

2016年2月期 決算補足資料

2016年4月7日 株式会社セブン&アイ・ホールディングス

(㈱ニッセンホールディングスが将来に向けた経営再建プランを検討中であり、現時点において業績予想が未発表であるため、 17/2期連結業績計画は未定とさせていただきます。なお、ご参考として通信販売事業を除いた数値を表示しております。 今後、合理的な連結業績計画ができ次第、速やかに公表させていただきます。

1. 決算概要 (百万円)

| | 15/2 | | 16/2 | | 16/2 | | 17/2予 | 想 |
|---|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| グループ売上 ^{*1} | 10,235,664 | 106.6 | 10,703,064 | 104.6 | 10,544,332 | - | 10,873,000 | 103.1 |
| 営業収益 | 6,038,948 | 107.2 | 6,045,704 | 100.1 | 5,886,972 | - | 6,010,000 | 102.1 |
| コンビニエンスストア事業 | 2,727,780 | 107.8 | 2,675,890 | 98.1 | 2,675,890 | 98.1 | 2,725,000 | 101.8 |
| スーパーストア事業 百貨店事業 | 2,012,176 | 100.1 | 2,060,516 | 102.4 | 2,060,516 | 102.4 | 2,125,000 | 103.1 |
| 百貨店事業 | 875,027 | 100.4 | 884,716 | 101.1 | 884,716 | 101.1 | 886,000 | 100.1 |
| フードサービス事業 | 80,980 | 103.1 | 83,839 | 103.5 | 83,839 | 103.5 | 87,000 | 103.8 |
| 金融関連事業 | 178,221 | 112.2 | 192,487 | 108.0 | | 108.0 | 205,000 | 106.5 |
| 通信販売事業 | 185,802 | _ | 158,732 | 85.4 | - | - | - | _ |
| その他の事業 | 53,897 | 106.7 | 61,582 | 114.3 | 61,582 | 114.3 | 58,000 | 94.2 |
| 消去および当社 | -74,937 | _ | -72,061 | - | -72,061 | - | -76,000 | - |
| 営業利益 | 343,331 | 101.1 | 352,320 | 102.6 | 360,772 | - | 389,000 | 107.8 |
| コンビニエンスストア事業 | 276,745 | 107.5 | 304,110 | 109.9 | 304,110 | 109.9 | 315,400 | 103.7 |
| スーパーストア事業 | 19,340 | 65.2 | 7,234 | 37.4 | 7,234 | 37.4 | 25,300 | 349.7 |
| 百貨店事業 | 7,059 | 107.1 | 3,832 | 54.3 | 3,832 | 54.3 | 8,200 | 214.0 |
| フードサービス事業 | 44 | 7.3 | 917 | - | 917 | - | 2,100 | 229.0 |
| 金融関連事業 | 47,182 | 105.1 | 49,697 | 105.3 | 49,697 | 105.3 | 51,400 | 103.4 |
| 通信販売事業 | -7,521 | _ | -8,451 | _ | - | | _ | - |
| その他の事業 | 3,669 | 169.4 | 5,559 | 151.5 | 5,559 | 151.5 | 4,600 | 82.7 |
| 消去および当社 | -3,188 | _ | -10,578 | - | -10,578 | - | -18,000 | - |
| 経常利益 | 341,484 | 100.7 | 350,165 | 102.5 | 357,964 | - | 385,700 | 107.7 |
| 特別利益 | 4,835 | 145.1 | 6,103 | 126.2 | | | | |
| 特別損失 | 36,124 | 115.8 | 52,493 | 145.3 | | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 310,195 | 99.7 | 303,775 | 97.9 | | | | |
| 当期純利益 | 172,979 | 98.5 | 160,930 | 93.0 | 167,150 | - | 184,100 | 110.1 |
| - 14 M2 1 1 M2 11 | 円 | % | 円 | % | F | 9 | 円 | % |
| 1株当たり当期純利益 | 195.66 | 98.4 | 182.02 | 93.0 | _ | - | _ | - |
| 期中平均株式数 *2 | 884,064,27 | 8 株 | 884,132,48 | 85 株 | | | | |
| 期末発行済株式数 *2 | 884,066,30 | 2 株 | 884,151,09 |)5 株 | | | | |

- *1.「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。 セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めたコンビニエンスストア事業の売上につきましては、 15/2期が6,924,497百万円、16/2期が7,333,250百万円となります。
- *2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

のれん償却前営業利益

| os dos o Bétalida El Ned 1 mm | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|---------|--------|---------|--------|--|--|--|--|--|--|--|
| | 15/2 | | 16/2 | | | | | | | | |
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | | | | | | |
| のれん償却前営業利益 | 362,226 | 101.1 | 373,552 | 103.1 | | | | | | | |
| コンビニエンスストア事業 | 285,454 | 107.4 | 314,788 | 110.3 | | | | | | | |
| スーパーストア事業 | 22,480 | 68.6 | 10,374 | 46.1 | | | | | | | |
| 百貨店事業 | 12,342 | 103.9 | 9,120 | 73.9 | | | | | | | |
| フードサービス事業 | 44 | 7.3 | 917 | - | | | | | | | |
| 金融関連事業 | 48,742 | 104.5 | 51,392 | 105.4 | | | | | | | |
| 通信販売事業 | -7,512 | - | -8,446 | - | | | | | | | |
| その他の事業 | 3,862 | 172.7 | 5,984 | 155.0 | | | | | | | |
| 消去および当社 | -3,188 | - | -10,578 | _ | | | | | | | |

【ご参考】

(百万円)

| 16/2 | | 17/2予 | 想 |
|---------|--------|---------|--------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 381,999 | _ | 409,000 | 107.1 |
| | | | |

注)営業利益における「消去および当社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

- 1 -

2. 主な増減要因

※主要事業会社の決算概況につきましては、5~6ページをご参照下さい

(百万円)

| | - | | (白万円) |
|-----------------------|------------|-------------|---|
| | 16, | /2 増減 | 主な増減要因 |
| グループ売上 * ¹ | 10,703,064 | +467,399 | <u> </u> |
| | | | ・店舗増に加え、既存店売上が伸長し増収 |
| | | | ②為替円安による押し上げ |
| 営業収益 | 6,045,704 | +6.756 | ①セブン-イレブン・ジャパンにおける営業総収入の伸長 |
| 当未 以 益 | 6,045,704 | ±0,750 | |
| | | | ②為替円安による押し上げ影響(2,490億円) |
| | | | ③7-Eleven, Inc.におけるガソリン売上の減少 |
| | | | ・原油価格下落等に伴うガソリン売上の減少 (為替影響除くガソリン売上減少額:3.358億円) |
| | | | (何日が百杯、グラブンルエルタで、0,000に17 |
| 営業利益 | 352,320 | +8,988 | |
| コンビニエンスストア | 304,110 | +27,365 | <u>①セブン-イレブン・ジャパン</u> |
| | | | ・おにぎり等の基本カテゴリー商品が牽引し既存店売上、荒利率 ともに伸長したことにより増益 |
| | | | |
| | | | (2)7−Eleven, Inc. ・フレッシュフードや飲料の牽引による商品売上の伸長と荒利率の |
| | | | 改善に加え、為替の円安影響により増益 |
| スーパーストア | 7,234 | -12,106 | ①イト一ヨー力堂 |
| | | | ・衣料品を中心とした荒利率の悪化等により減益 |
| | | | ②ヨークベニマル(ライフフーズ含む)* ² |
| | | | ・既存店売上の伸長と荒利率の改善により増益 |
| | | | ③赤ちゃん本舗の増益と中国事業の改善 |
| 百貨店 | 3,832 | -3,227 | ①そごう・西武 |
| | | | ・ 衣料品を中心とした荒利率の悪化等により減益 |
| | | | ②ロフトの増益 |
| フードサービス | 917 | +872 | 〇セブン&アイ・フードシステムズの増益 |
| 金融関連 | 49,697 | +2,514 | ①セブン銀行の増益 |
| | | | ②ノンバンク事業の増益 |
| 通信販売 | -8,451 | -930 | 〇二ッセンホールディングスの減益 |
| その他 | 5,559 | +1,889 | |
| 消去および当社*3 | -10,578 | -7,390 | 〇主にオムニチャネル戦略に係る費用等の増加 |
| 経常利益 | 350,165 | +8,681 | ・ 営業利益の増益要因 |
| 当期純利益 | 160,930 | -12,049 | ・ 特別損失の増加(事業構造改革費用等) |
| | | | ・ 法人税等調整額の増加 |
| | | 7 4 6 7 5 1 | ■ ocにおける加明店高上を今めた数値を表示しております |

^{*1.「}グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

為替換算レート

| | | 14/2 | 15/2 | 16/2 | 17/2予想 |
|-------|-----------|--------|--------|--------|--------|
| 損益計算書 | U.S.\$1=¥ | 97.73 | 105.79 | 121.10 | 115.00 |
| | 1元=¥ | 15.92 | 17.18 | 19.23 | 19.00 |
| 貸借対照表 | U.S.\$1=¥ | 105.39 | 120.55 | 120.61 | - |
| | 1元=¥ | 17.36 | 19.35 | 18.36 | _ |

^{*2.} ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売している子会社であります。

^{*3.} 営業利益における「消去および当社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

(㈱ニッセンホールディングスが将来に向けた経営再建プランを検討中であり、現時点において業績予想が未発表であるため、17/2期連結業績計画は 未定とさせていただきます。なお、ご参考として通信販売事業を除いた数値を表示しております。今後、合理的な連結業績計画ができ次第、 速やかに公表させていただきます。

3. セグメント情報

 (1)事業の種類別情報
 (百万円)

