

平成28年3月期 第3四半期 決算概要

平成28年1月28日

株式会社 野村総合研究所

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

II.平成28年3月期 業績見通し（連結）

III.主要ニュースリリース一覧【平成27年4月～】

IV.補足資料

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

(1) 業績概況

第3四半期累計	前第3四半期	進捗率 (通期比)	当第3四半期	進捗率 (通期予想比)	前年同期比		前年度
	金額 (百万円)	率 (%)	金額 (百万円)	率 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
売上高	300,782	74.1	313,621	73.8	12,839	4.3	405,984
コンサルティングサービス	34,031	72.2	38,387	75.3	4,355	12.8	47,110
開発・製品販売	101,777	74.4	109,741	72.7	7,963	7.8	136,710
運用サービス	153,167	74.1	158,411	73.7	5,243	3.4	206,698
商品販売	11,805	76.3	7,081	88.5	△4,723	△40.0	15,465
売上原価	215,384		214,352		△1,031	△0.5	289,210
売上総利益	85,398		99,268		13,870	16.2	116,774
(売上総利益率)	28.4%		31.7%		3.3P		28.8%
販売費及び一般管理費	48,221		56,039		7,817	16.2	65,287
営業利益	37,176	72.2	43,229	74.5	6,053	16.3	51,486
(営業利益率)	12.4%		13.8%		1.4P		12.7%
営業外損益(ネット)	1,193		2,095		902	75.6	1,455
経常利益	38,369	72.5	45,325	75.5	6,955	18.1	52,942
特別損益(ネット)	11,019		1,233		△9,786	△88.8	6,132
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	33,646	86.5	31,914	77.8	△1,732	△5.1	38,880
1株当たり四半期(当期)純利益(円)	153.11		141.42		△11.68		176.79

※売上高の内訳は、サービス別の売上高です。

※平成27年10月1日付で普通株式1株につき1.1株の割合で株式分割を行いました。1株当たり四半期(当期)純利益は、前期首に株式分割が行われたと仮定して算出した値を記載しています。

- ・売上高は、コンサルティング、金融ITソリューション及び産業ITソリューションで前年同期を上回り、3,136億円(前年同期比4.3%増)となった。
- ・人件費が人員増加に加え業績改善等に伴う賞与の増加により増えた一方で、不採算案件が減少し、売上原価は2,143億円(同0.5%減)、売上総利益は992億円(同16.2%増)となった。
- ・販売費及び一般管理費は、人件費のほか、子会社取得や研究開発に係る外部委託費が増加し、560億円(同16.2%増)となった。
- ・営業利益は432億円(同16.3%増)、営業利益率は13.8%(同1.4ポイント増)、経常利益は453億円(同18.1%増)となった。
- ・親会社株主に帰属する四半期純利益は、319億円(同5.1%減)となった。[前年同期から減少しているのは、前年同期に投資有価証券売却益等があったことによるもの。]

当第1四半期より「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)等を適用しており、「四半期(当期)純利益」を「親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益」としています。

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要 (連結)

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	103,435	101,283	△2,152	△2.1
コンサルティングサービス	12,729	13,310	580	4.6
開発・製品販売	34,380	32,690	△1,689	△4.9
運用サービス	52,461	53,062	601	1.1
商品販売	3,864	2,220	△1,644	△42.6
売上原価	71,985	66,791	△5,193	△7.2
売上総利益	31,450	34,491	3,041	9.7
(売上総利益率)	30.4%	34.1%	3.6P	
販売費及び一般管理費	16,400	19,511	3,111	19.0
営業利益	15,050	14,979	△70	△0.5
(営業利益率)	14.6%	14.8%	0.2P	
営業外損益(ネット)	262	503	240	91.6
経常利益	15,312	15,482	170	1.1
特別損益(ネット)	41	1,428	1,387	—
親会社株主に帰属する 四半期純利益	10,240	11,787	1,547	15.1
1株当たり四半期純利益(円)	46.53	51.80	5.28	

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	100,688	110,816	10,128	10.1
コンサルティングサービス	11,271	12,878	1,606	14.3
開発・製品販売	35,234	43,922	8,688	24.7
運用サービス	50,737	52,084	1,346	2.7
商品販売	3,444	1,931	△1,512	△43.9
売上原価	69,813	77,593	7,779	11.1
売上総利益	30,874	33,223	2,348	7.6
(売上総利益率)	30.7%	30.0%	△0.7P	
販売費及び一般管理費	16,687	18,508	1,821	10.9
営業利益	14,187	14,714	527	3.7
(営業利益率)	14.1%	13.3%	△0.8P	
営業外損益(ネット)	57	263	205	358.9
経常利益	14,244	14,977	733	5.1
特別損益(ネット)	9,122	△106	△9,228	—
親会社株主に帰属する 四半期純利益	15,970	10,861	△5,108	△32.0
1株当たり四半期純利益(円)	72.66	47.78	△24.88	

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要 (連結)

