

FACT BOOK

2016

東宝株式会社

2016年2月期

For the year ended Feb, 29th 2016

CONTENTS

- | | |
|---|---|
| <p>2. 中期経営戦略 TOHO VISION 2018
Medium-Term Management Strategy: TOHO VISION 2018</p> <p>4. 連結財務指標
Consolidated Financial Statements</p> <p>6. 単体財務指標
Financial Statements (Parent company)</p> <p>8. 予算(連結)
Estimated sum(Consolidated)</p> <p>9. 連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項
Scope of consolidation / Application of the equity method</p> <p>10. 業績の概要
Outline of operating results</p> | <p>12. セグメント情報
Segment information</p> <p>13. セグメント情報 映画事業 映画営業
Cinema business movie production and distribution</p> <p>16. セグメント情報 映画事業 映画興行
Cinema business movie theatre chain business</p> <p>18. セグメント情報 映画事業 映像事業
Cinema business Production & licensing business</p> <p>20. セグメント情報 演劇事業
Segment information Theatrical business</p> <p>24. セグメント情報 不動産事業
Segment information Real estate business</p> <p>28. セグメント情報 その他事業
Segment information Other business</p> <p>29. マーケットデータ／マーケットポジション
Market data / Market position</p> |
|---|---|

■この資料は、情報提供のみを目的としております。

■この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。

■この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。

■これらの将来予測は不確実性を含んでおります。

■この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。

■弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。

■This document is provided for information purposes only.

■Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.

■The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available. .

■These projections are subject to uncertainties.

■Any opinions in this document are subject to change without notice.

■Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.

成長に向けた戦略方向性
戦略の方向性における5つの重点投資領域

Theme of Our growth strategy
Five growth initiatives

コンテンツ権利ビジネス

Cinema business

- | | |
|---------------------------|---|
| 1. 自社企画作品の拡充および幅広いライツの確保 | 1. Enhancing in-house content creation and copyright-related business |
| 2. ゴジラを中心としたキャラクタービジネスの展開 | 2. Developing character business led by GODZILLA |
| 3. 海外市場開拓のビジネスモデルの確立 | 3. Building a business model to break into global markets |

プラットフォームビジネス

Theatrical production business

- | | |
|------------------------------|--|
| 4. TOHOシネマズの戦略的出店と高機能・高付加価値化 | 4. Expanding TOHO CINEMAS® value-added theater-network |
|------------------------------|--|

不動産賃貸ビジネス

Real estate business

- | | |
|----------------------------|---|
| 5. グループ不動産事業再編による基盤強化と新規取得 | 5. Strengthening real estate business through integrations and acquisitions |
|----------------------------|---|

経営数値目標

1. 東宝では、主力である映画事業の収入の変動が大きいこともあり、経営の成果として重視する数値を『**営業利益**』に置いています。収入とコスト両面から、全社的なPDCA管理サイクルを回し、着実な営業利益の積み上げを目指します。
2. 直近3事業年度(2013/2期~2015/2期)の飛躍的成果を土台とし、さらに一段上のステージにSTEP UPすべく、様々な経営施策と積極投資により、**連結営業利益の「巡航高度」を300億円超**に持っていくと共に、創立85周年を迎える2018年2月期において**350億円**を達成すべくチャレンジします。

Financial targets

1. TOHO group emphasizes the importance of "**operating profit**" as a measure of the company's performance, since our sales generated from the movie business, which is the major segment, fluctuate from period to period. We aim to earn a stable operating profit, controlling sales and costs by repeating the PDCA (Plan-Do-Check-Act) cycle that applies to all aspects of TOHO group operations.
2. Based on TOHO VISION 2018, we **expect operating profit to exceed 30 billion yen** within the next three years, and to reach **35 billion yen** in fiscal year 2018, the final year of the three-year period.

資本政策の方針

1. 当社では、今後の配当政策として、**年間25円の配当をベースにしながら、業績が予想や目標をさらに上回って推移した場合には、業績連動分として追加の配当も積極的に検討していく方針**とし、株主の皆様に対する利益還元強化を図ってまいります。
2. いわゆる総還元の考え方としては、フリーキャッシュフローの動向を考慮しつつ、**機動的かつ積極的な自己株式取得を行っていく方針**です。
3. ROEにつきましては、特に目標数値を設けておりませんが、基本はこれまで述べてきた経営戦略を通じて利益の向上に努めることを最優先としながら、上記の資本政策の実施と併せて、資本効率の高い経営を目指します。

Capital policies

1. TOHO will continue its efforts to return profit to shareholders. We pay an appropriate dividend that is closely linked to our performance. While **maintaining an annual dividend of 25 Yen per share** in fiscal year 2015 as the base, we will proactively consider **additional dividends when we surpass expectations**.
2. We will **implement stock repurchases in an agile and proactive manner**, paying attention to the level of free cash flow.
3. We will prioritize bottom-line growth by implementing the various measures under the medium-term management strategy, and in combination with the capital policy stated above, we will strive to manage the business in a way that makes the most efficient use of shareholders' capital.

連結財務指標 Consolidated Financial Statements

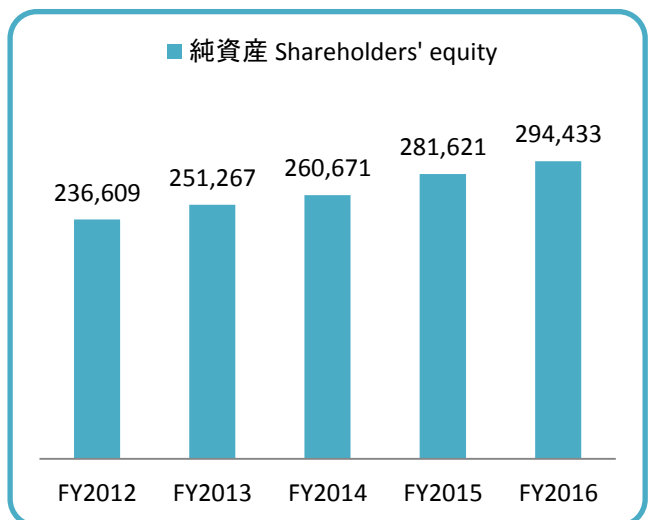
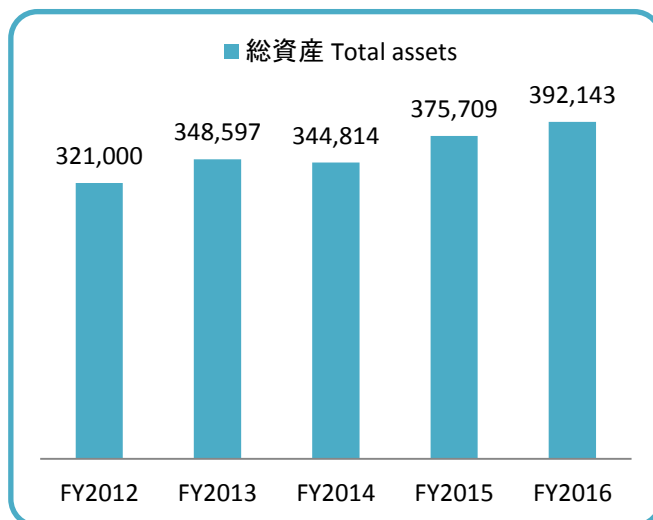
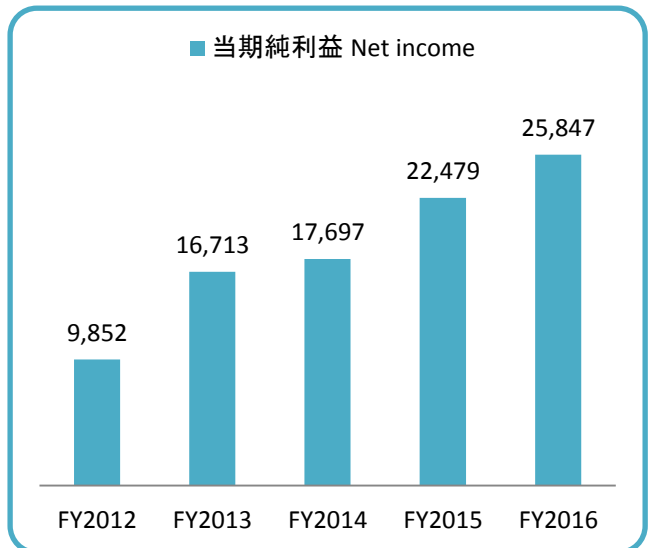
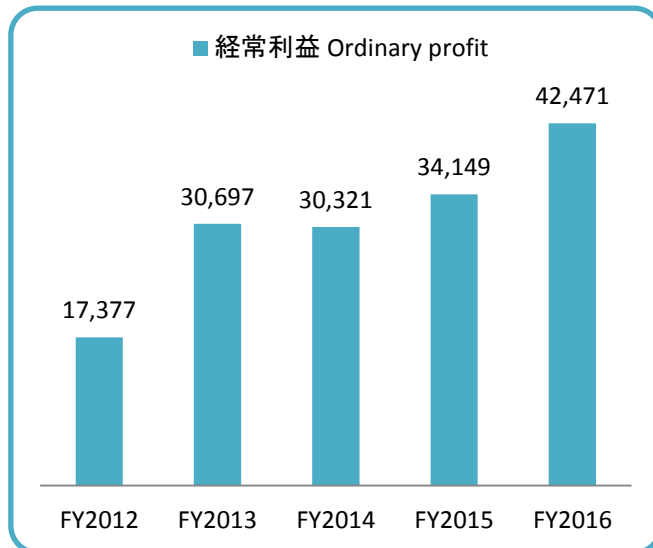
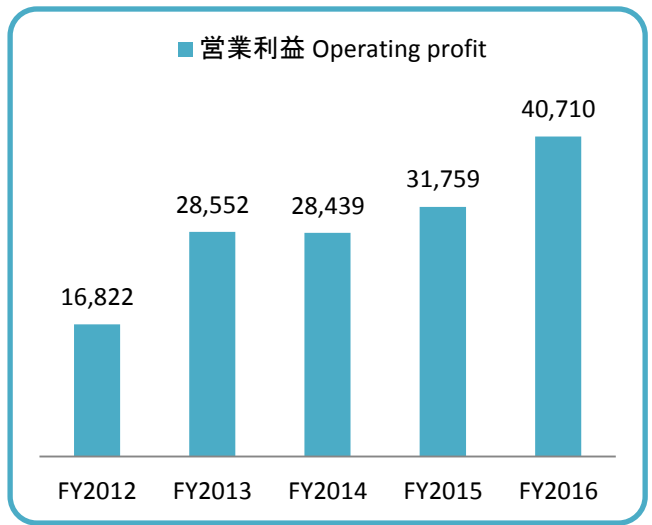
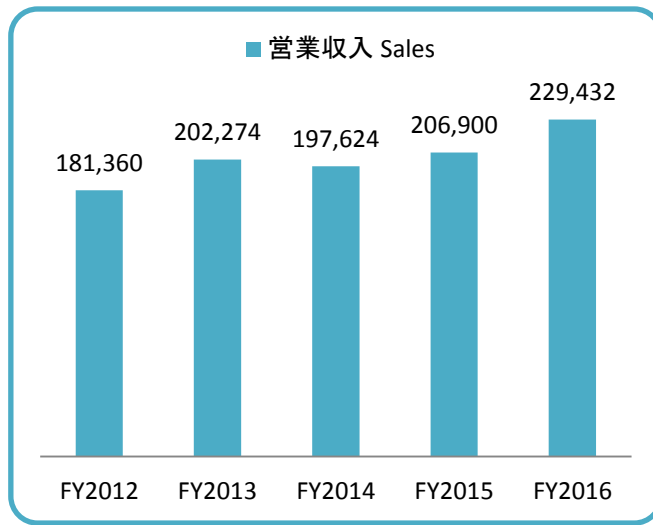
百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated, %, 千株 1,000 shares