| (1) 事本の性規則情報 | 15/2 | | 16/2 | | 16/2 | | 17/2予想 | | |
|------------------|-----------|----------------------|-----------|---------|---------------------|-----------|----------|----------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | 構成比(%) | | 前期比(%) | , = 1 | 前期比(%) |
| 資産(期末日現在) | | | | | | | / | - | |
| コンビニエンスストア事業 | 1,927,221 | 118.2 | 1,982,681 | 102.9 | 34.5 | | | | |
| スーパーストア事業 | 1,040,068 | 104.0 | 1,047,824 | 100.7 | 18.3 | | | | |
| 百貨店事業 | 495,961 | 98.8 | 485,700 | 97.9 | 8.5 | | | | / |
| フードサービス事業 | 26,307 | 117.5 | 25,200 | 95.8 | 0.4 | / | / | / | |
| 金融関連事業 | 1,871,705 | 104.1 | 1,929,839 | 103.1 | 33.6 | | | | |
| 通信販売事業 | 105,717 | 102.2 | 81,941 | 77.5 | 1.4 | | | | |
| その他の事業 | 207,073 | 122.1 | 186,078 | 89.9 | 3.2 | | | | |
| 消去および当社 | -439,351 | - | -297,574 | - | _ | | | | |
| 合 計 | 5,234,705 | 108.8 | 5,441,691 | 104.0 | _ | | | / | |
| 設備投資 | | | | | | | | | |
| コンビニエンスストア事業 | 193,235 | 97.7 | 238,372 | 123.4 | 59.7 | 238,372 | 123.4 | 363,400 | 152.5 |
| スーパーストア事業 | 65,490 | 98.2 | 81,354 | 124.2 | 20.4 | 81,354 | 124.2 | 53,200 | 65.4 |
| | | | [57,078] | [87.2] | _ | [57,078] | [87.2] | | |
| 百貨店事業 | 15,380 | 98.6 | 17,515 | 113.9 | 4.4 | 17,515 | 113.9 | 15,600 | 89.1 |
| フードサービス事業 | 3,506 | 154.0 | 1,853 | 52.9 | 0.5 | 1,853 | 52.9 | 2,700 | 145.7 |
| 金融関連事業 | 39,110 | 99.5 | 33,422 | 85.5 | 8.4 | 33,422 | 85.5 | 39,400 | 117.9 |
| 通信販売事業 | 3,815 | - | 4,766 | 124.9 | 1.2 | _ | - | _ | - |
| その他の事業 | 5,381 | 71.1 | 3,678 | 68.3 | 0.9 | 3,678 | 68.3 | 6,400 | 174.0 |
| 当 社 | 15,152 | 199.7 | 18,240 | 120.4 | 4.6 | 18,240 | 120.4 | 12,000 | 65.8 |
| 合 計 | 341,075 | 101.3 | 399,204 | 117.0 | 100.0 | 394,437 | - | 492,700 | 124.9 |
| | | | [374,928] | [109.9] | _ | [370,161] | - | | |
| 減価償却費 | | | | | | | | | |
| コンビニエンスストア事業 | 103,247 | 113.1 | 116,514 | 112.9 | 59.6 | 116,514 | 112.9 | 131,700 | 113.0 |
| スーパーストア事業 | 20,696 | 112.0 | 23,800 | 115.0 | 12.2 | 23,800 | 115.0 | 25,300 | 106.3 |
| 百貨店事業 | 13,399 | 99.5 | 13,569 | 101.3 | 6.9 | 13,569 | 101.3 | 13,200 | 97.3 |
| フードサービス事業 | 709 | 162.0 | 828 | 116.7 | 0.4 | 828 | 116.7 | 900 | 108.7 |
| 金融関連事業 | 25,233 | 124.9 | 29,071 | 115.2 | 14.9 | 29,071 | 115.2 | 28,400 | 97.7 |
| 通信販売事業 | 3,842 | - | 3,730 | 97.1 | 1.9 | _ | - | - | - |
| その他の事業 | 2,689 | 106.5 | 2,958 | 110.0 | 1.5 | 2,958 | 110.0 | 2,700 | 91.3 |
| 当社 | 2,419 | 235.0 | 5,036 | 208.2 | 2.6 | 5,036 | 208.2 | 9,200 | 182.7 |
| 合 計 | 172,237 | 116.9 | 195,511 | 113.5 | 100.0 | 191,780 | <u> </u> | 211,400 | 110.2 |
| のれん償却費 | | | | | | | | | |
| コンビニエンスストア事業 | 8,709 | 103.8 | 10,677 | 122.6 | 50.3 | | | | |
| スーパーストア事業 | 3,140 | | 3,140 | | 14.8 | | | | |
| 百貨店事業 | 5,282 | 99.9 | 5,288 | 100.1 | 24.9 | 1 / | / | / | / |
| フードサービス事業 | 4.500 | - | - | - | - | | | | |
| 金融関連事業 | 1,560 | 89.3 | 1,695 | 108.7 | 8.0 | | | | |
| 通信販売事業 | 9 | - | 4 | 50.5 | 0.0 | | | | |
| その他の事業 | 192 | 277.3 | 425 | | 2.0 | | | | |
| 合 計 | 18,894 | 101.5 | 21,232 | 112.4 | 100.0 | | / | <u>/</u> | / |
| 減損損失 | 5 700 | 1000 | 0.000 | 1000 | 44.0 | | | | |
| コンビニエンスストア事業 | 5,739 | 132.8 | 9,369 | 163.3 | 41.3 | | | | |
| スーパーストア事業 | 7,111 | 104.4 | 10,945 | 153.9 | 48.2 | | | | / |
| 百貨店事業 | 1,763 | 56.3 | 1,602 | 90.9 | 7.1 | / | , | / | |
| フードサービス事業 | 471 | 77.8 | 636 | 134.9 | 2.8 | | | | |
| 金融関連事業通信販売事業 | 90 | _ | 28 42 | 47.3 | 0.1 | | | | |
| 通信販売事業 その他の事業 | 90 44 | 22.1 | 42 65 | | 0.2 | | | | |
| | 15,220 | 23.1 100.8 | 22,691 | . — — | 0.3 100.0 | | | | |
| 合 計 | 15,220 | ช.บบา | ZZ,09 I | 149.1 | 100.0 | V | | V | |

注)1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。なお、実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれん等の金額を含んでおりません。

^{2.} 設備投資には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。なお、「当社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

^{3.} 設備投資におきまして、[]の数値はスーパーストア事業における新店の資産流動化を反映した数値を表示しております。

^{4.} 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。また、「当社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

^{5.} のれん償却費には販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

^{6.14/2}期の連結決算において通信販売事業(ニッセンホールディングス及びその連結子会社等)は、貸借対照表のみを連結しております。

(2)事業の所在地別情報

(百万円)

| | 14/2 | 前期比(%) | 15/2 | 前期比(%) | 16/2 | 前期比(%) | 構成比(%) |
|-------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|--------|
| 営業収益 | | | | | | | |
| 日本 | 3,682,143 | 101.5 | 3,941,337 | 107.0 | 4,056,272 | 102.9 | 67.1 |
| 北米 | 1,831,482 | 144.3 | 1,968,854 | 107.5 | 1,855,305 | 94.2 | 30.7 |
| その他 | 119,207 | 122.6 | 131,058 | 109.9 | 136,058 | 103.8 | 2.2 |
| 消 去 | -1,012 | _ | -2,301 | - | -1,931 | - | - |
| 合 計 | 5,631,820 | 112.8 | 6,038,948 | 107.2 | 6,045,704 | 100.1 | - |
| 営業利益 | | | | | | | |
| 日本 | 299,653 | 113.7 | 295,666 | 98.7 | 288,068 | 97.4 | 81.8 |
| 北米 | 41,519 | 125.3 | 49,825 | 120.0 | 65,148 | 130.8 | 18.5 |
| その他 | -1,545 | - | -2,161 | - | -842 | - | -0.2 |
| 消去 | 32 | _ | 1 | _ | -53 | _ | _ |
| 合 計 | 339,659 | 114.9 | 343,331 | 101.1 | 352,320 | 102.6 | - |
| 資産(期末日現在) | | | | | | | |
| 日本 | 3,933,736 | 110.5 | 4,186,888 | 106.4 | 4,373,165 | 104.4 | 80.4 |
| 北米 | 825,885 | 125.4 | 999,391 | 121.0 | 1,025,762 | 102.6 | 18.8 |
| その他 | 52,155 | 117.1 | 48,848 | 93.7 | 43,470 | 89.0 | 0.8 |
| 消 去 合 計 | -396 | _ | -422 | _ | -706 | _ | _ |
| 合 計 | 4,811,380 | 112.9 | 5,234,705 | 108.8 | 5,441,691 | 104.0 | |

注)「その他」に属する国は中国等であります。

4. 有利子負債内訳

(百万円)

| | 14/2 | 前期比(%) | 15/2 | 前期比(%) | 16/2 | 前期比(%) |
|----------------|---------|--------|---------|--------------|-----------|--------|
| 短期借入金 | 116,147 | 79.7 | 130,780 | 112.6 | 130,782 | 100.0 |
| 一年内返済予定の長期借入金 | 100,775 | 80.7 | 70,013 | 69.5 | 101,329 | 144.7 |
| 一年内償還予定の社債 | 20,000 | 31.3 | 59,999 | 300.0 | 40,000 | 66.7 |
| コマーシャル・ペーパー | - | _ | | - | _ | |
| 小 計 | 236,923 | 70.8 | 260,792 | 110.1 | 272,111 | 104.3 |
| 社債 | 364,987 | 158.7 | 319,992 | 87.7 | 399,994 | 125.0 |
| 長期借入金 | 332,485 | 117.9 | 367,467 | 110.5 | 360,864 | 98.2 |
| コマーシャル・ペーパー | _ | _ | _ | _ | - | _ |
| 小 計 | 697,473 | 134.5 | 687,459 | 98.6 | 760,858 | 110.7 |
| 合 計 | 934,396 | 109.5 | 948,252 | 101.5 | 1,032,970 | 108.9 |
| 総資産に対する比率 (%) | 19.4 | -0.6 | 18.1 | -1.3 | 19.0 | +0.9 |
| 自己資本に対する比率 (%) | 44.6 | -0.5 | 41.2 | -3.4 | 43.5 | +2.3 |

(セグメント別)

| コンビニエンスストア事業 | 115,955 | 87.7 | 132,632 | 114.4 | 132,671 | 100.0 |
|----------------|---------|-------|---------|-------|-----------|-------|
| スーパーストア事業 | 19,245 | 87.3 | 16,131 | 83.8 | 12,927 | 80.1 |
| 百貨店事業 | 180,345 | 97.5 | 174,395 | 96.7 | 176,716 | 101.3 |
| フードサービス事業 | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| 通信販売事業 | 17,093 | _ | 24,158 | 141.3 | 28,048 | 116.1 |
| その他の事業 | _ | _ | 4,810 | _ | 5,850 | 121.6 |
| 全社 | 269,987 | 128.6 | 269,991 | 100.0 | 329,994 | 122.2 |
| 小 計 (金融関連事業除く) | 602,627 | 109.6 | 622,119 | 103.2 | 686,207 | 110.3 |
| 金融関連事業 | 331,768 | 109.4 | 326,132 | 98.3 | 346,763 | 106.3 |
| 合 計 | 934,396 | 109.5 | 948,252 | 101.5 | 1,032,970 | 108.9 |

| 社債情報 | 発行総額 | 発行日 | 利率 | 償還期限 | | 発行総額 | 発行日 | 利率 | 償還期限 |
|--------------------|-------|---------|--------|---------|-----------|-------|----------|---------|----------|
| セフ`ン&アイ・ホールテ゛ィンク゛ス | | | | | セブン銀行 | | | | |
| 第3回無担保社債 | 300億円 | 08.7.3 | 1.94% | 18.6.20 | 第6回無担保社債 | 300億円 | 12.5.31 | 0.398% | 17.6.20 |
| 第5回無担保社債 | 200億円 | 10.6.29 | 0.852% | 17.6.20 | 第7回無担保社債 | 100億円 | 12.5.31 | 0.613% | 19.6.20 |
| 第6回無担保社債 | 600億円 | 10.6.29 | 1.399% | 20.6.19 | 第8回無担保社債 | 150億円 | 13.3.7 | 0.243% | 18.3.20 |
| 第7回無担保社債 | 400億円 | 13.4.26 | 0.258% | 16.6.20 | 第9回無担保社債 | 200億円 | 13.3.7 | 0.460% | 20.3.19 |
| 第8回無担保社債 | 400億円 | 13.4.26 | 0.383% | 19.6.20 | 第10回無担保社債 | 200億円 | 13.3.7 | 0.803% | 23.3.20 |
| 第9回無担保社債 | 200億円 | 13.4.26 | 0.671% | 23.3.20 | 第11回無担保社債 | 150億円 | 14.12.17 | 0.536% | 24.12.20 |
| 第10回無担保社債 | 300億円 | 15.6.17 | 0.150% | 18.6.20 | | | (2 | 016年2月2 | 9日現在) |
| 第11回無担保社債 | 600億円 | 15.6.17 | 0.514% | 22.6.20 | | | | | |
| 第12回無担保社債 | 300億円 | 15.6.17 | 0.781% | 25.6.20 | | | | | |

| 格付情報 | | S&P | Moody's | R&I | JCR |
|-----------------|-----|------|---------|-----|-----|
| セブン&アイ・ホールディングス | 長期 | AA- | A1 | AA | AA+ |
| セブン-イレブン・ジャパン | 長期 | AA- | - | - | AA+ |
| | 短期* | A−1+ | P-1 | _ | _ |
| 7-Eleven, Inc. | 長期 | AA- | Baa1 | 1 | - |
| セブン銀行 | 長期 | A+ | - | AA | - |

