



# 2016年2月期 第3四半期決算説明資料

株式会社ジェイグループホールディングス (3063)

2016年1月21日



# 目次

## 1. 第3四半期連結決算概要

連結損益計算書概要	-----	4
連結貸借対照表概要	-----	5
セグメント別業績概況	-----	6
飲食事業の業態分析	-----	7

## 2. 第3四半期トピックス

第3四半期で大幅な改善	-----	9
店舗の選別	-----	10
リニューアル・閉店店舗の利益貢献	-----	11
粗利アップ施策の利益貢献	-----	12
既存店収益状況	-----	13
第3四半期の新規出店等	-----	14
店舗数の推移	-----	15

## 3. 今後の取り組み

JGrowth 大曽根のオープン	-----	17
第4四半期以降の新規出店	-----	18
今後の新たな取り組み	-----	19
グループの組織再編	-----	20
今期の業績見通し	-----	21



# 1. 第3四半期連結決算概要



# 連結損益計算書概要

(百万円)

	2015年2月期 第3四半期実績		2016年2月期 第3四半期実績		前年同期比 (%)
		構成比 (%)		構成比 (%)	
売上高	10,054	100.0	10,293 <sup>①</sup>	100.0	102.4
売上原価	3,097	30.8	3,220	31.3 <sup>②</sup>	104.0
売上総利益	6,957	69.2	7,072	68.7	101.7
販売管理費	7,000	69.6	7,153	69.5	102.2
営業損失	△43	—	△81 <sup>③</sup>	—	—
営業外収益	83	0.8	91	0.9	108.5
営業外費用	61	0.6	86	0.8	141.2
経常損失	△20	—	△77	—	—
特別利益	—	—	—	—	—
特別損失	3	0.0	182 <sup>④</sup>	1.8	—
税金等調整前四半期純損失	△23	—	△260	—	—
四半期純損失	△56	—	△296	—	—

①売上高は前年同期比 102.4% となり過去最高の売上高を達成。新規出店の遅れや店舗整理による影響を、他の新規出店や既存店の強化で吸収。

②飲食事業単独での原価率は 27.7% となり前年同期比 0.4 ポイントの増加。継続した原価低減の取り組みにより、想定どおりに推移。

③店舗整理・単価向上の取り組みにより、第3四半期単独では損失幅を前期の△106百万円から△19百万円へ大幅に低減。

④外部環境の変化に伴い、店舗の運営基準を見直し、不採算店舗の撤退・減損等を実施。

# 連結貸借対照表概要

(百万円)

	2014年2月期 期末	2015年2月期 第3四半期末
<b>【資産の部】</b>		
流動資産	1,550	<b>1,251</b>
現金及び預金	749	<b>370</b>
売掛金	381	<b>402</b>
原材料及び貯蔵品	95	<b>98</b>
その他	323	<b>380</b>
固定資産	7,103	<b>7,043</b>
有形固定資産	5,453	<b>5,477</b>
建物及び構築物	3,284	<b>3,052</b>
土地	1,632	<b>1,774</b>
その他	535	<b>651</b>
無形固定資産	50	<b>41</b>
投資その他の資産	1,599	<b>1,523</b>
繰延資産	5	<b>3</b>
資産合計	8,659	<b>8,298</b>

	2014年2月期 期末	2015年2月期 第3四半期末
<b>【負債の部】</b>		
流動負債	2,882	<b>2,759</b>
買掛金	581	<b>421</b>
短期借入金 <small>※一年内返済予定長期借入金との合計</small>	963	<b>1,136</b>
その他	1,338	<b>1,201</b>
固定負債	3,750	<b>3,828</b>
長期借入金	3,187	<b>3,381</b>
その他	563	<b>446</b>
負債合計	6,633	<b>6,587</b>
<b>【純資産の部】</b>		
株主資本	2,069	<b>1,749</b>
資本金	1,068	<b>1,068</b>
資本剰余金	998	<b>998</b>
利益剰余金	77	<b>△242</b>
自己株式	△76	<b>△76</b>
その他の包括利益累計額	△46	<b>△47</b>
新株予約権	3	<b>3</b>
純資産合計	2,026	<b>1,710</b>
負債純資産合計	8,659	<b>8,298</b>

# セグメント別業績概況

(百万円)

