



平成 28 年 3 月 2 日

各 位

会 社 名 トヨタ自動車株式会社  
代 表 者 取締役社長 豊田 章男  
(コード番号 7203 全国証券取引所)  
お問合せ先 経 理 部 長 京 田 靖  
(T E L . 0 5 6 5 - 2 8 - 2 1 2 1)

### 新体制に関するお知らせ

当社は、平成 28 年 3 月 2 日開催の取締役会において、組織変更を決議し、役員人事を内定しましたのでお知らせいたします。

本件に関する詳細につきましては、別紙プレスリリースをご参照ください。

以 上

# トヨタ自動車、新体制を公表

## - 仕事の進め方変革を通じて「もっといいクルマづくり」「人材育成」を促進 -

トヨタ自動車(株)は、「もっといいクルマづくり」とそれを支える「人材育成」を一層促進していくために、本年4月より新たな体制へと移行することを発表した。今回の新体制は、仕事の進め方を変革していくことを狙いとしている。

トヨタは、2011年に「地域主体経営」、2013年には「ビジネスユニット制」を導入するなど、地域に根差した「もっといいクルマづくり」の推進や、現地現物に基づく「人材育成」に取り組んできた。しかしながら、現在の仕事の進め方は、従来の延長線上にあり、従業員や関係者の頑張りに頼っている部分も多く、また機能間の調整に時間を費やすという問題も顕在化してきていた。今回の体制変更のポイントは、「機能」軸ではなく、「製品」軸で仕事をしていくことによって、機能の壁を壊して調整を減らし、すべての仕事を「もっといいクルマづくり」とそれを支える「人材育成」につなげていくことである。ガバナンスの観点においても、新たな9つのビジネスユニットが互いに競争、切磋琢磨し、ヘッドオフィスと連動\*することで、企業価値の向上が図れるものと考えている。

新体制に向けて、豊田社長は「組織改正は『ソリューション』ではなく、『オポチュニティ』である。皆で力をあわせ、この新しい体制を『もっといいクルマづくり』と『人材育成』を促進する『オポチュニティ』にしていきたい。この組織改正を将来の正解にするのも、間違いにするのも私たち自身である」と述べた。

こうした考えのもと、4月1日付で役員人事、4月18日付で組織改正、および人事異動を行う。新体制の概要は以下のとおり。

\* 2ページ目「新体制 概要図」参照

### 1. 目的

- ・開発から製造まで一体となった「もっといいクルマづくり」、「人材育成」の実践
- ・意思決定の迅速化・完結化
- ・将来を見据えた中長期ビジョン・経営戦略策定機能の強化

