



2016年度

第1四半期決算

# 投資家様向け説明会

2016年7月28日  
オムロン株式会社

EARTH-1 STAGE

# 発表のポイント

---

## ■ 1Q実績

- ・売上高、営業利益ともに社内計画比インライン  
(減収減益は想定通り)

## ■ 通期見通し

- ・通期見通しは期初計画を据え置く

## ■ 事業売却 & 事業提携

- ・制御機器事業はオイル & ガス事業を売却<sup>\*1</sup>
- ・ヘルスケア事業はフクダ電子と事業提携し、医療機器子会社を売却<sup>\*2</sup>

\*1 <http://www.omron.co.jp/press/2016/06/c0603.html>

\*2 <http://www.omron.co.jp/press/2016/06/h0609.html>

# 目次

---

|                |      |
|----------------|------|
| <b>1. 1Q実績</b> | P. 3 |
|----------------|------|

---

|                 |       |
|-----------------|-------|
| <b>2. 通期見通し</b> | P. 10 |
|-----------------|-------|

---

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| <b>3. 事業売却&amp;事業提携</b> | P. 14 |
|-------------------------|-------|

---

|             |       |
|-------------|-------|
| <b>参考資料</b> | P. 19 |
|-------------|-------|

# 1Q実績

---

1Q実績



## 1Q実績

## 売上高、営業利益ともに社内計画比インライン

|                     | 2015年度<br>1Q実績 | 2016年度<br>1Q実績 | 前年同期比・差           | (億円)<br>前年同期比・差<br>(為替影響除く) |
|---------------------|----------------|----------------|-------------------|-----------------------------|
| 売上高                 | 2,054          | 1,845          | △10.1%            | △3%                         |
| 売上総利益<br>(売上総利益率)   | 793<br>(38.6%) | 708<br>(38.4%) | △10.6%<br>(△0.2P) | △3%<br>(+0.1P)              |
| 営業利益<br>(営業利益率)     | 164<br>(8.0%)  | 98<br>(5.3%)   | △40.1%<br>(△2.7P) | △23%<br>(△1.6P)             |
| 当社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 127            | 79             | △37.4%            | △15%                        |
| USDレート (円)          | 121.4          | 111.1          | △10.3             |                             |
| EURレート (円)          | 133.2          | 125.2          | △8.0              |                             |

## 事業セグメント別 売上高

**全ての事業セグメントで減収  
車載事業、ヘルスケア事業は為替影響を除くと増収**

(億円)

|                   | 2015年度<br>1Q実績 | 2016年度<br>1Q実績 | 前年同期比  | 前年同期比<br>(為替影響除く) |
|-------------------|----------------|----------------|--------|-------------------|
| 制御機器事業<br>(IAB)   | 856            | 786            | △8.2%  | △2%               |
| 電子部品事業<br>(EMC)   | 262            | 230            | △12.3% | △5%               |
| 車載事業<br>(AEC)     | 349            | 328            | △6.0%  | +3%               |
| 社会システム事業<br>(SSB) | 129            | 89             | △31.5% | △31%              |
| ヘルスケア事業<br>(HCB)  | 255            | 250            | △1.9%  | +7%               |
| 本社直轄事業<br>(その他事業) | 192            | 149            | △22.4% | △19%              |
| 本社他 (消去調整含む)      | 11             | 13             | +27.6% | -                 |
| 合計                | 2,054          | 1,845          | △10.1% | △3%               |