		2015年2月期 第3四半期末実績	2016年2月期 第3四半期末実績	前年同期比 (%)	ポイント
飲食事業 居酒屋、レストラン等での 飲食サービスの提供	売上高	8,963	<b>9,214</b>	102.8	出店の遅れや、店舗整理による 売上の減少を吸収し、過去最高の 売上高を達成。 利益面も施策への取り組みにより 順調に改善。
	営業利益	293	<b>330</b>	112.9	
不動産事業 不動産の賃貸・管理業務等	売上高	1,280	<b>1,359</b>	106.2	前期に開業した独立支援ビル (ジェイチル名駅) の収入が上積み され売上高・利益ともに増加。 第4四半期より「JGrowth 大曽根」 が稼働。
	営業利益	114	<b>118</b>	103.3	
ブライダル事業 挙式・披露宴サービスの提供	売上高	743	<b>655</b>	88.2	「LUCENT Mariage Tower」の強み である高層階からの景観が、名古屋 駅周辺の開発工事により悪化し、 成約率が減少。
	営業利益	62	<b>33</b>	53.3	
その他の事業 広告代理業、卸売業等	売上高	647	<b>687</b>	106.1	店舗数の増加、独立支援店舗への 納入開始等によりジェイトレード の取扱高が増加。
	営業利益	56	<b>29</b>	52.0	
調整額	売上高	△1,581	<b>△1,624</b>	—	
	営業利益	△569	<b>△593</b>	—	
連結財務諸表 計上額	売上高	10,054	<b>10,293</b>	102.4	
	営業利益	△43	<b>△81</b>	—	

# 飲食事業の業態分析

(百万円)

業態区分		2015年2月期 第3四半期実績	2016年2月期 第3四半期実績
居酒屋業態	売上高	6,637	<b>7,019</b>
	営業利益 (本部経費配賦前)	694	<b>838</b>
レストラン業態	売上高	1,070	<b>1,193</b>
	営業利益 (本部経費配賦前)	132	<b>81</b>
カフェ業態	売上高	714	<b>838</b>
	営業利益 (本部経費配賦前)	29	<b>△44</b>

