

平成 28 年 3 月 29 日

各 位

会 社 名 株式会社ながの東急百貨店 代表者名 取 締 役 社 長 楠 野 創 (コード: 9829 東証 JASDAQ) 問合せ先 常務取締役業務本部長 田力 祐志 (TEL 026-226-8181)

親会社に係る決算に関するお知らせ

当社の親会社である株式会社東急百貨店の平成28年1月期決算(平成27年2月1日~平成28年1月31日)が確定いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 親会社の名称等

(1) 名 称 株式会社東急百貨店

(2) 所 在 地 東京都渋谷区道玄坂 2-24-1

(3) 代表者の役職氏名 取締役社長執行役員 二 橋 千 裕

(4) 事業の内容 百貨店業(5) 資本 金 1億円

(6) 当社との関係

① 資 本 関 係 議決権被所有割合 57.8% (平成 28 年 1 月 31 日現在)

② 人 的 関 係 当社の取締役1名が親会社の取締役を兼務しております。

③ 取 引 関 係 商品の共同仕入

- 2. 株式の所有者別状況、大株主の状況、役員の状況
 - (1) 所有者別状況、大株主の状況

平成28年1月31日現在

			十八八八十八八八十八八十八十八十二
氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
東京急行電鉄株式会社	渋谷区南平台町5-6	70, 000	100.0

(2) 役員の状況 (平成28年1月31日現在)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		所有 株式数 (株)
取締役会長代表取締役		鈴木克久	昭和19年1月24日	昭和41年4月 東京急行電鉄株式会社入社 平成11年6月 同社取締役 平成16年4月 株式会社東急百貨店監査役 平成18年6月 東京急行電鉄株式会社代表取締役副社長 平成21年4月 株式会社東急百貨店取締役 平成22年1月 同社代表取締役会長現在に至る	※ 2	
取 締 役社長執行役員代表取締役		二橋千裕	昭和29年1月26日	昭和51年4月 平成14年6月 平成18年6月 平成18年6月 平成22年1月 来式会社東急百貨店代表取締役社長執行8 現在に至る	※2	_
取 締 役 副 社 長 執 行 役 員 代 表 取 締 役	業務統括、 総務人事統 括室長	丹 野 謙 次	昭和27年10月16日	昭和55年9月 株式会社東急百貨店入社 平成17年4月 同社取締役 平成24年4月 同社常務執行役員 平成25年2月 同社総務人事統括室長現在に至る 平成25年4月 同社取締役常務執行役員 平成26年2月 同社取締役専務執行役員 平成27年4月 同社代表取締役副社長執行役員現在に至る	※ 2	ı
取 締 役		野本弘文	昭和22年9月27日	昭和46年4月 東京急行電鉄株式会社入社 平成19年6月 同社取締役 同社常務取締役 平成20年6月 同社専務取締役 同社代表取締役現在に至る 可社代表取締役社長現在に至る 可社取締役社長現在に至る 平成23年4月 平成27年6月 東京急行電鉄株式会社社長執行役員現在に る	※2	_
取 締 役		今 村 俊 夫	昭和26年4月14日	昭和49年4月 東京急行電鉄株式会社入社 平成19年6月 同社取締役 平成20年6月 同社常務取締役 平成23年4月 同社専務取締役 平成25年4月 株式会社東急百貨店取締役現在に至る 平成26年4月 東京急行電鉄株式会社代表取締役現在に至 平成26年4月 同社取締役副社長 平成27年6月 同社副社長執行役員現在に至る	×2	-
常勤監査役		楠森信俊	昭和29年1月23日	昭和52年4月 株式会社東急百貨店入社 平成12年11月 平成16年4月 同社経理部長 平成18年4月	※ 3	_
監 査 役		吉 田 創	昭和25年8月5日	昭和49年4月 平成17年4月 平成23年2月 中成23年4月 中成23年4月 中成23年6月 中成23年6月 中成25年7月 株式会社東急百貨店監査役現在に至る	※ 3	_

- (注) ※1. 平成 27 年 4 月開催の平成 27 年 1 月期に係る定時株主総会の決議により、当該会社発行株式の譲渡制限を設け、監査役会を廃止しております。
 - ※2. 取締役の任期は、平成 27 年 1 月期に係る定時株主総会終結の時から平成 28 年 1 月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
 - ※3. 監査役の楠森信俊氏の任期は、平成 24 年 1 月期に係る定時株主総会終結の時から平成 28 年 1 月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。また、監査役の吉田創氏は、退任した監査役の補欠として平成 25 年 7 月 1 日付で選任されましたので、その任期は当該会社定款の定めにより、平成 28 年 1 月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。