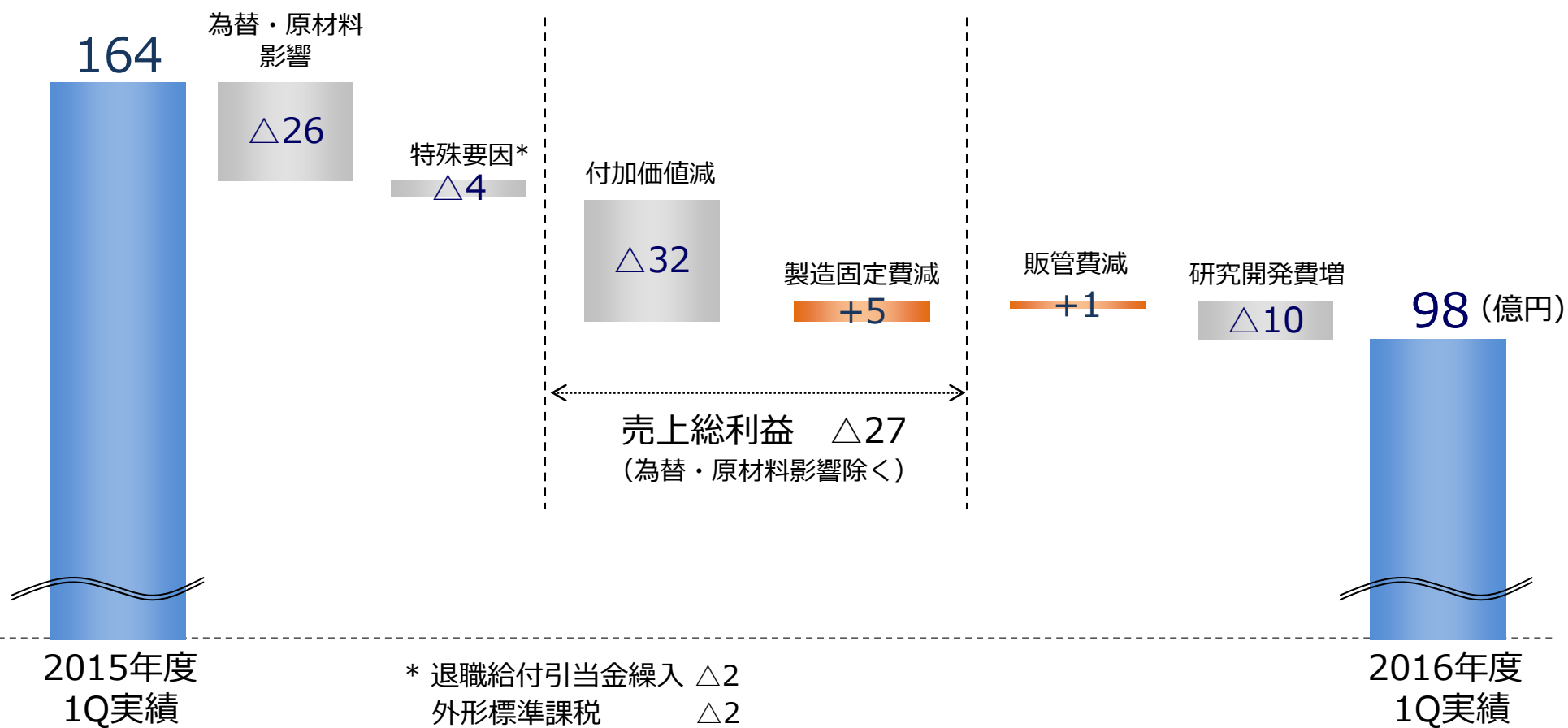
## 事業セグメント別 営業利益

(億円、%：営業利益率)

|                   | 2015年度<br>1Q実績 | 2016年度<br>1Q実績 | 前年同期差          | 前年同期比 | 前年同期比<br>(為替影響除く) |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|-------|-------------------|
| 制御機器事業<br>(IAB)   | 141<br>(16.5%) | 102<br>(13.0%) | △39<br>(△3.4P) | △27%  | △12%              |
| 電子部品事業<br>(EMC)   | 22<br>(8.5%)   | 18<br>(7.8%)   | △4<br>(△0.6P)  | △19%  | +5%               |
| 車載事業<br>(AEC)     | 18<br>(5.1%)   | 12<br>(3.7%)   | △6<br>(△1.4P)  | △32%  | △17%              |
| 社会システム事業<br>(SSB) | △21<br>(-)     | △25<br>(-)     | △4<br>(-)      | -     | -                 |
| ヘルスケア事業<br>(HCB)  | 19<br>(7.6%)   | 25<br>(10.0%)  | +6<br>(+2.4P)  | +29%  | +55%              |
| 本社直轄事業<br>(その他事業) | 2<br>(1.2%)    | △14<br>(-)     | △16<br>(-)     | -     | -                 |
| 本社他 (消去調整含む)      | △17            | △20            | △3             | -     | -                 |
| 合計                | 164<br>(8.0%)  | 98<br>(5.3%)   | △66<br>(△2.7P) | △40%  | △23%              |

