

PARCO



PARCO CO., LTD.
FACTBOOK 2016

CONTENTS

【連結】

【Consolidated】

業績の推移	Performance trends	P.1
セグメント情報	Segment information	P.1
収益性指標	Profitability indicators	P.1
安全性・効率性指標	Soundness and efficiency indicators	P.3
キャッシュフロー推移	Consolidated cash flow	P.4
投資指標	Return indicators	P.5
株価推移	Share price trends	P.5
設備投資推移	Capex trends	P.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.6
従業員情報	Employee information	P.6

【単体】

【Non-Consolidated】

業績の推移	Performance trends	P.7
設備投資推移	Capex trends	P.7
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.7
ショッピングセンター パルコ	PARCO Shopping Complex	P.7
店舗情報	Store information	P.8
客数・客単価情報	Paying customers, average spend per customer	P.9
アイテム別売上高	Sales by category	P.9
顧客情報	Customer Information	P.10
従業員情報	Employee information	P.11

本資料の著作権は全て当社(および当社が許諾を受けている第三者を含みます)に属しており、いかなる目的であれ、本資料を私的利用以外の目的で利用すること、および著作権法で定める私的利用の範囲を超えて無断での複製・転載・翻案・送信などを禁じます。

All rights to this material remain with PARCO or its authorized third parties. Unauthorized copying, dissemination, adaptation or distribution of this material is prohibited, as is any use of this material outside the scope of private use as defined under copyright laws.

業績の推移 Performance trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Net sales 売上高	259,789	264,779	264,384	269,889	276,358	280,150
Operating income 営業利益	9,168	10,824	12,196	12,508	12,772	13,500
Ordinary income 経常利益	8,966	10,329	12,013	12,499	12,673	13,800
Net income 当期純利益	4,319	5,083	6,778	6,294	6,061	7,850
EBITDA ※1*1	15,508	16,926	18,052	18,402	19,010	19,086
Total assets 総資産	208,697	206,243	220,757	226,830	236,315	
Shareholders' equity 自己資本	84,555	103,573	108,823	113,211	116,474	
Dividend per share(yen) 一株当たり配当額	17.00	18.00	18.00	18.00	20.00	22.00

※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

*1 EBITDA : Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization = Operating income + depreciation and amortization

セグメント情報 Segment information

(百万円 Millions of yen)

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	
※2 *2 Shopping Complex Business ショッピングセンター事業	Net sales 売上高	235,841	239,806	241,680	243,783	248,078
	Segment income *3 セグメント利益 ※3	8,158	9,788	11,437	11,317	11,549
Retail Business 専門店事業	Net sales 売上高	16,404	17,174	18,344	19,802	21,473
	Segment income セグメント利益	415	530	565	647	694
	Stores *4 店舗数 ※4	153店舗	159店舗	172店舗	182店舗	200店舗
Space Engineering and Management Business 総合空間事業	Net sales 売上高	18,221	18,581	17,643	18,983	19,969
	Segment income セグメント利益	406	410	255	328	433
※2 *2 Other Business その他の事業	Net sales 売上高	6,630	6,287	5,624	6,891	6,850
	Segment income/loss セグメント利益/損失	167	90	△ 20	256	132
Group companies (excluding PARCO) グループ会社数 (パルコを除く)	7社	7社	7社	6社	6社	

※2 (株)パルコのエンタテインメント事業の業績は、「その他の事業」に含まれております。

※3 セグメント別の業績における売上高には、営業収入が含まれております

セグメント利益または損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております

※4 専門店事業店舗数は株式会社ヌーヴ・エイの店舗数を記載しています。

*2 PARCO's Entertainment Business earnings are included in Other Business.

*3 Figures for net sales by segment include operating revenue

Segment income and loss is adjusted to operating income in the consolidated statements of income.