### 2. 新体制の概要

#### (1) ビジネスユニット

##### ①製品軸の「カンパニー」を設置

- ・製品群ごとに7つのカンパニー体制へ移行し、中短期の商品計画や製品企画はカンパニーが担う。

「先進技術開発カンパニー」

「Toyota Compact Car Company」

「Mid-size Vehicle Company」

「CV Company」

「Lexus International Co.」

「パワートレーンカンパニー」

「コネクティッドカンパニー」

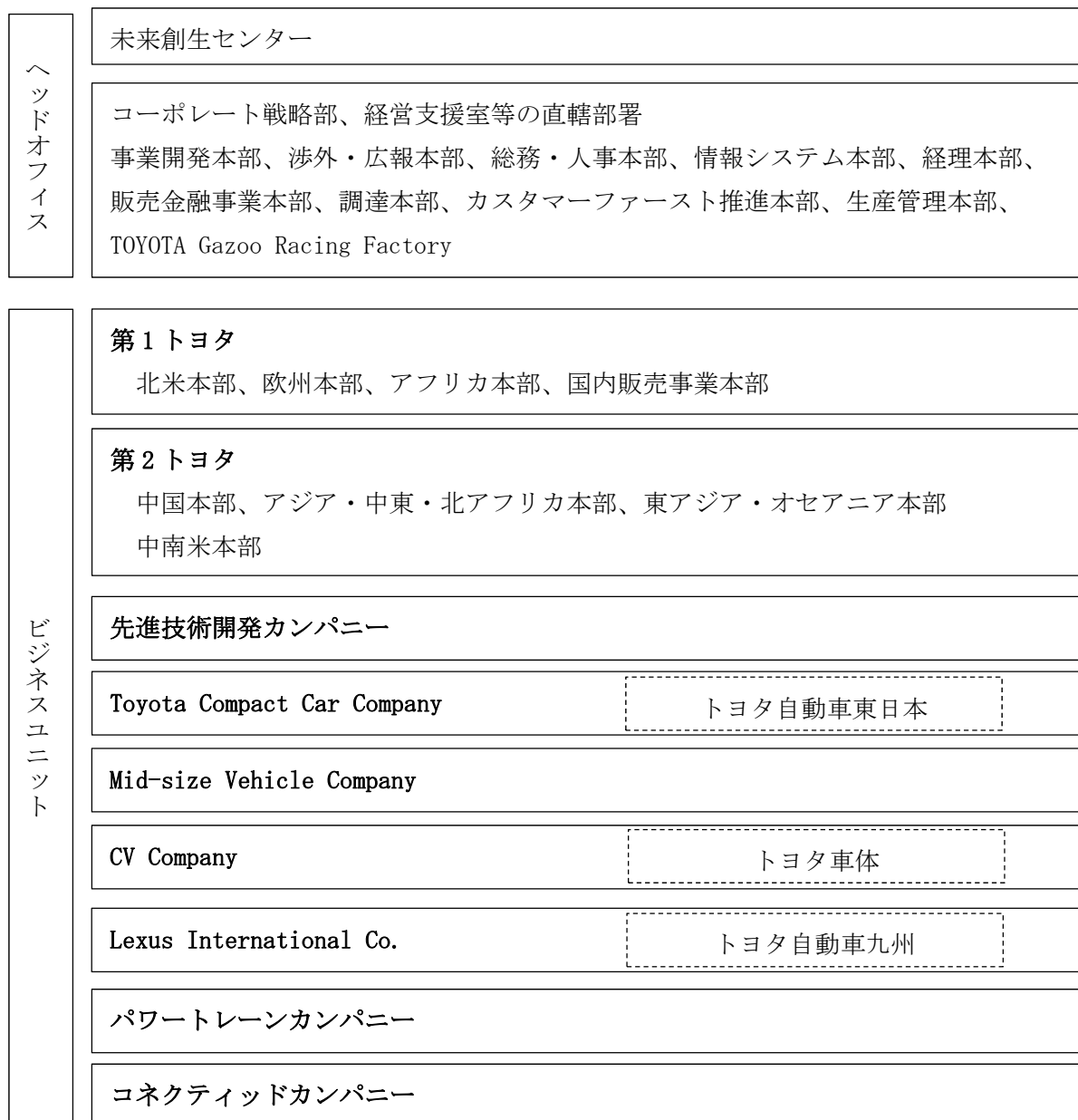
- ・従来、機能軸の組織であった技術と生産技術を先行・量産でわけ、各カンパニーに振り分け。(グループ内で車両の開発生産を担う車体メーカーも各カンパニーに参画)
- ・責任・権限を各プレジデントに集約、企画から生産まで一貫したオペレーションを実施。

- ②第1トヨタ・第2トヨタのビジネスユニットは継続、強化
- ・地域に根差した、トヨタのファンづくりとオペレーションの向上。
  - ・製品軸カンパニーとの間で適切なチェック&バランス機能を確保。
  - ・各地域の開発拠点は独自で開発裁量枠を持ち、地域ニーズをスピーディに反映するクルマづくりを推進。

