

## 平成28年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

平成28年4月28日

上場会社名 日本航空株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 9201 URL <http://www.jal.com>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 植木 義晴  
 問合せ先責任者 (役職名) 財務部長 (氏名) 木藤 祐一郎 TEL 03 (5460) 3068  
 定時株主総会開催予定日 平成28年6月22日 配当支払開始予定日 平成28年6月23日  
 有価証券報告書提出予定日 平成28年6月23日  
 決算補足説明資料作成の有無： 有  
 決算説明会開催の有無： 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成28年3月期の連結業績（平成27年4月1日～平成28年3月31日）

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高       |      | 営業利益    |      | 経常利益    |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |       |
|--------|-----------|------|---------|------|---------|------|-----------------|-------|
|        | 百万円       | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円             | %     |
| 28年3月期 | 1,336,661 | △0.6 | 209,192 | 16.4 | 209,219 | 19.4 | 174,468         | 17.1  |
| 27年3月期 | 1,344,711 | 2.7  | 179,689 | 7.7  | 175,275 | 11.2 | 149,045         | △10.3 |

(注) 包括利益 28年3月期 110,773百万円 (△27.0%) 27年3月期 151,768百万円 (△13.9%)

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   | %              | %            | %            |
| 28年3月期 | 481.29         | —                     | 21.5           | 13.7         | 15.7         |
| 27年3月期 | 411.06         | —                     | 20.3           | 12.5         | 13.4         |

(参考) 持分法投資損益 28年3月期 651百万円 27年3月期 △2,609百万円

(注) 当社は、平成26年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、1株当たり当期純利益は、当該株式分割が前連結会計年度の期首に行われたと仮定して算定しております。

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-----------|---------|--------|----------|
|        | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 28年3月期 | 1,578,928 | 870,557 | 53.4   | 2,325.79 |
| 27年3月期 | 1,473,354 | 800,751 | 52.7   | 2,142.00 |

(参考) 自己資本 28年3月期 843,099百万円 27年3月期 776,475百万円

(注) 当社は、平成26年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、1株当たり純資産は、当該株式分割が前連結会計年度の期首に行われたと仮定して算定しております。

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 28年3月期 | 312,394              | △288,915             | △49,636              | 92,951            |
| 27年3月期 | 261,139              | △230,559             | △67,323              | 119,287           |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |        |        | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末     | 合計     |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 百万円           | %            | %              |
| 27年3月期     | —      | —      | —      | 104.00 | 104.00 | 37,707        | 25.3         | 5.1            |
| 28年3月期     | —      | —      | —      | 120.00 | 120.00 | 43,508        | 24.9         | 5.4            |
| 29年3月期(予想) | —      | —      | —      | —      | —      | —             | —            | —              |

### 3. 平成29年3月期の連結業績予想（平成28年4月1日～平成29年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |     | 営業利益    |      | 経常利益    |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|-----------|-----|---------|------|---------|------|-----------------|------|----------------|
|           | 百万円       | %   | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円             | %    | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | —         | —   | —       | —    | —       | —    | —               | —    | —              |
| 通期        | 1,343,000 | 0.5 | 201,000 | △3.9 | 193,000 | △7.8 | 192,000         | 10.0 | 529.65         |

※当社は第2四半期連結累計期間の業績予想を行っておりません。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無  
新規 ー 社（社名）、除外 ー 社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無
- ② ①以外の会計方針の変更： 無
- ③ 会計上の見積りの変更： 無
- ④ 修正再表示： 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |        |              |        |              |
|---------------------|--------|--------------|--------|--------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 28年3月期 | 362,704,000株 | 27年3月期 | 362,704,000株 |
| ② 期末自己株式数           | 28年3月期 | 203,395株     | 27年3月期 | 203,395株     |
| ③ 期中平均株式数           | 28年3月期 | 362,500,605株 | 27年3月期 | 362,584,185株 |

(注) 当社は、平成26年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、期末発行済株式数、期末自己株式数並びに期中平均株式数は、当該株式分割が前連結会計年度の期首に行われたと仮定して算定しております。

(参考) 個別業績の概要

1. 平成28年3月期の個別業績（平成27年4月1日～平成28年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高       |     | 営業利益    |      | 経常利益    |      | 当期純利益   |      |
|--------|-----------|-----|---------|------|---------|------|---------|------|
|        | 百万円       | %   | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    |
| 28年3月期 | 1,092,312 | 0.2 | 164,607 | 28.0 | 175,121 | 26.3 | 163,281 | 0.1  |
| 27年3月期 | 1,090,140 | 3.9 | 128,623 | 5.9  | 138,627 | 8.5  | 163,175 | 12.6 |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|--------|----------------|-----------------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   |
| 28年3月期 | 450.35         | —                     |
| 27年3月期 | 449.95         | —                     |

(注) 当社は、平成26年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、1株当たり当期純利益は、当該株式分割が前事業年度の期首に行われたと仮定して算定しております。

(2) 個別財政状態

|        | 総資産       |  | 純資産     |  | 自己資本比率 |  | 1株当たり純資産 |  |
|--------|-----------|--|---------|--|--------|--|----------|--|
|        | 百万円       |  | 百万円     |  | %      |  | 円 銭      |  |
| 28年3月期 | 1,563,384 |  | 836,490 |  | 53.5   |  | 2,307.13 |  |
| 27年3月期 | 1,460,688 |  | 728,437 |  | 49.9   |  | 2,009.11 |  |

(参考) 自己資本 28年3月期 836,490百万円 27年3月期 728,437百万円

(注) 当社は、平成26年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、1株当たり純資産は、当該株式分割が前事業年度の期首に行われたと仮定して算定しております。

2. 平成29年3月期の個別業績予想（平成28年4月1日～平成29年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |     | 経常利益    |       | 当期純利益   |     | 1株当たり<br>当期純利益 |  |
|-----------|-----------|-----|---------|-------|---------|-----|----------------|--|
|           | 百万円       | %   | 百万円     | %     | 百万円     | %   | 円 銭            |  |
| 第2四半期（累計） | —         | —   | —       | —     | —       | —   | —              |  |
| 通期        | 1,105,000 | 1.2 | 150,000 | △14.3 | 169,000 | 3.5 | 466.12         |  |

※当社は第2四半期累計期間の業績予想を行っておりません。

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査は終了しておりません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件および業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料「1. 経営成績（1）経営成績に関する分析」をご覧ください。

※ 当社は平成28年4月28日に機関投資家・アナリスト向け説明会を開催する予定です。

この説明会で配布する決算説明資料については、同日、当社ホームページに掲載する予定です。

## ○添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績                    | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析             | 8  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 8  |
| (4) 事業等のリスク                | 9  |
| 2. 企業集団の状況                 | 13 |
| 3. 経営方針                    | 15 |
| (1) 会社の経営の基本方針             | 15 |
| (2) 目標とする経営指標              | 15 |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略           | 15 |
| (4) 会社の対処すべき課題             | 16 |
| 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方      | 18 |
| 5. 連結財務諸表                  | 19 |
| (1) 連結貸借対照表                | 19 |
| (2) 連結損益及び包括利益計算書          | 21 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 23 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 25 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | 27 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | 27 |
| (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)   | 27 |
| (会計方針の変更)                  | 30 |
| (連結貸借対照表関係)                | 30 |
| (連結損益及び包括利益計算書関係)          | 31 |
| (連結キャッシュ・フロー計算書関係)         | 31 |
| (リース取引関係)                  | 32 |
| (有価証券関係)                   | 34 |
| (デリバティブ取引関係)               | 35 |
| (退職給付関係)                   | 37 |
| (税効果会計関係)                  | 40 |
| (セグメント情報等)                 | 42 |
| (1株当たり情報)                  | 46 |
| (重要な後発事象)                  | 46 |
| 6. 個別財務諸表                  | 47 |
| (1) 貸借対照表                  | 47 |
| (2) 損益計算書                  | 49 |
| (3) 株主資本等変動計算書             | 50 |

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度（平成27年4月1日～平成28年3月31日）におけるわが国経済は、緩やかな回復基調が続いており、個人消費は総じてみれば底堅い動きとなりました。海外経済については、中国をはじめとするアジア新興国等において一部に弱さが見られましたが、米国をはじめとして、全般的には回復傾向にありました。他方で、当社の旅客収入に影響を与える訪日旅客数は、前年同期比45.6%増と大幅に増加し、2,135万9千人となりました。また、当社の燃料調達コスト、国際線旅客および国際線貨物収入に影響を与える原油価格については、前年と比較して低水準で推移しましたが、米ドルの為替レートについては、円安傾向が継続いたしました。当社はこのような経済状況のもと、平成27年2月18日に発表しました「JALグループ中期経営計画ローリングプラン2015」で掲げた目標を達成するべく、安全運航の堅持を基盤としたうえで、JALフィロソフィと部門別採算制度によって採算意識を高め、経営の効率化を図り、お客さまに最高のサービスを提供できるよう努めました。

以上の結果、当連結会計年度の営業収益は1兆3,366億円（前年同期比0.6%減少）、営業費用は1兆1,274億円（前年同期比3.2%減少）となり、営業利益は2,091億円（前年同期比16.4%増加）、経常利益は2,092億円（前年同期比19.4%増加）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,744億円（前年同期比17.1%増加）となりました。

セグメントの業績は、次のとおりです。

#### <航空運送事業セグメント>

当連結会計年度における航空運送事業の実績については、営業収益は1兆2,052億円（前年同期比0.7%増加）、営業利益は1,908億円（前年同期比18.1%増加）となりました。（営業収益及び営業利益はセグメント間連結消去前数値です。）

詳細は、次のとおりです。

(国際線)

| 項目                 | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) | 対前年同期比<br>(利用率は<br>ポイント差) |
|--------------------|--|--|---------------------------|
| 旅客収入 (百万円)         | 454,857                                  | 448,780                                  | 98.7%                     |
| 有償旅客数 (人)          | 7,793,704                                | 8,080,676                                | 103.7%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 36,109,588                               | 38,069,127                               | 105.4%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 47,696,816                               | 48,327,267                               | 101.3%                    |
| 有償座席利用率 (%)        | 75.7                                     | 78.8                                     | 3.1                       |
| 貨物収入 (百万円)         | 60,301                                   | 54,273                                   | 90.0%                     |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 1,754,657                                | 1,724,590                                | 98.3%                     |

国際線旅客においては、日本発業務需要が堅調に推移するとともに、北米、中国、東南アジア線を中心として旺盛な訪日需要を取り込んだことで大きく旅客数を伸ばしました。

路線運営面では、平成27年11月30日より、成田＝ダラス・フォートワース線を787-8型機の新仕様機材「JAL SKY SUITE 787」にて週間4便で開設し、平成28年3月20日以降は、毎日運航へと増便しました。ダラス・フォートワース空港は共同事業パートナーであるアメリカン航空の最大拠点であり、米国内および中南米エリアとの豊富なネットワークを活用することにより利便性が大幅に向上し、好調な利用率となっております。また、平成27年10月25日より、羽田＝上海（浦東）・広州線を開設、羽田＝北京線を増便し、羽田空港発着における中国路線のネットワークを拡大しました。テロの影響により需要が落ち込んでいた成田＝パリ線については、平成28年1月～3月の一部期間において運休止し、需要に応じた柔軟な対応を実施しました。

商品面では、ビジネスクラスにおいては全席通路アクセスを可能にしたフルフラットシートを、エコノミークラスにおいては標準的な座席配列よりスペースにゆとりを取った「新・間隔エコノミー」を装着した「JAL SKY SUITE」機材の導入を進めております。平成27年度末時点では、「JAL SKY SUITE」機材が26路線に広がりました。平成28年2月にモスクワ線へ「JAL SKY SUITE 787」を投入したことにより、当社の欧州線はすべての路線で「JAL SKY SUITE」機材による運航となりました。また、成田空港のサクララウンジ「ザ・ダイニング」を平成28年3月30日よりリニューアルオープンしており、「ひとクラス上の最高品質」をより多くのお客さまへお届けできるよう努めてまいります。

営業面では、より多くの訪日外国人のお客さまに日本の魅力をお伝えし、より便利にJALグループをご利用いただけるよう、当社ホームページの訪日外国人向け情報案内サイト「JAL Guide to Japan」については、合計7言語の対応とし、観光情報コンテンツの充実を図っているほか、スマートフォンサイトも開設しました。

また、平成28年1月には、航空会社の定時到着率など、さまざまな分析をおこなっている米国のFlightStats社より、平成27年1月～12月の国内線・国際線を合わせた運航実績について、主要航空会社部門で世界1位に認定されました。そのほか、アジア・パシフィック主要航空会社部門でも1位に認定されたほか、アライアンス部門でも当社が所属するワンワールドが1位に認定されました。対象となる3部門すべてにおいて1位となり、平成22年（※）、平成24年、平成25年に続いて4度目の三冠獲得となりました。

（※）平成22年はアライアンス部門が設定されておらず、アジア・リージョナル航空会社部門（現在は設定なし。）で受賞

これからも、お客さまに最高のサービスを提供できるよう、さまざまな分野で利便性、快適性の向上を図るとともに、新鮮な感動をお届けできるよう、チャレンジを続けてまいります。