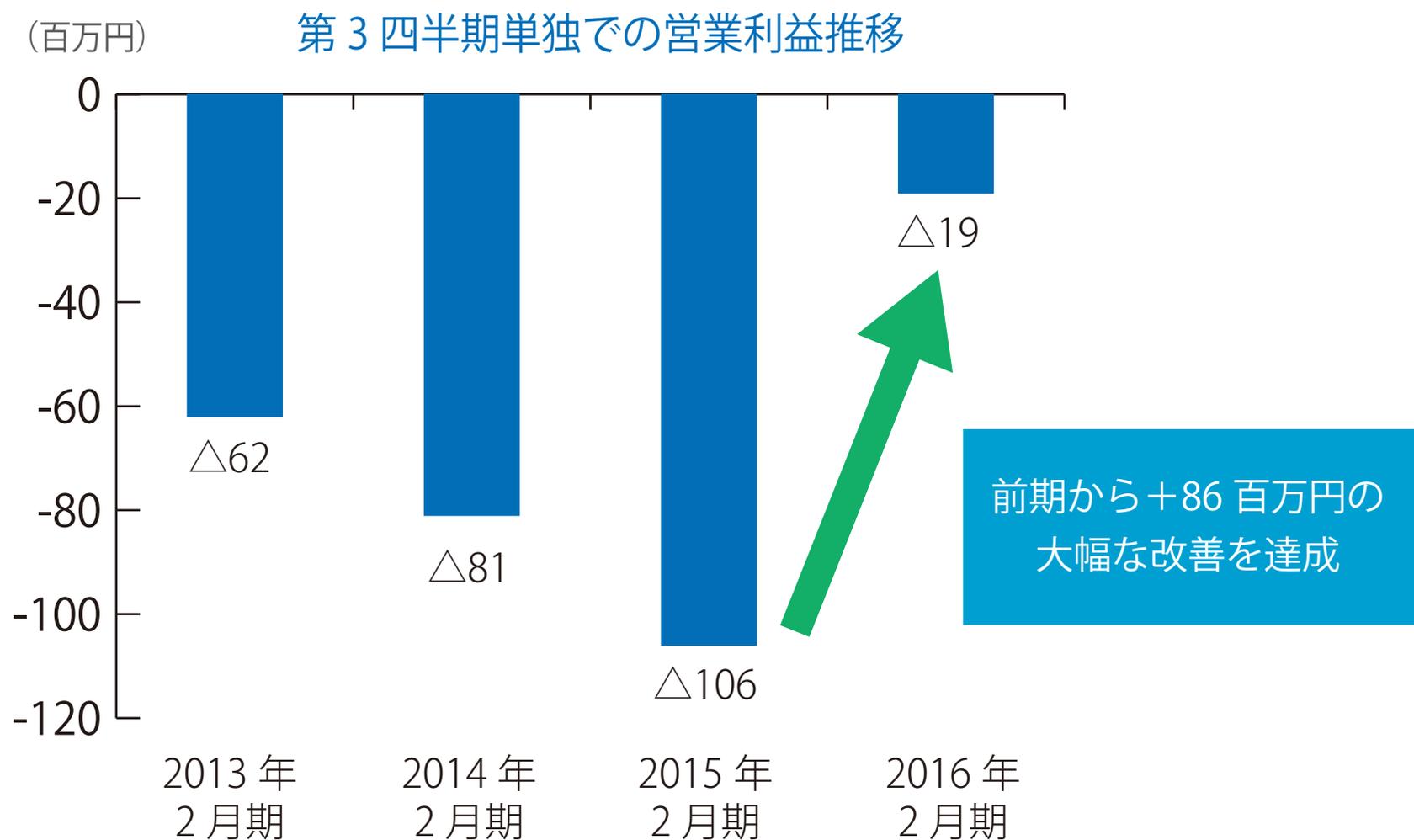


## 2. 第3四半期トピックス



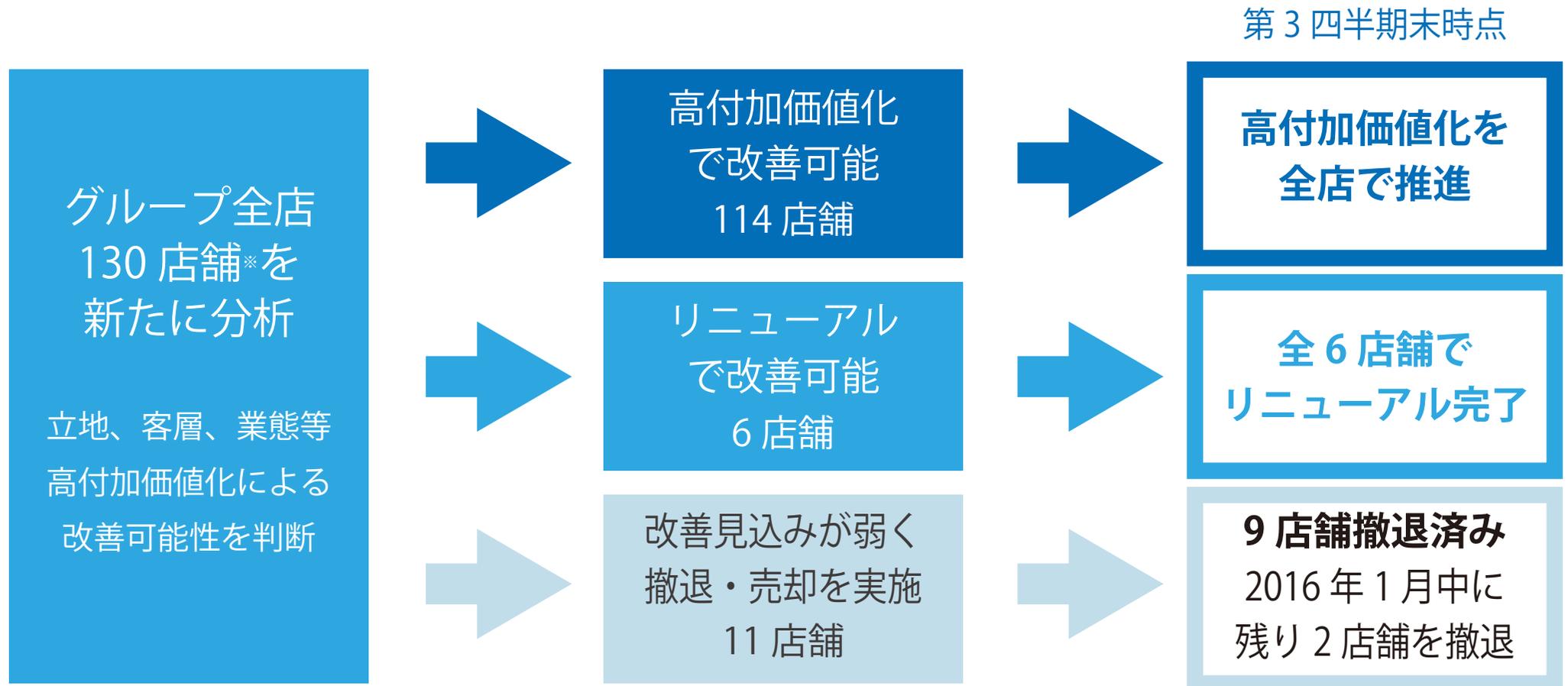
# 第3四半期で大幅な改善

## 第3四半期単独での営業利益が大幅に改善



# 店舗の選別

## 