



2016年4月1日

各 位

会社名 株式会社アウトソーシング
代表者名 代表取締役会長兼社長 土井 春彦
(コード番号: 2427 東証第一部)
問合せ先 取締役副社長 鈴木 一彦
経営管理本部管掌
電 話 03-3286-4888 (代表)

英国 J. B. W. GROUP LIMITED 及び CASE DYNAMICS LIMITED の孫会社化に関するお知らせ

当社は、2016年4月1日付の取締役会において、Hamsard 3393 Limited (以下、Hamsard 3393) 及び Hamsard 3394 Limited (以下、Hamsard 3394) の株式の取得を通して、J. B. W. GROUP LIMITED (以下、JBW) 及び CASE DYNAMICS LIMITED (以下、CDL) を孫会社化することを決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 株式の取得の理由

当社グループは、これまでメーカーの生産効率向上を目的とした生産アウトソーシング事業をコア事業として成長してまいりました。同事業は、顧客メーカーの生産変動の影響を受け易く、非常にボラティリティの高いビジネスであるため、これまでは変動に応じて期間社員を大量採用して活用するモデルにて対応してまいりましたが、同事業はスタッフ数に事業規模が左右されるビジネスであり、期間満了によって人員が減少するモデルでは、売上成長させるためには常に増員受注を獲得して大量採用・大量配属を続けなければならない宿命でありました。

しかし、昨今の雇用情勢から期間社員の大量採用が困難になり、正社員を活用するPEOモデルに変更して、契約期間の長期化や単価の引上げ等の対策を施し、ボラティリティの高い市場に対して正社員を配属することによって経費が固定化されるリスクをヘッジしておりますが、リーマンショックが再来しても耐え得る更なるヘッジとして、中期経営計画「Vision 2017:Vector to the New Paradigm」を掲げ、製造分野と異なる景気サイクルの分野の拡充や、景気や環境変化の影響を受けにくいビジネスへの進出を推進し、変動リスクを平準化させながら事業拡大を進めております。

当社グループでは、この戦略のターゲットとして、先進国で急拡大している公的サービスの民間委託の市場に狙いを定め、各国での進出機会を模索しており、特に英国では、公的債権の回収に関する民間委託が進んでいることから、同分野への進出機会をはかっておりました。

一方、JBW は、昨年進出した英国において、中央政府並びに地方公共団体の公的債権の回収代行サービスを展開し、同国で実質業界3位のシェアを誇ります。英国内の未回収債権は年を追うごとに金額も増え続けており、今後も外部委託を検討している領域を拡大する見通しです。また、同社は競合他社と違い、CDL とともに回収にかかわるシステムを構築し、回収エージェントを効率的に動かすことで競合他社との圧倒的な差別化を図っており、目覚ましいシェア拡大を遂げ、今後も順調な拡大が期待されます。

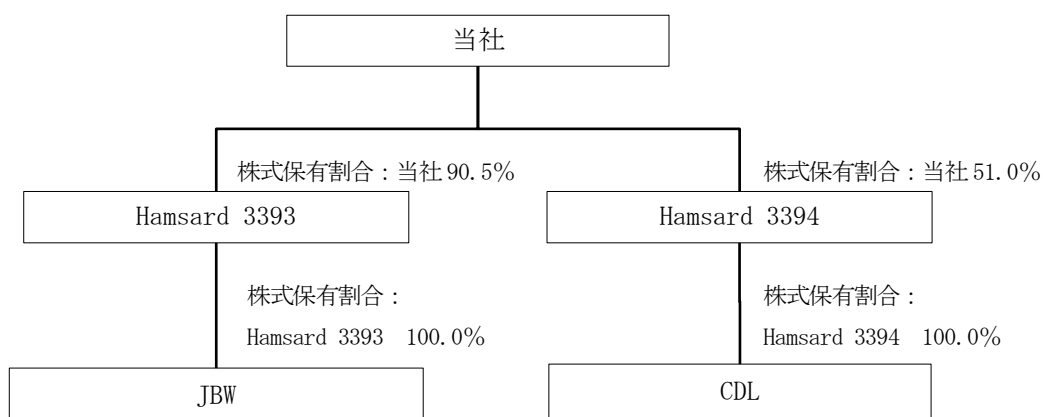
今回のこれらの子会社化により、英国において、景気や環境変化の影響を受けにくいこれらの市場に進出し、同国のIT分野で既に事業展開する子会社NTRINSIC HOLDINGS LIMITEDグループとも連携して、同国における事業基盤の強化を進めるとともに、これらの事業の他国への展開も進め、当社グループの事業安定化と拡大の両立を加速させてまいります。