*4 Number of stores of NEUVE A CO., LTD

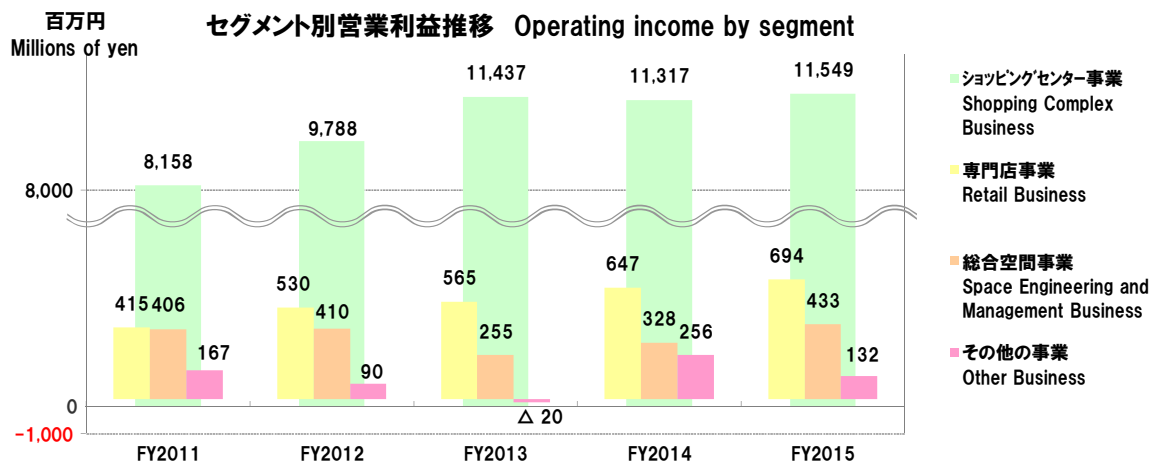
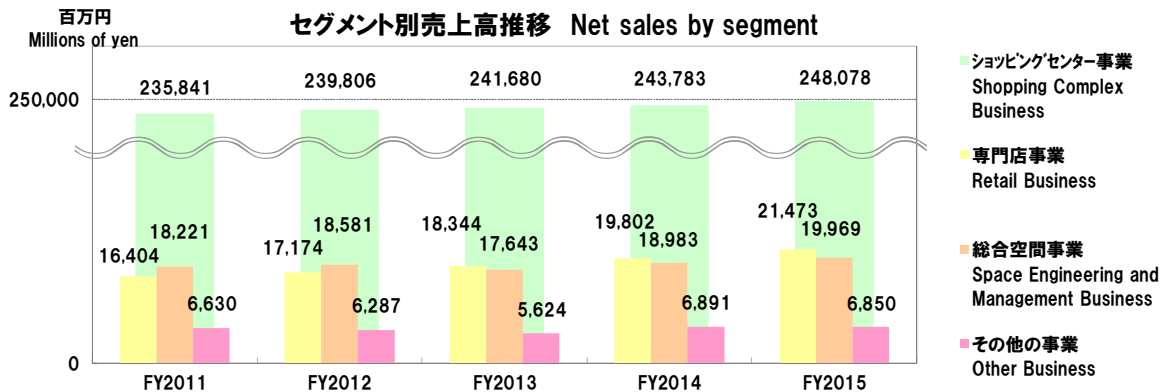
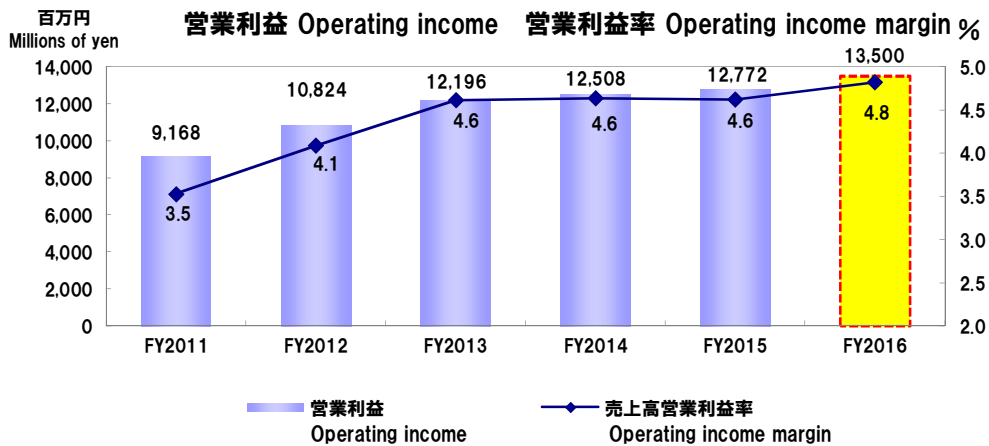
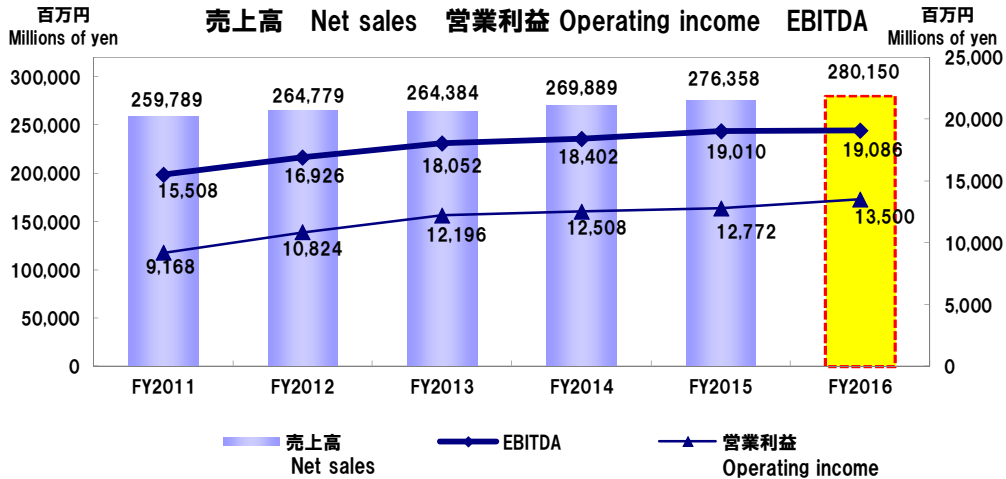
収益性指標 Profitability indicators

(%)

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Gross profit margin 売上高売上総利益率	15.0	15.0	15.1	15.2	15.2	
Operating income margin 売上高営業利益率	3.5	4.1	4.6	4.6	4.6	4.8
Ordinary income margin 売上高経常利益率	3.5	3.9	4.5	4.6	4.6	4.9
Ratio of net income to sales 売上高当期純利益率	1.7	1.9	2.6	2.3	2.2	2.8
Ratio of SG&A expenses to net sales 売上高販管費率	12.5	12.0	11.9	12.1	12.3	12.4

FYは3月から始まる会計年度を表しています。

For the fiscal years ended February 28 or 29, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016