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
営業収入	Sales	181,360	202,274	197,624	206,900	229,432
営業原価	Cost of sales	111,308	120,036	117,578	124,133	133,462
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	53,229	53,685	51,605	51,007	55,259
営業利益	Operating profit	16,822	28,552	28,439	31,759	40,710
経常利益	Ordinary profit	17,377	30,697	30,321	34,149	42,471
当期純利益	Net income	9,852	16,713	17,697	22,479	25,847
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額(資本的支出)	Capital expenditures	13,596	9,546	14,918	14,145	14,064
減価償却費	Depreciation	10,446	10,458	9,427	8,879	9,530
一株当たり当期純利益	Net income per share (basic)	53.01	90.23	95.46	121.59	140.22
一株当たり純資産	Shareholders' equity per share	1,161.60	1,269.38	1,361.47	1,475.29	1,551.59
一株当たり配当額	Cash dividends applicable to the year	20.00	25.00	20.00	25.00	30.00
運転資本	Working capital	50,212	47,716	47,193	62,692	87,360
有形固定資産	Total tangible fixed assets	157,982	156,552	158,730	163,834	154,723
総資産額	Total assets	321,000	348,597	344,814	375,709	392,143
固定負債	Total long-term liabilities	53,147	45,481	47,888	49,903	45,802
純資産額	Shareholders' equity	236,609	251,267	260,671	281,621	294,433
自己資本比率	Equity ratio	67.1	67.4	73.0	72.5	72.6
自己資本利益率	Return on equity	4.6	7.4	7.3	8.6	9.3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	14,062	38,528	26,722	38,862	46,180
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	-5,924	-14,742	-25,405	-13,651	-22,717
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	-6,433	-5,095	-17,017	-4,206	-9,418
現金及び現金同等物期末残高	Cash and invested cash at term-end	38,917	57,667	42,074	63,368	77,392
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	185,359	185,182	184,920	184,571	183,570
期中平均発行済株式総数	Ave. no. of shares outstanding during the term	185,866	185,229	185,386	184,883	184,326

連結財務ハイライト

Consolidated Financial Highlights

百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated,



単体財務指標 Financial Statements (Parent company)

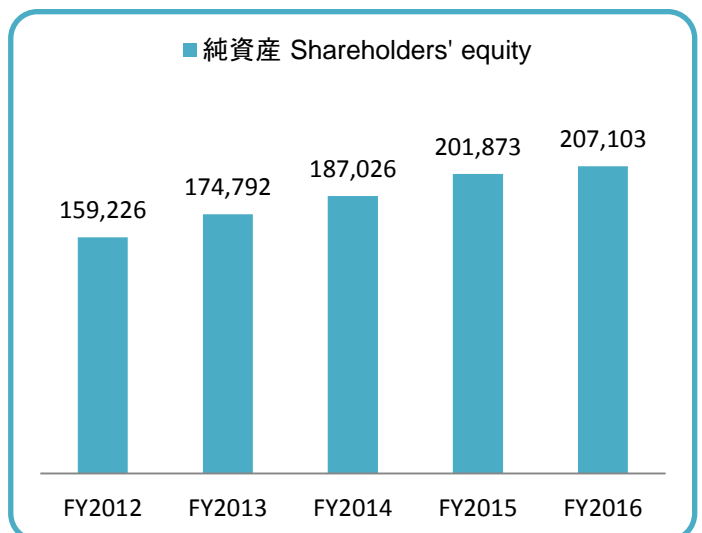
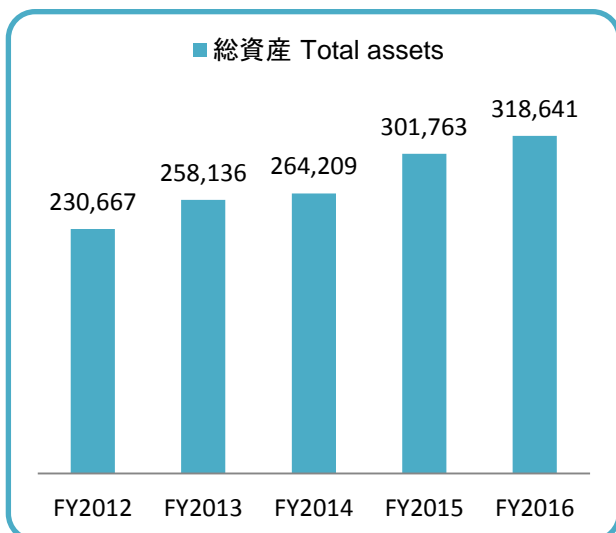
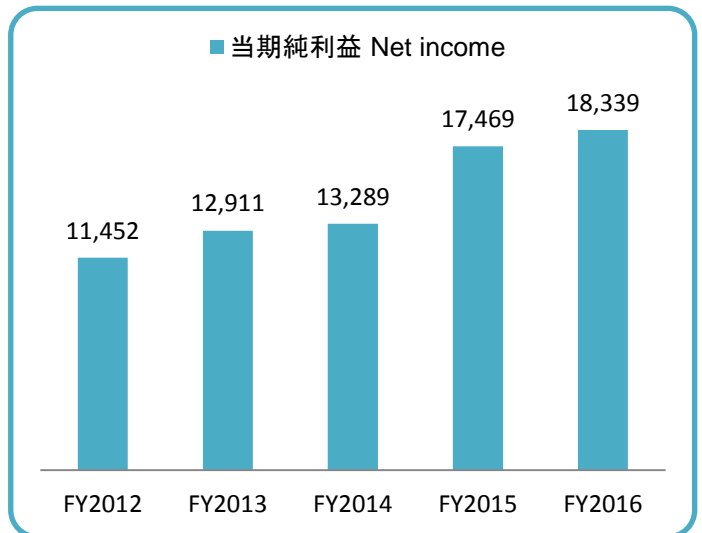
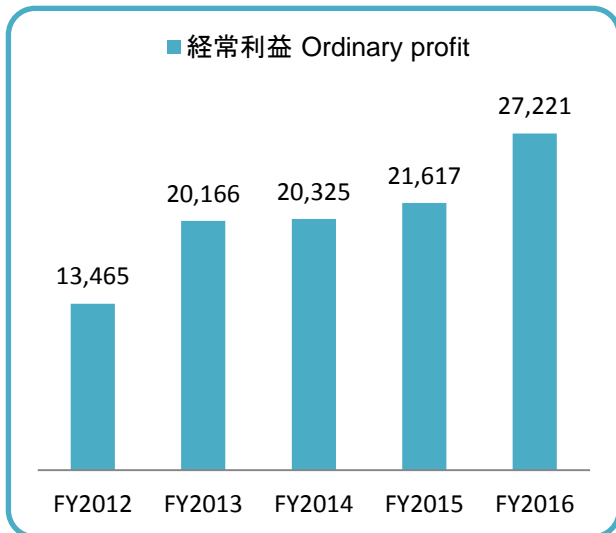
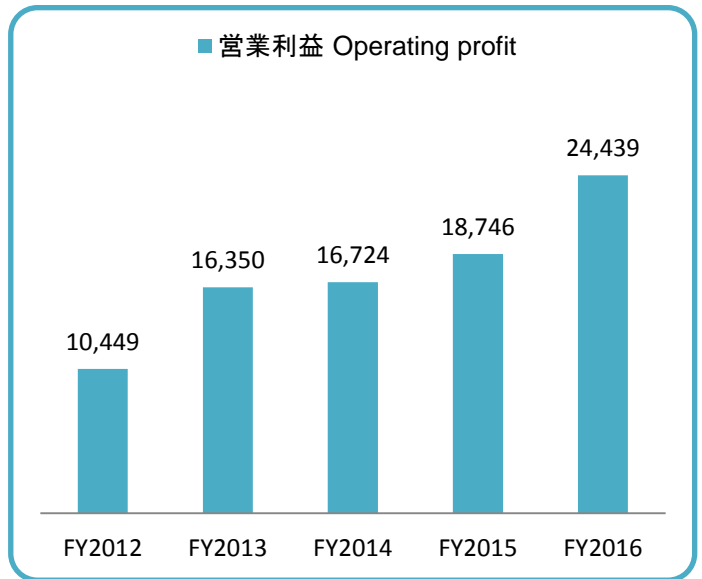
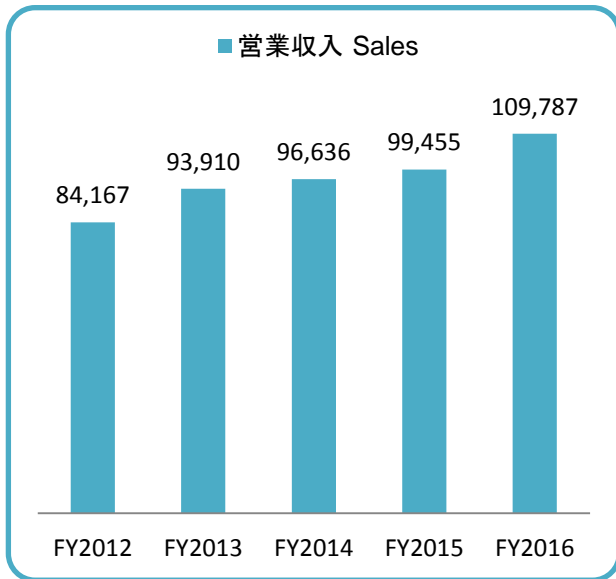
百万単位未満切捨 Millions of JPY¥;truncated, %, 千株 1,000 shares

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
営業収入	Sales	84,167	93,910	96,636	99,455	109,787
営業原価	Cost of sales	49,451	54,714	56,062	56,446	61,185
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	24,266	22,844	23,849	24,262	24,162
営業利益	Operating profit	10,449	16,350	16,724	18,746	24,439
経常利益	Ordinary profit	13,465	20,166	20,325	21,617	27,221
当期純利益	Net income	11,452	12,911	13,289	17,469	18,339
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額(資本的支出)	Capital expenditures	4,911	3,585	6,832	8,620	6,078
減価償却費	Depreciation	5,411	5,164	4,829	4,383	4,835
一株当たり当期純利益	Net income per share (basic)	61.51	69.59	71.56	94.32	99.32
一株当たり純資産	Shareholders' equity per share	857.60	942.30	1,009.62	1,091.83	1,126.21
一株当たり配当額	Cash dividends applicable to the year	20.00	25.00	20.00	25.00	30.00
運転資本	Working capital	18,803	22,497	14,485	22,630	52,606
有形固定資産	Total tangible fixed assets	85,095	84,099	83,591	110,681	101,150
総資産額	Total assets	230,667	258,136	264,209	301,763	318,641
固定負債	Total long-term liabilities	32,941	36,040	36,185	39,867	50,372
純資産額	Shareholders' equity	159,226	174,792	187,026	201,873	207,103
自己資本比率	Equity ratio	69.0	67.7	70.8	66.9	65.0
自己資本利益率	Return on equity	7.2	7.7	7.3	9.0	8.9
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	185,665	185,496	185,244	184,894	183,893
期中平均発行済株式総数	Ave. no. of shares outstanding during the term	186,184	185,536	185,706	185,206	184,650