2. 異動の方法

2016年4月1日付で、当社は、Hamsard 3393の発行済株式のすべてを1 GBP で取得し100%子会社化いたします。その後、Hamsard 3393がJBW取得のための原資として新規に発行する株式21,029,663株の割当増資を当社が全額引き受けます。その後、Hamsard 3393がその資金を用いて、JBW株式の40.8%をJamie Waller氏より、45.3%をMadeleine Waller氏より、残り4.4%を少数株主より合計90.5%の株式を取得いたします。さらに、JBWの残る9.5%の株式については、JBWの上記2名の株主及び少数株主とHamsard 3393との間で、JBW株式とHamsard 3393株式の株式交換を行います。この結果、Hamsard 3393は当社の約90.5%子会社となり、JBWはHamsard 3393の100%子会社となります。

並行して、当社は、Hamsard 3394の発行済株式のすべてを1 GBP で取得し100%子会社化いたします。その後、Hamsard 3394が成長資金調達を目的として新規に発行する株式1,000,000株の割当増資を当社が全額引き受けます。その後、Hamsard 3394株式の49%を対価に、CDL既存株主とCDL全株式との株式交換を実施いたします。この結果、Hamsard 3394は当社の51.0%子会社となり、CDLはHamsard 3394の100%子会社となります。

[取得後の概要図]



3. 異動する子会社の概要

① Hamsard 3393

(1)	名 称	Hamsard 3393 Limited
(2)	所 在 地	Rutland House, 148 Edmund Street, Birmingham, United Kingdom, B3 2JR
(3)	代表者の役職・氏名	Corporate Director, Squire Patton Boggs Directors Limited Director, Peter Mortimer Crossley
(4)	事 業 内 容	持株会社
(5)	資 本 金	1 GBP
(6)	設 立 年 月 日	2015年12月4日
(7)	大株主及び持株比率	Squire Patton Boggs Directors Limited 100.0%
(8)	上場会社と当該会社との間の関係	資本関係 当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。
		人的関係 当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。

	取引関係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。
--	------	--

② Hamsard 3394

(1)	名称	Hamsard 3394 Limited	
(2)	所在地	Rutland House, 148 Edmund Street, Birmingham, United Kingdom, B3 2JR	
(3)	代表者の役職・氏名	Corporate Director, Squire Patton Boggs Directors Limited Director, Peter Mortimer Crossley	
(4)	事業内容	持株会社	
(5)	資本金	1 GBP	
(6)	設立年月日	2016年2月24日	
(7)	大株主及び持株比率	Squire Patton Boggs Directors Limited 100.0%	
(8)	上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。
		人的関係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。
		取引関係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。

4. 異動する孫会社の概要

① JBW

(1)	名称	J. B. W. GROUP LIMITED	
(2)	所在地	Suite 12B Beehive 3, Lingfield Point, Darlington, County Durham DL1 1YN	
(3)	代表者の役職・氏名	Director, Jamie Waller	
(4)	事業内容	債権回収業	
(5)	資本金	1,000 GBP	
(6)	設立年月日	2000年12月1日	
(7)	大株主及び持株比率	Jamie Waller 49.0% Madeleine Waller 45.3%	
(8)	上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。
		人的関係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。