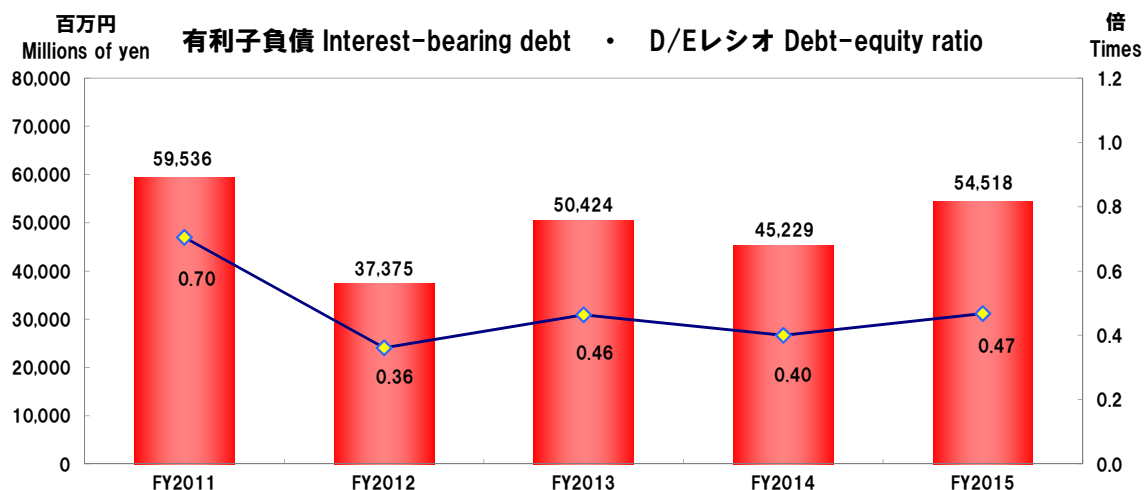
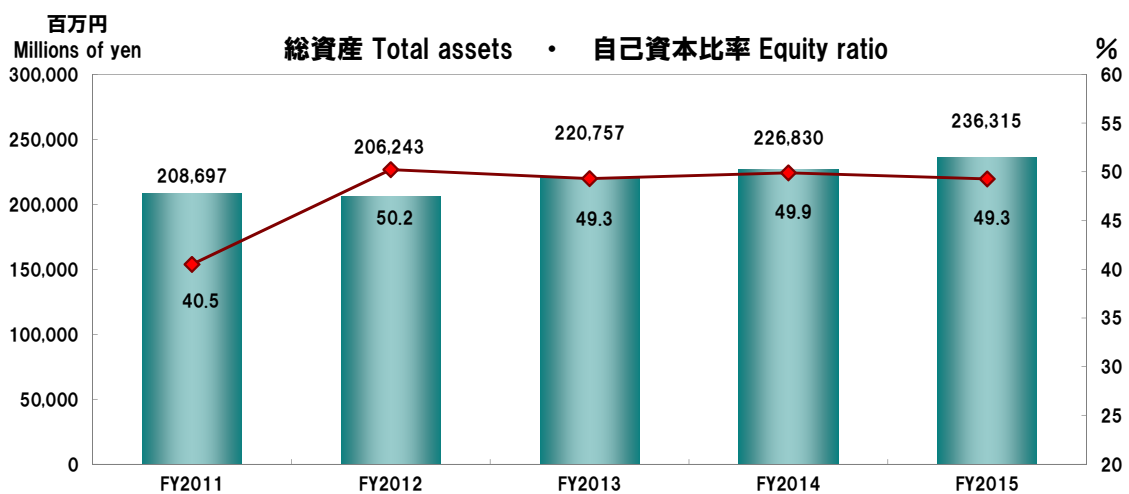
安全性・効率性指標 Soundness and efficiency indicators

(百万円 Millions of yen)

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Total assets 総資産	208,697	206,243	220,757	226,830	236,315
Shareholders' equity *1 自己資本※1	84,555	103,573	108,823	113,211	116,474
Interest-bearing debt 有利子負債	59,536	37,375	50,424	45,229	54,518
Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物	7,437	10,463	3,529	4,333	6,840

Equity ratio 自己資本比率 (%)	40.5	50.2	49.3	49.9	49.3
Total asset turnover *2 総資産回転率(回)※2	1.21	1.28	1.24	1.21	1.19
Return on assets *3 総資産経常利益率 ROA (%)※3	4.2	5.0	5.6	5.6	5.5
Return on equity 自己資本当期純利益率 ROE (%)	5.2	5.4	6.4	5.7	5.3
Debt-equity ratio D/Eレシオ (倍)	0.70	0.36	0.46	0.40	0.47
Interest coverage ratio (times) *4 インタレストカバレッジレシオ (倍)	12.6	20.3	19.8	33.5	36.0

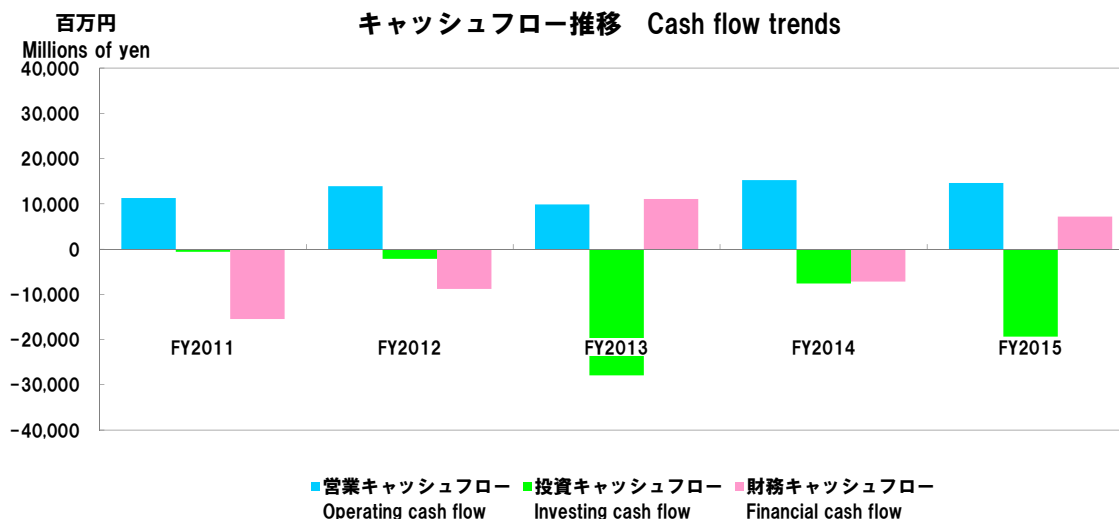
FY2015 Credit Ratings 2015年度取得格付情報	Japan Credit Rating Agency, Ltd. 株式会社日本格付研究所	A
	Rating and Investment information, Inc. 株式会社格付投資情報センター	A-



