



**2016年2月期
(第44期)**

**決算補足資料
Brief Summary**

**イオン九州株式会社
AEON KYUSHU CO., LTD.**

目 次 CONTENTS

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 1. 決算概要 (Financial Highlights) | 1 |
| 2. 売上高の状況 (Sales Breakdown) | 2 |
| (1) 県別売上高の状況 (Sales by Store Area) | |
| (2) 部門別売上高の状況 (Sales by Product Category) | |
| (3) 店舗形態別売上高の状況 (Sales by Store Type) | |
| (4) 店舗規模別売上高の状況 (GMS・SuC) (Sales by Store Space (GMS・SuC)) | |
| (5) 既存店の客数・客単価・買上点数の前期比推移 (GMS・SuC) (Comparable Stores (GMS・SuC): Customer Growth Rate, Change in Average Spending per Customer, Change in Average Number of Items Purchased) | |
| (6) 既存店前期比月別推移 (GMS・SuC) (Comparable Store Sales by Month (GMS・SuC)) | |
| (7) トップバリュ売上実績 (Sales Results of TOPVALU) | |
| 3. 在庫回転率とロス率 (GMS・SuC) (Inventory Turnover and Loss Ratio(GMS・SuC)) | 4 |
| 4. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses) | 4 |
| 5. 従業員の状況 (Number of Employees) | 4 |
| 6. 店舗の状況 (Store Operations) | 5 |
| (1) 店舗数の推移 (Number of Stores) | |
| (2) 2015 年度 閉店店舗(Stores Closed in FY2015) | |
| (3) 2016 年度 開店店舗(New Store Operations in FY2016) | |
| (4) 店舗年齢別分類 (GMS・SuC) (Classification by Store Age (GMS・SuC)) | |
| 7. 設備投資額の状況 (Capital Expenditures) | 7 |
| 8. 借入金の状況 (Debt Position) | 7 |
| 9. キャッシュ・フロー計算書 (Cash Flow Statement) | 7 |
| 10. 金融収支の状況 (Financial Position) | 8 |
| 11. 主要経営指標 (Major Financial Indicators) | 8 |

イオン九州株式会社

1. 決算概要 (Financial Highlights)

【単位：百万円；％ (Millions of Yen；％)】

| 年 間 Annual | 2015/2 | 前期比 YoY | 2016/2 | 前期比 YoY | 2017/2予想 Annual Forecast | 前期比 YoY |
|-----------------------------|----------|------------|----------|------------|--------------------------------|------------|
| 営業収益 Revenues | 242,164 | 98.6 | 240,314 | 99.2 | 241,000 | 100.3 |
| 営業利益 Operating Income | △ 1,693 | — | △ 186 | — | 500 | — |
| 経常利益 Ordinary Income | △ 1,106 | — | △ 29 | — | 470 | — |
| 当期純利益 Net Income | △ 3,608 | — | △ 2,047 | — | 50 | — |
| 1株当たり当期純利益 (円) EPS (yen) | △ 192.21 | — | △ 109.04 | — | 2.66 | — |

| 第2四半期累計期間 1st Half | 2014/8 | 前中間比 YoY | 2015/8 | 前中間比 YoY | 2016/8予想 1st half Forecast | 前中間比 YoY |
|------------------------------|---------|-------------|----------|-------------|----------------------------------|-------------|
| 営業収益 Revenues | 121,462 | 98.8 | 119,822 | 98.6 | 121,200 | 101.2 |
| 営業利益 Operating Income | △ 1,879 | — | △ 2,083 | — | △ 1,200 | — |
| 経常利益 Ordinary Income | △ 1,275 | — | △ 1,924 | — | △ 1,100 | — |
| 四半期純利益 Net Income | △ 1,131 | — | △ 2,013 | — | △ 700 | — |
| 1株当たり四半期純利益 (円) EPS (yen) | △ 60.26 | — | △ 107.24 | — | △ 37.26 | — |

