



平成28年1月29日

各 位

会 社 名 協和発酵キリン株式会社
代表者名 代表取締役社長 花井 陳雄
(コード番号 4151 東証第一部)
問合せ先 執行役員コーポレートコミュニケーション部長
諸富 滋
(TEL:03-3282-0009)

2016 - 2020 年 中期経営計画策定のお知らせ

協和発酵キリン株式会社（本社：東京都千代田区、代表取締役社長：花井陳雄 以下、「協和発酵キリン」）は、このたび 2016 年を初年度とする 5 年間の中期経営計画を策定しましたのでお知らせ致します。

記

1. 基本方針

協和発酵キリングループでは、我々を取り巻く環境変化を踏まえ、より長期的視点での成長戦略を描くための 5 か年計画とし、「グローバル・スペシャリティファーマへ（GSP）の飛躍」をテーマに、下記 4 つの重点戦略課題を定めました。

- (1) グローバル競争力の向上
- (2) イノベーションへの挑戦
- (3) 卓越した業務プロセスの向上
- (4) 健康と豊かさの実現

本中期経営計画の 5 年間は、成長に向けた積極的投資を行う 2016 年から 2017 年にかけての「投資フェイズ」と、飛躍に向けた 2018 年からの 3 年間の「飛躍フェイズ」の 2 段階で進行させたいと考えております。今回定めた 4 つの重点戦略課題を実施することで成長を果たし、飛躍を実現していきます。

2. 経営目標

2015 年対比において大幅な成長を目指し、中期経営計画の最終年度である 2020 年のグループ連結経営目標を以下のように定めました。

持続的成長の指標	コア営業利益 ¹⁾ 1000 億円以上
GSP への飛躍の指標	海外売上高比率 50%
株主価値向上の指標	ROE ²⁾ 10%以上

1) 営業利益+のれん償却額+持分法投資損益

2) (当期純利益+のれん償却額) ÷ 自己資本

3. 各重点戦略課題への取り組み

(1) グローバル競争力の向上

「グローバル戦略 3 品 (KRN23、KW-0761 (日本製品名「ポテリジオ®)、KW-6002 (日本製品名「ノウリアスト®)) の欧米上市を達成し、グローバル化に対応した組織の構築と販売インフラの整備により、海外における飛躍的な成長を実現します。」

(主な施策)

- 優れた医薬品の継続的創出
- グローバル戦略 3 品の早期欧米上市の実現
- 自社による米国販売体制の構築と社名変更による統一ブランド「KYOWA KIRIN」の浸透
- バイオケミカル海外工場の拡張による生産体制の強化、診断薬事業の米国海外展開

(2) イノベーションへの挑戦

「重点カテゴリー (腎、がん、免疫・アレルギー、中枢神経) における疾患への深い理解と、最先端の技術との結びつきにより、新しい価値の創造に挑戦します。」

(主な施策)

- がん免疫パイプラインの充実と戦略的パートナーリングによる価値最大化
- 強みの技術とオープンイノベーションを活用した創薬モダリティによる創薬力の強化

(3) 卓越した業務プロセスの向上

「継続的な業務プロセスの改善により効率的な資産運用を実現し、積極的な戦略投資を行うことのできるキャッシュフローを確保します。」

(主な施策)

- 生産技術向上による製造コスト削減や継続的な業務効率の改善
- 地域医療構想に対応したエリア戦略の実行や、MSL (メディカルサイエンスリエゾン) 設置

等による国内事業環境に即した組織・機能の強化

- コンプライアンス徹底やグローバルガバナンス体制構築による、信頼される業務プロセスの展開
- 健康経営の実践

(4) 健康と豊かさの実現

「グループが有する多彩な事業基盤を活かして、多様な医療ニーズに対応したソリューションを提供します。」

(主な施策)

- アンメットメディカルニーズ充足や適応拡大など「健康」を機軸とした顧客価値の提供
- 医療費抑制に対する社会的要請へ対応した、「ネスプ®」オーソライズドジェネリックの検討、バイオシミラー医薬品の生産・供給
- 予防医療・未病へ貢献する、健康食品ビジネスの伸長（バイオケミカル事業）、セルフケア事業の推進（診断薬事業）

4. 株主還元方針

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つと位置付けております。当社の利益配分に関する方針は、今後の事業展開への備えなど内部留保の充実を図るとともに、毎期の連結業績、配当性向等を総合的に勘案しながら、安定的な配当を行うことを基本としております。

(1) 配当方針

のれん償却前当期純利益ベースで連結配当性向 40%を目処に安定的な配当を行うことを目指します。

(2) 自己株式の取得

機動的に対応し、資本効率の向上を図ってまいります。

以上