以上の結果、当期の国際線供給は有効座席キロベースで前年同期比1.3%の増加、需要は有償旅客キロベースで前年同期比5.4%の増加となり、有償座席利用率（L/F）は78.8%（前年同期比3.1ポイント上昇）、国際旅客収入は4,487億円（前年同期比1.3%減少）となりました。

国際線貨物においては、日本発着の総需要が前年を下回るなか、三国間経由貨物を効率的に取り込むことで着実に需要を確保し、収入の最大化に努めました。加えて、従来よりも定温維持能力の高い新型のコンテナや自動車の完成車輸送を可能とする器材を自社開発するなど、付加価値貨物輸送商品のラインナップを拡充しました。

以上の結果、当期の輸送実績については有償貨物トン・キロベースで前年同期比1.7%の減少となり、収入については前年同期比10.0%減少の542億円となりました。

(国内線)

| 項目                 | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) | 対前年同期比<br>(利用率は<br>ポイント差) |
|--------------------|--|--|---------------------------|
| 旅客収入 (百万円)         | 487,555                                  | 501,274                                  | 102.8%                    |
| 有償旅客数 (人)          | 31,644,018                               | 32,114,322                               | 101.5%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 23,993,738                               | 24,341,972                               | 101.5%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 36,306,359                               | 35,869,126                               | 98.8%                     |
| 有償座席利用率 (%)        | 66.1                                     | 67.9                                     | 1.8                       |
| 貨物収入 (百万円)         | 24,294                                   | 23,363                                   | 96.2%                     |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 356,691                                  | 363,200                                  | 101.8%                    |

国内線旅客においては、需要喚起策を実施するとともに需要に合わせた機材を投入し、収益性の向上に努めました。

路線運営面では、過去に運休した地方路線のうち6路線の季節運航を今期も継続しました。また、平成27年4月1日より天草エアライン株式会社とのコードシェアを天草＝福岡・熊本線、熊本＝伊丹線の3路線にて開始し、お客さまのさらなる利便性向上により、地域経済への貢献に努めました。

商品面では、昨年度から展開している新仕様機材「JAL SKY NEXT」を、羽田空港から各地方を結ぶ路線に加えて、伊丹空港発着路線にも順次拡大しています。本革を使用した座席や足元スペース(ひざ回り)の拡大、機内Wi-Fiサービスの導入により、「JAL SKY NEXT」は多くのお客さまから大変ご好評をいただいております。

営業面では、ご搭乗75日前までご予約いただける「ウルトラ先得」を新たに設定したことに加えて、ゴールデンウィークやお盆等の繁忙期における割引運賃の設定便を拡大したことにより、帰省やご旅行等の目的で、多くのお客さまにご利用いただきました。また、事前購入型の乗継運賃については、設定区間を拡充するなどの取り組みを強化し、地域間の交流促進・地方活性化に努めました。平成27年12月からは海外から日本各地への訪日旅行需要喚起を目的とした国内線新運賃「Japan Explorer Pass」を設定し、当社ホームページの訪日外国人向け情報案内サイト「JAL Guide to Japan」での情報発信と合わせて、海外からの多くのお客さまが地方を訪れる機会を創出しています。

航空券と宿泊プランを自由に組み合わせて作る「JALダイナミックパッケージ」については、パソコン・スマートフォンサイトを全面リニューアルいたしました。より見やすく、使いやすい画面デザインへの変更により操作性の向上を追求するとともに、オプションプランを大幅に充実させ、お客さまのご希望に合わせてさまざまなアレンジができるようになりました。

平成27年6月からは「ふるさと割(※)」を利用した地域振興プロモーションを開始するなど国・自治体が進める地方創生事業に参画し、各地域への誘客に貢献できる取り組みを行いました。

(※)「地域住民生活等緊急支援のための交付金事業」の一部として、助成金により一定額を割引いた旅行商品を造成することの共通呼称

空港サービス面では、平成27年3月より、簡単・便利・シンプルを実現すべく、「JALスマートスタイル」というコンセプトのもと、カウンターでの待ち時間を少なくし快適に手荷物をお預けいただける「JALエクスプレス・タグサービス」を羽田空港国内線カウンターにて開始し、平成28年3月からは、新千歳空港、伊丹空港、福岡空港、那覇空港にも拡大展開しました。平成27年7月からは、羽田空港の保安検査場待ち時間をスマートフォンのアプリでご案内するサービスを開始し、お客さまの待ち時間に対するストレス軽減を図りました。伊丹空港では、平成27年5月よりスマートフォンやパソコンを無料で充電できる「JAL充電ステーション」を設置し、バッテリー残量を心配することなくご搭乗いただけるサービスを展開しました。

以上の結果、当期の国内線供給は有効座席キロベースで前年同期比1.2%の減少、需要は有償旅客キロベースで前年同期比1.5%の増加となり、有償座席利用率(L/F)は67.9%(前年同期比1.8ポイント上昇)、国内旅客収入は5,012億円(前年同期比2.8%増加)となりました。

国内線貨物においては、当社の供給量は減少しましたが、積極的な販売活動に加え、限られたスペースを有効活用すべく、貨物スペースの管理方法を工夫し、前年を上回る需要を確保しました。

以上の結果、当期の輸送実績については有償貨物トン・キロベースで前年同期比1.8%の増加となり、収入については前年同期比3.8%減少の233億円となりました。

平成28年3月31日時点における当社グループの使用航空機は次のとおりです。

| 機種                  | 所有機 | リース機 | 小計  |
|---------------------|-----|------|-----|
| ボーイング787型           | 26  | 0    | 26  |
| ボーイング777型           | 40  | 0    | 40  |
| ボーイング767型           | 37  | 4    | 41  |
| ボーイング737-400型       | 12  | 0    | 12  |
| ボーイング737-800型       | 22  | 29   | 51  |
| エンブラエル170型          | 17  | 0    | 17  |
| ボンバルディアCRJ200型      | 9   | 0    | 9   |
| ボンバルディアDHC-8-400型   | 8   | 2    | 10  |
| ボンバルディアDHC-8-400CC型 | 2   | 0    | 2   |
| SAAB340B型           | 13  | 0    | 13  |
| ボンバルディアDHC-8-300型   | 1   | 0    | 1   |
| ボンバルディアDHC-8-100型   | 4   | 0    | 4   |
| 合計                  | 191 | 35   | 226 |

(注) 「リース機」には、会計上オフバランス処理を行っているオペレーティング・リースによって導入している航空機の機数を表示しております。

航空運送事業セグメントの部門別売上高は次のとおりです。

| 科目        |       | 前連結会計年度<br>(自平成26年4月1日<br>至平成27年3月31日) | 構成比<br>(%) | 当連結会計年度<br>(自平成27年4月1日<br>至平成28年3月31日) | 構成比<br>(%) | 対前年<br>同期比<br>(%) |
|-----------|-------|--|------------|--|------------|-------------------|
| 国際線       |       |  |            |  |            |                   |
| 旅客収入      | (百万円) | 454,857                                | 38.0       | 448,780                                | 37.2       | 98.7              |
| 貨物収入      | (百万円) | 60,301                                 | 5.0        | 54,273                                 | 4.5        | 90.0              |
| 郵便収入      | (百万円) | 10,379                                 | 0.9        | 10,337                                 | 0.9        | 99.6              |
| 手荷物収入     | (百万円) | 715                                    | 0.1        | 845                                    | 0.1        | 118.3             |
| 小計        | (百万円) | 526,253                                | 44.0       | 514,237                                | 42.7       | 97.7              |
| 国内線       |       |  |            |  |            |                   |
| 旅客収入      | (百万円) | 487,555                                | 40.8       | 501,274                                | 41.6       | 102.8             |
| 貨物収入      | (百万円) | 24,294                                 | 2.0        | 23,363                                 | 1.9        | 96.2              |
| 郵便収入      | (百万円) | 3,388                                  | 0.3        | 3,575                                  | 0.3        | 105.5             |
| 手荷物収入     | (百万円) | 287                                    | 0.0        | 297                                    | 0.0        | 103.6             |
| 小計        | (百万円) | 515,526                                | 43.1       | 528,511                                | 43.9       | 102.5             |
| 国際線・国内線合計 | (百万円) | 1,041,780                              | 87.1       | 1,042,749                              | 86.5       | 100.1             |
| その他の収入    | (百万円) | 154,463                                | 12.9       | 162,453                                | 13.5       | 105.2             |
| 合計        | (百万円) | 1,196,243                              | 100.0      | 1,205,202                              | 100.0      | 100.7             |

(注) 金額については切捨処理、各比率については四捨五入処理しております。



連結輸送実績は次のとおりです。

| 項目                 | 前連結会計年度<br>(自平成26年4月1日<br>至平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自平成27年4月1日<br>至平成28年3月31日) | 対前年同期比<br>(利用率は<br>ポイント差) |
|--------------------|--|--|---------------------------|
| 国際線                |  |  |                           |
| 有償旅客数 (人)          | 7,793,704                              | 8,080,676                              | 103.7%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 36,109,588                             | 38,069,127                             | 105.4%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 47,696,816                             | 48,327,267                             | 101.3%                    |
| 有償座席利用率 (%)        | 75.7                                   | 78.8                                   | 3.1                       |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 1,754,657                              | 1,724,590                              | 98.3%                     |
| 郵便トン・キロ (千トン・キロ)   | 230,276                                | 230,146                                | 99.9%                     |
| 国内線                |  |  |                           |
| 有償旅客数 (人)          | 31,644,018                             | 32,114,322                             | 101.5%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 23,993,738                             | 24,341,972                             | 101.5%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 36,306,359                             | 35,869,126                             | 98.8%                     |
| 有償座席利用率 (%)        | 66.1                                   | 67.9                                   | 1.8                       |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 356,691                                | 363,200                                | 101.8%                    |
| 郵便トン・キロ (千トン・キロ)   | 24,286                                 | 25,668                                 | 105.7%                    |
| 合計                 |  |  |                           |
| 有償旅客数 (人)          | 39,437,722                             | 40,194,998                             | 101.9%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 60,103,327                             | 62,411,100                             | 103.8%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 84,003,176                             | 84,196,394                             | 100.2%                    |
| 有償座席利用率 (%)        | 71.5                                   | 74.1                                   | 2.6                       |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 2,111,349                              | 2,087,791                              | 98.9%                     |
| 郵便トン・キロ (千トン・キロ)   | 254,563                                | 255,814                                | 100.5%                    |

(注) 1. 旅客キロは、各区間有償旅客数(人)に当該区間距離(キロ)を乗じたものであり、座席キロは、各区間有効座席数(席)に当該区間距離(キロ)を乗じたものです。

輸送量(トン・キロ)は、各区間輸送量(トン)に当該区間距離(キロ)を乗じたものです。

2. 区間距離は、IATA(国際航空運送協会)、ICAO(国際民間航空機構)の統計資料に準じた算出基準の大圏距離方式で算出しております。

3. 国際線：日本航空(株)、(株)北海道エアシステム

国内線：日本航空(株)、日本トランスオーシャン航空(株)、日本エアコミューター(株)、(株)ジェイエア、琉球エアークミューター(株)、(株)北海道エアシステム

ただし、前年同期は、

国際線：日本航空(株)

国内線：日本航空(株)、日本トランスオーシャン航空(株)、(株)ジャルエクスプレス(平成26年10月に当社に吸収合併)、日本エアコミューター(株)、(株)ジェイエア、琉球エアークミューター(株)、(株)北海道エアシステム(平成26年10月に連結子会社化)

4. 数字については切捨処理、比率については四捨五入処理しております。

## <その他>

その他の事業においては、お客さまの利便性向上を図り、JALグループの企業価値の最大化に努めました。その他の事業における主要2社の概況は次のとおりです。

株式会社ジャルパックは、需要動向に合わせてタイムリーに各種商品を展開することで、増収を図りました。海外旅行の取扱人数は、欧州方面の情勢不安等の影響により、前期を11.7%下回る24万3千人となりました。国内旅行の取扱人数は、ダイナミックパッケージが好調に推移したことにより、前期を5.6%上回る242万9千人となりました。以上の結果、営業収益（連結消去前）は1,722億円（前年同期比1.4%増加）となりました。

株式会社ジャルカードは、インターネットやダイレクトメールによる積極的なキャンペーンを実施するとともに、主要空港ではタブレットを活用した受付を開始し、勧誘スタッフを増員するなど新規会員の入会増加に努めました。また、テレビCMや文化イベントにより認知度向上を図り、商品面ではパイロットになったミッキーマウスのデザインカード「JAL・JCBカード（ディズニー・デザイン）」を発行しました。この結果、会員数は平成27年3月末より9万1千人増加し、312万9千人となりました。取扱高については、マイルが2倍たまる特約店の拡充等カード利用促進につながる施策の実施や上位カードの新規加入・切替を推進したことで、堅調に推移しました。以上の結果、営業収益（連結消去前）は204億円（前年同期比4.2%増加）となりました。

## （2）財政状態に関する分析

### ①資産、負債及び純資産の状況

当期末の総資産は、航空機の購入や航空機前払金の支払いなどを主因として、前期末比1,055億円増加の1兆5,789億円となりました。

負債は、退職給付に係る負債の増加などにより、前期末比357億円増加の7,083億円となりました。

純資産は、その他の包括利益累計額の減少や配当金の支払いの一方、親会社株主に帰属する当期純利益の計上を主因として、前期末比698億円増加の8,705億円となりました。

