

2016年度
第1四半期

2016年7月28日

FUJITSU

shaping tomorrow with you

決算概要

富士通株式会社

1. 2016年度第1四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 海外拠点の損益情報

1. 2016年度第1四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 海外拠点の損益情報

経営成績



(単位：億円)

	2015年度1Q (実績)	2016年度1Q (実績)	前年同期比	
				増減率(%)
売上収益	10,650	9,865	△785	△7.4
営業利益	△273	△112	160	-
[ビジネスモデル変革費用]	[△44]	[-]	[44]	-
(営業利益率)	(△2.6%)	(△1.1%)	(1.5%)	
税引前四半期利益	△168	△132	35	-
四半期利益(親会社所有者帰属)	△189	△140	48	-

為替レート

米ドル/円	121	108	△13	△10.7
ユーロ/円	134	122	△12	△9.0
英ポンド/円	186	155	△31	△16.7
ユーロ/米ドル	1.11	1.13	0.02	1.8

海外売上比率 42.6% 40.1% △2.5%

事業別セグメント情報



(単位：億円)

		2015年度1Q (実績)		2016年度1Q (実績)		前年同期比		増減率(%)	為替影響除く 増減率(%)
売上 収益	テクノロジーソリューション		7,188		6,727		△460	△6.4	△2
	サービス		6,112		5,783		△329	△5.4	
	システムプラットフォーム		1,076		944		△131	△12.2	
	ユビキタスソリューション		2,432		2,198		△233	△9.6	△7
	デバイスソリューション		1,499		1,300		△198	△13.3	△7
	その他/消去又は全社		△469		△361		108	-	-
	連結計		10,650		9,865		△785	△7.4	△3
営業 利益	テクノロジーソリューション	[△44]	△40	[-]	71	[44]	111	-	
	サービス		99		150		50	51.3	
	システムプラットフォーム	[△44]	△139	[-]	△78	[44]	60	-	
	ユビキタスソリューション		△76		46		122	-	
	デバイスソリューション		107		△11		△119	-	
	その他/消去又は全社		△263		△217		46	-	
	連結計	[△44]	△273	[-]	△112	[44]	160	-	

※括弧内はビジネスモデル変革費用

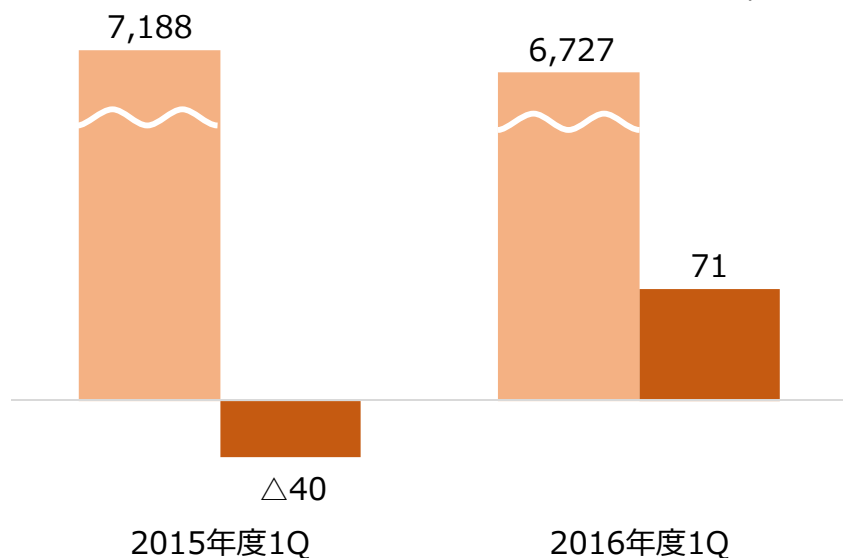
テクノロジーソリューション

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



テクノロジーソリューション	2015年度1Q (実績)	2016年度1Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	
売上収益	7,188	6,727	△460	△6.4
サービス	6,112	5,783	△329	△5.4
システムプラットフォーム	1,076	944	△131	△12.2
営業利益	△40	71	111	-
[ビジネスモデル変革費用]	[△44]	[-]	[44]	-
(営業利益率)	(△0.6%)	(1.1%)	(1.7%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	4,231	4,304	72	1.7
海外	2,957	2,423	△533	△18.0