選別結果による対応を順次実施



※2015 年 2 月期末時点

# リニューアル・閉店店舗の利益貢献

不採算店舗のリニューアル・閉店が利益改善に大きく貢献

リニューアル  
第3四半期末時点で  
6店舗のリニューアルを完了

+

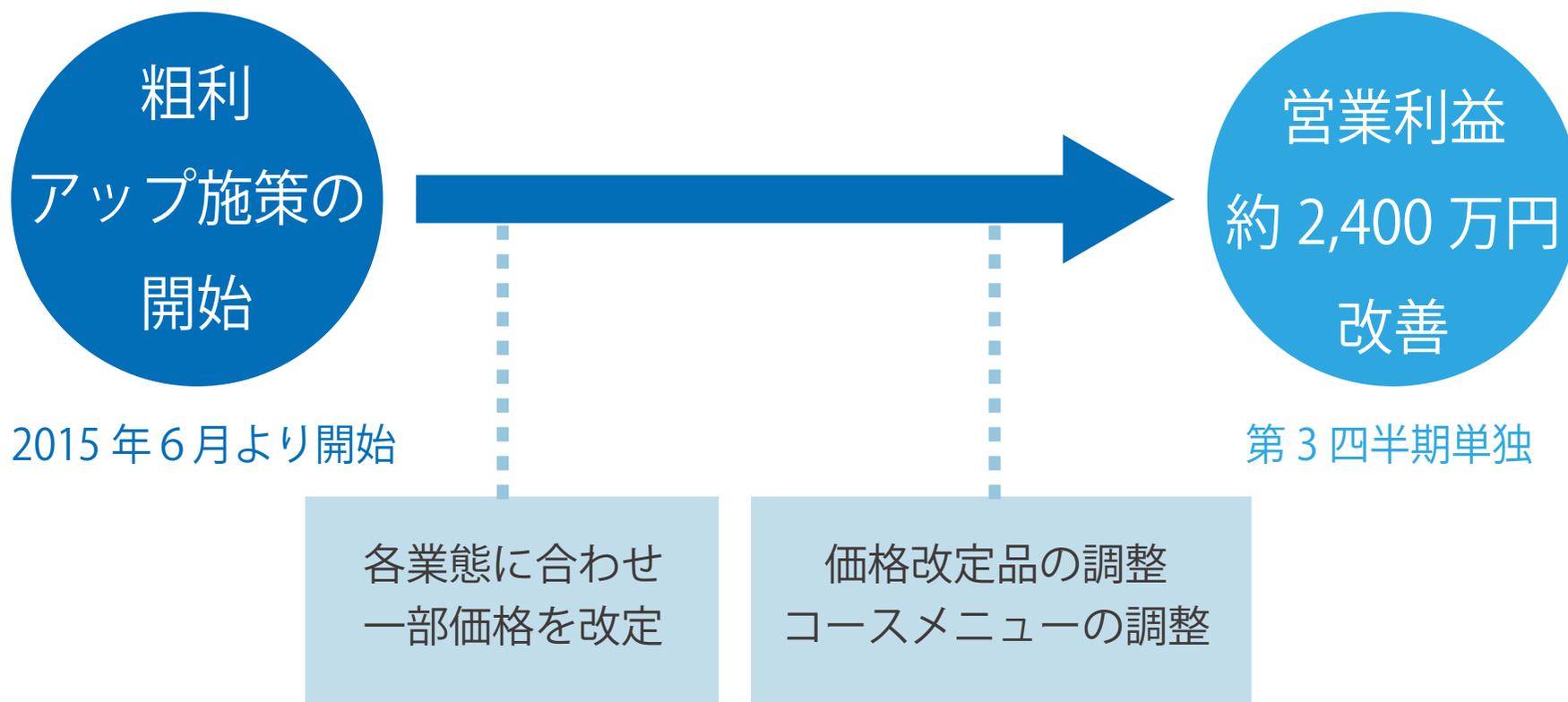
撤退・売却  
