



2016年7月29日

各 位

会社名 株式会社アウトソーシング
代表者名 代表取締役会長兼社長 土井 春彦
(コード番号：2427 東証第一部)
問合せ先 取締役副社長 鈴木 一彦
経営管理本部管掌
電 話 03-3286-4888 (代表)

英国 Allen Lane Consultancy Limited、ALL Holdco 2016 Limited 及び Liberata UK Limited の株式取得及び資金の借入に関するお知らせ

当社は、2016年7月29日開催の取締役会において、OUTSOURCING UK Limited を増資により子会社化し、同社が、Allen Lane Consultancy Limited (以下、ALC)、ALL Holdco 2016 Limited (以下、ALL Holdco) 並びに Liberata UK Limited (以下、Liberata) の株式を取得することを決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 株式の取得の理由

当社グループは、これまでメーカーの生産効率向上を目的とした生産アウトソーシング事業をコア事業として成長してまいりました。同事業は、顧客メーカーの生産変動の影響を受け易く、非常にボラティリティの高いビジネスであるため、これまでは変動に応じて期間社員を大量採用して活用するモデルにて対応してまいりましたが、同事業はスタッフ数に事業規模が左右されるビジネスであり、期間満了によって人員が減少するモデルでは、売上成長させるためには常に増員受注を獲得して大量採用・大量配属を続けなければならない宿命でありました。

しかし、昨今の雇用情勢から期間社員の大量採用が困難になり、正社員を活用するPEOモデルに変更して、契約期間の長期化や単価の引上げ等の対策を施し、ボラティリティの高い市場に対して正社員を配属することによって経費が固定化されるリスクをヘッジしておりますが、リーマンショックが再来しても耐え得る更なるヘッジとして、製造分野と異なる景気サイクルの分野の拡充や、景気や環境変化の影響を受けにくいビジネスへの進出を推進し、変動リスクを平準化させながら事業拡大を進めております。

当社グループでは、去る2016年4月1日にJBWグループ(以下、JBW)の株式の取得以降、英国市場での公共系アウトソーシング事業にベンチマークし、サービスを拡充するためのM&Aの機会を模索しておりました。昨今、Brexitの影響で英国の経済状況は相対的にみれば、経済不安定な局面ではありますが、公共系アウトソーシング事業においては、引き続き好調を維持しており、市場としては非常にボラティリティの低いビジネスであるといえます。また、2016年下期に向けて大規模な新規フレームワーク(受注機会)の公募も進行中でございます。

一方、ALCについては、会計士による専門的なアウトソーシングサービスを行っており、各省庁の会計業務、経理業務、ビジネスプロセス改善業務、プロジェクトマネジメント業務など、多岐にわたる政府系業務の中でもハイエンドの業務を請負っています。BIG4と呼ばれる大手会計事務所に引けを取らないクオリティで業務を受注することができ、利益率も非常に高い位置をキープしております。

また、Liberataにおいては、中央政府並びに地方公共団体へのBPOサービスを提供する企業であり、約1,400名の従業員を抱え、英国全土で拠点を築きBPO業務を推進しています。BPO業務はひとつの契約が約8年~10年と長期契約の案件が多く、ボラティリティが低いことが特色です。