単体財務ハイライト

Financial Statements Highlights (Parent company)

百万単位未満切捨 Millions of JPN¥,truncated



予算(連結)
Estimated sum(Consolidated)

百万単位未満切捨 Millions of JPY, truncated

		FY2017E	FY2016	Year on year
		Estimate	Results	(%)
営業収入	Sales to outside customers	216,700	229,432	94.45%
映画事業	Cinema business	139,800	151,360	92.36%
映画営業	Movie production and distribution	41,900	49,217	85.13%
映画興行	Movie theatre chain	71,900	73,518	97.80%
映像事業	Production & Licensing business	26,000	28,623	90.83%
演劇事業	Theatrical business	13,700	14,978	91.47%
不動産事業	Real estate business	62,300	62,120	100.29%
不動産賃貸事業	Lease of land buildings	33,100	32,215	102.75%
道路事業	Road maintenance and road services	19,400	20,278	95.67%
不動産保守管理事業	Building maintenance	9,800	9,626	101.80%
その他	Other business	900	973	92.48%
営業利益	Operating profit	33,000	40,710	81.06%
経常利益	Ordinary profit	34,400	42,471	80.99%
当期純利益	Net income	22,300	25,847	86.28%
減価償却費	Depreciation	9,500	9,530	99.68%
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 (資本的支出)	Capital expenditures	10,900	14,064	77.50%

連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項
 Scope of consolidation / Application of the equity method

連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
連結子会社数	Number of consolidated subsidiaries	38	38	37	35	34
非連結子会社数	Number of non-consolidated subsidiaries	23	21	20	18	18
子会社合計	Total number of subsidiaries	61	59	57	53	52

持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method applied	4	4	4	4	4
非持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method not applied	10	8	8	8	8
関連会社合計	Total number of affiliates	14	12	12	12	12

業績の概要

Outline of operating results

■セグメント情報 Segment information

百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated

営業収入 Sales to outside customers		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
映画事業	Cinema business	112,005	130,385	125,066	132,876	151,360
	映画営業 Production & distribution	34,428	44,527	43,614	38,228	49,217
	映画興行 Movie theatre chain	54,047	62,596	59,060	65,305	73,518
	映像事業 Production & licensing	23,529	23,261	22,391	29,342	28,623
演劇事業	Theatrical business	12,753	14,511	14,774	13,869	14,978
不動産事業	Real estate business	55,403	56,373	56,831	59,181	62,120
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	28,866	29,558	30,058	29,627	32,215
	道路事業 Road maintenance and road repair services	17,191	17,680	17,702	20,071	20,278
	不動産保守・管理 Building maintenance	9,345	9,134	9,070	9,482	9,626
その他	Other business	1,198	1,004	951	973	973
合計	Total	181,360	202,274	197,624	206,900	229,432

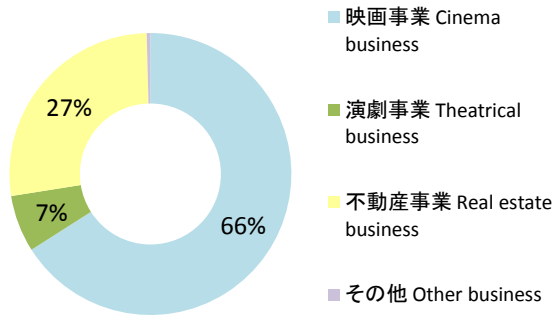
営業利益 Operating profit		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
映画事業	Cinema business	9,314	17,852	17,502	19,404	26,077
	映画営業 Production & distribution	5,304	9,820	9,428	8,564	11,633
	映画興行 Movie theatre chain	1,463	5,396	5,375	6,830	9,031
	映像事業 Production & licensing	2,545	2,636	2,698	4,009	5,411
演劇事業	Theatrical business	1,168	2,163	2,268	2,483	3,482
不動産事業	Real estate business	10,125	12,210	12,140	13,464	14,789
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	8,252	10,319	10,207	10,798	12,009
	道路事業 Road maintenance and road repair services	886	936	1,025	1,778	1,864
	不動産保守・管理 Building maintenance	987	955	906	887	915
その他	Other business	-126	-109	-32	28	30
合計	Total	20,481	32,118	31,878	35,380	44,378

業績の概要ハイライト

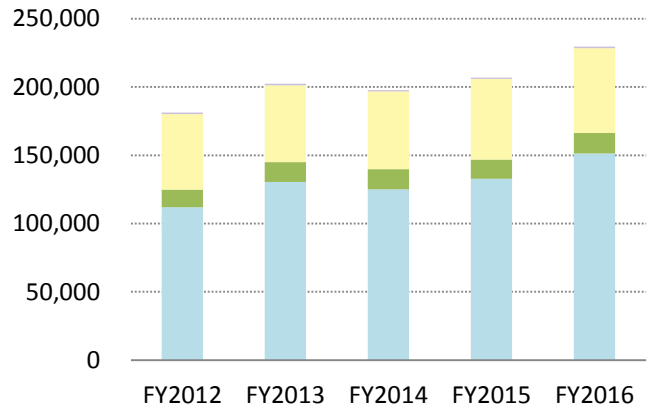
Outline of operating result highlights

百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated

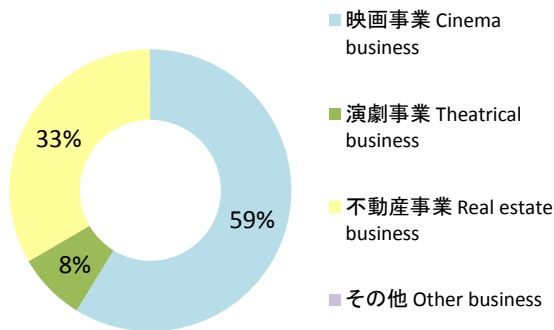
営業収入 FY2016
Sales to outside customers FY2016



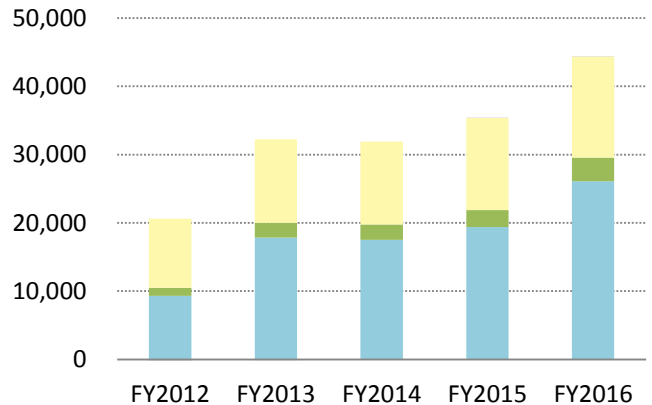
セグメント別営業収入推移
Change of sales by segment



営業利益 FY2016
Operating profit FY2016



セグメント別営業利益推移
Change of operating profit by segment



セグメント情報 Segment information

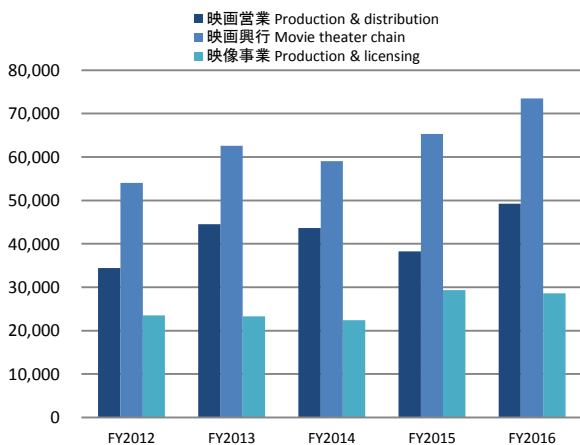
■ 映画事業 Cinema business

□ 業績の推移 Change of operating result

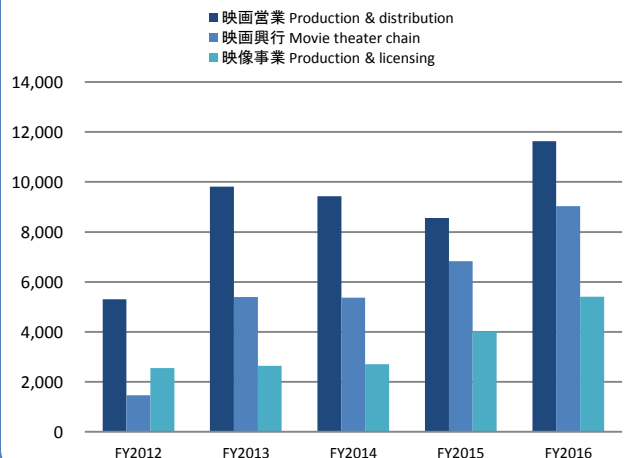
百万単位未満切捨 Millions of JPN¥, truncated

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
営業収入	Sales to outside customers	112,005	130,385	125,066	132,876	151,360
	映画営業 Production & distribution	34,428	44,527	43,614	38,228	49,217
	映画興行 Movie theater chain	54,047	62,596	59,060	65,305	73,518
	映像事業 Production & licensing	23,529	23,261	22,391	29,342	28,623
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	1,472	1,561	1,678	1,578	1,661
計	Total	113,478	131,947	126,745	134,455	153,021
営業費用	Operating expenses	104,164	114,094	109,243	115,050	126,944
営業利益	Operating profit	9,314	17,852	17,502	19,404	26,077
	映画営業 Production & distribution	5,304	9,820	9,428	8,564	11,633
	映画興行 Movie theater chain	1,463	5,396	5,375	6,830	9,031
	映像事業 Production & licensing	2,545	2,636	2,698	4,009	5,411
資産	Assets	66,408	66,819	63,751	66,220	67,377
減価償却費	Depreciation expenses	3,248	3,503	2,952	3,031	3,271
減損損失	Impairment loss	433	825	438	140	1,095
のれんの償却額	Amortization of goodwill	471	471	1,113	471	471
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	5,185	4,714	4,242	3,771	3,299
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	5,734	2,608	2,911	3,514	5,945

セグメント別営業収入推移(映画事業)
change of sales by segment(cinema business)



セグメント別営業利益推移(映画事業)
change of operating profit by segment(cinema business)



■ 映画事業 Cinema business

■ 映画営業 Movie production and distribution

□ 主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売
Production and distribution of movies, as well as the production and sale of videograms,
TV programs, commercial films, etc.

□ 主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映画 Toho Pictures, Inc.	映画製作 Production
東宝東和(株) Toho-towa Co., Ltd.	映画配給(洋画) Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

□ 配給／製作本数リスト Number of films distributed/produced

東宝 Toho						
	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017E
配給 Distribution	32	33	32	34	32	31
製作 Production	25	27	26	28	27	28

東宝東和 Toho-towa						
	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017E
配給 Distribution	13	9	10	10	10	16

※FY2017Eより東和ピクチャーズ(株)配給作品を含む
include films distributed by Towa pictures Co., Ltd. from FY2017E.

