

FACTBOOK

2016年 3月期

Fiscal Year ended March 31, 2016



1. 業績の概要 Financial summary	1
2. グループ総取扱高の状況 Total Group transactions	2
3. 売上収益の状況 Revenue	2
4. 販売費及び一般管理費の状況 Selling, general and administrative expenses	3
5. セグメント情報 Segment information	3
6. 連結貸借対照表の概要 Summary of consolidated balance sheet	4
7. グループ総取扱高 前年比推移 Year-on-year % change in monthly of Total Group transactions	4
8. 小売・店舗事業 店別取扱高 Transactions of retailing and store operation by store	5
9. 入店・買上客数及び客単価の伸長率 Trend in number of visiting customer	6
10. カード会員数 Number of credit card members	6
11. 営業債権の状況 Operating receivables	6
12. 設備投資 Capital investments	7
13. 有利子負債 Interest-bearing debt	7
14. 従業員の状況 Number of employees	8
15. 2017年3月期予想 Forecast for the year ending March 31, 2017	12

1. 業績の概要 Financial summary

(円 Yen)

	2015/3/31		2016/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2016	前年比 YOY(%)
自己資本当期純利益率(ROE) Return on equity	5.2%	+0.2%	6.0%	+0.8%
投下資本利益率(ROIC) Return on invested capital ratio	3.3%	+0.3%	3.3%	±0.0%
1株当たり当期純利益(EPS) Earnings per share	58.87	104.6	70.68	120.1

(百万円 Millions of yen)

グループ総取扱高 Total Group transactions	*1	1,469,111	113.2	1,703,353	115.9
小売・店舗事業 Retailing and store operation		322,866	95.3	312,511	96.8
カード事業 Credit card services		1,234,339	117.0	1,465,227	118.7
小売関連サービス事業 Retailing-related services		33,816	97.5	37,279	110.2
消去 Eliminations		△ 121,910	—	△ 111,664	—
売上収益 Revenue	*2	249,847	98.7	245,867	98.4
売上総利益 Gross profit	*2	159,448	101.8	160,035	100.4
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	*2	131,406	101.5	130,419	99.2
営業利益 Operating income		28,042	103.3	29,615	105.6
小売・店舗事業 Retailing and store operation		8,074	76.4	7,856	97.3
カード事業 Credit card services		20,126	128.7	22,186	110.2
小売関連サービス事業 Retailing-related services		3,333	73.7	3,674	110.2
消去又は全社 Eliminations/Corporate		△ 3,492	—	△ 4,101	—
経常利益 Ordinary income		28,002	101.1	29,163	104.1
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent		16,036	104.1	17,771	110.8

(%)

売上総利益率 Gross margin to revenue	*2	63.8	+1.9	65.1	+1.3
小売・店舗事業 Retailing and store operation	*2	57.2	+0.4	58.3	+1.1
営業利益率 Operating income to revenue		11.2	+0.5	12.0	+0.8

(株 Stocks)

期中平均株式数(自己株式を除く) Average number of shares (excluding treasury stock)		272,430,791	99.5	251,434,438	92.3
---	--	-------------	------	-------------	------

*1 「グループ総取扱高」については、9、10ページをご覧ください。

For more information regarding Total Group transactions, please refer to pages 9-10.

*2 小売・店舗事業において「売上収益」「売上原価」の計上基準を変更し、前期についても遡及適用しております。詳細は9、10ページをご覧ください。

The calculation method for revenue and cost of sales for retailing and store operation has been changed,

and this change has been applied retroactively to figures for the fiscal year ended March 31, 2015. For more information, please refer to pages 9-10.

2. グループ総取扱高の状況 Total Group transactions

(百万円 Millions of yen)

	2015/3/31		2016/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2016	前年比 YOY(%)
小売・店舗事業 Retailing and store operation	322,866	95.3	312,511	96.8
商品売上高 Product sales	102,146	91.3	89,290	87.4
消化仕入売上高 Consignment sales	194,417	94.6	181,968	93.6
定期借家テナント売上高等 Rent revenues and others	26,301	123.1	41,252	156.8
カード事業 Credit card services	1,234,339	117.0	1,465,227	118.7
ショッピングクレジット Card shopping	976,566	115.9	1,165,670	119.4
(リボ分割取扱高) (Total transactions for revolving and installment payments)	(125,219)	(110.9)	(147,829)	(118.1)
外部加盟店 Outside Marui group	854,655	120.0	1,054,005	123.3
カードキャッシング Cash advance	137,317	107.5	142,686	103.9
その他 Others	120,455	143.3	156,870	130.2
小売関連サービス事業 Retailing-related services	33,816	97.5	37,279	110.2
消去 Eliminations	△ 121,910	—	△ 111,664	—
合計 Total	1,469,111	113.2	1,703,353	115.9

3. 売上収益の状況 Revenue

(百万円 Millions of yen)

	2015/3/31		2016/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2016	前年比 YOY(%)
小売・店舗事業 Retailing and store operation	147,593	92.8	134,263	91.0
商品売上高 Product sales	102,146	91.3	89,290	87.4
消化仕入売上高(純額) Consignment sales *	39,663	93.4	35,979	90.7
賃貸収入等 Rent revenues and others	5,783	124.7	8,993	155.5
カード事業 Credit card services	68,436	115.2	74,323	108.6
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	25,820	124.7	27,381	106.0
加盟店手数料 Affiliated merchants	14,925	117.2	18,027	120.8
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	21,712	103.0	22,220	102.3
その他 Others	5,978	122.1	6,694	112.0
小売関連サービス事業 Retailing-related services	33,816	97.5	37,279	110.2
合計 Total	249,847	98.7	245,867	98.4

* 「消化仕入売上高(純額)」については、9、10ページをご覧ください。

For more information regarding consignment sales, please refer to pages 9-10

4. 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	2015/3/31		2016/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2016	前年比 YOY(%)
販売促進費 Sales promotion expenses	19,623	107.0	20,475	104.3
販売事務費 Sales administration costs	20,966	98.4	21,428	102.2
人件費 Personnel cost	44,053	99.9	43,443	98.6
設備費 Equipment costs	28,842	99.9	28,178	97.7
減価償却費 Depreciation and amortization	9,165	104.0	8,614	94.0
貸倒費用 Provision for bad debts	7,748	121.8	7,289	94.1
その他 Others	1,007	124.7	988	98.1
合計 Total	131,406	101.5	130,419	99.2

* 小売・店舗事業における「売上原価」の計上基準変更に伴い、各費用を「販売費及び一般管理費」に計上し、前期についても組替えて表示しております。詳細は9、10ページをご覧ください。

In conjunction with the change in calculation method for cost of sales for retailing and store operation, expenses previously recorded under cost of sales have been included under selling, general and administrative expenses. This change has been applied retroactively to figures for the fiscal year ended March 31, 2015. For more information, please refer to pages 9-10.