| | 2015/2 | 前期比 YoY | 2016/2 | 前期比 YoY |
|-------------------------------|---------|------------|---------|------------|
| 流動資産 Current Assets | 35,877 | 96.4 | 34,705 | 96.7 |
| 固定資産 Fixed Assets | 69,203 | 91.3 | 68,818 | 99.4 |
| 資産合計 Total Assets | 105,081 | 93.0 | 103,523 | 98.5 |
| 流動負債 Current Liabilities | 56,808 | 93.5 | 58,474 | 102.9 |
| 固定負債 Long-term Liabilities | 31,882 | 103.4 | 31,064 | 97.4 |
| 負債合計 Total Liabilities | 88,691 | 96.8 | 89,539 | 101.0 |
| 純資産 Net Assets | 16,389 | 76.7 | 13,984 | 85.3 |
| 1株当たり純資産 BPS (yen) | 870.25 | 76.6 | 742.54 | 85.3 |

2. 売上高の状況 (Sales Breakdown)

(1) 県別売上高の状況 (Sales by Store Area)

【単位:百万円;%(Millions of Yen;%)】

| 県名 Prefectures | | 2015/2 | | | | | 2016/2 | | | | |
|----------------|--------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------|
| | | 期末店舗数 Number of Stores | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 既存比 Per Comp. Stores | 期末店舗数 Number of Stores | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 既存比 Per Comp. Stores |
| 福岡県 | Fukuoka | 43 | 95,793 | 42.3 | 99.1 | 96.1 | 42 | 95,327 | 42.7 | 99.5 | 100.5 |
| 長崎県 | Nagasaki | 11 | 26,023 | 11.5 | 96.8 | 96.8 | 10 | 25,185 | 11.3 | 96.8 | 97.4 |
| 佐賀県 | Saga | 8 | 14,899 | 6.6 | 95.8 | 95.8 | 7 | 14,009 | 6.3 | 94.0 | 95.4 |
| 大分県 | Oita | 24 | 27,159 | 12.0 | 96.4 | 96.2 | 24 | 26,524 | 11.9 | 97.7 | 98.0 |
| 熊本県 | Kumamoto | 14 | 23,488 | 10.4 | 96.7 | 96.4 | 14 | 23,418 | 10.5 | 99.7 | 99.4 |
| 宮崎県 | Miyazaki | 15 | 26,527 | 11.7 | 100.6 | 95.8 | 15 | 26,410 | 11.8 | 99.6 | 97.4 |
| 鹿児島県 | Kagoshima | 3 | 11,853 | 5.2 | 100.5 | 96.5 | 2 | 11,847 | 5.3 | 99.9 | 99.6 |
| 山口県 | Yamaguchi | 1 | 660 | 0.3 | 96.2 | 96.2 | 1 | 595 | 0.3 | 90.2 | 90.2 |
| 合計 | Total | 119 | 226,405 | 100.0 | 98.3 | 96.2 | 115 | 223,317 | 100.0 | 98.6 | 99.0 |

(2) 部門別売上高の状況 (Sales by Product Category)