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	96,658	101,521	4,863	5.0
コンサルティングサービス	10,030	12,199	2,168	21.6
開発・製品販売	32,163	33,128	965	3.0
運用サービス	49,968	53,264	3,296	6.6
商品販売	4,496	2,929	△1,566	△34.8
売上原価	73,585	69,967	△3,617	△4.9
売上総利益	23,073	31,554	8,480	36.8
(売上総利益率)	23.9%	31.1%	7.2P	
販売費及び一般管理費	15,133	18,018	2,884	19.1
営業利益	7,939	13,535	5,595	70.5
(営業利益率)	8.2%	13.3%	5.1P	
営業外損益(ネット)	873	1,329	455	52.2
経常利益	8,812	14,864	6,051	68.7
特別損益(ネット)	1,856	△88	△1,944	—
親会社株主に帰属する 四半期純利益	7,435	9,265	1,829	24.6
1株当たり四半期純利益(円)	33.89	41.72	7.82	

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

(2) セグメント情報

①セグメント別損益（各セグメントは内部売上高を含む）

第3四半期累計		前第3四半期		当第3四半期		前年同期比		前年度	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
コンサルティング	売上高	20,176	6.7	20,607	6.6	430	2.1	27,749	6.8
	営業利益	4,340	11.7	3,424	7.9	△915	△21.1	5,959	11.6
	(営業利益率)	21.5%		16.6%		△4.9P		21.5%	
金融ITソリューション	売上高	175,980	58.5	189,066	60.3	13,086	7.4	237,649	58.5
	営業利益	15,976	43.0	21,966	50.8	5,989	37.5	22,621	43.9
	(営業利益率)	9.1%		11.6%		2.5P		9.5%	
産業ITソリューション	売上高	74,205	24.7	76,584	24.4	2,378	3.2	98,974	24.4
	営業利益	9,706	26.1	7,738	17.9	△1,968	△20.3	11,769	22.9
	(営業利益率)	13.1%		10.1%		△3.0P		11.9%	
IT基盤サービス	売上高	83,850	27.9	81,336	25.9	△2,514	△3.0	113,505	28.0
	営業利益	4,936	13.3	8,793	20.3	3,856	78.1	8,636	16.8
	(営業利益率)	5.9%		10.8%		4.9P		7.6%	
その他	売上高	9,849	3.3	9,321	3.0	△528	△5.4	12,916	3.2
	営業利益	1,332	3.6	529	1.2	△802	△60.2	1,616	3.1
	(営業利益率)	13.5%		5.7%		△7.8P		12.5%	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△63,280	△21.0	△63,294	△20.2	△14		△84,811	△20.9
	営業利益	883	2.4	777	1.8	△106		882	1.7
計	売上高	300,782	100.0	313,621	100.0	12,839	4.3	405,984	100.0
	営業利益	37,176	100.0	43,229	100.0	6,053	16.3	51,486	100.0
	(営業利益率)	12.4%		13.8%		1.4P		12.7%	

- ・コンサルティングは、マイナンバー制度対応を始めとした業務コンサルティングや、顧客のIT部門の構造改革を支援するシステムコンサルティングが増加したが、一方で人件費も増加した。この結果、売上高206億円（前年同期比2.1%増）、営業利益34億円（同21.1%減）となった。
- ・金融ITソリューションの売上高は、大型の製品販売があった証券業向け開発・製品販売や、保険業向け開発・製品販売を中心に、増加した。収益性は、不採算案件が減少したことにより改善した。この結果、売上高1,890億円（同7.4%増）、営業利益219億円（同37.5%増）となった。
- ・産業ITソリューションの売上高は、開発・製品販売が製造・サービス業で減少したものの、運用サービスが流通業、製造・サービス業とも増加した。コスト面では、人件費のほか、のれん償却費が増加し、また子会社取得に伴う費用が発生した。この結果、売上高765億円（同3.2%増）、営業利益77億円（同20.3%減）となった。
- ・IT基盤サービスの売上高は、IT基盤構築に係る開発・製品販売や商品販売が減少し、外部顧客に対する売上高は減少した。一方、不採算案件が減少したことにより収益性は改善した。この結果、売上高813億円（同3.0%減）、営業利益87億円（同78.1%増）となった。
- ・その他事業セグメントは、売上高は93億円（同5.4%減）、営業利益は子会社におけるソフトウェアの減損処理等があり5億円（同60.2%減）となった。