両社とも公共系アウトソーシングに強みを持つ企業であり、4月に取得したJBWとも非常に高いシナジー効

果が期待できる企業です。

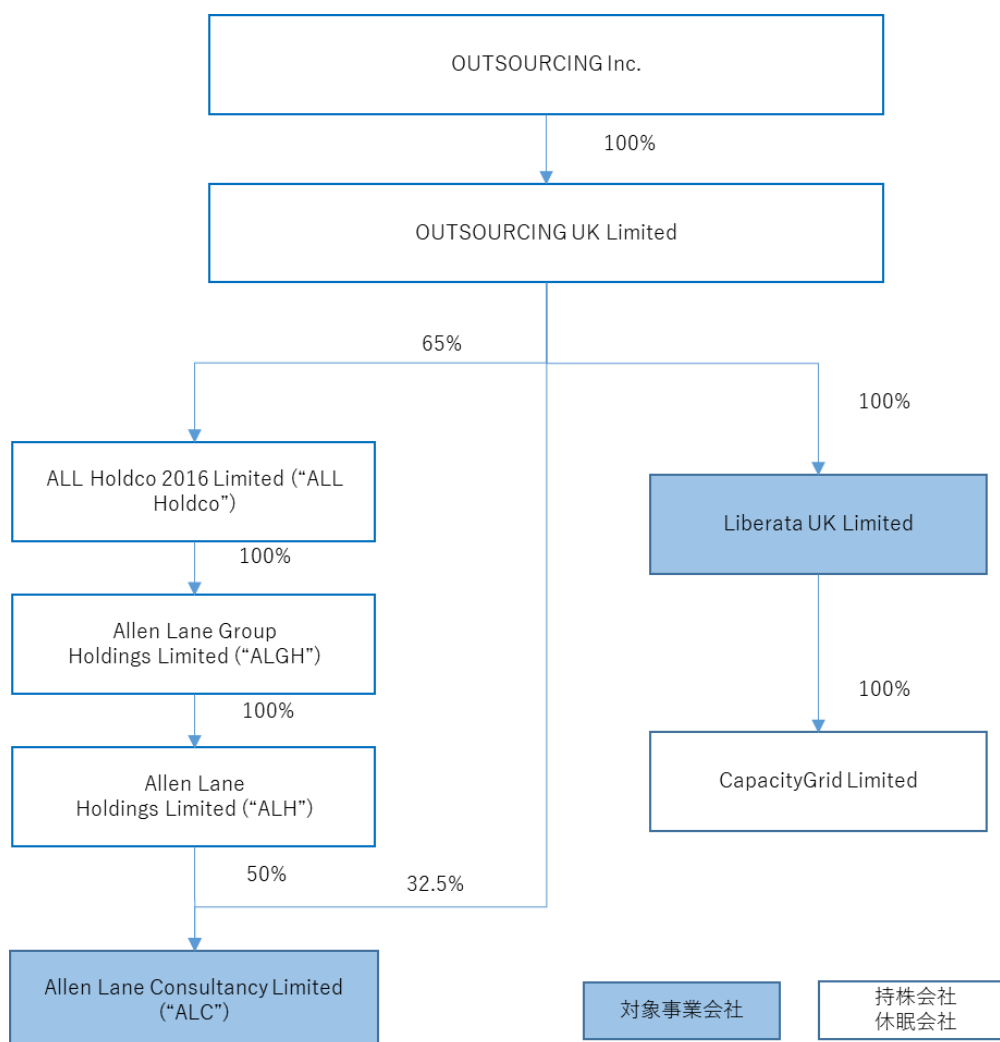
上記3社2グループの体制を増強したことにより、英国内での公共系アウトソーシングの領域においては、売上高、利益はもちろんのこと、知名度も格段に向上いたします。

今回、英国において公共アウトソーシングビジネスの企業として更なる存在感を発揮させ、景気や環境変化の影響を受けにくいビジネスを拡大し、同国のIT分野で既に事業展開する子会社 NTRINSIC HOLDINGS LIMITED グループとも連携して、同国における事業基盤の強化を進めてまいります。また、それとともに、これらの事業を、比較的制度の似たオーストラリア等の英連邦諸国をはじめとした他国への展開も進め、当社グループの事業安定化と拡大の両立を加速させてまいります。

2. 異動の方法

2016年7月15日に設立した OUTSOURCING UK Limited を介し、Altegra Solutions LLP より ALC の株式の 32.5%分を取得いたします。並行して、ALL Holdco 2016 Limited の株式の 65%を取得します。また、Ardbid Limited より Liberata UK Limited の株式の 100%を取得し、完全子会社化いたします。

[取得後の概要図]