第3四半期末時点で6店舗を  
閉店し、3店舗を売却

第3四半期単独で  
約3,000万円※の  
営業利益改善

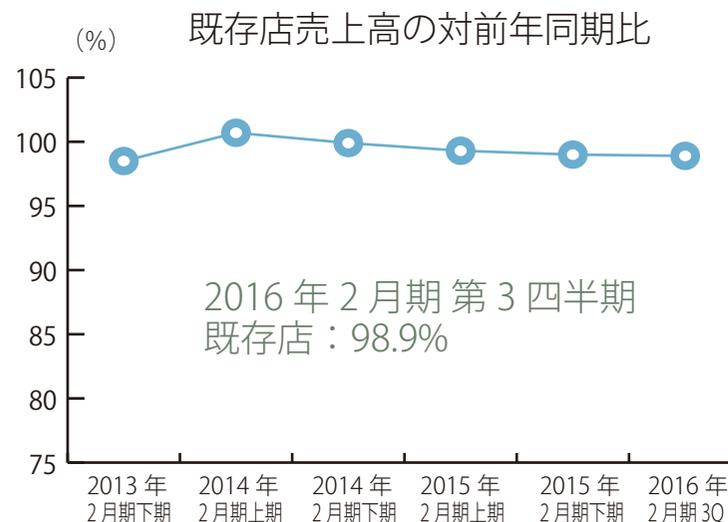
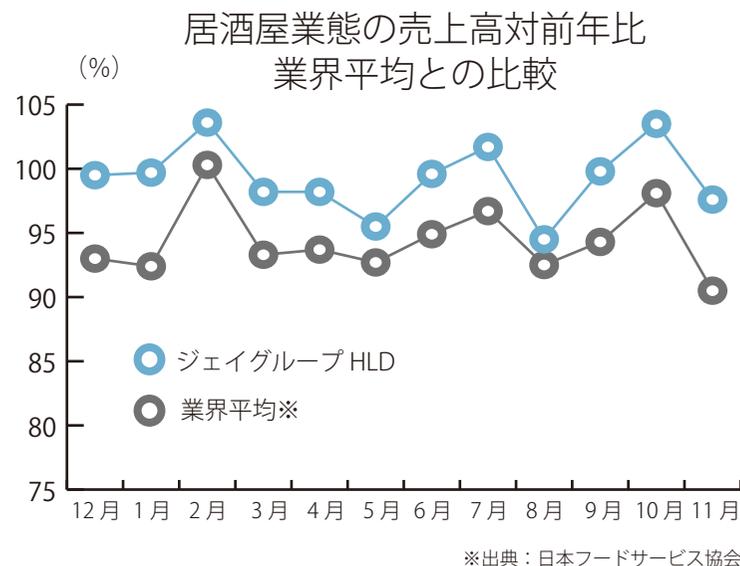
※店舗閉店前・リニューアル前の損益から試算