【単位:百万円;%(Millions of Yen;%)】

| | 2015/2 | | | | | 2016/2 | | | | |
|------------------------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------|---------------------------|
| | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 既存比 per Comp. Stores | 荒利率 Gross margin ratio | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 既存比 per Comp. Stores | 荒利率 Gross margin ratio |
| 衣料品 Clothing | 49,842 | 22.0 | 95.0 | 94.2 | 37.3 | 46,151 | 20.7 | 92.6 | 92.5 | 37.2 |
| 食料品 Food | 110,152 | 48.7 | 99.0 | 96.7 | 22.6 | 112,206 | 50.2 | 101.9 | 102.3 | 23.0 |
| 住居余暇商品 Home, Digital, Sports and H&BC | 41,142 | 18.2 | 99.7 | 97.7 | 27.9 | 40,306 | 18.0 | 98.0 | 98.1 | 28.2 |
| その他 Others | 30 | 0.0 | 60.2 | 59.6 | 14.6 | 27 | 0.0 | 93.1 | 93.1 | 14.3 |
| 総合小売事業計 GMS, SuC | 201,168 | 88.9 | 98.1 | 96.3 | 27.3 | 198,691 | 89.0 | 98.8 | 99.0 | 27.4 |
| HC商品 Home Center | 21,404 | 9.5 | 94.8 | 95.1 | 26.7 | 20,504 | 9.2 | 95.8 | 97.8 | 26.9 |
| その他事業 Others | 3,833 | 1.7 | 139.3 | 106.1 | 22.6 | 4,120 | 1.8 | 107.5 | 105.3 | 22.0 |
| 合計 Total | 226,405 | 100.0 | 98.3 | 96.2 | 26.9 | 223,317 | 100.0 | 98.6 | 99.0 | 27.0 |
| 営業収入 Others Operation Revenues | 15,758 | — | 103.8 | — | — | 16,997 | — | 107.9 | — | — |
| 営業収益 Revenues | 242,164 | — | 98.6 | — | — | 240,314 | — | 99.2 | — | — |

※ その他事業には「WIDE MART Drug&Food」と「AEONBIKE」を含んでいます。

(3) 店舗形態別売上高の状況 (Sales by Store Type)

【単位:百万円;%(Millions of Yen;%)】

| 店舗形態 Store Type | 2015/2 | | | | | 2016/2 | | | | |
|-----------------------------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------|
| | 期末店舗数 Number of Stores | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 既存比 Per Comp. Stores | 期末店舗数 Number of Stores | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 既存比 Per Comp. Stores |
| GMS General Merchandise Stores | 48 | 189,931 | 83.9 | 98.6 | 96.6 | 47 | 188,966 | 84.6 | 99.5 | 99.2 |
| SuC Super Centers | 5 | 11,236 | 5.0 | 90.3 | 90.3 | 4 | 9,725 | 4.4 | 86.6 | 94.6 |
| HC Home Centers | 40 | 21,404 | 9.5 | 94.8 | 94.7 | 38 | 20,504 | 9.2 | 95.8 | 97.8 |
| WIDE MART Drug&Food Others | 10 | 3,059 | 1.4 | 152.6 | 106.7 | 10 | 3,368 | 1.5 | 110.1 | 104.9 |
| AEONBIKE Cycle Shop | 16 | 774 | 0.3 | 103.7 | 105.8 | 16 | 752 | 0.3 | 97.2 | 102.6 |
| 合計 Total | 119 | 226,405 | 100.0 | 98.3 | 96.2 | 115 | 223,317 | 100.0 | 98.6 | 99.0 |

(4) 店舗規模別売上高の状況 (GMS・SuC)
(Sales by Store Space (GMS-SuC))

