

2016年3月期第3四半期 決算説明会

2016年1月29日
株式会社トプコン
代表取締役社長 平野 聡

2016年3月期第3四半期 決算説明会

I 2016年3月期第3四半期決算報告

II 2016年3月期通期計画

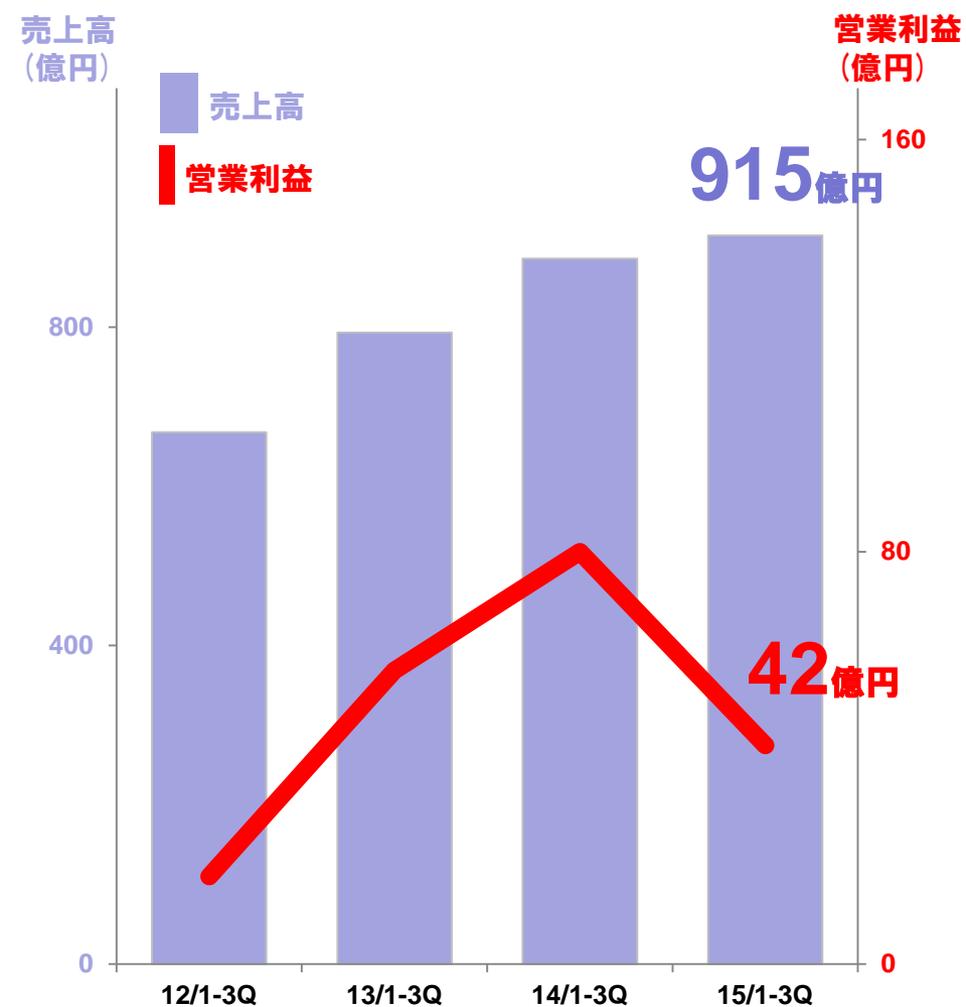
III 参考資料

I. 2016年3月期 第3四半期決算報告

I-1. 2016年3月期第3四半期決算報告

I-2. カンパニー別状況

3Q累計業績推移



売上は増加するも 予想外に鈍化

・ECCは堅調

売上高

- ・POC: 農業市場の停滞長期化
- ・SIC:
 - *日本の公共工事発注遅れ
 - *ロシア・中東・南米の市況低迷

営業利益

- ・人員/経費削減を遂行するも
予想外の売上減分を吸収できず

・ POC=ポジショニング・カンパニー、SIC=スマートインフラ・カンパニー
ECC=アイケア・カンパニー

FY2015 3Q(累計)実績

(単位: 百万円)

