

2016年12月期 第2四半期決算 参 考 資 料

ロイヤルホールディングス株式会社

(証券コード：8179)

<http://www.royal-holdings.co.jp/>

2016年8月1日

ROYAL
ロイヤルホールディングス株式会社

1-1. 連結損益

景気の先行き不透明感が高まる中、5期連続の増収となるも
大型改装等の影響もあり減益

(単位：百万円)

	2015年12月期 第2四半期	2016年12月期 第2四半期	増減額	増減率
売上高	62,062	64,246	2,183	3.5%
販売費及び 一般管理費	40,715	42,518	1,802	4.4%
営業利益	1,609	1,492	△116	△7.2%
経常利益	1,693	1,541	△151	△9.0%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,068	583	△484	△45.3%

期首予想

売上高
64,500百万円

経常利益
1,550百万円

四半期純利益
650百万円

1-2. 経営指標等(連結)の推移

fine food is our business **ROYAL**

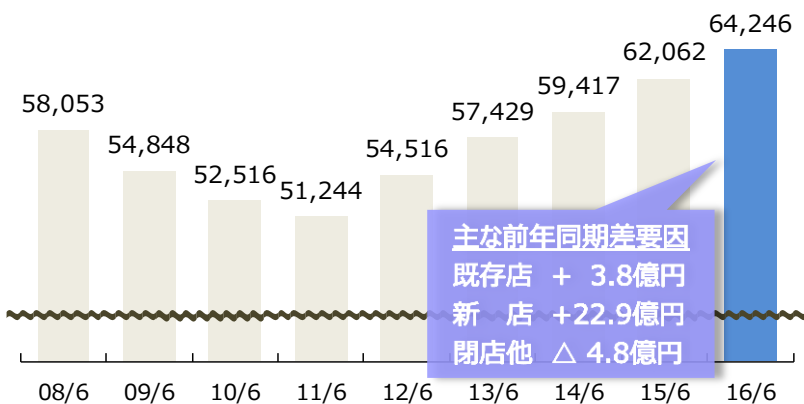
(単位: 百万円)

項目	2013年12月期		2014年12月期		2015年12月期		2016年12月期		2016年12月期	
	第2四半期	増減率	第2四半期	増減率	第2四半期	増減率	第2四半期	増減率	通期予想	増減率
売上高	57,429	5.3%	59,417	3.5%	62,062	4.5%	64,246	3.5%	134,000	2.8%
営業利益	1,185	100.2%	1,417	19.5%	1,609	13.5%	1,492	△7.2%	5,600	14.3%
(%)	2.1		2.4		2.6		2.3		4.2	
経常利益	1,346	80.7%	1,526	13.3%	1,693	10.9%	1,541	△9.0%	5,600	11.5%
(%)	2.3		2.6		2.7		2.4		4.2	
親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益	594	142.6%	533	△10.3%	1,068	100.1%	583	△45.3%	2,750	0.8%
総資産額	77,418	1.4%	78,754	1.7%	82,717	5.0%	89,212	7.9%	—	—
純資産額	41,701	5.0%	42,983	3.1%	45,707	6.3%	45,563	△0.3%	—	—
1株当たり 当期(四半期)純利益(円)	15.43	—	13.84	—	27.70	—	15.30	—	71.87	—
自己資本比率(%)	53.2	—	53.8	—	54.5	—	50.2	—	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー		2,386		2,581		3,212		3,742		—
投資活動によるキャッシュ・フロー		△3,666		△2,630		△3,954		▲3,244		—
財務活動によるキャッシュ・フロー		1,152		119		772		▲1,211		—

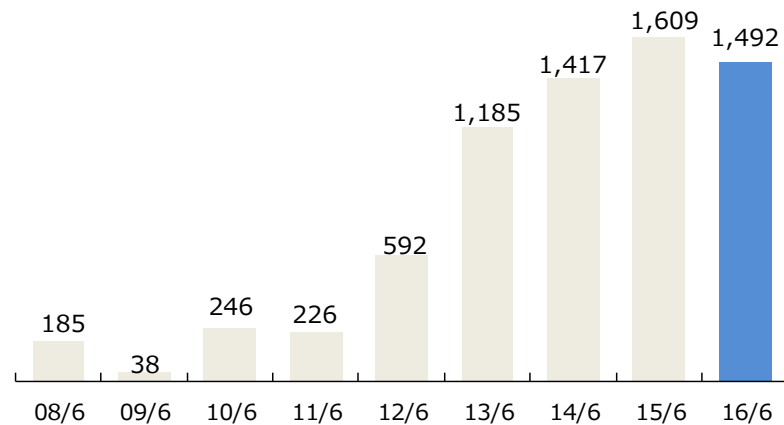
1-3. 連結業績推移

(単位：百万円)