5. セグメント情報

Segment information

(百万円 Millions of yen)

		2015/3/31		2016/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2016	前年比 YOY(%)
小売・店舗 事業 Retailing and store operation	売上収益 Revenue	152,511	92.7	138,807	91.0
	営業利益 Operating income	8,074	76.4	7,856	97.3
	営業利益率 Operating income to revenue	5.3%	△1.1%	5.7%	+0.4%
カード 事業 Credit card services	売上収益 Revenue	70,623	114.3	76,446	108.2
	営業利益 Operating income	20,126	128.7	22,186	110.2
	営業利益率 Operating income to revenue	28.5%	+3.2%	29.0%	+0.5%
小売関連 サービス 事業 Retailing-related services	売上収益 Revenue	56,149	94.4	58,642	104.4
	営業利益 Operating income	3,333	73.7	3,674	110.2
	営業利益率 Operating income to revenue	5.9%	△1.7%	6.3%	+0.4%

* 小売・店舗事業において「売上収益」の計上基準を変更し、前期についても遡及適用しております。詳細は9、10ページをご覧ください。

The calculation method for revenue for retailing and store operation has been changed, and this change has been applied retroactively to figures for the fiscal year ended March 31, 2015. For more information, please refer to pages 9-10.

6. 連結貸借対照表の概要

Summary of consolidated balance sheet

(百万円 Millions of yen)

	2015/3/31		2016/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2015	前年比 YOY(%)	Fiscal year ended March 31, 2016	前年比 YOY(%)
営業債権 Operating receivables	355,152	104.9	413,871	116.5
割賦売掛金 Installment sales accounts receivable	227,121	106.4	279,763	123.2
営業貸付金 Operating loans	128,030	102.2	134,107	104.7
固定資産 Fixed assets	248,873	99.8	244,085	98.1
有利子負債 Interest-bearing debt	277,839	104.9	359,324	129.3
自己資本 Shareholder's equity	306,795	97.3	281,610	91.8
自己資本比率 Equity ratio	45.4%	△2.1%	38.6%	△6.8%
総資産 Total assets	675,627	101.7	730,126	108.1

7. グループ総取扱高 前年比推移

Year-on-year % change in monthly of Total Group transactions

(%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	累計 TOTAL
グループ総取扱高 Total Group transactions	120.5	117.3	111.0	116.3	116.7	114.3	118.3	113.3	116.3	114.6	119.6	114.4	115.9
小売・店舗事業 Retailing and store operation	103.9	100.9	88.6	101.1	99.8	96.4	98.7	93.8	94.0	96.1	97.1	93.6	96.8
既存店 Existing stores	105.3	102.7	91.8	103.0	101.7	97.4	103.5	94.4	94.1	96.1	97.1	93.2	98.0
カード事業 Credit card services	122.5	119.8	114.3	118.9	119.2	117.1	121.4	115.9	120.1	117.4	122.4	116.4	118.7
ショッピングクレジット Card shopping	123.4	120.6	113.5	118.7	119.9	117.8	123.0	115.9	120.9	117.7	124.3	117.8	119.4
カードキャッシング Cash advance	105.6	103.8	104.4	107.5	104.7	102.4	103.0	104.0	104.1	105.0	105.2	98.8	103.9
その他 Others	137.5	135.1	133.5	133.4	132.1	130.4	131.0	129.2	127.6	126.8	126.1	124.4	130.2
小売関連サービス事業 Retailing-related services	144.9	101.7	88.9	110.3	102.4	89.3	112.2	105.1	116.8	117.1	127.1	119.8	110.2

8. 小売・店舗事業 店別取扱高

Transactions of retailing and store operation by store

(百万円 Millions of yen)

			2015/3/31		2016/3/31	
			12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2015	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2016	前年比 YOY(%)
M a r u i	北千住マルイ	Kitasenju Marui	34,544	96.5	34,445	99.7
	新宿	Shinjuku	28,458	*1 100.2	28,906	101.6
	有楽町マルイ	Yurakucho Marui	22,954	98.7	23,094	100.6
	ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	21,388	94.3	21,361	99.9
	[通 信 販 売]	[Online shopping and Mail-order]	19,852	96.9	20,392	102.7
	上野マルイ	Ueno Marui	13,983	101.4	14,542	104.0
	国分寺マルイ	Kokubunji Marui	14,089	94.9	13,570	96.3
	錦糸町	Kinshicho	13,012	99.1	12,702	97.6
	ファミリー志木	Family Shiki	13,055	98.1	12,192	93.4
	シティ横浜	City Yokohama	13,862	89.9	12,152	87.7
	なんばマルイ	Namba Marui	12,046	96.0	11,700	97.1
	ファミリー海老名	Family Ebina	12,718	96.6	11,266	88.6
	大 宮	Omiya	11,004	91.4	9,568	86.9
	柏	Kashiwa	7,363	96.9	6,997	95.0
	池袋マルイ	Ikebukuro Marui	*2 6,886	87.0	6,936	100.7
	吉祥寺	Kichijoji	5,674	*3 90.9	5,732	101.0
	町田マルイ	Machida Marui	*4 5,777	95.4	5,659	98.0
	中野マルイ	Nakano Marui	5,371	98.9	5,469	101.8
	静 岡	Shizuoka	5,710	87.6	4,937	86.5
	神戸マルイ	Kobe Marui	5,190	92.2	4,816	92.8
	川 崎	Kawasaki	4,782	93.6	4,547	95.1
	草加マルイ	Soka Marui	4,568	96.8	4,492	98.3
	渋谷マルイ	Shibuya Marui	3,662	89.1	4,317	*5 117.9
京都マルイ	Kyoto Marui	4,496	96.9	4,203	93.5	
水 戸	Mito	3,948	90.8	3,208	81.3	
[外 部 専 門 店]	[Specialty stores]	1,904	*6 91.6	1,656	87.0	
M o d i	戸塚モディ	Totsuka Modi	9,314	98.4	9,191	98.7
	町田モディ	Machida Modi	8,688	97.0	8,460	97.4
	渋谷モディ	Shibuya Modi	—	—	*7 2,511	—
	川越モディ	Kawagoe Modi	1,399	86.2	1,738	124.3

*1,3,6 前年比は、閉鎖店を除いております。YOY(%) is calculated from retailing and store operation sales without closed stores.

*2 池袋マルイは、前期に売場面積を縮小しております。The sales floor area for Ikebukuro Marui has been reduced in the fiscal year ended March 31, 2015.

*4 町田マルイは、前期に一部フロア閉鎖をしております。Machida Marui closed some of its sales floor in the fiscal year ended March 31, 2015.