[連 結]		FY2014/1~3Q	FY2015/1~3Q	
		実績	実績	前年同期比
売上高		88,647	91,542	2,895
売上総利益 (売上総利益率)		44,206 (49.9%)	46,716 (51.0%)	2,510
販管費		36,242	42,471	6,229
営業利益 (営業利益率)		7,963 (9.0%)	4,244 (4.6%)	△3,719
営業外損益		△591	△956	△365
経常利益		7,372	3,288	△4,084
特別損益		-	△271	△271
税引前利益		7,372	3,017	△4,355
純利益*1		4,375	1,192	△3,183
為 替 換算レ-ト (期中平均)	USD	107.27 円	121.49 円	14.22 円
	EUR	140.50 円	133.67 円	△6.83 円

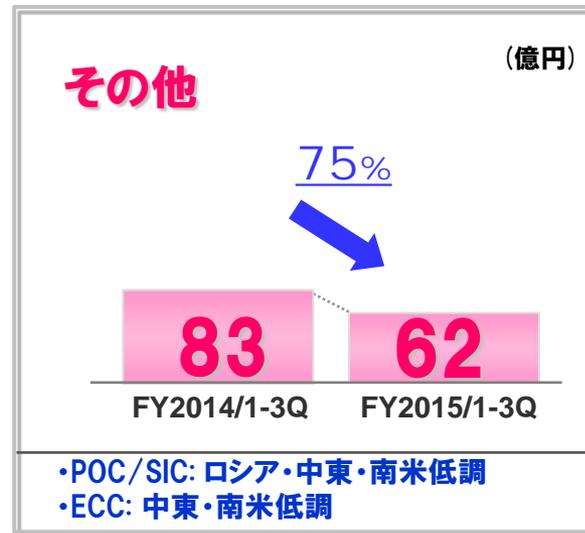
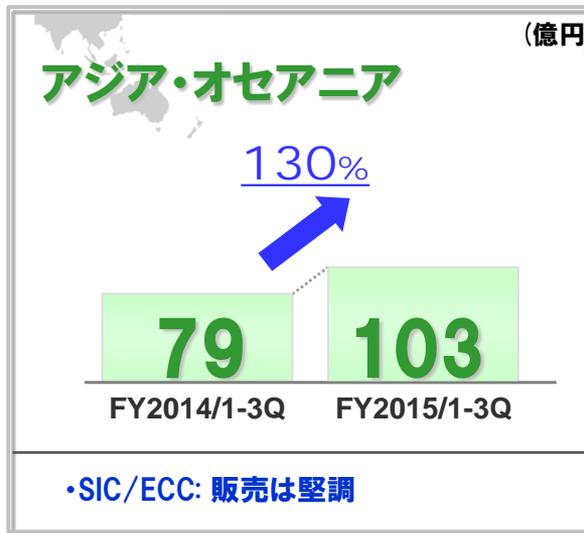
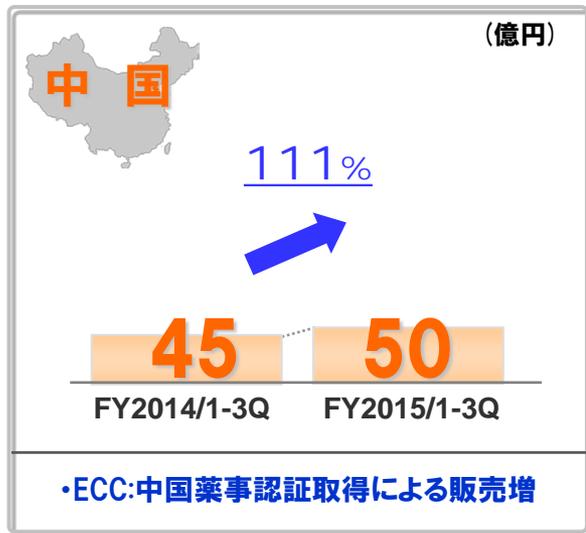
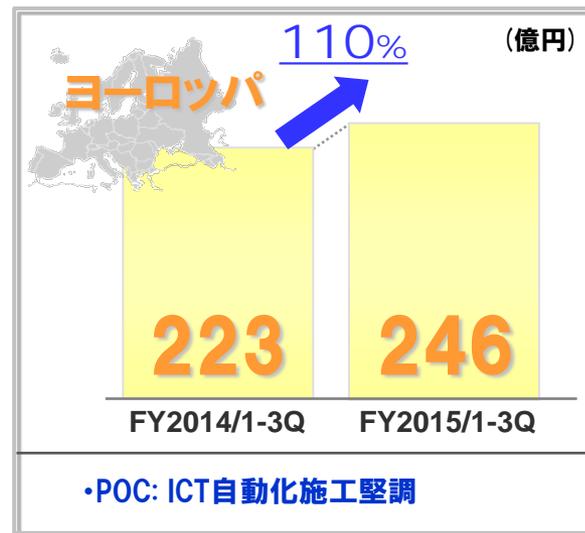
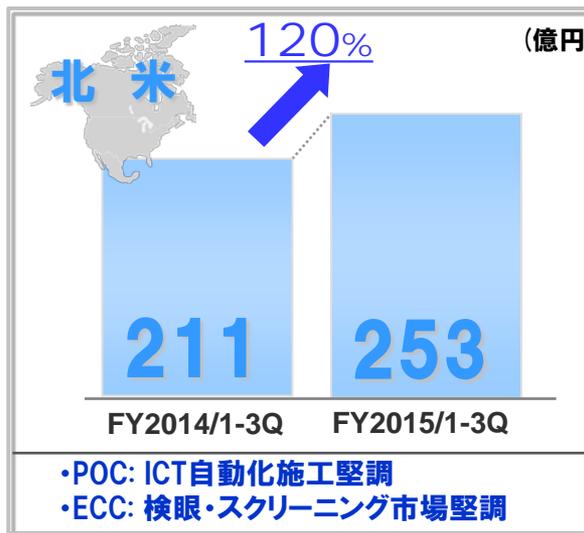
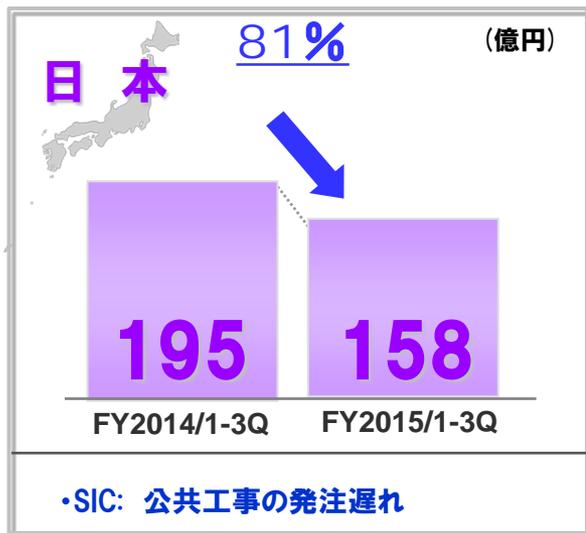
*1 会計基準の改正により、連結財務諸表では「親会社株主に帰属する四半期純利益」と記載されています。