キャッシュフロー推移 Consolidated cash flow

(百万円 Millions of yen)

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Cash flows from operating activities 営業キャッシュフロー	11,274	13,938	9,864	15,281	14,652
Cash flows from investing activities 投資キャッシュフロー	△ 584	△ 2,139	△ 27,886	△ 7,612	△ 19,325
Free cash flow フリーキャッシュフロー	10,689	11,798	△ 18,022	7,668	△ 4,673
Cash flows from financing activities 財務キャッシュフロー	△ 15,483	△ 8,826	11,049	△ 7,206	7,203



※1 自己資本は「純資産－少数株主持分」を掲載しております。

※2 総資産回転率は売上高÷総資産(期首期末の平均値)×100を掲載しております。

※3 総資産経常利益率(ROA)は経常利益÷総資産(期首期末の平均値)×100を掲載しております。

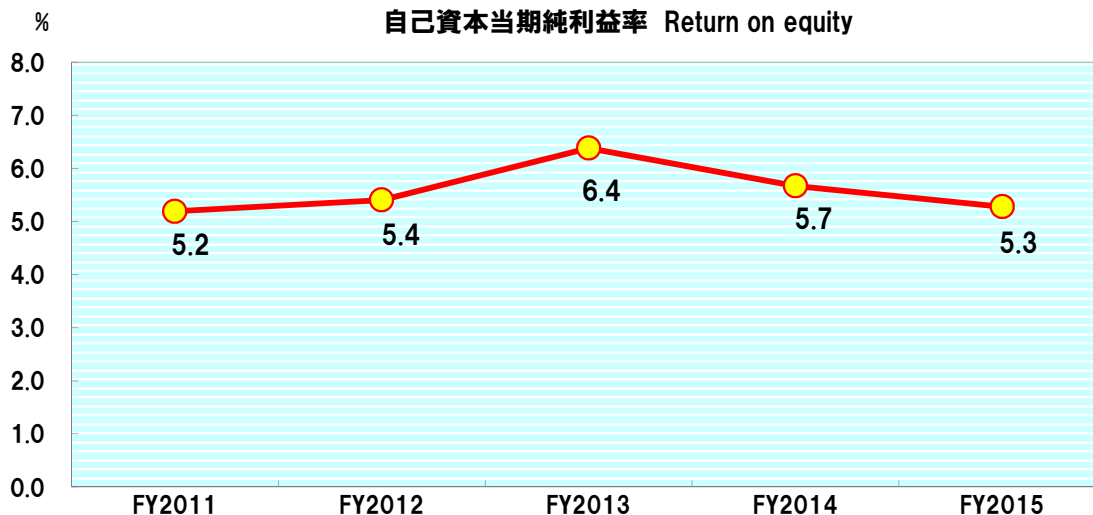
*1 Shareholders' equity=net assets - minority interests

*2 Total Asset turnover= Net sales / Assets (average of start and end of year values) × 100

*3 Return on Assets = Ordinary income / Assets (average of start and end of year values) × 100

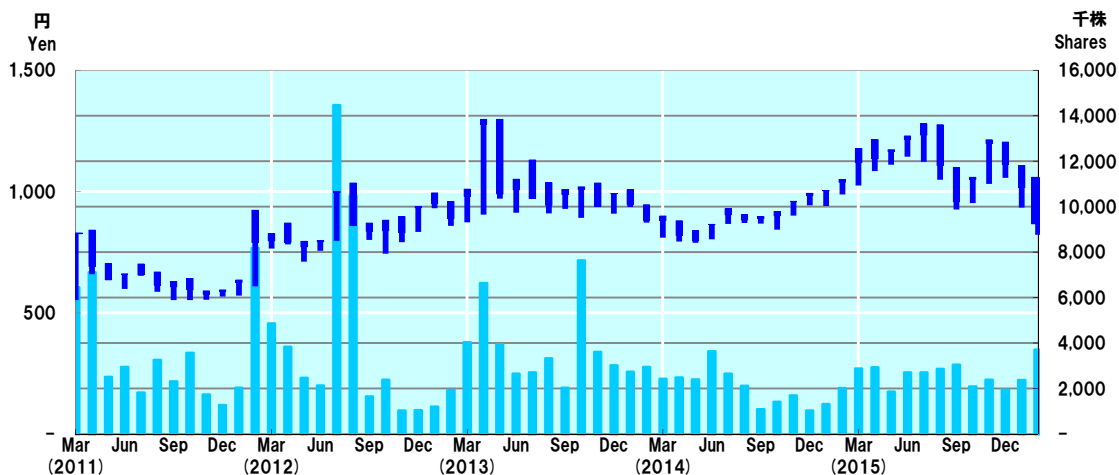
投資指標 Return indicators

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Return on equity(%) 自己資本当期純利益率(%)	5.2	5.4	6.4	5.7	5.3
Earnings per share (yen) 一株当たり当期純利益(円)	52.49	54.44	66.81	62.04	59.75
Book value per share (yen) 一株当たり純資産(円)	1,028.21	1,020.92	1,072.57	1,115.79	1,147.95