*5 渋谷マルイは、一部フロア閉鎖を経て、2015年4月24日にリニューアルオープンしております。(16年3月期の売場閉鎖率5%)

Shibuya Marui closed a portion of its sales floors, which was then reopened on April 24, 2015
(5% of sales floors closed during the the year, 2015).

*7 渋谷モディは、2015年11月19日にオープンしました。

Shibuya Modi opened on November 19, 2015.

9. 入店・買上客数及び客単価の伸長率 Trend in number of visiting customer (％)

	2015/3/31		2016/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2015	既存店 Existing stores	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2016	既存店 Existing stores
入店客数 Number of customer coming to store	100.3	100.9	99.9	100.9
買上客数 Number of purchase	101.7	101.9	99.3	100.0
客単価 Sales per purchase	93.4	94.1	97.7	98.6

10. カード会員数 Number of credit card members (万人 10 thousand)

	2015/3/31		2016/3/31	
	Fiscal year ended March 31,2015	増減 change	Fiscal year ended March 31,2016	増減 change
カード会員数合計 Total	591	+ 49	613	+ 22
プラチナ/ゴールド Platinum/Gold Card	103	+ 21	133	+ 30
新規会員数 New cardholders	73	+ 2	73	+ 0
グループ外入会 Cards issued outside of Marui group	13	+ 5	17	+ 4
利用客数 (会計年度) Active cardholders (fiscal year)	372	+ 18	390	+ 18
稼動客数 (1年間利用) Active cardholders (for a year)	372	+ 18	390	+ 18

11. 営業債権の状況 Operating receivables (百万円 Millions of yen)

	2015/3/31		2016/3/31	
	Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)	Fiscal year ended March 31,2016	前年比 YOY(%)
割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	227,121 (293,648)	106.4 (113.2)	279,763 (348,692)	123.2 (118.7)
リボ・分割払い Revolving repayment, Payment by installments (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	171,274 (184,800)	106.7 (115.1)	204,501 (218,429)	119.4 (118.2)
1・2回、ボーナス1回払い等 Payment by installments within two times, lump-sum payment in bonus months, others (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	55,847 (108,847)	105.6 (110.1)	75,262 (130,262)	134.8 (119.7)
営業貸付金残高 Consumer loans outstanding	128,030	102.2	134,107	104.7
合計 Total (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	355,152 (421,678)	104.9 (109.6)	413,871 (482,799)	116.5 (114.5)

(万円 10 thousands of yen)

1人当たり営業貸付金残高 Loans outstanding per customer	23.0	106.8	24.1	104.4
--	------	-------	------	-------

(％)

貸倒率 Ratio of bad debt write-offs	1.68	△ 0.16	1.57	△ 0.11
-------------------------------------	------	--------	------	--------

* 貸倒率 = 貸倒償却額 / 営業債権(期末) Ratio of bad debt write-offs = Bad debt write-offs / Operating receivables (at March 31,2016)

12. 設備投資 Capital investments

(1) 設備投資額と減価償却費

Capital investments and Depreciation and amortization

(百万円 Millions of yen)

	2016/3/31	2017/3/31	2018/3/31	2019/3/31
設備投資額 Capital investments *	12,882	21,000	12,000	19,000
減価償却費 Depreciation and amortization	9,670	11,000	11,500	12,000

* 主な改装店舗 Major store renovations

2015年3月期 / 町田マルイ、シティ横浜、吉祥寺、新宿、錦糸町

Fiscal year ended March 31,2015 / Machida Marui, City Yokohama, Kichijoji, Shinjuku, Kinshicho

2016年3月期 / 渋谷モディ、吉祥寺、渋谷マルイ、町田マルイ、北千住マルイ

Fiscal year ended March 31,2016 / Shibuya Modi, Kichijoji, Shibuya Marui, Machida Marui, Kitasenju Marui

(2) 今後の出店計画 Planned store openings

	所在地 Location	売場面積 Sales floor space	開店日 Date of opening	投資額 Total investment
博多マルイ Hakata Marui	福岡県 福岡市 Fukuoka-city, Fukuoka	15,000㎡	2016/4/21	57億円 5.7 Billion yen

(3) 売場面積の状況 Sales floor space

(千㎡ Thousand m²)

	2015/3/31		2016/3/31	
	Fiscal year ended March 31,2015	前年差 Change	Fiscal year ended March 31,2016	前年差 Change
期末売場面積 Total floor space at the end of period *	444.0	△ 2.5	441.8	△ 2.2

* 「期末売場面積」はマルイ(外部専門店含む)、モディの合計面積です。

Total floor space at the end of period is sales floor space of Marui includes Specialty stores and Modi.

13. 有利子負債 Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt

(百万円 Millions of yen)

	2015/3/31		2016/3/31	
	Fiscal year ended March 31,2015	前期末差 Change	Fiscal year ended March 31,2016	前期末差 Change
短期借入金 Short-term loans	56,839	△ 14,485	48,324	△ 8,514
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	10,000	△ 2,000	10,000	—
長期借入金 Long-term loans	109,000	+ 29,500	191,000	+ 82,000
社債 Straight bonds	102,000	—	110,000	+ 8,000
合計 Total	277,839	+ 13,014	359,324	+ 81,485

(2) 社債明細 Breakdown of bonds

(百万円 Millions of yen)

銘柄 Issues	2016/3/31残高 Amount due at March 31,2016	利率 Interest rates	年限 Years	発行年月 Date of issuance		償還期限 Due date	
第13回普通社債 #13 Straight bond	10,000	1.510%	7年	2010/3	2017/3		
第18回普通社債 #18 Straight bond	10,000	0.970%	5年	2012/3	2017/3		
第20回普通社債 #20 Straight bond	10,000	0.790%	5年	2012/5	2017/5		
第21回普通社債 #21 Straight bond	10,000	0.570%	5年	2012/11	2017/11		
第22回普通社債 #22 Straight bond	5,000	0.850%	7年	2012/11	2019/11		
第23回普通社債 #23 Straight bond	10,000	0.342%	3年	2013/8	2016/8		
第24回普通社債 #24 Straight bond	10,000	0.582%	5年	2013/8	2018/8		
第25回普通社債 #25 Straight bond	10,000	0.344%	5年	2014/6	2019/6		
第26回普通社債 #26 Straight bond	10,000	0.562%	7年	2014/6	2021/6		
第27回普通社債 #27 Straight bond	15,000	0.337%	5年	2015/6	2020/6		
第28回普通社債 #28 Straight bond	10,000	0.543%	7年	2015/6	2022/6		
合計 Total	110,000	—	—	—	—	—	—

14. 従業員の状況 Number of employees

(人 Number)

	2015/3/31		2016/3/31	
	Fiscal year ended March 31,2015	前年差 Change	Fiscal year ended March 31,2016	前年差 Change
小売・店舗事業 Retailing and store operation	3,967 (623)	△ 286 (△ 94)	3,566 (522)	△ 401 (△ 101)
カード事業 Credit card services	808 (638)	+ 160 (+ 91)	1,016 (654)	+ 208 (+ 16)
小売関連サービス事業 Retailing-related service	960 (778)	+ 78 (+ 84)	1,110 (755)	+ 150 (△ 23)
本社管理部門 Head office, corporate management departments	183 (14)	± 0 (△ 4)	207 (16)	+ 24 (+ 2)
合計 Total	5,918 (2,053)	△ 48 (+ 77)	5,899 (1,947)	△ 19 (△ 106)

* 従業員は就業人員であり、()内は臨時従業員の期中平均雇用者数です。

The number in brackets in the lower row is the average number of part-time employees for the fiscal year which is not included in each of the numbers in the upper row.