(2) ヘッドオフィス

- ①「未来創生センター」を新設
- ・外部の研究機関やトヨタグループなど社外の力を積極的に取り込みながら、将来の技術/ビジネスを「長期視点」「社会視点」で創造していく役割として新設。
- ②直轄部署の再編（コーポレート戦略部を新設）
- ・中長期戦略企画を担う組織を集約。長期視点に立った経営の方向性の策定と経営資源の最適化を図る。
- ③その他直轄部署・各本部の変更
- ・基本は各カンパニーや地域本部の原価・収益、基幹システムなどガバナンスを支える仕組みづくりを推進するとともに、あわせて機能の一部を各カンパニーに振り分け。

< 新体制 概要図（本部以上） >



## I. 役員人事

### ▽第 112 回定時株主総会後の取締役候補について

取締役・監査役の選任については、第 112 回定時株主総会の承認を経て正式決定する。代表取締役の選定、役付取締役の選定については、第 112 回定時株主総会後の取締役会にて正式決定する。退任予定取締役については、第 112 回定時株主総会日付で退任する。

#### ◇退任予定取締役（1 名）

氏名	現役職
須藤 誠一	代表取締役副社長

#### ◇その他の代表取締役の異動（1 名）

氏名	新役職	現役職
小平 信因	取締役	代表取締役副社長

<ご参考> 第 112 回定時株主総会後の取締役、監査役の体制（候補者）

#### 1. 取締役（11 名）

氏名	新役職
内山田 竹志	代表取締役会長
豊田 章男	代表取締役社長
加藤 光久	代表取締役副社長
伊地知 隆彦	代表取締役副社長
Didier Leroy	代表取締役副社長
寺師 茂樹	代表取締役副社長
小平 信因	取締役
早川 茂	取締役・専務役員
宇野 郁夫 *	取締役
加藤 治彦 *	取締役
Mark T. Hogan *	取締役

\* … 会社法で定める社外取締役

#### 2. 監査役（6 名）

氏名	新役職
中津川 昌樹	常勤監査役
加藤 雅大	常勤監査役
香川 佳之	常勤監査役
和気 洋子	監査役
北山 禎介	監査役
小津 博司	監査役

## ▽4月1日付 役員の変更

### 1. 新任専務役員 (1名)

氏名	現役職
Steve St. Angelo	常務役員

### 2. 新任常務役員 (5名)

氏名	現役職
澤 良宏	常務理事 (デザイン本部 グローバルデザイン企画部(統括・部長兼務)、 デザイン開発部(統括))
下 義生	日野自動車(株) 専務役員
岸 宏尚	常務理事 (ユニットセンター ユニット開発基盤デジタル改革部(主査)、 パワートレイン先行技術領域(領域長))
村上 秀一	国内販売事業本部 BR J-ReBORN 室長、国内企画部長
七原 弘晃	第2トヨタ企画部長

### 3. 退任専務役員 (1名)

氏名
毛利 悟

### 4. 退任常務役員 (1名)

氏名
沼 毅

▽4月18日付 新執行体制

1. 代表取締役副社長および専務役員以下の担当

◇代表取締役副社長の担当

氏名	担当	現担当
加藤 光久	<u>未来創生センター(統括)</u>	—
伊地知 隆彦	<u>Chief Financial Officer</u>	—
Didier Leroy	第1トヨタ (President) <u>Chief Competitive Officer</u>	第1トヨタ (President)
寺師 茂樹	戦略副社長会事務局(事務局長) コーポレート戦略部(統括) 調査部(統括)	戦略副社長会事務局(事務局長) 総合企画部(統括) 情報セキュリティ推進室(統括) 調査部(統括) BRコネクティッド <sup>®</sup> 戦略企画室(統括)

◇専務役員の担当

\*…現担当から変更がある役員 (除:組織改正による名称変更)