当第3四半期にセグメントの区分を一部変更しており、過去数値については、当該変更後の区分による数値を記載しています。

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	7,377	7.1	7,229	7.1	△147	△2.0
	営業利益	1,752	11.6	1,407	9.4	△344	△19.7
	(営業利益率)	23.8%		19.5%		△4.3P	
金融ITソリューション	売上高	60,820	58.8	59,761	59.0	△1,058	△1.7
	営業利益	8,171	54.3	7,074	47.2	△1,097	△13.4
	(営業利益率)	13.4%		11.8%		△1.6P	
産業ITソリューション	売上高	25,447	24.6	25,587	25.3	140	0.6
	営業利益	3,320	22.1	2,495	16.7	△824	△24.8
	(営業利益率)	13.0%		9.8%		△3.3P	
IT基盤サービス	売上高	27,604	26.7	27,927	27.6	322	1.2
	営業利益	1,291	8.6	3,395	22.7	2,104	162.9
	(営業利益率)	4.7%		12.2%		7.5P	
その他	売上高	3,077	3.0	3,167	3.1	90	2.9
	営業利益	321	2.1	441	2.9	120	37.3
	(営業利益率)	10.5%		13.9%		3.5P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△20,890	△20.2	△22,390	△22.1	△1,500	
	営業利益	192	1.3	165	1.1	△27	
計	売上高	103,435	100.0	101,283	100.0	△2,152	△2.1
	営業利益	15,050	100.0	14,979	100.0	△70	△0.5
	(営業利益率)	14.6%		14.8%		0.2P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	7,060	7.0	7,226	6.5	166	2.4
	営業利益	1,691	11.9	1,374	9.3	△317	△18.8
	(営業利益率)	24.0%		19.0%		△4.9P	
金融ITソリューション	売上高	58,528	58.1	69,561	62.8	11,032	18.9
	営業利益	6,506	45.9	7,270	49.4	763	11.7
	(営業利益率)	11.1%		10.5%		△0.7P	
産業ITソリューション	売上高	25,068	24.9	25,417	22.9	349	1.4
	営業利益	3,205	22.6	2,252	15.3	△952	△29.7
	(営業利益率)	12.8%		8.9%		△3.9P	
IT基盤サービス	売上高	28,139	27.9	26,390	23.8	△1,748	△6.2
	営業利益	1,961	13.8	3,132	21.3	1,170	59.7
	(営業利益率)	7.0%		11.9%		4.9P	
その他	売上高	3,265	3.2	3,050	2.8	△215	△6.6
	営業利益	512	3.6	359	2.4	△153	△29.9
	(営業利益率)	15.7%		11.8%		△3.9P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△21,374	△21.2	△20,830	△18.8	544	
	営業利益	309	2.2	325	2.2	16	
計	売上高	100,688	100.0	110,816	100.0	10,128	10.1
	営業利益	14,187	100.0	14,714	100.0	527	3.7
	(営業利益率)	14.1%		13.3%		△0.8P	

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上高	5,738	5.9	6,150	6.1	412	7.2
	営業利益	896	11.3	643	4.8	△253	△28.3
	(営業利益率)	15.6%		10.5%		△5.2P	
金融ITソリューション	売上高	56,632	58.6	59,744	58.8	3,112	5.5
	営業利益	1,297	16.3	7,620	56.3	6,323	487.2
	(営業利益率)	2.3%		12.8%		10.5P	
産業ITソリューション	売上高	23,689	24.5	25,578	25.2	1,888	8.0
	営業利益	3,181	40.1	2,990	22.1	△190	△6.0
	(営業利益率)	13.4%		11.7%		△1.7P	
IT基盤サービス	売上高	28,107	29.1	27,018	26.6	△1,088	△3.9
	営業利益	1,683	21.2	2,265	16.7	581	34.5
	(営業利益率)	6.0%		8.4%		2.4P	
その他	売上高	3,506	3.6	3,103	3.1	△403	△11.5
	営業利益	497	6.3	△270	△2.0	△768	—
	(営業利益率)	14.2%		△8.7%		△22.9P	
調整額 (内部売上高消去を含む)	売上高	△21,015	△21.7	△20,073	△19.8	941	
	営業利益	381	4.8	286	2.1	△95	
計	売上高	96,658	100.0	101,521	100.0	4,863	5.0
	営業利益	7,939	100.0	13,535	100.0	5,595	70.5
	(営業利益率)	8.2%		13.3%		5.1P	

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

②セグメント別外部売上高

第3四半期累計	前第3四半期		当第3四半期		前年同期比		前年度	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
コンサルティング	19,929	6.6	20,358	6.5	428	2.1	27,353	6.7
金融ITソリューション	175,661	58.4	188,503	60.1	12,841	7.3	237,111	58.4
証券業	86,920	28.9	91,816	29.3	4,895	5.6	116,534	28.7
保険業	41,216	13.7	42,878	13.7	1,661	4.0	56,414	13.9
銀行業	25,562	8.5	28,402	9.1	2,840	11.1	34,584	8.5
その他金融業等	21,961	7.3	25,405	8.1	3,443	15.7	29,577	7.3
産業ITソリューション	73,477	24.4	75,637	24.1	2,160	2.9	97,938	24.1
流通業	34,988	11.6	39,439	12.6	4,450	12.7	46,705	11.5
製造・サービス業等	38,488	12.8	36,198	11.5	△2,290	△6.0	51,232	12.6
IT基盤サービス	25,089	8.3	22,028	7.0	△3,060	△12.2	34,779	8.6
その他	6,624	2.2	7,094	2.3	469	7.1	8,803	2.2
計	300,782	100.0	313,621	100.0	12,839	4.3	405,984	100.0

※セグメントの内訳は、相手先業種別の売上高です。

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,321	7.1	7,135	7.0	△186	△2.5
金融ITソリューション	60,679	58.7	59,522	58.8	△1,157	△1.9
証券業	29,228	28.3	27,779	27.4	△1,449	△5.0
保険業	15,203	14.7	13,598	13.4	△1,605	△10.6
銀行業	8,444	8.2	9,304	9.2	859	10.2
その他金融業等	7,801	7.5	8,839	8.7	1,037	13.3
産業ITソリューション	25,205	24.4	25,217	24.9	11	0.0
流通業	11,950	11.6	12,805	12.6	854	7.1
製造・サービス業等	13,255	12.8	12,411	12.3	△843	△6.4
IT基盤サービス	8,087	7.8	6,936	6.8	△1,150	△14.2
その他	2,141	2.1	2,471	2.4	330	15.4
計	103,435	100.0	101,283	100.0	△2,152	△2.1