(注記)新たな指標の導入と会計方針の変更について

□ グループ総取扱高について

当期より、グループの成長力を表す新たな指標として「グループ総取扱高」を導入しております。
内訳は各事業の取扱高合計であり、お客様のご利用総額を表示しております。

- ・ 小売・店舗事業 …… 商品売上高にテナントの売上高等を加えた売上総額
 - ・ カード事業 …… ショッピングクレジット、カードキャッシング、家賃立替払い額、
運転免許クレジット・保険等のご利用総額
 - ・ 小売関連サービス事業 …… グループ外の顧客への売上高
- (小売・店舗事業におけるカード取扱高は、消去欄にて控除しております。)

なお、前期の四半期決算ごとのグループ総取扱高の実績は、11ページに記載しております。

□ 会計方針の変更等

(消化仕入売上高の純額表示)

小売・店舗事業において、顧客への商品の販売と同時に取引先より商品を仕入れる、いわゆる消化仕入取引について、従来、「売上高」および「売上原価」を総額表示しておりましたが、消化仕入取引は重要な在庫リスク等を実質的に負担しない取引であるため、会計制度委員会研究報告第13号「我が国の収益認識に関する研究報告(中間報告)」を総合的に勘案し、当期より利益相当額のみを売上に計上する純額表示へ変更しております。

当社グループでは、消費環境の変化に対応するため、中期経営計画にもとづき仕入販売を中心としたビジネスモデルを転換し、丸井独自のショッピングセンター型の店づくりに取り組んでおりますが、この取り組みをさらに本格的に進めるうえで、中期経営計画の進捗を測る経営成績をより適切に表示し、売上高の経営指標としての有用性をより高めるために上記の変更を行っております。

(売上高の名称変更)

上記の変更にともない、当期より「売上高」の表示を「売上収益」へ変更しております。

(売上原価の計上方法変更)

小売・店舗事業のビジネスモデルの転換により導入を進めている定期借家契約テナントについて、従来は店舗の減価償却費等の固定的な費用を賃貸収入に対応する「売上原価」として計上しておりましたが、当期より、歩合賃料が発生する契約形態のテナントにおいては当該費用を「販売費及び一般管理費」として計上する方法に変更しております。これは、上記の消化仕入取引に係る費用が「販売費及び一般管理費」として計上されていることとの整合性を踏まえ、経営成績をより明瞭に表示するために行うものです。

(前期数値の組替えについて)

上記のうち、会計方針の変更は遡及適用しており、表示方法の変更については前期の数値を組替えて表示しております。なお、前期の四半期決算ごとの組替え後の数値および変更影響額については、11ページに記載しております。

(Note) Introduction of new line items and changes in accounting policies

Total Group transactions

From the fiscal year ending March 31, 2016, Total Group transactions has been introduced as a new line item to display the Group's growth capacity. This line item is the total of transactions for all businesses, and thereby represents the amount of money used by customers on the MARUI GROUP's products and services.

- | | | |
|---------------------------------|-------|---|
| • Retailing and store operation | ••••• | Total sales including product sales by the Company and rent revenues and others from tenants |
| • Credit card services | ••••• | Card shopping transaction volumes, cash advance transactions, rent advances, driver license acquisition support credit, and insurance sales |
| • Retailing-related services | ••••• | Sales to external customers |

(Card transactions from retailing and store operation are deducted through eliminations.)

For the Total Group transactions of quarterly figures for the fiscal year ended March 31, 2015, please refer to page 11.

Changes in accounting policies

(Display of net value for total operating revenues for consignment buying)

In retailing and store operation, the Company utilizes the consignment buying system in which products are procured from suppliers at the same time they are sold to customers. Previously, sales and cost of sales related to consignment buying was displayed at total value. However, based on a comprehensive evaluation of the content of the 13th research report issued by the Accounting Standards Committee of the Japanese Institute of Certified Public Accountants (an interim report on the recognition of revenues in Japan), the Company has decided to display sales from consignment buying at net value, the portion that represents income to the Company, beginning in the fiscal year ending March 31, 2016. This decision was made based on the fact that consignment buying transactions do not entail the serious inventory and other risks that are associated with normal transactions.

In response to changes in the consumer market environment, the Group has been moving away from its traditional consignment buying-centric business model in accordance with the medium-term management plan. As part of this transition, Marui is developing its own unique style of shopping centers, and these efforts will be accelerated going forward. The Company plans to institute the aforementioned change in display method in response to the need resulting from this transition to display business performance in a manner that is more appropriate for measuring the medium-term management plan's progress and to increase the viability of total operating revenues as a management indicator.

(Change in line item name)

Based on this change described above, the line item that was previously "total operating revenues" will be displayed as "revenue."

(Change in method of calculating cost of sales)

In conjunction with the shift in business model for retailing and store operation, the Company has been concluding fixed-term rental contracts with tenants. Previously, fixed costs associated with tenants, such as depreciation and amortization related to stores, had been deducted from rent revenues in the form of cost of sales. From the fiscal year ending March 31, 2016, fixed costs associated with tenants under contracts that entail the incurring of percentage rent will be recorded under SG&A expenses. This decision was made to conform with the treatment of costs associated with the abovementioned consignment buying system, which are also recorded under SG&A expenses, as well as to more clearly display business performance.

(Restatement of figures for the fiscal year ended March 31, 2015)

The abovementioned changes in accounting policies have been applied retroactively, and figures for the fiscal year ended March 31, 2015, have been restated to reflect the changes in display method. For restated quarterly figures for the fiscal year ended March 31, 2015, and information on the impact of these changes, please refer to page 11.