【単位:百万円;%(Millions of Yen;%)】

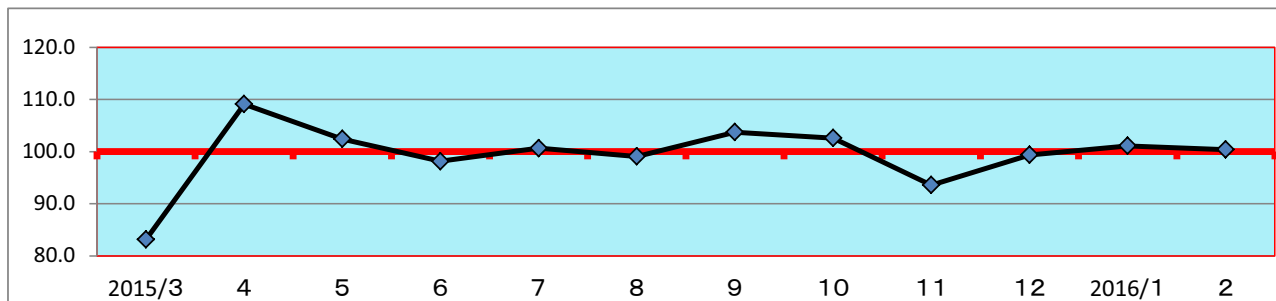
| 直営売場面積 Directly Operated Store Space | 2015/2 | | | | | 2016/2 | | | | |
|--------------------------------------------|-------------------------------|--------------|--------------|------------|----------------------------|-------------------------------|--------------|--------------|------------|----------------------------|
| | 期末 店舗数 Number of Stores | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 既存比 Per Comp. Stores | 期末 店舗数 Number of Stores | 売上高 Sales | 構成比 Share | 前期比 YoY | 既存比 Per Comp. Stores |
| 10,000㎡以上 10,000㎡ and over | 40 | 174,772 | 86.9 | 97.7 | 96.3 | 40 | 172,122 | 86.6 | 98.5 | 99.0 |
| 10,000㎡未満 Under 10,000㎡ | 13 | 26,395 | 13.1 | 100.6 | 95.8 | 11 | 26,569 | 13.4 | 100.7 | 98.3 |
| 合計 | 53 | 201,168 | 100.0 | 98.1 | 96.2 | 51 | 198,691 | 100.0 | 98.8 | 99.0 |

(5) 既存店の客数・客単価・買上点数の前期比推移 (GMS・SuC)
(Comparable Stores (GMS-SuC) : Customer Growth Rate, Change in
Average Spending per Customer, Change in Average Number of Items
Purchased)

| | 2014/2 | 2015/2 | 2016/2 |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| | 前期比 (YoY) | 前期比 (YoY) | 前期比 (YoY) |
| 客数 Customer Growth Rate | 98.0 % | 95.2 % | 96.9 % |
| 客単価 Change in Average Spending per Customer | 100.1 % | 101.1 % | 102.1 % |
| 買上点数 Change in Average Number of Items Purchased | 102.5 % | 99.4 % | 101.1 % |

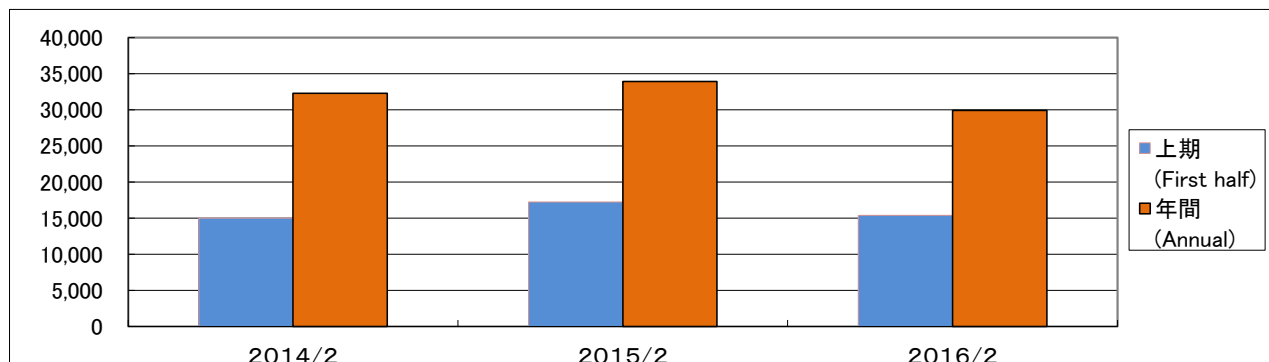
(6) 既存店前期比月別推移 (GMS-SuC) (Comparable Store Sales by Month (GMS-SuC))

【単位:%】



(7) トップバリュ 売上実績 (Sales Results of TOPVALU)

【単位:百万円 (Millions of Yen)】



※トップバリュの売上は、週単位の集計数値です。(Sales of TOPVALU are calculated based on weekly sales.)