親会社では執行役員制度を導入しており、取締役を兼務しない執行役員の役名、職名及び氏名は以下のとおりであります。

役名	職名	氏名
常務執行役員	経営統括室長	雨宮主
常務執行役員	営業本部長 兼 海外出店準備室長	上 根 弘 之
執 行 役 員	東横店長	神谷潔
執 行 役 員	MD統括本部長	石 原 一 也
執 行 役 員	札幌店長	鈴 木 道 子
執 行 役 員	テナント統括部長	里 吉 敏 彦
執 行 役 員	MD企画部長	萩 原 正 統
執 行 役 員	経営統括室 事業推進担当部長 兼 同室 経理部長 兼 同室 情報システム部長	土 田 視 朗

⁽注)※1. 職名は当該会社の平成28年1月31日現在におけるものであります。

3. 個別財務諸表

(1) 経営成績

I. 当期の経営成績

当期のわが国経済は、政府・日銀による各種政策効果もあり、企業収益が堅調に推移するとともに、雇用・所得環境の改善が続きましたが、個人消費は依然として力強さを欠き、景気は本格的な回復感のないうちに終始いたしました。

百貨店業界におきましては、訪日外国人による売上高が高い伸びを示したこともあり、一部の大都市圏 の店舗では前年の売上実績を上回りましたが、全体的には厳しい商況となりました。

このような環境におきまして当社は、本年度を初年度とする「中期経営計画(2015~2017年度)」に基づき、既存百貨店事業の構造改革と新規事業の強化に全力を傾注してまいりました。

当期は、開発が進行する渋谷の街の活性化に向け、東横店、本店及びShinQsの3店舗共同で、東急グループ各社をはじめ地元商店街などと連携しながら、「SHIBUYA de バレンタイン」や「SHIBUYA ファッション・ウイーク」などの街ぐるみの企画・イベントに参加するとともに、サンリオの人気キャラクター「マイメロディー」と当社のマスコットキャラクターの「東横ハチ公」とのコラボレーション商品を販売するなど、集客力の一段の向上に努めてまいりました。

また、開業3周年を迎えたShinQsでは、9月にリモデルを実施し、「ShinQsOnly」「関東初」「渋谷初」の新ショップを含む<math>33のショップ・ブランドの入れ替えを行うとともに、「美」に関するモノ・コトを独自編集した情報発信スペース「BeautyPedia」を新設するなど、従来の発想にとらわれない進化する店舗づくりに取り組みました。

さらに、法人外商事業部におきましては、通信販売事業者と提携し、出産内祝い向けのカタログ「ミルポッシェ」の企画・制作及び商品開発を行うなど、新たな事業に力を注いでまいりました。

このほか、「接客・販売サービス日本一」を目指し、従業員の接客ロールプレイング研修等を積極的に 実施するとともに、百貨店プロセールス資格であるフィッティングアドバイザーやギフトアドバイザーな どの有資格者を増やすなど、より一層のサービス強化に結び付けてまいりました。

このような営業活動を展開するとともに、渋谷地区の店舗において訪日外国人の売上が好調に推移したこともあり、当期の売上高は、1,893 億7 千7 百万円(前年比0.5%増)となりました。

また、収支面におきましては、商品原価率の改定と付帯経費の見直し等による営業収支構造改革に力を注ぐとともに、効率的な店舗運営体制の確立に向け、吉祥寺店では組織・人員体制の見直しを行うなど、さらなる収益性の改善に努め、営業利益につきましては、目標を上回る11億2千3百万円を確保するとともに、当期純利益4億4千7百万円という成績を収めました。

Ⅱ. 店別売上高

(単位 百万円)

			売上高	前年増減	対前年比(%)
本		店	91, 893	2, 685	103. 0
吉	祥 寺	店	28, 479	△129	99. 5
たま	プラー	ザ店	33, 170	△165	99. 5
札	幌	店	24, 300	△859	96. 6
そ	Ø	他	11, 533	△497	95. 9
全	社	計	189, 377	1, 034	100. 5

- ○「本店」には東横店、二子玉川フードショー、本店、S h i n Q s 、法人外商事業部等を含みます。 ○「たまプラーザ店」には、たまプラーザ店、レシピ青葉台店を含みます。
- ○「その他」には、SC型店舗の町田店、日吉店、武蔵小杉フードショースライス等を含みます。