氏名	新担当	現担当
* 牟田 弘文	コーポレート戦略部(統括) 安全健康推進部(統括) <u>環境部(統括)</u> プラント・環境生技部(統括) <u>生産管理本部(本部長)</u> <u>先進技術開発カンパニー</u> (Executive Vice President : 軽量化担当) <u>試作部(統括)</u> <u>先行生産技術部(統括)</u> 工程改善部(統括)	安全健康推進部(統括) TNGA企画部(統括) 車両系生産技術・製造本部(本部長)
早川 茂	渉外・広報本部(本部長) Chief Communications Officer	オリンピック・パラリンピック部 (統括) 渉外・広報本部(本部長) Chief Communications Officer
* 増井 敬二	<u>CV Company (President)</u> <u>トヨタ車体株</u>	調達本部(本部長) カスタマーファースト推進本部(本部長)
* 大西 弘致	中国本部(本部長) トヨタ自動車(中国)投資(有) <u>中国事務所(総代表)</u>	中国本部(本部長) トヨタ自動車(中国)投資(有)
* 嗟峨 宏英	TOYOTA Gazoo Racing Factory (本部長) パワートレーンカンパニー (Chairman)	モータースポーツ本部(副本部長) ユニットセンター(President)

氏名	新担当	現担当
* 福市 得雄	<u>先進技術開発カンパニー</u> (先行デザイン担当) デザイン統括部(統括) グローバルデザイン企画部(統括) デザイン開発部(統括) Lexus International Co. (President)	Lexus International(President) デザイン本部(本部長)
* 伊勢 清貴	<u>先進技術開発カンパニー</u> (President) <u>Chief Safety Technology Officer</u>	モータースポーツ本部(本部長) 技術開発本部(本部長) シャシー技術領域(領域長) 材料技術領域(領域長) F C技術領域(領域長)
James E. Lentz	北米本部(本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株) トヨタ モーター エンジニアリング アント マニュファクチャリング ノースアメリカ(株)	北米本部(本部長) トヨタ モーター ノース アメリカ(株) トヨタ モーター エンジニアリング アント マニュファクチャリング ノースアメリカ(株)
* 奥平 総一郎	中国 Chief Technical Officer トヨタ自動車(中国)投資(有) トヨタ自動車研究開発センター(中国)(有) アジア Chief Technical Officer トヨタ モーター アジア パシフィック エンジニアリング アント マニュファクチャリング(株) トヨタ モーター アジア パシフィック(株) トヨタ・テクニカル・センター・アジア・パシフィック・ オーストラリア(株)	中国 Chief Technical Officer トヨタ自動車(中国)投資(有) トヨタ自動車研究開発センター(中国)(有) アジア Chief Technical Officer トヨタ モーター アジア パシフィック エンジニアリング アント マニュファクチャリング(株) トヨタ モーター アジア パシフィック(株) オセアニア Chief Technical Officer トヨタ・テクニカル・センター・アジア・パシフィック・ オーストラリア(株)
* 吉田 守孝	<u>Mid-size Vehicle Company</u> (President)	TNGA企画部(統括・部長兼務) 製品企画本部 (本部長：主にK-P/F担当) Chief Safety Technology Officer 設計品質改善部(統括)
河合 満	工場統括	ユニットセンター (Executive Vice President) 車両系生産技術・製造本部 (副本部長)
* 宮内 一公	<u>Toyota Compact Car Company</u> (President) トヨタ自動車東日本(株)	商品・事業企画部(統括) 生産管理本部(本部長) 物流領域(領域長)
* 水島 寿之	<u>パワートレーンカンパニー</u> (President)	ユニットセンター (Executive Vice President) ユニット統括部(統括・部長兼務) ユニット生産技術領域(領域長)

氏名	新担当	現担当
永田 理	北米本部(副本部長) (One Toyota Project のリーダー) トヨタ モーター ノース アメリカ(株)	北米本部(副本部長) (One Toyota Project のリーダー) トヨタ モーター ノース アメリカ(株)
* 友山 茂樹	事業開発本部(本部長) 情報システム本部(本部長) TOYOTA Gazoo Racing Factory (副本部長) <u>コネクティッドカンパニー</u> (President)	モータースポーツ本部(副本部長) 事業開発本部(本部長) I T ・ I T S 本部(本部長)
Steve St. Angelo	中南米本部(本部長) アルゼンチントヨタ(株) ブラジルトヨタ(有)	[常務役員] 中南米本部(本部長) アルゼンチントヨタ(株) ブラジルトヨタ(有)