□ 題名別興行収入 Box-office per title

■ 東宝 TOHO

百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated

2013		2014		2015		2016		2017E (release order)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
BRAVE HEARTS 海猿 UMIZARU4 BRAVE HEARTS	7,330	風立ちぬ THE WIND RISES	12,020	永遠の0 THE ETERNAL ZERO	8,760	映画 妖怪ウォッチ 誕生の秘密だニャン! YO-KAI WATCH The Movie	7,800	映画 妖怪ウォッチ エンマ大王と5つの物語だニャン! YO-KAI WATCH 2: Five Tales from Beyond... Meow!	
テルマエ・ロマエ THERMAE ROMAE	5,980	2013 ドラえもん DORAEMON 2013	3,980	STAND BY MEドラえもん STAND BY ME DORAEMON	8,380	バケモノの子 The Boy and The Beast	5,850	信長協奏曲 NOBUNAGA CONCERTO	
踊る大捜査線 THE FINAL BAYSIDE SHAKEDOWN 4	5,970	2013 名探偵コナン CONAN THE DETECTIVE 2013	3,630	テルマエ・ロマエ II THERMAE ROMAE II	4,420	HERO HERO	4,670	映画ドラえもん 新・のび太の日本誕生 DORAEMON 2017	
おおかみこどもの雨と雪 WOLF CHILDREN	4,220	真夏の方程式 MIDSUMMER'S EQUATION	3,310	ルパン三世vs名探偵コナン LUPIN THE THIRD VS DETECTIVE CONAN THE MOVIE	4,260	名探偵コナン 業火の向日葵 CONAN THE DETECTIVE 2015	4,480	名探偵コナン 純黒の悪夢 CONAN THE DETECTIVE 2016	
2012ドラえもん DORAEMON 2012	3,620	謎解きはディナーのあとで THE AFTER-DINNER	3,250	2014名探偵コナン CONAN THE DETECTIVE 2014	4,110	映画ドラえもん のび太の宇宙英雄記 DORAEMON THE MOVIE 2016	3,930	ポケモン・ザ・ムービーXY&Z ボルネオと機巧のマジアナ Pokémon The Movie XY&Z 2016	
2012 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2012	3,610	2013 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2013	3,170	2014ドラえもん DORAEMON 2014	3,580	進撃の巨人 ATTACK ON TITAN ATTACK ON TITAN Part 1	3,250	シン・ゴジラ SHIN GODZILLA	
2012 名探偵コナン CONAN THE DETECTIVE 2012	3,290	清須会議 THE KIYOSU CONFERENCE	2,960	思い出のマーニー WHEN MARNIE WAS THERE	3,530	映画「ピリギヤル」 Flying Colors	2,840	ルドルフとツイバイアツテナ Rudolf, the Black Cat	

■ 東宝東和 Toho-towa

百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated

2013		2014		2015		2016		2017E (Release order)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
レ・ミゼラブル Les Miserables	5,140	怪盗グルーのミニオン危機 一髪 Despicable Me 2	2,431	LUCY/ルーシー LUCY	1,030	ジュラシック・ワールド Jurassic World	9,533	ペット The Secret Life of Pet	
テッド Ted	3,454	ワイルド・スピード EURO MISSION Fast & Furious 6	2,035	ネイチャー Enchanted Kingdom	827	ミニオンズ Minions	5,219	ミュートアント・ニンジャ・ター トルズ:影<シャドウズ> TEENAGE MUTANT NINJA TURTLES : OUT OF THE SHADOWS	

□ 代表的な作品 Important Films

題名 Title	年 Year	著作権保有者 Copyright holder	監督 Director
また逢う日まで Till We Meet Again	1950	東宝 Toho	今井正 Imai, Tadashi
生きる Ikiru (Doomed)	1952	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
七人の侍 The Seven Samurai	1954	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
ゴジラ Godzilla	1954	東宝 Toho	本多猪四郎 Honda, Ishiro
浮雲 Floating Clouds	1955	東宝 Toho	成瀬巳喜男 Naruse, Mikio
用心棒 Yojinbo (a.k.a. Yojimbo)	1961	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
天国と地獄 High and Low	1963	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
日本のいちばん長い日 The Emperor and a General	1967	東宝 Toho	岡本喜八 Okamoto, Kihachi
駅 STATION Station	1981	東宝 Toho	降旗康男 Furuhata, Yasuo
細雪 The Makioka Sisters	1983	東宝 Toho	市川崑 Ichikawa, Kon
愛を乞うひと Begging for Love	1998	東宝 Toho=角川書店 Kadokawa Shoten Publishing	平山秀幸 Hirayama, Hideyuki
世界の中心で、愛をさけぶ Crying out love, In the center of the world	2004	東宝 Toho=TBS=博報堂DYメディアパートナーズ Hakuodo DY Media Partners =小学館 Shogakukan =S・D・P=MBS	行定勲 Yukisada, Isao
永遠の0 The Eternal Zero	2013	東宝Toho=アミューズ AMUSE=アミューズソフトエンタテインメント AMUSE SOFT=電通 DENTSU=ROBOT=白組 SHIROGUMI =阿部秀司事務所 Abe Shuji, Inc.=ジエイ・ストーム J Storm=太田出版 OHTA PUBLISHING=講談社 KODANSHA=双葉社 FUTABASHA=朝日新聞The Asahi Shimbun=日本経済新聞社 NIKKEI=KDDI= TOKYO FM =日本出版販売 NIPPAN =GyaO!	山崎貴 Yamazaki, Takashi

■ 映画興行 Movie theater chain business

□ 主要な映画館経営グループ会社 Major movie theater chain companies

会社名 Company	スクリーン数 No. of screens	所在地(スクリーン数) Address (No. of screens)
TOHOシネマズ株式会社 TOHO Cinemas., Ltd.	626	東京 Tokyo (85)+(9)*, 神奈川 Kanagawa (50), 千葉 Chiba (50), 埼玉 Saitama (9), 栃木 Tochigi (10) 茨城 Ibaraki (18) 青森 Aomori (7), 秋田 Akita (8), 山梨 Yamanashi (9), 静岡 Shizuoka (28), 岐阜 Gifu (22), 長野 Nagano (8), 富山 Toyama (18), 愛知 Aichi (41), 大阪 Osaka (51)+(12)**, 北海道 Hokkaido (12) ** 京都 Kyoto (11), 兵庫 Hyogo (8)+(12) ***, 奈良 Nara (9), 岡山 Okayama (10), 愛媛 Ehime (7), 高知 Kochi (9), 福岡 Fukuoka (28), 大分 Oita (21), 熊本 Kumamoto (26), 長崎 Nagasaki (9), 鹿児島 Kagoshima (10), 広島 Hiroshima (8)+(11)*,
関西共栄興行株式会社 Kansai Kyoei Kogyo Co., Ltd.	5	島根 Shimane (5)
スバル興業株式会社 Subaru kogyo Co., Ltd.	1	東京 Tokyo (1)
オーエス株式会社 OS Co., Ltd. ****	17	兵庫 Hyogo (17)
株式会社東京楽天地 Tokyo Rakutenchi Co., Ltd. ****	12	東京 Tokyo (12)

2016年2月29日現在 as of Feb 28th, 2016

*株式会社・ジョイとの共同経営 co-partnership with T-joy Co., Ltd.

**株式会社松竹マルチプレックスシアターズ、株式会社・ジョイとの共同経営 co-partnership with Shochiku Multiplex Theatres, Ltd. & T-joy Co., Ltd.

***オーエス株式会社との共同経営 co-partnership with OS Co., Ltd

****持分法適用関連会社 Affiliates equity method applied

□ スクリーン数/入場者数(千人) Number of screens/ admission(1,000 persons)

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
スクリーン数	Number of screen	611	604	623	641	661
入場者数	Number of admission	33,481	38,876	36,634	40,202	43,635

2016年2月29日現在 as of Feb 29th, 2016

□ 東宝グループが経営する複合映画館スクリーン数推移データ

Number of screen under the Toho's management

スクリーン数 No. of screens	12/2010	12/2011	12/2012	12/2013	12/2014	12/2015
連結子会社及び持分法適用関連会社 Consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied	588	608	604	623	642	664
全国スクリーン数 Screens in Japan	3,412	3,339	3,290	3,318	3,364	3,437
シェア(%) Toho's share (%)	17.2	18.2	18.3	18.7	19.0	18.9

出典 Source:
日本映画製作者連盟
Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.

■ 東宝グループ スクリーン数一覧

Number of screens Toho group

2016年2月29日現在 as of Feb 29th, 2016

TOHOシネマズ(株) TOHO Cinemas., Ltd.								関西共栄興行(株) Kansai Kyoei Kogyo Co., Ltd.	その他 other				
東日本	SC 数	中部	SC 数	西日本	SC 数	九州	SC 数	共同経営 Co-partnership	SC 数	【連結子会社】 Consolidation	SC 数		
1 TC日劇	3	1 TC名古屋ベイシ ティ	12	1 TC梅田(※1)	10	1 TOHOシネマズ天神 (※3)	9	1 札幌シネマフロン ティア	12	1 松江東宝5	5	スバル興業(株) Subaru Kyogyo Co., Ltd.	SC 数
2 TCスカラ座・みゆき 座	2	2 TC津島	10	2 TCなんば(※2)	12	2 TC直方	9	2 新宿バルト9	9			1 有楽町スバル座	1
3 TCシャンテ	3	3 TC東浦	9	3 TC泉北	9	3 TC長崎	9	3 広島バルト11	11			total	1
4 TC日本橋	9	4 TC木曾川	10	4 TC鳳	10	4 TC大分わさだ	11	4 TC西宮OS	12				
5 TC新宿	12	5 TC岐阜	10	5 TCくずはモール	10	5 TC光の森	9	5 大阪ステーションシ ネマ	12				
6 TC渋谷	6	6 TCモレラ岐阜	12	6 TC二条	11	6 TCはません	9						
7 TC六本木ヒルズ	9	7 TCファボーレ富山	10	7 TC伊丹	8	7 TC宇城	8						
8 シネマメディアージュ	13	8 TC高岡	8	8 TC榎原	9	8 TC与次郎	10						
9 TC西新井	10			9 TC岡南	10	9 TC福津	10						
10 TC南大沢	9			10 TC緑井	8	10 TCアミュプラザおお いた	10						
11 TC府中	9			11 TC新居浜	7								
12 TCおいらせ下田	7			12 TC高知	9								
13 TCららぽーと富士 見	9												
14 TC秋田	8												
15 TC宇都宮	10												
16 TCひたちなか	10												
17 TC水戸内原	8												
18 TCららぽーと船橋	10												
19 TC市川コルトンプラ ザ	9												
20 TC八千代緑が丘	10												
21 TC流山おおたかの 森	11												
22 TC海老名	10												
23 TC小田原	9												
24 TC川崎	9												
25 TCららぽーと横浜	13												
26 TC上大岡	9			(※1)アネックス(2SC)含む		(※3)ソラリア館(3SC)含む							
27 TC浜松	9			(※2)別館(3SC)含む									
28 TCサンストリート浜 北	9												
29 TCららぽーと磐田	10												
30 TC甲府	9												
31 TC上田	8												
32 TC市原	10												
total	282	total	81	total	113	total	94	total	56	total	5	total	30
TOHO Cinemas., Ltd. Total: 67site/626screen													
TOHO Cinemas., Ltd. + Kansai Kyoei Kogyo Total: 68 site/631 screen													
Toho Group Total: 73 site/661 screen													