	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Dividend per share (yen) 一株当たり配当額(円)	17.00	18.00	18.00	18.00	20.00	22.00
Dividend payout ratio (%) 配当性向(%)	32.4	33.1	26.9	29.0	33.5	28.4
Price-earnings ratio (times) 株価収益率(倍)	15.05	16.29	13.19	16.73	14.49	
price book-value ratio (times) 株価純資産倍率(倍)	0.77	0.87	0.82	0.93	0.75	
Share price high (yen) 株価推移(最高)(円)	923	1,035	1,298	1,050	1,279	
Share price low (yen) 株価推移(最低)(円)	552	711	872	788	822	
Fiscal year-end share price (yen) 期末株価(円)	790	887	881	1,038	866	

株価推移（過去5年間月足） Share price trends



設備投資推移 Capex trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Capital expenditure*1 設備投資額 ※1	3,395	5,632	36,330	10,532	23,487	10,434
Depreciation and amortization 減価償却費	6,339	6,101	5,856	5,894	6,238	5,586

※1 設備投資は、2016年度計画は計上ベースであり、2015年度の実施は資金ベースです。

*1 Capex forecasts for FY2016 are on a recorded basis. Capex results for FY2015 are on a capital basis.

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	32,456	31,742	31,580	32,760	33,883	34,657
Personnel expenses 人件費	9,472	9,538	9,769	10,045	10,252	
Lease and rental expenses 借地借家料	8,820	8,667	8,261	8,509	8,943	
Advertising expenses 宣伝費	3,060	3,034	3,248	3,265	3,341	
Agency service expenses 業務委託費	5,812	5,625	5,345	5,407	5,393	
Depreciation and amortization 減価償却費	6,339	6,101	5,856	5,894	6,238	

従業員情報 Employee information

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Employees 連結従業員数(人)	1,942	1,944	1,994	2,060	2,118

業績の推移 Performance trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Net sales 売上高	239,078	242,706	242,653	245,646	249,366	251,700
Operating income 営業利益	8,526	10,166	11,823	11,747	11,731	12,150
Ordinary income 経常利益	9,170	10,276	11,725	11,718	11,727	12,500
Net income 当期純利益	4,547	5,444	6,772	5,994	5,932	7,050
EBITDA ※1*1	14,481	15,898	17,258	17,216	17,520	17,202
Total assets 総資産	205,014	203,181	218,915	222,876	233,450	
Shareholders' equity 自己資本	85,169	104,413	109,554	113,696	116,827	

※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

*1 EBITDA : Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization = Operating income + depreciation and amortization

設備投資推移 Capex trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Capital expenditure*2 設備投資額 ※2	2,918	5,086	35,661	10,046	22,347	9,152
Depreciation and amortization 減価償却費	5,955	5,732	5,435	5,468	5,789	5,056

※2 設備投資は、2016年度計画は計上ベースであり、2015年度の実施は資金ベースです。

*2 Capex forecasts for FY2016 are on a recorded basis. Capex results for FY2015 are on a capital basis.

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	24,810	23,653	22,818	23,852	24,409	24,212
Personnel expenses 人件費	5,470	5,572	5,585	5,671	5,703	
Lease and rental expenses 借地借家料	7,152	6,777	6,117	6,569	6,957	
Advertising expenses 宣伝費	2,872	2,821	3,024	3,036	3,120	
Agency service expenses 業務委託費	6,597	6,315	6,014	6,084	5,973	
Depreciation and amortization 減価償却費	5,955	5,732	5,435	5,468	5,789	

ショッピングセンター パルコ PARCO Shopping Complex

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
店舗データ Store data					
Stores 店舗数	19	19	19	19	19
Sales floor area (m ²) 営業面積 (m ²)	443,000	442,600	442,600	451,000	456,000
Tenant companies 契約法人数	824	812	814	827	836
New tenant companies 新規取り組み法人数	91	70	54	70	57
Tenant stores *1 テナント総数 ※1	2,311	2,275	2,346	2,303	2,306
改装実績 Renovation					
Zones renovated 改装規模 (区画)	639	522	450	425	380
Area renovated (m ²) 改装規模 (面積・m ²)	64,000	53,000	44,000	46,000	40,000
YoY sales comparison by zone (%) 改装効果 (前年ゾーン対比・%)	132.2%	117.4%	111.0%	118.6%	116.6%
New store openings in renovated zones 改装内新規出店数	255	232	249	233	219

※1 テナント数は短期契約のものを除いております

店舗情報 Store information

テナント売上高及び売上高前年比 Net sales and YoY comparison ※1 *1

(百万円 Millions of yen)

