4
	東京 Tokyo	1,197	400	1,597	1,222	291	1,513	25	-109	-84
	神奈川 Kanagawa	679	183	862	680	139	819	1	-44	-43
	小計 Subtotal	3,111	709	3,820	3,177	526	3,703	66	-183	-117
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	130	—	130	136	—	136	6	—	6
	山梨 Yamanashi	111	—	111	114	—	114	3	—	3
	長野 Nagano	150	—	150	168	—	168	18	—	18
	小計 Subtotal	391	—	391	418	—	418	27	—	27
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	102	—	102	101	—	101	-1	—	-1
	富山 Toyama	188	—	188	189	—	189	1	—	1
	福井 Fukui	106	—	106	105	—	105	-1	—	-1
	小計 Subtotal	396	—	396	395	—	395	-1	—	-1
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	215	10	225	233	1	234	18	-9	9
	愛知 Aichi	454	129	583	469	96	565	15	-33	-18
	岐阜 Gifu	140	11	151	147	7	154	7	-4	3
	三重 Mie	111	—	111	112	—	112	1	—	1
	小計 Subtotal	920	150	1,070	961	104	1,065	41	-46	-5

(注)

\*1 ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

\*2 ローソンストア100の店舗数には、「ローソンストア100」「ローソンマート」を含みます。

Notes:

\*1 The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

\*2 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

## ■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

	2015年2月 February, 2015			2015年11月 November, 2015			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)			
	ローソン *1	ローソンストア100 *2	計	ローソン *1	ローソンストア100	計	ローソン *1	ローソンストア100	計	
	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
近畿 Kinki	京都 Kyoto	282	42	324	286	30	316	4	-12	-8
	滋賀 Shiga	153	2	155	153	-	153	-	-2	-2
	奈良 Nara	129	2	131	131	-	131	2	-2	-
	和歌山 Wakayama	124	-	124	133	-	133	9	-	9
	大阪 Osaka	890	146	1,036	876	119	995	-14	-27	-41
	兵庫 Hyogo	594	40	634	594	35	629	-	-5	-5
	小計 Subtotal	2,172	232	2,404	2,173	184	2,357	1	-48	-47
中国 Chugoku	岡山 Okayama	145	-	145	152	-	152	7	-	7
	広島 Hiroshima	177	-	177	184	-	184	7	-	7
	山口 Yamaguchi	123	-	123	122	-	122	-1	-	-1
	鳥取 Tottori	111	-	111	116	-	116	5	-	5
	島根 Shimane	117	-	117	120	-	120	3	-	3
	小計 Subtotal	673	-	673	694	-	694	21	-	21
四国 Shikoku	香川 Kagawa	122	-	122	128	-	128	6	-	6
	愛媛 Ehime	189	-	189	211	-	211	22	-	22
	徳島 Tokushima	130	-	130	133	-	133	3	-	3
	高知 Kochi	107	-	107	134	-	134	27	-	27
	小計 Subtotal	548	-	548	606	-	606	58	-	58
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	412	30	442	445	-	445	33	-30	3
	佐賀 Saga	67	-	67	66	-	66	-1	-	-1
	長崎 Nagasaki	105	-	105	105	-	105	-	-	-
	大分 Oita	166	-	166	167	-	167	1	-	1
	熊本 Kumamoto	135	-	135	140	-	140	5	-	5
	宮崎 Miyazaki	103	-	103	105	-	105	2	-	2
	鹿児島 Kagoshima	202	-	202	195	-	195	-7	-	-7
	小計 Subtotal	1,190	30	1,220	1,223	-	1,223	33	-30	3
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	174	-	174	187	-	187	13	-	13
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		11,125	1,151	12,276	11,414	814	12,228	289	-337	-48

(注)

\*1 ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

\*2 ローソンストア100の店舗数には、「ローソンストア100」「ローソンマート」を含みます。

Notes:

\*1 The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

\*2 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

## ■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2014年11月 November, 2014	2015年2月 February, 2015	2015年11月 November, 2015	期中増減店舗数 Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	332	354	429	75
中国 重慶市 China Chongqing	98	104	113	9
中国 大連市 China Dalian	26	30	42	12
中国 北京市 China Beijing	14	19	29	10
タイ Thailand	31	32	42	10
インドネシア Indonesia	49	48	38	-10
フィリピン Philippines	-	-	12	12
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	4	3	2	-1

## ■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2014年11月 November, 2014	2015年2月 February, 2015	2015年11月 November, 2015	期中増減店舗数 Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 *1 SEIJO ISHII CO., LTD.	—	107	117	10
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	53	53	53	—
ユナイテッド・シネマ株式会社 *2 United Cinemas Co., Ltd.	36	36	37	1

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

## ■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2014年度/FY2014			2015年度/FY2015		
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q		通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	99.0%	前年比/YoY	101.6%	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales		99.0%			101.6%	100.9%
総荒利益高 Gross profit		100.1%		100.0%		100.8%
売上高(LS100含む) <sup>*2</sup> Net sales (include LS100)		98.6%		98.6%		

## ■平均日販 Average daily sales per store

	2014年度/FY2014			2015年度/FY2015		
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year
	千円/Thousands of yen					
全店 All stores		537		533		547
新店 New stores		490		484		497

## ■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores

	2014年度/FY2014			2015年度/FY2015		
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year
	人・円/Person, Yen	前年比/YoY	人・円/Person, Yen	前年比/YoY	人・円/Person, Yen	前年比/YoY
客数 Number of customers	840	97.5%	823	98.0%	842	100.9%
客単価 Spending per customer	598	101.5%	602	101.0%	602	100.7%

## ■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2014年度/FY2014			2015年度/FY2015			通期計画/Full year (Forecast)
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year	
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	
ファストフード Fast foods	311.3	23.3%	38.8%	412.2	23.5%	38.9%	—
日配食品 Daily delivered foods	173.6	13.0%	34.4%	227.4	12.9%	34.1%	—
加工食品 Processed foods	718.3	53.8%	24.2%	941.5	53.6%	24.1%	—
うち、タバコ Cigarettes	352.5	26.4%	10.8%	462.8	26.3%	10.8%	—
非食品 Non-food products <sup>*3</sup>	130.8	9.8%	49.2%	175.9	10.0%	48.9%	—
合計 Total	1,334.2	100.0%	31.4%	1,757.2	100.0%	31.3%	31.3%

### 分類 Category

ファストフード Fast foods

米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.

日配食品 Daily delivered foods

ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice cream, perishable food (vegetable, fruits and meat), etc.

加工食品 Processed foods

飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.

非食品 Non-food products

日用品・本・雑誌・ギフトカード等 Daily necessities, books, magazines, gift cards, etc.

(注)

\*1 売上高(LS100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。

\*2 売上高(LS100含む)には、「ローソンストア100」「ローソンマート」を含みます。

\*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

\*1 These figures except for Net sales (include LS100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc.

\*2 Net sales (include LS100) includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

\*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015	
	第3四半期累計期間/3Q 百万円/Millions of yen	前年比/YoY	通期/Full year 百万円/Millions of yen	前年比/YoY
<b>単体 Non-consolidated</b>	1,470,020	110.8%	1,932,798	109.9%
<b>グループ会社 Group Company *1</b>	42,487	172.2%	56,390	160.9%
<b>チケット等取扱高 *2 Ticket etc.</b>	195,306	—	267,958	—
<b>合計 Total</b>	1,707,814	—	2,257,148	—

(注)

\*1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

\*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

\*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 For ticket and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (non-consolidated and group company) operated by Lawson group.