# 粗利アップ施策の利益貢献

粗利アップの施策も順調に進捗



# 既存店収益状況



		2014年	2015年		2015年2月期 実績										2016年2月期 第3四半期 実績
		12月	1月	2月		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	
居酒屋業態	売上高前年同月比	99.5%	99.7%	103.6%	99.6%	98.2%	98.2%	95.5%	99.6%	101.7%	94.5%	99.8%	103.5%	97.6%	98.7%
	来店客数前年同月比	99.5%	99.9%	103.6%	99.5%	98.1%	98.3%	94.8%	97.7%	99.7%	92.9%	98.4%	102.1%	94.8%	97.4%
	客単価前年同月比	100.0%	99.9%	100.1%	100.0%	100.1%	99.8%	100.7%	101.9%	102.0%	101.8%	101.5%	101.4%	102.9%	101.4%
レストラン業態	売上高前年同月比	93.6%	91.4%	103.1%	97.4%	93.4%	95.6%	99.9%	94.8%	101.9%	106.2%	108.8%	104.5%	95.9%	99.6%
	来店客数前年同月比	91.3%	90.6%	96.1%	94.1%	93.8%	96.4%	97.2%	90.4%	95.4%	99.4%	101.7%	100.1%	99.3%	96.9%
	客単価前年同月比	102.6%	100.9%	107.3%	103.5%	99.6%	99.1%	102.7%	104.8%	106.8%	106.9%	107.0%	104.4%	96.6%	102.8%
カフェ業態	売上高前年同月比	—	—	—	—	97.3%	110.2%	109.0%	105.6%	97.9%	93.2%	92.6%	105.9%	97.4%	100.0%
	来店客数前年同月比	—	—	—	—	104.3%	103.7%	114.1%	99.0%	94.5%	91.7%	91.9%	106.1%	113.3%	102.0%
	客単価前年同月比	—	—	—	—	93.3%	106.3%	95.5%	106.7%	103.6%	101.6%	100.8%	99.8%	85.9%	98.0%

※既存店基準：開店日より24ヶ月を経過した店舗を対象としております。

# 第3 四半期の新規出店等

## 新規出店



10月9日

ビュッフェレストラン 大地の恵み (新業態)

野菜をメインに旬の食材を使った惣菜や、せいろで提供する蒸し料理など、和食・洋食・中華を揃えたビュッフェレストラン。



10月29日

おむすび 結び菜 (新業態)

お米の五ツ星マイスターが厳選したお米を使用したおにぎり専門店。話題のおにぎらずや、手毬すし風おにぎり等もご用意しました。



11月19日

Grill&Shrimp restaurant Mart (新業態)