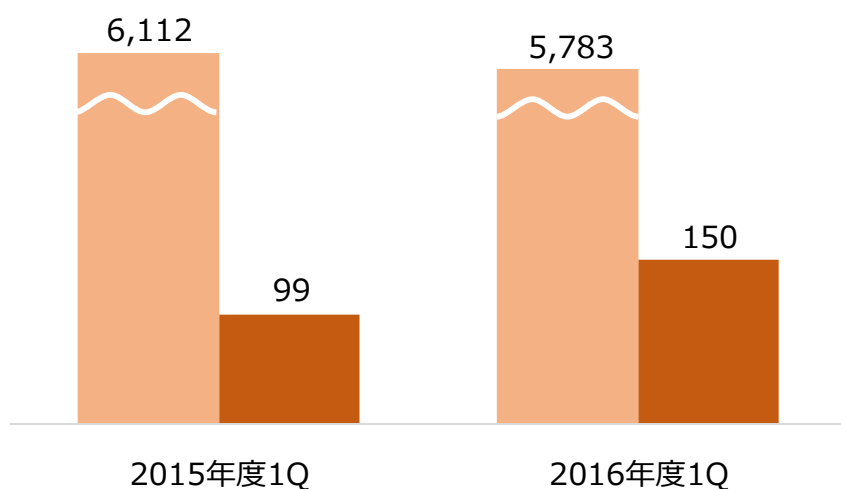
〔売上収益〕 国内はサービス中心に伸長。海外は、円高影響が大きいのに加え、プロダクト関連が低調で減収。
〔営業利益〕 国内サービスは増益、システムプラットフォームは再編費用の負担減もあり改善。

テクノロジーソリューション（サービス）

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

サービス	2015年度 1Q (実績)	2016年度 1Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	6,112	5,783	△329	△5.4
ソリューション/SI	2,113	2,115	2	0.1
インフラサービス	3,999	3,667	△332	△8.3
営業利益 (営業利益率)	99 (1.6%)	150 (2.6%)	50 (1.0%)	51.3

売上収益(国内海外内訳)

国内	3,506	3,613	106	3.0
海外	2,606	2,169	△436	△16.7

〔売上収益〕 海外は円高の影響により減収。国内はアウトソーシング中心に増収。

〔営業利益〕 国内向けの増収効果に加え、採算改善などにより増益。

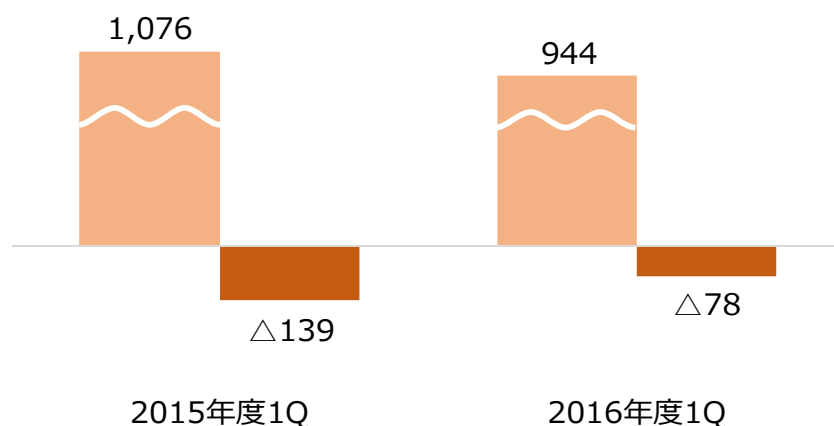
テクノロジーソリューション（システムプラットフォーム）

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



システム プラットフォーム	2015年度 1Q (実績)	2016年度 1Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	1,076	944	△131	△12.2
システム プロダクト	551	531	△20	△3.6
ネットワーク プロダクト	524	413	△111	△21.2
営業利益	△139	△78	60	-
[ビジネスデジタル変革費用] (営業利益率)	[△44] (△13.0%)	[-] (△8.4%)	[44] (4.6%)	-