^{* 2006}年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

(2016年3月31日現在)

セブン-イレブン・ジャパン

(百万円)

| | 14/ | 2 前期比(%) | 15/ | 2 前期比(%) | 16/ | 2 前期比(%) | 17/2 | を想 前期比(%) |
|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|
| 営業総収入 | 679,561 | 110.0 | 736,343 | 108.4 | 793,661 | 107.8 | 845,500 | 106.5 |
| 営業利益 | 212,785 | 113.9 | 223,356 | 105.0 | 235,033 | 105.2 | 245,000 | 104.2 |
| チェーン全店売上 | 3,781,267 | 107.8 | 4,008,261 | 106.0 | 4,291,067 | 107.1 | 4,541,000 | 105.8 |
| 内、加盟店売上 | 3,685,095 | 107.8 | 3,905,369 | 106.0 | 4,182,231 | 107.1 | | |
| 既存店売上伸び率(%) | +2.3 | 3 | +2.4 | | +2.9 | | +2.0 | |
| 商品荒利率(%) | 30.7 | +0.7 | 31.4 | +0.7 | 31.6 | +0.2 | 32.1 | +0.5 |
| 全店平均日販(千円) | 664 | -4 | 655 | -9 | 656 | +1 | | |
| 国内総店舗数(店) | 16,319 | +1,247 | 17,491 | +1,172 | 18,572 | +1,081 | 19,772 | +1,200 |

7-Eleven, Inc. (百万円)

| /-Eleven, Inc. | | | | | | | _ | (日万円) |
|----------------------------------|-----------|----------|-----------|----------|--------------|----------|--------------------|--------------|
| | 13/1 | 2 前期比(%) | 14/1 | 2 前期比(%) | 15 /1 | 2 前期比(%) | 16/12 ⁻ | 予想 前期比(%) |
| 営業総収入 | 1,801,077 | 144.4 | 1,935,274 | 107.5 | 1,819,838 | 94.0 | 1,808,000 | 99.3 |
| 内、その他営業収入 | 192,656 | 128.8 | 219,307 | 113.8 | 271,081 | 123.6 | | |
| 営業利益 | 51,207 | 134.1 | 59,651 | 116.5 | 77,478 | 129.9 | 78,500 | 101.3 |
| 営業利益(千ドル) | 523,971 | 109.5 | 563,868 | 107.6 | 639,790 | 113.5 | 682,609 | 106.7 |
| チェーン全店売上 | 2,641,180 | 142.6 | 2,834,464 | 107.3 | 2,950,422 | 104.1 | 2,974,000 | 100.8 |
| 内、商品売上 | 1,271,126 | 133.2 | 1,431,429 | 112.6 | 1,728,848 | 120.8 | | |
| 内、ガソリン売上 | 1,370,054 | 152.6 | 1,403,035 | 102.4 | 1,221,573 | 87.1 | | |
| 米国内既存店商品売上伸び率(%) ^{*1、2} | +1.0 |) | +3. | 1 | +5.8 | 3 | +4.2 | 2 |
| 商品荒利率(%)*1 | 34.8 | -0.4 | 34.5 | -0.3 | 34.6 | +0.1 | 34.9 | +0.3 |
| 全店商品平均日販(ドル)*1 | 4,340 | -43 | 4,472 | +132 | 4,695 | +223 | | |
| 総店舗数(店) | 8,292 | +174 | 8,297 | +5 | 8,500 | +203 | 8,700 | +200 |
| 為替換算レート(円) U.S.\$1=¥ | 97.7 | 3 | 105. | 79 | 121. | 10 | 115.0 | 00 |

注) 各年度の数値は、当社への連結決算用に組み替えたものを表記しております。なお、ドル単位の営業利益は連結決算用に組み替えた営業利益をドルに換算しております。

イト一ヨー力堂 (百万円)

| <u> </u> | | | | | | | | (73 37 |
|-------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|-------------|
| | 14/ | | 15/ | | 16/ | | 17/2 | |
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 営業収益 | 1,311,989 | 98.5 | 1,285,942 | 98.0 | 1,289,586 | 100.3 | 1,310,000 | 101.6 |
| 売上高 | 1,280,615 | 98.3 | 1,253,296 | 97.9 | 1,255,608 | 100.2 | 1,273,000 | 101.4 |
| 営業利益 | 11,236 | 124.7 | 1,859 | 16.6 | -13,980 | - | 1,000 | - |
| | | | | | | | 1 | |
| 既存店売上伸び率(%) | -4.6 | 3 | -4.5 | 5 | +0.2 | 2 | ±0. | 0 |
| 商品荒利率(%) | 30.2 | +0.3 | 29.9 | -0.3 | 28.6 | -1.3 | 29.2 | +0.6 |
| 国内総店舗数(店) | 179 | +5 | 181 | +2 | 182 | +1 | 166 | -16 |

^{*1.} ガソリン売上は含んでおりません。

^{*2.} 米国内既存店商品売上伸び率は、ドルベースの伸び率であります。

ヨークベニマル (百万円)

| | 14/. | 2 前期比(%) | 15/ | 2 前期比(%) | 16/ | 2 前期比(%) | 17/2 | ・想 前期比(%) |
|-------------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|--------------|
| 営業収益 | 380,869 | 104.7 | 396,930 | 104.2 | 412,977 | 104.0 | 432,000 | 104.6 |
| 売上高 | 374,781 | 104.7 | 390,492 | 104.2 | 406,223 | 104.0 | 425,000 | 104.6 |
| 営業利益 | 12,714 | 107.3 | 12,820 | 100.8 | 13,324 | 103.9 | 14,000 | 105.1 |
| 既存店売上伸び率(%) | +0. | 1 | +0.2 | 2 | +1.2 | 2 | +1.9 |) |
| 商品荒利率(%) | 25.6 | -0.4 | 25.6 | ±0.0 | 25.7 | +0.1 | 25.9 | +0.2 |
| 国内総店舗数(店) | 193 | +9 | 200 | +7 | 205 | +5 | 214 | +9 |

【ご参考】ライフフーズを含めた業績 *

(百万円)

| | 14/: | 2 前期比(%) | 15/2 | 2 前期比(%) | 16/ | 2 前期比(%) | 17/2予 | ・想 前期比(%) |
|------|--------|----------|--------|----------|--------|-------------|--------|--------------|
| 営業利益 | 16,539 | 106.3 | 17,025 | 102.9 | 17,747 | 104.2 | 18,600 | 104.8 |

注)上記業績は管理上の数値です。

そごう・西武 (百万円)

| | <u> </u> | | | | | | | |
|-------------|----------|----------|---------|----------|---------|----------|----------|--------------|
| | 14/ | 2 前期比(%) | 15/ | 2 前期比(%) | 16/ | 2 前期比(%) | 17/2 ਤੋਂ | を想 前期比(%) |
| 営業収益 | 801,535 | 98.8 | 802,996 | 100.2 | 803,443 | 100.1 | 794,500 | 98.9 |
| 売上高 | 789,203 | 98.8 | 790,244 | 100.1 | 790,708 | 100.1 | 781,800 | 98.9 |
| 営業利益 | 10,141 | 101.0 | 10,226 | 100.8 | 7,411 | 72.5 | 10,000 | 134.9 |
| 既存店売上伸び率(%) | +1.3 | 2 | +0. | 1 | ±0. | .0 | +1.6 | ô |
| 商品荒利率(%) | 24.8 | -0.1 | 24.6 | -0.2 | 24.3 | -0.3 | 24.5 | +0.2 |
| 国内総店舗数(店) | 24 | ±0 | 24 | ±0 | 23 | -1 | 21 | -2 |

セブン&アイ・フードシステムズ

(百万円)

| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | | 17/2予想 | |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 営業収益 | 78,484 | 100.3 | 80,932 | 103.1 | 83,839 | 103.6 | 87,700 | 104.6 |
| 売上高 | 78,112 | 100.5 | 80,685 | 103.3 | 83,680 | 103.7 | 87,500 | 104.6 |
| 営業利益 | 829 | 95.5 | 163 | 19.7 | 1,021 | 625.1 | 2,100 | 206.4 |

<レストラン事業部>

| 既存店売上伸び率(%) | +1.6 | 6 | +1.1 | 1 | +0.2 | 2 | +2.9 |) |
|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 商品荒利率(%) | 69.4 | +0.4 | 68.9 | -0.5 | 68.3 | -0.6 | 69.2 | +0.9 |
| 国内総店舗数(店) | 470 | -6 | 474 | +4 | 469 | -5 | 468 | -1 |

注) 14/2期より、セブン-イレブン・ジャパン、イト一ヨーカ堂、ヨークベニマル、セブン&アイ・フードシステムズは、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。