3. 在庫回転率とロス率(GMS・SuC)(Inventory Turnover and Loss Ratio(GMS・SuC))

| | | 2014/2 | 2015/2 | 2016/2 |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|--------|--------|--------|
| 衣料品 Clothing | 在庫回転率(回) Inventory Turnover (Times) | 4.2 | 3.8 | 3.7 |
| | ロス率(%) Loss Ratio | 18.3 | 19.8 | 20.5 |
| 食料品 Food | 在庫回転率(回) Inventory Turnover (Times) | 35.4 | 34.2 | 35.4 |
| | ロス率(%) Loss Ratio | 5.0 | 5.6 | 5.8 |
| 住居余暇商品 Home, Digital, Sports and H&BC | 在庫回転率(回) Inventory Turnover (Times) | 3.9 | 3.7 | 3.8 |
| | ロス率(%) Loss Ratio | 11.9 | 12.6 | 12.0 |
| 合計 Total | 在庫回転率(回) Inventory Turnover (Times) | 8.4 | 7.8 | 8.2 |
| | ロス率(%) Loss Ratio | 9.8 | 10.6 | 10.3 |

※在庫回転率=売上原価÷平均在庫(原価ベース)

※ロス率=(売価変更高+不明ロス高)÷商品売上高

4. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

【単位:百万円;%(Millions of Yen;%)】

| | 2014/2 | | | 2015/2 | | | 2016/2 | | |
|----------------------------|--------------|------------|------------------------|--------------|------------|------------------------|--------------|------------|------------------------|
| | 金額 Amount | 前期比 YoY | 営業比 % of Revenue | 金額 Amount | 前期比 YoY | 営業比 % of Revenue | 金額 Amount | 前期比 YoY | 営業比 % of Revenue |
| 人件費 Personnel Cost | 33,165 | 98.3 | 13.5 | 33,164 | 100.0 | 13.7 | 33,315 | 100.5 | 13.9 |
| 販促費 Advertising Cost | 5,052 | 97.7 | 2.1 | 5,515 | 109.2 | 2.3 | 5,226 | 94.8 | 2.2 |
| 販売費 Selling Cost | 5,005 | 107.4 | 2.0 | 5,036 | 100.6 | 2.1 | 4,994 | 99.2 | 2.1 |
| 設備費 Facilities Cost | 29,776 | 98.8 | 12.1 | 30,118 | 101.1 | 12.4 | 29,494 | 97.9 | 12.3 |
| 一般費 General Expenditure | 4,579 | 96.6 | 1.9 | 4,549 | 99.4 | 1.9 | 4,543 | 99.9 | 1.9 |
| 合計 Total | 77,579 | 98.9 | 31.6 | 78,385 | 101.0 | 32.4 | 77,573 | 99.0 | 32.3 |

5. 従業員の状況 (Number of Employees)

【単位:人;%(Number;%)】

| | 2014/2 | | | 2015/2 | | | 2016/2 | | |
|-------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| | 人数 Number | 構成比 Share | 前期増減 Change | 人数 Number | 構成比 Share | 前期増減 Change | 人数 Number | 構成比 Share | 前期増減 Change |
| 社員 Full-timers | 2,474 | 22.1 | 50 | 2,522 | 22.3 | 48 | 2,672 | 24.0 | 150 |
| コミュニティ社員 Part-timers | 8,735 | 77.9 | 81 | 8,778 | 77.7 | 43 | 8,443 | 76.0 | △ 336 |
| 合計 Total | 11,209 | 100.0 | 131 | 11,300 | 100.0 | 91 | 11,115 | 100.0 | △ 186 |
| 労働分配率 Labor Share | 42.5 | | | 43.2 | | | 43.1 | | |

※社員は期末現在、コミュニティ社員は平均雇用人数(160H換算)

※社員は出向者を除き、受入出向者を含む

6. 店舗の状況 (Store Operations)