■ 映像事業 Production & licensing business

□ 主要な事業内容 Business definitions

出版商品 Publishing & merchandising	映画パンフレット、書籍の販売、映画館への商品卸売 Sale of souvenir programs, books and wholesales of goods to the movie theatres
ソフト事業 Home entertainment	DVD他ビデオグラムのレンタル店向け貸与及び一般店向け販売 Lease of Videograms(DVD etc.) to the video rental shops and sale of Video grams(DVD etc.)
アニメ製作 Animation production	アニメーションの製作とその著作権、商品化権などの管理 Production of animations. Management of those copyrights, merchandising rights and other rights.
実写製作 Live-action film production	実写映画の製作とその著作権などの管理 Production of live-action films. Management of those copyrights, merchandising rights and other rights
ODS事業 Alternative content	映画コンテンツ以外の製作、配給 Production and distribution of alternative contents

□ 主要な映像事業子会社 Major related business

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映画美術および映像の製作・建設 Art design and visual effects, Construction
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣装の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
東宝アド(株) Toho Ad Co., Ltd	広告代理店 Advertisement agency
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail order business

□ 収入推移(親会社) Change of sales (parent company)

百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated

売上	Sales	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
出版商品	Publishing & merchandising	2,939	3,107	3,573	3,527	4,459
ソフト事業	Home entertainment	12,019	10,996	9,171	13,844	11,496
版權	Licensing	2,280	2,008	2,802	—	—
アニメ製作	Animation production				2,375	4,095
実写製作	Live-action film production				974	1,169
ODS事業	Alternative content				2,441	2,100
その他	Others	—	—	—	—	—
内部取引控除額	Intracompany transfers deducted	-503	-702	-601	-1,071	-1,818
計	Total	16,736	15,410	14,945	22,092	21,501

□ 主要な映画パンフレット(親会社)

Souvenir programs & main pictures (parent company)

FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017E
踊る大捜査線 THE FINAL BAYSIDE SHAKEDOWN 4	風立ちぬ THE WIND RISES	アナと雪の女王 FROZEN	スター・ウォーズ フォースの覚醒 Star Wars: The Force Awaken	ファインディング・ドリー Finding Dory
レ・ミゼラブル LES MISERABLES	永遠の0 THE ETERNAL ZERO	映画 妖怪ウォッチ 誕生の秘密だニャン! YO-KAI WATCH The Movie	Born in the EXILE ～三代目! Soul Brothersの奇跡～ Born in the EXILE	アリス・イン・ワンダーラン ～時間の旅～ Alice through looking glass
おおかみこどもの 雨と雪 WOLF CHILDREN	謎解きは ディナーのあとで THE AFTER-DINNER MYSTERIES	GODZILLA GODZILLA	ジュラシック・ワールド Jurassic World	シン・ゴジラ SHIN GODZILLA

□ 主要なビデオ作品(親会社)

Video grams of main pictures (parent company)

FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017E
エイトレンジャー EIGHT RANGERS	まんが 日本昔ばなし ONCE UPON A TIME IN JAPAN	ハイキュー!! HAIKYU!!	HERO HERO	バクマン。 Bakuman.
テルマエ・ロマエ THERMAE ROMAE	プラチナデータ PLATINUM DATA	エイトレンジャー2 EIGHT RANGERS 2	血界戦線 BLOOD BLOCKADE BATTLEFRONT	ハイキュー!! セカンドシーズン HAIKYU!! Second Season
ステキな金縛り A GHOST OF A CHANCE	悪の教典 LESSON OF THE EVIL	映画 テルマエ・ロマエ II THERMAE ROMAE II	ピリギヤル Flying Colors	Born in the EXILE ～三代目! Soul Brothersの奇跡～ Born in the EXILE
Documentary of AKB48 show must go on	勇者ヨシヒコと 悪霊の鍵 THE BRAVE "YOSHIHIKO" AND THE DEMON'S KEY	永遠の0 The Eternal ZERO	暗殺教室 Assassination Classroom	Orange -オレンジ- Orange

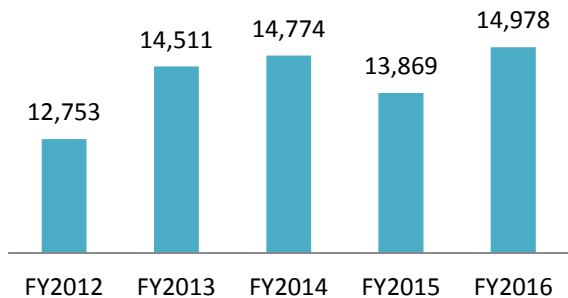
■ 演劇事業 Theatrical business

□ 業績の推移 Change of operating result

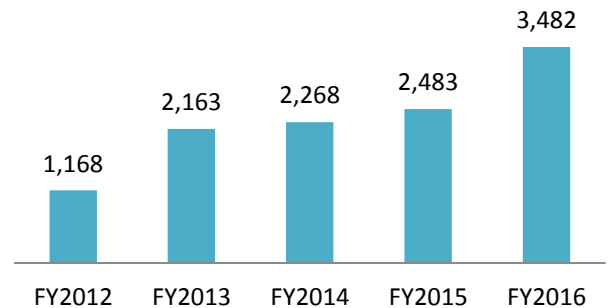
百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
営業収入	Sales to outside customers	12,753	14,511	14,774	13,869	14,978
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	172	176	156	202	475
計	Total	12,925	14,687	14,930	14,072	15,453
営業費用	Operating expenses	11,757	12,523	12,662	11,588	11,971
営業利益	Operating profit	1,168	2,163	2,268	2,483	3,482
資産	Assets	23,218	24,135	27,953	8,378	7,349
減価償却費	Depreciation expenses	131	123	142	116	117
減損損失	Impairment loss	—	4	—	—	—
のれんの償却額	Amortization of goodwill	—	—	—	—	—
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	—	—	—	—	—
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	72	1,333	3,585	41	267

■ 営業収入 Sales to outside customers



■ 営業利益 Operating profit



□ 主要事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売及び芸能プロダクション

Production, presentation and sale of theatrical works and talent agency business

□ 主要な演劇関連子会社

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能㈱ Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business
(株)東宝エージェンシー Toho Agency Co., Ltd.	演劇公演の団体入場券の斡旋・販売 Ticket sales business

□演劇劇場 Theatre list

劇場名	所有者	公演スケジュール	Theater	Owner	Performance schedule
帝国劇場 (東京・有楽町)	東宝㈱/東宝不動産㈱	通年	Imperial Theatre (Yurakucho, Tokyo)	Toho Co., Ltd./ Toho Real Estate Co., Ltd.	Throughout the term
シアタークリエ (東京・有楽町)	東宝㈱	通年	TheatreCreation (Yurakucho, Tokyo)	Toho Co., Ltd.	Throughout the term
日生劇場 (東京・有楽町)	(財)ニッセイ文化振興財団	年間数ヶ月	Nissay theatre (Yurakucho, Tokyo)	Nissay Culture Foundation	Several months during the term

□主要な演劇公演 Main theatrical performance (Parent company)

FY2013	
帝国劇場	Endless SHOCK
帝国劇場	エリザベート
帝国劇場	ラ・マンチャの男
シアタークリエ	幻蝶
シアタークリエ	道化の瞳
シアタークリエ	ジャニーズ銀座 Youの前にはMeがいる!
FY2014	
帝国劇場	Endless SHOCK
帝国劇場	レ・ミゼラブル
帝国劇場	二都物語
シアタークリエ	ウェディング・シンガー
シアタークリエ	ネクスト・トゥ・ノーマル
日生劇場	マイ・フェア・レディ
FY2015	
帝国劇場	Endless SHOCK
帝国劇場	レディ・ベス
帝国劇場	シスター・アクト
シアタークリエ	ダディ・ロング・レッグズ
シアタークリエ	キャッチ・ミー・イフ・ユー・キャン
日生劇場	ヴェローナの二紳士
FY2016	
帝国劇場	Endless SHOCK
帝国劇場	レ・ミゼラブル
帝国劇場	エリザベート
シアタークリエ	貴婦人の訪問
シアタークリエ	RENT
シアタークリエ	放浪記

FY2013	
Imperial Theatre	ENDLESS SHOCK
Imperial Theatre	ELISABETH
Imperial Theatre	MAN OF LA MANCHA
Theatre Creation	LE PAPILLON IMAGINAIRE
Theatre Creation	DOUKE NO HITOMI
Theatre Creation	JOHNNYS' GINZA YOU NO MAE NIWA ME GA IRU!
FY2014	
Imperial Theatre	ENDLESS SHOCK
Imperial Theatre	LES MISERABLES
Imperial Theatre	A TALE OF TWO CITIES
Theatre Creation	THE WEDDING SINGER
Theatre Creation	NEXT TO NORMAL
Nissay Theatre	MY FAIR LADY
FY2015	
Imperial Theatre	ENDLESS SHOCK
Imperial Theatre	LADY BESS
Imperial Theatre	SISTER ACT
Theatre Creation	DADDY LONG LEGS
Theatre Creation	CATCH ME IF YOU CAN
Nissay Theatre	TWO GENTLEMEN OF VERONA
FY2016	
Imperial Theatre	ENDLESS SHOCK
Imperial Theatre	LES MISERABLES
Imperial Theatre	ELISABETH
Theatre Creation	THE VISIT
Theatre Creation	RENT
Theatre Creation	HOUROUKI

□ 社外公演収入 Sales of theatrical works to the third party

百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated

FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
1,341	2,297	2,359	2,548	3,300

□ 主な社外公演 Main works (Theatrical works to the third party)

FY2013	
御園座	細雪
博多座	エリザベート
銀河劇場	9時から5時まで
シアター1010	菊次郎とさき
FY2014	
博多座	Endless SHOCK
博多座	ウェディング・シンガー
中日劇場	レ・ミゼラブル
シアター1010	ええから加減
FY2015	
明治座	細雪
梅田芸術劇場	レディ・ベス
博多座	レディ・ベス
博多座	Endless SHOCK
FY2016	
新歌舞伎座	細雪
中日劇場	レ・ミゼラブル
博多座	レ・ミゼラブル
梅田芸術劇場	レ・ミゼラブル

FY2013	
MISONOZA THEATER	SASAMEYUKI
HAKATAZA THEATER	ELISABETH
THE GALAXY THEATRE	9 TO 5
THEATRE1010	KIKUJIRO TO SAKI
FY2014	
HAKATAZA THEATER	ENDLESS SHOCK
HAKATAZA THEATER	WEDDING SINGER
CHUNICHI THEATER	LES MISERABLES
THEATRE1010	EKARAKAGEN
FY2015	
MEIJIJA THEATER	SASAMEYUKI
UMEDA ART THEATER	LADY BESS
HAKATAZA THEATER	LADY BESS
HAKATAZA THEATER	ENDLESS SHOCK
FY2016	
SHINKABUKIZA	SASAMEYUKI
CHUNICHI THEATER	LES MISERABLES
HAKATAZA THEATER	LES MISERABLES
UMEDA ART THEATER	LES MISERABLES

■ 東宝芸能所属者リストMain performer under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.