	取引関係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位: GBP)				
	決算期	2013年7月期	2014年7月期	2015年7月期
	純資産	681,886	1,040,049	1,494,707
	総資産	1,331,416	1,836,758	2,842,497
	1株当たり純資産	6.82	10.40	14.94
	売上高	5,872,331	6,292,643	7,132,014
	営業利益	802,132	707,136	1,044,345
	税引前当期純利益	796,854	707,180	1,044,353
	当期純利益	635,402	581,778	851,714
	1株当たり当期純利益	6.35	5.82	8.52
	1株当たり配当金	3.66	2.24	3.97

② CDL

(1) 名称	CASE DYNAMICS LIMITED			
(2) 所在地	20 Abchurch Lane, London EC4N 7BB			
(3) 代表者の役職・氏名	Director, Jamie Waller			
(4) 事業内容	債権回収システム開発			
(5) 資本金	1,053 GBP			
(6) 設立年月日	2012年6月25日			
(7) 大株主及び持株比率	Jamie Waller 100.0%			
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。		
	人的関係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。		
	取引関係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位: GBP)				
	決算期	2012年6月25日～ 2013年6月30日	2014年6月期	2015年6月期
	純資産	32,649	61,687	19,282
	総資産	936,384	585,021	455,227
	1株当たり純資産	3.10	5.86	1.83
	売上高	252,758	286,785	331,520
	営業利益	67,150	55,161	△19,071
	税引前当期純利益	39,495	28,380	△42,405
	当期純利益	31,596	29,038	△42,405

1株当たり当期純利益	3.00	2.76	△4.03
1株当たり配当金	—	—	—

(注) 監査法人による監査を受けた数値ではありません。

5. 株式取得の相手先の概要

(1) 名称	Squire Patton Boggs (Directors) Limited		
(2) 所在地	7 Devonshire Square, London, EC2M 4YH		
(3) 代表者の役職・氏名	Director, Peter Mortimer Crossley		
(4) 事業内容	持株会社の管理会社、並びに Hamsard 3393 Limited 及び Hamsard 3394 Limited における持株会社		
(5) 資本金	2 GBP		
(6) 設立年月日	1993年4月2日		
(7) 純資産	2 GBP		
(8) 総資産	2 GBP		
(9) 大株主及び持株比率	Squire Patton Boggs (UK) LLP 100%		
(10) 上場会社と当該会社との関係	資本関係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。	
	人的関係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。	
	取引関係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。	
	関連当事者への該当状況	当該会社は、当社の関連当事者には該当しません。また、当該会社の関係者及び関係会社は、当社の関連当事者には該当しません。	

6. 取得株式数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

(1) 異動前の所有株式数	Hamsard 3393 Limited: 0株 (議決権の数: 0個、議決権所有割合: 0%) Hamsard 3394 Limited: 0株 (議決権の数: 0個、議決権所有割合: 0%)		
(2) 取得株式数	Hamsard 3393 Limited: 21,029,664株 (議決権の数: 23,229,664個、議決権所有割合: 90.5%) Hamsard 3394 Limited: 1,000,001株 (議決権の数: 1,960,786個、議決権所有割合: 51.0%)		
(3) 取得価額	上記2社の普通株式 (概算額)	3,416百万円	
	アドバイザー費用等 (概算額)	165百万円	
	合計 (概算額)	3,581百万円	
(4) 異動後の所有株式数	Hamsard 3393 Limited: 21,029,664株 (議決権の数: 23,229,664個、議決権所有割合: 90.5%) Hamsard 3394 Limited: 1,000,001株 (議決権の数: 1,960,786個、議決権所有割合: 51.0%)		

(注) 1GBPあたり164.68円で換算しています。

7. 日 程

(1) 取締役会決議日	2016年4月1日
(2) 契約締結日	2016年4月1日
(3) 株式譲渡実行日	2016年4月1日

8. 今後の見通し

本件による当期の連結業績に与える影響は現在精査中であり、今期業績への影響につきまして開示すべき事項が生じた場合は、速やかにお知らせいたします。

以 上