## 営業利益増減 (前年同期差)

## 将来の成長に向けた研究開発費を増額





## 連結貸借対照表

円高の影響により各項目の数値が縮小しているが、BS構造に大きな変化なし

(億円)

|           | 2016年3月末 | 2016年6月末 | 前年度末差 |
|-----------|----------|----------|-------|
| 流動資産      | 3,896    | 3,630    | △266  |
| 有形固定資産    | 1,466    | 1,352    | △114  |
| 投資その他の資産  | 1,472    | 1,387    | △85   |
| 資産の部合計    | 6,833    | 6,369    | △464  |
| 流動負債      | 1,627    | 1,387    | △240  |
| 固定負債      | 736      | 718      | △18   |
| 負債の部合計    | 2,363    | 2,105    | △258  |
| 株主資本      | 4,447    | 4,248    | △200  |
| 非支配持分     | 23       | 17       | △7    |
| 純資産の部合計   | 4,470    | 4,264    | △206  |
| 負債及び純資産合計 | 6,833    | 6,369    | △464  |
| 株主資本比率    | 65.1%    | 66.7%    | +1.6P |

## 連結キャッシュ・フロー計算書

**投資CFはオイル&ガス事業の売却により増加**  
**手元現金は前年度のM&A実行、自己株式取得により減少**

(億円)

|                         | 2015年度<br>1Q実績 | 2016年度<br>1Q実績 | 前年同期差 |
|-------------------------|----------------|----------------|-------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (営業CF) | 155            | 140            | △15   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (投資CF) | △77            | 9              | +86   |
| フリー・キャッシュ・フロー (FCF)     | 78             | 149            | +70   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (財務CF) | △91            | △75            | +16   |
| 四半期末の現金残高               | 1,031          | 828            | △203  |
| 設備投資                    | 69             | 49             | △20   |
| 減価償却費                   | 75             | 74             | △1    |

# 通期見通し

---

通期見通し



## 2Q以降 エリア別事業環境認識 (期初想定からの変化)

### 英国のEU離脱、円高の影響により、グローバル経済に不透明感あり

#### <国内>

円高により、自動車業界を中心に設備投資の動向に不透明感あり。政府の景気対策、日銀の追加金融緩和を注視要。

#### <海外>

米州 : 個人消費にやや減速感あるも、総じて堅調継続。

欧州 : 英国のEU離脱の影響により不透明感あり。

中国 : 経済成長の鈍化は継続。但し、インフラ投資、EV関連投資は堅調継続。

アジア : タイは横ばい。インド、韓国は堅調継続。

## 2Q以降 事業セグメント別事業環境認識（期初想定からの変化）

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>制御機器事業<br/>(I A B)</b>   | <p>国内：円高により自動車の設備投資に不透明感あり。<br/>         海外：中国の市況は低調継続も、自動車は堅調。アジアは横ばい。<br/>         米州は円高により日系企業の投資が減速。欧州は英国離脱で不透明感あり。</p> |
| <b>電子部品事業<br/>(E M C)</b>   | <p>業民：主に中国の景気減速の継続により、家電市場は低成長。<br/>         車載：中国は環境対応車向けインフラ投資拡大により、堅調継続。</p>   |
| <b>車載事業<br/>(A E C)</b>     | <p>国内：軽自動車市場が軟調。<br/>         海外：北米は堅調継続。中国は自動車減税の効果が続き、堅調継続。</p>   |
| <b>社会システム事業<br/>(S S B)</b> | <p>駅務：更新需要の一巡により軟調継続。<br/>         環境：太陽光発電市場は低調継続。エネルギー使用合理化市場は堅調継続。</p>   |
| <b>ヘルスケア事業<br/>(H C B)</b>  | <p>国内：生活習慣病患者の増加や健康志向の高まりにより、堅調継続。<br/>         海外：アジアを中心とした新興国は健康志向の高まりにより、好調継続。</p>                                       |
| <b>本社直轄事業<br/>(その他事業)</b>   | <p>環境：パワコンの需要は低調継続も、蓄電システムは拡大。<br/>         バックライト：スマホ市場の成長鈍化が継続。</p>   |

## 通期見通し

## 通期見通しは期初計画を据え置く

(億円)

|                    | 2015年度<br>実績     | 2016年度<br>計画・見通し | 前年度比・差           |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|
| 売上高                | 8,336            | 8,200            | △1.6%            |
| 売上総利益<br>(売上総利益率)  | 3,208<br>(38.5%) | 3,220<br>(39.3%) | +0.4%<br>(+0.8P) |
| 営業利益<br>(営業利益率)    | 623<br>(7.5%)    | 630<br>(7.7%)    | +1.1%<br>(+0.2P) |
| 当社株主に帰属する<br>当期純利益 | 473              | 475              | +0.4%            |