3. 資金の借入について

本買収は、現金決済を予定しており、以下のとおり、必要な資金の借入を行います。

借入①につきましては、ALC、Liberata の安定的な収益を見越し、同社のフリーキャッシュフローから返済する予定です。借入②につきましては、当社グループ全体の資金繰りを勘案し、一部、借換え等を行う予定です。

	借入①	借入②
(1) 資金使途	ALC及びLiberataの株式取得	OUTSOURCING UK Limitedの増資引き受け
(2) 借入額	45百万GBP	6,159百万円
(3) 借入先	Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Ltd	三井住友銀行
(4) 借入期間	5年	6か月
(5) 金利	LIBOR+2.5%	TIBOR+0.5%

参考レート：1 GBPあたり138.00円

4. 株式を取得する子会社の概要

(1) 名称	OUTSOURCING UK LIMITED
(2) 所在地	12b Beehive 3, Lingfield Point, Darlington, Durham. United Kingdom DL11YN
(3) 代表者の役職・氏名	Director, 茂手木 雅樹
(4) 事業内容	持株会社
(5) 資本金	GBP 1 (2016年7月29日付で44百万GBPに増資し、子会社化)
(6) 設立年月日	2016年7月15日

5. 異動する孫会社の概要

① Liberata UK Limited

(1) 名称	LIBERATA UK LIMITED		
(2) 所在地	1st Floor, 100 Wood Street, London United Kingdom EC2V 7AN		
(3) 代表者の役職・氏名	Director, Martin Trainer Director, Charles Bruin Director, Robert Price Director, Dermot Joyce		
(4) 事業内容	BPOビジネス		
(5) 資本金	GBP 2,000,000		
(6) 設立年月日	1975年12月22日		
(7) 大株主及び持株比率	Ardbid Limited 100%		
(8) 上場会社と当該会社との関係	資本関係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。	
	人的関係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。	
	取引関係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位：GBP)			
決算期	2013年12月期 (未監査)	2014年12月期 (未監査)	2015年12月期 (未監査)
純資産	4,487,000	4,096,000	4,098,000

総資産	18,409,000	20,981,000	17,598,000
1株当たり純資産	1.12	1.02	1.02
売上高	81,144,000	75,187,000	69,278,000
営業利益	7,206,000	4,698,000	4,022,000
税引前当期純利益	7,016,000	7,350,000	1,000,000
当期純利益	6,083,000	7,774,000	2,002,000
1株当たり当期純利益	1.52	1.94	0.50
1株当たり配当金	-	-	-

② ALL Holdco 2016 Limited

(1) 名 称	ALL HOLDCO 2016 LIMITED		
(2) 所 在 地	Acre House, 11-15 William Road, London, United Kingdom NW1 3ER		
(3) 代表者の役職・氏名	Director, Ben Lane Director, James Allen Director, Roberta Lane Director, Louise Allen		
(4) 事 業 内 容	持株会社		
(5) 資 本 金	GBP 100		
(6) 設 立 年 月 日	2016年6月30日		
(7) 大株主及び持株比率	Ben Lane 32.5% James Allen 32.5% Roberta Lane 17.5% Louise Allen 17.5%		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。	
	人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。	
	取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位: GBP)			
決算期			2016年5月期 (未監査)
純資産	-	-	100
総資産	-	-	100
1株当たり純資産	-	-	1
売上高	-	-	-
営業利益	-	-	-
税引前当期純利益	-	-	-
当期純利益	-	-	-

1株当たり当期純利益	-	-	-
1株当たり配当金	-	-	-

6. 異動するひ孫会社の概要

① Allen Lane Group Holdings Limited

(1)	名 称	ALLEN LANE GROUP HOLDINGS LIMITED	
(2)	所 在 地	Acre House 11-15 William Road, London, United Kingdom NW1 3ER	
(3)	代表者の役職・氏名	Director, Ben Lane Director, James Allen Director, Roberta Lane Director, Louise Allen	
(4)	事 業 内 容	持株会社	
(5)	資 本 金	GBP 8	
(6)	設 立 年 月 日	2016年3月11日	
(7)	大株主及び持株比率	ALL Holdco 2016 Limited 100%	
(8)	上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。
		人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。
		取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。
(9)	当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位: GBP)		
決算期			2016年5月期 (未監査)
純資産	-	-	8
総資産	-	-	8
1株当たり純資産	-	-	1
売上高	-	-	-
営業利益	-	-	-
税引前当期純利益	-	-	-
当期純利益	-	-	-
1株当たり当期純利益	-	-	-
1株当たり配当金	-	-	-