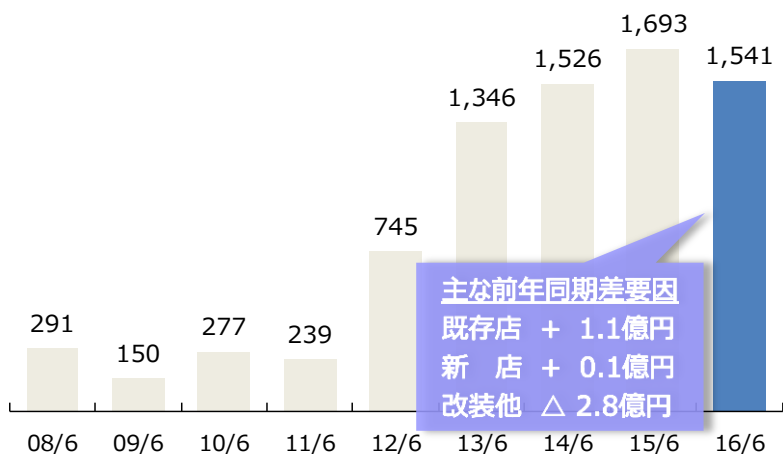
売上高



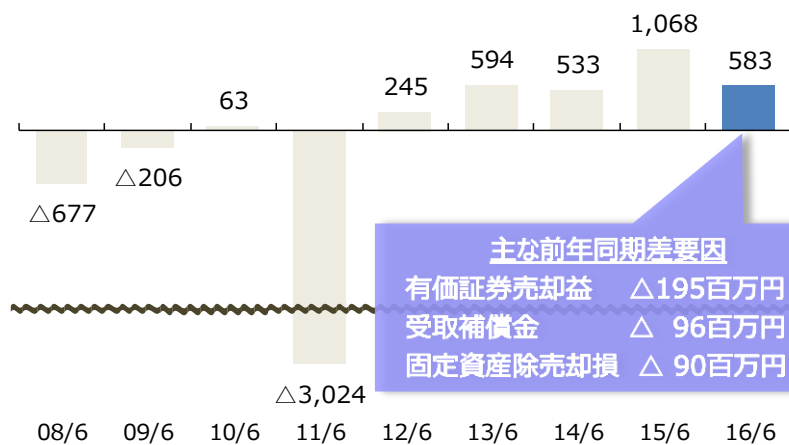
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する四半期純利益



2-1. セグメント別損益

fine food is our business **ROYAL**

材料・人件費の高騰をも吸収し、3セグメントで増益達成

(単位：百万円)

	2015年12月期 第2四半期		2016年12月期 第2四半期		増減額 (率%)	
	売上高 (占有%)	経常利益	売上高 (占有%)	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	30,564 (49.2)	1,421	30,487 (47.5)	1,274	△76 (△0.3)	△146 (△10.3)
コントラクト事業	15,805 (25.5)	498	16,089 (25.0)	511	283 (1.8)	13 (2.6)
機内食事業	3,873 (6.2)	181	3,958 (6.2)	124	84 (2.2)	△57 (△31.8)
ホテル事業	10,178 (16.4)	1,120	11,835 (18.4)	1,150	1,657 (16.3)	29 (2.6)
食品事業・その他事業	5,067 (7.7)	135	5,227 (8.1)	245	159 (3.1)	109 (81.1)
セグメント間相殺 全社部門	△3,427 (－)	△1,665	▲3,352 (－)	▲1,764	75 (△2.2)	△99 (6.0)
合計	62,062 (100.0)	1,693	64,246 (100.0)	1,541	2,183 (3.5)	△151 (△9.0)

2-2. セグメント別損益推移

(1)売上高

(単位：百万円)