女優	主な主演作品(放送局・配給会社・公開劇場)	Actress	Main works
生田 智子	「花より男子」シアタークリエ他	Ikuta, Tomoko	Theatre Creation "BOYS OVER FLOWERS"
一路 真輝	「シャーロックホームズ2」東京芸術劇場他 「スパークリング・ヴォイス」シアタークリエ	Ichiro, Maki	Tokyo Metropolitan Theatre "Sherlock Holmes 2" Theatre Creation "Sparkling Voice"
遠藤 久美子	「雲霧仁左衛門2」NHK-BS 「三匹のおっさん」明治座	Endo, Kumiko	NHK-BS "KUMOKIRI NIZAEMON" Meijiza Theatre "Sanbiki-no-Ossan"
大塚 千弘	「クリエミュージカルコレクション」シアタークリエ 「ダブリンの鐘つきカビ人間」パルコ劇場	Otsuka, Chihiro	Theatre Creation "MUSICAL COLLECTION in THEATRE CREATION"
昆 夏美	「レ・ミゼラブル」帝国劇場他 「星の王子さま」シアター1010他	Kon, Natsumi	Imperial Theatre "Les Miserables" Theatre1010 "Le Petit Prince"
斉藤 由貴	「斉藤由貴 30th Anniversary Concert」シアタークリエ 大河ドラマ「真田丸」NHK	Saito, Yuki	Theatre Creation "Saito, Yuki 30th Anniversary Concert" NHK Long-running historical drama "Sanada Maru"
沢口 靖子	「台所太平記」明治座 「科捜研の女 15」テレビ朝日	Yasuko SAWAGUCHI	Meijiza Theatre "Daidokoro - taiheki" EX "KASOKEN-NO-ONNA 15"
シルビア・グラブ	「タイタニック」シアターコクーン他 「パッション」新国立劇場他	Sylvia Grab	Theatre Cocoon "TITANIC" New national theatre tokyo "PASSION"
長澤 まさみ	映画「海街ダイアリー」 大河ドラマ「真田丸」NHK	Nagasawa, Masami	TOHO "Our Little Sister" NHK Long-running historical drama "Sanada Maru"
野波 麻帆	「ダメな私に恋してください」TBS	Nonami, Maho	TBS "Damena Watashini Koisite Kudasai"
羽野 晶紀	「よ〜いドン！」KTV 「スイッチ」東海テレビ	Hano, Aki	KTV "YO-I DON" THK "Switch"
水野 真紀	「細雪」新歌舞伎座他 「水野真紀の魔法のレストラン」MBS	Mizuno, Maki	Shinkabukiza "SASAMEYUKI" MBS "MAHO NO RESTAURANT"
男優	主な主演作品(放送局・配給会社・公開劇場)	Actor	Main works
今井 清隆	「貴婦人の訪問」シアター1010 「スクルージー」赤坂ACTシアター	Imai, Kiyotaka	theatre1010 "The Visit" AKASAKA ACT Theatre "Scrooge"
高嶋 政伸	映画「エイプリルフールズ」 大河ドラマ「真田丸」NHK	Takashima, Masanobu	TOHO "Aprilfools" NHK Long-running historical drama "SANADA MARU"
高嶋 政宏	映画「信長協奏曲」 「刑事7人」テレビ朝日	Takashima, Masahiro	TOHO "NOBUNAGA CONCERTO" EX "Keiji 7 nin"
戸井 勝海	「タイタニック」シアターコクーン他 「ドッグファイト」シアタークリエ他	Toi, Katsumi	Theatre Cocoon "TITANIC" Theatre Creation "DOG FIGHT"
橋爪 淳	「細雪」新歌舞伎座他	Hashizume, Jun	Shinkabukiza "SASAMEYUKI"
良知 真次	「シャーロックホームズ2」東京芸術劇場他 「ダンスオブ・ヴァンパイア」帝国劇場他	Rachi, Shinji	Tokyo Metropolitan Theatre "Sherlock Holmes 2" Imperial Theatre "TANZ DER VAMPIRE"
東宝シンデレラ	主な主演作品(放送局・配給会社・公開劇場)	Toho Cinderella	Main works
秋月 成美	「ある日アヒルバス」NHK	Akizuki, Narumi	NHK-BS "ARUHI AHIRU-BUS"
上白石 萌歌	映画「脳漿炸裂ガール」	Kamishiraishi, Moka	KADOKAWA "NOU SHOU SAKURETSU Girl"
上白石 萌音	「赤毛のアン」全国	Kamishiraishi, Mone	Musical "Anne of Green Gables"
浜辺 美波	「あの日見た花の名前を僕達はまだ知らない」フジテレビ	Hamabe, Minami	CX "We Still Don't Know the Name of the Flower We Saw That Day"
山崎 紘菜	映画「orange -オレンジ-」	Yamazaki, Hirona	TOHO "Orange"
吉田 まどか	「念力家族」NHK	Yoshida, Madoka	NHK "Psychokinesis Family"

■不動産事業 Real estate business

□業績の推移 Change of operating result

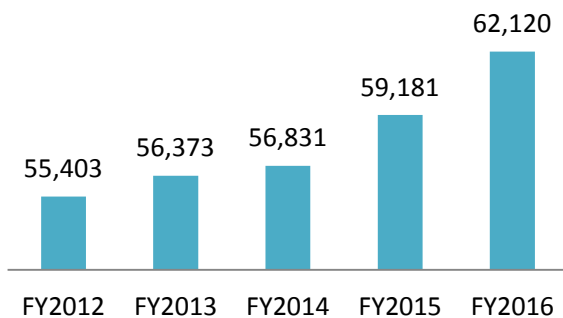
百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
営業収入	Sales to outside customers	55,403	56,373	56,831	59,181	62,120
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	28,866	29,558	30,058	29,627	32,215
	道路事業 Road maintenance and road repair services	17,191	17,680	17,702	20,071	20,278
	不動産保守・管理 Building maintenance	9,345	9,134	9,070	9,482	9,626
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment internal sales or transferred amount	4,698	5,052	4,828	4,635	5,374
計	Total	60,101	61,426	61,659	63,817	67,494
営業費用	Operating expenses	49,976	49,215	49,519	50,353	52,705
営業利益	Operating income	10,125	12,210	12,140	13,464	14,789
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	8,252	10,319	10,207	10,798	12,009
	道路事業 Road maintenance and road repair services	886	936	1,025	1,778	1,864
	不動産保守・管理 Building maintenance	987	955	906	887	915
資産	Assets	178,847	178,192	185,558	211,200	212,413
減価償却費	Depreciation expenses	6,754	6,565	6,091	5,568	6,007
減損損失	Impairment loss	4	146	3	15	600
のれんの償却額	Amortization of goodwill	—	1	143	166	158
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	—	1,522	3,209	3,041	2,873
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	7,636 ⁽¹⁾	5,401 ⁽²⁾	8,298 ⁽³⁾	10,483 ⁽⁴⁾	7,607 ⁽⁵⁾

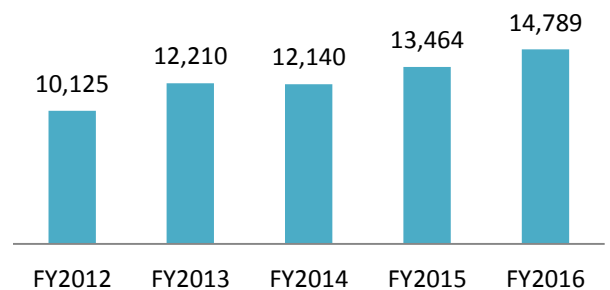
主な資本的支出(有形固定資産及び無形固定資産の増加額のうち主なもの) Main capital expenditure

- (1) 東宝(株)京都東宝公衆ビル Toho Co., Ltd. "Kyoto Toho Koraku Building" Building,
東宝(株)コモレビ大蔵 Toho Co., Ltd. "Komorebi Okura"
東宝不動産(株)宇部建物 Toho Real Estate Co., Ltd. "Ube Building" Building
- (2) 東宝(株)・(株)コマ・スタジアム 新宿東宝ビル Toho Co.,Ltd. , Koma Stadium Co.,Ltd. "Shinjuku Toho Building" Building
- (3) 東宝(株)・(株)コマ・スタジアム 新宿東宝ビル Toho Co.,Ltd. , Koma Stadium Co.,Ltd. "Shinjuku Toho Building" Building
- (4) 東宝(株) 新宿東宝ビル Toho Co.,Ltd. "Shinjuku Toho Building" Building
- (5) 東宝(株) 新宿東宝ビル Toho Co., Ltd. , Koma Stadium Co., Ltd. "Shinjuku Toho Building" Building,
東宝(株) 札幌東宝公衆ビル Toho Co., Ltd. "Sapporo Toho Koraku Building" Building

■ 営業収入 Sales to outside customers



■ 営業利益 Operating income



□事業内容 Major business lines

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理等

Lease of land and buildings, road maintenance and road repair services, building maintenance, etc.

□主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of land and buildings
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho Building Kanri Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
(株)東宝サービスセンター Toho Service Center Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyō Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings

□主要な不動産物件 Major properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークリエイビル Toho Theatre Creation Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝公楽ビル Sapporo Toho Kouraku Bldg.	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg.(Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
* 有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* HEPナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka
洪東シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	京都東宝ビル Kyoto Toho Bldg.	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
新宿東宝ビル Shinjyuku Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjyuku-ku, Tokyo	広島東宝ビル Hiroshima Toho Bldg.	広島市中区 Naka-ku, Hiroshima
新宿文化ビル Shinjuku Bunka Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	天神東宝ビル Tenjin Toho Bldg.	福岡市中央区 Chuo-ku, Fukuoka
新宿三丁目東宝ビル Shinjuku-Sanchome Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	* 博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
アビティ目黒 Abiti MEGURO	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo	熊本プラザビル Kumamoto Plaza Bldg.	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto
東宝調布スポーツパーク Toho Chofu Sports Park	東京都調布市 Chofu, Tokyo	名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
東宝スタジオ Toho Studio	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
仙台東宝ビル Sendai Toho Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai	東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii

*グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

□ 主要な不動産物件(子会社) Major properties (subsidiaries)

会社名 Company	物件名 Name	住所 Address
東宝不動産株式会社 Toho Real Estate Co., Ltd.	帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産株式会社 Toho Real Estate Co., Ltd.	東宝ツインタワービル Toho Twin-tower Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産株式会社 Toho Real Estate Co., Ltd.	妻沼東宝リバーサイドモール Menuma Toho Riverside Mall	埼玉県熊谷市 Kumagaya, Saitama
東宝不動産株式会社 Toho Real Estate Co., Ltd.	甲府昭和建物 Koufu Showa Bldg.	山梨県中巨摩郡 Nakakoma-gun, Yamanashi
東宝不動産株式会社 Toho Real Estate Co., Ltd.	長岡建物 Nagaoka Bldg.	新潟県長岡市 Nagaoka, Niigata
東宝不動産株式会社 Toho Real Estate Co., Ltd.	宇部建物 Ube Bldg.	山口県宇部市 Ube, Yamaguchi
東宝不動産株式会社 Toho Real Estate Co., Ltd.	釧路建物 Kushiro Bldg.	北海道釧路郡 Kushiro-gun, Hokkaidou
萬活土地起業株式会社 Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	東宝アルパビル Toho Alba Bldg.	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima, Kagoshime
萬活土地起業株式会社 Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	長崎ステラビル Nagasaki Stella Bldg.	長崎県長崎市 Nagasaki-shi, Nagasaki
スバル興業株式会社 Subaru Enterprise Co., Ltd.	新木場倉庫 Shinkiba Warehouse	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo

□有形固定資産及び無形固定資産の増加額(資本的支出)

Capital expenditure

百万単位未満切捨 Millions of JPY¥;truncated

工事内容 Objective	予算 Estimate
建物・映画館・劇場改修工事 Reform of building, cinema & theatre	10,900

□有形固定資産及び無形固定資産の増加額(不動産事業)

Capital expenditure (Real estate business)

百万単位未満切捨 Millions of JPY¥;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Amount
東宝(株) Toho Co., Ltd.	新宿東宝ビル・札幌東宝公楽ビル 他 Shinjuku Toho Bldg., Sapporo Toho Koraku Bldg., etc.	6,108
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd	スバル・ソーラーワークス(株): 太陽光発電設備 他 Subaru Solar Works: Photovoltaic Power-generating Facilities, etc.	786
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	帝劇ビル・ツインタワービル・渋谷東宝ビル 改修工事 他 Reform of Imperial Theatre Bldg., Toho Twin-tower Bldg., Shibuya Toho Bldg., etc.	366
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	長崎ステラビル Nagasaki Stella Bldg.	249
その他 Others		96
合計 Total		7,607

□有形固定資産及び無形固定資産の増加額(他セグメント)

Capital expenditure (Other segment)

百万単位未満切捨 Millions of JPY¥;truncated

会社名 Company	セグメント Segment	工事内容 objective	金額 Amount
TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas., Ltd.	映画事業 Cinema Business	TOHOシネマズ新宿・ TOHOシネマズららぽーと富士見 他 TOHO Cinemas Shinjuku, TOHO Cinemas Lalaport Fujimi, etc.	5,396
東宝東和(株) Toho-towa Co., Ltd.	映画事業 Cinema Business	カワキタ・メモリアルビル 他 Kawakita Memorial Bldg., etc.	222
その他 Others			837
合計 Total			6,456

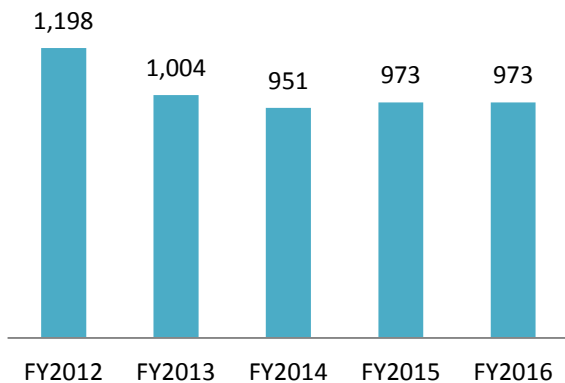
■ その他事業 Other business

□ 業績の推移 Change of operating result

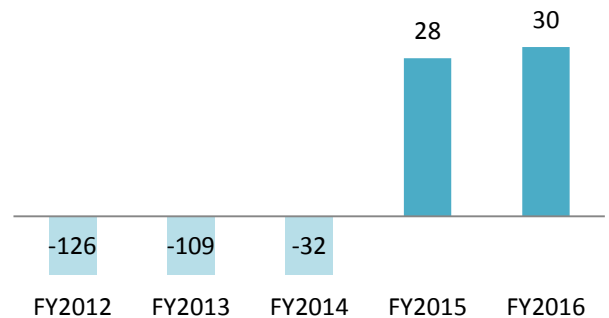
百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
営業収入	Sales to outside customers	1,198	1,004	951	973	973
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	14	5	4	3	4
計	Total	1,212	1,009	956	977	977
営業費用	Operating expenses	1,339	1,118	988	948	947
営業利益	Operating profit	-126	-109	-32	28	30
資産	Assets	910	260	271	668	686
減価償却費	Depreciation expenses	40	28	19	17	16
減損損失	Impairment loss	—	—	—	—	—
のれんの償却額	Amortization of goodwill	—	—	—	—	—
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	—	—	—	—	—
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	Capital expenditure	2	1	2	5	27

■ 営業収入 Sales to outside customers



■ 営業利益 Operating profit

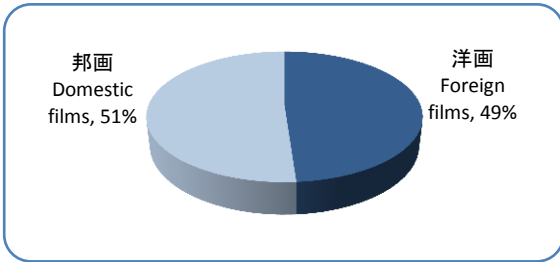


□ 主要なその他事業の子会社

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.	ゴルフ場・テニスコートの経営 Golf course, Tennis court
(株)東宝エンタープライズ Toho Enterprise Co., Ltd.	ダンスホールの経営 Dance Hall

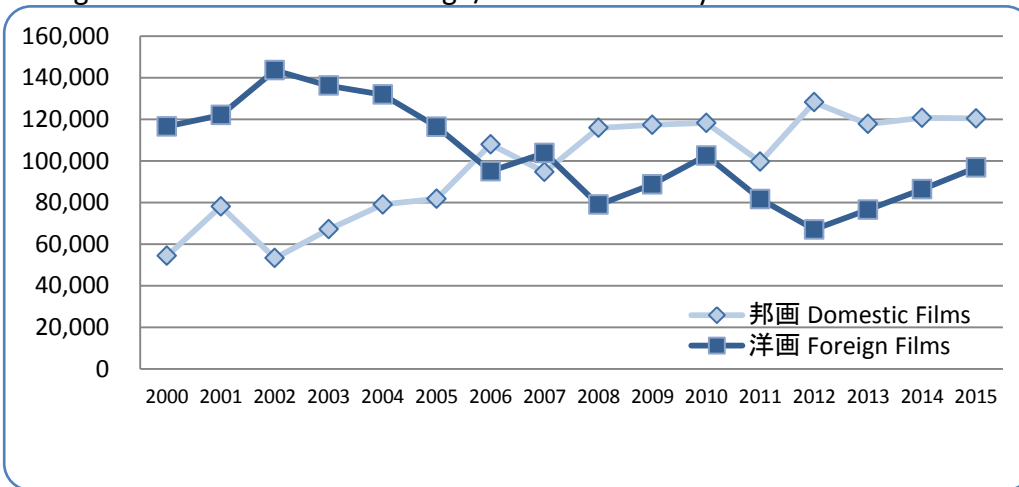
■2015年洋画邦画配給市場シェア

Share of distribution market foreign/domestic films year 2015



■2015年洋画邦画興行市場推移

Change of box-office market foreign/domestic films year 2015

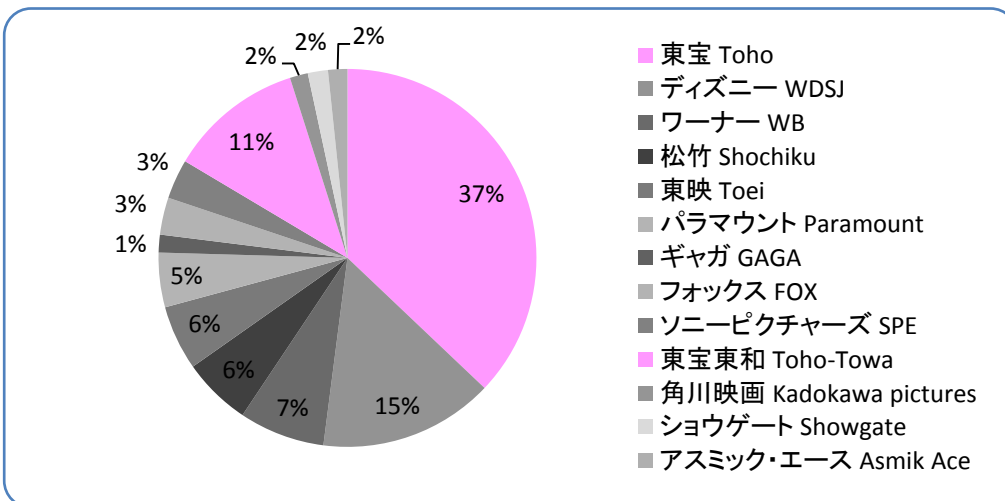


出典 Source: 日本映画製作者連盟

Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.

■2015年興行収入市場シェア(配給会社別)

Box-office market share year 2015 (distribution)



■1999年12月現在国内洋画配給収入記録

百万単位未満切捨 Millions of JPN¥;truncated

Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales
1	タイタニック TITANIC	FOX	12/1997	16,000
2	E.T.	CIC (UIP)	12/1982	9,620
3	アルマゲドン ARMAGEDDON	BV	12/1998	8,350
4	ジュラシック・パーク JURASSIC PARK	UIP	7/1993	8,300
5	スターウォーズ エピソード I STAR WARS EPISODE I	FOX	7/1999	7,800
6	インデペンデンス・デイ INDEPENDENCE DAY	FOX	12/1996	6,650
7	ロスト・ワールド ジュラシック・パーク LOST WORLD: JURASSIC PARK	UIP	7/1997	5,800
8	ターミネーター2 TERMINATOR 2 JUDGMENT DAY	Toho-towa	8/1991	5,750
9	バック・トゥー・ザ・フューチャー2 BACK TO THE FUTURE PART II	UIP	12/1989	5,530
10	ジョーズ JAWS	CIC (UIP)	12/1975	5,200

■1999年12月現在国内邦画配給収入記録

sales records of domestic distribution in Japan as of Dec. 1999

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales
1	もののけ姫 PRINCESS MONONOKE	東宝 Toho	7/1997	11,300
2	南極物語 ANTARCTICA	ヘラルド/東宝 Herald/Toho	7/1983	5,900
3	子猫物語 THE ADVENTURES OF CHATRAN	東宝 Toho	7/1986	5,400
4	踊る大捜査線 BAYSIDE SHAKEDOWN	東宝 Toho	10/1998	5,300
5	天と地と TEN TO CHI TO	東映 Toei	6/1990	5,050
6	敦煌 DUNGHUANG	東宝 Toho	6/1988	4,500
7	98ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 98	東宝 Toho	7/1998	4,150
8	99ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 99	東宝 Toho	7/1999	3,500
9	ビルマの竊琴 BURMESE HARP	東宝 Toho	7/1985	2,950
10	紅の豚 CRIMSON PIG	東宝 Toho	7/1992	2,800
10	探偵物語/時をかける少女 THE DETECTIVE STORY/TIME TRAVELER	東映 Toei	7/1983	2,800

