



2016年4月28日

各 位

会社名 株式会社アウトソーシング
代表者名 代表取締役会長兼社長 土井 春彦
(コード番号：2427 東証第一部)
問合せ先 取締役副社長 鈴木 一彦
経営管理本部管掌
電 話 03-3286-4888 (代表)

マレーシア SYMPHONY HRS SDN. BHD. の株式の取得（子会社化及び孫会社化）に関するお知らせ

当社は、2016年4月28日開催の取締役会において、SYMPHONY HRS SDN. BHD.（以下、SYMPHONY HRS）の発行済株式の60%を取得し、子会社化することについて決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

なお、SYMPHONY HRS を子会社化することで、同社の子会社である SYMPHONY HR SOLUTIONS INDIA PRIVATE LIMITED 及びシンフォニーHRS ジャパン株式会社、SYMBPO EUROPE LIMITED が当社の孫会社となります。

記

1. 株式の取得の理由

当社グループは、これまでメーカーの生産効率の向上を目的とした生産アウトソーシング事業をコア事業として成長してまいりましたが、同事業は顧客メーカーの生産変動の影響を受け易く、非常にボラティリティの高いビジネスであります。

このため、これまででは顧客の生産変動に合わせて期間社員を大量採用・配属することによって対応してまいりましたが、昨今の雇用情勢から期間社員の大量採用が困難になり、正社員を活用するPEOモデルに変更して、契約期間の長期化や単価の引上げ等の対策を施し、ボラティリティの高い市場に対して正社員を配属することによって経費が固定化されるリスクをヘッジしております。

さらに、今後リーマンショックと同規模のマクロ環境の変化が到来しても耐え得るための更なるヘッジとして、中期経営計画「Vision 2017:Vector to the New Paradigm」を掲げ、製造分野と異なる景気サイクルの分野の拡充や、景気や環境変化の影響を受けにくいビジネスへの進出を推進し、変動リスクを平準化させながら事業拡大を進めております。その成果として、前期は国内のコンビニエンスストア向け事業や米軍基地向け事業に進出し、今期には、豪州の地方公共団体向けビジネスや英国の公的債権回収ビジネスに進出いたしました。

当社グループでは、この戦略における次なるターゲットの一つとして、アジア地域での給与計算代行事業（以下、ペイロール事業）に注目しておりました。欧米先進国では給与計算の外注は認知され、一説には70%もの外注化が進んでいるともいわれている等、既に相応の市場が築かれております。一方、日本も含めたアジア地域では、外注化比率は数十%程度といわれており、近年の外注化ニーズの高まりから市場拡大が見込まれ、注目されている分野であり、当社グループでも、現在アジア地域を中心に27,000人のペイロール事業を展開している同事業の拡充を進めております。

一方、SYMPHONY HRS は、アジアを中心に19か国における給与計算に対応している等競合他社との圧倒的な差別化を図り、独国の大手高級自動車メーカーや大手自動車部品メーカー、米国の大手投資銀行や大手精密機械メーカーといったグローバル展開する企業のアジア拠点のスタッフ約9万人の給与計算をサポートしております。また、当期は立ち上げの投資も一巡し、連結営業利益率が20%を超える見通しであり、今後も順調な成長が期待されます。

今回の子会社化により、市場拡大が期待されるアジア地域のペイロール事業において、当社グループの同事業の連携のみならず、当社グループのアジア地域でのその他のビジネスにおける約1万件の取引先に対する戦

略的提案によってペイロール事業の基盤強化を行い、当社グループの事業安定化と拡大の両立を加速させてまいります。

2. 異動する子会社の概要

① SYMPHONY HRS

(1) 名 称	SYMPHONY HRS SDN. BHD.			
(2) 所 在 地	Level 8, Symphony House, Pusat Dagangan Dana 1, Jalan PJU 1A/46, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia			
(3) 代表者の役職・氏名	Chief Executive Officer, John Gerard Cantillon			
(4) 事 業 内 容	ペイロール事業			
(5) 資 本 金	13,333,333 MYR			
(6) 設 立 年 月 日	2011年1月12日			
(7) 大株主及び持株比率	HR GROUP MANAGEMENT LTD 100%			
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。		
	人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。		
	取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び財政状態 (単位:千MYR)				
	決算期	2012年12月期	2013年12月期	2015年3月期
連 結 純 資 産		31,207	31,549	28,565
連 結 総 資 産		48,477	41,408	33,849
1株当たり連結純資産 (単位:MYR)		3.6	2.3	2.1
連 結 売 上 高		86,675	75,111	29,664
連 結 営 業 利 益		3,819	△1,342	△2,360
連 結 経 常 利 益		3,949	△1,358	△2,172
連 結 当 期 純 利 益		3,964	505	△2,836
1株当たり連結当期純利益 (単位:MYR)		0.2	0.0	△0.2
1株当たり配当金 (単位:MYR)		-	-	-

参考レート 1 MYR=28.80 円

(注) SYMPHONY HRS は、決算期を12月31日から3月31日に変更しております。このため、決算期変更の経過期間となる2015年3月期は15か月の変則決算となります。また、2015年3月期より売上の計上基準を変更し、一部グロス処理からネット処理したため、大幅な減少がみられますが、取扱人数は増加しております。