(2) 【損益計算書】

期別科目	当事業年度 (平成27年2月1日 ~28年1月31日)	前事業年度 (平成26年2月1日 ~27年1月31日)	比較増減率	比較増減
売上高	189, 377	188, 342	100. 5	1, 034
売上原価	146, 753	145, 820	100.6	932
売上総利益	42, 624	42, 522	100. 2	101
その他の営業収入	10, 093	9, 913	101.8	179
営業総利益	52, 717	52, 436	100. 5	281
販売費及び一般管理費	51, 594	52, 756	97.8	△1, 161
人件費	20, 265	20, 457	99. 1	△191
総係費	16, 765	16, 997	98.6	$\triangle 231$
販売費	10, 951	11, 069	98. 9	$\triangle 117$
減価償却費	3, 611	4, 232	85. 3	△620
営業利益 (又は損失)	1, 123	△319	_	1, 443
営業外収益				
受取利息及び配当金	48	42	113.0	5
その他	710	763	93. 1	△52
営業外収益合計	758	806	94. 1	△47
営業外費用				
支払利息	138	149	92. 3	$\triangle 11$
その他	1, 169	1, 243	94. 0	$\triangle 74$
営業外費用合計	1, 307	1, 393	93.8	△85
経常利益(又は損失)	574	△907		1, 481
特別利益	30	51	58. 9	$\triangle 21$
特別損失	143	4, 920	2.9	$\triangle 4,776$
税引前当期純利益(又は損失)	461	△5, 775	_	6, 237
法人税、住民税及び事業税	22	21	104. 0	0
法人税等調整額	△8	△9		0
当期純利益(又は損失)	447	△5, 788	_	6, 235