(1) 店舗数の推移 (Number of Stores)

| | | 2014/2 | 2015/2 | 2016/2 | | 年間 Annual |
|--------------------------------|-------------|--------|--------|---------------------|---------------------|--------------|
| | | | | 第1・2四半期 1st Half | 第3・4四半期 2nd Half | |
| 新店 New Stores | G M S | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| | S u C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | H C | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | WM D & F | 5 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| | イオンバイク | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| 閉店等 Stores Closed Others | G M S | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| | S u C | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| | H C | 3 | 2 | 1 | 1 | 2 |
| | WM D & F | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | イオンバイク | 1 | 4 | 0 | 0 | 0 |
| 期末店舗数 Number of Stores | G M S | 47 | 48 | 48 | 47 | 47 |
| | S u C | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| | H C | 42 | 40 | 39 | 38 | 38 |
| | WM D & F | 8 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| | イオンバイク | 18 | 16 | 16 | 16 | 16 |
| | 合計 Total | 120 | 119 | 117 | 115 | 115 |

(2) 2015年度 閉店店舗 (Stores Closed in FY2015)

| 店名 Store Name | 業態 Type | 所在地 Location | 閉店日 Close Date | 直営売場面積 Directly Operated Floor (㎡) |
|------------------|------------|-----------------|-------------------|---------------------------------------------|
| ホームワイド三日月 | HC | 佐賀県小城市 | 2015/5/20 | 701 |
| イオン スーパーセンター古賀 | SuC | 福岡県古賀市 | 2015/8/31 | 10,008 |
| ホームワイド時津 | HC | 長崎県西彼杵郡時津町 | 2015/9/20 | 2,738 |
| イオン始良 | GMS | 鹿児島県始良市 | 2016/2/14 | 9,010 |

(3) 2016年度 開店店舗 (New Store Operations in FY2016)

| 店名 Store Name | 業態 Type | 所在地 Location | 開店日 Open Date | 直営売場面積 Directly Operated Floor (㎡) |
|------------------|------------|-----------------|------------------|---------------------------------------------|
| イオン始良 | GMS | 鹿児島県始良市 | 2016/3/10 | 14,458 |

(4)店舖年齡別分類(GMS・SuC) (Classification by Store Age (GMS・SuC))

| 店舖年齡 Store Age | 2014/2 | | 2015/2 | | 2016/2 | |
|--------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|
| | 店舖數 Number | 売場面積 構成比 % % of Operated space | 店舖數 Number | 売場面積 構成比 % % of Operated space | 店舖數 Number | 売場面積 構成比 % % of Operated space |
| 20年以上 20 years and over | 10 | 12.8 | 13 | 17.6 | 14 | 21.2 |
| 15年以上～20年未満 Over 15 yrs. -under 20 yrs. | 12 | 21.5 | 11 | 20.0 | 14 | 26.1 |
| 10年以上～15年未満 Over 10 yrs. -under 15 yrs. | 12 | 24.3 | 12 | 25.4 | 10 | 26.6 |
| 5年以上～10年未満 Over 5 yrs. -under 10 yrs. | 14 | 34.2 | 12 | 28.7 | 8 | 17.6 |
| 1年以上～5年未満 Over 1 yr. -under 5 yrs. | 3 | 5.3 | 4 | 7.1 | 5 | 8.4 |
| 1年未満 Under 1 yr. | 1 | 2.0 | 1 | 1.1 | 0 | 0.0 |
| 合計 Total | 52 | 100.0 | 53 | 100.0 | 51 | 100.0 |

7. 設備投資額の状況 (Capital Expenditures)

【単位: 百万円 (Millions of Yen)】

| | 2015/2 | 2016/2 | 2017/2 (予想) |
|----------------------------------------|--------|--------|----------------|
| 新店投資 For New Store | 1,735 | 0 | 1,100 |
| 既存店投資 For Renovation | 604 | 966 | 1,100 |
| 先行投資 For Future Development | 10 | 10 | 0 |
| その他 For Others | 1,332 | 5,689 | 2,800 |
| 設備投資額計 Total Capital Expenditure | 3,683 | 6,665 | 5,000 |
| 減価償却費 Depreciation and Amortization | 4,751 | 4,469 | 4,700 |