2015年3月期の業績概要(組替え後の数値および変更影響額)

Financial summary of fiscal year ended March 31, 2015 (Effects of change on performance)

(百万円 Millions of yen)

	2014/6/30			2014/9/30			2014/12/31			2015/3/31		
	3ヵ月	前年比(%)	影響	6ヵ月	前年比(%)	影響	9ヵ月	前年比(%)	影響	12ヵ月	前年比(%)	影響
グループ総取扱高 Total Group transactions	339,453	114.8	—	697,920	115.3	—	1,086,051	115.1	—	1,469,111	113.2	—
小売・店舗事業 Retailing and store operation	76,481	95.9	—	153,042	96.2	—	240,801	96.5	—	322,866	95.3	—
商品売上高 Product sales	24,578	95.1	—	49,741	94.1	—	76,341	93.5	—	102,146	91.3	—
消化仕入売上高 Consignment sales	46,136	94.7	—	91,224	95.2	—	145,067	95.6	—	194,417	94.6	—
定期借家テナント売上高等 Rent revenues and others	5,765	111.0	—	12,076	116.9	—	19,391	121.3	—	26,301	123.1	—
カード事業 Credit card services	285,386	119.3	—	587,628	119.7	—	912,397	119.3	—	1,234,339	117.0	—
ショッピングクレジット Card shopping (リボ分期付款取扱高) (Total transactions for revolving and installment payments)	224,565	118.2	—	463,145	118.5	—	722,047	118.3	—	976,566	115.9	—
外部加盟店 Outside Marui group	(29,429)	(113.6)	—	(60,116)	(112.9)	—	(92,735)	(112.0)	—	(125,219)	(110.9)	—
カードキャッシング Cash advance	195,141	122.2	—	404,863	122.6	—	630,806	122.4	—	854,655	120.0	—
その他 Others	34,396	109.5	—	69,317	111.1	—	103,828	109.4	—	137,317	107.5	—
小売関連サービス事業 Retailing-related services	26,424	148.7	—	55,165	147.2	—	86,522	145.7	—	120,455	143.3	—
消去 Eliminations	7,010	97.4	—	15,531	95.6	—	24,093	97.6	—	33,816	97.5	—
	△ 29,423	—	—	△ 58,282	—	—	△ 91,240	—	—	△ 121,910	—	—
売上収益 Revenue	58,398	100.5	△ 36,781	120,899	101.0	△ 72,787	185,749	100.4	△ 115,688	249,847	98.7	△ 155,100
小売・店舗事業 Retailing and store operation	35,316	95.5	△ 36,781	71,025	94.8	△ 72,787	110,189	94.6	△ 115,688	147,593	92.8	△ 155,100
商品売上高 Product sales	24,578	95.1	—	49,741	94.1	—	76,341	93.5	—	102,146	91.3	—
消化仕入売上高(純額) Consignment sales	9,447	94.5	△ 36,689	18,616	94.4	△ 72,607	29,643	94.5	△ 115,424	39,663	93.4	△ 154,754
賃貸収入等 Rent revenues and others	1,290	112.2	△ 91	2,666	115.9	△ 179	4,204	121.3	△ 264	5,783	124.7	△ 345
売上総利益 Gross profit	37,872	102.8	+ 297	77,980	104.7	+ 616	119,746	103.4	+ 953	159,448	101.8	+ 1,303
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	33,101	106.3	+ 297	67,518	105.8	+ 616	98,177	102.0	+ 953	131,406	101.5	+ 1,303
販売促進費 Sales promotion expenses	4,657	126.0	+ 16	9,265	111.5	+ 35	14,012	108.0	+ 52	19,623	107.0	+ 69
販売事務費 Sales administration costs	5,223	100.9	+ 46	10,436	98.6	+ 91	15,737	99.3	+ 137	20,966	98.4	+ 181
設備費 Equipment costs	6,976	97.6	+ 142	14,370	97.2	+ 298	21,612	98.4	+ 473	28,842	99.9	+ 659
減価償却費 Depreciation and amortization	2,224	103.6	+ 91	4,496	104.7	+ 190	6,820	105.3	+ 289	9,165	104.0	+ 393
営業利益 Operating income	4,770	83.8	—	10,461	97.6	—	21,568	110.5	—	28,042	103.3	—
経常利益 Ordinary income	4,887	82.4	—	10,498	94.8	—	21,530	107.4	—	28,002	101.1	—
親会社株主に帰属する当期純利益 Attributable to owners of parent	2,674	78.0	—	5,891	95.9	—	9,129	78.7	—	16,036	104.1	—
売上総利益率 Gross margin to revenue	64.9%	+ 1.5%	+ 25.4%	64.5%	+ 2.2%	+ 24.6%	64.5%	+ 1.9%	+ 25.1%	63.8%	+ 1.9%	+ 24.7%
小売・店舗事業 Retailing and store operation	57.6%	+ 0.1%	+ 29.8%	57.2%	+ 0.4%	+ 29.4%	57.6%	+ 0.3%	+ 27.7%	57.2%	+ 0.4%	+ 29.7%
営業利益率 Operating income to revenue	8.2%	△ 1.6%	+ 3.2%	8.7%	△ 0.3%	+ 3.3%	11.6%	+ 1.1%	+ 7.2%	11.2%	+ 0.5%	+ 4.3%

15. 2017年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2017

(1) 連結業績予想 Consolidated financial results forecast

(円 Yen)

	2016/3/31		2016/9/30		2017/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2016	前年比 YOY(%)	予 想 Forecast	前年比 YOY(%)	予 想 Forecast	前年比 YOY(%)
自己資本当期純利益率(ROE) Return on equity	6.0%	+ 0.8%	—	—	6.8%	+ 0.8%
投下資本利益率(ROIC) Return on invested capital ratio	3.3%	± 0.0%	—	—	3.4%	+ 0.1%
1株当たり当期純利益(EPS) Earnings per share	70.68	120.1	31.47	115.3	80.00	113.2

(百万円 Millions of yen)

グループ総取扱高 Total Group transactions	1,703,353	115.9	923,000	114.1	1,960,000	115.1
小売事業 Retailing	341,478	98.0	163,000	100.2	350,000	102.5
フィンテック事業 Fintech	1,473,539	118.6	814,000	116.1	1,724,000	117.0
消 去 Eliminations	△ 111,664	—	△ 54,000	—	△ 114,000	—
売上収益 Revenue	245,867	98.4	120,000	101.4	252,500	102.7
売上総利益 Gross profit	160,035	100.4	82,000	105.6	171,500	107.2
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	130,419	99.2	69,000	104.8	138,500	106.2
営業利益 Operating income	29,615	105.6	13,000	110.1	33,000	111.4
小売事業 Retailing	10,658	101.1	4,000	102.3	11,500	107.9
フィンテック事業 Fintech	23,094	110.6	11,500	114.9	25,500	110.4
消去又は全社 Eliminations/Corporate	△ 4,138	—	△ 2,500	—	△ 4,000	—
経常利益 Ordinary income	29,163	104.1	13,000	110.5	32,000	109.7
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	17,771	110.8	7,500	107.3	19,000	106.9

(%)

売上総利益率 Gross margin to revenue	65.1	+ 1.3	68.3	+ 2.7	67.9	+ 2.8
営業利益率 Operating income to revenue	12.0	+ 0.8	10.8	+ 0.8	13.1	+ 1.1

(円 Yen)

1株当たり配当金 Cash dividends per share	22.00	+ 3.0	16.00	+ 5.0	32.00	+ 10.0
配当性向 Payout ratio	31.1%	△ 1.1%	—	—	40.0%	+ 8.9%
総還元性向 Total return ratio	227.5%	+ 102.2%	—	—	118.2%	△ 109.3%

* 2017年3月期より報告セグメントを変更いたします。詳細は14ページをご覧ください。

From fiscal year ended March 31, 2017, the company will reorganize the segments. For more information, please refer to page 14.