セグメント \ 期別	2013年12月期 第2四半期	2014年12月期 第2四半期	2015年12月期 第2四半期	2016年12月期 第2四半期	2016年12月期 通期予想
外食事業	29,005	29,725	30,564	30,487	63,000
コントラクト事業	14,581	14,829	15,805	16,089	33,400
機内食事業	3,842	4,186	3,873	3,958	8,200
ホテル事業	8,504	9,189	10,178	11,835	25,500
食品事業・その他事業	4,638	4,821	5,067	5,227	14,600
セグメント間相殺	△3,142	△3,335	△3,427	▲3,352	△10,700
合計	57,429	59,417	62,062	64,246	134,000

(2)経常利益

(単位：百万円)

セグメント \ 期別	2013年12月期 第2四半期	2014年12月期 第2四半期	2015年12月期 第2四半期	2016年12月期 第2四半期	2016年12月期 通期予想
外食事業	1,298	1,528	1,421	1,274	3,200
コントラクト事業	414	364	498	511	1,200
機内食事業	406	337	181	124	500
ホテル事業	585	793	1,120	1,150	3,800
食品事業・その他事業	254	199	135	245	500
全社部門	△1,612	△1,696	△1,665	▲1,764	△3,600
合計	1,346	1,526	1,693	1,541	5,600

3-1. 外食事業

てんや事業の好調は継続するも、ロイヤルホスト既存店の減収と人件費率の上昇により、外食事業としては減益

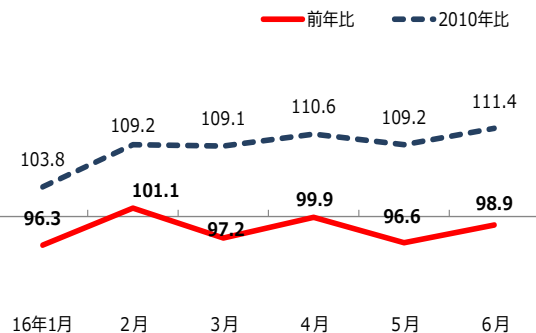
(単位：百万円)

	2015年12月期 第2四半期		2016年12月期 第2四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	30,564	1,421	30,487	1,274	△76	△146
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	19,078	888	18,623	708	△455	△180
てんや事業	6,266	265	6,699	340	432	74
専門店等	5,219	267	5,165	225	△54	△41

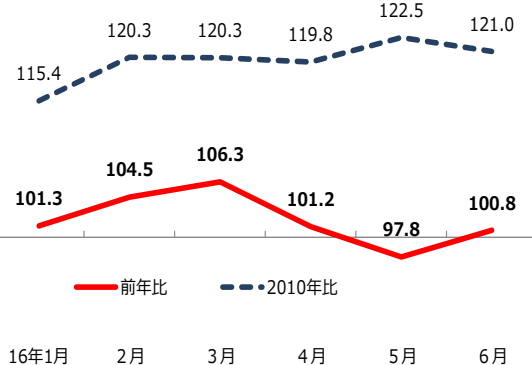
《 既存店売上前年比 推移 (%) 》

ロイヤルホスト

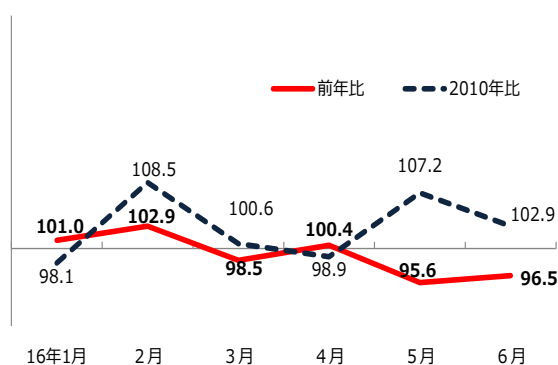
(カウボーイ家族除く)



てんや



専門店等



3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

fine food is our business

ROYAL

【ロイヤルホスト直営店舗計】

	2015年12月期					2016年12月期	
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
店舗数（各四半期末）	224	223	223	223	223	222	222
売上高（億円）	83.4	81.3	90.6	80.7	336.0	80.9	79.5

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	99.1%	96.3%	99.8%	98.3%	98.4%	98.0%	98.4%
来客数	95.0%	94.4%	95.5%	96.8%	95.4%	97.1%	96.1%
客単価	104.4%	102.0%	104.5%	101.5%	103.1%	101.0%	102.5%