以上の結果、自己資本は8,430億円となり、自己資本比率は前期末比0.7ポイント上昇して53.4%となりました。

詳細は、「5.連結財務諸表（1）連結貸借対照表」をご覧ください。

### ②キャッシュ・フローの状況

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

税金等調整前当期純利益2,073億円に減価償却費等の非資金項目、営業活動に係る債権・債務の加減算等を行った結果、営業活動によるキャッシュ・フロー（インフロー）は3,123億円（前年同期比512億円の増加）となりました。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

固定資産の取得による支出を主因として、投資活動によるキャッシュ・フロー（アウトフロー）は△2,889億円（前年同期比583億円の増加）となりました。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

配当金の支払いや有利子負債の返済を行ったことから、財務活動によるキャッシュ・フロー（アウトフロー）は△496億円（前年同期比176億円の減少）となりました。

以上の結果、当期末における現金及び現金同等物の残高は、前期末比263億円減少して929億円となりました。

## （3）利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆さまへの利益還元を経営の最重要事項のひとつとしてとらえており、将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資や強固な財務体質構築に資する内部留保を確保しつつ、継続的に配当を行うことにより、株主の皆さまへの利益還元を積極的に行うことを基本方針としております。

なお、当社は、配当金総額として、親会社株主に帰属する当期純利益から法人税等調整額の影響を除いた額の25%程度を株主の皆さまへの配当に充てる方針としております。

当期の配当につきましては、当期の業績や財務状況、今後の経営環境等を総合的に勘案いたしまして、1株につき120円の配当とさせていただきます。

次期の配当金予想につきましては、業績見通しがより明らかになった段階で、随時開示する予定です。

#### （4）事業等のリスク

投資者の投資判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。ただし、これらは当社グループに関する全てのリスクを網羅したものではなく、記載された事項以外の予見しがたいリスクも存在します。また、本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は平成28年3月31日現在において判断したものです。定期航空運送事業および不定期航空運送事業を中心とする当社グループの事業の内容に鑑み、当社グループにおいては以下のようなリスクが存在しております。

##### ①国際情勢の変化による影響に関わるリスク

当社グループは、米州・欧州・アジア大洋州・中国方面を中心に国際航空旅客および貨物運送事業を展開しております。航空需要は、テロ攻撃や地域紛争、戦争、疫病の発生・蔓延等により大幅に減少する可能性があります。特に紛争発生地域や、感染症等の疫病の発生・蔓延地域に対する渡航自粛勧告が発せられる場合や、利用者の恐怖心等により不要不急の渡航を回避する動きが顕著になる場合には、当該地域を離発着する当社グループの航空便の需要に深刻な悪影響を及ぼす可能性があります。

##### ②日本及び世界経済の動向に関わるリスク

当社グループの国際および国内旅客事業は、共に日本市場に大きく依存しています。したがって、日本の経済動向および世界の経済情勢や日本の顧客基盤における航空需要の悪化、天災または悪天候等により、当社グループの事業は悪影響を受ける可能性があります。特に、国際旅客事業は景況に左右されやすい傾向にあります。

##### ③中期計画・年次計画に関わるリスク

当社グループは、中期計画および年次計画を策定しておりますが、これら経営計画の遂行には様々な内部的・外部的リスクが内在しています。また、当社グループのこれらの経営計画は多くの想定に基づいて作成されていますが、かかる想定が予定通りとならない場合、当該計画における収益目標および利益目標を達成できない可能性があります。また、当社グループが策定する中期計画および年次計画は、計画策定時点において有効な会計制度および税制、ならびにこれらの処理方法および法的要件を前提として策定したものであり、将来、これらの制度、方法および要件が変更された場合には、計画で公表した将来に関する財務予測等に変更が生じる可能性があります。

##### ④航空機導入計画に関わるリスク

当社グループは、航空運送事業において、燃費効率に優れた新型の中小型機を中心とした機材構成を指向し、ボーイング社ならびにエアバス社等の航空機メーカーに対して航空機を発注しておりますが、これらの航空機メーカーもしくは部品メーカーの技術上・財務上・その他の理由により納期が遅延した場合、当社グループの機材計画は変更を余儀なくされ、当社グループの中長期的な事業に影響を及ぼす可能性があります。

##### ⑤提携に関わるリスク

当社グループが属する航空業界においては、複数の航空会社による企業連合（グローバルアライアンス）の活用や、提携相手と独占禁止法適用除外（ATI）の認可を受けた国境を越えての共同事業を展開する動きが活発化しております。当社グループは、アメリカン航空およびブリティッシュ・エアウェイズを中心とした「ワンワールド」というグローバルアライアンスに加盟し、アジア太平洋路線においてアメリカン航空と、欧州路線においてはブリティッシュ・エアウェイズ、フィンエアーとの共同事業を展開しております。これら共同事業の相手企業や、ワンワールドのメンバー企業の経営状況に変化が生じる場合、ワンワールドメンバーのワンワールドへの加盟状況に変化が生じた場合、あるいは当社グループとの提携関係に大きな変化が生じた場合には、当社の提携戦略に影響を及ぼす可能性があります。

##### ⑥競争に関わるリスク

当社グループは、国内および海外において、路線、サービスおよび料金に関して激しい競争に直面しています。国内線では、他の日本の大手航空会社、低コストの新規航空会社および新幹線との激しい競争に直面しています。国際線では、海外および日本の主要航空会社との競争が激化しており、羽田空港および成田空港の発着枠拡大によって競争はさらに激化する可能性があり、それに加えて海外および日本の航空会社によって形成されるアライアンス、コードシェアおよびマイレージ提携が、国際線における競争を激化させています。上述のように、現在の当社グループの競争環境や事業環境が大幅に変化した場合、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

## ⑦LCCに関わるリスク

当社グループは、国内および海外において、路線、サービスおよび料金に関して激しい競争に直面しており、今後はLCCとの競争も一層激しくなるものと想定されます。現時点ではLCCによる影響は想定範囲内に収まっておりますが、今後の内外のLCCとの更なる競争激化が強い運賃の引き下げ圧力をもたらす可能性があるとともに、当社グループの航空便からLCCへの旅客流出等が大きく発生する可能性があります。なおこれらの競争環境の変化に対応すべく、当社は、オーストラリアのカンタスグループ等とともに設立したLCCジェットスター・ジャパンへの出資を行っており、同社を持分法適用会社としておりますが、同社の業績によっては、当社グループのLCC戦略に影響を及ぼす可能性があります。

## ⑧航空機燃料の価格変動に関わるリスク

当社グループの業績は、燃油価格の変動により多大な影響を受けます。平成27年度の当社グループの燃油費は約2,280億円でしたが、これは平成27年度の当社グループの連結の営業費用の約20%程度に相当します。航空業界における競争が激しいため、当社グループは、燃油価格の上昇分を、運賃の値上げまたは燃油特別付加運賃という形で当社グループの顧客に全て転嫁することは困難です。また、当社グループは、燃油価格の変動リスクを軽減するため、原油のコモディティ・デリバティブを利用したヘッジ取引を行っておりますが、原油価格が短期間で急落した場合、ヘッジポジションの状況等によっては市況下落の効果を直ちに業績に反映することができず、当社グループの業績の改善に寄与しない可能性があります。

## ⑨為替変動に関わるリスク

当社グループは、日本国外においても事業を展開しており、外貨建により、収益の一部を受領し費用の一部を支払っています。特に当社グループにおける最大の費用である航空機燃料の価格の大半は米ドルに連動した金額となることから、当社グループにおいては米ドルの為替変動による影響は収益よりも費用が大きくなっております。これら為替変動による収支変動を軽減する目的で、収入で得た外貨は外貨建の支出に充当することを基本とし、加えてデリバティブ取引を行っております。また航空機価格の大半は米ドルに連動した金額となることから、資産計上額および減価償却費が為替変動により増減するリスクがあります。これら為替変動によるリスクを軽減する目的で為替取得機会の分散を図るべくデリバティブ取引を行っております。

## ⑩災害に関わるリスク

当社グループの航空機の利用者の過半数は羽田空港および成田空港を発着する航空機をご利用になっており、当社グループの航空運送事業における羽田・成田両空港の位置付けは極めて重要です。また、当社グループの運航管理・予約管理等、航空機の運航に重要な情報システムセンターは東京地区に設置されており、全世界の航空機の運航管理やスケジュールを統制する「オペレーションコントロールセンター」も東京地区に設置しています。そのため、東京地区において大規模な震災や火山の噴火等が発生した場合もしくは当該重要施設において火災やテロ攻撃等の災害が発生し、羽田・成田両空港の長期間閉鎖や、当社グループの情報システムやオペレーション機能が長期間停止した場合、当社グループの経営に重大な影響を及ぼす可能性があります。

## ⑪航空安全の信頼に関わるリスク

当社グループでは、航空機の運航の安全性の確保のため、日々様々な取組みを実施しておりますが、ひとたび航空機墜落による死亡事故を発生させてしまった場合、当社グループの運航の安全性に対する顧客の信頼および社会的評価が失墜するだけでなく、死傷した旅客等への補償等に対応しなければならないことから、事業そのものの継続が極めて困難な状況に陥る可能性があります。また、当社グループが運航する型式の航空機や当社のコードシェア便において安全問題が発生した場合、当社グループの運航の安全性に対する顧客の信頼および社会的評価が低下し、当社グループの業績に極めて深刻な影響を与える可能性があります。なお、航空事故に伴う各種損害の軽減、ならびに被災者への確実な賠償を行う目的で、現在業界水準と同程度の補償額・補償範囲の損害賠償保険に加入しております。

## ⑫法的規制に関わるリスク

当社グループの事業は、様々な側面において、国際的な規制ならびに政府および地方自治体レベルの法令および規則に基づく規制に服しています。これらの規制の変化等により、当社グループの事業がさらに規制され、また、大幅な費用の増加が必要となる可能性があります。

**（イ）耐空性改善通報等**

航空機の運航の安全性を著しく損なう技術的な問題が発生した場合、法令に基づき国土交通大臣から耐空性改善通報等が発出され、安全性が確認されるまでは該当する航空機の運航が認められなくなる場合があります。また、法令に基づく耐空性改善通報等が発出されない場合であっても、社内規程等に従い、自主的に該当する航空機の運航を見合わせる場合があります。当社が重点的に導入を進めているボーイング787型を含め、当社グループの航空機にこのような事態が発生した場合、当社グループの航空機の運航に支障が生じ、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

**（ロ）航空運送事業に関わる法令等**

当社グループは、航空運送事業者として航空事業関連法令等の定めに基づき事業を行っております。また国際線においては、二国間航空協定を含む条約その他の国際的取り極めに則った事業運営が求められております。さらに、航空運送事業においては、運賃および料金の設定につき、独占禁止法その他諸外国の類似の法令の制約を受ける場合があります。また、今後、羽田空港・成田空港の発着枠の割当てや運航開始時期等が、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

**（ハ）環境規制等**

近年、温暖化防止を始めとした地球環境に係わる企業の社会的責任が高まるなか、CO2排出量、騒音、有害物質等に関する環境規制が強化されています。今後、国際航空分野での全世界的規模での経済的手法の導入、温室効果ガス排出への課金等の環境規制のさらなる強化等が行われた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

**（ニ）公租公課等**

航空事業に関する公租公課等には、着陸料、航行援助施設利用料、航空機燃料税等があります。これら着陸料、航行援助施設利用料、航空機燃料税等については、今後、各国政府の財政事情や運輸行政の方向性によっては、軽減措置の廃止や公租公課の大幅な値上げが行われる可能性は否定できません。このような場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

**⑬訴訟に関わるリスク**

当社グループは事業活動に関して各種の訴訟に巻き込まれるおそれがあり、これらが当社グループの事業または業績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社は以下の事象において訴訟の提起等を受けており、以下の事態の進展によっては、追加的な支出や引当金の計上により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

オランダ等において、荷主が航空貨物カルテルにより損害を受けたとして、当社を含む複数の航空会社を提訴しております。独禁法関連引当金に関しては、将来発生しうる損失の蓋然性と金額について合理的に見積もることが可能なものについては、将来発生しうる損失の見積額を引当金として計上しております。

**⑭当社グループの第三者への依存に関わるリスク**

当社グループの業務は、整備業者、空港職員、航空保安官、燃油取扱業者、手荷物取扱者、民間警備会社等の第三者の提供するサービスに一定程度依存しています。

**⑮IT（情報システム）に関するリスク**

当社グループは、当社グループの業務の多くを情報システムに依存しています。コンピュータ・プログラムの不具合やコンピュータ・ウィルス等によって当社グループの情報システムに様々な障害が生じる場合には、重要なデータを喪失し、修復等のために当社グループの費用が増加する等、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。また、情報システムを支える電力等のインフラに大規模な障害が発生した場合、当社グループの業務に重大な支障をきたす可能性があります。

**⑯資金調達に関わるリスク**

当社グループは、機材更新を目的とした航空機の購入や客室改修および基幹システムの刷新を実施しており、その資金需要に応じるために金融機関や市場からの資金調達を行う可能性があります。当社グループの資金調達能力や資金調達コストについては、金融市場の動向や当社グループの信用力により変動する可能性があります。金融市場の動向や当社グループの信用力が悪化した場合、また政府系金融機関等の制度変更が行われた場合には、資金調達コストの上昇を招く可能性があります。