生活情報誌『Mart』がプロデュースするグリル&シュリンブレ스토랑。読者の声を内装や食器に反映するなど雑誌の世界観をリアルに体験することができます。

## リニューアル

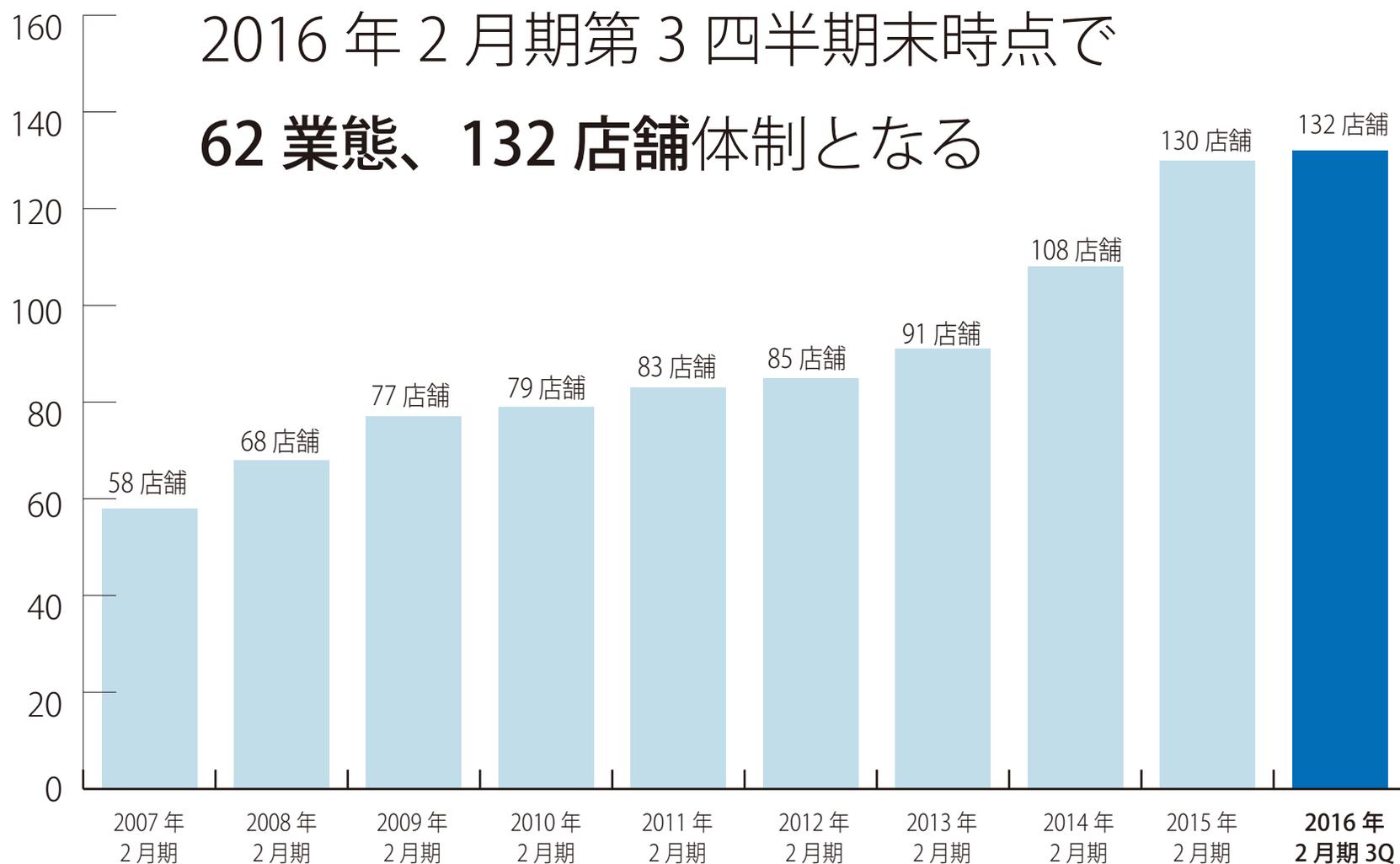


9月18日

TRENCH 食堂 (新業態)

南国リゾートを感じられる開放的な食堂。アジアン、エスニック、ハワイアンなどの手づくりメニューをトレンチ (おぼん) に乗せてご提供。

# 店舗数の推移





### 3. 今後の取り組み



# JGrowth 大曽根のオープン



## 施設概要

施設名： JGrowth 大曽根  
住所： 名古屋市北区  
敷地面積： 158.16 m<sup>2</sup>  
延べ面積： 約 566.97 m<sup>2</sup>  
構造： 鉄骨造 5 階建  
オープン日： 2015 年 12 月 3 日

## 入居店舗

5 階	「かいえん」	(独立支援店舗)
4 階	「うりずん」	(他社店舗)
3 階	「燦家」	(自社出店)
2 階	「浜焼商店」	(自社出店)
1 階	「串カツ田中」	(独立支援店舗)