FY2015 3Q(累計)カンパニー別実績 <アイケアカンパニー堅調>

(単位: 百万円)

[連 結]		FY2014/1~3Q	FY2015/1~3Q	
		実績	実績	前年同期比
売上高	ポジショニング	39,699	44,711	5,012
	スマートインフラ	23,275	23,089	△186
	アイケア	28,951	29,305	354
	その他	5,059	4,285	△774
	消去	△8,337	△9,849	△1,512
	合計	88,647	91,542	2,895
営業利益 (営業利益率)	ポジショニング	3,463 (8.7%)	1,108 (2.5%)	△2,355
	スマートインフラ	3,287 (14.1%)	2,436 (10.6%)	△851
	アイケア	2,439 (8.4%)	2,571 (8.8%)	132
	その他	98 (1.9%)	79 (1.8%)	△19
	調整	△1,325	△1,951	△626
	合計	7,963 (9.0%)	4,244 (4.6%)	△3,719

国内・海外売上高(前年同期比) <欧米、中国、アジアは堅調>



・ POC=ポジショニング・カンパニー、SIC=スマートインフラ・カンパニー、ECC=アイケア・カンパニー

I. 2016年3月期 第3四半期決算報告

I-1. 2016年3月期第3四半期決算報告

I-2. **カンパニー別状況**

(単位:百万円)

	FY2014/1-3Q 実績	FY2015/1-3Q 実績	前年同期比 (%)
売上高	39,699	44,711	113%
営業利益 (営業利益率)	3,463 (8.7%)	1,108 (2.5%)	32%