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Sapporo 札幌	10,876 96.8%	10,847 100.4%	11,417 105.3%	11,891 104.1%	12,415 104.4%
Sendai 仙台	12,153 119.8%	13,362 109.9%	13,312 99.6%	13,135 98.7%	13,309 101.3%
Ikebukuro 池袋	28,721 94.7%	29,275 101.9%	28,409 97.0%	28,256 99.5%	27,296 96.6%
Shibuya 渋谷	12,278 90.7%	12,790 104.2%	13,468 105.3%	14,666 108.9%	15,336 104.6%
Shizuoka 静岡	10,591 96.3%	10,317 97.4%	10,300 99.8%	10,096 98.0%	10,339 102.4%
Nagoya 名古屋	34,569 100.4%	34,899 101.0%	35,616 102.1%	35,215 98.9%	36,772 104.4%
Hiroshima 広島	16,987 99.9%	17,164 101.0%	17,270 100.6%	16,989 98.4%	16,645 98.0%
Fukuoka 福岡	11,382 86.7%	11,934 104.8%	12,059 101.1%	14,827 122.9%	19,573 132.0%
Urban Store Group 都心型店舗グループ計	137,561 97.7%	140,593 102.3%	141,856 100.9%	145,078 102.3%	151,689 104.6%
Utsunomiya 宇都宮	5,296 95.1%	5,103 96.4%	4,767 93.4%	4,478 93.9%	4,311 96.3%
Urawa 浦和	14,738 111.2%	16,175 109.8%	16,934 104.7%	17,441 103.0%	16,869 96.7%
Shin-Tokorozawa 新所沢	8,077 99.3%	8,409 104.1%	8,881 105.6%	9,051 101.9%	9,303 102.8%
Chiba 千葉	7,140 103.4%	7,101 99.5%	6,383 89.9%	5,718 89.6%	5,157 90.2%
Tsudanuma 津田沼	9,260 99.5%	9,169 99.0%	9,121 99.5%	8,811 96.6%	8,526 96.8%
Hibarigaoka ひばりが丘	7,826 98.7%	7,817 99.9%	7,575 96.9%	7,460 98.5%	7,255 97.3%
Kichijoji 吉祥寺	8,155 93.3%	7,940 97.4%	7,575 95.4%	7,274 96.0%	6,934 95.3%
Chofu 調布	16,599 98.1%	16,904 101.8%	17,082 101.0%	16,915 99.0%	17,064 100.9%
Matsumoto 松本	7,733 101.1%	7,639 98.8%	7,531 98.6%	7,477 99.3%	7,219 96.5%
Otsu 大津	4,465 88.9%	4,596 102.9%	4,495 97.8%	4,276 95.1%	3,613 84.5%
Kumamoto 熊本	5,093 102.8%	5,258 103.2%	5,184 98.6%	5,173 99.8%	5,135 99.3%
Community Store Group コミュニティ型店舗グループ	94,386 100.0%	96,118 101.8%	95,532 99.4%	94,078 98.5%	91,389 97.1%
Shinsaibashi 心齋橋	762 -	-	-	-	-
Existing Stores *2,3,4 既存店 ※2,3,4	220,493 99.7%	236,711 102.1%	-	237,532 100.1%	235,979 99.3%
Total 全店計	232,710 96.8%	236,711 101.7%	237,389 100.3%	239,157 100.7%	243,079 101.6%

※1 固定家賃テナント売上を除いたテナント売上実績です。

※2 2011年度の既存店計には、札幌PARCO新館(2011年3月閉店)、福岡PARCO(2010年3月開店)、心齋橋PARCO(2011年9月閉店)の値は含まれません。

※3 2014年度以降の既存店計には、福岡PARCO新館(2014年11月開店)および本館増床部(2015年3月開業)、名古屋PARCO midi(2015年3月開店)の値は含まれません。

※4 既存店は新規出店店舗、退店店舗などを除く前年比を記載しております。

*1 Sales exclude fixed rent tenants.

*2 FY2011 Existing Stores total sales figures do not include sales at Sapporo PARCO New Building (closed March 2011), Fukuoka PARCO (opened March 2010), and Shinsaibashi PARCO (closed September 2011).

*3 FY2014 and FY2015 Existing Stores total sales figures do not include sales at Fukuoka PARCO New Building (opened November 2014), Fukuoka PARCO Main Building extension (opened March 2015), and Nagoya PARCO midi (opened March 2015).

*4 YoY comparison exclude new stores and closed stores.

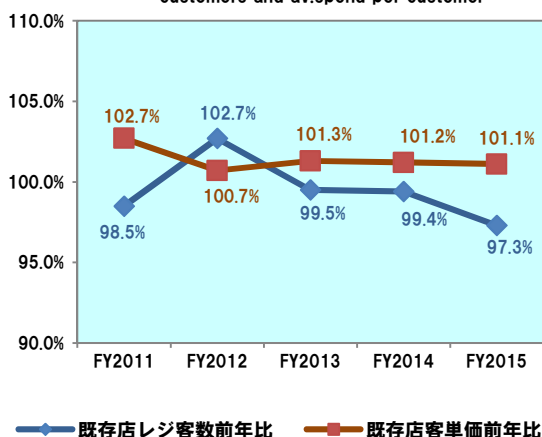
客数・客単価情報 Paying customers, average spend per customer

既存店レジ客数前年比及び客単価前年比推移 ※1 *1

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
YoY comparison of existing store paying customers 既存店レジ客数前年比	98.5%	102.7%	99.5%	99.4%	97.3%
YoY comparison of existing store av.spend per customer 既存店客単価前年比	102.7%	100.7%	101.3%	101.2%	101.1%

レジ客数・客単価前年比推移（既存店）

YoY comparison of existing store paying customers and av.spend per customer



※1 前年比は『店舗総合売上高』によるものです。

『店舗総合売上高』とは、店舗の総合的な販売力を表示する為、テナント売上高に、パルコ劇場などの売上高、固定賃料テナントの売上高を加えたものです。新店舗、退店店舗などを除く既存店の前年比を記載しております。