# 第4四半期以降の新規出店

## 都市部への新規出店



12月3日  
大曾根魚介センター 浜焼商店 (新業態)  
名古屋市北区 JGrowth 大曾根 2F



12月3日  
焼肉 燦家 大曾根店  
名古屋市北区 JGrowth 大曾根 3F

## 地域中核都市への新規出店



3月オープン予定  
芋蔵 (予定)  
三重県四日市市



3月オープン予定  
tatan (予定)  
三重県四日市市



3月オープン予定  
芋蔵 (予定)  
兵庫県姫路市

# 今後の新たな取り組み

## アジアへの初出店を実施



タイのバンコクに  
「ほっこり」を新規オープン  
2016年3月中を予定

## 新たな不動産案件

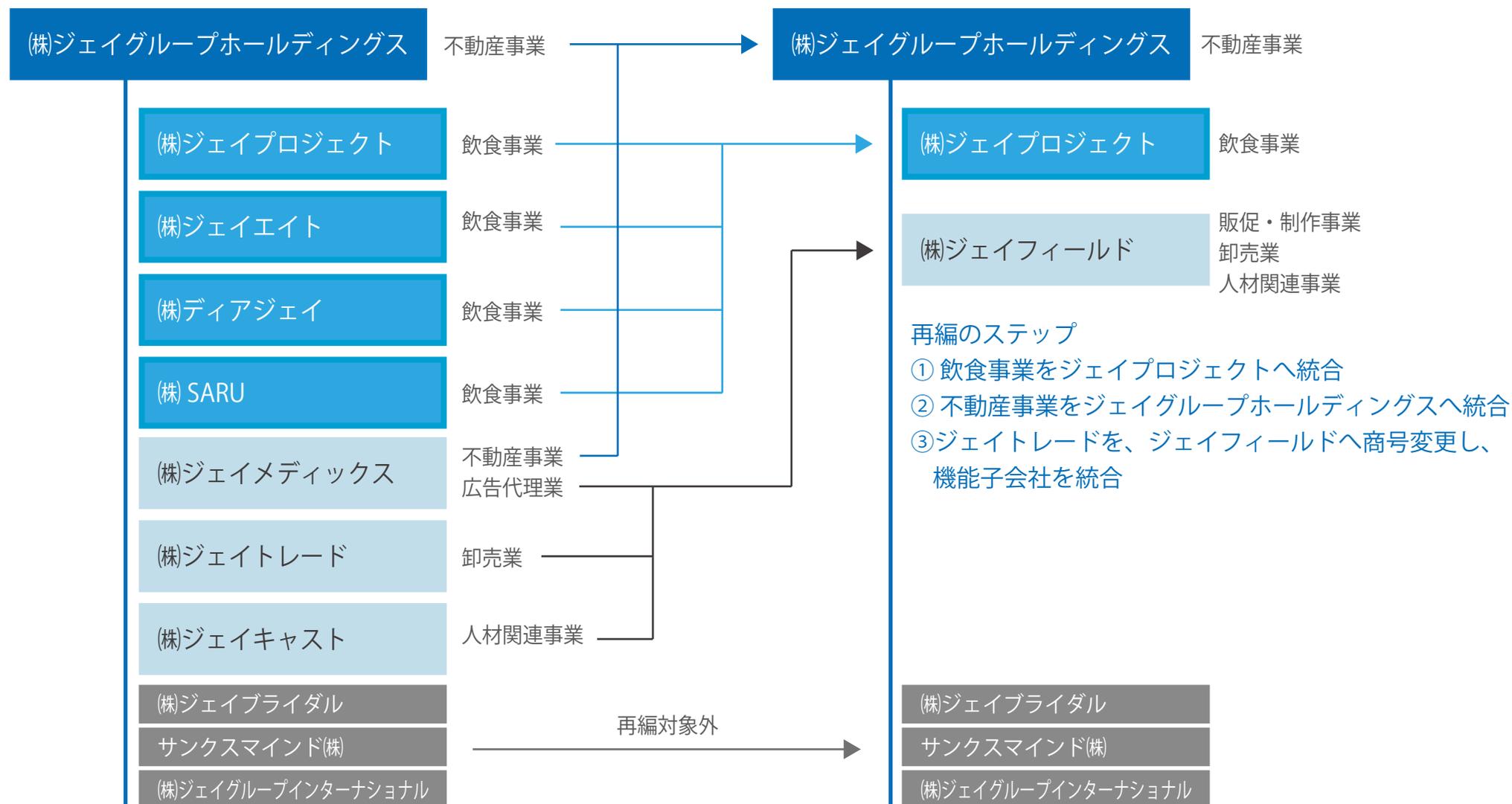


名古屋の金山に新たに地上5F  
地下1Fの飲食ビルを建設中  
2016年5月オープン予定

# グループの組織再編

## 現状のグループ体制

## 再編後のグループ体制 (3月1日以降)



# 今期の業績見通し

(百万円)

	2015年2月期 通期実績	2016年2月期 業績予想	前年同期比 (%)
売上高	13,665	<b>14,100</b>	103.2
営業利益	67	<b>70</b>	103.6
経常利益	99	<b>60</b>	60.2
当期純利益	28	<b>△160</b>	—
配当金	中間 1.0円 期末 1.5円	中間 1.5円 期末 1.5円	

【IRに関するお問い合わせ先】  
株式会社ジェイグループホールディングス  
管理本部 IR担当  
TEL：052-243-0026

当資料は株式会社ジェイグループホールディングスが作成したものであり内容に関する一切の権利は当社に帰属しています。  
複写及び無断転載はご遠慮下さい。当資料は当社が現在発行している、また将来発行する株式や  
債券等の保有を推奨することを目的に作成したものではありません。  
また、当資料は当社が信頼できると判断した情報を参考に作成していますが当社がその正確性を保証するものではなく、  
事業計画数値に関しても今後変更される可能性があることをご了解下さい。