3Qまでの業績要因分析

+ ポジティブ・ファクター

- 日米欧市場のICT自動化施工が堅調 (前年同期比110%)

- ネガティブ・ファクター

- IT農業：農業市場の停滞長期化
- ICT自動化施工：OEM一時的低迷
- ロシア・中東・南米の市況低迷
- 戦略的新製品のリリース遅れ (4Qに発売)

(単位:百万円)

	FY2014/1-3Q 実績	FY2015/1-3Q 実績	前年同期比 (%)
売上高	23,275	23,089	99%
営業利益 (営業利益率)	3,287 (14.1%)	2,436 (10.6%)	74%

3Qまでの業績要因分析

+ ポジティブ・ファクター

- ICT自動化施工: i-Construction施行 (国土交通省) 日本市場需要増加
- インド市場の販売伸長 (前年同期比200%)

- ネガティブ・ファクター

- 日本における公共工事の発注遅れ
- 戦略的新製品のリリース遅れ (4Qに発売)
- ロシア・中東・南米の市況低迷

(単位:百万円)

	FY2014/1-3Q 実績	FY2015/1-3Q 実績	前年同期比 (%)
売上高	28,951	29,305	101%
営業利益 (営業利益率)	2,439 (8.4%)	2,571 (8.8%)	105%

3Qまでの業績要因分析

+ ポジティブ・ファクター

- スクリーニング市場向け眼底カメラ伸長 (前年同期比140%)
- 米国/日本市場向け販売は堅調

- ネガティブ・ファクター

- 戦略的新製品 (TritonのOCT血管造影ソフト搭載) のリリース遅れ (1月に発売済)

II. 2016年3月期通期計画

II-1. 2016年3月期通期計画

II-2. カンパニー別の注力事項

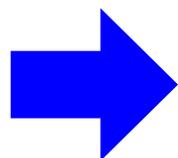
II-3. まとめ

FY2015 通期計画見直し 概要

変化を先取りしたスピード経営

第3四半期までの状況 想定以上の売上高減による利益減少

- ・農業市場の停滞長期化
- ・戦略的新製品リリース遅れ、高付加価値製品の売上減
- ・ロシア/中東/南米市況の低迷



スピード対応

- ・人員削減実施済み
- ・FDA取得促進
- ・戦略的新製品開発加速
- ・ifa社買収促進

一時的な
経費増

第4四半期での施策

- ・戦略的新製品のリリースによる売上伸長（POC、SIC、ECC）
- ・日本におけるICT自動化施工システムの販売伸長（POC、SIC）
- ・FDA取得見込（ECC）
- ・ifa社買収による売上伸長



通期計画

外部環境の変化に応じ **見直し**

売上高

1,430億円 → 1,330億円 △100億円（前年度比103%）

営業利益

190億円 → 125億円 △65億円（前年度比 78%）

FY2015 通期計画

(単位: 百万円)

[連 結]		FY2014	FY2015			2015年10月30日 公表値
		通期	通期			
		実績	新計画	修正額	前年度比 (%)	
売上高		128,569	133,000	△10,000	103%	143,000
営業利益 (営業利益率)		16,041 (12.5%)	12,500 (9.4%)	△6,500	78%	19,000 (13.3%)
経常利益		14,880	11,000	△6,500	74%	17,500
当期純利益*1		8,670	6,000	△4,800	69%	10,800
ROE		14.8%	10%			17%
ROIC		10.9%	8%			13%
配当 (配当性向)		16円 (20%)	24円 (43%)			24円 (24%)
為替換算 レート*2 (期中平均)	USD	110.03円	121.14円			120.81円
	EUR	138.68円	132.82円			132.48円