⑰顧客情報の取扱いに関するリスク

当社グループが保有する顧客の個人情報取り扱い不備または不正アクセス等により漏洩した場合には、当社グループは損害賠償義務や行政措置に服さなければならない可能性があります。このような事態が生じた場合には、当社グループの事業、システムまたはブランドに対する社会的評価が傷つけられ、顧客および市場の信頼が低下して、当社グループの事業、財政状態および業績に影響を及ぼす可能性があります。

⑱人材確保に関するリスク

当社グループの事業運営には、航空機の運航に関連して法律上要求される国家資格を始めとする各種の資格や技能を有する人材の確保が必要ですが、当社グループの従業員がその業務に必要なこれらの資格や技能を取得するまでには相応の期間を要することから、当社が想定する人員体制を必要な時期に確保できない場合には、当社グループの事業運営に影響を受ける可能性があります。

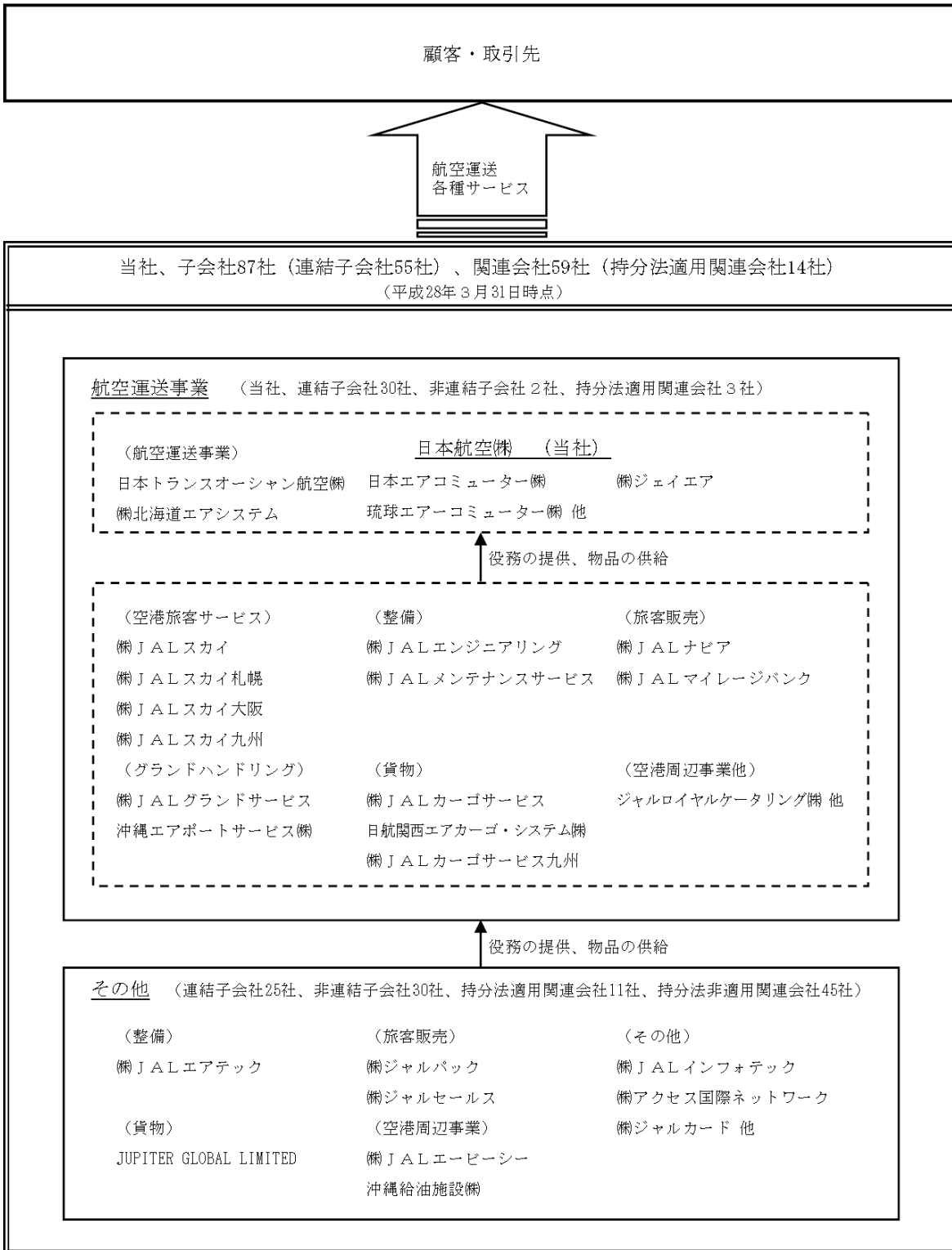
⑲人事・労務に関するリスク

当社グループの従業員の多くは労働組合に所属しておりますが、当社グループの従業員による集団的なストライキなどの労働争議が発生した場合には、当社グループの航空機の運航に影響を受ける可能性があります。

## 2. 企業集団の状況

当社グループは、当社、子会社87社および関連会社59社により構成され、「航空運送事業」および「その他」を営んでおり、その事業内容と各事業に係る位置づけおよび事業の種類別セグメントとの関連は、次のとおりです。

- |             |  |
|-------------|--|
| (1) 航空運送事業  | 以下のとおり、当社、子会社32社および関連会社3社、合計36社が行っております。   |
| ①航空運送事業     | 当社、子会社の日本トランスオーシャン航空株式会社、日本エアコミューター株式会社、株式会社ジェイエア、株式会社北海道エアシステム、琉球エアコミューター株式会社および関連会社が航空運送事業を行っております。  |
| ②空港旅客サービス   | 航空旅客の搭乗手続きおよび案内業務に加えて、運航補助業務、搭載コントロール業務を株式会社JALスカイなどの子会社が行っております。  |
| ③グランドハンドリング | 手荷物および貨物の搭載、航空機の誘導、客室や機体外部のクリーニング等、空港内地上サービス業務を株式会社JALグランドサービス等の子会社が行っております。   |
| ④整備         | 航空機、エンジンおよび航空部品の整備等を株式会社JALEンジンアリング等の子会社が行っております。  |
| ⑤貨物         | 貨物・郵便の取扱い業務、上屋（貨物取扱施設）業務等を株式会社JALカーゴサービス等の子会社および関連会社が行っております。  |
| ⑥旅客販売       | 電話による予約受付・案内等を株式会社JALナビア等の子会社が行っております。   |
| ⑦空港周辺事業他    | 機内食調製等をジャルロイヤルケータリング株式会社等の子会社および関連会社が行っております。  |
| (2) その他     | 航空運送を利用した旅行の企画販売、航空座席の販売、手荷物宅配、給油、システム開発・運用、旅行業向け予約発券システムの提供、クレジットカード事業等を株式会社ジャルパック、株式会社ジャルセールス、株式会社JALインフォテック、株式会社アクセス国際ネットワーク、株式会社ジャルカード等の子会社55社および関連会社56社、合計111社が行っております。 |





### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、「JALグループ企業理念」を次のとおり定めています。

##### (JALグループ企業理念)

JALグループは、全社員の物心両面の幸福を追求し、

- 一、お客さまに最高のサービスを提供します。
- 一、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献します。

#### (2) 目標とする経営指標

「2012～2016年度JALグループ中期経営計画～高収益体質を確立し、新たな成長のステージへ～」において、下記3項目を経営目標としております。

- ①安全運航はJALグループの存立基盤であり、社会的責務であることを認識し、輸送分野における安全のリーディングカンパニーとして、安全運航を堅持する。
- ②お客さまが常に新鮮な感動を得られるような最高のサービスをご提供し、2016年度までに「顧客満足 No. 1」（※）を達成する。
- ③景気変動やイベントリスクを吸収しうる収益力、財務基盤として、「5年連続営業利益率10%以上、2016年度末自己資本比率50%以上」を達成する。

※お客さまの再利用意向率、他者推奨意向率：公益法人 日本生産性本部 サービス産業生産性協議会が公表する JCSI の値  
(Japanese Customer Satisfaction Index)

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

さまざまな事業環境の変化が想定されるなか、「お客さまが常に新鮮な感動を得られるような最高のサービスをご提供し、世界で一番にお客さまに選ばれ、愛されるエアライン」となるために、下記3点で、競合他社に対して明確に差別化することを目指しています。

また、当社は株主資本コストを意識し、これを上回る資本効率を達成することを目指し、その実現に向けて経営計画を策定し、財務目標を定め、目標達成に向けた具体的な施策を含めて公表・説明してまいります。

##### ①差別化

##### ①-a 「JALブランドの追求」

JALグループは、企業理念の一つである「お客さまに最高のサービスを提供する」ことを目標に、グループ全社員一丸となって、安全運航を堅持し、ヒューマンサービスをはじめとした商品サービスの向上、そしてネットワークの拡充に取り組みます。また、商品サービスに留まらず、広く社会に必要とされ、お客さまに選ばれ続けるブランドを目指し、競合他社やローコストキャリア（LCC）とは明確に異なる「JALブランド」を追求します。

##### ①-b 「路線ネットワーク・商品サービス」

単に規模拡大のみを追うことなく、多くのお客さまに選んでいただける航空会社となることを目指し、路線ネットワーク・商品サービスの充実に向けてスピード感を持って取り組みます。国際線では「JAL SKY SUITE」機材、国内線では「JAL SKY NEXT」機材といった競争力のある客室仕様による運航を拡充します。これからも、お客さまの利便性を追求するとともに、お客さまが常に新鮮な感動を得られるようなサービスの提供に向けて取り組みます。

##### ①-c 「コスト競争力」

円安の定着といった外部環境の変化による費用増加や、サービス向上を目的とした費用増加要素もありますが、生産性向上による費用削減に継続して取り組んでいきます。安全・品質の維持・向上を前提として、部門別採算制度の改善、浸透を継続するとともに、全社員の創意工夫により、ユニットコストの低減に取り組みます。

## ②資本政策

## ②-a 「基本方針」

当社は、航空運送事業特有の事業リスクに備えるため、また、将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資の原資を確保するために必要な純資産額を確保し、自己資本比率を安全な水準に保持するよう努めます。

あわせて、資金調達手段の多様性・柔軟性を確保する体制を整えることとし、それを実現するために必要な信用格付の維持に努めます。

また、当社は株主資本コストを意識し、これを上回る資本効率を達成することを目指し、その実現に向けて経営計画を策定し、財務目標を定め、目標達成に向けた具体的な施策を含めて公表・説明してまいります。

## ②-b 「株主還元方針」

当社は、株主の皆さまへの利益還元を経営の最重要事項のひとつとしてとらえており、将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資や強固な財務体質構築に資する内部留保を確保しつつ、継続的に配当を行うことにより、株主の皆さまへの利益還元を積極的に行ってまいります。

当社の剰余金の配当の決定機関は株主総会であり、期末配当において年1回の剰余金の配当を行うこととしております。

当社は、株主還元の方針として、親会社株主に帰属する当期純利益から法人税等調整額の影響を除いた額の25%程度を株主の皆さまへの配当に充てることとしています。

なお、当社の財務状況、株価動向および経済環境等を見据え、必要に応じて、財務目標の見直しや株主還元のさらなる充実についても柔軟に検討してまいります。

## (4) 会社の対処すべき課題

JALグループは大きな環境変化を乗り越え、競争に勝ち抜き、永続的に存続・発展していくため、2012年2月に「2012～2016年度JALグループ中期経営計画～高収益体質を確立し、新たな成長のステージへ～」を発表しました。以降、毎年見直しを行っており、2016年2月に、あらためて内外の環境変化を分析し、現在の計画の進捗状況を振り返り、その思いの実現に向けて、「JALグループ中期経営計画ローリングプラン2016」を策定しました。本中期経営計画において、下記の5項目を、特に重点的に取り組む「重要な取り組み課題」としております。

- ①安全を守る取り組み
- ②路線ネットワーク
- ③商品サービス
- ④グループマネジメント
- ⑤人財育成

それぞれの課題について、以下のとおり取り組んでまいります。

## ①安全を守る取り組み

JALグループにとって安全運航は存立基盤であり社会的責務です。わが国における航空運送の先駆者として長年培ってきた豊富な経験をもとに、「安全を守る人財の育成」「安全を守るシステムの進化」「安全を守る文化の醸成」の3つの取り組みを行い、「安全の層」を厚く積み重ね、今後もお客さまに安心して快適な空の旅をお届けしてまいります。最高水準の安全管理システムを有し、JALグループ全社員が十分な知識と高い意識を持って行動するために、経営の強いリーダーシップのもと、スピード感を持って取り組みを推進します。

## ②路線ネットワーク

単に規模拡大のみを追うことなく、路線毎の採算性を十分に見極めたうえで、日本国内、そして日本と世界を結ぶ利便性の高いネットワークを構築します。国際線においては、引き続き中長距離路線（欧米・東南アジア路線）に経営資源を集中的に投入していく方針です。変動する需給環境に的確に対応できるよう、採算性を十分に見極めながら、北米とアジアの将来的な需要拡大を見据え、ネットワークの拡充を行ってまいります。国内線においては、競争環境に鑑み、「対他社競争力強化」を主眼におき、メインマーケットである羽田・伊丹の環境変化に的確に対応するとともに、需要に合わせた機材を投入し、収益性の維持・向上を図ります。