(3)【貸借対照表】

野田	#8004				#1771			
数値の部 数値の部 数値の部 変数金 20,231 20,249 20,231 20,249	期別科目	当事業年度 (平成28年1月31日)	前事業年度 (平成27年1月31日)	比較増減	期別	当事業年度 (平成28年1月31日)	前事業年度 (平成27年1月31日)	比較増減
流動資産 現金及び預金 2、127		(1,500 1,701 7	(////21 1/1/01 //			(1,000)	(177,017)	
現金及び預金 2,127 1,660 466 関係金 20,231 20,249 2 20 25 20 25 20 25 20 25 20 25 20 25 20 25 20 25 20 25 25 25 26 25 2,655 2 45 20 25 25 26 25 26 25 26 25 26 25 26 25 2 65 2 45 20 25 25 25 26 25 2 65 2 65 2 65 2 65								
受取手形 104 75 29 短期借入金 10,000 10,656 △ 売掛金 12,143 12,234 △90 リース債務 219 540 △ 商品 7,139 7,404 △264 未払金 824 1,094 △ 前お費用 1,154 1,135 19 未払金用 4,201 4,044 未収収金 217 290 △72 未払金用 4,201 4,044 未収入金 3,732 3,445 286 未払消費税等 557 915 △ 短期貸付金 1,410 900 510 前受金 4,310 4,547 △ 左の他 737 710 26 預り金 9,954 9,664 ○ 資削当金 △12 △12 △0 mas*等等限期間当金 1,601 1,580 適場産産産 48,754 27,843 910 老の他 681 △ 適場産産産 24,456 26,117 △1,660 流動負債合計 52,323 53,996 △1, 毒物及産産 1,482 1,791 △309 長期信令 23,000 23,000 23,000 土地 43,436 43,462 △26 リース債務 405 477 △ 建設受限 155		2 127	1 660	466		20 231	20 249	△17
			,					△656
商品 7,139 7,404 △264 未払金 824 1,094 △264 前込費用 1,154 1,135 19 未込費用 4,201 4,044 未収収益 217 290 △72 未込法人税等 22 21 未収入金 3,732 3,445 286 およ消費税等 557 915 △2 短期貸付金 1,410 900 510 前受金 4,310 4,547 △2 その他 737 710 26 預り金 9,954 9,664 空間引当金 △12 △12 △0 商品申等同以即引当金 1,601 1,580 本の他 400 681 △2 同歴度度 4 本の機 24,456 26,117 △1,660 車輌及び運搬具 12 16 △4 農設政制定 1,482 1,791 △309 長期借入金 23,000 23,000 土地 43,436 43,462 △26 リース債務 405 477 △2 建設政制定 155 — 155 国の金及の股組会 5,101 5,111 有形固定資産 6 6 △0 長期産産会計 69,543 71,388 △1,845 長期業産金金債 1,095 1,136 △2 √27トウェア 1,623 1,756 △133 その他 45 45 — 同定負債金 9,058 8,986 高標権 5 6 △0 長期産産金債務 1,095 1,136 △2 √27トウェア 1,623 1,756 △133 その他 45 45 — 同定負債合計 38,829 38,873 △2 乗財産産金債 1,962 1,849 112 負債合計 38,829 38,873 △2 乗財産産金債金付 1,962 1,849 112 負債合計 91,153 92,870 △1,投資その他の資産 投資有価証券 1,068 980 87 株主資本 1,068 1,068 980 87 株主資本 1,068 1,068 980 87 株主資本 1,068 980 87 株主								△320
前払費用 1,154 1,135 19 未払費用 4,201 4,044 未収収益 217 290 △72 未払法人税等 22 21 未収入金 3,732 3,445 286 未払消費税等 557 915 △3 短期貸付金 1,410 900 510 前受金 4,310 4,547 △3 ぞの他 737 710 26 預り金 9,954 9,664 36 強制引当金 △12 △12 △0								△269
未収収益 217 290 △72 未払法人役等 22 21 未収入金 3,732 3,445 286 未払消費税等 557 915 △2 短期貸付金 1,410 900 510 前受金 4,310 4,547 △2 その他 737 710 26 預り金 9,954 9,664 会 資間引金 △12 △12 △0 商品等理限到司金 1,601 1,580 流動資産合計 28,754 27,843 910 老の他 400 681 高度資産有形固定資産 有形固定資産 有形固定資産 有形固定資産 全地設保施 12 16 △4 固定負債								156
来収入金 3,732 3,445 286 未払消費税等 557 915 △△ 短期貸付金 1,410 900 510 前受金 4,310 4,547 △△ その他 737 710 26 預り金 9,954 9,664 資例引当金 △12 △12 △0		,	,					0
短期貸付金 1,410 900 510 前受金 4,310 4,547 公 20他 737 710 26 預り金 9,954 9,664 2 20世 公12 公12 公0 商品寿等回収申引命金 1,601 1,580 高品寿等回収申引命金 1,601 1,580 名 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2								△358
	短期貸付金				前受金			△237
登倒引当金								290
流動資産合計	貸倒引当金							21
有形固定資産 建物設備	流動資産合計			910	その他			△280
世物設備 24,456 26,117 △1,660 流動負債合計 52,323 53,996 △1,4 日本								
車輌及び運搬具 12 16 △4 固定負債 長期借入金 23,000 23,000 24,		24 456	26 117	∧ 1 <i>66</i> 0	运制 <i>A B</i> △ ≥ 1.	E0 202	E2 006	∧ 1 <i>6</i> 79