売上収益(国内海外内訳)

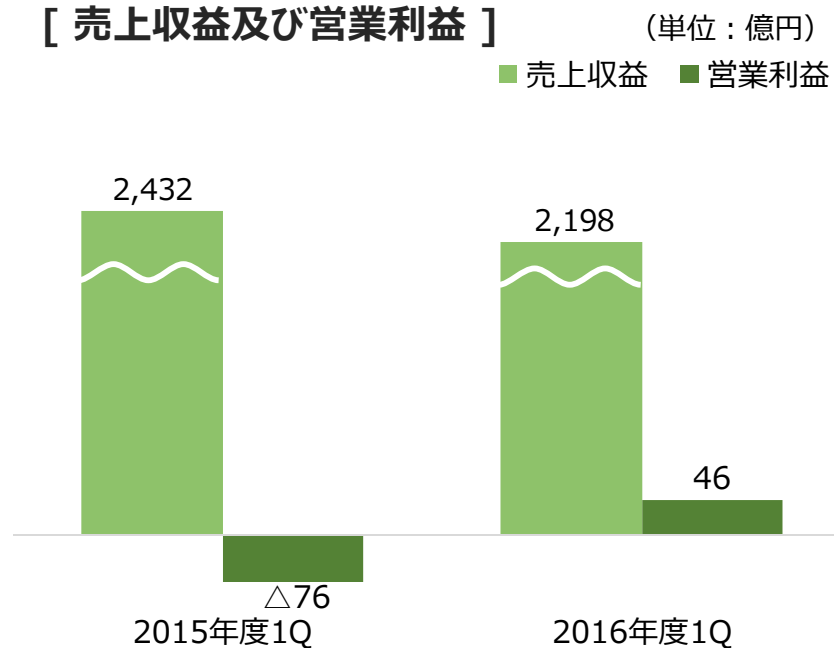
国内	724	690	△33	△4.7
海外	351	253	△97	△27.7

〔売上収益〕 キャリアの投資抑制の影響を受けた国内外のネットワークプロダクト中心に減収。

〔営業利益〕 サーバ関連の採算性改善に加え、前年同期に計上したネットワーク再編費用の負担減もあり改善。

ユビキタスソリューション

[売上収益及び営業利益]



(単位：億円)

ユビキタスソリューション	2015年度1Q (実績)	2016年度1Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	2,432	2,198	△233	△9.6
PC/携帯電話	1,516	1,259	△256	△16.9
モバイルウェア	916	939	22	2.5
営業利益 (営業利益率)	△76 (△3.1%)	46 (2.1%)	122 (5.2%)	-

売上収益(国内海外内訳)

	2015年度1Q	2016年度1Q	増減	増減率(%)
国内	1,551	1,392	△159	△10.3
海外	881	806	△74	△8.5

〔売上収益〕 携帯電話は、ハイエンドモデル中心に大幅な売上減。PCも個人向けが低調で減収。

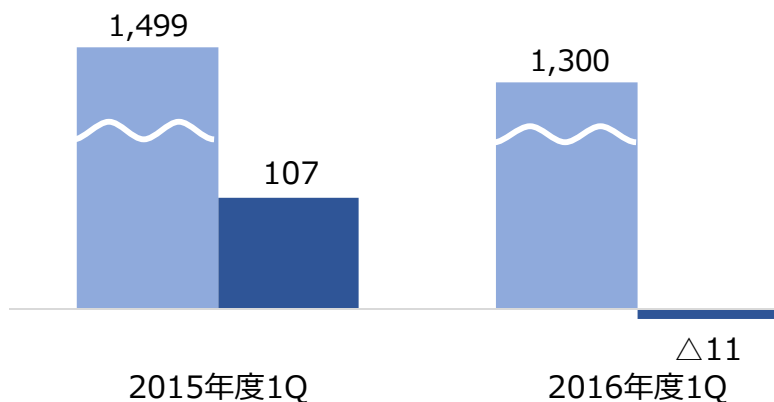
〔営業利益〕 円高によるドル建て部材のコストダウン効果に加え、開発費中心に効率化を進め改善。

デバイスソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

デバイスソリューション	2015年度1Q (実績)	2016年度1Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	増減率(%)
売上収益	1,499	1,300	△198	△13.3
LSI	805	637	△168	△20.9
電子部品	697	666	△31	△4.5
営業利益	107	△11	△119	-
(営業利益率)	(7.1%)	(△0.9%)	(△8.0%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	738	567	△171	△23.2
海外	760	732	△27	△3.6

〔売上収益〕 L S I の所要減に加え、円高の影響により減収。

〔営業利益〕 L S I 所要減の影響に、円高による減収影響も加わり悪化。

キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2015年度1Q (実績)	2016年度1Q (実績)	前年同期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	293	620	326
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△283	△384	△100
I + II フリー・キャッシュ・フロー	9	236	226
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	121	268	146
IV 現金及び現金同等物の四半期末残高	3,783	4,198	415

資産、負債、資本の状況

(単位：億円)

	2015年度末 (実績)	2016年度1Q末 (実績)	前年度末比
資産	32,263	30,086	△2,176
負債	23,000	22,017	△983
資本（純資産）	9,262	8,069	△1,192
親会社所有者帰属持分（自己資本）	7,827	6,798	△1,029

(ご参考)財務指標

有利子負債	5,349	5,794	445
ネット有利子負債	1,541	1,595	54
D/Eレシオ	0.68倍	0.85倍	0.17倍
ネットD/Eレシオ	0.20倍	0.23倍	0.03倍
自己資本比率	24.3%	22.6%	△1.7%

1. 2016年度第1四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 海外拠点の損益情報

(単位：億円)

	2015年度 (実績)	2016年度(予想)		前年度比	
		今回予想	4月予想比		増減率(%)
売上収益	47,392	46,000	-	△1,392	△2.9
営業利益	1,206	1,200	-	△6	△0.5
[ビジネスモデル変革費用]	[△415]	[△450]	[-]	[△34]	-
(営業利益率)	(2.5%)	(2.6%)	(-%)	(0.1%)	
当期利益(親会社所有者帰属)	867	850	-	△17	△2.0

為替レート (※ 2016年7月以降の前提為替レート)

米ドル/円	120	※ 110	-	△10	△8.3
ユーロ/円	133	※ 125	-	△8	△6.0
英ポンド/円	181	※ 160	-	△21	△11.6
ユーロ/米ドル	1.11	※ 1.15	-	0.04	3.6

海外売上比率	40.0%	40.3%	-	0.3%
--------	-------	-------	---	------

(単位：億円)

	2015年度 (実績)	2016年度(予想)					前年度比	内、ビジネスモデル 変革費用	
		内、ビジネスモデル 変革費用	今回予想	内、ビジネスモデル 変革費用	4月予想比	内、ビジネスモデル 変革費用			
売上 収益	テクノロジーソリューション	32,833	-	32,100	-	-	-	△733	-
	サービス	27,651	-	26,900	-	-	-	△751	-
	システムプラットフォーム	5,181	-	5,200	-	-	-	18	-
	ユビキタスソリューション	10,409	-	10,000	-	-	-	△409	-
	デバイスソリューション	6,039	-	5,650	-	-	-	△389	-
	その他/消去又は全社	△1,888	-	△1,750	-	-	-	138	-
	連結計	47,392	-	46,000	-	-	-	△1,392	-
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,862	△359	2,450	-	-	-	587	359
	サービス	1,639	△191	1,950	-	-	-	310	191
	システムプラットフォーム	223	△167	500	-	-	-	276	167
	ユビキタスソリューション	△76	△56	140	-	-	-	216	56
	デバイスソリューション	303	-	60	-	-	-	△243	-
	その他/消去又は全社	△883	-	△1,450	△450	-	-	△566	△450
	連結計	1,206	△415	1,200	△450	-	-	△6	△34