② CapacityGrid Limited

(1)	名 称	CapacityGrid Limited
(2)	所 在 地	1st Floor, 100 Wood Street, London, United Kingdom EC2V 7AN
(3)	代表者の役職・氏名	Director, Dermot Joyce Director, Martin Trainer

	Director, Charles Bruin		
(4) 事業内容	小型プロジェクトベース・短期間 請負系BPOビジネス		
(5) 資本金	GBP 1,000		
(6) 設立年月日	2014年7月17日		
(7) 大株主及び持株比率	Liberata UK Limited 100%		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。	
	人的関係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。	
	取引関係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位: GBP)			
	決算期	2014年12月期 (未監査)	2015年12月期 (未監査)
	純資産	-	1,000
	総資産	-	1,000
	1株当たり純資産	-	1
	売上高	-	-
	営業利益	-	-
	税引前当期純利益	-	-
	当期純利益	-	-
	1株当たり当期純利益	-	-
	1株当たり配当金	-	-

7. 異動する玄孫会社の概要

Allen Lane Holdings Limited

(1) 名称	Allen LANE HOLDINGS LIMITED		
(2) 所在地	Acre House 11-15 William Road, London, United Kingdom NW1 3ER		
(3) 代表者の役職・氏名	Director, Ben Lane Director, James Allen Director, Roberta Lane Director, Louise Allen		
(4) 事業内容	持株会社		
(5) 資本金	GBP 100		
(6) 設立年月日	2008年1月28日		
(7) 大株主及び持株比率	Allen Lane Group Holdings Limited 100%		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。	

	人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。
	取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。

(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位: GBP)

決算期			2016年5月期 (未監査)
純資産	-	-	1,739
総資産	-	-	4,000
1株当たり純資産	-	-	17.39
売上高	-	-	-
営業利益	-	-	-
税引前当期純利益	-	-	-
当期純利益	-	-	-
1株当たり当期純利益	-	-	-
1株当たり配当金	-	-	-

8. 異動する来孫会社の概要

① Allen Lane Consultancy Limited

(1) 名 称	ALLEN LANE CONSULTANCY LIMITED	
(2) 所 在 地	Acre House 11-15 William Road, London, United Kingdom NW1 3ER	
(3) 代表者の役職・氏名	Director, Ben Lane Director, James Allen Director, Douglas Ingram Director, Benjamin Kupsch	
(4) 事 業 内 容	フィナンシャル及びビジネスコンサルティング	
(5) 資 本 金	GBP 100	
(6) 設 立 年 月 日	2013年2月8日	
(7) 大株主及び持株比率	Allen Lane Holdings Limited 50% Altegra Solutions LLP 50%	
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。
	人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。
	取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。

(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (単位: GBP)			
決算期	2014年5月期	2015年5月期	2016年5月期 (監査前)
純資産	△38,234	△54,104	△153,191
総資産	1,377,940	2,510,070	2,659,798
1株当たり純資産	△382.34	△541.04	△153.19
売上高	5,884,927	16,873,818	16,412,776
営業利益	△36,775	0	△53,392
税引前当期純利益	△36,775	0	△53,407
当期純利益	△38,334	△15,870	△99,722
1株当たり当期純利益	△383.34	△158.70	△99.72
1株当たり配当金	NA	NA	NA

※上記の決算期では、売上高の約50%をグループ会社に費用として支払っていましたが、今後、当該費用は発生しません。

9. 株式取得の相手先の概要

(1) 名称	Ben Lane
(2) 所在地	London, England
(3) 上場会社と当該会社との関係	当社と当該個人との間には、記載すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該個人との関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。