器具及び備品 1,482 1,791 △309 長期借入金 23,000 23,000 土地 43,436 43,462 △26 リース債務 405 477 △ 位 建設仮勘定 155 — 155 元 155 元 161 5,111 有形固定資産合計 69,543 71,388 △1,845 長期繰延税金負債 161 141 無形固定資産						52, 525	55, 990	△1,072
土地 43,436 43,462 △26 リース債務 405 477 △ 建設仮勘定 155 — 155 長期餘延及び保証金 5,101 5,111 有形固定資産合計 69,543 71,388 △1,845 長期線延税金負債 161 141 無形固定資産 退職給付引当金 9,058 8,986 商標権 5 6 △0 長期資産除去債務 1,095 1,136 △ ソフトウェア 1,623 1,756 △133 その他 6 21 △ メフトウェアの脚定 287 41 246 その他 45 45 — 固定負債合計 38,829 38,873 △ 無形固定資産合計 1,962 1,849 112 負債合計 91,153 92,870 △1, 投資その他の資産 投資有価証券 1,068 980 87 株主資本 投資有価証券 1,068 980 87 株主資本 関係会社株式 2,655 2,655 — 資本金 100 100 長期貸付金 0 一 0 資本剩余金 18,751 18,751 敷金及び保証金 9,580 9,998 △417 利益剩余金 3,779 3,332						22 000	22 000	_
建設仮勘定								△71
有形固定資産合計 69,543 71,388 △1,845 長期繰延税金負債 161 141 無形固定資産			45, 402					△9
無形固定資産			71 388					19
商標権 5 6 △0 長期資産除去債務 1,095 1,136 △2		03, 343	71,500	△1,040	-			72
ソフトウェア ソフトウェア仮制定 その他 1,623 287 1,756 41 △133 246 その他 6 21 △ 21 その他 45 45 — 固定負債合計 38,829 38,873 △ 2 無形固定資産合計 1,962 1,849 112 負債合計 91,153 92,870 △1, 投資その他の資産 投資有価証券 関係会社株式 1,068 980 87 株主資本 100 100 長期貸付金 0 — 資本和余金 18,751 18,751 敷金及び保証金 9,580 9,998 △417 利益剰余金 3,779 3,332		5	6	$\wedge 0$				△40
ソフトウェア仮勘定 287 41 246 その他 45 45 — 固定負債合計 38,829 38,873 △ 無形固定資産合計 1,962 1,849 112 負債合計 91,153 92,870 △1, 投資その他の資産 投資有価証券 1,068 980 87 株主資本 関係会社株式 2,655 2,655 — 資本金 100 100 長期貸付金 0 — 0 資本剰余金 18,751 18,751 敷金及び保証金 9,580 9,998 △417 利益剰余金 3,779 3,332								△14
その他 45 45 — 固定負債合計 38,829 38,873 五 無形固定資産合計 1,962 1,849 112 負債合計 91,153 92,870 △1, 投資その他の資産 投資有価証券 1,068 980 87 株主資本 関係会社株式 2,655 2,655 — 資本金 100 100 長期貸付金 0 — 0 資本剰余金 18,751 18,751 敷金及び保証金 9,580 9,998 △417 利益剰余金 3,779 3,332	•				0.970		21	
無形固定資産合計 1,962 1,849 112 負債合計 91,153 92,870 △1, 投資その他の資産 投資有価証券 1,068 980 87 株主資本 関係会社株式 2,655 2,655 — 資本金 100 100 長期貸付金 0 — 0 資本剰余金 18,751 18,751 敷金及び保証金 9,580 9,998 △417 利益剰余金 3,779 3,332	その他			_	固定負債合計	38, 829	38, 873	△44
投資有価証券 1,068 980 87 株主資本 関係会社株式 2,655 2,655 — 資本金 100 100 長期貸付金 0 — 0 資本剰余金 18,751 18,751 敷金及び保証金 9,580 9,998 △417 利益剰余金 3,779 3,332	無形固定資産合計			112		•		△1, 716
関係会社株式 2,655 2,655 — 資本金 100 100 長期貸付金 0 — 0 資本剰余金 18,751 18,751 敷金及び保証金 9,580 9,998 △417 利益剰余金 3,779 3,332	投資その他の資産				純資産の部			
関係会社株式 2,655 2,655 — 資本金 100 100 長期貸付金 0 — 0 資本剰余金 18,751 18,751 敷金及び保証金 9,580 9,998 △417 利益剰余金 3,779 3,332	投資有価証券	1.068	980	87	株主資本			
長期貸付金 0 - 0 資本剰余金 18,751 18,751 敷金及び保証金 9,580 9,998 △417 利益剰余金 3,779 3,332				_		100	100	_
敷金及び保証金 9,580 9,998 △417 利益剰余金 3,779 3,332	長期貸付金			0				_
			9, 998					447
500 504 547 407 742 42,001 42,001 42,104	その他	482	549	△67	株主資本合計	22, 631	22, 184	447
貸倒引当金 △107 △115 7 評価・換算差額等	貸倒引当金					<u> </u>	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
その他有価証券評価差額金 156 96					その他有価証券評価差額金	156	96	59
投資その他の資産合計 13,680 14,068 △388 評価・換算差額等合計 156 96	投資その他の資産合計	13, 680	14, 068	△388	評価・換算差額等合計		96	59
	固定資産合計	*			純資産合計	22, 787	22, 281	506
	資産合計				負債純資産合計			△1, 210