## ③商品サービス

国際線においては「高品質・フルサービス」を、国内線においては「便利さ・シンプルさ」を追求し、お客さまが常に新鮮な感動を得られるような商品サービスのご提供を目指します。また、組織横断的な一体感のある教育の実施を目的に平成24年度に設置した「JAL教育センター」や内部評価および外部評価を活用し、お客さまの心に寄り添い、ご要望を先取りし、柔軟にお応えできる人財の育成を図ります。マイレージプログラムについては、最大の魅力である特典航空券の利便性を向上させるとともに、「貯めやすく、使いやすいプログラム」にしていまいります。

## ④グループマネジメント

JALグループ全社員が受講する「JALフィロソフィ教育」を継続し、その浸透に努めるとともに、グループ会社への部門別採算制度導入を推進し、JALグループ社員一人ひとりが「売上最大、経費最小」を意識して経営に参画する強固な組織運営体制を構築します。

## ⑤人財育成

JALグループの求める人財像を策定のうえ、必要かつ適正数の採用を実施します。また、リーダー人財、安全・サービスのプロフェッショナル人財の育成を主眼に置き、JALグループ共通の基本教育・研修体系を整備したうえで教育を実施します。

これまで出身会社や採用地域を超えて能力と意欲ある社員の活躍の場を広げてきましたが、今後も、多様な人財が活躍し、周囲がそれを支援する職場づくりへ向けた取り組みを継続していきます。また、さらなる成長の機会づくりと動機付けを目的とした研修プログラムの継続実施を通じ、女性社員の育成に取り組み、実力主義による登用を前提として、JALグループ全体の女性管理職比率を2023年度末までに20%以上とすることを目指します。

今後とも、より多くのお客さまにご利用して頂けるよう、安全運航を堅持し、お客さま、株主の皆さま、お取引先の皆さまへの感謝の気持ちを持ち続け、変化の激しい航空業界で勝ち抜いていくための強い意志を持って、快適なサービスのご提供を通じて業績向上に努め、社員一同、経営目標を必ず達成すべく努力を続けてまいります。

#### 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、企業間及び経年での比較可能性を確保するため、当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則（第7章及び第8章を除く）」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。

なお、国際会計基準の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針です。

## 5. 連結財務諸表

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 364,988                 | 420,333                 |
| 受取手形及び営業未収入金  | 142,150                 | 128,148                 |
| 貯蔵品           | 19,754                  | 20,314                  |
| 繰延税金資産        | 12,448                  | 16,725                  |
| その他           | 76,931                  | 44,429                  |
| 貸倒引当金         | △817                    | △709                    |
| 流動資産合計        | 615,455                 | 629,242                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物(純額)   | 33,686                  | 32,720                  |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 7,714                   | 9,105                   |
| 航空機(純額)       | 491,295                 | 560,601                 |
| 土地            | 1,793                   | 1,330                   |
| 建設仮勘定         | 97,752                  | 116,929                 |
| その他(純額)       | 7,016                   | 7,985                   |
| 有形固定資産合計      | *1 639,258              | *1 728,673              |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| ソフトウェア        | 61,668                  | 79,866                  |
| その他           | 1,505                   | 651                     |
| 無形固定資産合計      | 63,174                  | 80,518                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | *2 93,185               | *2 84,931               |
| 長期貸付金         | 9,343                   | 8,169                   |
| 繰延税金資産        | 3,860                   | 6,172                   |
| 退職給付に係る資産     | 1,974                   | 1,090                   |
| その他           | 47,362                  | 40,376                  |
| 貸倒引当金         | △258                    | △245                    |
| 投資その他の資産合計    | 155,466                 | 140,494                 |
| 固定資産合計        | 857,899                 | 949,686                 |
| 資産合計          | 1,473,354               | 1,578,928               |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 営業未払金         | 144,846                 | 145,413                 |
| 短期借入金         | 106                     | 5,792                   |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 7,807                   | 10,851                  |
| リース債務         | 25,123                  | 13,254                  |
| 割賦未払金         | 174                     | 178                     |
| 未払法人税等        | 7,443                   | 19,333                  |
| 前受金           | 78,770                  | 83,365                  |
| 繰延税金負債        | 181                     | 0                       |
| 関係会社事業損失引当金   | 3,889                   | —                       |
| 資産除去債務        | —                       | 234                     |
| その他           | 104,730                 | 90,128                  |
| 流動負債合計        | 373,074                 | 368,552                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 43,809                  | 51,331                  |
| リース債務         | 22,548                  | 10,373                  |
| 長期割賦未払金       | 1,025                   | 847                     |
| 繰延税金負債        | 2,317                   | 358                     |
| 独禁法関連引当金      | 5,858                   | 6,294                   |
| 退職給付に係る負債     | 191,635                 | 236,310                 |
| 資産除去債務        | 3,419                   | 3,723                   |
| その他           | 28,914                  | 30,578                  |
| 固定負債合計        | 299,528                 | 339,818                 |
| 負債合計          | 672,603                 | 708,371                 |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 181,352                 | 181,352                 |
| 資本剰余金         | 183,042                 | 183,042                 |
| 利益剰余金         | 421,137                 | 557,905                 |
| 自己株式          | △538                    | △538                    |
| 株主資本合計        | 784,992                 | 921,761                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 24,334                  | 14,767                  |
| 繰延ヘッジ損益       | △15,612                 | △24,777                 |
| 為替換算調整勘定      | △4,101                  | 427                     |
| 退職給付に係る調整累計額  | △13,136                 | △69,079                 |
| その他の包括利益累計額合計 | △8,516                  | △78,662                 |
| 非支配株主持分       | 24,275                  | 27,457                  |
| 純資産合計         | 800,751                 | 870,557                 |
| 負債純資産合計       | 1,473,354               | 1,578,928               |

## (2) 連結損益及び包括利益計算書

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 営業収益         | 1,344,711                                | 1,336,661                                |
| 事業費          | 986,723                                  | 931,902                                  |
| 営業総利益        | 357,988                                  | 404,759                                  |
| 販売費及び一般管理費   |  |  |
| 販売手数料        | 25,617                                   | 25,826                                   |
| 貸倒引当金繰入額     | 111                                      | 68                                       |
| 人件費          | 61,866                                   | 65,348                                   |
| 退職給付費用       | 3,962                                    | 3,627                                    |
| その他          | 86,741                                   | 100,695                                  |
| 販売費及び一般管理費合計 | 178,298                                  | 195,567                                  |
| 営業利益         | 179,689                                  | 209,192                                  |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 808                                      | 887                                      |
| 受取配当金        | 1,097                                    | 1,556                                    |
| 航空機材売却益      | 3,154                                    | 5,798                                    |
| 為替差益         | 1,889                                    | —  |
| その他          | 3,376                                    | 4,408                                    |
| 営業外収益合計      | 10,326                                   | 12,651                                   |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 1,665                                    | 1,172                                    |
| 航空機材処分損      | 6,954                                    | 3,978                                    |
| 為替差損         | —  | 3,837                                    |
| 持分法による投資損失   | 2,609                                    | —  |
| その他          | 3,510                                    | 3,636                                    |
| 営業外費用合計      | 14,740                                   | 12,624                                   |
| 経常利益         | 175,275                                  | 209,219                                  |

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|------------------|--|--|
| <b>特別利益</b>      |  |  |
| 航空機購入補助金         | —  | 7,063                                    |
| 施設返却精算金          | —  | 2,201                                    |
| 受取補償金            | 846                                      | 1,198                                    |
| その他              | 328                                      | 716                                      |
| 特別利益合計           | 1,175                                    | 11,179                                   |
| <b>特別損失</b>      |  |  |
| 航空機圧縮損           | —  | 6,972                                    |
| 減損損失             | ※1 881                                   | ※1 2,714                                 |
| 関係会社事業損失引当金繰入額   | 3,889                                    | —  |
| その他              | 1,778                                    | 3,330                                    |
| 特別損失合計           | 6,549                                    | 13,017                                   |
| 税金等調整前当期純利益      | 169,901                                  | 207,381                                  |
| 法人税、住民税及び事業税     | 14,656                                   | 26,834                                   |
| 法人税等調整額          | 1,319                                    | △436                                     |
| 法人税等合計           | 15,976                                   | 26,398                                   |
| 当期純利益            | 153,925                                  | 180,983                                  |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益  | 149,045                                  | 174,468                                  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益  | 4,880                                    | 6,514                                    |
| <b>その他の包括利益</b>  |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | 17,610                                   | △9,461                                   |
| 繰延ヘッジ損益          | △22,515                                  | △9,005                                   |
| 為替換算調整勘定         | 1,333                                    | 4,588                                    |
| 退職給付に係る調整額       | 1,058                                    | △55,877                                  |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 355                                      | △453                                     |
| その他の包括利益合計       | △2,157                                   | △70,209                                  |
| 包括利益             | 151,768                                  | 110,773                                  |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 146,572                                  | 104,323                                  |
| 非支配株主に係る包括利益     | 5,196                                    | 6,449                                    |



## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

(単位：百万円)

|                     | 株主資本    |         |         |      |         |
|---------------------|---------|---------|---------|------|---------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金   | 自己株式 | 株主資本合計  |
| 当期首残高               | 181,352 | 183,043 | 332,067 | △130 | 696,332 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |         |         | △30,965 |      | △30,965 |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 181,352 | 183,043 | 301,102 | △130 | 665,367 |
| 当期変動額               |         |         |         |      |         |
| 剰余金の配当              |         |         | △29,010 |      | △29,010 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |         |         | 149,045 |      | 149,045 |
| 自己株式の取得             |         |         |         | △408 | △408    |
| 持分変動差額              |         | △0      |         |      | △0      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |         |         |         |      |         |
| 当期変動額合計             | －       | △0      | 120,034 | △408 | 119,625 |
| 当期末残高               | 181,352 | 183,042 | 421,137 | △538 | 784,992 |

|                     | その他の包括利益累計額  |         |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|---------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高               | 6,450        | 6,887   | △5,187   | △14,193      | △6,044        | 20,775  | 711,064 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |              |         |          |              |               |         | △30,965 |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 6,450        | 6,887   | △5,187   | △14,193      | △6,044        | 20,775  | 680,099 |
| 当期変動額               |              |         |          |              |               |         |         |
| 剰余金の配当              |              |         |          |              |               |         | △29,010 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |         |          |              |               |         | 149,045 |
| 自己株式の取得             |              |         |          |              |               |         | △408    |
| 持分変動差額              |              |         |          |              |               |         | △0      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 17,883       | △22,499 | 1,085    | 1,056        | △2,472        | 3,499   | 1,026   |
| 当期変動額合計             | 17,883       | △22,499 | 1,085    | 1,056        | △2,472        | 3,499   | 120,651 |
| 当期末残高               | 24,334       | △15,612 | △4,101   | △13,136      | △8,516        | 24,275  | 800,751 |

当連結会計年度（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

（単位：百万円）

|                     | 株主資本    |         |         |      |         |
|---------------------|---------|---------|---------|------|---------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金   | 自己株式 | 株主資本合計  |
| 当期首残高               | 181,352 | 183,042 | 421,137 | △538 | 784,992 |
| 当期変動額               |         |         |         |      |         |
| 剰余金の配当              |         |         | △37,700 |      | △37,700 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |         |         | 174,468 |      | 174,468 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |         |         |         |      |         |
| 当期変動額合計             | －       | －       | 136,768 | －    | 136,768 |
| 当期末残高               | 181,352 | 183,042 | 557,905 | △538 | 921,761 |

|                     | その他の包括利益累計額          |         |              |                  |                       | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|---------------------|----------------------|---------|--------------|------------------|-----------------------|---------|---------|
|                     | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |         |         |
| 当期首残高               | 24,334               | △15,612 | △4,101       | △13,136          | △8,516                | 24,275  | 800,751 |
| 当期変動額               |                      |         |              |                  |                       |         |         |
| 剰余金の配当              |                      |         |              |                  |                       |         | △37,700 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |                      |         |              |                  |                       |         | 174,468 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △9,566               | △9,165  | 4,529        | △55,942          | △70,145               | 3,182   | △66,962 |
| 当期変動額合計             | △9,566               | △9,165  | 4,529        | △55,942          | △70,145               | 3,182   | 69,805  |
| 当期末残高               | 14,767               | △24,777 | 427          | △69,079          | △78,662               | 27,457  | 870,557 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|--------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 税金等調整前当期純利益              | 169,901                                  | 207,381                                  |
| 減価償却費                    | 85,897                                   | 88,528                                   |
| 固定資産除売却損益及び減損損失 (△は益)    | 6,108                                    | 3,526                                    |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)     | △5,686                                   | △10,741                                  |
| 受取利息及び受取配当金              | △1,905                                   | △2,444                                   |
| 支払利息                     | 1,665                                    | 1,172                                    |
| 為替差損益 (△は益)              | 943                                      | △421                                     |
| 持分法による投資損益 (△は益)         | 2,609                                    | △651                                     |
| 受取手形及び営業未収入金の増減額 (△は増加)  | 1,975                                    | 14,193                                   |
| 貯蔵品の増減額 (△は増加)           | 851                                      | △449                                     |
| 営業未払金の増減額 (△は減少)         | △4,392                                   | 731                                      |
| その他                      | 15,730                                   | 21,152                                   |
| 小計                       | 273,700                                  | 321,977                                  |
| 利息及び配当金の受取額              | 2,360                                    | 2,975                                    |
| 利息の支払額                   | △1,768                                   | △1,259                                   |
| 施設返却精算金の受取額              | —  | 2,190                                    |
| 法人税等の支払額                 | △13,152                                  | △13,489                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 261,139                                  | 312,394                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 定期預金の預入による支出             | △427,960                                 | △400,309                                 |
| 定期預金の払戻による収入             | 396,645                                  | 318,607                                  |
| 固定資産の取得による支出             | △198,635                                 | △210,660                                 |
| 固定資産の売却による収入             | 3,538                                    | 7,642                                    |
| 投資有価証券の取得による支出           | △5,287                                   | △6,345                                   |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入       | 243                                      | 273                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 | 76                                       | 39                                       |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 | 169                                      | —  |
| 貸付けによる支出                 | △287                                     | △319                                     |
| 貸付金の回収による収入              | 1,859                                    | 1,669                                    |
| その他                      | △920                                     | 486                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △230,559                                 | △288,915                                 |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 短期借入金の純増減額（△は減少）     | △84                                      | 5,686                                    |
| 長期借入れによる収入           | 15,342                                   | 19,002                                   |
| 長期借入金の返済による支出        | △18,465                                  | △7,952                                   |
| 配当金の支払額              | △28,989                                  | △37,695                                  |
| 非支配株主への配当金の支払額       | △2,046                                   | △3,264                                   |
| リース債務の返済による支出        | △32,638                                  | △25,411                                  |
| その他                  | △441                                     | —  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △67,323                                  | △49,636                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | 1,037                                    | △141                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）  | △35,705                                  | △26,299                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 155,252                                  | 119,287                                  |
| 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額   | 4  | —  |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | △264                                     | △36                                      |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | ※1 119,287                               | ※1 92,951                                |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 55社