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	6,942	6.9	7,117	6.4	175	2.5
金融ITソリューション	58,428	58.0	69,386	62.6	10,958	18.8
証券業	28,623	28.4	37,282	33.6	8,659	30.3
保険業	14,035	13.9	14,019	12.7	△15	△0.1
銀行業	8,472	8.4	9,589	8.7	1,116	13.2
その他金融業等	7,296	7.2	8,494	7.7	1,198	16.4
産業ITソリューション	24,788	24.6	25,108	22.7	320	1.3
流通業	11,450	11.4	13,173	11.9	1,722	15.0
製造・サービス業等	13,337	13.2	11,935	10.8	△1,402	△10.5
IT基盤サービス	8,376	8.3	6,892	6.2	△1,484	△17.7
その他	2,152	2.1	2,311	2.1	158	7.4
計	100,688	100.0	110,816	100.0	10,128	10.1

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	5,665	5.9	6,104	6.0	439	7.8
金融ITソリューション	56,554	58.5	59,594	58.7	3,040	5.4
証券業	29,068	30.1	26,753	26.4	△2,314	△8.0
保険業	11,977	12.4	15,260	15.0	3,282	27.4
銀行業	8,644	8.9	9,509	9.4	864	10.0
その他金融業等	6,863	7.1	8,071	8.0	1,207	17.6
産業ITソリューション	23,482	24.3	25,311	24.9	1,828	7.8
流通業	11,586	12.0	13,460	13.3	1,873	16.2
製造・サービス業等	11,895	12.3	11,850	11.7	△45	△0.4
IT基盤サービス	8,625	8.9	8,199	8.1	△425	△4.9
その他	2,330	2.4	2,311	2.3	△19	△0.8
計	96,658	100.0	101,521	100.0	4,863	5.0

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

(3) 主要顧客別売上高

第3四半期累計	前第3四半期		当第3四半期		前年同期比		前年度	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)
野村ホールディングス(株)	61,674	20.5	49,265	15.7	△12,408	△20.1	82,469	20.3
(株)セブン&アイ・ホールディングス	30,401	10.1	33,196	10.6	2,794	9.2	40,973	10.1

※顧客別の売上高には、顧客の子会社に対するもの及びリース会社等を経由したものを含めています。

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	20,847	20.2	16,339	16.1	△4,508	△21.6
(株)セブン&アイ・ホールディングス	10,231	9.9	10,449	10.3	217	2.1

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	20,735	20.6	16,268	14.7	△4,467	△21.5
(株)セブン&アイ・ホールディングス	10,054	10.0	11,102	10.0	1,048	10.4

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	20,091	20.8	16,658	16.4	△3,432	△17.1
(株)セブン&アイ・ホールディングス	10,115	10.5	11,644	11.5	1,528	15.1

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

(4) 外注実績

第3四半期累計	前第3四半期		当第3四半期		前年同期比		前年度	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)
外注実績	106,272	35.3	105,204	33.5	△1,068	△1.0	141,925	35.0
うち、中国オフショア開発	17,778	16.7	18,181	17.3	402	2.3	23,482	16.5

※外注実績の割合は、売上高に対する割合です。

また、中国オフショア開発の割合は、総外注実績に対する割合です。

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	35,027	33.9	32,911	32.5	△2,116	△6.0
うち、中国オフショア開発	5,719	16.3	5,495	16.7	△224	△3.9

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	34,914	34.7	36,578	33.0	1,664	4.8
うち、中国オフショア開発	5,843	16.7	6,464	17.7	620	10.6

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	36,330	37.6	35,714	35.2	△616	△1.7
うち、中国オフショア開発	6,214	17.1	6,222	17.4	7	0.1

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

(5) キャッシュ・フロー

第3四半期累計	前第3四半期	当第3四半期	前年同期比		前年度
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
営業活動によるキャッシュ・フロー	43,045	56,535	13,490	31.3	58,710
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,705	△61,405	△59,700	—	△1,093
（除く：資金運用目的投資※）	△9,337	△42,759	△33,421	357.9	△13,800
フリー・キャッシュ・フロー	41,340	△4,870	△46,210	—	57,617
（除く：資金運用目的投資※）	33,707	13,776	△19,931	△59.1	44,910
財務活動によるキャッシュ・フロー	△10,120	1,568	11,689	—	△10,536
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	31,973	△3,325	△35,298	—	47,775
（除く：資金運用目的投資※）	24,341	15,321	△9,019	△37.1	35,068
現金及び現金同等物の四半期末（期末）残高	124,766	137,242	12,476	10.0	140,567
現金及び現金同等物＋資金運用目的投資残高	158,074	184,379	26,305	16.6	169,023

※資金運用目的投資は、預入日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

(6) 設備投資・研究開発費

第3四半期累計	前第3四半期	当第3四半期	前年同期比		前年度
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
設備投資	23,440	37,315	13,875	59.2	31,080
有形固定資産	5,876	17,189	11,312	192.5	8,349
無形固定資産	17,564	20,126	2,562	14.6	22,731
研究開発費	2,703	3,353	650	24.1	4,222

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	9,229	15,381	6,151	66.6
有形固定資産	2,426	7,879	5,452	224.7
無形固定資産	6,802	7,501	698	10.3
研究開発費	1,134	1,279	145	12.8