^{*} ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売している子会社であります。

店舗関連情報

1. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

| 1. 主要会在の店舗剱及ひ出店 | | | 1E /O | | 10/0 | | 47/07 | +0 |
|------------------------|--------|----------------|--------|-----------|--------|------------|-------|------------|
| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | : | 17/2予 | |
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| コンビニエンスストア事業 | | | | | | | | |
| セブン-イレブン・ジャパン | 16,319 | +1,247 | | +1,172 | 18,572 | +1,081 | | +1,200 |
| 出店 | 1,579 | | 1,602 | | 1,651 | | 1,800 | |
| 閉店 | 332 | | 430 | | 570 | | 600 | |
| 立地移転等 | 255 | | 347 | | 450 | | | |
| 解約閉店 | 77 | | 83 | | 120 | | | |
| 7-Eleven, Inc. *1 | 8,292 | +174 | 8,297 | +5 | 8,500 | +203 | 8,700 | +200 |
| 出店 | 462 | | 238 | | 344 | | 350 | |
| 閉店 | 288 | | 233 | | 141 | | 150 | |
| セブン-イレブン北京 *1.2 出店 | 150 | _ | 175 | +25 | 187 | +12 | 217 | +30 |
| 出店 | 21 | | 32 | | 15 | | 40 | |
| 閉店 | 9 | | 7 | | 3 | | 10 | |
| セブン-イレブン天津*1,2 | 56 | _ | 60 | +4 | 70 | +10 | 88 | +18 |
| 出店 | 4 | | 10 | | 16 | | 23 | |
| 閉店 | 10 | | 6 | | 6 | | 5 | |
| セ <u>ブン</u> -イレブン成都 *1 | 79 | -8 | 66 | -13 | 60 | -6 | 72 | +12 |
| 出店 | 9 | | 10 | | 5 | | 21 | |
| | 17 | | 23 | | 11 | | 9 | |
| スーパーストア事業 | 17 | | 20 | | | | , | |
| イトーヨー力堂 | 179 | +5 | 181 | +2 | 182 | +1 | 166 | -16 |
| 出店 | 9 | | 3 | '2 | 3 | <u> </u> | 4 | 10 |
| | 4 | | ى 1 | | 2 | | 20 | |
| | 193 | +9 | 200 | +7 | 205 | +5 | 214 | +9 |
| ョークベニマル *3 出店 | + | +9 | | +/ | | +0 | | +9 |
| | 11 | | 8 | | 6 | | 10 | |
| 閉店 | 1 74 | . 0 | I 70 | . 0 | 1 | | 1 | |
| ヨークマート | 74 | +3 | 76 | +2 | 76 | ±0 | 78 | +2 |
| 出店 | 3 | | 2 | | 4 | | 2 | |
| 閉店 | 0 | | 0 | | 4 | | 0 | |
| 華糖ヨーカ堂*1 | 9 | +1 | 6 | -3 | 5 | -1 | 5 | ±0 |
| 出店 | 1 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| 閉店 | 0 | | 3 | | 1 | | 0 | |
| 成都イトーヨーカ堂 *1 | 5 | ±0 | 6 | +1 | 6 | ±0 | 6 | ±0 |
| 出店 | 0 | | 1 | | 0 | | 0 | |
| 閉店 | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| 赤ちゃん本舗 | 93 | +1 | 99 | +6 | 103 | +4 | 110 | +7 |
| 出店 | 8 | | 7 | | 8 | | 9 | ē |
| 閉店 | 7 | | 1 | | 4 | | 2 | |
| 百貨店事業 | | | | | | | | |
| そごう・西武 | 24 | ±0 | 24 | ±0 | 23 | -1 | 21 | -2 |
| 出店 | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| 閉店 | 0 | | 0 | | 1 | | 2 | |
| ロフト*4 | 89 | +7 | 94 | +5 | 102 | +8 | 110 | +8 |
| 出店 | 10 | | 6 | | 10 | | 8 | |
| 閉店 | 3 | | 1 | | 2 | | 0 | |
| フードサービス事業 | | | | | | | | |
| セブン&アイ・フードシステムズ | 840 | -4 | 846 | +6 | 851 | +5 | 861 | +10 |
| レストラン事業部 | 470 | - 6 | 474 | +4 | 469 | -5 | 468 | -1 |
| 出店 | 9 | Ŭ | 11 | . 7 | 6 | | 9 | <u>'</u> |
| | 15 | | 7 | | 11 | | 10 | |
| | 254 | +7 | 265 | 11 | 275 | ±10 | 292 | ±17 |
| | | +7 -5 | 107 | +11 | | +10 | | +17 |
| ファストフード事業部 | 116 | _ე | 107 | -9 | 107 | ±0 | 101 | -6 |

^{*1.12}月末時点の店舗数であります。

^{*2.2012}年11月にセブン-イレブン天津を設立したことに伴い、14/2期において、セブン-イレブン北京に含まれていた62店舗がセブン-イレブン天津に 移管されたため、増減は非表示となっております。 *3.14/2期のヨーグベニマルの出店には、震災による長期休業後の新装開店(1店舗)が含まれております。

^{*4.}ロフトの店舗数には、FC店舗が14/2期に11店舗、15/2期に11店舗、16/2期に14店舗含まれております。

2. コンビニエンスストア事業における店舗情報

(1) 日本国内都道府県別店舗数

| <u>(1) 口本国</u> | | 水川口口 | 州双 | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|
| | 14/2 | 15/2 | 16/2 | 増減 |
| 北海道 | 900 | 922 | 941 | +19 |
| 青森 | _ | - | 27 | +27 |
| 岩手 | 95 | 113 | 124 | +11 |
| 宮城 | 359 | 368 | 381 | +13 |
| 秋田 | 38 | 60 | 75 | +15 |
| 山形 | 159 | 170 | 173 | +3 |
| 福島 | 397 | 406 | 410 | +4 |
| 茨城 | 599 | 618 | 629 | +11 |
| | 388 | 397 | 411 | +14 |
| 伽小 群馬 | 431 | 446 | 411 | +12 |
| | | | | |
| 埼玉 | 1,017 | 1,068 | 1,109 | +41 |
| 千葉 | 889 | 951 | 1,006 | +55 |
| 東京 | 2,142 | 2,281 | 2,396 | +115 |
| 神奈川 | 1,157 | 1,244 | 1,319 | +75 |
| 新潟 | 390 | 402 | 407 | +5 |
| 富山 | 105 | 115 | 127 | +12 |
| 石川 | 85 | 104 | 116 | +12 |
| 福井 | 50 | 58 | 65 | +7 |
| 山梨 | 174 | 180 | 194 | +14 |
| 長野 | 420 | 431 | 440 | +9 |
| 岐阜 | 134 | 158 | 163 | +5 |
| 静岡 | 596 | 640 | 678 | +38 |
| 愛知 | 872 | 947 | 996 | +49 |
| 三重 | 75 | 96 | 119 | +23 |
| 滋賀 | 190 | 215 | 220 | +5 |
| 京都 | 247 | 268 | 301 | +33 |
| 大阪 | 815 | 902 | 1,014 | +112 |
| 兵庫 | 496 | 547 | 615 | +68 |
| 奈良 | 101 | 114 | 128 | +14 |
| 和歌山 | 53 | 59 | 67 | +8 |
| 鳥取 | _ | _ | 4 | +4 |
| 島根 | 12 | 12 | 23 | +11 |
| 岡山 | 260 | | 286 | +9 |
| | 470 | 277 | | . 00 |
| 広島 | 4/9 | 512 | 540 | +28 |
| 山口 | 266 | 277 | 292 | +15 |
| 徳島 | 73 | 85 | 89 | +4 |
| 香川 | 67 | 91 | 101 | +10 |
| 愛媛 | _ | 50 | 77 | +27 |
| 高知 | - | - | 21 | +21 |
| 福岡 | 796 | 835 | 893 | +58 |
| 佐賀 | 165 | 172 | 180 | +8 |
| 長崎 | 123 | 145 | 159 | +14 |
| 熊本 | 255 | 271 | 290 | +19 |
| 大分 | 132 | 143 | 151 | +8 |
| 宮崎 | 166 | 171 | 179 | +8 |
| 鹿児島 | 151 | 170 | 178 | +8 |
| 国内合計 | 16,319 | 17,491 | 18,572 | +1,081 |
| | * * * | | | |

(2) 世界のセブン-イレブン店舗数

(連結子会社)

| | 14/2 | 15/2 | 16/2 | 増減 |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| 日本 | 16,319 | 17,491 | 18,572 | +1,081 |
| 北米* | 8,292 | 8,297 | 8,500 | +203 |
| アメリカ | 7,806 | 7,803 | 7,995 | +192 |
| カナダ | 486 | 494 | 505 | +11 |
| ハワイ | 59 | 60 | 63 | +3 |
| 中国(北京) | 150 | 175 | 187 | +12 |
| 中国(天津) | 56 | 60 | 70 | +10 |
| 中国(成都) | 79 | 66 | 60 | -6 |
| 小計 | 24,955 | 26,149 | 27,452 | +1,303 |

^{*} 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開する フランチャイズ及び直営の店舗数

(エリアライセンシー)

| | 13/12 | 14/12 | 15/12 | 増減 |
|----------|--------|--------|--------|--------|
| 韓国 | 7,085 | 7,231 | 8,000 | +769 |
| 中国(香港等)* | 1,607 | 1,652 | 1,727 | +75 |
| 中国(上海) | 75 | 76 | 81 | +5 |
| 中国(山東) | 32 | 25 | 32 | +7 |
| 中国(重慶) | 2 | 10 | 25 | +15 |
| 台湾 | 4,919 | 5,040 | 5,029 | -11 |
| タイ | 7,429 | 8,127 | 8,832 | +705 |
| フィリピン | 1,009 | 1,282 | 1,602 | +320 |
| マレーシア | 1,557 | 1,745 | 1,944 | +199 |
| シンガポール | 537 | 493 | 458 | −35 |
| インドネシア | 149 | 187 | 187 | ±0 |
| オーストラリア | 595 | 611 | 626 | +15 |
| UAE | - | - | 2 | +2 |
| アメリカ | 290 | 289 | 305 | +16 |
| メキシコ | 1,649 | 1,826 | 1,879 | +53 |
| ノルウェー | 157 | 156 | 156 | ±0 |
| スウェーデン | 190 | 192 | 185 | -7 |
| デンマーク | 196 | 190 | 189 | -1 |
| 小計 | 27,478 | 29,132 | 31,259 | +2,127 |

^{*}中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含む

| | 14/2 | 15/2 | 16/2 | 増減 |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 合 計 | 52,433 | 55,281 | 58,711 | +3,430 |

注)1. 日本以外は13年12月末、14年12月末、15年12月末の店舗数。

^{2. 2016}年2月末現在、セブン-イレブン・ジャパンは46都道府県で展開しております。 なお、2016年2月末現在のエリアライセンシーを含めた世界のセブン-イレブン店舗数は58,904店舗であります。

3. スーパーストア事業における店舗情報

(1) 国内総合スーパー(イトーヨーカ堂)

16/2期

| | 店 名 | 所在地 | 実施日 | 店舗面積(㎡) | 自営売場面積(㎡) |
|----|---------------|-----|-----------|---------|-----------|
| 出店 | ネットスーパー西日暮里*1 | 東京都 | 2015.3.8 | _ | - |
| | 大宮(S&B) | 埼玉県 | 2015.4.24 | 5,114 | 4,225 |
| | 食品館新宿富久 | 東京都 | 2015.9.25 | 2,851 | 1,956 |
| 閉店 | 大宮(S&B) | 埼玉県 | 2015.3.1 | - | 12,107 |
| | 三ノ輪(S&B) | 東京都 | 2015.4.5 | _ | 3,336 |

17/2期予定

| | 店 名 | 所在地 | 実施日 | 店舗面積(㎡) | 自営売場面積(m²) |
|------|-------------|------|-----------|---------|------------|
| 出店*2 | 食品館三ノ輪(S&B) | 東京都 | 2016.4.22 | 983 | 983 |
| | セブンパーク アリオ柏 | 千葉県 | 2016.4.25 | 65,000 | 11,143 |
| 閉店*2 | プライス千住(S&B) | 東京都 | 2016.4.10 | - | 3,540 |
| | 戸越 | 東京都 | _ | _ | 1,524 |
| | 食品館本牧 | 神奈川県 | _ | _ | 2,625 |

^{*1.} ネットスーパー専用店舗のため、売場面積は表示しておりません。

(2) 国内食品スーパー(ヨークベニマル)

16/2期

| | 店 名 | 所在地 | 実施日 | 店舗面積(㎡) | 自営売場面積(m ²) |
|----|--------|-----|------------|---------|-------------------------|
| 出店 | 仙台六丁の目 | 宮城県 | 2015.6.11 | 3,190 | 2,279 |
| | 栃木平柳 | 栃木県 | 2015.7.17 | 2,000 | 1,785 |
| | 佐野田島町 | 栃木県 | 2015.11.13 | 2,548 | 2,338 |
| | 守谷 | 茨城県 | 2015.11.27 | 4,950 | 2,669 |
| | 鶴田 | 栃木県 | 2016.2.11 | 2,100 | 1,894 |
| | 日立川尻町 | 茨城県 | 2016.2.25 | 1,975 | 1,810 |
| 閉店 | 長井 | 山形県 | 2016.2.21 | 4,735 | 3,697 |