(2) 前提条件 Forecast assumptions

①売上収益の予想 Forecast of revenue

(百万円 Millions of yen)

	2016/3/31		2016/9/30		2017/3/31	
	Fiscal year ended March 31,2016	前年比 YOY(%)	予 想 Forecast	前年比 YOY(%)	予 想 Forecast	前年比 YOY(%)
売上収益 Revenue	245,867	98.4	120,000	101.4	252,500	102.7
小売事業 Retailing	163,231	94.2	75,500	96.2	159,500	97.7
商品売上高 Product sales	89,290	87.4	38,500	85.1	77,700	87.0
消化仕入売上高(純額) Consignment sales	35,979	90.7	14,100	80.6	27,200	75.6
賃貸収入等 Rent revenues and others	8,993	155.5	10,700	283.0	25,600	284.7
関連事業収入 Related business revenue	28,967	112.7	12,200	101.7	29,000	100.1
フィンテック事業 Fintech	82,636	108.0	44,500	111.6	93,000	112.5
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	27,381	106.0	15,500	118.3	32,000	116.9
加盟店手数料 Affiliated merchants	18,027	120.8	10,000	117.9	21,500	119.3
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	22,220	102.3	11,400	103.7	23,500	105.8
サービス収入 Service revenue	6,694	112.0	3,500	108.1	7,500	112.0
IT 他 IT, etc.	8,312	102.5	4,100	100.9	8,500	102.3

②取扱高の予想 Forecast of transactions

(百万円 Millions of yen)

フィンテック事業取扱高 Fintech	1,473,539	118.6	814,000	116.1	1,724,000	117.0
ショッピングクレジット Card shopping	1,165,670	119.4	647,100	117.5	1,384,000	118.7
カードキャッシング Cash advance	142,686	103.9	73,000	100.7	144,000	100.9
サービス Service	156,870	130.2	89,800	121.9	187,500	119.5
IT 他 IT, etc.	8,312	102.5	4,100	100.9	8,500	102.3

③営業債権の予想 Forecast of operating receivables

(百万円 Millions of yen)

リボ・分割払い残高 Revolving repayment, Payment by installments	204,501	119.4	216,000	118.9	240,000	117.4
営業貸付金残高 Consumer loans outstanding	134,107	104.7	136,000	103.4	141,000	105.1

(注記)2017年3月期の報告セグメントの変更について

当社グループでは、今後の事業環境の変化に対応し、さらなる企業価値向上を推進するため、2020年度を最終年度とする新たな中期経営計画を策定いたしました。

これにともない、2017年3月期より、従来の「小売・店舗事業」、「カード事業」、「小売関連サービス事業」の3つの事業区分を改め、未来志向で事業を再定義し、中核である2つの事業である、店舗・オムニチャネル・プラットフォームを中心とした「小売事業」と、カード・サービス・ITを中心とした「フィンテック事業」に再編成いたします。同時に各事業の取組みについても再定義・再編成し、グループの事業を統合的に運営してまいります。

なお、2017年3月期の業績予想につきましては、新たなセグメント区分で表示し、前期比較はセグメント区分変更後の数値で行っております。なお、2016年3月期の四半期毎のセグメント区分変更後の数値および変更影響額については、15ページに記載しております。

MARUI GROUP recently established a new medium-term management plan covering the period leading up to March 31, 2021, to guide it in responding to future operating environment changes and further improving corporate value.

In conjunction with the launch of this new plan, the Company will undergo a structural reorganization effective from April 1, 2016. This reorganization will entail rearranging the previous three business segments—Retailing and Store Operation, Credit Card Services, and Retailing-Related Services—to form two new core business segments: the Retailing segment, which will comprise store, omni-channel retailing, and facility management and distribution operations; and the FinTech segment, which will comprise credit card services, other financial services, and IT-related operations. These new segments were formed based on the new definition set for our business from a forward-looking perspective. MARUI GROUP will also redefine and reorganize each individual business venture in order to operate these businesses in an integrated, Groupwide manner.

The consolidated financial results forecast for the fiscal year ending March 31, 2017, is displayed based on the new segments, and comparison figures from the fiscal year ended March 31, 2016, have been restated based on the new segments. Please refer to page 15 for financial results figures based on the new segments from each quarter of the fiscal year ended March 31, 2016, as well as information on the impacts of the change in segments on these figures.

2016年3月期の業績概要(セグメント区分変更後の数値および変更影響額)

Financial summary of fiscal year ended March 31, 2016 (Effects of change on performance)

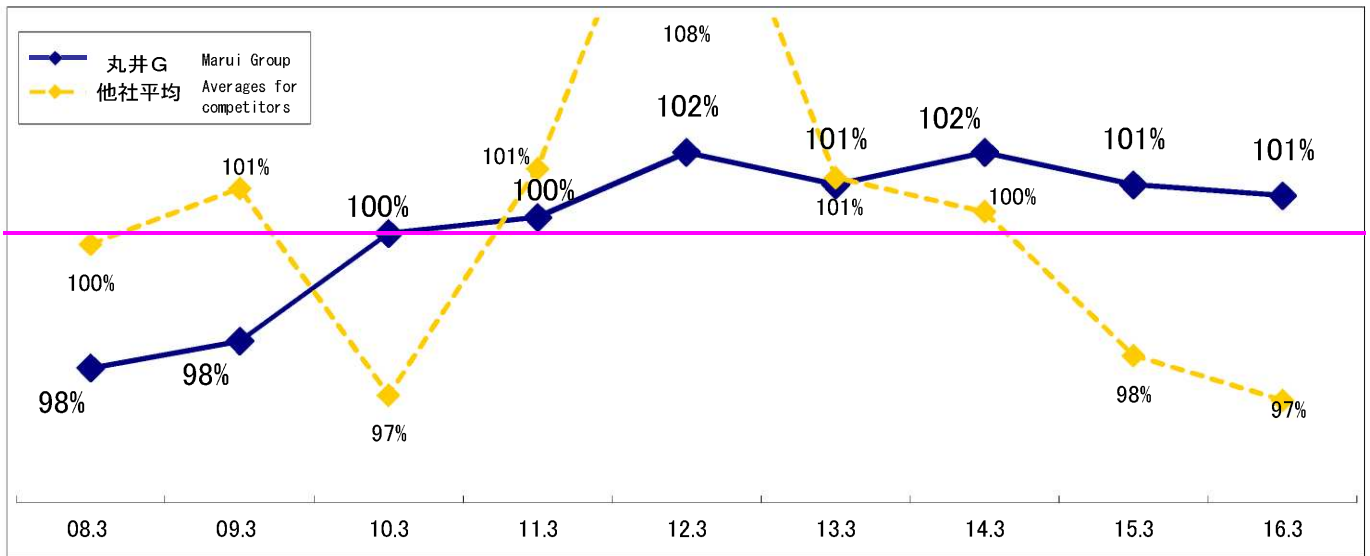
(百万円 Millions of yen)