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	8,276	12,510	4,233	51.1
有形固定資産	2,487	6,294	3,806	153.0
無形固定資産	5,789	6,215	426	7.4
研究開発費	1,028	1,376	348	33.9

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	5,934	9,424	3,490	58.8
有形固定資産	962	3,015	2,053	213.4
無形固定資産	4,972	6,409	1,437	28.9
研究開発費	540	696	156	28.9

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

(7) 減価償却費

第3四半期累計	前第3四半期	当第3四半期	前年同期比		前年度
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
有形固定資産	7,670	6,649	△1,021	△13.3	10,244
無形固定資産	11,777	17,219	5,442	46.2	15,555
計	19,448	23,869	4,421	22.7	25,800

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	2,702	2,448	△253	△9.4
無形固定資産	4,083	3,568	△515	△12.6
計	6,785	6,016	△768	△11.3

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	2,553	2,182	△371	△14.5
無形固定資産	3,769	9,252	5,482	145.5
計	6,322	11,434	5,111	80.8

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	2,414	2,018	△396	△16.4
無形固定資産	3,924	4,399	474	12.1
計	6,339	6,418	78	1.2

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

(8) セグメント別外部受注額

① 受注残高

第3四半期末	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	5,769	6,202	433	7.5
金融ITソリューション	55,315	57,524	2,208	4.0
産業ITソリューション	19,228	18,273	△955	△5.0
IT基盤サービス	7,547	6,445	△1,101	△14.6
その他	1,114	1,834	720	64.7
計	88,974	90,280	1,306	1.5
(うち、当期売上予定分)	79,012	80,966	1,953	2.5

第2四半期末	前第2四半期末	当第2四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,356	7,162	△194	△2.6
金融ITソリューション	88,345	90,634	2,289	2.6
産業ITソリューション	31,961	33,210	1,249	3.9
IT基盤サービス	11,679	9,500	△2,178	△18.7
その他	2,021	2,494	473	23.4
計	141,363	143,001	1,638	1.2
(うち、当期売上予定分)	135,026	137,262	2,236	1.7

第1四半期末	前第1四半期末	当第1四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,847	8,029	181	2.3
金融ITソリューション	115,464	125,307	9,843	8.5
産業ITソリューション	43,830	47,565	3,734	8.5
IT基盤サービス	16,147	12,708	△3,439	△21.3
その他	2,940	2,455	△485	△16.5
計	186,231	196,065	9,834	5.3
(うち、当期売上予定分)	180,866	192,292	11,426	6.3

期首	27年3月期	28年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,584	5,622	1,037	22.6
金融ITソリューション	129,548	146,268	16,719	12.9
産業ITソリューション	51,969	55,412	3,442	6.6
IT基盤サービス	20,769	17,205	△3,564	△17.2
その他	2,329	2,679	350	15.0
計	209,202	227,188	17,985	8.6
(うち、当期売上予定分)	205,218	224,785	19,567	9.5

I.平成28年3月期第3四半期 決算概要（連結）

②受注高

第3四半期累計	前第3四半期	当第3四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	21,114	20,938	△175	△0.8
金融ITソリューション	101,427	99,758	△1,669	△1.6
産業ITソリューション	40,736	38,499	△2,236	△5.5
IT基盤サービス	11,867	11,269	△598	△5.0
その他	5,409	6,249	839	15.5
計	180,554	176,714	△3,840	△2.1

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	5,734	6,175	441	7.7
金融ITソリューション	27,649	26,412	△1,237	△4.5
産業ITソリューション	12,473	10,280	△2,193	△17.6
IT基盤サービス	3,955	3,881	△73	△1.9
その他	1,234	1,812	577	46.8
計	51,046	48,562	△2,484	△4.9

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	6,451	6,251	△200	△3.1
金融ITソリューション	31,308	34,712	3,403	10.9
産業ITソリューション	12,919	10,754	△2,164	△16.8
IT基盤サービス	3,908	3,685	△223	△5.7
その他	1,232	2,349	1,116	90.6
計	55,820	57,752	1,932	3.5

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	8,928	8,511	△416	△4.7
金融ITソリューション	42,469	38,633	△3,836	△9.0
産業ITソリューション	15,343	17,464	2,121	13.8
IT基盤サービス	4,003	3,702	△300	△7.5
その他	2,942	2,087	△854	△29.1
計	73,686	70,399	△3,287	△4.5

II.平成28年3月期 業績見通し (連結)

(1) 業績予想及び配当予想

	27年3月期	28年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額	増減率
	金額 (億円)	金額 (億円)	(億円)	(%)
売上高	4,059	4,250	190	4.7
コンサルティングサービス	471	510	38	8.3
開発・製品販売	1,367	1,510	142	10.5
運用サービス	2,066	2,150	83	4.0
商品販売	154	80	△74	△48.3
営業利益	514	580	65	12.7
(営業利益率)	12.7%	13.6%	1.0P	
経常利益	529	600	70	13.3
親会社株主に帰属する当期純利益	388	410	21	5.5
1株当たり年間配当金(円)	70.00	80.00	10.00	14.3
第2四半期末(円)	30.00	40.00	10.00	33.3
期末(円)	40.00	40.00	—	—