3. 異動する孫会社の概要

① シンフォニーHRSジャパン株式会社

(1) 名 称	シンフォニーHRSジャパン株式会社
(2) 所 在 地	東京都港区赤坂二丁目14番5号D a i w a 赤坂ビル4階
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 長森 大英

(4) 事業内容	ペイロール事業及び会計事務の代行業務 福利厚生事務の代行業務 コンピュータデータ処理サービス業務等を含むビジネスプロセスアウトソーシングサービス業務			
(5) 資本金	100万円			
(6) 設立年月日	2013年7月9日			
(7) 大株主及び持株比率	SYMPHONY HRS 100%			
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。		
	人的関係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。		
	取引関係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位：千円)				
	決算期	2013年12月期	2014年12月期	2015年12月期
	純資産	460	△35,938	△53,554
	総資産	1,000	8,783	3,568
	1株当たり純資産	23.0	△1,796.9	△2,677.7
	売上高	0	15,863	47,154
	営業利益	△510	△36,281	△18,212
	経常利益	△510	△36,281	△17,598
	当期純利益	△539	△36,398	△17,668
	1株当たり当期純利益	△26.9	△1,819.9	△883.4
	1株当たり配当金	-	-	-

(注) 当該孫会社は2013年7月設立のため、2013年度の会計期間は2013年7月9日から2013年12月31日となります。

② SYMPHONY HR SOLUTIONS INDIA PRIVATE LIMITED

(1) 名称	SYMPHONY HR SOLUTIONS INDIA PRIVATE LIMITED		
(2) 所在地	No L 127, 4th Main, 14th Cross 6th Sector, HSR Layout, Bangalore 560102, Karnataka, INDIA		
(3) 代表者の役職・氏名	Director, John Gerard Cantillon		
(4) 事業内容	ペイロール事業、人事コンサルティング		
(5) 資本金	100,000 INR		
(6) 設立年月日	2014年2月7日		
(7) 大株主及び持株比率	SYMPHONY HRS 99.99%		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。	

	人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。		
	取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位:千 INR)				
	決算期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期
	純 資 産	-	-	1,045
	総 資 産	-	-	3,295
	1株当たり純資産	-	-	104.5
	売 上 高	-	-	11,394
	営 業 利 益	-	-	1,486
	経 常 利 益	-	-	1,486
	当 期 純 利 益	-	-	945
	1株当たり当期純利益	-	-	94.5
	1株当たり配当金	-	-	-

参考レート 1 INR=1.70 円

③ SYMBPO EUROPE LIMITED

(1)	名 称	SYMBPO EUROPE LIMITED		
(2)	所 在 地	21 Bedford Square London, United Kingdom		
(3)	代表者の役職・氏名	Director, Joanne Chan Wei Ling		
(4)	事 業 内 容	業務請負コンサルティング		
(5)	資 本 金	1GBP		
(6)	設 立 年 月 日	2010年9月1日		
(7)	大株主及び持株比率	SYMPHONY HRS 100%		
(8)	資 本 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。		
	人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。		
	取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位:千 GBP)				
	決算期	2012年12月期	2013年12月期	2014年12月期
	純 資 産	△277	△260	△228
	総 資 産	240	160	39
	1株当たり純資産	△277.0	△260.0	△228.0

売上高	488	349	541
営業利益	10	16	32
当期純利益	10	16	32
1株当たり当期純利益	10.0	16.0	32.0
1株当たり配当金	-	-	-

参考レート 1 GBP=161.92 円

4. 株式取得の相手先の概要

(1) 名称	HR GROUP MANAGEMENT LTD	
(2) 所在地	Geneva Place, Waterfront Drive, P.O. BOX 3469, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, United Kingdom	
(3) 代表者の役職・氏名	Director, Joanne Chan Wei Ling	
(4) 事業内容	コンサルティング業務等	
(5) 資本金	1 USD	
(6) 設立年月日	2011年3月11日	
(7) 純資産	非開示	
(8) 総資産	非開示	
(9) 大株主及び持株比率	Joanne Chan Wei Ling 100%	
(10) 上場会社と当該会社との関係	資本関係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。
	人的関係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。
	取引関係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。
	関連当事者への該当状況	当該会社は、当社の関連当事者には該当しません。また、当該会社の関係者及び関係会社は、当社の関連当事者には該当しません。

5. 取得株式数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

(1) 異動前の所有株式数	SYMPHONY HRS: 0株 (議決権の数: 0個、議決権所有割合: 0%)	
(2) 取得株式数	SYMPHONY HRS: 8,000,000株 (議決権の数: 8,000,000個、議決権所有割合: 60%)	
(3) 取得価額	上記1社の普通株式(概算額)	1,555百万円
	アドバイザー費用等(概算額)	80百万円
	合計(概算額)	1,635百万円
(4) 異動後の所有株式数	SYMPHONY HRS: 8,000,000株 (議決権の数: 8,000,000個、議決権所有割合: 60%)	

(注) 1 MYR 当たり 28.80 円で換算しています。

6. 日 程

(1) 取締役会決議日	2016年4月28日
(2) 契約締結日	2016年4月28日
(3) 株式譲渡実行日	2016年4月28日

7. 今後の見通し

本件に伴う 2016 年 12 月期の当社グループ連結業績見通しへの影響につきましては、本日（2016 年 4 月 28 日）発表の「業績予想の修正に関するお知らせ」に織り込んでおります。

以 上