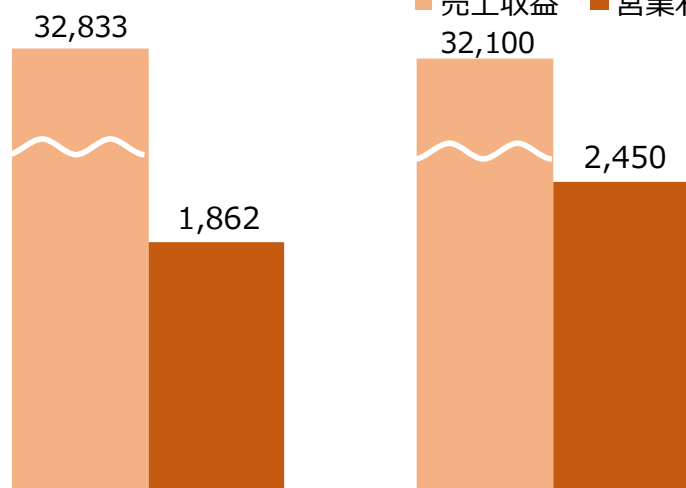
テクノロジーソリューション

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2015年度(実績)

2016年度(予想)

テクノロジーソリューション	2015年度(実績)	2016年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
売上収益	32,833	32,100	-	△733	△2.2
サービス	27,651	26,900	-	△751	△2.7
システムプラットフォーム	5,181	5,200	-	18	0.4
営業利益	1,862	2,450	-	587	31.6
[ビジネスモデル変革費用]	[△359]	[-]	[-]	[359]	-
(営業利益率)	(5.7%)	(7.6%)	(-%)	(1.9%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2015年度(実績)	2016年度(今回予想)	2016年度(4月予想比)	前年度比	増減率(%)
国内	20,521	20,400	-	△121	△0.6
海外	12,312	11,700	-	△612	△5.0

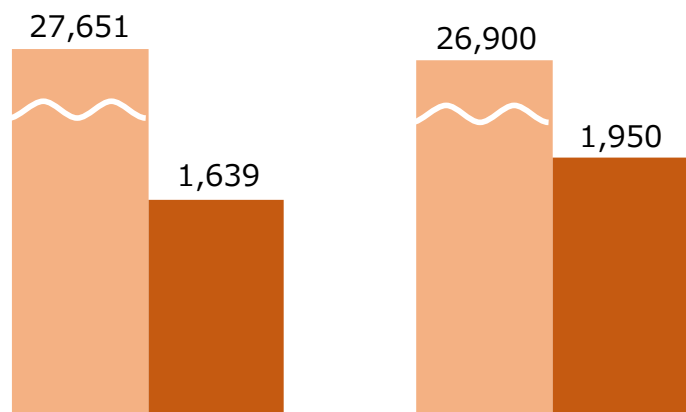
テクノロジーソリューション（サービス）

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2015年度(実績)

2016年度(予想)

サービス	2015年度 (実績)	2016年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
売上収益	27,651	26,900	-	△751	△2.7
ソリューション/SI	10,109	10,000	-	△109	△1.1
インフラサービス	17,542	16,900	-	△642	△3.7
営業利益	1,639	1,950	-	310	19.0
[デジタル変革費用]	[△191]	[-]	[-]	[191]	-
(営業利益率)	(5.9%)	(7.2%)	(-%)	(1.3%)	