従来、連結子会社であった株式会社JALエアロパーツは、株式会社JALエンジニアリングを存続会社とする吸収合併で消滅したことにより、当連結会計年度より連結の範囲から除外しております。

また、株式会社ジェイプロは、株式取得により、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

さらに、連結子会社であったPACIFIC BUSINESS BASE, INC. と JAPAN AIRLINES MANAGEMENT CORP. は、重要性の観点から、当連結会計年度より連結の範囲から除外しております。

なお、PACIFIC INVESTMENT HOLDINGS CORPORATIONは清算したため、当連結会計年度より連結の範囲から除外しております。

子会社のうち、那覇空港旅客サービス株式会社等32社は、連結の範囲に含まれておりません。これらの非連結子会社は、重要性の観点からみて、いずれもそれぞれ小規模であり、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておりません。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用非連結子会社及び関連会社の数 14社

非連結子会社のうち、那覇空港旅客サービス株式会社等32社及び、関連会社のうち、広島空港給油施設株式会社等45社は、持分法の適用範囲に含まれておりません。

持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、全体として連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、日本トランスオーシャン航空株式会社等49社の決算日は3月31日です。

連結子会社のうち、JAL HAWAII, INCORPORATED等6社は決算日が12月31日です。

連結決算日との中の連結会社間取引は、重要な不一致についてのみ必要な修正を行うこととしております。

## 4. 会計方針に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

## ① 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法

その他有価証券

・時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定）により評価しております。

・時価のないもの

主として、移動平均法に基づく原価法により評価しております。

## ② たな卸資産

主として移動平均法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）により評価しております。

## ③ デリバティブ

時価法により評価しております。

## (2) 有形固定資産の減価償却方法（リース資産を除く）

## ① 航空機

定額法

## ② 航空機を除く有形固定資産

|      |         |
|------|---------|
| 当社   | 定額法     |
| 当社以外 | 主として定率法 |

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

|     |         |
|-----|---------|
| 航空機 | 12年～20年 |
| その他 | 2年～65年  |

## (3) 無形固定資産の減価償却方法（リース資産を除く）

定額法

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（主として5年～7年）に基づく定額法。

## (4) リース資産の減価償却方法

## ① 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

## ② 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、一部の連結子会社は、平成20年4月1日前に契約を締結した所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適用しております。

## (5) 重要な引当金の計上基準

## ① 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率法により、貸倒懸念債権等の個別の債権については回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## ② 独禁法関連引当金

価格カルテルに係る制裁金や賠償金等の支払いに備えるため、将来発生しうる損失の見積額を計上しております。

## (6) 退職給付に係る会計処理の方法

## ① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、主として給付算定式基準によっております。

## ② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年～15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

過去勤務費用については、主としてその発生時に費用処理しております。また、一部の連結子会社は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数により按分した額を費用処理しております。

## ③ 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び資産並びに退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額及び直近の年金財政計算上の数理債務を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## (7) 消費税等の会計処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式を採用しております。

## (8) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債、収益及び費用は決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算為替差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

## (9) 重要なヘッジ会計の方法

## ① ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、為替予約については、振当処理を行っております。

## ② ヘッジ手段とヘッジ対象及びヘッジ方針

外貨建債務については、将来の為替レート変動リスクを回避する目的で、通貨オプション取引及び為替予約取引を利用しております。また、航空燃料など商品の価格変動リスクを抑制し、コストを安定させることを目的として、コモディティ・デリバティブ取引を利用しております。

## ③ ヘッジ有効性評価の方法及びリスク管理体制

当社及び主要な連結子会社の取引は、基本方針及び定められた権限に基づいて行われております。日常業務については、契約担当部門及び審査組織により相互にチェックされる体制となっております。

デリバティブ取引状況はヘッジ月例会議に報告されており、ヘッジの有効性についても「事前テスト」及び「事後テスト」の状況について適時関係部に報告されております。

なお、その他の連結子会社においては、各社の権限及び取引限度額の定めに基づき、取引の都度必要な承認手続がとられており、ヘッジの有効性についても適時関係部に報告されております。

## (10) のれんの償却方法及び償却期間

のれんについては、3年間～5年間の定額法により償却を行っております。

## (11) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

現金及び現金同等物には、現金及び取得日から3ヶ月以内に満期が到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資を計上しております。

## (12) 連結納税制度の適用

当社及び一部の連結子会社は連結納税制度を適用しております。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

## ※1 有形固定資産の減価償却累計額

|  | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | 336,569百万円              | 364,355百万円              |

## ※2 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりです。

|            | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 投資その他の資産   |                         |                         |
| 投資有価証券(株式) | 34,302百万円               | 39,431百万円               |
| 投資有価証券(社債) | 3,330                   | 3,330                   |

## 3 偶発債務

保証債務の内訳は、次のとおりです。

(銀行借入金に対する保証)

|        | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 従業員ローン | 227百万円                  | 186百万円                  |

## 4 当社は、緊急時の流動性確保を目的として取引金融機関3社とコミットメントライン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入未実行残高等は次のとおりです。

|                 | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| コミットメントライン契約の総額 | 50,000百万円               | 50,000百万円               |
| 借入未実行残高         | —                       | —                       |
| 差引額             | 50,000                  | 50,000                  |



## (連結損益及び包括利益計算書関係)

## ※1 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

| 用途     | 種類  | 場所 |
|--------|-----|----|
| 売却予定資産 | 航空機 | —  |

当社グループは、他の資産または資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位として、事業単位をもとに資産のグループ化を行っております。

このうち、売却予定資産において代替投資が予定されていない資産で、売却想定額が帳簿価額を下回ることが見込まれていることにより、当連結会計年度において、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（881百万円）として特別損失に計上しております。その内訳は、航空機881百万円です。

なお、当該資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、売却契約等に基づいた金額を使用しております。このほか、持分法適用関連会社でも同様の方法により減損損失を計上しており、当社持分相当額を持分法による投資損益（74百万円）として取り込んでおります。

当連結会計年度（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

| 用途     | 種類  | 場所 |
|--------|-----|----|
| 売却予定資産 | 航空機 | —  |

当社グループは、他の資産または資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位として、事業単位をもとに資産のグループ化を行っております。

このうち、売却予定資産において代替投資が予定されていない資産で、売却想定額が帳簿価額を下回ることが見込まれていること等により、当連結会計年度において、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（2,714百万円）として特別損失に計上しております。その主な内訳は、航空機2,504百万円です。

なお、売却予定資産の回収可能価額は正味売却価額により測定しており、売却契約等に基づいた金額を使用しております。

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## ※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 現金及び預金勘定         | 364,988百万円                               | 420,333百万円                               |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | △245,700                                 | △327,382                                 |
| 現金及び現金同等物        | 119,287                                  | 92,951                                   |

## (リース取引関係)

## (借主側)

## 1. ファイナンス・リース取引

## ①リース資産の内容

主として航空運送事業における航空機材（航空機）です。

## ②リース資産の減価償却方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項（4）リース資産の減価償却方法」に記載のとおりです。

なお、一部の連結子会社は、平成20年4月1日前に契約を締結した所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適用しており、その内容は次のとおりです。

## (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

|           | 前連結会計年度（平成27年3月31日） |            |         |
|-----------|---------------------|------------|---------|
|           | 取得価額相当額             | 減価償却累計額相当額 | 期末残高相当額 |
| 機械装置及び運搬具 | 58                  | 55         | 2       |

(単位：百万円)

|           | 当連結会計年度（平成28年3月31日） |            |         |
|-----------|---------------------|------------|---------|
|           | 取得価額相当額             | 減価償却累計額相当額 | 期末残高相当額 |
| 機械装置及び運搬具 | —                   | —          | —       |

## (2) 未経過リース料期末残高相当額

(単位：百万円)

|     | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|-----|-------------------------|-------------------------|
| 1年内 | 2                       | —                       |
| 1年超 | —                       | —                       |
| 合計  | 2                       | —                       |

## (3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

(単位：百万円)

|          | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|----------|--|--|
| 支払リース料   | 93                                       | 2  |
| 減価償却費相当額 | 85                                       | 2  |
| 支払利息相当額  | 1  | 0  |

## (4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## (5) 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については利息法によっております。

## 2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

|     | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|-----|-------------------------|-------------------------|
| 1年内 | 24,024                  | 19,015                  |
| 1年超 | 101,071                 | 77,900                  |
| 合計  | 125,096                 | 96,915                  |

## (減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はありません。

## (有価証券関係)

1. その他有価証券で時価のあるもの  
前連結会計年度 (平成27年3月31日)

|                            | 種類 | 連結貸借対照表<br>計上額 (百万円) | 取得原価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|----------------------------|----|----------------------|------------|----------|
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの  | 株式 | 50,105               | 15,913     | 34,191   |
|                            | 小計 | 50,105               | 15,913     | 34,191   |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの | 株式 | —                    | —          | —        |
|                            | 小計 | —                    | —          | —        |
| 合計                         |    | 50,105               | 15,913     | 34,191   |

## 当連結会計年度 (平成28年3月31日)

|                            | 種類 | 連結貸借対照表<br>計上額 (百万円) | 取得原価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|----------------------------|----|----------------------|------------|----------|
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの  | 株式 | 36,095               | 15,870     | 20,225   |
|                            | 小計 | 36,095               | 15,870     | 20,225   |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの | 株式 | 33                   | 40         | △6       |
|                            | 小計 | 33                   | 40         | △6       |
| 合計                         |    | 36,129               | 15,910     | 20,218   |

## 2. 売却したその他有価証券

## 前連結会計年度 (自平成26年4月1日 至平成27年3月31日)

| 売却額 (百万円) | 売却益の合計 (百万円) | 売却損の合計 (百万円) |
|-----------|--------------|--------------|
| 54        | 0            | —            |

## 当連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)

| 売却額 (百万円) | 売却益の合計 (百万円) | 売却損の合計 (百万円) |
|-----------|--------------|--------------|
| 273       | 265          | —            |

## (デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引  
重要性が乏しいため、記載を省略しております。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引について、ヘッジ会計の方法ごとの連結決算日における契約額または契約において定められた元本相当額等は、次のとおりです。

前連結会計年度（平成27年3月31日）

| ヘッジ会計の方法      | 取引の種類             | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等の<br>うち1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
|---------------|-------------------|---------|---------------|-------------------------|-------------|
| 原則的処理方法       | 為替予約取引<br>買建      |         |               |                         |             |
|               | 米ドル               | 営業未払金   | 37,248        | 1,690                   | 3,624       |
|               | ユーロ               | 営業未払金   | 3,284         | —                       | △211        |
|               | その他               | 営業未払金   | 1,303         | —                       | △32         |
|               | 通貨オプション取引<br>買建   |         |               |                         |             |
| コールオプション      | 営業未払金             | 183,843 | 28,723        | 19,433                  |             |
| 売建            |                   |         |               |                         |             |
| プットオプション      | 営業未払金             | 97,158  | 26,186        | △869                    |             |
| 為替予約の振当<br>処理 | コモディティスワ<br>ップ取引  |         |               |                         |             |
|               | 受取変動・支払固<br>定     | 航空燃油    | 113,996       | 30,971                  | △36,044     |
|               | コモディティオプシ<br>ョン取引 |         |               |                         |             |
|               | 買建                |         |               |                         |             |
|               | コールオプション          | 航空燃油    | 158,887       | —                       | 13          |
|               | その他               | 営業未払金   | 80            | —                       | 2           |
| 合計            |                   |         |               |                         | △13,876     |