8. 借入金の状況 (Debt Position)

【単位: 百万円; % (Millions of Yen; %)】

| | 2014/2 | | 2015/2 | | 2016/2 | |
|-----------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| | 金額 Amount | 前期末比 YoY | 金額 Amount | 前期末比 YoY | 金額 Amount | 前期末比 YoY |
| 長期借入金 (1年以内返済予定分を含む) Long-term Loans | 27,150 | 96.4 | 30,050 | 110.7 | 29,710 | 98.9 |
| 短期借入金 Short-term Loans | 4,800 | 73.3 | 1,070 | 22.3 | 6,934 | 648.0 |
| コマーシャルペーパー Commercial Paper | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 1,000 | - |
| 借入金計 Total | 31,950 | 90.7 | 31,120 | 97.4 | 37,644 | 121.0 |

9. キャッシュ・フロー計算書 (Cash Flow Statement)

【単位: 百万円 (Millions of Yen)】

| | 2015/2 | 2016/2 |
|------------------|---------|---------|
| 税金等調整前当期純利益 | △ 3,252 | △ 2,183 |
| 減価償却費 | 4,751 | 4,469 |
| 減損損失 | 3,460 | 2,020 |
| 法人税等の支払額 | △ 529 | △ 82 |
| 運転資金の増減 | 440 | 71 |
| その他 | 1,940 | △ 3,783 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 6,811 | 511 |
| 設備投資 | △ 9,013 | △ 7,335 |
| その他 | 2,475 | 709 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 6,537 | △ 6,625 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 1,075 | 6,335 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | △ 801 | 221 |

10. 金融収支の状況 (Financial Position)

【単位:百万円;%(Millions of Yen;%)】

| | 2014/2 | | 2015/2 | | 2016/2 | |
|--------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | 金額 Amount | 前期比 YoY | 金額 Amount | 前期比 YoY | 金額 Amount | 前期比 YoY |
| 受取利息 Interest Income | 56 | 71.4 | 46 | 81.9 | 40 | 88.6 |
| 受取配当金 Dividend Income | 40 | 108.8 | 32 | 79.1 | 14 | 45.7 |
| 小計(A) Financial Income | 97 | 83.4 | 78 | 80.7 | 55 | 70.9 |
| 支払利息 Interest Expense | 292 | 81.6 | 285 | 97.7 | 279 | 97.9 |
| 小計(B) Financial Expense | 292 | 81.6 | 285 | 97.7 | 279 | 97.9 |
| 金融収支(A)-(B) Net Financial Charges | △ 195 | 80.8 | △ 207 | 106.1 | △ 223 | 108.1 |
| 前期比増減 Change | 46 | — | △ 11 | — | △ 16 | — |

11. 主要経営指標 (Major Financial Indicators)

| | | 2014/2 | 2015/2 | 2016/2 |
|---------------------------------------------------|------------|----------|--------|--------|
| 総資産経常利益率 Ordinary Income-to-Total Assets Ratio | % | 0.6 | △ 1.0 | △ 0.0 |
| 純資産当期純利益率 Return on Net Assets | % | 1.3 | △ 19.1 | △ 13.5 |
| 総資産回転率 Turnover-to-Total Assets | 回 times | 2.2 | 2.2 | 2.3 |
| 営業収益営業利益率 Operating Income to Revenues | % | 0.2 | △ 0.7 | △ 0.1 |
| 営業収益経常利益率 Ordinary Income to Revenues | % | 0.3 | △ 0.5 | △ 0.0 |
| 1株当たり純資産 Shareholders' Net Assets per Share | ¥ Yen | 1,136.55 | 870.25 | 742.54 |
| 自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio | % | 18.9 | 15.5 | 13.5 |
| DEレシオ(倍) Debt Equity Ratio | 倍 | 1.5 | 1.9 | 2.7 |