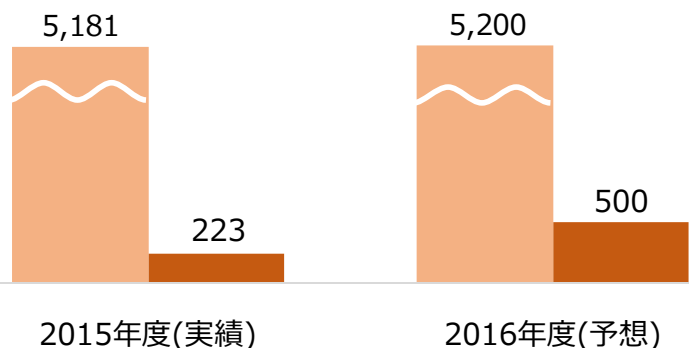
テクノロジーソリューション（システムプラットフォーム）

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



システム プラットフォーム	2015年度 (実績)	2016年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
売上収益	5,181	5,200	-	18	0.4
システム プロダクト	2,620	2,600	-	△20	△0.8
ネットワーク プロダクト	2,560	2,600	-	39	1.5
営業利益	223	500	-	276	124.1
[ビジネスモデル変革費用]	[△167]	[-]	[-]	[167]	-
(営業利益率)	(4.3%)	(9.6%)	(-%)	(5.3%)	

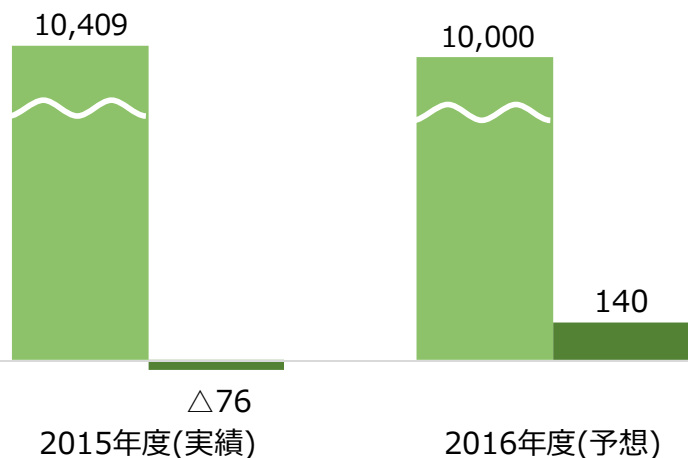
ユビキタスソリューション

(単位：億円)

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



ユビキタスソリューション	2015年度(実績)	2016年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
売上収益	10,409	10,000	-	△409	△3.9
PC/携帯電話	6,513	6,100	-	△413	△6.4
モバイルウェア	3,895	3,900	-	4	0.1
営業利益	△76	140	-	216	-
[ビジネスモデル変革費用]	[△56]	[-]	[-]	[56]	-
(営業利益率)	(△0.7%)	(1.4%)	(-%)	(2.1%)	

売上収益(国内海外内訳)

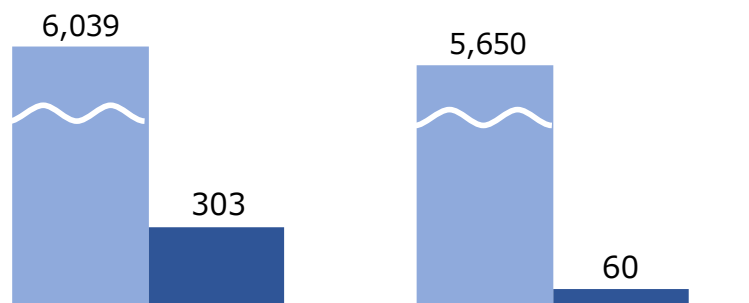
国内	6,783	6,500	-	△283	△4.2
海外	3,625	3,500	-	△125	△3.5

デバイスソリューション

[売上収益及び営業利益]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2015年度(実績)

2016年度(予想)

(単位：億円)

デバイスソリューション	2015年度 (実績)	2016年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	4月予想比		
売上収益	6,039	5,650	-	△389	△6.4
LSI	3,146	2,800	-	△346	△11.0
電子部品	2,907	2,850	-	△57	△2.0
営業利益	303	60	-	△243	△80.3
(営業利益率)	(5.0%)	(1.1%)	(-%)	(△3.9%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	2,897	2,500	-	△397	△13.7
海外	3,142	3,150	-	7	0.2

1. 2016年度第1四半期 連結業績概要

- (1). 経営成績／事業別セグメント情報
- (2). キャッシュ・フローの状況
- (3). 資産、負債、資本の状況

2. 2016年度 連結業績予想

- (1). 業績見通し／事業別セグメント情報

(ご参考)

