



平成28年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成28年5月12日

上場会社名 株式会社幸楽苑ホールディングス 上場取引所 東  
 コード番号 7554 URL <http://www.kourakuen.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 新井田 傳  
 問合せ先責任者 (役職名) 専務取締役 (氏名) 武田 典久 (TEL) 024-943-3351  
 定時株主総会開催予定日 平成28年6月17日 配当支払開始予定日 平成28年6月20日  
 有価証券報告書提出予定日 平成28年6月20日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 平成28年3月期の連結業績(平成27年4月1日～平成28年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高    |     | 営業利益 |       | 経常利益 |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |       |
|--------|--------|-----|------|-------|------|------|-----------------|-------|
|        | 百万円    | %   | 百万円  | %     | 百万円  | %    | 百万円             | %     |
| 28年3月期 | 38,206 | 1.3 | 874  | 7.7   | 858  | △5.9 | 133             | △49.1 |
| 27年3月期 | 37,679 | 1.2 | 811  | △10.0 | 912  | △0.8 | 261             | 54.3  |

(注) 包括利益 28年3月期 93百万円(△65.1%) 27年3月期 267百万円(60.5%)

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 28年3月期 | 8.12           | 8.07                      | 1.3            | 3.5          | 2.2          |
| 27年3月期 | 16.19          | 16.09                     | 2.7            | 3.7          | 2.1          |

(参考) 持分法投資損益 28年3月期 -百万円 27年3月期 -百万円

(2) 連結財政状態

|        | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|--------|-------|--------|----------|
|        | 百万円    | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 28年3月期 | 23,608 | 9,499 | 40.1   | 576.67   |
| 27年3月期 | 25,013 | 9,561 | 38.1   | 585.00   |

(参考) 自己資本 28年3月期 9,485百万円 27年3月期 9,542百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 28年3月期 | 1,967                | △1,341               | △2,284               | 2,175             |
| 27年3月期 | 2,065                | △329                 | 599                  | 3,757             |

2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 27年3月期     | -      | 10.00  | -      | 10.00 | 20.00 | 324           | 123.9        | 3.3                |
| 28年3月期     | -      | 10.00  | -      | 10.00 | 20.00 | 328           | 246.7        | 3.4                |
| 29年3月期(予想) | -      | 10.00  | -      | 10.00 | 20.00 |               | 56.9         |                    |

3. 平成29年3月期の連結業績予想(平成28年4月1日～平成29年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |     | 営業利益  |      | 経常利益  |       | 親会社株主に帰属する当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|--------|-----|-------|------|-------|-------|-----------------|-------|----------------|
|           | 百万円    | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %     | 百万円             | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 19,350 | 0.5 | 558   | 56.7 | 672   | 115.1 | 327             | 756.7 | 19.93          |
| 通期        | 38,290 | 0.2 | 1,052 | 20.4 | 1,149 | 33.8  | 577             | 333.7 | 35.10          |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：有  
 新規 1社（社名）株式会社幸楽苑、除外 1社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有  
 ② ①以外の会計方針の変更：無  
 ③ 会計上の見積りの変更：無  
 ④ 修正再表示：無

(注) 詳細は、添付資料P.17「4. 連結財務諸表（5）連結財務諸表に関する注記事項（会計方針の変更）」をご覧ください。

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）  
 ② 期末自己株式数  
 ③ 期中平均株式数

|        |             |        |             |
|--------|-------------|--------|-------------|
| 28年3月期 | 16,714,541株 | 27年3月期 | 16,576,941株 |
| 28年3月期 | 265,569株    | 27年3月期 | 265,316株    |
| 28年3月期 | 16,389,330株 | 27年3月期 | 16,159,861株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 平成28年3月期の個別業績（平成27年4月1日～平成28年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高            |       | 営業利益                  |       | 経常利益 |       | 当期純利益 |      |
|--------|----------------|-------|-----------------------|-------|------|-------|-------|------|
|        | 百万円            | %     | 百万円                   | %     | 百万円  | %     | 百万円   | %    |
| 28年3月期 | 20,077         | △46.3 | 693                   | △11.7 | 770  | △19.2 | △172  | —    |
| 27年3月期 | 37,418         | 1.0   | 785                   | △11.5 | 953  | △2.6  | 335   | 29.2 |
|        | 1株当たり<br>当期純利益 |       | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |       |      |       |       |      |
|        | 円 銭            |       | 円 銭                   |       |      |       |       |      |
| 28年3月期 | △10.52         |       | —                     |       |      |       |       |      |
| 27年3月期 | 20.73          |       | 20.61                 |       |      |       |       |      |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|--------|-------|--------|----------|
|        | 百万円    | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 28年3月期 | 20,638 | 9,506 | 45.9   | 577.09   |
| 27年3月期 | 25,124 | 9,813 | 38.9   | 600.44   |

(参考) 自己資本 28年3月期 9,492百万円 27年3月期 9,794百万円

2. 平成29年3月期の個別業績予想（平成28年4月1日～平成29年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       | 1株当たり当期純利益 |
|-----------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|
|           | 百万円    | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 円 銭        |
| 第2四半期(累計) | 6,769  | △47.6 | 617   | 196.2 | 384   | 649.0 | 23.38      |
| 通期        | 13,474 | △32.8 | 1,008 | 30.9  | 642   | —     | 39.08      |

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料2ページ「経営成績に関する分析」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                        |    |
|------------------------|----|
| 1. 経営成績・財政状態に関する分析     | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析         | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析         | 4  |
| 2. 経営方針                | 6  |
| (1) 会社の経営の基本方針         | 6  |
| (2) 目標とする経営指標          | 6  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略       | 7  |
| (4) 会社の対処すべき課題         | 7  |
| (5) その他、会社の経営上重要な事項    | 7  |
| 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方  | 8  |
| 4. 連結財務諸表              | 9  |
| (1) 連結貸借対照表            | 9  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 | 11 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書       | 13 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書     | 15 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項     | 17 |
| (継続企業の前提に関する注記)        | 17 |
| (会計方針の変更)              | 17 |
| (セグメント情報等)             | 17 |
| (1株当たり情報)              | 18 |
| (重要な後発事象)              | 18 |
| 5. その他                 | 19 |
| (1) 販売の状況              | 19 |

## 1. 経営成績・財政状態に関する分析

### (1) 経営成績に関する分析

#### ① 当期の経営成績

当連結会計年度におけるわが国の経済は、政府による金融政策、財政政策を背景に緩やかな回復基調がみられたものの、中国や新興国経済の下振れや輸入原材料の価格上昇等の懸念の他、個人消費におきましては、節約志向の影響から消費者マインドの回復は遅れており、地域間による景況感等の違いもあり、先行きは不透明な状況で推移いたしました。

外食産業におきましては、食の安全に対する社会的な関心の高まりに加え、原材料価格の高騰、人手不足や時給引き上げによる人件費の高騰等、引き続き厳しい経営環境が続いております。

このような状況の中で、当社グループは、中長期的な数値目標を達成し企業価値を高めていくため、『新たな成長戦略への転換』を行動目標として、積極的な新規出店を実施するとともに、新たな販売促進活動を実施いたしました。また、当社の社是「幸楽苑はすべてのお客様に感動・感激の場を提供します」の実現へ向け、品質と店舗サービス力の強化を推し進めてまいりました。

なお、平成28年3月31日開催の当社取締役会において、タイ王国における外食事業（直営店）を展開しておりました当社の連結子会社であるKOURAKUEN (THAILAND) CO., LTD. の解散を決議いたしました。これにより、同社解散に伴う固定資産の減損損失等を特別損失として計上いたしました。

この結果、当連結会計年度の業績につきましては、売上高38,206百万円（前連結会計年度比1.3%増）、営業利益874百万円（同7.7%増）、経常利益858百万円（同5.9%減）、親会社株主に帰属する当期純利益133百万円（同49.1%減）となり、当連結会計年度末のグループ店舗数は530店舗（前連結会計年度末比9店舗増）となりました。

事業の種類別セグメントの業績は、次のとおりであり、金額については、セグメント間の内部売上高または振替高を含んで表示しております。

#### (イ) ラーメン事業

ラーメン事業においては、「価格」より「価値」を重視した商品政策を推し進め、旨みとコクが加わった「司らーめん」や「あっさり中華そば」を全店に導入するとともに、地域限定商品「味噌野菜らーめん」等を実験店に順次導入しております。また、新たな取り組みとして全国の街頭ビジョンや動画配信等のプロモーション活動を実施するとともに、クレーム撲滅に向けた「店長サービス強化研修」による店舗サービス力の向上を図り、客数及び客単価の改善に努めてまいりました。この結果、当連結会計年度における国内直営既存店の客数前年同期比は5.9%の減少となりましたが、客単価前年同期比は6.2%の増加となりました。

店舗展開につきましては、国内において新商勢圏である北海道への7店舗を含め27店舗（ロードサイド15店舗、ショッピングセンター内フードコート12店舗）を出店するとともに、スクラップを18店舗、スクラップ・アンド・ビルドを4店舗実施いたしました。さらに、フランチャイズ加盟店1店舗の直営化とともに、直営店1店舗の業態転換を実施いたしました。また、海外においては、新規に2店舗出店するとともに、不採算店舗2店舗をスクラップいたしました。これにより、店舗数は、直営店512店舗（前連結会計年度末比10店舗増）となり、地域別では国内507店舗、海外5店舗、業態別では「幸楽苑」510店舗、「味よし」2店舗となりました。

また、収益改善の一環として、店舗就労コントロールや社会・環境に貢献する活動の一環としてLED照明や節水装置の積極的な導入を実施し、エネルギーコストの削減に努めてまいりました。

この結果、売上高は37,255百万円（前連結会計年度比1.4%増）となり、営業利益は2,691百万円（同4.4%増）となりました。

## (ロ) その他の事業

その他の事業は、フランチャイズ事業（ラーメン業態のフランチャイズ展開）、その他外食事業（和食業態の店舗展開）、損害保険及び生命保険の代理店業務、広告代理店業務を行っております。

フランチャイズ事業につきましては、直営店への切替を1店舗で実施し16店舗となり、業態別では「幸楽苑」16店舗となりました。その他外食事業につきましては、店舗数は直営店2店舗、業態別では業態転換に伴い「とんかつ伝八」2店舗となっております。

この結果、その他の事業の売上高は1,660百万円（前連結会計年度比0.7%減）となり、営業利益は289百万円（同2.6%減）となりました。

事業セグメント別売上高は、次のとおりであります。なお、セグメント間の取引については、相殺消去して表示しております。

(単位：百万円)

|        | 前連結会計年度 |        | 当連結会計年度 |        | 前連結会計年度比増減 |       |
|--------|---------|--------|---------|--------|------------|-------|
|        | 金額      | 構成比    | 金額      | 構成比    | 増減額        | 増減率   |
| ラーメン事業 | 36,704  | 97.4%  | 37,255  | 97.5%  | 550        | 1.5%  |
| その他の事業 | 974     | 2.6%   | 950     | 2.5%   | △23        | △2.4% |
| 合計     | 37,679  | 100.0% | 38,206  | 100.0% | 527        | 1.3%  |

## ② 次期の見通し

(単位：百万円) (単位：円)

| 【連結業績】         | 売上高    | 営業利益  | 経常利益  | 親会社株主に<br>帰属する<br>当期純利益 | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----------------|--------|-------|-------|-------------------------|----------------|
| 平成29年3月期（業績予想） | 38,290 | 1,052 | 1,149 | 577                     | 35.10          |
| 平成28年3月期（実績）   | 38,206 | 874   | 858   | 133                     | 8.12           |
| 伸 長 率          | 0.2%   | 20.4% | 33.8% | 333.7%                  | 332.2%         |

今後の見通しにつきましては、少子高齢化をはじめとした社会構造の変化や消費者の生活防衛意識の高まりを背景に、異業種を含む企業間の獲得（顧客・人材）競争による厳しい状況が続くものと思われまます。

このような当社グループを取り巻く環境と中長期的な経営戦略を踏まえ、長期的かつ安定的な企業価値の向上を図ることを企業目的として、『中期経営計画の推進による構造改革元年』を行動目標として、積極的な新規出店を継続するとともに、新たな業態と商品の開発、品質（商品・サービス）改革の強化を推進してまいります。

通期の連結業績の見通しといたしましては、連結売上高は38,290百万円（前連結会計年度比0.2%増）、営業利益は1,052百万円（同20.4%増）、経常利益は1,149百万円（同33.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は577百万円（同333.7%増）の増収増益を見込んでおります。

## (2) 財政状態に関する分析

## ① 資産、負債及び純資産の状況

(単位：百万円)

|          | 前連結会計年度末 | 当連結会計年度末 | 増 減    |
|----------|----------|----------|--------|
| 総資産      | 25,013   | 23,608   | △1,404 |
| 負債       | 15,452   | 14,109   | △1,342 |
| 純資産      | 9,561    | 9,499    | △61    |
| 自己資本比率   | 38.1%    | 40.1%    | 2.0%   |
| 1株当たり純資産 | 585.00円  | 576.67円  | △8.33円 |

## (資産)

当連結会計年度末における資産の残高は、前連結会計年度末に比べ1,404百万円減少し、23,608百万円(前連結会計年度末比5.6%減)となりました。主な要因は、次のとおりであります。

流動資産につきましては、前連結会計年度末に比べ746百万円減少し、4,544百万円となりました。これは、現金及び預金970百万円の減少及び繰延税金資産192百万円の増加等によるものであります。

固定資産につきましては、前連結会計年度末に比べ658百万円減少し、19,064百万円となりました。これは、投資有価証券385百万円の増加及びリース資産142百万円、退職給付に係る資産139百万円、投資その他の資産「その他」に含まれる建設協力金669百万円の減少等によるものであります。

## (負債)

当連結会計年度末における負債の残高は、前連結会計年度末に比べ1,342百万円減少し、14,109百万円(前連結会計年度末比8.6%減)となりました。主な要因は、次のとおりであります。

流動負債につきましては、前連結会計年度末に比べ368百万円増加し、7,600百万円となりました。これは、未払消費税等180百万円、関係会社整理損失引当金250百万円の増加及び未払法人税等115百万円の減少等によるものであります。

固定負債につきましては、前連結会計年度末に比べ1,711百万円減少し、6,509百万円となりました。これは、長期借入金1,436百万円、リース債務241百万円の減少等によるものであります。

## (純資産)

当連結会計年度末における純資産の残高は、前連結会計年度末に比べ61百万円減少し、9,499百万円(前連結会計年度末比0.6%減)となりました。これは、資本金88百万円、資本剰余金88百万円の増加及び利益剰余金194百万円、退職給付に係る調整累計額125百万円の減少等によるものであります。

## ② キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増 減    |
|---------------------|---------|---------|--------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 2,065   | 1,967   | △98    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | △329    | △1,341  | △1,011 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | 599     | △2,284  | △2,883 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    | △26     | 75      | 102    |
| 現金及び現金同等物の増減額(減少：△) | 2,308   | △1,582  | △3,890 |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 1,449   | 3,757   | 2,308  |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 3,757   | 2,175   | △1,582 |

当連結会計年度における連結ベースの現金及び現金同等物(以下「資金」という。)の残高は、前連結会計年度末に比べ1,582百万円減少し、2,175百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの主な要因は、次のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、1,967百万円の収入(前連結会計年度は2,065百万円の収入)となりました。これは、税金等調整前当期純利益の計上334百万円、減価償却費の計上1,579百万円等によるものであります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは、1,341百万円の支出(前連結会計年度は329百万円の支出)となりました。これは、有形固定資産の取得による支出956百万円、投資有価証券の取得による支出651百万円、投資有価証券の売却による収入316百万円、定期預金の預入による支出907百万円、定期預金の払戻による収入292百万円、信託受益権の売却による収入518百万円等によるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは、2,284百万円の支出(前連結会計年度は599百万円の収入)となりました。これは、長期借入金の返済による支出1,490百万円、リース債務の返済による支出639百万円、配当金の支払額327百万円等によるものであります。

## (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                   | 平成24年3月期 | 平成25年3月期 | 平成26年3月期 | 平成27年3月期 | 平成28年3月期 |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率            | 44.7%    | 40.5%    | 39.3%    | 38.1%    | 40.1%    |
| 時価ベースの自己資本比率      | 92.3%    | 85.6%    | 90.1%    | 102.3%   | 107.8%   |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 | 134.7%   | 428.1%   | 282.1%   | 300.3%   | 239.5%   |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ  | 55.5倍    | 14.5倍    | 19.5倍    | 23.5倍    | 21.8倍    |

(注) 自己資本比率：(純資産－新株予約権－少数株主持分)／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

※ 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

※ 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

※ キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

## 2. 経営方針

### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループの経営理念は、

- ① より多くの人々の、よりふだんの食の場面に、よりおいしい味で、より低い価格の商品を、より速いスピードで提供することに私達は喜びをもちたい。
- ② 働く人達が、やりがいと生涯設計の持てる会社にならう。

であり、チェーンストア経営により、「大多数の国民が毎日楽しめる食の場面において(大衆市場)、低価格(大衆価格)で提供する」ことを基本方針とし、その実現を目指しております。

「らーめん」は、すっかり日本の食文化に溶け込み、老若男女を問わず人気がある食べ物でありながら、「地域性」や「個性重視」が障壁となり、画一的な味と価格を売り物とするチェーン化が難しいと言われて続けてきました。当社グループは創業以来、この最もベーシックな食べ物である「らーめん」を手掛け、手軽な料金で食事が楽しめるよう「お客様の立場」に立った価格設定(大衆価格)で商品を提供し、チェーンストアとして出店エリアを拡大するとともに、ドミナント化(特定地域に集中出店)を推進してまいりました。

また、外食産業におけるチェーン展開の原理・原則は、自社工場による製造直販システムを構築し、多店舗展開することによって、製造コストの低減と同業他社との商品の差別化を図り、低価格でも利益がでる仕組みを作ること、競争力を拡大することにあります。当社グループは、製造直販業にこだわり、国内においては福島県郡山市、神奈川県小田原市及び京都府京田辺市に、海外においてはタイ王国に自社工場を有し、1,000店舗を賄える体制を構築しております。各工場では、「安全・安心」な食品を提供するために、法定の食品衛生検査に加え、HACCPの考え方を基本とした衛生管理を徹底しており、小田原工場においては、品質マネジメントシステムの国際規格である「ISO9001」の認証を取得しております。

さらに、当社グループは多店舗展開を推進するにあたり直営店を基本としております。直営店を基本としてきた理由は、QSC(品質・サービス・清潔さ)のレベルを全店ベースで維持・管理するとともに、店舗のスクラップ・アンド・ビルドや業態転換を機動的に実施できることにあります。経営の根幹である「人事権」と「資産の移動権」を行使し、環境の変化に迅速に対応できる体制を構築しており、自らの投資と自ら育てた人材で、多店舗展開を推進しております。

今後とも、当社グループは、出店エリアの拡大とドミナント化を積極的に推し進め、グループ1,000店舗体制に向けた店舗展開を継続するとともに、コミッサー(食品加工工場)での大量生産システムをさらに強化し、価格競争力のある製造直販業として、効率的な経営体制の確立に取り組んでまいります。また、お客様の立場で、より高品質・低価格な商品を良質なサービスで提供することにより、顧客満足度の高い、魅力ある企業として邁進し、企業価値を増大させるための経営効率を高めてまいります。

### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、多店舗展開が収益の源となっております。したがって、常に店舗の資本効率を重視し、積極的な店舗展開に対応すべくロー・コスト店舗の開発による効率的な店舗出店投資を行い、投下資本利益率(ROI)の向上に努めております。また、株主重視の経営の実施に努め、資本構成の改善による自己資本利益率(ROE)の向上にも努めてまいります。

なお、長期的な数値目標としては、投下資本利益率(ROI)20%以上、自己資本利益率(ROE)10%以上、売上高経常利益率10%以上の実現と継続を目標としております。

## (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、当社の企業価値の源泉をさらに高め、目標とする経営指標を達成するため、以下の経営方針に基づき、グループ全社を挙げて取り組んでおります。

- ① 1,000店舗体制に向けた出店強化
- ② 既存店活性化対策
- ③ 商品開発力の強化とコア商品のブラッシュアップ
- ④ マーチャンダイジングシステムの再構築
- ⑤ 大量出店に対応した人材確保と教育システムの強化
- ⑥ 財務体質の強化
- ⑦ コーポレートガバナンス重視経営

## (4) 会社の対処すべき課題

今後の見通しにつきましては、少子高齢化をはじめとした社会構造の変化や消費者の生活防衛意識の高まりを背景に、異業種を含む企業間の獲得（顧客・人材）競争による厳しい状況が続くものと思われま

す。このような当社グループを取り巻く環境と中長期的な経営戦略を踏まえ、長期的かつ安定的な企業価値の向上を図ることを企業目的として、『中期経営計画の推進による構造改革元年』を行動目標として、積極的な新規出店を継続するとともに、新たな業態と商品の開発、品質（商品・サービス）改革の強化を推進してまいります。主な取り組み課題は、次のとおりであります。

## ① 取り組み課題

## イ 成長拡大施策

消費者のニーズが多様化している中で、単一ブランドの成長には限界があります。若い世代や女性の視点を採り入れた新たな業態開発に挑戦いたします。

また、規模拡大の成長エンジンとして、フランチャイズ加盟店比率を総店舗数の10%とし、募集・拡大を積極的に実施するとともに、従業員の多様な生涯設計に対応できる体制（のれん分け等）を構築してまいります。さらに、国内市場が縮小する中で、新たな収益源として、海外戦略を再構築し積極的な海外展開とM&Aについても、取り組んでまいります。

## ロ 経営効率・体質改革施策

店舗・工場・供給体制・本部機能のすべての業務・仕組みを見直し、生産性の改革と損益分岐点の引き下げを図るとともに、出店エリア拡大に連動した供給・物流体制を再構築してまいります。

また、人材の多様化・女性の活躍推進に向けた労働環境の整備とともに、次世代リーダー（経営層）の育成、提案制度等を新たに構築し、ボトムアップによる体質改革を目指してまいります。

## ② 数値目標

中期経営計画の数値目標は以下のとおりとし、5年後の2021年3月期においては、売上高500億円、経常利益50億円を目標としております。【チャレンジ555（ゴー・ゴー・ゴー）】

## 【2021年3月期目標】

|          |                    |
|----------|--------------------|
| ・ 売上高    | 500億円              |
| ・ 経常利益   | 50億円               |
| ・ 経常利益率  | 10.0%              |
| ・ 総店舗数   | 690店舗              |
| ※ 経営効率目標 | 投下資本利益率（ROI） 20%以上 |
|          | 自己資本利益率（ROE） 10%以上 |

また、当社グループは、コーポレートガバナンスの一層の強化を行うとともに、効率的な経営を促進し、CSRの一環として環境問題への対応等を進めてまいります。

## (5) その他、会社の経営上重要な事項

該当事項はありません。

### 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社では現在、日本基準を適用して財務諸表を作成しており、現時点においては当面の間、日本基準の適用を継続していく予定であります。しかし、今後の外国人株主比率の推移や当社グループの事業展開の状況及び資金調達環境の変化等に備えるため、社内のマニュアルや指針等の整備等、IFRSの任意適用に関する検討は進めてまいります。

## 4. 連結財務諸表

## (1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部          |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 3,942,926               | 2,972,567               |
| 売掛金           | 186,425                 | 213,919                 |
| たな卸資産         | 280,314                 | 284,894                 |
| 繰延税金資産        | 265,930                 | 458,081                 |
| その他           | 615,133                 | 615,037                 |
| 流動資産合計        | 5,290,729               | 4,544,500               |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 13,715,408              | 14,277,645              |
| 減価償却累計額       | △6,905,383              | △7,454,177              |
| 建物及び構築物(純額)   | 6,810,025               | 6,823,468               |
| 機械装置及び運搬具     | 760,760                 | 788,383                 |
| 減価償却累計額       | △489,874                | △543,166                |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 270,886                 | 245,217                 |
| 土地            | 3,954,241               | 3,954,241               |
| リース資産         | 6,131,466               | 6,715,009               |
| 減価償却累計額       | △2,435,996              | △3,161,873              |
| リース資産(純額)     | 3,695,470               | 3,553,136               |
| 建設仮勘定         | 8,415                   | 5,355                   |
| その他           | 290,303                 | 279,788                 |
| 減価償却累計額       | △198,112                | △209,590                |
| その他(純額)       | 92,190                  | 70,197                  |
| 有形固定資産合計      | 14,831,230              | 14,651,616              |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| 借地権           | 102,632                 | 107,342                 |
| その他           | 55,083                  | 51,629                  |
| 無形固定資産合計      | 157,715                 | 158,972                 |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 131,437                 | 516,933                 |
| 退職給付に係る資産     | 139,648                 | -                       |
| 敷金及び保証金       | 2,149,754               | 2,168,308               |
| 繰延税金資産        | 508,040                 | 524,916                 |
| その他           | 1,806,308               | 1,044,757               |
| 貸倒引当金         | △1,313                  | △1,250                  |
| 投資その他の資産合計    | 4,733,875               | 4,253,666               |
| 固定資産合計        | 19,722,821              | 19,064,254              |
| 資産合計          | 25,013,551              | 23,608,755              |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 買掛金           | 1,269,624               | 1,255,484               |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 1,490,826               | 1,436,626               |
| リース債務         | 582,132                 | 673,101                 |
| 未払金           | 687,453                 | 647,760                 |
| 未払費用          | 2,001,733               | 1,976,892               |
| 未払法人税等        | 311,925                 | 196,137                 |
| 未払消費税等        | 696,482                 | 876,722                 |
| 店舗閉鎖損失引当金     | 1,700                   | 44,174                  |
| 関係会社整理損失引当金   | -                       | 250,434                 |
| その他           | 189,547                 | 242,996                 |
| 流動負債合計        | 7,231,426               | 7,600,330               |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 4,713,213               | 3,276,586               |
| リース債務         | 1,729,317               | 1,487,546               |
| 退職給付に係る負債     | -                       | 66,959                  |
| 資産除去債務        | 704,505                 | 739,220                 |
| その他           | 1,073,930               | 938,752                 |
| 固定負債合計        | 8,220,966               | 6,509,065               |
| 負債合計          | 15,452,392              | 14,109,396              |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 2,860,627               | 2,949,379               |
| 資本剰余金         | 2,857,058               | 2,945,810               |
| 利益剰余金         | 4,209,114               | 4,015,105               |
| 自己株式          | △320,768                | △321,162                |
| 株主資本合計        | 9,606,031               | 9,589,133               |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 3,912                   | 24,818                  |
| 為替換算調整勘定      | △35,417                 | 29,410                  |
| 退職給付に係る調整累計額  | △32,197                 | △157,711                |
| その他の包括利益累計額合計 | △63,702                 | △103,482                |
| 新株予約権         | 18,829                  | 13,708                  |
| 非支配株主持分       | -                       | -                       |
| 純資産合計         | 9,561,158               | 9,499,358               |
| 負債純資産合計       | 25,013,551              | 23,608,755              |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：千円)

|                    | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|--------------------|--|--|
| 売上高                | 37,679,238                               | 38,206,338                               |
| 売上原価               | 10,097,952                               | 10,427,231                               |
| 売上総利益              | 27,581,286                               | 27,779,106                               |
| 販売費及び一般管理費         | 26,769,913                               | 26,904,671                               |
| 営業利益               | 811,372                                  | 874,434                                  |
| 営業外収益              |  |  |
| 受取利息               | 26,188                                   | 17,693                                   |
| 受取配当金              | 8,627                                    | 5,250                                    |
| 固定資産賃貸料            | 238,817                                  | 311,959                                  |
| 協賛金収入              | 37,845                                   | 51,550                                   |
| 為替差益               | 88,109                                   | -  |
| その他                | 78,694                                   | 107,889                                  |
| 営業外収益合計            | 478,283                                  | 494,342                                  |
| 営業外費用              |  |  |
| 支払利息               | 88,116                                   | 89,266                                   |
| 固定資産賃貸費用           | 228,658                                  | 286,429                                  |
| 為替差損               | -  | 94,324                                   |
| その他                | 60,328                                   | 40,123                                   |
| 営業外費用合計            | 377,102                                  | 510,143                                  |
| 経常利益               | 912,553                                  | 858,633                                  |
| 特別利益               |  |  |
| 固定資産売却益            | 1,057                                    | 500                                      |
| 投資有価証券売却益          | 134,271                                  | 51,767                                   |
| その他                | 20,277                                   | 6,125                                    |
| 特別利益合計             | 155,606                                  | 58,392                                   |
| 特別損失               |  |  |
| 固定資産廃棄損            | 7,932                                    | 33,006                                   |
| 減損損失               | 221,668                                  | 180,575                                  |
| 店舗閉鎖損失             | 21,105                                   | 59,754                                   |
| 関係会社整理損失引当金繰入額     | -  | 264,082                                  |
| その他                | 11,515                                   | 45,054                                   |
| 特別損失合計             | 262,221                                  | 582,472                                  |
| 税金等調整前当期純利益        | 805,937                                  | 334,553                                  |
| 法人税、住民税及び事業税       | 481,350                                  | 379,410                                  |
| 法人税等調整額            | 62,924                                   | △177,993                                 |
| 法人税等合計             | 544,274                                  | 201,416                                  |
| 当期純利益              | 261,663                                  | 133,137                                  |
| 非支配株主に帰属する当期純損失(△) | -  | -  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益    | 261,663                                  | 133,137                                  |

## 連結包括利益計算書

|              | (単位：千円)                                  |  |
|--------------|--|--|
|              | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
| 当期純利益        | 261,663                                  | 133,137                                  |
| その他の包括利益     |  |  |
| その他有価証券評価差額金 | △11,018                                  | 20,906                                   |
| 為替換算調整勘定     | △28,642                                  | 64,828                                   |
| 退職給付に係る調整額   | 45,862                                   | △125,514                                 |
| その他の包括利益合計   | 6,201                                    | △39,780                                  |
| 包括利益         | 267,865                                  | 93,357                                   |
| (内訳)         |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益 | 267,865                                  | 93,357                                   |
| 非支配株主に係る包括利益 | -  | -  |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)

(単位：千円)

|                     | 株主資本      |           |           |          |           |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金     | 自己株式     | 株主資本合計    |
| 当期首残高               | 2,723,113 | 2,719,535 | 4,129,889 | △320,569 | 9,251,969 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |           |           | 139,821   |          | 139,821   |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 2,723,113 | 2,719,535 | 4,269,711 | △320,569 | 9,391,790 |
| 当期変動額               |           |           |           |          |           |
| 新株の発行(新株予約権の行使)     | 137,514   | 137,514   |           |          | 275,028   |
| 剰余金の配当              |           |           | △322,260  |          | △322,260  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |           |           | 261,663   |          | 261,663   |
| 自己株式の取得             |           |           |           | △302     | △302      |
| 自己株式の処分             |           | 8         |           | 103      | 111       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |           |          |           |
| 当期変動額合計             | 137,514   | 137,522   | △60,596   | △199     | 214,240   |
| 当期末残高               | 2,860,627 | 2,857,058 | 4,209,114 | △320,768 | 9,606,031 |

|                     | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 新株予約権  | 非支配株主持分 | 純資産合計     |
|---------------------|--------------|----------|--------------|---------------|--------|---------|-----------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |        |         |           |
| 当期首残高               | 14,930       | △6,774   | △78,059      | △69,904       | 26,346 | —       | 9,208,411 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |              |          |              |               |        |         | 139,821   |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 14,930       | △6,774   | △78,059      | △69,904       | 26,346 | —       | 9,348,233 |
| 当期変動額               |              |          |              |               |        |         |           |
| 新株の発行(新株予約権の行使)     |              |          |              |               |        |         | 275,028   |
| 剰余金の配当              |              |          |              |               |        |         | △322,260  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |          |              |               |        |         | 261,663   |
| 自己株式の取得             |              |          |              |               |        |         | △302      |
| 自己株式の処分             |              |          |              |               |        |         | 111       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △11,018      | △28,642  | 45,862       | 6,201         | △7,516 | —       | △1,315    |
| 当期変動額合計             | △11,018      | △28,642  | 45,862       | 6,201         | △7,516 | —       | 212,925   |
| 当期末残高               | 3,912        | △35,417  | △32,197      | △63,702       | 18,829 | —       | 9,561,158 |

当連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：千円)

|                     | 株主資本      |           |           |          |           |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金     | 自己株式     | 株主資本合計    |
| 当期首残高               | 2,860,627 | 2,857,058 | 4,209,114 | △320,768 | 9,606,031 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |           |           |           |          | —         |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 2,860,627 | 2,857,058 | 4,209,114 | △320,768 | 9,606,031 |
| 当期変動額               |           |           |           |          |           |
| 新株の発行(新株予約権の行使)     | 88,752    | 88,752    |           |          | 177,504   |
| 剰余金の配当              |           |           | △327,146  |          | △327,146  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |           |           | 133,137   |          | 133,137   |
| 自己株式の取得             |           |           |           | △393     | △393      |
| 自己株式の処分             |           |           |           |          | —         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |           |          |           |
| 当期変動額合計             | 88,752    | 88,752    | △194,008  | △393     | △16,898   |
| 当期末残高               | 2,949,379 | 2,945,810 | 4,015,105 | △321,162 | 9,589,133 |

|                     | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 新株予約権  | 非支配株主持分 | 純資産合計     |
|---------------------|--------------|----------|--------------|---------------|--------|---------|-----------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |        |         |           |
| 当期首残高               | 3,912        | △35,417  | △32,197      | △63,702       | 18,829 | —       | 9,561,158 |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |              |          |              |               |        |         | —         |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 3,912        | △35,417  | △32,197      | △63,702       | 18,829 | —       | 9,561,158 |
| 当期変動額               |              |          |              |               |        |         |           |
| 新株の発行(新株予約権の行使)     |              |          |              |               |        |         | 177,504   |
| 剰余金の配当              |              |          |              |               |        |         | △327,146  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |          |              |               |        |         | 133,137   |
| 自己株式の取得             |              |          |              |               |        |         | △393      |
| 自己株式の処分             |              |          |              |               |        |         | —         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 20,906       | 64,828   | △125,514     | △39,780       | △5,121 | —       | △44,901   |
| 当期変動額合計             | 20,906       | 64,828   | △125,514     | △39,780       | △5,121 | —       | △61,799   |
| 当期末残高               | 24,818       | 29,410   | △157,711     | △103,482      | 13,708 | —       | 9,499,358 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 805,937                                  | 334,553                                  |
| 減価償却費                   | 1,534,398                                | 1,579,063                                |
| 減損損失                    | 221,668                                  | 180,575                                  |
| 店舗閉鎖損失引当金の増減額 (△は減少)    | △15,001                                  | 42,474                                   |
| 新株予約権戻入益                | △1,334                                   | △1,131                                   |
| 退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)    | △11,793                                  | -  |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)    | -  | 206,608                                  |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | △22                                      | △63                                      |
| 受取利息及び受取配当金             | △34,816                                  | △22,943                                  |
| 支払利息                    | 88,116                                   | 89,819                                   |
| 投資有価証券評価損益 (△は益)        | △2,360                                   | 17,259                                   |
| 固定資産売却損益 (△は益)          | △1,057                                   | △500                                     |
| 固定資産廃棄損                 | 6,251                                    | 32,249                                   |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | 14,021                                   | △27,499                                  |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | 19,980                                   | △4,579                                   |
| その他の資産の増減額 (△は増加)       | 61,029                                   | 121,407                                  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | △185,801                                 | △62,767                                  |
| 未払費用の増減額 (△は減少)         | △68,690                                  | △23,259                                  |
| その他の負債の増減額 (△は減少)       | △47,604                                  | △141,803                                 |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)       | 499,481                                  | 96,897                                   |
| その他                     | △130,380                                 | 118,807                                  |
| 小計                      | 2,752,022                                | 2,535,168                                |
| 利息及び配当金の受取額             | 10,097                                   | 8,264                                    |
| 利息の支払額                  | △87,877                                  | △89,884                                  |
| シンジケートローン手数料の支払額        | △21,249                                  | △40,926                                  |
| 法人税等の支払額                | △587,413                                 | △445,295                                 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 2,065,580                                | 1,967,325                                |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 定期預金の預入による支出            | △220,226                                 | △907,753                                 |
| 定期預金の払戻による収入            | 246,000                                  | 292,000                                  |
| 有形固定資産の取得による支出          | △867,270                                 | △956,347                                 |
| 有形固定資産の売却による収入          | 1,057                                    | 1,182                                    |
| 無形固定資産の取得による支出          | △9,694                                   | △11,606                                  |
| 投資有価証券の取得による支出          | △10,270                                  | △651,680                                 |
| 投資有価証券の売却による収入          | 400,309                                  | 316,290                                  |
| 敷金及び保証金の差入による支出         | △66,957                                  | △105,353                                 |
| 敷金及び保証金の回収による収入         | 64,901                                   | 80,623                                   |
| 預り保証金の受入による収入           | 33,100                                   | 42,120                                   |
| 保険積立金の積立による支出           | △2,228                                   | △231                                     |
| 保険積立金の満期による収入           | -  | 36,053                                   |
| 建設協力金の支払による支出           | △84,000                                  | △167,500                                 |
| 建設協力金の回収による収入           | 210,790                                  | 175,606                                  |
| 信託受益権の売却による収入           | -  | 518,606                                  |
| その他の支出                  | △25,447                                  | △3,392                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △329,937                                 | △1,341,384                               |

(単位：千円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| リース債務の返済による支出        | △580,072                                 | △639,241                                 |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)    | △332,000                                 | -  |
| 長期借入れによる収入           | 2,500,000                                | -  |
| 長期借入金の返済による支出        | △935,170                                 | △1,490,826                               |
| ストックオプションの行使による収入    | 268,845                                  | 173,513                                  |
| 自己株式の増減額 (△は増加)      | △190                                     | △393                                     |
| 配当金の支払額              | △322,260                                 | △327,146                                 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 599,151                                  | △2,284,094                               |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △26,732                                  | 75,851                                   |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 2,308,062                                | △1,582,301                               |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 1,449,677                                | 3,757,740                                |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 3,757,740                                | 2,175,439                                |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日。)、  
「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成25年9月13日。)、  
及び「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成25年9月13日。)  
等を当連結会計年度から適用し、当期純利益等の表示の変更及び少数株主持分から非支配株主  
持分への表示の変更を行っております。当該表示の変更を反映させるため、前連結会計年度については連結財務諸  
表の組替えを行っております。

(セグメント情報等)

(セグメント情報)

当社グループの報告セグメントは「ラーメン事業」のみであり、セグメント情報の開示の重要性が乏しいため、  
記載を省略しております。

## (1株当たり情報)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| 1株当たり純資産額               | 585.00円                                  | 576.67円                                  |
| 1株当たり当期純利益金額            | 16.19円                                   | 8.12円                                    |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益金額 | 16.09円                                   | 8.07円                                    |

(注) 1. 株式給付信託(J-ESOP)によって設定される信託が所有する当社株式については、連結財務諸表において自己株式として認識しております。

1株当たり当期純利益金額の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度250,200株、当連結会計年度250,200株であります。

2. 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目  | 前連結会計年度<br>(自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日) |
|---|--|--|
| 1株当たり当期純利益金額  |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)                                  | 261,663                                  | 133,137                                  |
| 普通株主に帰属しない金額 (千円)                                     | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益 (千円)                       | 261,663                                  | 133,137                                  |
| 普通株式の期中平均株式数 (千株)                                     | 16,159                                   | 16,389                                   |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額                                   |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (千円)                               | —  | —  |
| 普通株式増加数 (千株)  | 94                                       | 102                                      |
| (うち新株予約権) (千株)  | (94)                                     | (102)                                    |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要 | —  | —  |

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                                   | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日) |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額 (千円)                       | 9,561,158               | 9,499,358               |
| 純資産の部の合計額から控除する金額 (千円)               | 18,829                  | 13,708                  |
| (うち新株予約権) (千円)                       | (18,829)                | (13,708)                |
| (うち非支配株主持分) (千円)                     | (—)                     | (—)                     |
| 普通株式に係る期末の純資産額 (千円)                  | 9,542,328               | 9,485,650               |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた<br>期末の普通株式の数 (千株) | 16,311                  | 16,448                  |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 5. その他

## (1) 販売の状況

## ① 品目別販売実績

(単位：千円)

| 期 別                   |            | 前連結会計年度                     |            | 当連結会計年度                     |         | 比較増減     |       |
|-----------------------|------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|---------|----------|-------|
|                       |            | 自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日 |            | 自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日 |         |          |       |
| 品 目                   |            | 売上高                         | 百分比        | 売上高                         | 百分比     | 金 額      | 比 率   |
|                       |            |                             | %          |                             | %       |          | %     |
| 直<br>営<br>店<br>売<br>上 | 国内直営店      |                             |            |                             |         |          |       |
|                       | らーめん類      | 17,296,506                  | 45.9       | 17,687,546                  | 46.3    | 391,040  | 2.2   |
|                       | セット類       | 13,813,194                  | 36.7       | 14,355,460                  | 37.6    | 542,266  | 3.9   |
|                       | ギョーザ       | 3,196,957                   | 8.5        | 2,888,989                   | 7.6     | △307,968 | △9.6  |
|                       | ごはん類       | 754,157                     | 2.0        | 806,829                     | 2.1     | 52,671   | 6.9   |
|                       | ドリンク類      | 809,490                     | 2.1        | 802,226                     | 2.1     | △7,264   | △0.8  |
|                       | うどん・和食類    | 100,551                     | 0.3        | 106,270                     | 0.3     | 5,718    | 5.6   |
|                       | その他        | 678,635                     | 1.8        | 556,756                     | 1.5     | △121,878 | △17.9 |
|                       | 小 計        | 36,649,493                  | 97.3       | 37,204,079                  | 97.5    | 554,585  | 1.5   |
|                       | 海外直営店      | 194,979                     | 0.5        | 241,594                     | 0.6     | 46,615   | 23.9  |
| 計                     | 36,844,473 | 97.8                        | 37,445,673 | 98.1                        | 601,200 | 1.6      |       |
| F C店等材料売上             | 657,025    | 1.7                         | 632,714    | 1.6                         | △24,310 | △3.7     |       |
| ロイヤリティ収入              | 82,353     | 0.2                         | 80,261     | 0.2                         | △2,091  | △2.5     |       |
| そ の 他                 | 95,386     | 0.3                         | 47,688     | 0.1                         | △47,698 | △50.0    |       |
| 合 計                   | 37,679,238 | 100.0                       | 38,206,338 | 100.0                       | 527,099 | 1.3      |       |

- (注) 1. 数量は品目が多岐にわたり表示が困難なため、記載を省略しております。  
2. 海外の連結子会社KOURAKUEN (THAILAND) CO., LTD. の決算日は12月31日のため、「海外直営店」の売上高については12月31日現在で記載しております。  
3. 千円未満は切り捨てて表示しております。

## ② 地域別販売実績

(単位：千円)

| 期 別   | 前連結会計年度                     |       |           | 当連結会計年度                     |       |           | 比較増減     |       |     |
|-------|-----------------------------|-------|-----------|-----------------------------|-------|-----------|----------|-------|-----|
|       | 自 平成26年4月1日<br>至 平成27年3月31日 |       |           | 自 平成27年4月1日<br>至 平成28年3月31日 |       |           |          |       |     |
| 地域別   | 売上高                         | 百分比   | 期末<br>店舗数 | 売上高                         | 百分比   | 期末<br>店舗数 | 金 額      | 比 率   | 店舗数 |
|       |                             | %     | 店         |                             | %     | 店         |          | %     | 店   |
| 北海道   | 224,208                     | 0.6   | 5         | 507,841                     | 1.4   | 11        | 283,632  | 126.5 | 6   |
| 東北    | 9,874,765                   | 26.8  | 115       | 9,912,083                   | 26.5  | 117       | 37,317   | 0.3   | 2   |
| 関東    | 19,361,704                  | 52.6  | 265       | 19,564,715                  | 52.3  | 268       | 203,011  | 1.0   | 3   |
| 東海    | 3,743,828                   | 10.2  | 59        | 3,607,165                   | 9.6   | 55        | △136,663 | △3.6  | △4  |
| 北陸甲信越 | 2,582,092                   | 7.0   | 40        | 2,563,053                   | 6.8   | 40        | △19,039  | △0.7  | -   |
| 関西    | 817,302                     | 2.2   | 14        | 777,136                     | 2.1   | 13        | △40,165  | △4.9  | △1  |
| 中国・四国 | 45,591                      | 0.1   | 1         | 272,083                     | 0.7   | 5         | 226,492  | 496.7 | 4   |
| 海外    | 194,979                     | 0.5   | 5         | 241,594                     | 0.6   | 6         | 46,615   | 23.9  | 1   |
| 計     | 36,844,473                  | 100.0 | 504       | 37,445,673                  | 100.0 | 515       | 601,200  | 1.6   | 11  |

- (注) 1. 上記の金額は、直営店売上についての地域別販売実績であります。  
2. 海外の連結子会社KOURAKUEN (THAILAND) CO., LTD. の決算日は12月31日のため、「海外」の売上高及び期末店舗数については12月31日現在で記載しております。  
3. 千円未満は切り捨てて表示しております。