【てんや 直営店舗計】

	2015年12月期					2016年12月期	
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
店舗数（各四半期末）	141	145	145	148	148	149	151
売上高（億円）	29.9	32.1	32.0	34.1	128.0	32.7	33.3

【てんや既存店前年比】

売上高	105.7%	104.3%	102.3%	102.3%	103.6%	104.1%	99.9%
来客数	105.1%	103.0%	101.3%	101.9%	102.8%	103.4%	99.9%
客単価	100.5%	101.3%	101.0%	100.4%	100.8%	100.6%	100.0%

4. コントラクト事業

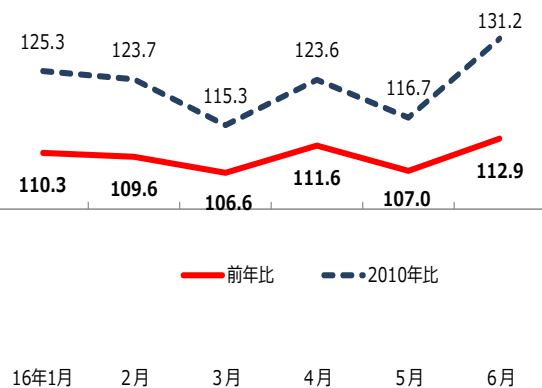
インバウンド増加を背景とした空港ターミナル店の好調がセグメント全体を牽引し、増収増益

(単位：百万円)

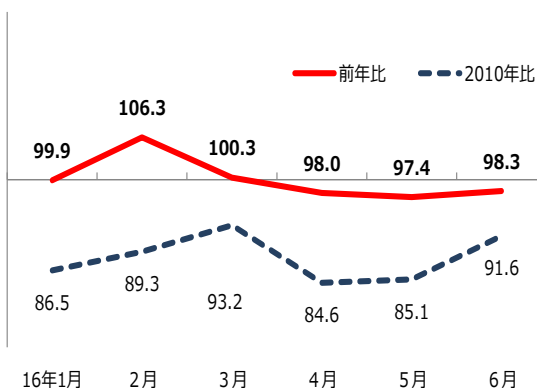
	2015年12月期 第2四半期		2016年12月期 第2四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業	15,805	498	16,089	511	283	13
空港ターミナル・高速道路	8,573	322	8,780	365	206	43
事 業 所 内 等	7,232	175	7,309	145	77	△29

《 既存店売上前年比 推移 (%) 》

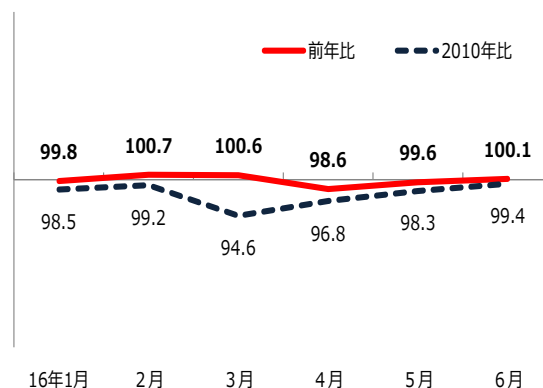
空港ターミナル店



高速道路店



事業所内等



5. 機内食事業

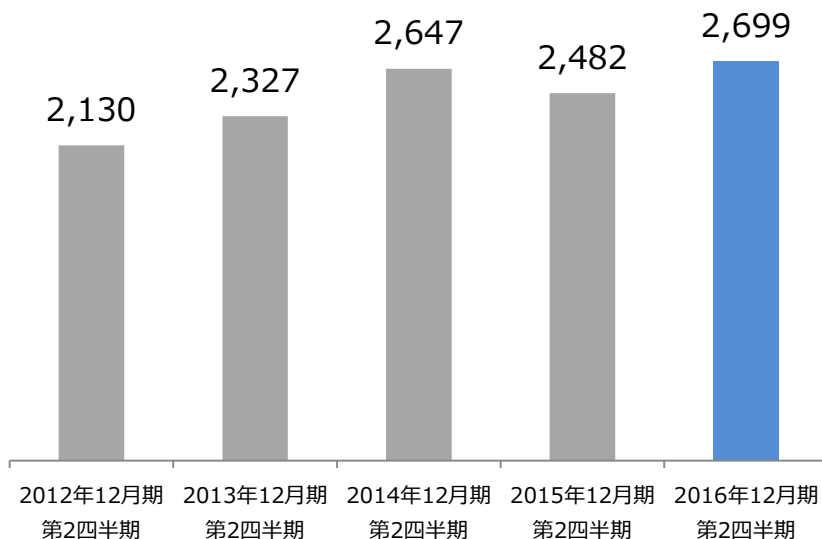
2015年7月の沖縄工場稼働開始に伴い増収となるも、一部受託路線の契約終了や熊本地震による搭乗率低下の影響もあり減益