	2015/6/30			2015/9/30			2015/12/31			2016/3/31		
	3ヵ月	前年比(%)	影響	6ヵ月	前年比(%)	影響	9ヵ月	前年比(%)	影響	12ヵ月	前年比(%)	影響
グループ総取扱高 Total Group transactions	394,415	116.2	—	809,217	115.9	—	1,259,051	115.9	—	1,703,353	115.9	—
小売事業 Retailing	80,447	98.7	+ 5,647	162,669	98.9	+ 12,001	253,592	97.9	+ 19,384	341,478	98.0	+ 28,967
商品売上高 Product sales	22,046	89.7	—	45,236	90.9	—	67,600	88.6	—	89,290	87.4	—
消化仕入売上高 Consignment sales	44,632	96.7	—	88,396	96.9	—	138,042	95.2	—	181,968	93.6	—
定期借家テナント売上高等 Rent revenues and others	8,120	140.8	—	17,035	141.1	—	28,565	147.3	—	41,252	156.8	—
関連事業 Related business	5,647	113.0	+ 5,647	12,001	104.4	+ 12,001	19,384	107.0	+ 19,384	28,967	112.7	+ 28,967
フィンテック事業 Fintech	341,149	118.7	+ 2,034	701,046	118.5	+ 4,063	1,089,745	118.7	+ 6,158	1,473,540	118.6	+ 8,312
ショッピングクレジット Card shopping	267,389	119.1	—	550,777	118.9	—	861,083	119.3	—	1,165,670	119.4	—
(リボ分割取扱高) (Total transactions for revolving and installment payments)	(31,572)	(107.3)	—	(65,641)	(109.2)	—	(105,592)	(113.9)	—	(147,829)	(118.1)	—
外部加盟店 Outside Marui group	240,208	123.1	—	496,278	122.6	—	776,796	123.1	—	1,054,005	123.3	—
カードキャッシング Cash advance	35,967	104.6	—	72,523	104.6	—	108,303	104.3	—	142,686	103.9	—
サービス Service	35,757	135.3	—	73,683	133.6	—	114,200	132.0	—	156,870	130.2	—
IT 他 IT, etc.	2,034	101.0	+ 2,034	4,063	100.8	+ 4,063	6,158	103.0	+ 6,158	8,312	102.5	+ 8,312
消去 Eliminations	△ 27,181	—	—	△ 54,498	—	—	△ 84,286	—	—	△ 111,664	—	—
売上収益 Revenue	58,033	99.4	—	118,391	97.9	—	181,694	97.8	—	245,867	98.4	—
小売事業 Retailing	38,381	95.2	+ 5,647	78,515	95.1	+ 12,001	120,542	94.0	+ 19,384	163,231	94.2	+ 28,967
商品売上高 Product sales	22,046	89.7	—	45,236	90.9	—	67,600	88.6	—	89,290	87.4	—
消化仕入売上高(純額) Consignment sales	8,864	93.8	—	17,497	94.0	—	27,359	92.3	—	35,979	90.7	—
賃貸収入等 Rent revenues	1,822	141.2	—	3,780	141.8	—	6,198	147.4	—	8,993	155.5	—
関連事業収入 Related business revenue	5,647	113.0	+ 5,647	12,001	104.4	+ 12,001	19,384	107.0	+ 19,384	28,967	112.7	+ 28,967
フィンテック事業 Fintech	19,651	108.7	+ 2,034	39,875	103.9	+ 4,063	61,151	106.5	+ 6,158	82,636	108.0	+ 8,312
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	6,422	110.5	—	13,103	96.8	—	20,109	102.3	—	27,381	106.0	—
加盟店手数料 Affiliated merchants	4,109	120.0	—	8,483	119.7	—	13,313	120.3	—	18,027	120.8	—
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	5,487	101.4	—	10,988	101.2	—	16,668	101.6	—	22,220	102.3	—
サービス収入 Service revenue	1,598	112.3	—	3,236	112.9	—	4,901	113.0	—	6,694	112.0	—
IT 他 IT, etc.	2,034	101.0	+ 2,034	4,063	100.8	+ 4,063	6,158	103.0	+ 6,158	8,312	102.5	+ 8,312
営業利益 Operating income	5,780	121.2	—	11,808	112.9	—	21,406	99.2	—	29,615	105.6	—
小売事業 Retailing	1,982	125.7	+ 444	3,908	125.6	+ 863	7,852	107.5	+ 1,690	10,658	101.1	+ 2,802
フィンテック事業 Fintech	4,813	118.3	+ 233	10,012	109.6	+ 431	16,448	98.0	+ 705	23,094	110.6	+ 908
消去又は全社 Eliminations/Corporate	△ 1,016	—	—	△ 2,112	—	—	△ 2,894	—	—	△ 4,138	—	—