◇常務役員を担当 \*…現担当から変更がある役員(ただし、組織改正による名称変更は除く)

氏名	新担当	現担当
* Johan van Zyl	欧州本部(本部長) トヨタ モーター ヨーロッパ(株) 南アフリカトヨタ自動車(株)	欧州本部(本部長) トヨタ モーター ヨーロッパ(株) アフリカ本部(本部長) 南アフリカトヨタ自動車(株)
小林 一弘	中国本部(副本部長) 広汽トヨタ自動車(有)	中国本部(副本部長) 広汽トヨタ自動車(有)
大原 一夫	トヨタ モーター ノース アメリカ(株) 米国トヨタ自動車販売(株)	トヨタ モーター ノース アメリカ(株) 米国トヨタ自動車販売(株)
* 犬塚 力	<u>販売金融事業本部(本部長)</u> <u>販売金融事業室(室長兼務)</u> トヨタファイナンシャルサービス(株)	トヨタファイナンシャルサービス(株)
* 北田 眞治	<u>渉外・広報本部(副本部長)</u> オリンピック・パラリンピック部 (部長兼務)	オリンピック・パラリンピック部 (統括・部長兼務)
永田 雅久	トヨタ モーター ヨーロッパ(株)	トヨタ モーター ヨーロッパ(株)
柴川 早人	中国本部(副本部長) 天津一汽トヨタ自動車(有)	中国本部(副本部長) 天津一汽トヨタ自動車(有)
* 小寺 信也	第2トヨタ(President)	第2トヨタ(President) 第2トヨタ企画部(統括) KD事業企画部(統括) 東アジア・オセアニア本部(本部長)
大竹 哲也	経理本部(本部長)	経理本部(本部長)



氏名	新担当	現担当
* 佐藤 和弘	カスタマーファースト推進本部 (本部長) カスタマーサービス領域(領域長) Global Chief Quality Officer	カスタマーファースト推進本部 (副本部長) カスタマーサービス領域(領域長)
* 高見 達朗	アジア・中東・北アフリカ本部 (副本部長) トヨタ モーター アジア パシフィック エンジニアリング アント マニュファクチャリング(株) インドネシアトヨタ自動車(株)	戦略副社長会事務局(統括) 総合企画部(統括・部長兼務) 環境部(統括) ユニット統括部(主査)
* 棚田 京一	タイ国トヨタ自動車(株)	アジア・中近東本部(本部長) トヨタ モーター アジア パシフィック エンジニアリング アント マニュファクチャリング(株) トヨタ モーター アジア パシフィック(株) タイ国トヨタ自動車(株) (タイ・フィリピン・マレーシア・ベトナム・ カンボジア・ラオス・ミャンマー・インド・ パキスタン・南西アジア担当)
上田 達郎	総務・人事本部(本部長) トヨタインスティテュート(部長兼務)	総務・人事本部(本部長) トヨタインスティテュート(部長兼務)
* 福井 弘之	アジア・中東・北アフリカ本部 (本部長) トヨタ モーター アジア パシフィック(株) トヨタアストラ自動車販売(株)	アジア・中近東本部(副本部長) インドネシアトヨタ自動車(株) トヨタアストラ自動車販売(株) (インドネシア・シンガポール・ブルネイ・ 東ティモール・中央アジア・北アフリカ・ 中近東担当)
* 中嶋 裕樹	CV Company (Executive Vice President) トヨタ車体(株)	製品企画本部(副本部長) (Executive Chief Engineer : 主に商用車系担当)
* 佐藤 康彦	国内販売事業本部(本部長)	国内販売事業本部(副本部長)
* 澤 良宏	先進技術開発カンパニー (先行デザイン担当) デザイン統括部(統括) グローバルデザイン企画部(統括) デザイン開発部(統括) Lexus International Co. (Executive Vice President) レクサスブランドマネジメント部 (部長兼務)	[常務理事] デザイン本部 グローバルデザイン企画部 (統括・部長兼務) デザイン開発部(統括)