※売上高の内訳は、サービス別の売上高です。

- ・連結業績予想、配当予想及びセグメント別外部売上高予想に変更はありません。
- ・当社は平成27年10月1日付で普通株式1株につき1.1株の割合で株式分割を行いました。配当についてこの株式分割に伴う調整は行いません。このため、株式分割前の株式数で換算すると、1株当たり配当金は、期末44円(前期比実質4円の増配)、年間84円(同14円の増配)となります。

II.平成28年3月期 業績見通し（連結）

(2) セグメント別外部売上高予想

	27年3月期 (実績)		28年3月期 (予想)		前期比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	273	6.7	290	6.8	16	6.0
金融ITソリューション	2,371	58.4	2,540	59.8	168	7.1
証券業	1,165	28.7	1,250	29.4	84	7.3
保険業	564	13.9	580	13.6	15	2.8
銀行業	345	8.5	380	8.9	34	9.9
その他金融業等	295	7.3	330	7.8	34	11.6
産業ITソリューション	979	24.1	1,020	24.0	40	4.1
流通業	467	11.5	530	12.5	62	13.5
製造・サービス業等	512	12.6	490	11.5	△22	△4.4
IT基盤サービス	347	8.6	310	7.3	△37	△10.9
その他	88	2.2	90	2.1	1	2.2
計	4,059	100.0	4,250	100.0	190	4.7

※セグメントの内訳は、相手先業種別の売上高です。

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提(仮定)に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、国内外の経済情勢、ITサービスの市場需要、他社との競争、税制その他諸制度の変更などがありますが、これらに限定されるものではありません。なお、新たな情報や事象が生じた場合において、当社が業績見通し等を常に見直すとは限りません。

Ⅲ.主要ニュースリリース一覧

■経営

- ・新社長の就任に関するお知らせ (2015/11/28)
- ・株式の分割及び分割にかかる定款の一部変更に関するお知らせ (2015/07/24)
- ・ストックオプション(新株予約権)の内容確定に関するお知らせ (2015/07/10)
- ・ストックオプション(新株予約権)の割当てに関するお知らせ (2015/06/19)
- ・日本生命保険相互会社との資本業務提携契約の締結
及び第三者割当による自己株式の処分に関するお知らせ (2015/05/26)
- ・剰余金の配当に関するお知らせ (2015/05/14)
- ・2015年度 NRIグループ入社式 祝辞 (2015/04/01)
- ～時代先取りの精神をしっかりと受け継いで、実践を～

■事業活動

- ・NRIセキュアがクレジットカード情報漏えい事故に関する専門調査機関として認定される
～日本企業で唯一、PCI DSSの4つの認定を取得～ (2016/01/13)
- ・NRIとパロアルト研究所が日本・アジアで協業を本格化
～ビッグデータ・アナリティクスや先端技術研究でイノベーションを創出～ (2016/01/07)
- ・訪日外国人向けおもてなし活動の一環として、最新の音声認識技術を活用した「対話型自動販売機」の
実証実験を開始 (2015/12/21)
- ～インバウンド需要を見据え、アサヒグループと野村総合研究所が共同開発～
- ・マイナンバー管理サービス「e-BANGO」について安全管理措置に関するISAE3000保証報告書を受領 (2015/12/07)
- ・NRIとベガ、デジタルマーケティングの分野で協働を開始 (2015/11/24)
- ～コンサルティングからシステム導入、運用まで一貫したサポート～
- ・野村総合研究所が、SAPが提供する最新ERP製品「SAP® S/4HANA Enterprise Management」を
日本で初めて導入支援 (2015/11/12)
- ・SinoCom Software GroupのNRI向け事業の買収を完了し智明創発6社を発足 (2015/10/29)
- ・「NRIコーポレートガバナンス・ガイドライン」を制定 (2015/10/23)
- ・インドネシアにおける事業強化のためNRIインドネシアを設立 (2015/10/21)
- ・ベトナム政府と、資本市場育成に向けた助言業務に関する覚書を締結 (2015/10/21)
- ・金融ITサービス企業の世界ランキング2種でトップ10入り (2015/10/14)
- ～「FinTech Rankings」と「FinTech Forward Rankings」～
- ・金融分野でオープンイノベーションの取り組みを開始 (2015/10/05)
- ～証券業務におけるブロックチェーン等の技術の活用～
- ・「NRIみらい」が特例子会社に認定 (2015/10/01)
- ・NRI FT IndiaがモンゴルのGolomt銀行に有価証券の保管・管理のためのソリューションを提供 (2015/09/24)
- ・ポストトレード業務のユーティリティ・サービスをUBS証券向けに提供開始 (2015/09/14)
- ・ポイント・マイレージの年間発行額は2020年度に1兆円突破へ (2015/09/10)
- ～国内11業界の年間最少発行額について、2013年度の推計と2020年度までの予測を実施～
- ・SAPの次世代ERP「SAP® S/4HANA」をNRIセキュアテクノロジーズへ導入 (2015/08/04)
- ～NRIは、SAP製品への先行的な取り組みを開始～
- ・ファンドラップのプラットフォーム・ビジネス新会社の共同設立について (2015/07/31)
- ・【FinTech】みずほ銀行×野村総合研究所×MoneySmart (2015/06/19)
- 「みずほダイレクトアプリ」のApple Watch対応について
- ・SinoCom Software GroupのNRI向けオフショア開発事業の譲り受けに関する契約締結について (2015/06/18)
- ・障がい者雇用促進のための新会社「NRIみらい」を設立 (2015/06/12)
- ～障がい者に適した就労機会を提供し、セミナー等で情報を発信～
- ・マイナンバー管理サービス提供に備えISAE3000保証報告書の受領に向けた取り組みを開始 (2015/06/11)
- ～顧客負担の軽減と、サービスの安全性・信頼性向上が目的～
- ・企業向けのWebサイト管理サービスメニューをクラウド型WAFで拡充 (2015/06/04)
- ～Webサイトの探索・棚卸しからセキュリティ対策までのワンストップ対応が可能に～
- ・ドバイ首長国の投資開発事業団と、日本からの投資促進支援に向けた覚書を締結 (2015/06/02)