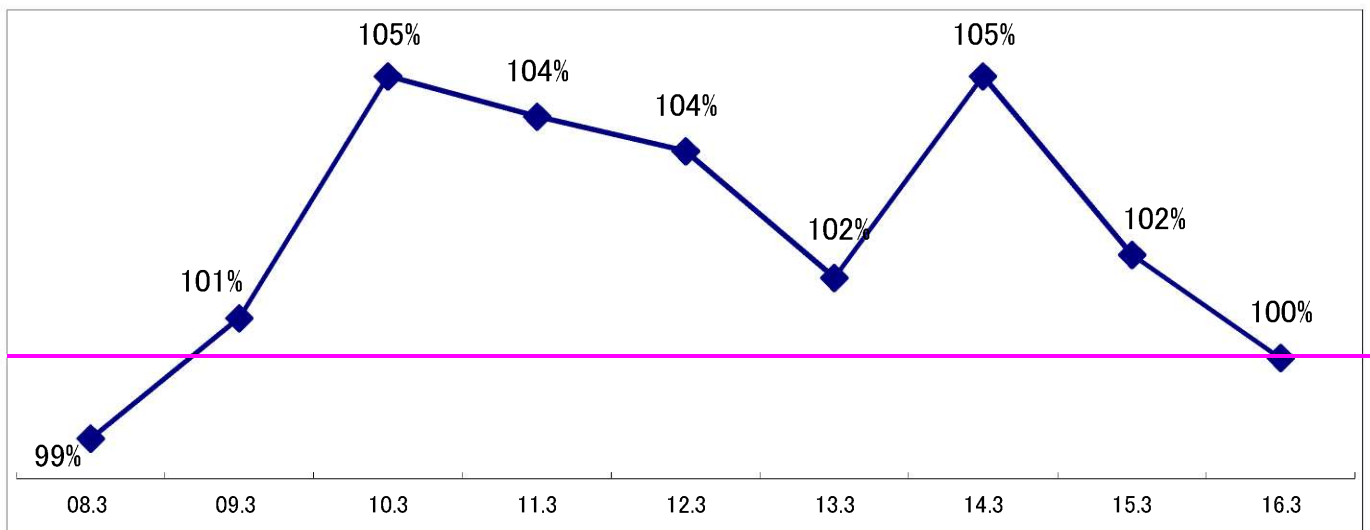
(参考)各種指標推移 (Reference) Transitions of operating and management indicators

(1) 小売・店舗事業(既存店) Retailing and store operation(Existing stores)

・入店客数伸長率 Trend in number of customer coming to store

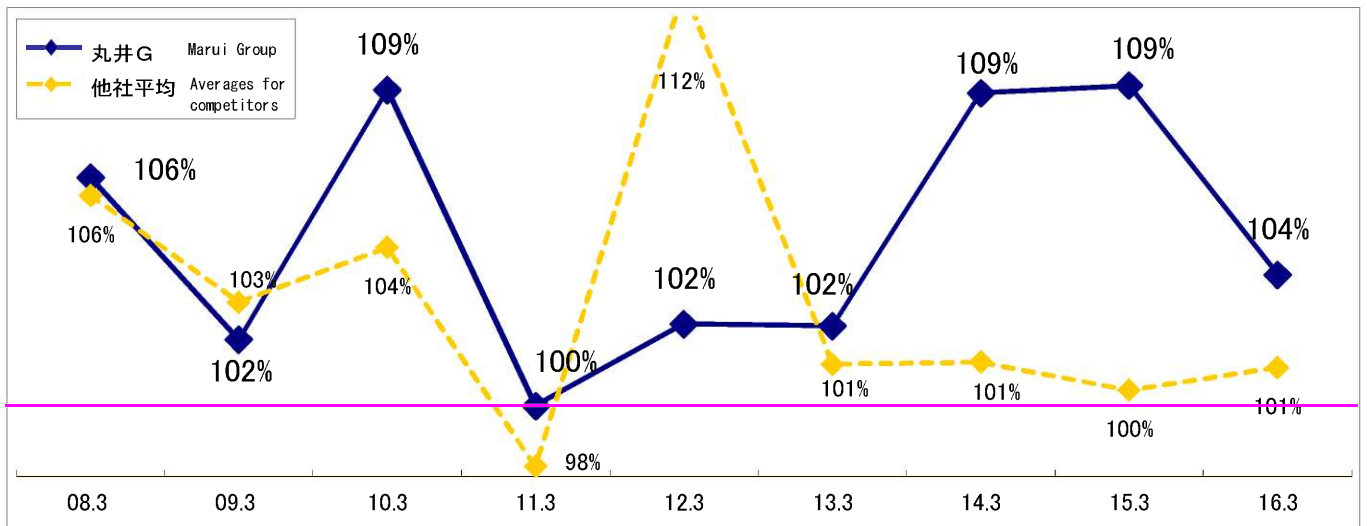


・買上客数伸長率 Trend in number of purchase



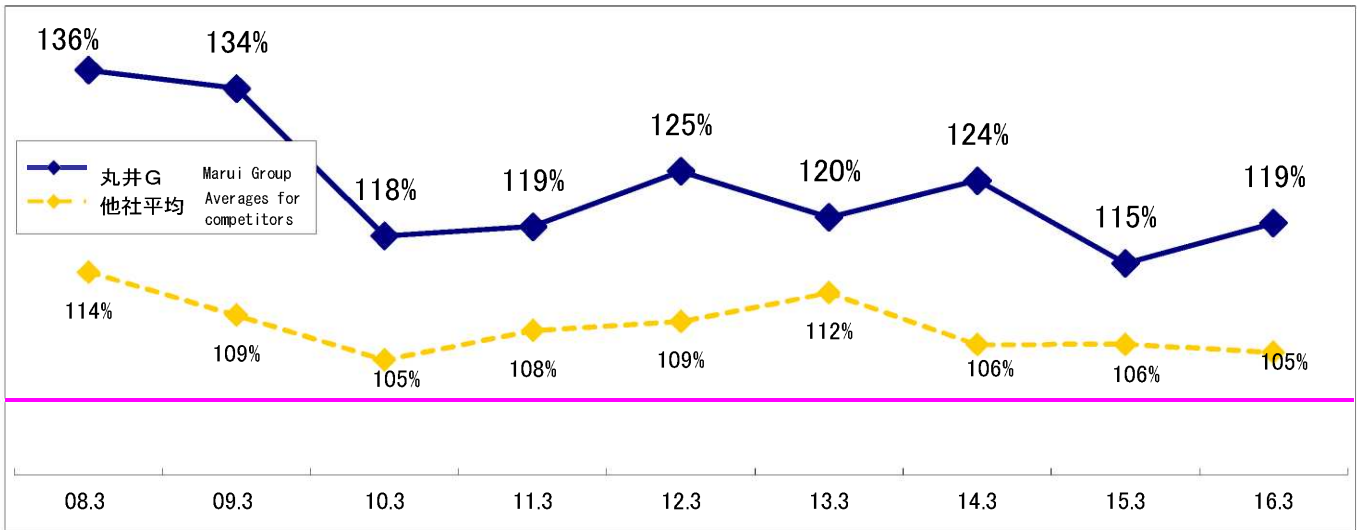
(2) カード事業 Credit card services

・カード会員数伸長率 Trend in number of credit card members



* 他社平均は公表資料を基に当社作成 Averages for competitors calculated by the Company based on disclosure materials.

・ショッピングクレジット取扱高伸長率 Trend of card shopping transactions



* 他社平均は公表資料を基に当社作成 Averages for competitors calculated by the Company based on disclosure materials.

(3) EPS・1株当り配当金(連結)

Earnings per share and Cash dividends per share (consolidated)

(円 Yen)