- (1). 連結業績予想の前提条件等
- (2). 海外拠点の損益情報

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等



①為替レート（平均）・為替感応度

	2015年度 (実績)	2016年度			為替感応度 2Q/3Q/4Q (予想)※
		1Q (実績)	2Q/3Q/4Q (予想)	4月予想比	
米ドル/円	120	108	110	-	△5 億円
ユーロ/円	133	122	125	-	△2 億円
英ポンド/円	181	155	160	-	0 億円
ユーロ/米ドル	1.11	1.13	1.15	-	△12 億円

※対円レートは1円の為替変動(円高)による営業利益への影響額(概算)

ユーロ/米ドルは0.01米ドルの為替変動(ユーロ安)による営業利益への影響額(概算)

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等



② キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	1Q		通期		4月予想比
	2015年度(実績)	2016年度(実績)	2015年度(実績)	2016年度(予想)	
I. 営業CF	293	620	2,530	2,500	-
II. 投資CF	△283	△384	△1,643	△1,900	-
I+II. FCF	9	236	887	600	-

③ 設備投資・減価償却費 (有形固定資産)

(単位：億円)

	1Q		通期		4月予想比
	2015年度(実績)	2016年度(実績)	2015年度(実績)	2016年度(予想)	
テクノロジーソリューション	177	163	808	850	-
ユビキタスソリューション	23	24	95	130	-
デバイスソリューション	75	137	556	450	-
全社共通他	3	26	100	120	-
設備投資	279	352	1,560	1,550	-
減価償却費	293	276	1,198	1,200	-

(ご参考)

連結業績予想の前提条件等



④研究開発費

(単位：億円)

	1Q		通期		4月予想比
	2015年度(実績)	2016年度(実績)	2015年度(実績)	2016年度(予想)	
研究開発費 (売上収益比)	464 (4.4%)	414 (4.2%)	1,798 (3.8%)	1,800 (3.9%)	- (-%)

⑤製品出荷台数

(単位：万台)

	2015年度(実績)	2016年度(予想)	4月予想比
PC	400	400	-
携帯電話	360	310	-

(ご参考)

海外拠点の損益情報



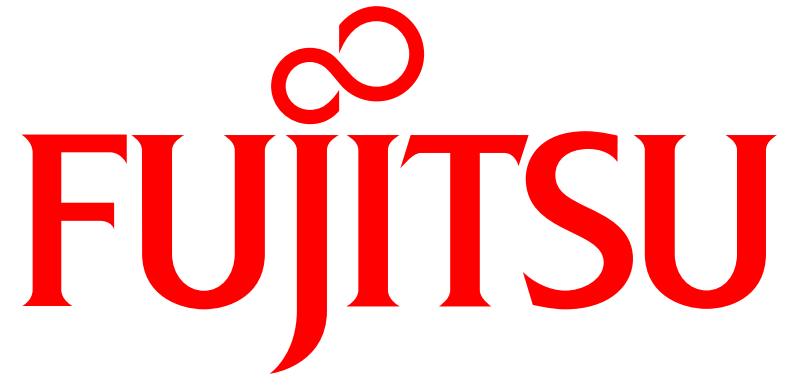
(単位：億円)

		2015年度1Q (実績)	2016年度1Q (実績)	前年同期比	
海外	売上収益	4,698	4,075	△623	
	営業利益	△17	6	23	
	EMEIA	売上収益	2,245	1,915	△330
		営業利益	△38	10	48
	アメリカ	売上収益	1,044	933	△111
		営業利益	11	△12	△24
	アジア	売上収益	1,105	971	△133
		営業利益	12	6	△6
	オセアニア	売上収益	303	255	△47
		営業利益	△3	2	5

(注)1. 海外連結子会社が所在する地域ごとの売上収益及び営業利益を表示しております。

EMEIA・・・欧州、中近東、インド、アフリカ

(注)2. 売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。



shaping tomorrow with you

免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向（特に日本、欧州、北米、中国を含むアジア）
- ハイテク市場における変動性（特に半導体、パソコンなど）
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更