*1 会計基準の改正により、連結財務諸表では「親会社株主に帰属する当期純利益」と記載されています。

*2 為替レートは1月以降120円/ドル、130円/ユーロを前提としております

FY2015 通期計画（カンパニー別）

（単位：百万円）

[連結]		FY2014	FY2015			
			通期			2015年10月30日
		実績	新計画	修正額	前年度比 (%)	公表値
売上高	ポジショニング	58,672	64,000	△4,000	109%	68,000
	スマートインフラ	33,909	34,000	△4,000	100%	38,000
	アイケア	41,240	44,000	△3,000	107%	47,000
	その他	6,558	5,000	0	76%	5,000
	消去	△11,812	△14,000	1,000		△15,000
	合計	128,569	133,000	△10,000	103%	143,000
営業利益 (営業利益率)	ポジショニング	6,652 (11.3%)	4,500 (7.0%)	△3,000	68%	7,500 (11.0%)
	スマートインフラ	5,965 (17.6%)	4,500 (13.2%)	△2,500	75%	7,000 (18.4%)
	アイケア	5,093 (12.3%)	5,500 (12.5%)	△1,000	108%	6,500 (13.8%)
	その他	163 (2.5%)	400 (8.0%)	0	245%	400 (8.0%)
	調整	△1,833	△2,400			△2,400
	合計	16,041 (12.5%)	12,500 (9.4%)	△6,500	78%	19,000 (13.3%)

II. 2016年3月期通期計画

II-1. 2016年3月期通期計画

II-2. カンパニー別の注力事項

II-3. まとめ

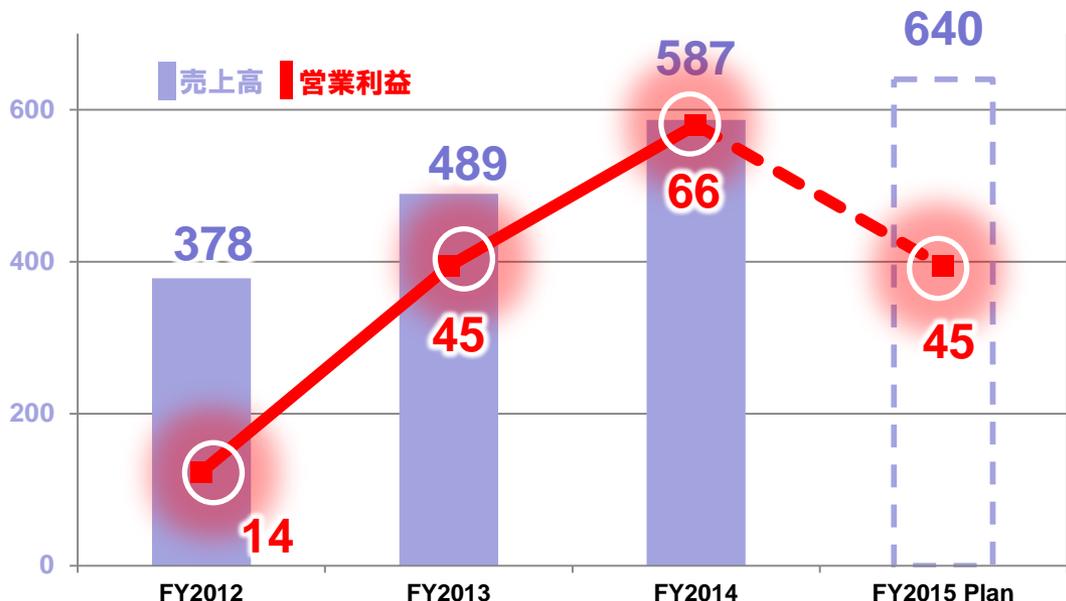
1. ポジショニング

注力事項

- ICT自動化施工: 堅調な欧米市場と日本におけるi-Constructionによる売上拡大
- 戦略的新製品の投入
- IT農業: アフターマーケットへの注力

売上高 (億円)

営業利益 (億円)