4. 連結財務諸表

(1) 【連結損益計算書】

期別科目	当連結会計年度 (平成27年2月1日 ~28年1月31日)	前連結会計年度 (平成26年2月1日 ~27年1月31日)	比較増減率	比較増減
売上高	228, 353	228, 083	100. 1	270
売上原価	177, 127	176, 705	100. 2	421
売上総利益	51, 226	51, 377	99. 7	△150
その他の営業収入	12, 021	11,844	101.5	177
営業総利益	63, 248	63, 221	100.0	26
販売費及び一般管理費	61, 679	63, 050	97.8	△1, 370
人件費	24, 954	25, 143	99. 2	△189
総係費	19, 618	19, 905	98.6	△286
販売費	12, 719	13, 001	97.8	△282
減価償却費	4, 387	4, 999	87. 7	△612
営業利益	1, 569	171	913. 7	1, 397
営業外収益				
受取利息及び配当金	42	59	71. 1	$\triangle 17$
その他	865	918	94. 2	$\triangle 53$
営業外収益合計	907	978	92.8	△70
営業外費用				
支払利息	170	185	92. 1	$\triangle 14$
その他	1, 498	1, 460	102.6	38
営業外費用合計	1,669	1,645	101.4	23
経常利益(又は損失)	807	△495	_	1, 303
特別利益	30	51	58. 9	$\triangle 21$
特別損失	3, 988	4, 984	80.0	△966
税金等調整前当期純損失	△3, 150	△5, 428	_	2, 278
法人税、住民税及び事業税	214	300	71.3	△86
法人税等調整額	451	$\triangle 48$	_	499
少数株主利益	△1, 932	△45	_	△1,886
当期純損失	△1,883	$\triangle 5,635$	_	3, 751

(2) 【連結貸借対照表】

期別	当連結会計年度	前連結会計年度		期別	当連結会計年度	前連結会計年度	
科目	(平成28年1月31日)	(平成27年1月31日)	比較増減	科目	(平成28年1月31日)	(平成27年1月31日)	比較増減
資産の部				負債の部			
流動資産				流動負債			
現金及び預金	3, 703	3, 469	233	支払手形及び買掛金	23, 712	23, 785	$\triangle 73$
受取手形及び売掛金	14, 746	14, 736	10	短期借入金	14, 459	15, 086	△626
商品及び製品	10, 210	10, 465	$\triangle 254$	未払金	1, 136	1, 437	△301
仕掛品	46	25	21	未払法人税等	126	190	$\triangle 63$
原材料及び貯蔵品	197	202	$\triangle 4$	預り金	9, 052	8, 909	143
繰延税金資産	85	233	△148	事業損失引当金	0	1	$\triangle 0$
その他	6, 326	5, 640	686	商品券等回収損引当金	1, 928	1, 909	18
貸倒引当金	△19	△15	$\triangle 4$	短期資産除去債務	3	_	3
				その他	11,654	12, 860	1, 205
流動資産合計	35, 297	34, 757	540	流動負債合計	62, 074	64, 181	△2, 106
固定資産				固定負債			
有形固定資産				長期借入金	23, 834	24, 033	$\triangle 199$
建物及び構築物	30, 602	32, 667	△2,064	再評価に係る繰延税金負債	360	231	129
機械装置及び運搬具	436	395	41	退職給付に係る負債	11, 321	12, 030	$\triangle 709$
器具及び備品	2, 225	2, 559	△334	預り敷金及び保証金	5, 894	5, 906	$\triangle 11$
土地	49, 901	53, 695	$\triangle 3,794$	長期繰延税金負債	195	193	1
建設仮勘定	155	_	155	長期資産除去債務	1, 262	1, 302	$\triangle 40$
				その他	732	922	△190
有形固定資産合計	83, 322	89, 318	△5, 996				
無形固定資産				固定負債合計	43,600	44, 620	△1,020
商標権	5	6	$\triangle 0$	負債合計	105, 675	108, 802	△3, 126
ソフトウェア	1, 805	1, 938	$\triangle 132$	純資産の部			
ソフトウェア仮勘定	287	47	240	株主資本			
その他	72	72	$\triangle 0$	資本金	100	100	_
無形固定資産合計	2, 171	2, 064	106	資本剰余金	18, 751	18, 751	_
投資その他の投資				利益剰余金	8, 306	10, 363	$\triangle 2,057$
投資有価証券	1,872	1, 752	120	株主資本合計	27, 158	29, 215	△2, 057
敷金及び保証金	11, 583	12, 126	$\triangle 542$	その他の包括利益累計額			
繰延税金資産	99	199	$\triangle 99$	その他有価証券評価差額金	155	100	54
その他	655	993	$\triangle 338$	土地再評価差額金	415	229	186
貸倒引当金	△120	△140	20	為替換算調整勘定	115	121	$\triangle 6$
				退職給付に係る調整累計額	△821	△1, 520	698
				その他の包括利益累計額合計	△134	△1,068	933
投資その他の資産合計	14, 091	14, 931	△840	少数株主持分	2, 183	4, 123	△1, 940
固定資産合計	99, 585	106, 315	△6, 730	純資産合計	29, 207	32, 270	△3, 063
資産合計	134, 882	141, 072	△6, 190	負債純資産合計	134, 882	141,072	△6, 190