※ 2Q以降の為替レート的前提は、USD110円、EUR125円 (期初計画を踏襲)

# 事業売却 & 事業提携

---

事業売却 & 事業提携



## 事業売却&amp;事業提携

制御機器事業は、オイル&ガス事業の売却を実施  
ヘルスケア事業は、医療機器で事業提携&売却を行う

制御機器事業  
(IAB)

オイル&ガス事業  
売却

ヘルスケア事業  
(HCB)

医療機器事業  
提携&売却



## 事業提携&amp;医療機器子会社の売却

フクダ電子株式会社と事業提携し、医療機器事業を担う子会社を売却

**OMRON**

ヘルスケア事業  
(HCB)

事業提携

**FUKUDA  
DENSHI**

フクダ電子株式会社

医療機器事業  
(オムロン コーリン株式会社)

売却

事業提携により医療分野で  
シナジーを生み出す

## 事業提携内容

事業提携により両社の強みを活用し、事業拡大を加速させる

在宅医療で新規事業を創出

相互の販路活用による売上拡大

共同で商品を開発

**OMRON**

# 参考資料

---

参考資料



## 為替・原材料前提

## 2Q以降の為替、原材料の前提は期初計画を踏襲

## ■ 2Q以降前提

## 為替

USD・・・110円

EUR・・・125円

1円変動による影響額（通期）

|     | 売上高<br>影響額 | 営業利益<br>影響額 |
|-----|------------|-------------|
| USD | 約35億円      | 約3億円        |
| EUR | 約9億円       | 約5億円        |

## 原材料

銀・・・61,000円/kg

銅・・・650円/kg

価格変動による影響額（通期）

|   | 変動額       | 営業利益<br>影響額 |
|---|-----------|-------------|
| 銀 | 1,000円/kg | 約0.7億円      |
| 銅 | 10円/kg    | 約0.4億円      |

※ 新興国通貨等がUSD、EURに想定通り連動しなかった場合、感応度に影響を与える

# ROIC逆ツリー展開

## 現場



## KPI

注力業界/エリア 売上  
 新商品/注力商品 売上  
 売価コントロール  
 変動費CD額・率  
 失敗コスト率

一人当り生産台数  
 自動化率（省人数）

売上高人件費率

在庫月数  
 不動産在庫月数  
 債権/債務月数

設備回転率  
 (1/N自動化率)

## 改善ドライバー

売上総利益率

付加価値率

製造固定費率

販管費率  
 R&D率

運転資金回転率

固定資産回転率

ROS

投下  
 資本  
 回転率

ROIC

## ROICの計算式

## ＜連結貸借対照表＞

| 科目        | 年 月末 |
|-----------|------|
| 資産の部      |      |
| 流動資産      |      |
| ...       |      |
| ...       |      |
| 有形固定資産    |      |
| ...       |      |
| 投資その他の資産  |      |
| ...       |      |
| 負債の部      |      |
| 流動負債      |      |
| 短期債務      |      |
| ...       |      |
| ...       |      |
| 純資産の部     |      |
| 株主資本      |      |
| ...       |      |
| ...       |      |
| ...       |      |
| 純資産の部合計   |      |
| 負債及び純資産合計 |      |

当社株主に帰属する  
当期純利益

$$ROIC = \frac{\text{当社株主に帰属する当期純利益}}{\text{投下資本}}$$

投下資本 = 純資産 + 有利子負債

※投下資本は、前年度末実績および当年度の各四半期毎の実績または見通しを平均して算出

**2014～2016年度における想定資本コスト：6%**

### <注意事項>

1. 当社の連結決算は米国会計基準を採用しています。
2. 業績予想などは、当社が現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績はさまざまなリスクや不確定な要素などの要因により、異なる可能性があります。

業績予想の前提となる条件および業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、平成29年3月期 第1四半期決算短信のP6「1. 当四半期決算に関する定性的情報

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご参照ください。

3. 当資料は「平成29年3月期 第1四半期決算短信」に準拠し作成しています。  
差額、比率については百万円単位で計算し、四捨五入しています。

### <IRに関するお問い合わせ>

#### オムロン株式会社

グローバルIR・コーポレートコミュニケーション本部  
経営IR部

電話 : 03-6718-3421

E-mail : [omron\\_ir@omron.co.jp](mailto:omron_ir@omron.co.jp)

HPアドレス : [www.omron.co.jp](http://www.omron.co.jp)