■2015年12月現在 国内洋画興行収入記録

Box-office records of foreign films in Japan as of Dec. 2015

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	アナと雪の女王 FROZEN	WDS	Mar-2014	25,480
2	ハリーポッターと賢者の石 HARRY POTTER AND THE SORCERER'S STONE	WB	Dec-2001	20,300
3	ハリーポッターと秘密の部屋 HARRY POTTER AND CHAMBER OF SECRETS	WB	Nov-2002	17,300
4	アバター AVATAR	FOX	Dec-2009	15,600
5	ラストサムライ THE LAST SAMURAI	WB	Dec-2003	13,700
6	ハリーポッターとアズカバンの囚人 HARRY POTTER AND THE PRISONER OF AZKABAN	WB	Jun-2004	13,500
7	アリス・イン・ワンダーランド ALICE IN WONDERLAND	WDS	Apr-2010	11,800
8	ハリーポッターと炎のゴブレット HARRY POTTER AND THE GOBLET OF FIRE	WB	Nov-2005	11,500
9	ファインディング・ニモ FINDING NEMO	BV	Dec-2003	11,000
10	マトリックス リローデッド THE MATRIX RELOADED	WB	Jun-2003	11,000

■2015年12月現在 国内邦画興行収入記録

Box-office records of foreign films in Japan as of Dec. 2015

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	千と千尋の神隠し SPIRITED AWAY	東宝 Toho	Jul-2001	30,400
2	ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE	東宝 Toho	Nov-2004	19,600
3	踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350
4	崖の上のポニョ PONYO ON THE CLIFF BY THE SEA	東宝 Toho	Jul-2008	15,500
5	風立ちぬ THE WIND RISES	東宝 Toho	Jul-2013	12,020
6	借りぐらしのアリエッティ THE SECRET WORLD OF ARRIETTY	東宝 Toho	Jul-2010	9,250
7	永遠の0 THE ETERNAL ZERO	東宝 Toho	Dec-2013	8,760
8	ROOKIES—卒業— ROOKIES	東宝 Toho	May-2009	8,550
9	世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE ,IN THE CENTER OF THE WORLD	東宝 Toho	May-2004	8,500
10	STAND BY ME ドラえもん STAND BY ME DORAEMON	東宝 Toho	Aug-2014	8,380

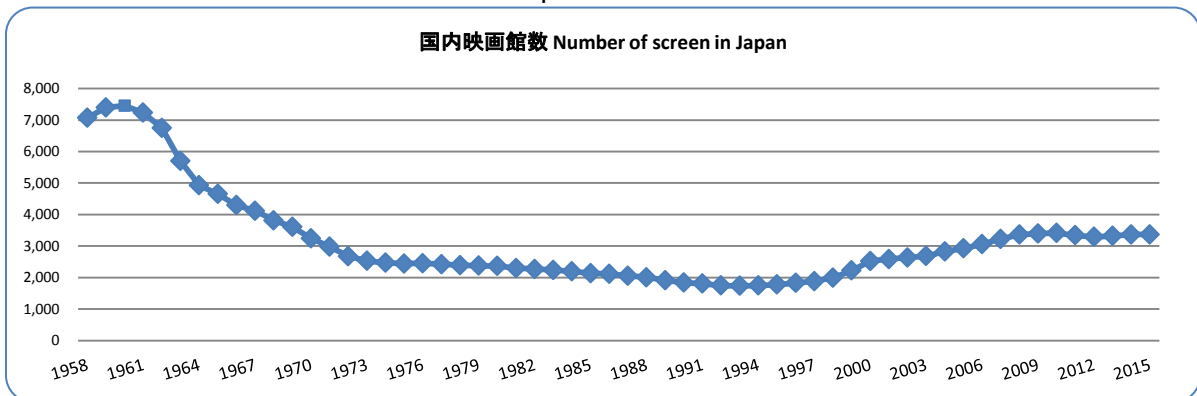
出典 Source:
日本映画製作者連盟
Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.

■主な興行会社が展開する映画館サイト Major movie theatre chains

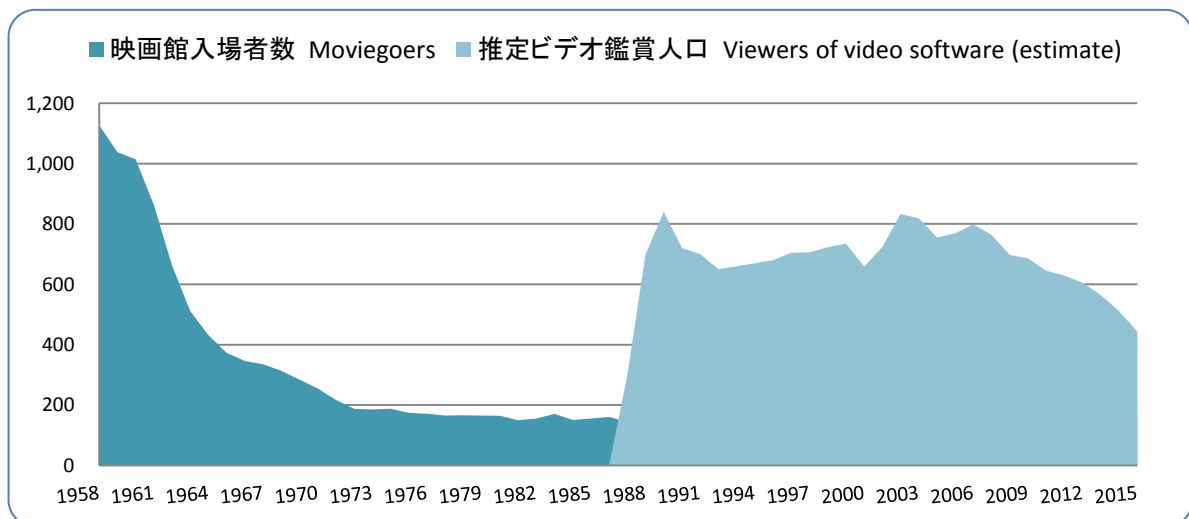
名称 Movie theatre chain	運営 Running company	サイト数 site #	スクリーン数 screen #	IMAX	4 D	DOLBY ATOMS
イオンシネマ AEON CINEMA	イオンシネマエンターテインメント(株) AEON Entertainment Co., Ltd	83	702		2	5
TOHOシネマズ、他 TOHO CINEMAS, etc.	TOHOシネマズ(株) TOHO CINEMAS., Ltd	67	626	2	10	8
ユナイテッド・シネマ、シネプレックス他 UNITED CINEMAS, CINEPLEX, etc.	ユナイテッド・シネマ(株) UNITED CINEMAS Co., Ltd	38	338	6	11	
MOVIX、他 MOVIX, etc.	(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd.	27	258			
109シネマズ、他 109 CINEMAS, etc.	(株)東急レクリエーション TOKYU RECREATION Co., Ltd	19	175	9	3	
Tジョイ、他 T-JOY, etc.	(株)ティ・ジョイ T-JOY Co., Ltd.	21	201			
コロナシネマワールド Korona Cinema world	(株)コロナワールド Korona World Co., Ltd	13	129		8	
シネマサンシャイン Cinema Sunshine	佐々木興業(株) Sasaki Co., Ltd	13	99	3	3	2

出典 Source ; キネマ旬報 2016年3月下旬号 Kinemajunpou issued end of March 2016

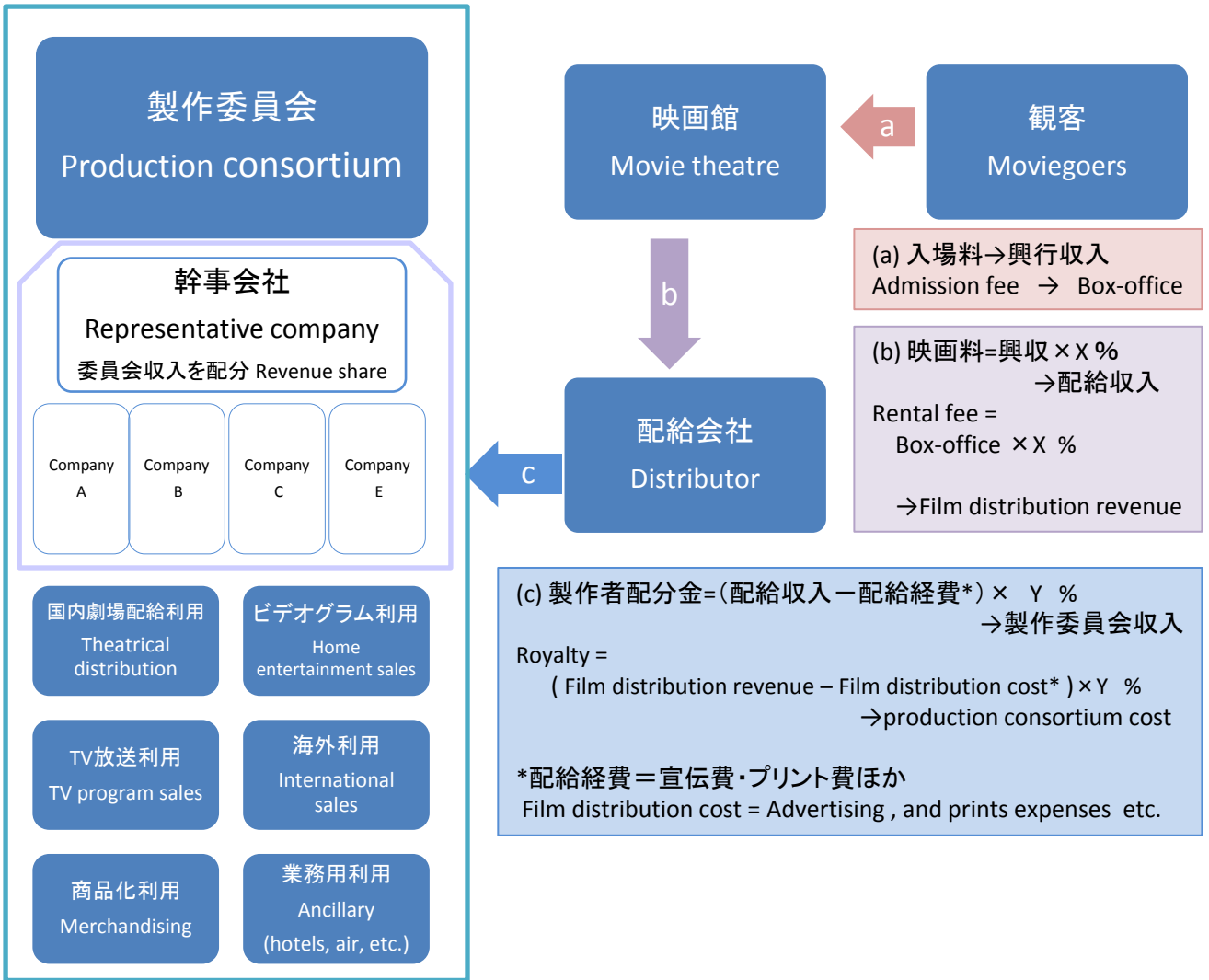
■国内映画館数 number of screens in Japan



■映画館入場者数及び推定ビデオ鑑賞人口



出典 Source ;
日本映画製作者連盟
Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.



各種利用 (TV放映、ビデオ販売、商品販売など)
Content business (TV show, Videogram, and merchandise, etc.)

【本件に関するお問合せ先】
東宝株式会社
総務部広報・IR室
TEL 03-3591-1303