17/2期予定

| | | 店 名 | 所在地 | 実施日 | 店舗面積(㎡) | 自営売場面積(m ²) |
|---|----|-------|-----|-----------|---------|-------------------------|
| 出 | 出店 | 仙台田子西 | 宮城県 | 2016.3.25 | 2,110 | 1,910 |

上記の他、9店舗の開店と1店舗の閉店を予定しております。

(3) 中国(総合スーパー)

15/12期

| | 店 名 | 所在地 | 実施日 | 売場面積(m³) |
|----|-------------|-----|-----------|----------|
| 閉店 | 右安門(ユーアンモン) | 北京 | 2015.3.31 | 11,800 |

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

4. 百貨店事業における店舗情報

16/2期

| | 店 名 | 所在地 | 実施日 | 売場面積(㎡) |
|----|-------|-----|-----------|---------|
| 閉店 | 西武春日部 | 埼玉県 | 2016.2.29 | 20,178 |

17/2期予定

| | 店 名 | 所在地 | 実施日 | 売場面積(㎡) |
|----|------|-----|-----------|---------|
| 閉店 | そごう柏 | 千葉県 | 2016.9.30 | 28,096 |
| | 西武旭川 | 北海道 | 2016.9.30 | 30,043 |

^{*2.} 上記の他、2店の開店と17店舗の閉店を予定しております。

5. 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

| | | 14/2 | ************************************** | 15/2 | A++8++ (-) | 16/2 | A-4811 (A) | 17/2予? | |
|----|---------------|---------|--|---------|------------|---------|------------|---------|--------|
| | 、 | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| | ンビニエンスストア事業 | | | | | | | | |
| 12 | プン-イレブン・ジャパン | 00.404 | 1100 | 04000 | 07.0 | 70.070 | 05.0 | | |
| | 新店投資 | 86,121 | | 84,020 | 97.6 | 79,978 | 95.2 | | |
| | 既存店投資等 | 36,571 | 111.2 | 43,862 | 119.9 | 37,808 | 86.2 | | |
| | ソフトウェア開発費 | 1,656 | 86.3 | 1,555 | | 6,757 | | | |
| | 設備投資計 | 124,350 | 110.5 | 129,438 | 104.1 | 124,543 | 96.2 | 170,000 | 136.5 |
| L | 減価償却費 | 39,002 | 84.3 | 47,698 | 122.3 | 51,784 | 108.6 | 62,000 | 119.7 |
| 7- | -Eleven, Inc. | | | | | | | | |
| | 新店投資等 | 51,529 | 39.6 | 27,017 | 52.4 | 103,862 | 384.4 | | |
| | 既存店投資等 | 18,991 | 95.3 | 30,068 | 158.3 | 47,822 | 159.0 | | |
| | ソフトウェア開発費 | 9,674 | 176.6 | 6,139 | 63.5 | 8,087 | 131.7 | | |
| | 設備投資計 | 80,195 | 51.6 | 63,226 | 78.8 | 159,772 | 252.7 | 190,000 | 118.9 |
| L | 減価償却費 | 53,404 | 134.2 | 56,482 | 105.8 | 65,381 | 115.8 | 68,000 | 104.0 |
| ス | ーパーストア事業 | | | | | | | | |
| 1 | トーヨーカ堂 | | | | | | | | |
| | 新店投資 | 37,103 | 317.7 | 21,959 | 59.2 | 11,013 | 50.2 | | |
| | 既存店投資等 | 10,740 | 57.3 | 18,377 | 171.1 | 15,842 | 86.2 | | |
| | ソフトウェア開発費 | 100 | 59.5 | 731 | 731.0 | 7,424 | _ | | |
| | 設備投資計* | 47,943 | 156.8 | 41,067 | 85.7 | 34,279 | 83.5 | 28,600 | 83.4 |
| | 資産流動化除く | 47,943 | 156.8 | 41,067 | 85.7 | 58,555 | 142.6 | 20,000 | 03.4 |
| | 減価償却費 | 10,014 | 62.8 | 11,137 | 111.2 | 13,125 | 117.9 | 14,600 | 111.2 |
| 3 | ークベニマル | | | | | | | | |
| | 新店投資 | 9,305 | 100.4 | 10,843 | 116.5 | 6,958 | 64.2 | / | |
| | 既存店投資等 | 1,265 | 356.3 | 2,838 | 224.4 | 3,473 | 122.3 | | |
| | ソフトウェア開発費 | 130 | 83.9 | 438 | 336.9 | 212 | 48.4 | | |
| | 設備投資計 | 10,700 | 109.4 | 14,120 | 132.0 | 10,642 | 75.4 | 13,200 | 124.0 |
| | 減価償却費 | 3,167 | 61.4 | 3,569 | 112.7 | 3,931 | 110.1 | 4,500 | 114.5 |
| ᇀ | 貨店事業 | | | | | | | | |
| そ | ·ごう·西武 | | | | | | | | |
| | 新店投資 | - | - | - | - | - | _ | / | |
| | 既存店投資等 | 10,563 | 81.5 | 9,389 | 88.9 | 10,735 | 114.3 | | |
| | ソフトウェア開発費 | 1,593 | 63.8 | 3,373 | 211.7 | 1,916 | 56.8 | | |
| | 設備投資計 | 12,156 | 78.6 | 12,762 | 105.0 | 12,650 | 99.1 | 12,500 | 98.8 |
| | 減価償却費 | 11,793 | 93.5 | 11,996 | 101.7 | 11,751 | 98.0 | 11,500 | 97.9 |

注)1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分 資産の増加は含んでおりません。

- 2. 設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれん等の金額を含んでおります。
- 3. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。
- 4. 14/2期より、セブン-イレブン・ジャパン、イトーヨーカ堂とヨークベニマルは、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。

^{* 16/2}期および17/2期の設備投資は、新店の資産流動化を反映した数値を表示しております。

1. コンビニエンスストア事業

| ■セブン-イレブン・ジャバ | Rン | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|------------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|--|--|
| 商品別売上(チェーン全店列 | · | | | | | | | (| (百万円) |
| | 14, | | 構成比(%) | 1 | 5/2 | 構成比(%) | 1 | 6/2 前期比(%) | |
| 加工食品 | 979,348 | 105.7 | 25.9 | 1,034,131 | 105.6 | 4900年10月 | 1,115,677 | 107.9 | 14000000000000000000000000000000000000 |
| ファスト・フード | 1,077,661 | 114.6 | 28.5 | 1,186,445 | 110.1 | 29.6 | 1,278,738 | 107.8 | 29.8 |
| 日配食品 | 487,783 | 108.6 | 12.9 | 517,065 | 106.0 | 12.9 | 579,294 | 112.0 | 13.5 |
| 非食品 | 1,236,474 | 103.7 | 32.7 | 1,270,618 | | 31.7 | 1,317,357 | 103.7 | 30.7 |
| 合計 | 3,781,267 | 107.8 | 100.0 | 4,008,261 | 106.0 | 100.0 | 4,291,067 | 107.1 | 100.0 |
| 既存店売上伸び率 | 14 | ' 2 | | · . | - /2 | | | - /- | (%) |
| 既存店売上伸び率 | 14, | <u>/2</u> 2.3 | | | 5/2 +2.4 | | | 6/2 +2.9 | |
| 放仔店元上押ひ率 客数 | | 2.3 2.4 | | | +2.4 +0.7 | | | +2.9 | |
| 各致 客単価 | | 2. 4 0.1 | | | +1.7 | | | +1.6 | |
| 平均日販 | | | | | | | | | (千円) |
| | 14, | /2 | | 1 | 5/2 | | 1 | 6/2 | |
| 全店平均日販 | 664 | | 増減 -4 | 655 | | 増減 -9 | 656 | - | 増減 +1 |
| 新店平均日販 | 522 | <u> </u> | -4 -5 | 513 | | -9 -9 | 530 | <u> </u> | +17 |
| | ULL | <u>:</u> | J | 010 | <u>:</u> | υ | 000 | <u> </u> | |
| 商品別荒利率 | 14. | /2 | | 1 | 5/2 | | 1 | 6/2 | (%) |
| | 1 1/ | | 増減 | • | 5, 2 | 増減 | ' | o, 2 | 増減 |
| 加工食品 | 38.7 | | +0.5 | 38.8 | | +0.1 | 38.9 | | +0.1 |
| ファスト・フード | 35.1 | | +0.8 | 35.7 | | +0.6 | 35.5 | | −0.2 |
| 日配食品 | 33.2 | 5 | +0.1 | 33.1 | | -0.1 | 33.2 | | +0.1 |
| 非食品 | 19.6 | _ | +0.5 | 20.7 | | +1.1 | 20.9 | | +0.2 |
| 商品計 | 30.7 | | +0.7 | 31.4 | | +0.7 | 31.6 | | +0.2 |
| 販売費•一般管理費 | | | | | | | | | 百万円) |
| | 14, | | | 1 | 5/2 | | 1 | 6/2 | |
| 六九中 二典 | F0 407 | | 期比(%) | E0 170 | | 期比(%) | 66.464 | | [期比(%) 1.4.2 |
| 広告宣伝費 人件費 | 52,497 59.659 | | 16.5 14.9 | 58,170 60,856 | | 10.8 02.0 | 66,464 67.298 | | 14.3 10.6 |
| 地代家賃 | 112,746 | | 14.5 | 126,663 | | 12.3 | 140.340 | | 10.8 |
| 減価償却費 | 39,002 | | 84.3 | 47.698 | | 22.3 | 51,784 | | 08.6 |
| 水道光熱費 | 43,507 | | 14.2 | 48,343 | | 11.1 | 47,784 | | 98.8 |
| その他 | 90,354 | | 06.7 | 98,053 | | 08.5 | 107,688 | | 09.8 |
| 合計 | 397,767 | 1 | 09.0 | 439,785 | 1 | 10.6 | 481,362 | 1 | 09.5 |
| タイプ別店舗数 | | | | | | | | | (店) |
| 7 1 7 7 7 7 1 Hill 50 | 14, | | | 1 | 5/2 | | 1. | 6/2 | |
| 广 全来 米4- | 10.010 | | 構成比(%) | 17.401 | | 構成比(%) | 10.570 | | 構成比(%) |
| 店舗数 フランチャイズ店 | | +1,247 +1,241 | 100.0 97.3 | 17,491 | +1,172 +1,142 | 100.0 97.3 | 18,572 18,071 | +1,081 +1.050 | 100.0 97.3 |
| Aタイプ | 4,333 | +89 | 26.6 | 4,353 | +20 | 24.9 | 4,448 | +95 | 24.0 |
| Cタイプ | 11.546 | | 70.8 | | +1,122 | 72.4 | 13,623 | +955 | 73.4 |
| 経営委託 | 0 | -1 | 0.0 | 0 | ±0 | 0.0 | 0 | ±0 | 0.0 |
| 直営店 | 440 | +7 | 2.7 | 470 | +30 | 2.7 | 501 | +31 | 2.7 |
| 24時間営業店 | 16,040 | +1,207 | 98.3 | 17,105 | +1,065 | 97.8 | 18,023 | +918 | 97.0 |
| 酒有り店 | 16,159 | +1,255 | 99.0 | 17,307 | +1,148 | 98.9 | 18,327 | +1,020 | 98.7 |
| タバコ有り店 | 15,478 | +1,291 | 94.8 | 16,708 | +1,230 | 95.5 | 17,731 | +1,023 | 95.5 |
| 料金収納業務 | | | | | | | | | |
| | 14, | | 期比(%) | 1 | 5/2 | ī期比(%) | 1 | 6/2 | 期比(%) |
| 取扱件数(千件) | 402,999 | | 04.7 | 418,845 | - | 03.9 | 439,138 | | 04.8 |
| 取扱金額(百万円) | 4,038,119 | 1 | 08.1 | 4,346,959 | 1 | 07.6 | 4,579,660 | 1 | 05.4 |
| 在庫日数・従業員・売場面和 | | <u> </u> | | · · · | | | | • | |
| 江岸口效 "化未貝" 冗场凹位 | 貝 14, | /2 | | 1 | 5/2 | | 1 | 6/2 | |
| | , | | 減又は | , | | 減又は | 1 | | 減又は |

| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | | |
|-------------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|--|
| | | 増減又は 前期比(%) | | 増減又は 前期比(%) | | 増減又は 前期比(%) | |
| 在庫日数(日) | 9.9 | +0.2 | 10.4 | +0.5 | 10.5 | +0.1 | |
| 期末社員数(人) | 6,567 | +497 | 7,191 | +624 | 8,054 | +863 | |
| 期末売場面積(m ²) | 2,106,262 | 109.4 | 2,278,784 | 108.2 | 2,439,550 | 107.1 | |