(1) 名称	James Allen
(2) 所在地	London, England
(3) 上場会社と当該会社との関係	当社と当該個人との間には、記載すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該個人との関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係、人的関係、取引関係はありません。

①Altegra Solutions LLP

(1) 名称	ALTEGRA SOLUTIONS LLP	
(2) 所在地	C/O William Sturges LLP, Burwood House, 14-16 Caxton Street, London, United Kingdom SW1H 0QY	
(3) 代表者の役職・氏名	Mr Douglas Ingram	
(4) 事業内容	フィナンシャルコンサルティング	
(5) 資本金	100GBP	
(6) 設立年月日	2013年4月23日	
(7) 純資産	GBP 83,533 (2015年3月31日, 未監査)	
(8) 総資産	GBP 1,609,684 (2015年3月31日, 未監査)	
(9) 大株主及び持株比率	Benjamin Kupsch 50% Douglas Ingram 50%	
(10) 上場会社と当該会社との関係	資本関係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社との関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はあ

		りません。
	人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。
	取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。
	関連当事者への該当状況	当該会社は、当社の関連当事者には該当しません。また、当該会社の関係者及び関係会社は、当社の関連当事者には該当しません。

②Ardbid Limited

(1)	名 称	Ardbid Limited	
(2)	所 在 地	1st Floor, 100 Wood Street, London, United Kingdom EC2V 7AN	
(3)	代表者の役職・氏名	Dermot Joyce Martin Trainer James Woolley Peter Yendell	
(4)	事 業 内 容	持株会社	
(5)	資 本 金	GBP 10,000,000	
(6)	設 立 年 月 日	2010年11月3日	
(7)	純 資 産	GBP 6,078,000	
(8)	総 資 産	GBP 104,641,000	
(9)	大株主及び持株比率	Ardivarna Investment Capital Limited 100%	
(10)	上 場 会 社 と 当 該 会 社 と の 関 係	資 本 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。
		人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。
		取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。
		関連当事者への該当状況	当該会社は、当社の関連当事者には該当しません。また、当該会社の関係者及び関係会社は、当社の関連当事者には該当しません。

10. 取得株式数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

(1)	異動前の所有株式数	ALL Holdco 2016 Limited : 0株 (議決権の数 : 0個、議決権所有割合 : 0%) Allen Lane Consultancy Limited : 0株 (議決権の数 : 0個、議決権所有割合 : 0%) Liberata UK Limited : 0株 (議決権の数 : 0個、議決権所有割合 : 0%)
(2)	取 得 株 式 数	ALL Holdco 2016 Limited : 65株 (議決権の数 : 65個、議決権所有割合 : 65%)

	Allen Lane Consultancy Limited : 325 株 (議決権の数 : 325 個、議決権所有割合 : 32.5%) Liberata UK Limited : 4,000,000 株 (議決権の数 : 4,000,000 個、議決権所有割合 : 100%)
(3) 取得価額	上記3社の普通株式 (概算額) 12,000 百万円 アドバイザー費用等 (概算額) 460 百万円 合計 (概算額) 12,460 百万円
(4) 異動後の所有株式数	ALL Holdco 2016 Limited : 65 株 (議決権の数 : 65 個、議決権所有割合 : 65%) Allen Lane Consultancy Limited : 325 株 (議決権の数 : 325 個、議決権所有割合 : 32.5%) Liberata UK Limited : 4,000,000 株 (議決権の数 : 4,000,000 個、議決権所有割合 : 100%)

(注) 1 GBP あたり 138.00 円で換算しています。

11. 日程

(1) 取締役会決議日	2016年7月29日
(2) 契約締結日	2016年8月1日
(3) 株式譲渡実行日	2016年8月1日

12. 今後の見通し

本件による当期の連結業績に与える影響は現在精査中であり、今期業績への影響につきまして開示すべき事項が生じた場合は、速やかにお知らせいたします。

以上