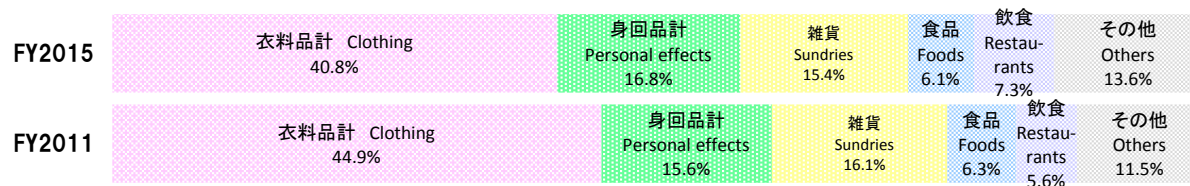
*1 Comparisons with the previous fiscal year are based on integrated store sales. Integrated store sales indicates the overall sales strength of stores, as it includes tenant sales as well as the sales of PARCO Theater and fixed rate tenants. YoY comparison excluding new stores and closed stores.

アイテム別売上高 Sales by category

アイテム別売上高前年比 YoY Sales comparison by category ※2 *2

		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Clothing 衣料品計	全店 Total	97.4%	101.4%	98.5%	97.7%	97.5%
	既存店 Existing Stores	100.3%	101.7%	98.5%	97.1%	96.0%
Personal effects 身回品計	全店 Total	100.8%	103.4%	100.7%	103.6%	104.5%
	既存店 Existing Stores	103.4%	103.6%	101.7%	103.4%	104.1%
Sundries 雑貨	全店 Total	91.3%	93.5%	101.3%	101.4%	104.2%
	既存店 Existing Stores	97.8%	97.0%	101.3%	100.8%	99.9%
Foods 食品	全店 Total	97.9%	102.9%	100.5%	98.4%	99.1%
	既存店 Existing Stores	98.8%	102.9%	100.5%	98.2%	98.8%
Restaurants 飲食	全店 Total	92.5%	109.3%	103.5%	112.3%	108.7%
	既存店 Existing Stores	95.5%	111.6%	103.5%	109.1%	99.1%
Others その他 (サービスほか)	全店 Total	110.0%	114.2%	106.0%	105.8%	96.6%
	既存店 Existing Stores	112.1%	114.2%	106.0%	105.8%	96.5%

アイテム別売上高構成比推移 Sales mix trends



※2 前年比は『店舗総合売上高』によるものです。『店舗総合売上高』とは、店舗の総合的な販売力を表示する為、テナント売上高に、パルコ劇場などの売上高、固定賃料テナントの売上高を加えたものです。

は新店舗、退店店舗などを除く既存店の前年比を記載しております。

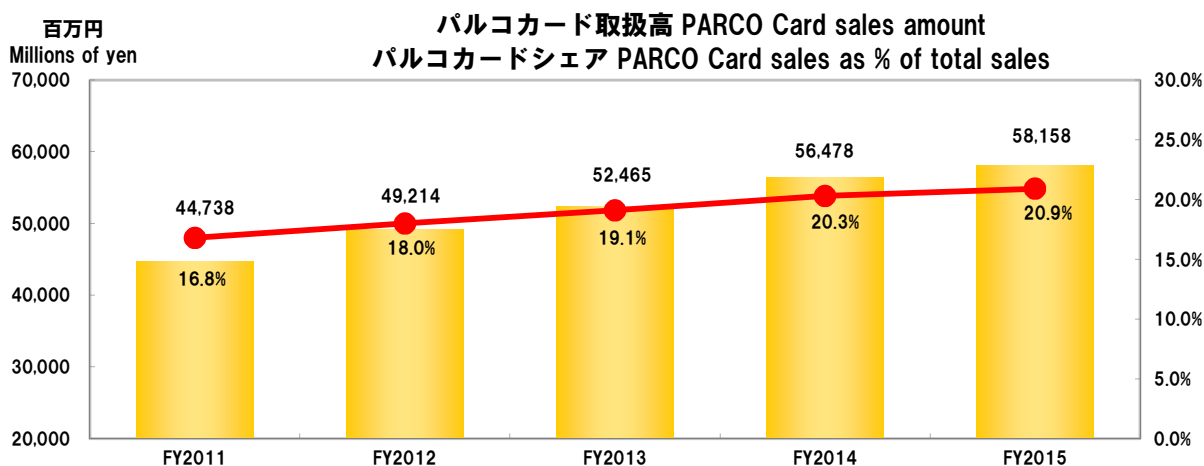
*2 Comparisons with the previous fiscal year are based on integrated store sales. Integrated store sales indicates the overall sales strength of stores, as it includes tenant sales as well as the sales of PARCO Theater and fixed rate tenants.

=YoY comparison excluding new stores and closed stores.