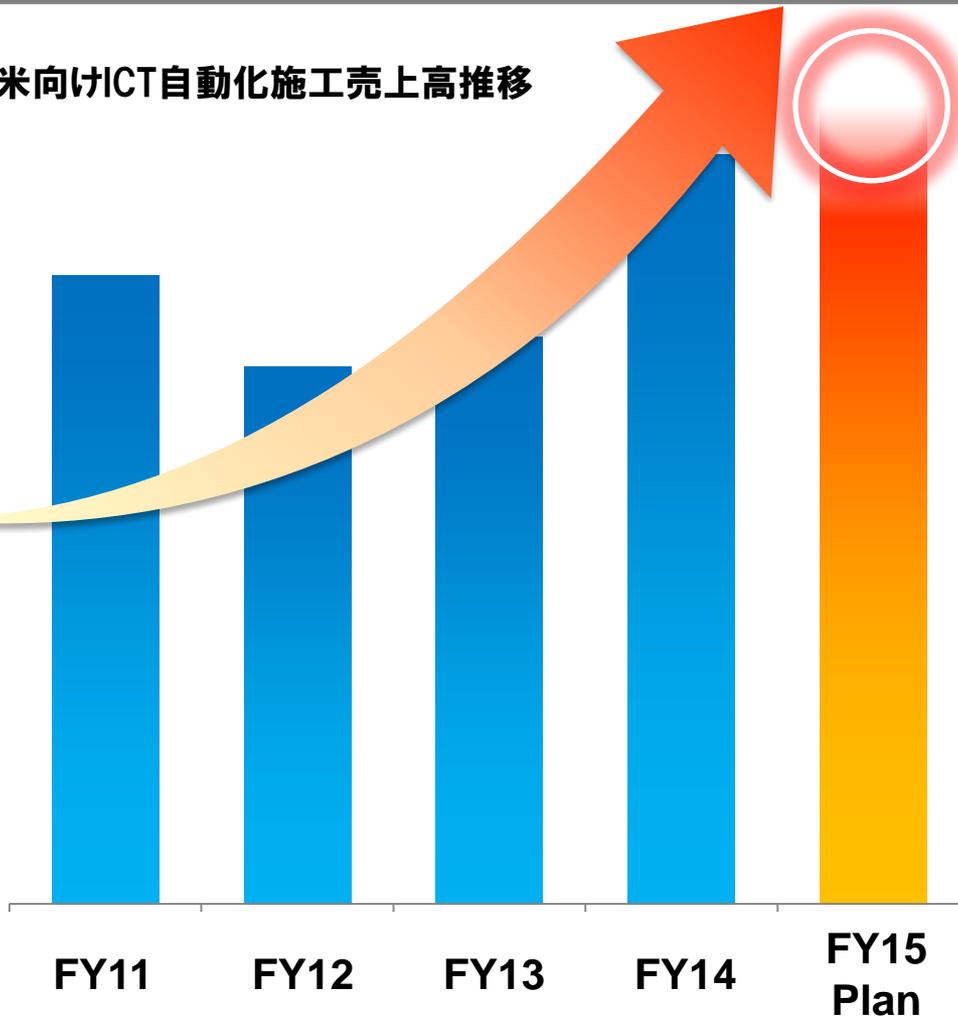
住宅着工件数指標



米国住宅着工投資額推移

北米のICT自動化施工事業は活況

北米向けICT自動化施工売上高推移



- **堅調な北米建設市場**
- **欧州は回復傾向**
- **戦略的新製品投入による更なる普及拡大**

**堅調な
アフターマーケット**

アフターマーケットでのMCシステム販売拡大

World's First

マストレスMCシステム

NEW

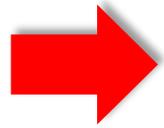
従来のDozer用システム

マスト
(後づけ)

ケーブル



- 問題点**
- ✓ ポールの溶接が面倒
 - ✓ ポールが振動で折れる
 - ✓ GPSケーブルの断線



3D-MC MAX

スッキリ!



- 解決策**
- ✓ 溶接不要
 - ✓ ポール不要
 - ✓ ケーブルレス

解決

現在の土木プロセス 5フェーズ



ICT自動化施工 3フェーズ



土木革命 2フェーズ



工程の削減

ICT自動化施工

- 工程の削減
- 省力化
- 人手不足解消

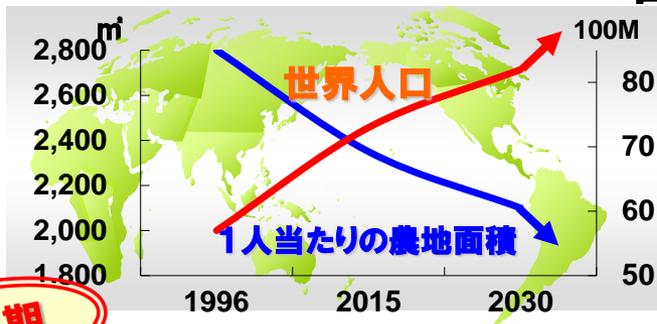
更なる進化

Viasys 社買収

(在フィンランド)