(注) 時価の算定方法

通貨オプション取引、コモディティスワップ取引及びコモディティオプション取引は、取引先金融機関から提示された価格等によっております。他は、先物為替相場によっております。

当連結会計年度 (平成28年3月31日)

| ヘッジ会計の方法                  | 取引の種類           | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等の<br>うち1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
|---------------------------|-----------------|---------|---------------|-------------------------|-------------|
| 原則的処理方法                   | 為替予約取引<br>買建    |         |               |                         |             |
|                           | 米ドル             | 営業未払金   | 53,335        | 1,801                   | △3,146      |
|                           | ユーロ             | 営業未払金   | 3,176         | —                       | △149        |
|                           | その他             | 営業未払金   | 1,182         | —                       | △62         |
|                           | 通貨オプション取引<br>買建 |         |               |                         |             |
|                           | コールオプション<br>売建  | 営業未払金   | 85,238        | 23,650                  | 1,890       |
|                           | プットオプション        | 営業未払金   | 78,875        | 21,322                  | △3,089      |
| コモディティスワップ取引<br>受取変動・支払固定 | 航空燃油            | 77,531  | 21,620        | △25,013                 |             |
| 為替予約の振当<br>処理             | 為替予約取引<br>買建    |         |               |                         |             |
|                           | 米ドル             | 営業未払金   | 1,166         | —                       | △75         |
|                           | ユーロ             | 営業未払金   | 217           | —                       | △11         |
|                           | その他             | 営業未払金   | 157           | —                       | △13         |
| 合計                        |                 |         |               |                         | △29,672     |

(注) 時価の算定方法

通貨オプション取引及びコモディティスワップ取引は、取引先金融機関から提示された価格等によっております。他は、先物為替相場によっております。

## （退職給付関係）

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び主要な連結子会社は、確定給付型の制度として企業年金基金制度及び退職一時金制度等を設けており、確定拠出制度として確定拠出年金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

当連結会計年度末において、当社及び連結子会社全体で退職一時金制度については43社が有しております。また、企業年金基金はJAL企業年金基金等3基金等を有しております。なお、一部の海外子会社でも確定給付型の制度を有しております。

当社を母体企業とするJAL企業年金基金では、キャッシュバランス類似制度等を選択制にて導入しております。また、一部の国内連結子会社等より構成されるJALグループ企業年金基金では、キャッシュバランスプランを導入しております。

なお、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び資産並びに退職給付費用を計算しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く）

|                  | 前連結会計年度                       | 当連結会計年度                       |
|------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                  | (自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | (自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
| 退職給付債務の期首残高      | 396,449百万円                    | 424,673百万円                    |
| 会計方針の変更による累積的影響額 | 30,229                        | —                             |
| 会計方針の変更を反映した期首残高 | 426,678                       | 424,673                       |
| 勤務費用             | 12,813                        | 12,851                        |
| 利息費用             | 3,221                         | 3,200                         |
| 数理計算上の差異の発生額     | 4,176                         | 58,524                        |
| 退職給付の支払額         | △22,353                       | △25,858                       |
| 過去勤務費用の発生額       | △6                            | —                             |
| その他              | 143                           | △45                           |
| 退職給付債務の期末残高      | 424,673                       | 473,346                       |

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く）

|              | 前連結会計年度                       | 当連結会計年度                       |
|--------------|-------------------------------|-------------------------------|
|              | (自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | (自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
| 年金資産の期首残高    | 233,331百万円                    | 238,110百万円                    |
| 期待運用収益       | 3,613                         | 3,646                         |
| 数理計算上の差異の発生額 | 3,102                         | 653                           |
| 年金制度への拠出額    | 16,586                        | 18,012                        |
| 退職給付の支払額     | △18,522                       | △19,547                       |
| 年金資産の期末残高    | 238,110                       | 240,874                       |

## (3) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債及び資産の期首残高と期末残高の調整表

|                      | 前連結会計年度                       | 当連結会計年度                       |
|----------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                      | (自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | (自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
| 退職給付に係る負債と資産の純額の期首残高 | 3,249百万円                      | 3,098百万円                      |
| 退職給付費用               | 192                           | 183                           |
| 年金制度への拠出額            | △190                          | △163                          |
| 退職給付の支払額             | △254                          | △235                          |
| 退職給付制度一部終了による増減額     | 17                            | —                             |
| 合併による増減額             | 43                            | —                             |
| その他                  | 39                            | △132                          |
| 退職給付に係る負債と資産の純額の期末残高 | 3,098                         | 2,748                         |

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び資産の調整表

|                       | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 積立型制度の退職給付債務          | 339,880百万円              | 390,109百万円              |
| 年金資産                  | △241,887                | △244,800                |
|                       | 97,993                  | 145,308                 |
| 非積立型制度の退職給付債務         | 91,667                  | 89,911                  |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 189,661                 | 235,220                 |
| 退職給付に係る負債             | 191,635                 | 236,310                 |
| 退職給付に係る資産             | △1,974                  | △1,090                  |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 189,661                 | 235,220                 |

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

## (5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

|                 | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 勤務費用            | 12,813百万円                                | 12,851百万円                                |
| 利息費用            | 3,221                                    | 3,200                                    |
| 期待運用収益          | △3,613                                   | △3,646                                   |
| 過去勤務費用の費用処理額    | △24                                      | △18                                      |
| 数理計算上の差異の費用処理額  | 1,475                                    | 1,366                                    |
| 会計基準変更時差異の費用処理額 | 680                                      | —  |
| 簡便法で計算した退職給付費用  | 192                                      | 183                                      |
| その他             | △685                                     | △692                                     |
| 確定給付制度に係る退職給付費用 | 14,059                                   | 13,244                                   |
| 退職給付制度一部終了損益    | 20                                       | —  |
| 合計              | 14,079                                   | 13,244                                   |

## (6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

|           | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 過去勤務費用    | △18百万円                                   | △18百万円                                   |
| 数理計算上の差異  | 401                                      | △56,504                                  |
| 会計基準変更時差異 | 680                                      | —  |
| 合計        | 1,063                                    | △56,522                                  |

## (7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

|             | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 未認識過去勤務費用   | △417百万円                 | △399百万円                 |
| 未認識数理計算上の差異 | 13,881                  | 70,385                  |
| 合計          | 13,463                  | 69,986                  |



## (8) 年金資産に関する事項

## ① 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

|      | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 一般勘定 | 89%                     | 91%                     |
| 債券   | 3                       | 3                       |
| その他  | 8                       | 6                       |
| 合計   | 100                     | 100                     |

## ② 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

## 主要な数理計算上の計算基礎

|           | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 割引率       | 0.6%～1.8%               | 0.6%～1.2%               |
| 長期期待運用収益率 | 1.0%～2.5%               | 1.0%～2.5%               |

## 3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度1,579百万円、当連結会計年度1,564百万円です。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

|                | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 繰延税金資産         |                         |                         |
| 退職給付に係る負債      | 60,834百万円               | 71,370百万円               |
| 営業未払金否認        | 9,413                   | 10,442                  |
| 繰延ヘッジ損失        | 12,845                  | 10,170                  |
| リース債務          | 11,284                  | 4,323                   |
| 機材関連繰延負債       | 3,018                   | 3,347                   |
| 減価償却損金算入限度超過額  | 3,634                   | 3,148                   |
| 独禁法関連引当金       | 1,837                   | 1,885                   |
| 資産除去債務         | 1,075                   | 1,188                   |
| 繰越欠損金          | 247,720                 | 197,977                 |
| その他            | 8,060                   | 8,660                   |
| 繰延税金資産小計       | 359,723                 | 312,513                 |
| 評価性引当額         | △316,836                | △276,975                |
| 繰延税金資産合計       | 42,887                  | 35,538                  |
| 繰延税金負債         |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金   | 10,863                  | 6,167                   |
| リース資産          | 7,181                   | 3,022                   |
| 繰延ヘッジ利益        | 6,373                   | 658                     |
| その他            | 4,659                   | 3,150                   |
| 繰延税金負債合計       | 29,077                  | 12,998                  |
| 繰延税金資産(負債)純額合計 | 13,809                  | 22,539                  |

前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産(負債)の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

|             | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 流動資産－繰延税金資産 | 12,448百万円               | 16,725百万円               |
| 固定資産－繰延税金資産 | 3,860                   | 6,172                   |
| 流動負債－繰延税金負債 | 181                     | 0                       |
| 固定負債－繰延税金負債 | 2,317                   | 358                     |

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異原因

|                      | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 法定実効税率<br>(調整)       | 34.3%                   | 32.0%                   |
| 持分法による投資損益           | 0.5                     | △0.1                    |
| 評価性引当額増減             | △27.5                   | △20.8                   |
| 税率変更による期末繰延税金資産の減額修正 | 1.0                     | 0.4                     |
| その他                  | 1.1                     | 1.2                     |
| 税効果会計適用後の法人税等負担率     | 9.4                     | 12.7                    |

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（平成28年法律第15号）及び「地方税法等の一部を改正する等の法律」（平成28年法律第13号）が平成28年3月29日に国会で成立したことに伴い、当連結会計年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算（ただし、平成28年4月1日以降解消されるものに限る）に使用した法定実効税率は、前連結会計年度の31.5%から、回収または支払が見込まれる期間が平成28年4月1日から平成30年3月31日までのものは30.2%、平成30年4月1日以降のものについては30.0%にそれぞれ変更されております。

その結果、繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）が963百万円減少し、法人税等調整額が925百万円、その他有価証券評価差額金が308百万円それぞれ増加し、繰延ヘッジ損益が327百万円、退職給付に係る調整累計額が20百万円それぞれ減少しております。

## (セグメント情報等)

## a. セグメント情報

## 1. 報告セグメントの概要

当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が経営方針に基づき、経営資源の有効な活用及び業績を評価するため、重要な業務遂行の進捗状況については適時に報告及び検討を行うこととし、「航空運送事業」を報告セグメントとしております。

「航空運送事業」は、国際・国内旅客、貨物を対象とする定期及び不定期航空運送事業です。

## 2. 報告セグメントの売上高、利益または損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一となっております。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。

なお、報告セグメントと「その他」の間の取引は、連結会社間の取引であり、市場価格等に基づいております。

## 3. 報告セグメントの売上高、利益または損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

（単位：百万円）

|                      | 報告<br>セグメント | その他<br>(注) 1 | 計         | 調整額<br>(注) 2 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注) 3 |
|----------------------|-------------|--------------|-----------|--------------|------------------------|
|                      | 航空運送事業      |              |           |              |                        |
| I 売上高                |             |              |           |              |                        |
| ① 外部顧客への売上高          | 1,079,073   | 265,638      | 1,344,711 | —            | 1,344,711              |
| ② セグメント間の内部売上高または振替高 | 117,169     | 32,818       | 149,988   | △149,988     | —                      |
| 計                    | 1,196,243   | 298,456      | 1,494,699 | △149,988     | 1,344,711              |
| セグメント利益              | 161,593     | 18,030       | 179,624   | 65           | 179,689                |
| II セグメント資産           | 1,411,174   | 166,854      | 1,578,029 | △104,674     | 1,473,354              |
| その他の項目               |             |              |           |              |                        |
| 減価償却費                | 84,269      | 1,944        | 86,214    | △316         | 85,897                 |
| 減損損失                 | 881         | —            | 881       | —            | 881                    |
| 持分法適用会社への投資額         | 2,818       | 24,011       | 26,830    | —            | 26,830                 |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額   | 194,227     | 2,250        | 196,477   | △13          | 196,464                |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれないセグメントであり、旅行企画販売事業等を含んでおります。

2. セグメント利益及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去です。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)

(単位: 百万円)

|                      | 報告<br>セグメント | その他<br>(注) 1 | 計         | 調整額<br>(注) 2 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注) 3 |
|----------------------|-------------|--------------|-----------|--------------|------------------------|
|                      | 航空運送事業      |              |           |              |                        |
| I 売上高                |             |              |           |              |                        |
| ① 外部顧客への売上高          | 1,090,787   | 245,874      | 1,336,661 | —            | 1,336,661              |
| ② セグメント間の内部売上高または振替高 | 114,415     | 28,734       | 143,149   | △143,149     | —                      |
| 計                    | 1,205,202   | 274,609      | 1,479,811 | △143,149     | 1,336,661              |
| セグメント利益              | 190,811     | 18,466       | 209,277   | △84          | 209,192                |
| II セグメント資産           | 1,517,665   | 167,193      | 1,684,858 | △105,929     | 1,578,928              |
| その他の項目               |             |              |           |              |                        |
| 減価償却費                | 86,416      | 2,112        | 88,528    | △0           | 88,528                 |
| 減損損失                 | 2,504       | 209          | 2,714     | —            | 2,714                  |
| 持分法適用会社への投資額         | 7,229       | 24,871       | 32,100    | —            | 32,100                 |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額   | 208,925     | 3,510        | 212,435   | —            | 212,435                |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれないセグメントであり、旅行企画販売事業等を含んでおります。

2. セグメント利益及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去です。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

## b. 関連情報

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

| アジア・オセアニア | 米州      | 欧州     | 計       |
|-----------|---------|--------|---------|
| 247,832   | 193,505 | 90,944 | 532,282 |

