



平成28年 7月11日

各 位

会 社 名 ころネット株式会社  
代 表 者 名 代表取締役社長 齋 藤 高 紀  
(コード番号：6060)  
問 合 せ 先 常務取締役 羽 田 和 徳  
(TEL. 024-573-6556)

### 中期経営計画の策定に関するお知らせ

当社はこのたび、平成29年3月期から平成31年3月期までの3ヵ年を対象とする中期経営計画を策定いたしましたので、その概要を下記のとおりお知らせいたします。

#### 記

#### 1. 前中期経営計画（平成26年3月期～平成28年3月期）の総括

前中期経営計画は、平成27年5月に目標を下方修正し、売上高12,305百万円、営業利益657百万円を目標に取り組んでまいりましたが、最終実績は売上で1,145百万円、営業利益で236百万円下回る結果となりました。

(単位：百万円・%)

|      | 当初目標   | 修正後目標  | 平成28年3月期<br>実績 | 対当初目標<br>達成率 | 対修正目標<br>達成率 |
|------|--------|--------|----------------|--------------|--------------|
| 売上高  | 15,000 | 12,305 | 11,160         | 74.4         | 90.7         |
| 営業利益 | 1,300  | 657    | 421            | 32.4         | 64.1         |

計画期間中に、郡山グランドホテル（当時）や牛久葬儀社とのM&Aのほか、営業エリアの拡大、施設のリニューアル等重点施策に基づく活動を実施し、一定の成果をあげました。しかしながら、儀式的の小規模化やニーズの多様化等事業を取巻く環境の悪化は、想定以上でありました。さらに、未確定のM&A案件を計画に織り込んでいたこともあり、売上高が大幅未達となり、これに伴い営業利益も計画を下回る結果となりました。

## 2. 新中期経営計画（平成29年3月期～平成31年3月期）の概要

### 2-1. 基本方針

1. 「稼ぐ力」の創出と安定成長
2. 事業分野の選択と集中
3. 新たな事業分野への挑戦

上記基本方針に基づき、次の重点施策を実践してまいります。

#### 1) 事業再編

- ・グループ事業の再編
- ・ローコスト体制の構築

#### 2) 重点事業分野の拡大

- ・葬祭、生花・装販事業に経営資源を集中

#### 3) 新たな取組み

- ・友好的M&Aの積極推進
- ・納骨堂、再生可能エネルギー等の新規事業への取組み強化

### 2-2. 数値目標

(単位：百万円)

|      | 平成28年3月期 | 平成31年3月期 | 増加額 | 増加率<br>(%) |
|------|----------|----------|-----|------------|
|      | 実績       | 目標       |     |            |
| 売上高  | 11,160   | 11,582   | 422 | 3.8        |
| 営業利益 | 421      | 627      | 206 | 48.9       |
| 経常利益 | 591      | 719      | 128 | 21.7       |

### 2-3. 事業別施策

数値目標達成に向け、以下の施策に取り組みます。

#### 1) 葬祭事業

- ・既存施設の稼働率向上
- ・関東圏を中心とした小規模葬会館の展開
- ・法要プラン、遺品整理サービス等の商品化

#### 2) 生花・装販事業

- ・福島県内外への積極的なエリア展開
- ・技術力を活かしたオリジナル生花祭壇の提案
- ・葬儀社等の生花部門立ち上げ支援
- ・紙棺「包優」の販売促進

#### 3) 石材卸売・小売事業

- ・首都圏における納骨堂（屋内）の展開
- ・設計等の後方部門のスリム化
- ・Webの営業活用
- ・ベトナム産石材の生産体制整備・販売強化

4) 婚礼事業

- ・既存施設の統合と少人数ウェディング施設の展開
- ・広告宣伝ツールの見直しによる経費の適正化
- ・コンベンションニーズの取り込み等による施設稼働率向上

5) 本社・管理部門

- ・組織スリム化／業務効率化
- ・新規事業・友好的M&Aの積極推進
- ・Web戦略強化
- ・ステークホルダーとの関係強化

以 上

(注) 当中期経営計画は、現在入手可能な情報に基づき作成しておりますが、実際の業績は今後の様々な不確定要因により、計画数値と異なることがあります。