III.主要ニュースリリース一覧

- ・金融機関のデータ管理態勢に関する米国の実効的なアセスメントモデルの国内金融機関への導入を推進 (2015/05/25)
～バーゼル銀行監督委員会の諸原則(BCBS239)の実施に対応～
- ・NRIセキュア・NRI・トレンドマイクロが、AWS利用に関するエンタープライズ向けセキュリティ手引書を共同で作成・ (2015/05/18)
無償提供を開始
～アジア・パシフィック地域で現地ルールに対応した事業展開を支援～
- ・野村證券がTHE STARに続き、I-STARを導入し、メインフレームの利用を停止 (2015/05/08)
- ・Brierley & Partners, Inc. の買収(子会社化)完了のお知らせ (2015/05/01)
- ・資生堂の総合美容Webサービス「ワタシプラス」のソーシャルマーケティング強化に向けたシステム基盤を整備 (2015/04/28)
～AWSとオープンソースを活用し、3カ月でハイブリッド化を実施～
- ・SinoCom Software GroupのNRI向けオフショア開発事業の譲り受けに関する基本合意について (2015/04/23)
～グローバルな開発・運用体制を拡充～
- ・米国Simeio Solutionsと共同で、日本版アイデンティティ・インテリジェンス・センターの開設に向けた検討を開始 (2015/04/21)
～企業向けに最先端のID管理・運用サービスを提供～
- ・鹿児島銀行やインビオらと共同出資により、新会社「株式会社サザンウィツシュ」を設立 (2015/04/10)
- ・アジア地域のガバナンス強化のためNRI APACを再編し、NRIシンガポールを新設 (2015/04/01)
- ・海外子会社の新社長の就任について(NRIヨーロッパ) (2015/04/01)

■商品サービス

- ・「TRUE TELLER」のテキスト解析エンジンを全面刷新し、ビッグデータ活用ニーズに対応 (2015/12/15)
～独自技術により、従来製品の約12倍に高速化～
- ・Windowsで使えるペーパーレス会議システム「モバイル会議3」を販売開始 (2015/11/19)
～手書きメモ付き資料の取り出し機能を新たに追加～
- ・特許事務所向けに特化した知的財産管理システム「NAVI OFFICER / N」の販売を開始 (2015/11/02)
- ・ファンドのバーゼルIII対応を支援する資産運用会社向け「IDS-BISサービス」を提供開始 (2015/10/20)
- ・新日銀ネット第2段階の稼働に対応し、決済管理ソリューション「I-STAR/LC」に新機能を追加 (2015/10/13)
- ・NRIセキュアとNECが共同で、実践的な情報セキュリティの研修プログラムを提供 (2015/08/20)
～「実践！サイバーセキュリティ演習 for Eggs」により、セキュリティ人材の育成を支援～
- ・米国OneLogin社のクラウド向けID管理サービス「OneLogin」を国内で販売開始 (2015/08/13)
- ・「SecureCube / PC Check クラウド」サービスを販売開始 (2015/08/05)
～国内外のPCやスマートデバイスのセキュリティ状態を一元管理～
- ・「セキュリティログ監視サービス フォレンジックパッケージ」を米国で提供開始 (2015/07/30)
～ソリトン社のEDR技術と自社のセキュリティ管理サービスを融合～
- ・サイバー攻撃に対応するガイドラインの販売を開始 (2015/07/22)
～セキュリティインシデントへの対応力強化を支援～
- ・日経平均オプション取引に係る限月取引の拡充に対応し、「I-STAR」に新機能を追加 (2015/05/11)
- ・国内初、特権IDアクセス管理製品に重要情報の持ち出し検知機能を搭載 (2015/04/22)
～「SecureCube/Access Check」の新バージョンを販売開始～