注) 在庫日数・・・期中平均在庫÷平均日販

■7-Eleven, Inc.

| Televen, inc. | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------------------|--|---------------------------------------|---------------------------|--|--|--|--|
| 商品別売上(チェー | -ン全店売上 <u>)</u> | | | | | (百万円) | | | | |
| | 13/1 | | 14/1 | | 15/1 | | | | | |
| | 前期比(%) | 商品売上 構成比(%) 構成比 (%) | 前期比(%) | 商品売上 構成比(%) 構成比 (%) | 前期比(%) | 商品売上 構成比(%) 構成比 (%) | | | | |
| 加工食品 | 500,880 135.1 | 19.0 39.4 | 567,290 113.3 | 20.0 39.6 | 695,119 122.5 | 23.6 40.2 | | | | |
| ファスト・フード | 187,673 127.8 | 7.1 14.8 | 216,881 115.6 | 7.7 15.2 | 261,947 120.8 | 8.9 15.2 | | | | |
| 日配食品 | 81,057 130.3 | 3.1 6.4 | 93,544 115.4 | 3.3 6.5 | 110,427 118.0 | 3.7 6.4 | | | | |
| 非食品 | 501,514 134.1 | 18.9 39.5 | 553,712 110.4 | 19.5 38.7 | 661,355 119.4 | 22.4 38.3 | | | | |
| 商品売上計 | 1,271,126 133.2 | 48.1 100.0 | 1,431,429 112.6 | 50.5 100.0 | 1,728,848 120.8 | 58.6 100.0 | | | | |
| ガソリン | 1,370,054 152.6 | 51.9 – | 1,403,035 102.4 | 49.5 – | 1,221,573 87.1 | 41.4 – | | | | |
| 合計 | 2,641,180 142.6 | 100.0 – | 2,834,464 107.3 | 100.0 - | 2,950,422 104.1 | 100.0 – | | | | |
| 既存店売上伸び率 | | | | | | (%) | | | | |
| | 13/1 | 2 | 14/1 | 2 | 15/1 | 2 | | | | |
| 米国内既存店商品 売上伸び率(ドル) | +1.0 |) | +3.1 | | +5.8 | | | | | |
| 平均日販 | | | | | | | | | | |
| | 13/1 | 2 増減 | 14/1 | 2 増減 | 15/1 | 2 増減 | | | | |
| 全店平均日販(ドル) | 4,340 | -43 | 4,472 | _{语/} +132 | 4,695 | ·百/咚 +223 | | | | |
| 全店平均日販(千円) | 424 | +74 | 473 | +49 | 569 | +96 | | | | |
| | 1 | <u> </u> | | <u>: </u> | | | | | | |
| 商品荒利率 (%) 13/12 14/12 15/12 | | | | | | | | | | |
| | 13/1 | ∠ 増減 | 14/1 | ∠ 増減 | 15/1 | 2 | | | | |
| 商品荒利率 | 34.8 | -0.4 | 34.5 | -0.3 | 34.6 | +0.1 | | | | |
| 販売費・一般管理費 | | | | | | | | | | |
| | 13/12 | | 14/1 | , | 15/1 | | | | | |
| A -1 () | 207.075 | 前期比(%) | 244.005 | 前期比(%) | 205.422 | 前期比(%) | | | | |
| 合計(百万円) | 307,975 | 136.0 | 341,225 | 110.8 | 395,162 | 115.8 | | | | |
| 合計(千ドル) | 3,151,285 | 111.1 | 3,225,503 | 102.4 | 3,263,107 | 101.2 | | | | |
| 内、直営店に係る販売費 | 567,153 | 110.9 | 571,750 | 100.8 | 527,541 92.3 | | | | | |
| 店舗数 | T | | | | | (店) | | | | |
| | 13/1 | 2 増減 構成比(%) | 14/1 | 2 増減 構成比(%) | 15/1 | 2 増減 構成比(%) | | | | |
| 店舗数 | 8,292 | +174 100.0 | 8,297 | +5 100.0 | 8,500 | +203 100.0 | | | | |
| フランチャイズ店 | 6,219 | +349 75.0 | 6,390 | +171 77.0 | 6,752 | +362 79.4 | | | | |
| BCP店(Aタイプ)* | 410 | +33 4.9 | 432 | +22 5.2 | 446 | +14 5.2 | | | | |
| Cタイプ | 5,809 | +316 70.1 | 5,958 | +149 71.8 | 6,306 | +348 74.2 | | | | |
| 直営店 | 2,073 | -175 25.0 | 1,907 | -166 23.0 | 1,748 | -159 20.6 | | | | |
| ガソリンスタンド併設店 | · | +105 39.8 | 3,165 | -135 38.1 | 3,168 | +3 37.3 | | | | |
| *BCP店はBusiness Co | | i i | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | <u> </u> | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | | | | | |
| ガソリン | | | | | | | | | | |
| | 13/1 | 2 | 14/1 | 2 | 15/1 | 2 | | | | |
| | | 前期比(%)/増減 | | 前期比(%)/増減 | | 前期比(%)/増減 | | | | |
| 売上(千ドル) | 14,018,769 | 124.6 | 13,262,457 | 94.6 | 10,087,316 | 76.1 | | | | |
| 販売量(千ガロン) | 3,884,838 | 131.1 | 4,001,566 | 99.1 | 4,292,288 | 107.3 | | | | |
| 荒利(セント/ガロン)* | 20.29 | +0.31 | 20.81 | +0.52 | 19.80 | -1.01 | | | | |
| 平均小売単価(ドル/ガロン) | 3.54 | -0.10 | 3.39 | -0.15 | 2.45 | -0.94 | | | | |
| 小売荒利(セント/ガロン) | 19.99 | +0.72 | 22.43 | +2.39 | 21.51 | -0.92 | | | | |
| *卸売を含むガソリン事 | 業全体の荒利を表示し | ております。 | | | | | | | | |
| 為替換算レート(損 | 益計算書) | | | | | (円) | | | | |
| | 13/1 | 2 | 14/1 | 2 | 15/1 | 2 | | | | |
| U.S. \$1= | 97.73 | 3 | 105.7 | '9 | 121.1 | 0 | | | | |
| 売場面積 | | | | | | (m²) | | | | |
| | 13/1 | 2 前期比(%) | 14/1 | 2 前期比(%) | 15/1 | 2 前期比(%) | | | | |
| 期末売場面積 | 1,379,301 | 103.3 | 1,384,023 | 100.3 | 1,454,825 | 105.1 | | | | |
| | ! | l | | | | | | | | |

2. スーパーストア事業

■イト一ヨーカ堂

商品別売上高 (百万円)

| | HI////22 PI | | | | | | | | | |
|-------|-------------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|--------|--------|--|
| | | 14/2 | | | 15/2 | | | 16/2 | | |
| | | 前期比(%) | 構成比(%) | | 前期比(%) | 構成比(%) | | 前期比(%) | 構成比(%) | |
| 衣料 | 204,051 | 95.3 | 15.9 | 193,354 | 94.8 | 15.4 | 187,047 | 96.7 | 14.9 | |
| 住居 | 165,297 | 93.1 | 12.9 | 153,506 | 92.9 | 12.2 | 142,811 | 93.0 | 11.4 | |
| 食品 | 608,343 | 97.6 | 47.5 | 592,913 | 97.5 | 47.3 | 601,672 | 101.5 | 47.9 | |
| 商品売上計 | 977,692 | 96.3 | 76.3 | 939,774 | 96.1 | 75.0 | 931,531 | 99.1 | 74.2 | |
| テナント | 287,874 | 106.1 | 22.5 | 301,376 | 104.7 | 24.0 | 314,612 | 104.4 | 25.1 | |
| その他 | 15,048 | 91.9 | 1.2 | 12,145 | 80.7 | 1.0 | 9,464 | 77.9 | 0.8 | |
| 合計 | 1,280,615 | 98.3 | 100.0 | 1,253,296 | 97.9 | 100.0 | 1,255,608 | 100.2 | 100.0 | |

注) 16/2期において、イトーヨーカドー自営のコスメ&ドラッグ売場の内、36店舗を㈱セブン美のガーデンに事業移管しております。 (2016年2月末現在93店舗)。

なお、前期の数値を同様に組み替えた場合の16/2期の前期比は、「住居」が100.4%、「商品売上計」が100.3%となります。

既存店売上伸び率 (%)

| | 14/2 | 15/2 | 16/2 |
|----------|------|-------------|------|
| 既存店売上伸び率 | -4.6 | -4.5 | +0.2 |
| 客数 | -4.3 | −5.7 | -0.1 |
| 客単価 | -0.4 | +1.3 | +0.4 |

商品別荒利率 (%)

| 1-3 887533710 1 3 1 | | | | | | |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| | 14/2 | | 15/2 | | | |
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 衣料 | 39.6 | +0.4 | 37.2 | -2.4 | 32.3 | -4.9 |
| 住居 | 30.2 | +0.5 | 30.3 | +0.1 | 29.7 | -0.6 |
| 食品 | 27.0 | +0.2 | 27.5 | +0.5 | 27.2 | -0.3 |
| 商品計 | 30.2 | +0.3 | 29.9 | -0.3 | 28.6 | -1.3 |

販売費・一般管理費 (百万円)

| 7,00000 7,000 = 200 | | | | | | 1,11,11,11 |
|---------------------|---------|--------|---------|--------|---------|------------|
| | 14/2 | | 15/2 | 15/2 | | |
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 宣伝装飾費 | 30,481 | 98.7 | 29,951 | 98.3 | 33,586 | 112.1 |
| 人件費 | 136,294 | 99.2 | 132,941 | 97.5 | 132,138 | 99.4 |
| 地代家賃 | 65,006 | 97.1 | 63,580 | 97.8 | 61,175 | 96.2 |
| 減価償却費 | 10,014 | 62.8 | 11,137 | 111.2 | 13,125 | 117.9 |
| 水道光熱費 | 21,459 | 108.1 | 22,029 | 102.7 | 19,321 | 87.7 |
| その他 | 72,514 | 101.5 | 73,476 | 101.3 | 75,033 | 102.1 |
| 合計 | 335,771 | 98.0 | 333,118 | 99.2 | 334,380 | 100.4 |
| | | | | | | |