顧客情報 Customer information

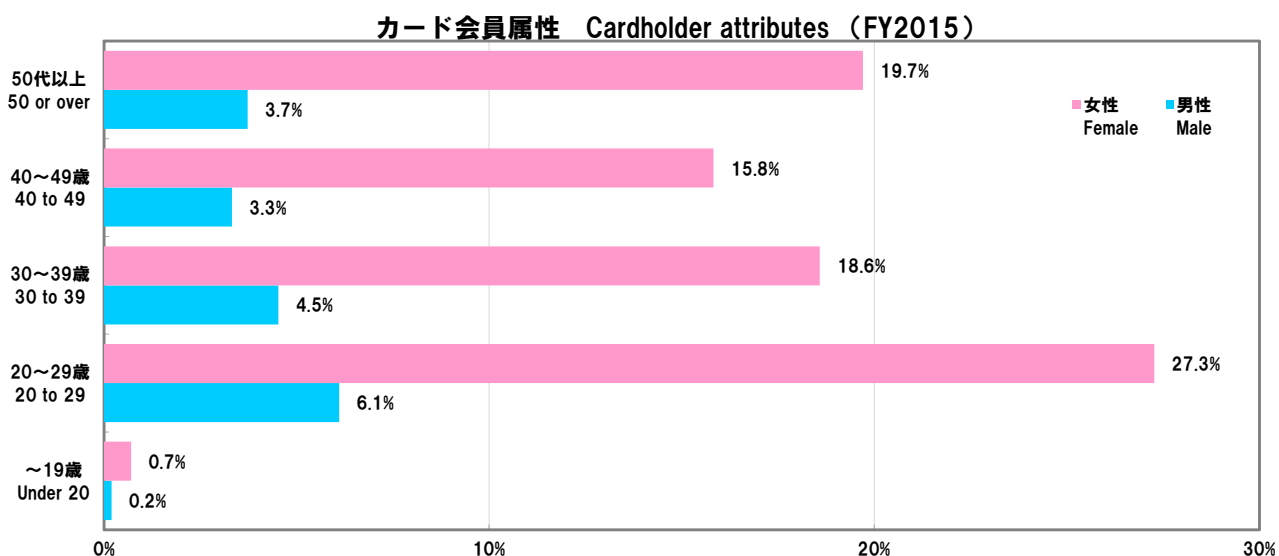
クレジットカード・パルコカード取扱高 Credit Card and PARCO Card

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Credit card sales amount (Millions of yen) クレジットカード取扱高(百万円)	98,012	103,420	107,747	114,555	118,162
Credit card sales as % of total sales クレジットカードシェア	36.8%	37.9%	39.2%	41.2%	42.4%
PARCO Card sales amount (Millions of yen) パルコカード取扱高(百万円)	44,738	49,214	52,465	56,478	58,158
PARCO Card sales as % of total sales パルコカードシェア	16.8%	18.0%	19.1%	20.3%	20.9%



パルコカード会員 PARCO Card holders

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
PARCO Card holders 会員数(人)	1,612,634	1,614,637	1,643,027	1,754,321	1,885,972
New cardholders 新規開拓会員数(人)	248,451	358,556	340,042	369,362	409,933
Purchase frequency (times) 買い上げ頻度(回)	11.7	11.5	12.2	12.2	12.4

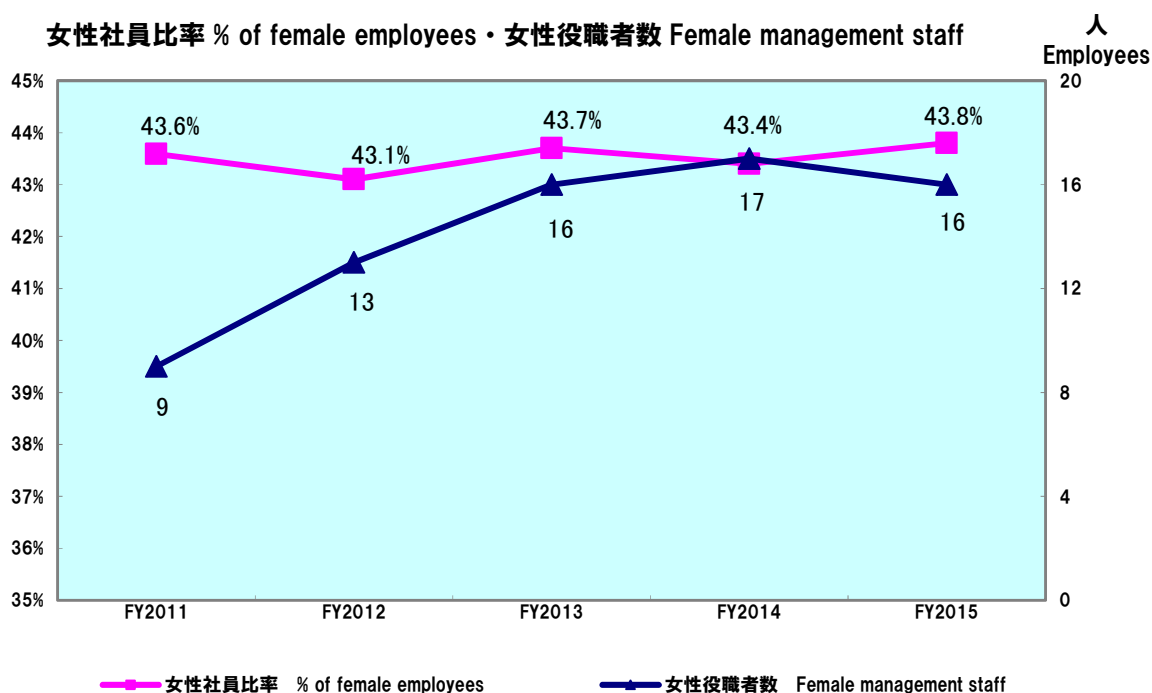


従業員情報 Employee information

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Employees 従業員数(人)	624	626	627	629	630
Average age 平均年齢(歳) ※1 *1	40歳5ヶ月	40歳10ヶ月	41歳5ヶ月	41歳10か月	42歳2か月
% of female employees 女性社員比率	43.6%	43.1%	43.7%	43.4%	43.8%
Female management staff 女性役職者数(人)	9	13	16	17	16

※1 平均年齢については契約社員を含みます

*1 Average age includes contract employees.



PARCO