3Dモデル自動作成ソフトの取得

<世界の農業市場>



中長期

食糧問題を背景に
IT農業市場は確実に伸長

短期

IT農業システム(自動走行)の
需要は堅調

- ・ 穀物価格下落に伴いコスト競争激化
⇒生産者は生産性向上に注力

<日本の農業市場>

1 超省力・大規模生産を実現

2 作物の能力を最大限に発揮



出典:農林水産省HP

スマート農業

ロボット技術、ICTを活用して、超省力・高品質
生産を実現する新たな農業

IT農業システム(自動走行)の
普及は不可避

- ・ TPP締結でコスト競争力向上が急務
- ・ 高齢化による人手不足
- ・ 農水省はスマート農業推進(左図)

自動走行システムとは…

(ハンドルを自動制御)

- 生産性向上
- 省力化(熟練不要)
- 肥料・農薬の削減

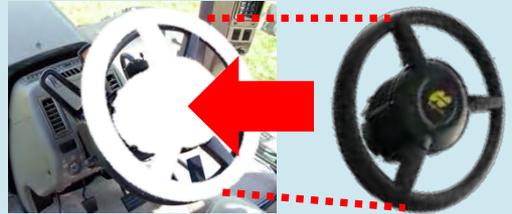
→ **トラクタ新車 (当社OEM)**
農機メーカーが提供する自動走行システム

or

→ **後付けシステム (アフターマーケット)**
既存トラクタ (全メーカー) に後付け可能な自動走行システム



- ✓ 簡単取付け
- ✓ 低コスト (新車の約1/10)



アフターマーケットの伸長

世界の農業市場

IT農業システム（自動走行）の
需要は堅調

生産者は生産性向上に注力

課題

設備投資縮小傾向（特に新車購入）

日本の農業市場

IT農業システム（自動走行）の
普及は不可避

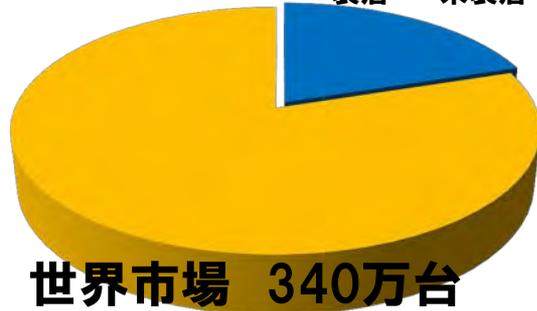
TPP締結でコスト競争力向上が急務

課題

過大な初期投資・普及スピード

システム搭載率

■装着 ■未装着

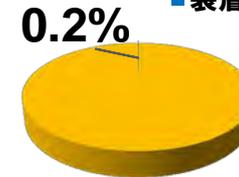


世界市場 340万台
(耐用年数8年)

トプコンの解決策
低コスト・簡便な
後付けシステムの普及促進

システム搭載率

■装着 ■未装着



日本市場 37万台
(耐用年数8年)

GPS販売伸長の起爆剤

革新的技術を搭載

小型・軽量！

圧倒的なチャンネル数！

傾いても測れる！



ハイエンドGPS

HiPer-HR **NEW**

進化



高精度GPSを搭載したハイエンドドローン ICT自動化施工・IT農業に活用!!

Falcon 8

Sirius

- ✓ 小回りが利く
- ✓ 風に強い



- ✓ 広範囲
- ✓ 自動航行



新製品の投入 <戦略的新製品投入でマーケットを再活性化> Positioning

2015年

2016年

4月

7月

10月

1月

3月

GPS



GCX2
革命的GNSS受信機



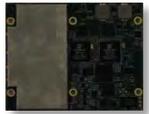
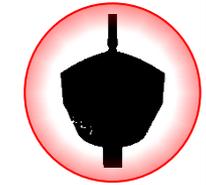
NET-G5
448チャンネル
準天頂・BeiDou対応



GNR5
448チャンネル
準天頂・BeiDou対応



G5-A1
安型GNSSアンテナ
(BeiDou対応)



MC & AG*



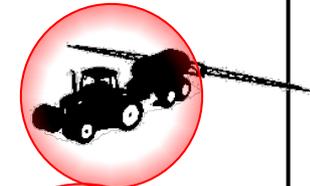
C-63
アスファルト転圧管理システム



GX-55
ショベルシステム用
新型ディスプレイ
(Light bar内蔵)



RD-M1
コンパクトタイプ
路面形状スキャンシステム



3D-MC^{MAX}



* MC=マシンコントロール
AG=農業