在庫日数・ロス率

| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | |
|---------|------|------|------|------|------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 在庫日数(日) | 29.1 | +2.5 | 33.3 | +4.2 | 34.7 | +1.4 |
| ロス率(%) | 9.0 | +0.3 | 9.5 | +0.5 | 9.4 | -0.1 |

注) 1. 在庫日数・・・期末在庫(原価ベース)・商品売上原価×年間日数

<u>従業員</u> (人)

| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | |
|---------------|--------|--------------|--------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 期末社員数 | 8,289 | -383 | 8,029 | -260 | 7,820 | -209 |
| 期中平均社員数 | 7,863 | − 514 | 7,472 | -391 | 7,136 | -336 |
| パートタイマー | 28,873 | +236 | 28,571 | -302 | 28,556 | -15 |
| パート比率(%) | 78.6 | +1.2 | 79.3 | +0.7 | 80.0 | +0.7 |
| 一人当たり商品売上(千円) | 26,614 | -816 | 26,074 | -540 | 26,099 | +25 |

注) 1. パートタイマー・・・月間163時間換算による月平均人員

売場面積 (m²)

| | | | | | | (1117 |
|---------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | 14/2 | | 15/2 | 15/2 | | |
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 期末総売場面積 | 2,817,665 | 102.4 | 2,832,235 | 100.5 | 2,802,078 | 98.9 |
| 期末自営売場面積 | 1,639,943 | 99.8 | 1,630,246 | 99.4 | 1,590,958 | 97.6 |
| 期中平均自営売場面積 | 1,637,575 | 98.9 | 1,643,647 | 100.4 | 1,591,697 | 96.8 |
| 1㎡当たり商品売上(千円) | 597 | 97.4 | 572 | 95.8 | 585 | 102.4 |

注)1㎡当たり商品売上···商品売上÷期中平均自営売場面積

^{2.} ロス率・・・(値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

^{2.} 一人当たり商品売上・・・商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

■ヨークベニマル

商品別売上高

<u>(百万円)</u>

| 1-3 HH 23 3 2 0 1-3 | | | | | | | | (_ , , , , , |
|---------------------|--|---|---|--------------------|---|---|---|--|
| ; | , | 構成比(%) | | 15/2 前期比(%) | 構成比(%) | | 16/2 前期比(%) | 構成比(%) |
| 123,054 | 107.1 | 32.8 | 132,110 | 107.4 | 33.8 | 139,489 | 105.6 | 34.3 |
| 89,761 | 104.1 | 24.0 | 92,181 | 102.7 | 23.6 | 95,761 | 103.9 | 23.6 |
| 71,510 | 104.2 | 19.1 | 73,843 | 103.3 | 18.9 | 77,433 | 104.9 | 19.1 |
| 284,326 | 105.4 | 75.9 | 298,136 | 104.9 | 76.3 | 312,683 | 104.9 | 77.0 |
| 17,597 | 99.7 | 4.7 | 16,614 | 94.4 | 4.3 | 15,887 | 95.6 | 3.9 |
| 20,339 | 104.9 | 5.4 | 20,694 | 101.7 | 5.3 | 20,398 | 98.6 | 5.0 |
| 322,263 | 105.0 | 86.0 | 335,445 | 104.1 | 85.9 | 348,970 | 104.0 | 85.9 |
| 42,960 | 103.3 | 11.5 | 45,578 | 106.0 | 11.7 | 47,569 | 104.4 | 11.7 |
| 9,557 | 98.8 | 2.6 | 9,469 | 99.0 | 2.4 | 9,684 | 102.3 | 2.4 |
| 52,518 | 102.5 | 14.0 | 55,047 | 104.8 | 14.1 | 57,253 | 104.0 | 14.1 |
| 374,781 | 104.7 | 100.0 | 390,492 | 104.2 | 100.0 | 406,223 | 104.0 | 100.0 |
| | 123,054 89,761 71,510 284,326 17,597 20,339 322,263 42,960 9,557 52,518 | 123,054 107.1 89,761 104.1 71,510 104.2 284,326 105.4 17,597 99.7 20,339 104.9 322,263 105.0 42,960 103.3 9,557 98.8 52,518 102.5 | 前期比% 構成比% 構成比% 123,054 107.1 32.8 89,761 104.1 24.0 71,510 104.2 19.1 284,326 105.4 75.9 17,597 99.7 4.7 20,339 104.9 5.4 322,263 105.0 86.0 42,960 103.3 11.5 9,557 98.8 2.6 52,518 102.5 14.0 | 前期比% 構成比% 構成比% | 前期比% 構成比% 前期比% 123,054 107.1 32.8 132,110 107.4 89,761 104.1 24.0 92,181 102.7 71,510 104.2 19.1 73,843 103.3 284,326 105.4 75.9 298,136 104.9 17,597 99.7 4.7 16,614 94.4 20,339 104.9 5.4 20,694 101.7 322,263 105.0 86.0 335,445 104.1 42,960 103.3 11.5 45,578 106.0 9,557 98.8 2.6 9,469 99.0 52,518 102.5 14.0 55,047 104.8 | 前期比% 構成比% 前期比% 構成比% 123,054 107.1 32.8 132,110 107.4 33.8 89,761 104.1 24.0 92,181 102.7 23.6 71,510 104.2 19.1 73,843 103.3 18.9 284,326 105.4 75.9 298,136 104.9 76.3 17,597 99.7 4.7 16,614 94.4 4.3 20,339 104.9 5.4 20,694 101.7 5.3 322,263 105.0 86.0 335,445 104.1 85.9 42,960 103.3 11.5 45,578 106.0 11.7 9,557 98.8 2.6 9,469 99.0 2.4 52,518 102.5 14.0 55,047 104.8 14.1 | 前期比% 構成比% 前期比% 構成比% 123,054 107.1 32.8 132,110 107.4 33.8 139,489 89,761 104.1 24.0 92,181 102.7 23.6 95,761 71,510 104.2 19.1 73,843 103.3 18.9 77,433 284,326 105.4 75.9 298,136 104.9 76.3 312,683 17,597 99.7 4.7 16,614 94.4 4.3 15,887 20,339 104.9 5.4 20,694 101.7 5.3 20,398 322,263 105.0 86.0 335,445 104.1 85.9 348,970 42,960 103.3 11.5 45,578 106.0 11.7 47,569 9,557 98.8 2.6 9,469 99.0 2.4 9,684 52,518 102.5 14.0 55,047 104.8 14.1 57,253 | 前期比(%) 構成比(%) 前期比(%) 構成比(%) 前期比(%) 123,054 107.1 32.8 132,110 107.4 33.8 139,489 105.6 89,761 104.1 24.0 92,181 102.7 23.6 95,761 103.9 71,510 104.2 19.1 73,843 103.3 18.9 77,433 104.9 284,326 105.4 75.9 298,136 104.9 76.3 312,683 104.9 17,597 99.7 4.7 16,614 94.4 4.3 15,887 95.6 20,339 104.9 5.4 20,694 101.7 5.3 20,398 98.6 322,263 105.0 86.0 335,445 104.1 85.9 348,970 104.0 42,960 103.3 11.5 45,578 106.0 11.7 47,569 104.4 9,557 98.8 2.6 9,469 99.0 2.4 9,684 102.3 52,518 102.5 14.0 </td |

^{*} ヨークベニマル店舗における惣菜の販売金額を表示

既存店売上伸び率

(%)

| | 14/2 | 15/2 | 16/2 |
|----------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率 | +0.1 | +0.2 | +1.2 |
| 客数 | +0.7 | -0.1 | +1.5 |
| 客単価 | -0.6 | +0.2 | -0.3 |

商品別荒利率

(%)

| 161 HH WJ MCJ J — | | | | | | (/ 0 / |
|-------------------|------|------|------|------|------|---------|
| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | |
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 食品 | 25.1 | -0.3 | 25.2 | +0.1 | 25.4 | +0.2 |
| 衣料 | 32.1 | -1.6 | 31.2 | -0.9 | 30.8 | -0.4 |
| 住居 | 26.2 | -1.1 | 26.2 | ±0.0 | 26.6 | +0.4 |
| 商品計 | 25.6 | -0.4 | 25.6 | ±0.0 | 25.7 | +0.1 |

販売費•一般管理費

(百万円)

| 双儿貝 双目吐貝 | | | | | | (67) |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 14/2 | | 15/2 | 15/2 | | |
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 宣伝装飾費 | 5,599 | 116.0 | 6,105 | 109.0 | 6,667 | 109.2 |
| 人件費 | 42,728 | 103.2 | 44,171 | 103.4 | 45,946 | 104.0 |
| 地代家賃 | 8,738 | 102.7 | 8,956 | 102.5 | 9,136 | 102.0 |
| 減価償却費 | 3,167 | 61.4 | 3,569 | 112.7 | 3,931 | 110.1 |
| 水道光熱費 | 5,786 | 111.6 | 6,516 | 112.6 | 6,127 | 94.0 |
| その他 | 14,950 | 110.3 | 15,477 | 103.5 | 16,975 | 109.7 |
| 合計 | 80,969 | 103.0 | 84,796 | 104.7 | 88,784 | 104.7 |

在庫日数・ロス率

| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | |
|---------|------|------|------|------|------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 在庫日数(日) | 13.9 | ±0.0 | 13.9 | ±0.0 | 14.1 | +0.2 |
| ロス率(%) | 6.5 | -0.1 | 6.0 | -0.5 | 5.7 | -0.3 |

注) 1. 在庫日数・・・期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

従業員

(人)

| 10.未貝 | | | | | | (人) | |
|---------------|--------|------|--------|------|--------|------|--|
| | 14/2 | | 15/2 | 15/2 | | 16/2 | |
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | |
| 期末社員数 | 2,538 | +44 | 2,614 | +76 | 2,660 | +46 | |
| 期中平均社員数 | 2,579 | +36 | 2,648 | +69 | 2,704 | +56 | |
| パートタイマー | 10,729 | +334 | 10,984 | +255 | 11,168 | +184 | |
| パート比率(%) | 80.6 | +0.3 | 80.6 | ±0.0 | 80.5 | −0.1 | |
| 一人当たり商品売上(千円) | 24,232 | +518 | 24,607 | +392 | 25,156 | +549 | |

注) 1. パートタイマー・・・月間163時間換算による月平均人員

売場面積

(m²)

| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | | | | |
|---------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|--|--|--|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | | |
| 期末総売場面積 | 606,812 | 102.7 | 628,639 | 103.6 | 640,667 | 101.9 | | | |
| 期末自営売場面積 | 469,142 | 104.1 | 485,123 | 103.4 | 494,201 | 101.9 | | | |
| 期中平均自営売場面積 | 446,439 | 104.3 | 464,772 | 104.1 | 479,684 | 103.2 | | | |
| 1㎡当たり商品売上(千円) | 721 | 100.7 | 721 | 100.0 | 727 | 100.8 | | | |

注) 1㎡当たり商品売上・・・商品売上・期中平均自営売場面積(休業店舗の売場面積を含まず)