Ⅲ.主要ニュースリリース一覧

■研究・情報発信

- ・住信SBIネット銀行のオープンイノベーションを支援 (2015/12/16)
～銀行分野におけるブロックチェーン技術の活用に向けた実証実験を開始～
- ・日本の労働人口の49%が人工知能やロボット等で代替可能に (2015/12/02)
～601種の職業ごとに、コンピューター技術による代替確率を試算～
- ・特例子会社を持たず自社で障がい者を雇用する上場企業の半数が、障がい者の採用に課題を抱える (2015/11/26)
～障がい者雇用に関する経営実態調査を実施～
- ・2021年度までのICT・メディア市場の規模とトレンドを展望 (2015/11/25)
～ネットとリアルが融合する中で新たなしくみが出現～
- ・7回目の「生活者1万人アンケート調査」を実施 (2015/11/17)
～景況感が回復する中、消費は「利便性」重視へ～
- ・一般家庭の電気料金を5%値引くと約1,800億円、10%では約8,900億円が新電力会社に移行する (2015/10/08)
～電力小売り自由化による影響のポテンシャルを都道府県別に推計～
- ・米国でオープンイノベーションの取り組みを開始 (2015/09/04)
- ・東証一部上場企業の約5割が、監査等委員会設置会社への移行を検討 (2015/06/26)
～コーポレートガバナンス・コードに関するアンケートを実施～
- ・住宅の除却・減築などが進まない場合、2033年には空き家が2,000万戸超へと倍増 (2015/06/22)
- ・2030年度の新設住宅着工戸数は53万戸に減少 (2015/06/15)
～リフォーム市場規模は、6兆円台で横ばいへ～
- ・乗用車(除軽)保有は世帯減少を上回り、15年後には9%減少 (2015/06/05)
～2030年の保有台数を都道府県別に推計～
- ・アジア地域(ASEAN)における社会・ICTインフラビジネスの動向と事業機会(第2回) (2015/05/26)
～「SE・プログラマー人材」「セキュリティ」「放送」市場が対象～

■その他

- ・「NRI学生小論文コンテスト2015」の入賞者が決定 (2015/12/04)
～2030年に向けた「医療」「大学教育」「政治」の制度改革を題材にした3作品が大賞に～
- ・会津若松市に避難中の大熊町の小学生を対象に「コンサルタントの仕事」体験授業を実施 (2015/11/25)
～「考える力」を引き出すオリジナルプログラム～
- ・CDPの「気候変動情報開示先進企業(CDLI)」に選定 (2015/11/04)
- ・創立50周年記念「NRI未来創発フォーラム2015」を10月に開催 (2015/08/03)
～テーマは「2030年の日本をデザインする」～
- ・第10回「NRI学生小論文コンテスト2015」を開催 (2015/04/30)
～大学生・留学生・高校生から、2030年に向けた未来社会のビジョンや取り組みを募集～
- ・「広告主が、戦略立案に活用できる分析とは」をテーマに「マーケティング分析コンテスト2015」を開催 (2015/04/14)
～マーケティング指標や手法など、斬新なアイデアを募集～
- ・福島県大熊町に電子黒板を寄贈 (2015/04/07)
～業務で使用した不要本の売却代金を、被災地の児童のICT教育支援に活用～

IV.補足資料

	(単位：百万円)	
	第3四半期累計(4~12月)	
	平成27年3月期	平成28年3月期
【連結損益及び包括利益計算書】		
売上高	300,782	313,621
コンサルティング	19,929	20,358
金融ITソリューション	175,661	188,503
証券業	86,920	91,816
保険業	41,216	42,878
銀行業	25,562	28,402
その他金融業等	21,961	25,405
産業ITソリューション	73,477	75,637
流通業	34,988	39,439
製造・サービス業等	38,488	36,198
IT基盤サービス	25,089	22,028
その他	6,624	7,094
売上原価	215,384	214,352
売上総利益	85,398	99,268
売上総利益率	28.4%	31.7%
販売費及び一般管理費	48,221	56,039
貸倒引当金繰入額	△19	5
役員報酬	999	924
給料及び手当	17,744	20,555
賞与引当金繰入額	2,555	2,959
退職給付費用	1,577	1,627
福利厚生費	3,189	3,635
教育研修費	1,434	1,331
不動産賃借料	3,667	3,963
事務委託費	8,031	10,163
減価償却費	859	812
うち研究開発費	2,703	3,353
営業利益	37,176	43,229
コンサルティング	4,340	3,424
金融ITソリューション	15,976	21,966
産業ITソリューション	9,706	7,738
IT基盤サービス	4,936	8,793
その他	1,332	529
調整額	883	777
営業利益率	12.4%	13.8%
営業外収益	1,460	2,233
受取利息	249	255
受取配当金	1,058	1,627
持分法による投資利益	-	83
為替差益	-	54
営業外費用	267	137
支払利息	100	105
投資事業組合運用損	14	9
持分法による投資損失	8	-
為替差損	113	-
経常利益	38,369	45,325
特別利益	13,095	1,454
投資有価証券売却益	9,458	1,444
負のれん発生益	3,374	-
新株予約権戻入益	262	9
特別損失	2,075	220
段階取得に係る差損	1,664	-
投資有価証券売却損	85	0
投資有価証券評価損	21	112
オフィス再編費用	169	-
金融商品取引責任準備金繰入れ	134	107
税金等調整前四半期純利益	49,389	46,558
法人税、住民税及び事業税	15,691	14,491
法人税等合計	15,691	14,491
四半期純利益	33,697	32,067
(内訳) 親会社株主に帰属する四半期純利益	33,646	31,914
非支配株主に帰属する四半期純利益	50	152
その他の包括利益	18,689	428
その他有価証券評価差額金	17,902	126
繰延ヘッジ損益	52	△1
為替換算調整勘定	1,386	△299
退職給付に係る調整額	△469	648
持分法適用会社に対する持分相当額	△182	△44
四半期包括利益	52,386	32,496
(内訳) 親会社株主に係る四半期包括利益	52,319	32,392
非支配株主に係る四半期包括利益	67	103
1株当たり四半期純利益金額(円)	153.11	141.42
潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額(円)	152.74	141.01

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。
Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved.