

2016年3月期 連結決算概要

2016年5月12日

(株)フジ・メディア・ホールディングス

本資料には当社及び当社の関係会社・出資先企業の見通し、目標、予想数値など、将来に関する記述が含まれている場合がありますが、実際の業績は今後の事業運営、経済情勢、金融市場その他の状況変化等さまざまな要因により大きく異なる可能性があります。

2016年3月期 連結決算概要(累計)

《2015/4～2016/3》

(単位:百万円)

	前 期	当 期	対前期増減		業績予想 (2/3開示)	対予想達成率	
			増減額	増減率		対実績	対予想
売 上 高	643,313	640,572	▲2,741	▲0.4%	636,800	3,772	100.6%
営 業 利 益	25,628	24,394	▲1,233	▲4.8%	21,600	2,794	112.9%
経 常 利 益	35,102	32,400	▲2,702	▲7.7%	28,500	3,900	113.7%
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	19,908	22,835	2,926	14.7%	18,600	4,235	122.8%

セグメント別の売上高及び営業利益(累計)

《2015/4～2016/3》

(単位:百万円)

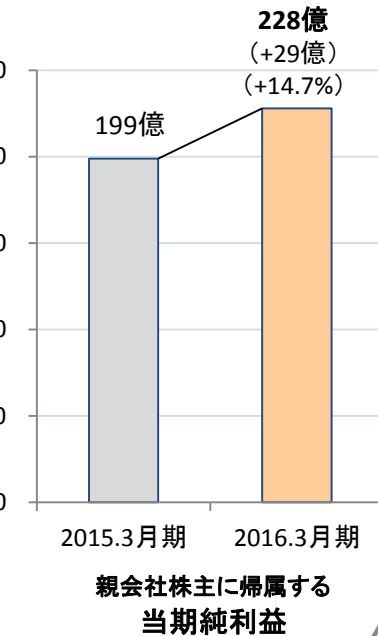
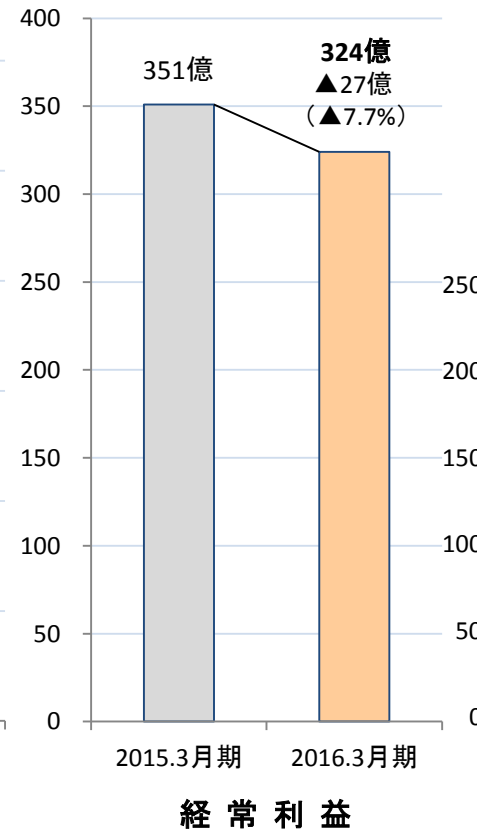
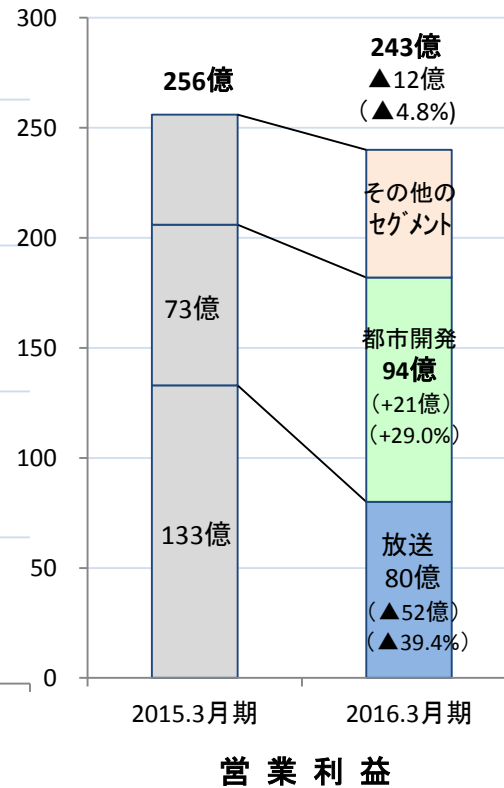
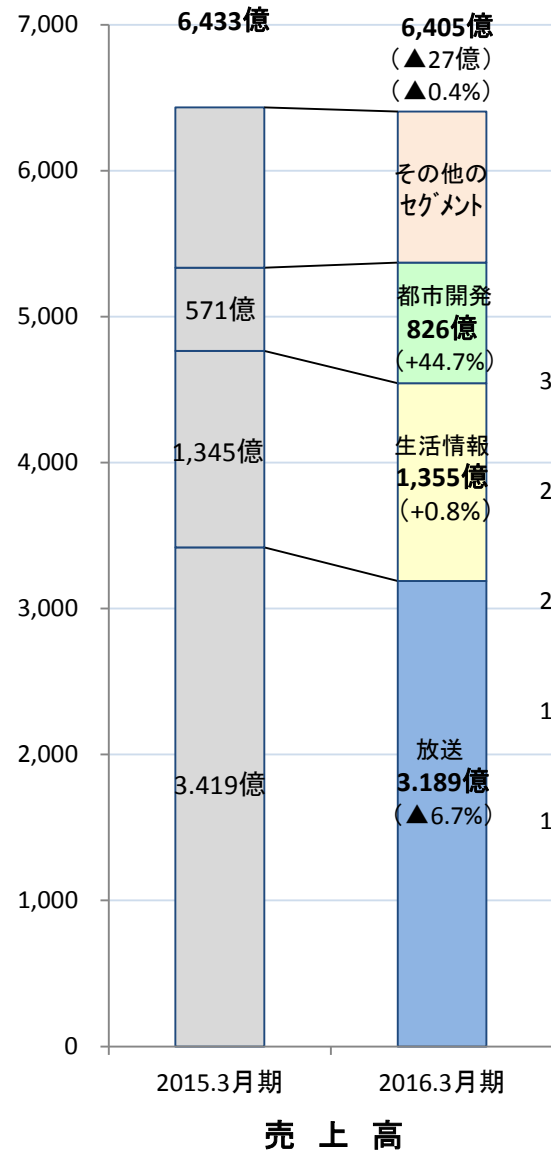
	報告セグメント										その他 事業	合計	調整額	連 損 計 算 上	結 益 書 額
	放 送 事 業	制 作 事 業	映 音 事 業	像 楽 業	生 情 事 業	活 報 業	広 告 事 業	都 開 事 業	市 発 業						
売上高	当期	318,980	50,834	50,104	135,556	42,797	82,668	26,066	707,008	▲66,436	640,572				
	前期	341,925	51,405	56,873	134,538	43,201	57,129	27,289	712,362	▲69,049	643,313				
	増減	▲22,944	▲570	▲6,769	1,018	▲403	25,538	▲1,222	▲5,354	2,612	▲2,741				
	増減%	▲6.7%	▲1.1%	▲11.9%	0.8%	▲0.9%	44.7%	▲4.5%	▲0.8%	—	▲0.4%				
営業利益	当期	8,073	2,093	2,365	1,223	361	9,441	541	24,100	294	24,394				
	前期	13,331	2,658	1,160	▲607	472	7,319	943	25,276	351	25,628				
	増減	▲5,257	▲564	1,205	1,831	▲110	2,121	▲401	▲1,176	▲57	▲1,233				
	増減%	▲39.4%	▲21.2%	103.9%	—	▲23.5%	29.0%	▲42.6%	▲4.7%	—	▲4.8%				

2016年3月期 連結決算概要①(累計)

＜主要会社 営業利益内訳＞

(単位:億円)

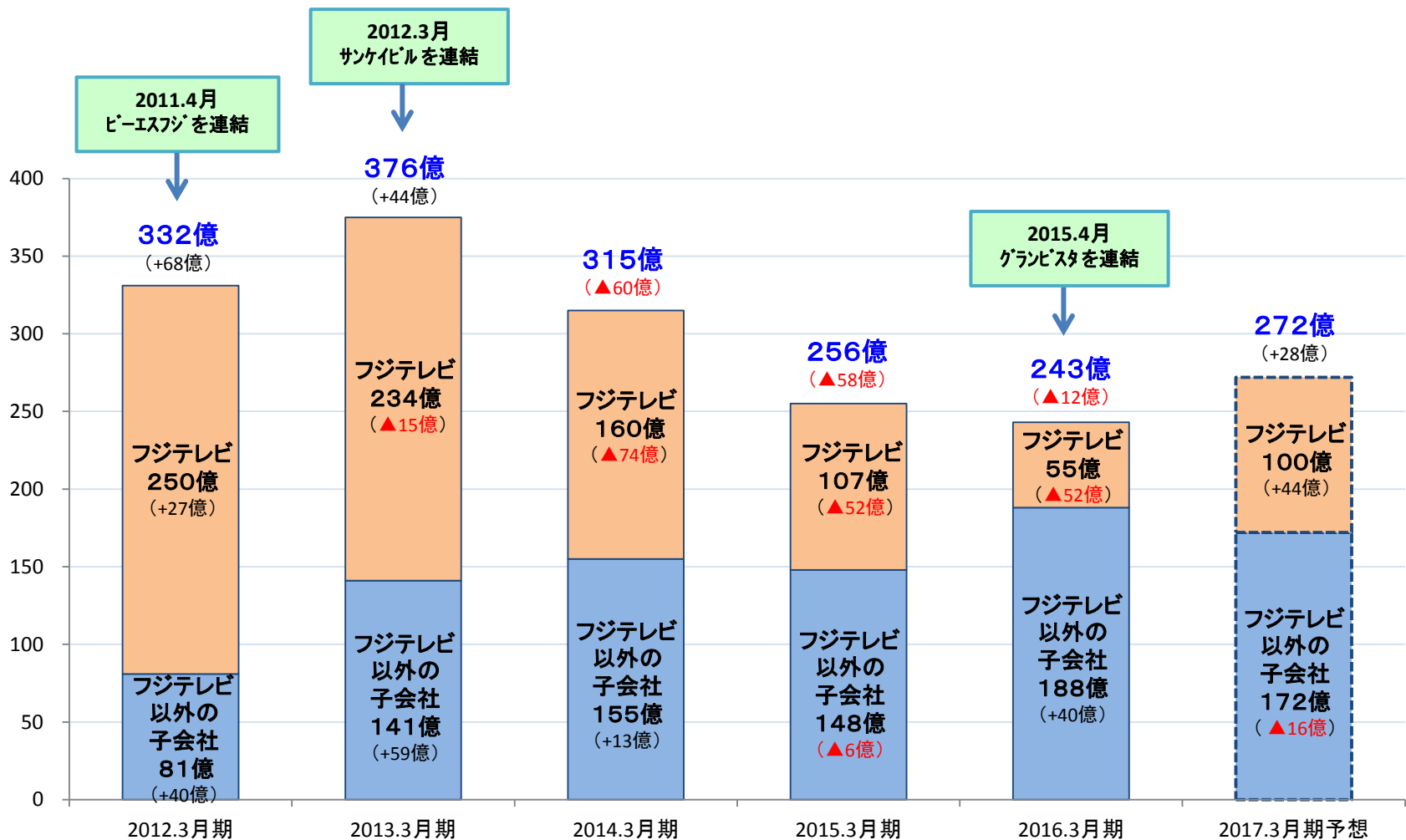
主要社	前期	当期	差額
フジテレビ	107	55	▲52
サンケイビル	67	70	2
グランビスタ	—	27	27
ピーエスフジ	24	24	0
ディノス・セシール	▲4	12	16
ホニーキャニオン	7	8	1



2016年3月期 連結決算概要②(累計)

通期連結営業利益 直近5年間の推移と予想

※フジテレビ以外の子会社: 連結営業利益とフジテレビ営業利益の差額



セグメント情報(連結子会社)

範 囲	会 社 名	会 社 数
放 送	フジテレビジョン、ニッポン放送、ビーエスフジ	3社
制 作	共同テレビジョン、フジアール、フジ・メディア・テクノロジー、共同エディット、 ベイシス、バンエイト、フジクリエイティブコーポレーション、バスク、NEXTEP	9社
映 像 音 楽	フジパシフィックミュージック、フジ・ミュージックパートナーズ、シンコーミュージック・パブリッシャーズ、 ポニーキャニオン、ポニーキャニオンエンタープライズ、エグジビットチューンズ、Fuji Music Group Inc.、 ARC MUSIC INC、ARC/CONRAD MUSIC LLC	9社
生 活 情 報	ディノス・セシール、サンケイリビング新聞、リビングプロシード、ディノス・セシールコミュニケーションズ	4社
広 告	クオラス	1社
都 市 開 発	サンケイビル、サンケイ会館、サンケイビルテクノ、サンケイビルマネジメント、 サンケイビルウェルケア グランビスタホールディングス、グランビスタホテル&リゾート	7社
そ の 他	フジミック、フジキャリアデザイン、扶桑社、ニッポン放送プロジェクト、FCI	5社
合 計		38社

※赤色は2015年4月に連結

<セグメント詳細> 放送事業 会社別概要(累計)

《2015/4～2016/3》

(単位:百万円)

	売上高			営業利益		
	前期	当期	増減	前期	当期	増減
フジテレビジョン	310,012	289,708	▲20,304 (▲6.5%)	10,750	5,506	▲5,244 (▲48.8%)
ニッポン放送	18,753	14,475	▲4,277 (▲22.8%)	151	46	▲104 (▲69.4%)
ビーエスフジ	15,225	16,761	1,535 (10.1%)	2,400	2,487	86 (3.6%)
セグメント内修正等	▲2,065	▲1,964	—	28	33	—
合計	341,925	318,980	▲22,944 (▲6.7%)	13,331	8,073	▲5,257 (▲39.4%)

<セグメント詳細>制作事業 会社別概要(累計)

《2015/4～2016/3》

(単位:百万円)

	売上高			営業利益		
	前期	当期	増減	前期	当期	増減
共同テレビジョン	16,916	15,785	▲1,131 (▲6.7%)	725	206	▲519 (▲71.6%)
F C C	14,031	14,162	131 (0.9%)	951	974	22 (2.4%)
その他及び セグメント内修正等	20,457	20,886	—	981	913	—
合計	51,405	50,834	▲570 (▲1.1%)	2,658	2,093	▲564 (▲21.2%)

<セグメント詳細>映像音楽事業 会社別概要(累計)

《2015/4~2016/3》

(単位:百万円)

	売上高			営業利益		
	前期	当期	増減	前期	当期	増減
ポニーキャニオン	42,564	35,611	▲6,952 (▲16.3%)	704	830	125 (17.8%)
その他及び セグメント内修正等	14,309	14,492	—	455	1,535	—
合 計	56,873	50,104	▲6,769 (▲11.9%)	1,160	2,365	1,205 (103.9%)

<セグメント詳細>生活情報事業 会社別概要(累計)

《2015/4～2016/3》

(単位:百万円)

	売上高			営業利益		
	前期	当期	増減	前期	当期	増減
ディノス・セシール	117,379	119,662	2,282 (1.9%)	▲429	1,269	1,699 (-)
サンケイリビング新聞社	10,986	10,356	▲630 (▲5.7%)	▲102	▲248	▲146 (-)
その他及び セグメント内修正等	6,172	5,538	—	▲75	202	—
合 計	134,538	135,556	1,018 (0.8%)	▲607	1,223	1,831 (-)

<セグメント詳細> 広告事業 会社別概要(累計)

《2015/4～2016/3》

(単位:百万円)

	売上高			営業利益		
	前期	当期	増減	前期	当期	増減
クオラス	44,199	42,797	▲1,402 (▲3.2%)	461	361	▲100 (▲21.7%)
セグメント内修正等	▲998	—	—	10	▲0	—
合計	43,201	42,797	▲403 (▲0.9%)	472	361	▲110 (▲23.5%)

※クオラスの前期は、クオラスと協同広告の単純合算です。

<セグメント詳細>都市開発事業 会社別概要(累計)

《2015/4～2016/3》

(単位:百万円)

	売上高			営業利益		
	前期	当期	増減	前期	当期	増減
サンケイビル	49,092	44,718	▲4,373 (▲8.9%)	6,795	7,055	259 (3.8%)
グランビスタ ホテル&リゾート	—	28,563	—	—	2,770	—
その他及び セグメント内修正等	8,037	9,386	—	523	▲384	—
合計	57,129	82,668	25,538 (44.7%)	7,319	9,441	2,121 (29.0%)

※グランビスタ ホテル&リゾートは、2015年4月から連結子会社。

営業外収益・費用の主な内容(累計)

《2015/4～2016/3》

(単位:百万円)

		前 期	当 期	対前期増減	
営業外収益					
受取配当金		1,870	2,255	385	20.6%
持分法による 投資利益		9,594	4,786	▲4,807	▲50.1%
そ の 他		2,601	3,899	1,297	49.9%
営業外収益合計		14,065	10,941	▲3,124	▲22.2%
営業外費用					
支払利息		1,487	1,679	192	12.9%
投資事業組合 運用		2,430	466	▲1,964	▲80.8%
そ の 他		673	789	116	17.3%
営業外費用合計		4,591	2,935	▲1,656	▲36.1%

フジテレビの業績

2016年3月期(4月~3月)決算概要①

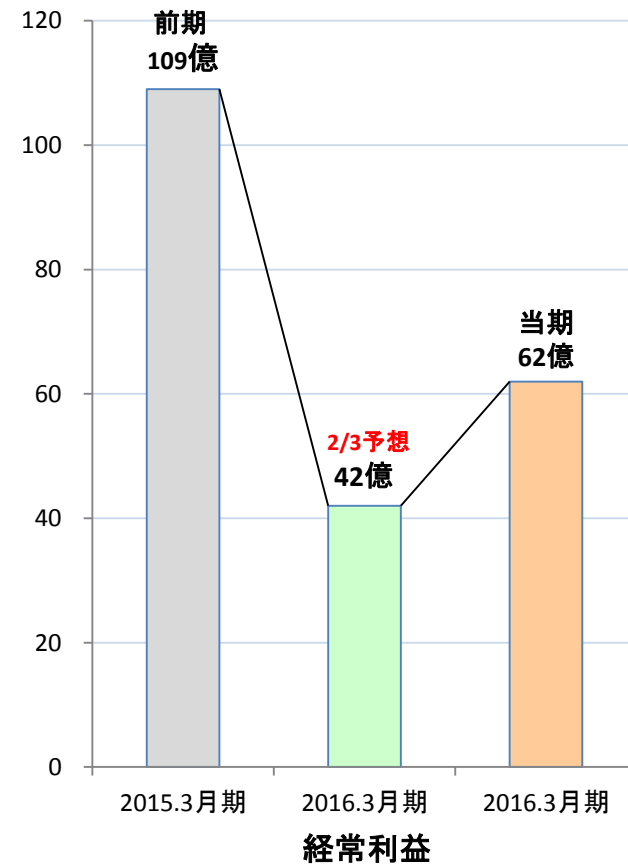
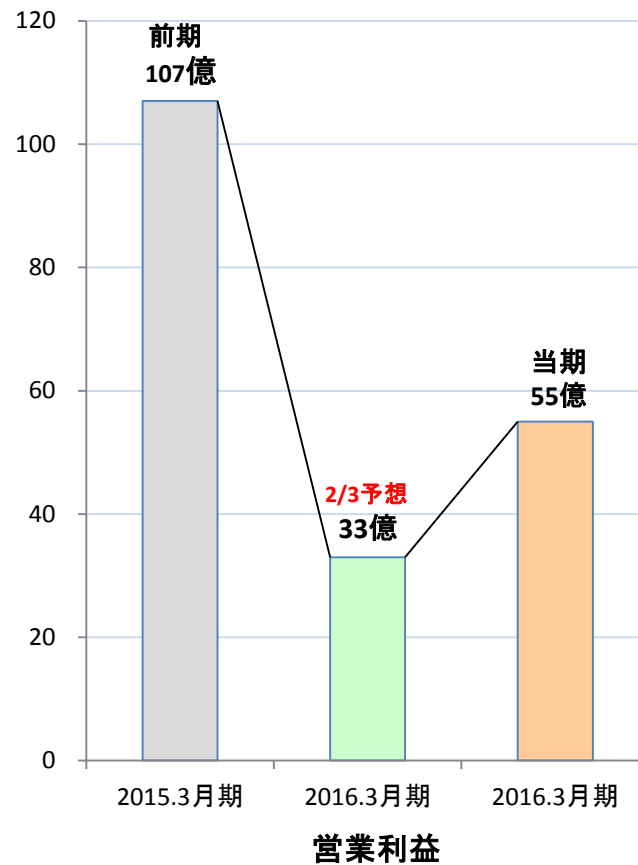
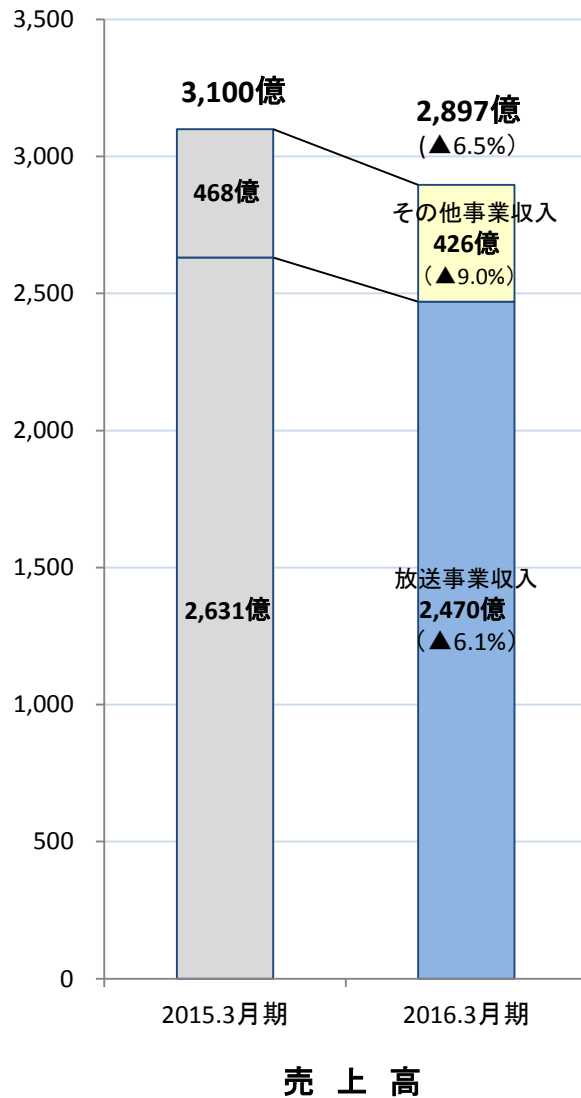
《2015/4~2016/3》

(単位:百万円)

	前期	当期	対前期増減		業績予想 (2/3開示)	予想 達成率
売上高	310,012	289,708	▲20,304	▲6.5%	287,500	100.8%
営業利益	10,750	5,506	▲5,244	▲48.8%	3,300	166.9%
経常利益	10,934	6,284	▲4,649	▲42.5%	4,200	149.6%
当期純利益	5,419	3,348	▲2,070	▲38.2%	2,200	152.2%

2016年3月期(4月~3月)決算概要②

(営業利益)	4-9月	10-3月	4-3月
当期実績	▲10億	65億	55億
対前期増減	▲50億	▲2億	▲52億



放送事業 収入と原価(4月～3月)

(単位:百万円)

	当期	対前期増減	
放送事業収入	247,014	▲16,100	▲6.1%
放送収入	213,626	▲17,495	▲7.6%
ネットタイム	94,826	▲11,553	▲10.9%
ローカルタイム	14,001	▲1,198	▲7.9%
スポット	104,797	▲4,743	▲4.3%
その他 放送事業収入	33,388	1,395	4.4%
番組販売	17,909	▲344	▲1.9%
CS放送・その他	15,478	1,739	12.7%
放送事業原価	168,749	▲7,671	▲4.3%

スポット収入 業種別動向

2016年1月～3月

※管理ベース

業種	前年シェア	シェア	対前期増減
通信	15.8%	17.5%	7.5%
化粧品・トイレタリー	11.3%	11.5%	▲1.1%
外食・各種サービス	11.6%	9.8%	▲17.7%
金融・保険	6.1%	7.5%	19.8%
食品	6.3%	7.2%	10.9%
自動車・関連品	8.0%	6.5%	▲20.9%
エンタテインメント	6.2%	6.2%	▲3.4%
医薬品・医療用品	4.6%	5.8%	24.3%
非アルコール飲料	5.8%	4.9%	▲18.5%

業種	前年シェア	シェア	対前期増減
流通・小売業	3.4%	3.8%	6.8%
衣料・身回品・雑貨	2.9%	3.7%	26.6%
不動産・住宅設備	3.2%	3.5%	4.3%
交通・レジャー・観光	4.9%	3.2%	▲36.7%
事務・精密・光学機器	2.7%	2.8%	▲0.3%
アルコール飲料	4.1%	2.7%	▲37.2%
家電・AV機器	1.3%	1.0%	▲22.4%
エネルギー・機械	0.3%	0.7%	104.1%
その他	1.3%	1.8%	36.0%

番組制作費

(単位:百万円)

	前期	当期	増減
第1四半期	26,001	22,206	▲14.6%
第2四半期	25,600	27,307	6.7%
上期	51,601	49,514	▲4.0%
第3四半期	25,130	22,881	▲8.9%
第4四半期	24,013	20,840	▲13.2%
下期	49,143	43,722	▲11.0%
通期	100,745	93,236	▲7.5%

※自社制作番組及び購入番組の直接費

その他事業 収入と原価(4月～3月)

(単位:百万円)

	当期	対前期増減	
その他事業収入	42,693	▲4,204	▲9.0%
催物事業収入	11,140	▲5,686	▲33.8%
映画事業収入	9,662	2,131	28.3%
デジタル事業収入	8,301	1,547	22.9%
MD事業収入	5,577	▲1,132	▲16.9%
ビデオ事業収入	2,889	▲1,239	▲30.0%
その他の収入	5,123	175	3.5%
その他事業原価	35,282	▲3,978	▲10.1%

販管費及び営業外損益概要(4月～3月)

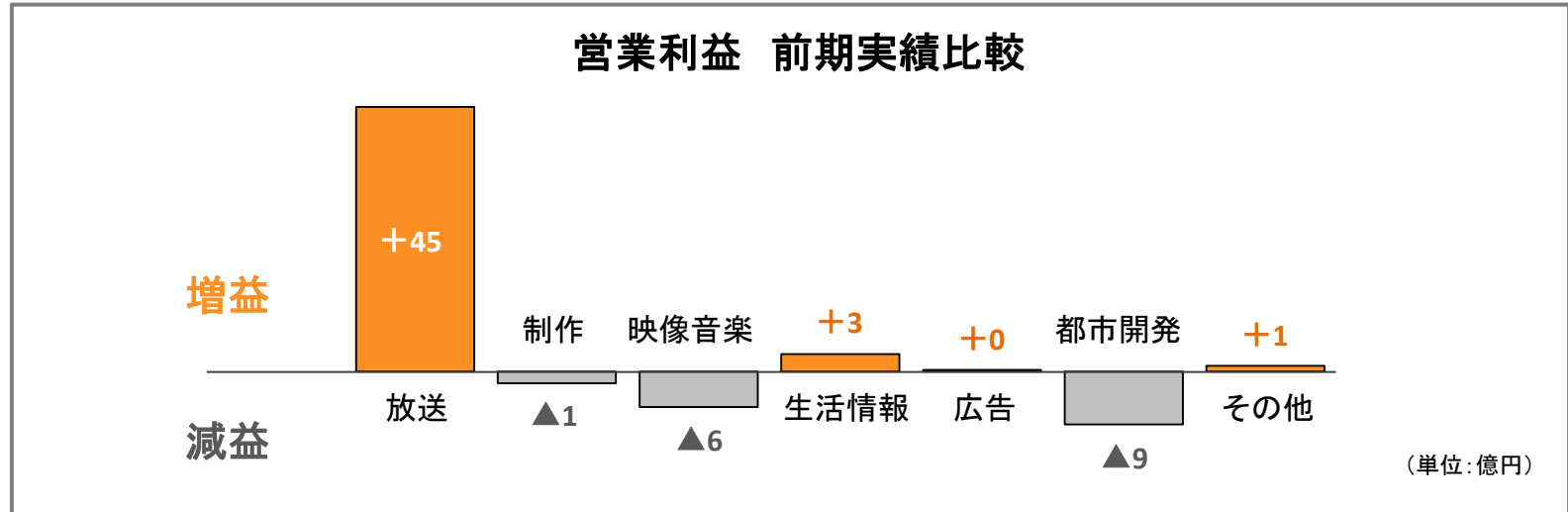
(単位:百万円)

	当期	対前期増減	
販売費及び 一般管理費	80,170	▲3,409	▲4.1%
販売費	57,262	▲3,136	▲5.2%
一般管理費	22,907	▲273	▲1.2%
営業費用合計	284,201	▲15,059	▲5.0%
営業利益	5,506	▲5,244	▲48.8%
営業外収益	1,061	439	70.6%
営業外費用	283	▲155	▲35.4%
経常利益	6,284	▲4,649	▲42.5%

2017年3月期 業績予想

業績予想のポイント

連結営業利益予想272億円 増収増益を見込む



フジテレビ

- ▶ タイムテーブル強化を最優先に収益向上を図る
- ▶ 効率的に費用をコントロール

映像音楽

- ▶ パッケージ以外のビジネスの拡大を図る
- ▶ 前期の楽曲著作権売却益の反動で減益予想

生活情報

- ▶ セシール事業 収益改善への施策が奏功、一層の売上拡大で増益を目指す
- ▶ ディノス事業 テレビ通販が引き続き好調

都市開発

- ▶ グランビスタ 引き続き高い業績貢献を期待
ビル事業、住宅事業はともに堅調
- ▶ 前期の資産開発事業の反動減で減益予想

2017年3月期 業績予想

連結	上期		下期		通期 <small>(単位:百万円)</small>		
	前期	当期予想	前期	当期予想	前期	当期予想	増減
売上高	311,736	333,700	328,835	336,800	640,572	670,500	4.7%
営業利益	4,905	11,200	19,488	16,000	24,394	27,200	11.5%
経常利益	8,170	14,200	24,230	18,800	32,400	33,000	1.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,079	9,000	17,756	14,000	22,835	23,000	0.7%

フジテレビ	上期		下期		通期 <small>(単位:百万円)</small>		
	前期	当期予想	前期	当期予想	前期	当期予想	増減
売上高	146,629	146,800	143,078	147,400	289,708	294,200	1.6%
営業利益	▲1,016	2,500	6,522	7,500	5,506	10,000	81.6%
経常利益	▲203	2,600	6,487	7,500	6,284	10,100	60.7%
当期純利益	▲247	1,500	3,596	4,900	3,348	6,400	91.1%

	上期予想	下期予想	通期予想	
ネットタイム	▲6.0%	0.3%	▲3.0%	
ローカルタイム	▲9.2%	▲7.9%	▲8.6%	
スポット	0.2%	4.2%	2.3%	
放送収入合計	▲3.3%	1.8%	▲0.8%	(前期比)

セグメント別業績予想(通期)

《2016/4～2017/3》

(単位:百万円)

	報告セグメント										その他業 事	合計	調整額	連 損 計 算 上	結 益 書 額
	放 送 事 業	制 作 事 業	映 音 事 業	像 楽 業	生 情 事 業	活 報 業	広 告 事 業	都 開 事 業	市 発 業						
売上高	2017.3月期 通期予想	323,100	50,600	54,100	137,500	43,000	101,900	26,100	736,300	▲65,800	670,500				
	2016.3月期 通期	318,980	50,834	50,104	135,556	42,797	82,668	26,066	707,008	▲66,436	640,572				
	増減%	1.3%	▲0.5%	8.0%	1.4%	0.5%	23.3%	0.1%	4.1%	—	4.7%				
営業利益	2017.3月期 通期予想	12,600	1,900	1,700	1,600	400	8,500	700	27,400	▲200	27,200				
	2016.3月期 通期	8,073	2,093	2,365	1,223	361	9,441	541	24,100	294	24,394				
	増減%	56.1%	▲9.3%	▲28.1%	30.8%	10.7%	▲10.0%	29.2%	13.7%	—	11.5%				

セグメント別業績予想(上期)

《2016/4～2016/9》

(単位:百万円)

	報告セグメント										その他 事業	合計	調整額	連 損 計 算 上	結 益 書 額
	放 送 事 業	制 作 事 業	映 音 事 業	像 楽 業	生 情 事 業	活 報 業	広 告 事 業	都 開 事 業	市 発 業						
売上高	2017.3月期 上期予想	161,100	25,000	26,700	64,100	21,100	55,600	12,700	366,300	▲32,600	333,700				
	2016.3月期 上期	160,492	26,494	23,862	63,208	19,899	39,094	12,892	345,945	▲34,208	311,736				
	増減%	0.4%	▲5.6%	11.9%	1.4%	6.0%	42.2%	▲1.5%	5.9%	—	7.0%				
営業利益	2017.3月期 上期予想	3,800	800	100	▲200	200	6,100	400	11,200	0	11,200				
	2016.3月期 上期	442	1,442	▲139	▲478	108	3,157	272	4,805	100	4,905				
	増減%	759.6%	▲44.6%	—	—	83.6%	93.2%	46.7%	133.1%	—	128.3%				

設備投資計画

(単位:百万円)

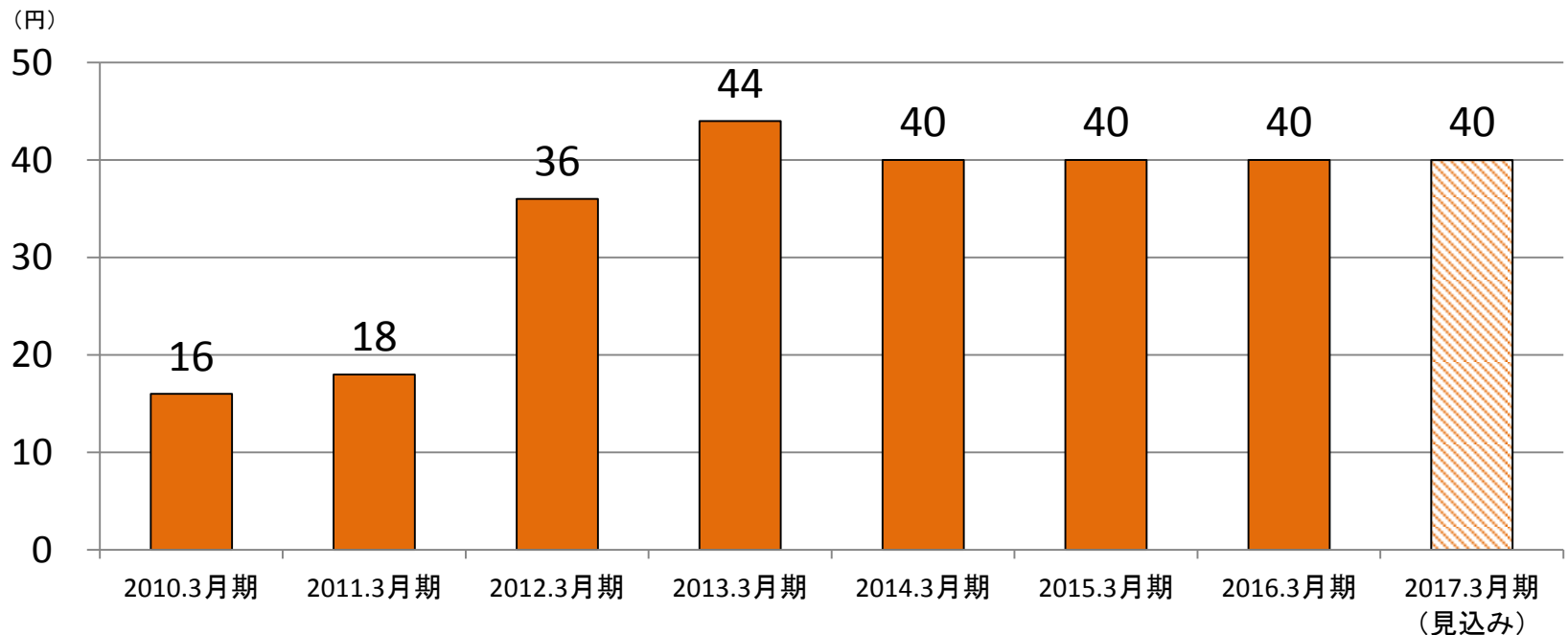
		2016年3月期 通期 (実績)	2017年3月期 通期 (計画)	2018年3月期 通期 (計画)
設備投資額	連 結	49,398	45,200	51,300
	フジテレビ	5,938	6,700	11,500
	都市開発事業	39,991	33,000	36,700
	フジ・メディアHD	327	500	500
減価償却費	連 結	19,605	19,600	21,000
	フジテレビ	8,783	8,800	9,200
	都市開発事業	4,778	4,800	5,900
	フジ・メディアHD	2,317	2,400	2,400

株主への安定的な利益還元

目標配当性向40%を基本に配当の安定性等を考慮

2016年3月期 期末配当 20円 年間配当 40円

2017年3月期 年間配当 40円（見込み）



※単元株制度の導入に伴い、2013年10月1日を効力発生日として1株につき100株の割合で株式分割を行いました。過去の配当実績は分割後の株式数で算定した値を記載しています。