^{2.} ロス率・・・(値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

^{2.} 一人当たり商品売上・・・商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

3. 百貨店事業

■そごう・西武

主要店舗売上高 (百万円)

| | 14/2 | | 15/2 | 2 | 16/2 | | | | | |
|------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|--|--|--|--|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | | | |
| 池袋本店 | 184,453 | 102.9 | 187,330 | 101.6 | 190,018 | 101.4 | | | | |
| 横浜店 | 109,889 | 104.4 | 112,986 | 102.8 | 114,200 | 101.1 | | | | |
| 千葉店 | 78,924 | 100.2 | 76,908 | 97.4 | 76,053 | 98.9 | | | | |
| 神戸店 | 45,750 | 97.1 | 46,045 | 100.6 | 46,757 | 101.5 | | | | |
| 広島店 | 42,967 | 104.1 | 43,049 | 100.2 | 43,115 | 100.2 | | | | |
| 渋谷店 | 39,490 | 100.5 | 40,211 | 101.8 | 42,376 | 105.4 | | | | |
| 大宮店 | 34,251 | 105.7 | 34,572 | 100.9 | 33,654 | 97.3 | | | | |

注)店舗売上高は法人外商を含みます。

| 商品別売上高 | (百万円) |
|--------|-------|
| | |

| | 14/2 前期比(%) 構成比(%) | | | _ | 15/2 前期比(%): 構成比(%) | | | 16/2 :前期比(%): 構成比(%) | | |
|-----------|--------------------|-------|-------|---------|------------------------|-------|---------|-------------------------|-------|--|
| 本料 | 335,252 | 95.8 | | 328,008 | | | 317,260 | | | |
| 雑貨 | 81,536 | 104.4 | 10.3 | 80,217 | 98.4 | 10.2 | 81,115 | 101.1 | 10.3 | |
| 食品 | 157,832 | 97.4 | 20.0 | 161,491 | 102.3 | 20.4 | 163,059 | 101.0 | 20.6 | |
| 商品売上計 | 574,621 | 97.4 | 72.8 | 569,717 | 99.1 | 72.1 | 561,435 | 98.5 | 71.0 | |
| テナント | 174,418 | 103.7 | 22.1 | 180,085 | 103.2 | 22.8 | 188,554 | 104.7 | 23.8 | |
| 法人外商部 | 40,163 | 99.8 | 5.1 | 40,440 | 100.7 | 5.1 | 40,718 | 100.7 | 5.1 | |
| 合計 | 789,203 | 98.8 | 100.0 | 790,244 | 100.1 | 100.0 | 790,708 | 100.1 | 100.0 | |

既存店売上伸び率(%)14/215/216/2

 既存店売上伸び率
 +1.2
 +0.1
 ±0.0

 商品別意利率
 (%)

| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | | | | |
|-----|------|------|------|------|------|------|--|--|--|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | | |
| 衣料 | 28.9 | +0.1 | 28.9 | ±0.0 | 28.7 | -0.2 | | | |
| 雑貨 | 24.2 | -0.5 | 23.9 | -0.3 | 23.7 | -0.2 | | | |
| 食品 | 16.3 | -0.3 | 16.2 | -0.1 | 16.2 | ±0.0 | | | |
| 商品計 | 24.8 | -0.1 | 24.6 | -0.2 | 24.3 | -0.3 | | | |

販売費・一般管理費 (百万円)

| 双冗具 一放官垤貝 | | | | | | (日 万円) | |
|-----------|---------|--------|---------|--------|---------|----------------|--|
| | 14/2 | | 15/2 | 2 | 16/2 | | |
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| 宣伝装飾費 | 24,459 | 94.7 | 26,053 | 106.5 | 27,005 | 103.7 | |
| 人件費 | 46,346 | 98.6 | 43,626 | 94.1 | 43,977 | 100.8 | |
| 地代家賃 | 41,780 | 97.7 | 41,252 | 98.7 | 41,404 | 100.4 | |
| 減価償却費 | 11,793 | 93.5 | 11,996 | 101.7 | 11,751 | 98.0 | |
| 水道光熱費 | 10,299 | 106.6 | 10,836 | 105.2 | 10,202 | 94.1 | |
| その他 | 36,928 | 97.3 | 36,935 | 100.0 | 36,173 | 97.9 | |
| 合計 | 171,607 | 97.6 | 170,700 | 99.5 | 170,514 | 99.9 | |

従業員 (人)

| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | |
|----------|-------|--------------|-------|------|-------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 期末社員数 | 4,102 | -530 | 3,883 | -219 | 3,671 | -212 |
| 期中平均社員数 | 4,302 | − 514 | 3,988 | -314 | 3,832 | -156 |
| パートタイマー | 5,109 | +184 | 5,395 | +286 | 5,652 | +257 |
| パート比率(%) | 54.3 | +3.7 | 57.4 | +3.1 | 59.5 | +2.1 |

注)パートタイマー・・・月間163時間換算による月平均人員

売場面積 (m²)

| プロ・分曲 [5] | | | | | | | | |
|-------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|--|--|
| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | | | |
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | |
| 期末売場面積 | 868,762 | 100.6 | 870,584 | 100.2 | 871,437 | 100.1 | | |
| 期中平均売場面積 | 867,407 | 97.2 | 869,159 | 100.2 | 870,909 | 100.2 | | |
| 1㎡当たり売上(千円) | 909 | 101.6 | 909 | 100.0 | 907 | 99.8 | | |
| >> | | + | | | | | | |

注)1㎡当たり売上···売上高÷期中平均売場面積

4. フードサービス事業

■セブン&アイ・フードシステムズ

| 事業別売上高 | | | | | | | | (| 百万円) |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 1 | 4/2 | | 1 | 15/2 | | 16/2 | | |
| | | 前期比(%) | 構成比(%) | | 前期比(%) | 構成比(%) | | 前期比(%) | 構成比(%) |
| レストラン事業部 | 61,539 | 100.9 | 78.8 | 62,496 | 101.6 | 77.5 | 62,797 | 100.5 | 75.0 |
| 給食事業部 | 10,383 | 103.1 | 13.3 | 12,231 | 117.8 | 15.2 | 15,227 | 124.5 | 18.2 |
| ファストフード事業部 | 6,189 | 93.4 | 7.9 | 5,957 | 96.3 | 7.4 | 5,655 | 94.9 | 6.8 |
| 合計 | 78,112 | 100.5 | 100.0 | 80,685 | 103.3 | 100.0 | 83,680 | 103.7 | 100.0 |

<レストラン事業部> 既存店売上伸び率 (%) 15/2 16/2 14/2 既存店売上伸び率 +1.6 +1.1 +0.2 -1.6 -1.3 -3.4 客数 +3.3 +2.5 +3.7 客単価

販売費・一般管理費 (百万円) 14/2 15/2 16/2 前期比(%) 前期比(%) 前期比(%) 広告宣伝費 1,015 120.4 919 90.6 998 108.6 人件費 102.2 31,414 102.6 30,791 98.0 30,628 地代家賃 97.1 100.2 100.1 7,550 7,565 7,570 減価償却費 72.2 166.1 117.5 422 701 823 水道光熱費 4,636 100.2 4,430 95.6 4,016 90.6 その他 98.4 105.3 108.0 7.416 7.812 8,435 合計 100.6 102.3 99.6 51,669 52,844 52,636

従業員 (人) 14/2 15/2 増減 増減 増減 1,420 期末社員数 1,301 +44 1,372 +71 +48 期中平均社員数 +37 +69 1,309 1,378 1,421 +43 -157 +39 パートタイマー 10,013 -560 9,974 9,453 パート比率(%) -0.4 -0.5 -1.0 88.4 87.9 86.9

5. 金融関連事業

セブン銀行のATM設置状況

(1)国内設置状況 (台)

| | 14/2 | 14/2 | | 15/2 | | |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 前期差 | | 前期差 | | 前期差 |
| セブン-イレブン | 17,559 | +1,300 | 18,710 | +1,151 | 19,777 | +1,067 |
| イト一ヨーカドー | 312 | +8 | 316 | +4 | 320 | +4 |
| ヨークベニマル | 71 | +2 | 83 | +12 | 115 | +32 |
| ヨークマート | 55 | +8 | 66 | +11 | 69 | +3 |
| その他 | 84 | +6 | 82 | -2 | 92 | +10 |
| グループ内計 | 18,081 | +1,324 | 19,257 | +1,176 | 20,373 | +1,116 |
| グループ外 | 1,313 | +148 | 1,682 | +369 | 2,015 | +333 |
| ATM台数合計 | 19,394 | +1,472 | 20,939 | +1,545 | 22,388 | +1,449 |

(2)海外設置状況

| | 13/12 | | 14/12 | | 15/12 | |
|----|-------|--------|-------|------|-------|------|
| | | 前期差 | | 前期差 | | 前期差 |
| 米国 | 7,176 | +4,634 | 6,329 | -847 | 6,625 | +296 |

セブン銀行のATM1日1台当たり期間平均利用件数 (件)

| | 13/3~14/2 | | I 14/3∼I3 | 5/2 | 15/3 ~ 16/2 | | |
|----------|-----------|------|-----------|------|--------------------|------|--|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | |
| 期間平均利用件数 | 108.4 | -2.8 | 101.2 | -7.2 | 99.2 | -2.0 | |

セブン銀行の海外送金サービス

| | 14/2 | | 15/2 | | 16/2 | |
|------------|------|------|------|------|------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 契約口座数(千口座) | 59 | +26 | 97 | +38 | 144 | +47 |
| 累計送金件数(千件) | 372 | +172 | 614 | +242 | 803 | +189 |

注) パートタイマー・・・月間163時間換算による月平均人員

カード発行状況 (万枚)

| | 14/2 | 増減 | 15/2 | 増減 | 16/2 | 増減 |
|---------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
| クレジットカード | | | | | | |
| セブンカード/セブンカード・プラス | 350 | +13 | 359 | +9 | 351 | -8 |
| クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン | 328 | +7 | 320 | -8 | 322 | +2 |
| 電子マネー(nanaco) | 2,839 | +694 | 3,717 | +878 | 4,543 | +826 |
| キャッシュカード(セブン銀行) | 119 | +14 | 139 | +20 | 156 | +17 |

- 注) 1. セブンカード/セブンカード・プラス及びクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。
 - 2. クラブ・オン/ミレニアムカードセゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。
 - 3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

6. グループシナジー

 (1)セブンプレミアム
 (億円)

 セブンプレミアム
 14/2
 15/2
 16/2

 増減
 増減
 増減

 セブンプレミアム
 6,700
 +1,800
 8,150
 +1,450
 10,010
 +1,860

| (2)EC売上 | | | | (百万円) |
|--|------|---------|---|-------|
| | 14/2 | 15/2 増減 | 16/2 | 増減 |
| 通販 セブンネットショッピング イトーヨーカドー そごう・西武 ロフト アカチャンホンポ | | | 18,311 8,659 541 2,371 156 6,584 | |
| 配達 セブンミールサービス イトーヨーカドーネットスーパー ニッセン EC売上計 | | | 71,891 25,001 46,890 51,682 141,884 | |

本資料に掲載されている業績予想は、本資料の発表日現在における将来の見通し、計画のもととなる前提、予測を含んで記載しております。実際の業績は、今後様々な要因によって本資料に記載した予想とは異なる可能性があります。