(注) 1. 当社及び連結子会社の国際線売上高並びに本邦以外の国または地域における売上高の合計です。

## 2. 国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国または地域

## (1) 国または地域の区分の方法

地理的近接度により区分しております。

## (2) 各区分に属する主な国または地域

アジア・オセアニア：中国、韓国、シンガポール、インド、オーストラリア、グアム

米州：アメリカ合衆国（除くグアム）、カナダ

欧州：イギリス、フランス、ドイツ

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益及び包括利益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

| アジア・オセアニア | 米州      | 欧州     | 計       |
|-----------|---------|--------|---------|
| 243,785   | 197,552 | 79,997 | 521,334 |

(注) 1. 当社及び連結子会社の国際線売上高並びに本邦以外の国または地域における売上高の合計です。

## 2. 国または地域の区分の方法及び各区分に属する主な国または地域

## (1) 国または地域の区分の方法

地理的近接度により区分しております。

## (2) 各区分に属する主な国または地域

アジア・オセアニア：中国、韓国、シンガポール、インド、オーストラリア、グアム

米州：アメリカ合衆国（除くグアム）、カナダ

欧州：イギリス、フランス、ドイツ

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益及び包括利益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

c. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

d. 報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

（単位：百万円）

|       | 報告セグメント | その他   | 計     | 調整額 | 連結財務諸表<br>計上額 |
|-------|---------|-------|-------|-----|---------------|
|       | 航空運送事業  |       |       |     |               |
| 当期償却額 | 22      | 849   | 871   | —   | 871           |
| 当期末残高 | —       | 1,305 | 1,305 | —   | 1,305         |

当連結会計年度（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

（単位：百万円）

|       | 報告セグメント | その他 | 計   | 調整額 | 連結財務諸表<br>計上額 |
|-------|---------|-----|-----|-----|---------------|
|       | 航空運送事業  |     |     |     |               |
| 当期償却額 | —       | 849 | 849 | —   | 849           |
| 当期末残高 | —       | 455 | 455 | —   | 455           |

e. 報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報

前連結会計年度（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## （1株当たり情報）

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 1株当たり純資産額    | 2,142.00円                                | 2,325.79円                                |
| 1株当たり当期純利益金額 | 411.06円                                  | 481.29円                                  |

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2. 算定上の基礎は、次のとおりです。

## （1）1株当たり純資産額

|                                 | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額（百万円）                  | 800,751                 | 870,557                 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額<br>(百万円)      | 24,275                  | 27,457                  |
| （うち非支配株主持分）（百万円）                | (24,275)                | (27,457)                |
| 普通株式に係る期末の純資産額（百万円）             | 776,475                 | 843,099                 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数（千株） | 362,500                 | 362,500                 |

## （2）1株当たり当期純利益金額

|                             | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|-----------------------------|--|--|
| 親会社株主に帰属する当期純利益（百万円）        | 149,045                                  | 174,468                                  |
| 普通株主に帰属しない金額（百万円）           | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益（百万円） | 149,045                                  | 174,468                                  |
| 期中平均株式数（千株）                 | 362,584                                  | 362,500                                  |

- (注) 当社は、平成26年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、1株当たり当期純利益金額は、当該株式分割が前連結会計年度の期首に行われたと仮定して算定しております。

## （重要な後発事象）

該当事項はありません。



## 6. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|             | 前事業年度<br>(平成27年3月31日) | 当事業年度<br>(平成28年3月31日) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b> |                       |                       |
| 流動資産        |                       |                       |
| 現金及び預金      | 349,592               | 408,285               |
| 営業未収入金      | 150,431               | 136,913               |
| 貯蔵品         | 16,046                | 17,176                |
| 前払費用        | 7,315                 | 6,575                 |
| 繰延税金資産      | 10,860                | 14,878                |
| その他         | 73,228                | 35,068                |
| 貸倒引当金       | △113                  | △177                  |
| 流動資産合計      | 607,361               | 618,720               |
| 固定資産        |                       |                       |
| 有形固定資産      |                       |                       |
| 建物          | 28,331                | 27,573                |
| 構築物         | 72                    | 134                   |
| 機械及び装置      | 3,793                 | 4,452                 |
| 航空機         | 479,065               | 549,167               |
| 車両運搬具       | 719                   | 711                   |
| 工具、器具及び備品   | 6,104                 | 6,794                 |
| 土地          | 1,246                 | 1,222                 |
| 建設仮勘定       | 90,692                | 104,444               |
| 有形固定資産合計    | 610,026               | 694,500               |
| 無形固定資産      |                       |                       |
| ソフトウェア      | 59,855                | 79,670                |
| その他         | 4                     | 3                     |
| 無形固定資産合計    | 59,859                | 79,673                |
| 投資その他の資産    |                       |                       |
| 投資有価証券      | 54,796                | 41,450                |
| 関係会社株式      | 71,948                | 76,841                |
| 関係会社社債      | 3,330                 | 3,330                 |
| 長期貸付金       | 9,284                 | 8,195                 |
| 長期前払費用      | 1,526                 | 1,522                 |
| 繰延税金資産      | 185                   | 3,344                 |
| その他         | 42,478                | 35,918                |
| 貸倒引当金       | △109                  | △112                  |
| 投資その他の資産合計  | 183,440               | 170,490               |
| 固定資産合計      | 853,327               | 944,664               |
| 資産合計        | 1,460,688             | 1,563,384             |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成27年3月31日) | 当事業年度<br>(平成28年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>   |                       |                       |
| 流動負債          |                       |                       |
| 営業未払金         | 162,867               | 165,113               |
| 短期借入金         | 123,035               | 134,970               |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 7,127                 | 8,009                 |
| リース債務         | 24,778                | 12,758                |
| 割賦未払金         | 174                   | 178                   |
| 未払金           | 16,422                | 17,636                |
| 未払費用          | 8,618                 | 9,290                 |
| 未払法人税等        | 742                   | 11,869                |
| 前受金           | 64,466                | 69,080                |
| 預り金           | 18,765                | 19,663                |
| 航空運送預り金       | 24,459                | 16,942                |
| その他           | 33,009                | 27,816                |
| 流動負債合計        | 484,467               | 493,328               |
| 固定負債          |                       |                       |
| 長期借入金         | 40,853                | 46,363                |
| リース債務         | 20,950                | 8,432                 |
| 長期割賦未払金       | 1,025                 | 847                   |
| 退職給付引当金       | 151,444               | 141,092               |
| 独禁法関連引当金      | 5,858                 | 6,294                 |
| その他           | 27,650                | 30,535                |
| 固定負債合計        | 247,783               | 233,565               |
| 負債合計          | 732,251               | 726,894               |
| <b>純資産の部</b>  |                       |                       |
| 株主資本          |                       |                       |
| 資本金           | 181,352               | 181,352               |
| 資本剰余金         |                       |                       |
| 資本準備金         | 174,493               | 174,493               |
| 資本剰余金合計       | 174,493               | 174,493               |
| 利益剰余金         |                       |                       |
| その他利益剰余金      |                       |                       |
| 繰越利益剰余金       | 364,967               | 490,542               |
| 利益剰余金合計       | 364,967               | 490,542               |
| 自己株式          | △408                  | △408                  |
| 株主資本合計        | 720,404               | 845,979               |
| 評価・換算差額等      |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金  | 23,819                | 14,400                |
| 繰延ヘッジ損益       | △15,786               | △23,889               |
| 評価・換算差額等合計    | 8,032                 | △9,489                |
| 純資産合計         | 728,437               | 836,490               |
| 負債純資産合計       | 1,460,688             | 1,563,384             |

## (2) 損益計算書

(単位: 百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 営業収益         | 1,090,140                              | 1,092,312                              |
| 事業費          | 825,467                                | 779,198                                |
| 営業総利益        | 264,673                                | 313,113                                |
| 販売費及び一般管理費   | 136,049                                | 148,506                                |
| 営業利益         | 128,623                                | 164,607                                |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息及び受取配当金  | 14,179                                 | 12,862                                 |
| 為替差益         | 1,944                                  | —                                      |
| その他          | 5,534                                  | 9,206                                  |
| 営業外収益合計      | 21,659                                 | 22,069                                 |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 1,734                                  | 1,255                                  |
| 為替差損         | —                                      | 3,703                                  |
| その他          | 9,920                                  | 6,596                                  |
| 営業外費用合計      | 11,655                                 | 11,554                                 |
| 経常利益         | 138,627                                | 175,121                                |
| 特別利益         |  |  |
| 施設返却精算金      | —                                      | 2,201                                  |
| 受取補償金        | 846                                    | 1,198                                  |
| 抱合せ株式消滅差益    | 26,980                                 | —                                      |
| その他          | 14                                     | 584                                    |
| 特別利益合計       | 27,841                                 | 3,984                                  |
| 特別損失         |  |  |
| 減損損失         | 820                                    | 2,052                                  |
| リース解約損       | 1,454                                  | 1,020                                  |
| 関係会社株式評価損    | 3,959                                  | 611                                    |
| 固定資産処分損      | 250                                    | 502                                    |
| その他          | 32                                     | 23                                     |
| 特別損失合計       | 6,517                                  | 4,210                                  |
| 税引前当期純利益     | 159,951                                | 174,895                                |
| 法人税、住民税及び事業税 | △3,984                                 | 11,572                                 |
| 法人税等調整額      | 760                                    | 41                                     |
| 法人税等合計       | △3,223                                 | 11,614                                 |
| 当期純利益        | 163,175                                | 163,281                                |

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度 (自平成26年4月1日 至平成27年3月31日)

(単位: 百万円)

|                         | 株主資本    |         |             |                             |             |      | 株主資本合計  |
|-------------------------|---------|---------|-------------|-----------------------------|-------------|------|---------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金   |             | 利益剰余金                       |             | 自己株式 |         |
|                         |         | 資本準備金   | 資本剰余金<br>合計 | その他<br>利益剰余金<br>繰越<br>利益剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |      |         |
| 当期首残高                   | 181,352 | 174,493 | 174,493     | 264,863                     | 264,863     | △0   | 620,708 |
| 会計方針の変更による累積的影響額        |         |         |             | △34,054                     | △34,054     |      | △34,054 |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高       | 181,352 | 174,493 | 174,493     | 230,808                     | 230,808     | △0   | 586,653 |
| 当期変動額                   |         |         |             |                             |             |      |         |
| 剰余金の配当                  |         |         |             | △29,016                     | △29,016     |      | △29,016 |
| 当期純利益                   |         |         |             | 163,175                     | 163,175     |      | 163,175 |
| 自己株式の取得                 |         |         |             |                             |             | △408 | △408    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額<br>(純額) |         |         |             |                             |             |      |         |
| 当期変動額合計                 | —       | —       | —           | 134,158                     | 134,158     | △408 | 133,750 |
| 当期末残高                   | 181,352 | 174,493 | 174,493     | 364,967                     | 364,967     | △408 | 720,404 |

|                         | 評価・換算差額等         |         |            | 純資産合計   |
|-------------------------|------------------|---------|------------|---------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 評価・換算差額等合計 |         |
| 当期首残高                   | 6,241            | 6,703   | 12,945     | 633,653 |
| 会計方針の変更による累積的影響額        |                  |         |            | △34,054 |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高       | 6,241            | 6,703   | 12,945     | 599,599 |
| 当期変動額                   |                  |         |            |         |
| 剰余金の配当                  |                  |         |            | △29,016 |
| 当期純利益                   |                  |         |            | 163,175 |
| 自己株式の取得                 |                  |         |            | △408    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額<br>(純額) | 17,577           | △22,489 | △4,912     | △4,912  |
| 当期変動額合計                 | 17,577           | △22,489 | △4,912     | 128,838 |
| 当期末残高                   | 23,819           | △15,786 | 8,032      | 728,437 |

当事業年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)

(単位:百万円)

|                         | 株主資本    |         |             |                             |             |      | 株主資本合計  |
|-------------------------|---------|---------|-------------|-----------------------------|-------------|------|---------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金   |             | 利益剰余金                       |             | 自己株式 |         |
|                         |         | 資本準備金   | 資本剰余金<br>合計 | その他<br>利益剰余金<br>繰越<br>利益剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |      |         |
| 当期首残高                   | 181,352 | 174,493 | 174,493     | 364,967                     | 364,967     | △408 | 720,404 |
| 当期変動額                   |         |         |             |                             |             |      |         |
| 剰余金の配当                  |         |         |             | △37,707                     | △37,707     |      | △37,707 |
| 当期純利益                   |         |         |             | 163,281                     | 163,281     |      | 163,281 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額<br>(純額) |         |         |             |                             |             |      |         |
| 当期変動額合計                 | -       | -       | -           | 125,574                     | 125,574     | -    | 125,574 |
| 当期末残高                   | 181,352 | 174,493 | 174,493     | 490,542                     | 490,542     | △408 | 845,979 |

|                         | 評価・換算差額等         |         |            | 純資産合計   |
|-------------------------|------------------|---------|------------|---------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 評価・換算差額等合計 |         |
| 当期首残高                   | 23,819           | △15,786 | 8,032      | 728,437 |
| 当期変動額                   |                  |         |            |         |
| 剰余金の配当                  |                  |         |            | △37,707 |
| 当期純利益                   |                  |         |            | 163,281 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額<br>(純額) | △9,419           | △8,102  | △17,521    | △17,521 |
| 当期変動額合計                 | △9,419           | △8,102  | △17,521    | 108,052 |
| 当期末残高                   | 14,400           | △23,889 | △9,489     | 836,490 |