氏名	新担当	現担当
* 下 義生	<u>戦略副社長会事務局(統括)</u> <u>未来創生センター(統括)</u> <u>コーポレート戦略部(統括)</u>	日野自動車株 専務役員
* 山本 卓	Lexus International Co. (Executive Vice President)	Lexus International (Executive Vice President) 製品企画本部 (主に NL-P/F、軽量化推進担当)
Karl Schlicht	トヨタ モーター ヨーロッパ (株)	トヨタ モーター ヨーロッパ (株)
* 小西 工己	<u>Mid-size Vehicle Company</u> <u>(Executive Vice President)</u>	技術管理本部(本部長) 技術管理部(部長兼務)
* 白柳 正義	調達本部(本部長)	調達本部(副本部長)
* Mark S. Templin	<u>販売金融事業本部(副本部長)</u> <u>トヨタファイナンスサービス(株)</u>	Lexus International (Executive Vice President)
* 磯谷 健	町いちばん室(統括・室長兼務) <u>アフリカ本部(本部長)</u>	町いちばん室(統括・室長兼務)
河本 二郎	TOYOTA Gazoo Racing Factory (副本部長) 国内販売事業本部(副本部長) (株)トヨタマーケティングジャパン	国内販売事業本部(副本部長) (株)トヨタマーケティングジャパン モータースポーツ本部(副本部長)
* 岸 宏尚	<u>パワートレーンカンパニー</u> <u>(Executive Vice President)</u> <u>パワートレーンユニット統括部</u> <u>(統括・部長兼務)</u> ユニット開発基盤デジタル改革部 <u>(統括)</u> <u>パワートレーン電子開発部(統括)</u> <u>エンジン技術領域(領域長)</u> <u>エンジン統括部(部長兼務)</u>	[常務理事] ユニットセンター ユニット開発基盤デジタル改革部 (主査) パワートレーン先行技術領域 (領域長)
* 榎 祐治	戦略副社長会事務局(統括) <u>経営支援室(統括・室長兼務)</u> <u>情報セキュリティ推進室(統括)</u>	戦略副社長会事務局(統括)
宮崎 洋一	コーポレート戦略部(統括) 第1トヨタ企画部(統括・部長兼務) マーケティング部(統括)	商品・事業企画部(統括) 第1トヨタ企画部(統括・部長兼務) マーケティング部(統括)
小川 哲男	中国本部(副本部長) トヨタ自動車(中国)投資(有) 中国部(部長兼務)	中国本部(副本部長) トヨタ自動車(中国)投資(有) 中国部(部長兼務)

氏 名	新担当	現担当
* 奥地 弘章	<u>未来創生センター(統括)</u> <u>先進技術開発カンパニー</u> (自動運転、予防安全担当) <u>電子制御基盤技術部(統括)</u> <u>電子プラットフォーム開発部(統括)</u> <u>電子先行開発部(統括)</u> <u>電子制御システム開発部(統括)</u> <u>第1先進安全開発部(統括)</u> <u>第2先進安全開発部(統括)</u> <u>先進安全先行開発部(統括)</u>	技術開発本部(副本部長) 制御技術領域(領域長) 制御システム基盤開発部 (部長兼務)
Christopher P. Reynolds	<u>経営支援室(統括)</u> 総務・人事本部(副本部長) Chief Legal Officer	総合企画部(統括) 総務・人事本部(副本部長) Chief Legal Officer
* 村上 秀一	<u>国内販売事業本部(副本部長)</u> BR J-ReBORN 室(室長兼務) 国内企画部(部長兼務)	国内販売事業本部 BR J-ReBORN 室(室長) 国内企画部(部長)
* 七原 弘晃	第2トヨタ企画部(統括・部長兼務) <u>KD事業企画部(統括)</u> <u>東アジア・オセアニア本部(本部長)</u>	第2トヨタ企画部(部長)