(単位：百万円)

	2015年12月期 第2四半期		2016年12月期 第2四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
機内食事業	3,873	181	3,958	124	84	△57

販売食数推移

(単位：千食)



2016年7月

機内食事業は新たなステージへ

更なる事業基盤強化を目指し

関西インフライトケイタリング

福岡インフライトケイタリング

合併

RIC

ROYAL IN-FLIGHT CATERING

6. ホテル事業

休業を伴う大型改装を行うも、
前期開業2ホテルに加え、既存店の好調により増収・増益

(単位：百万円)

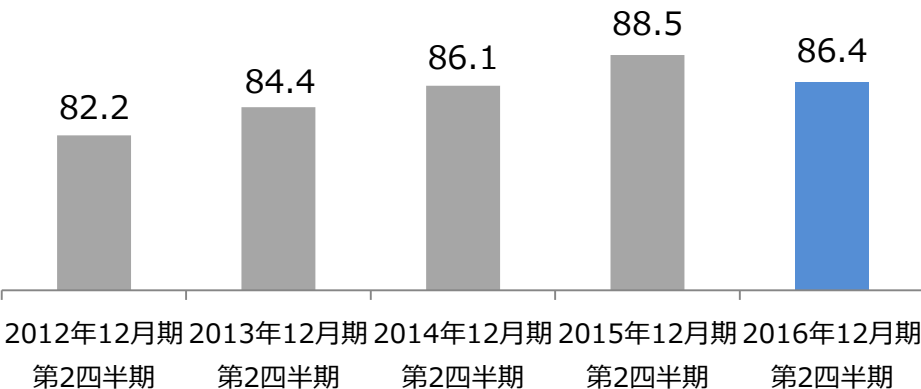
	2015年12月期 第2四半期		2016年12月期 第2四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
ホテル事業	10,178	1,120	11,835	1,150	1,657	29

【リッチモンドホテル 直営のみ】

	2015年12月期					2016年12月期	
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
店舗数（各四半期末）	33	33	33	35	35	35	36
各期末客室数（室）	6,713	6,713	6,697	7,226	7,226	7,224	7,386
直営ホテル客室稼働率	87.7%	89.3%	93.6%	90.8%	90.4%	87.0%	85.8%

客室稼働率推移

(単位：%)



2年連続 JCSI顧客満足度調査 NO.1



7-1. 2016年通期予想/予想の前提

fine food is our business **ROYAL**

事業環境

経済環境は国内外ともに先行き不透明感が増しており、消費は弱含むと予想

外食事業



出店で規模を追うのではなく、高付加価値商品、サービスを安定して提供できる業態への進化に注力、既存店への投資も継続



直営店と国内外 F C店の展開を継続、駅前店、ロードサイド店に加え、ドライブスルー店も立地に応じて展開



Royal Garden Cafe
専 門 店

既存業態の生産性向上による事業化を進めるとともに、長期的な市場変化に合った新業態の開発も継続

コントラクト事業

空港・高速

空港ターミナル店の好調維持、ガソリン価格の安定化などにより、堅調を予想、オーナーの信頼に応え、既存拠点の維持にも注力

B&I・百貨店他

社員食堂、病院内、官公庁内飲食等のアセットライトの業態を安定的に出店

機内食事業



競争激化による価格低下の是正、各工場での新規受注に注力し増益基調への転換を図る

ホテル事業



新規1店出店による経費と、修繕の前倒し実施による経費を、前年開業ホテルの収益安定化と、更なる顧客満足の追求による価値向上でカバーし、さらなる増益を確保する

7-2. 2016年12月期 連結業績予想

fine food is our business

ROYAL

経営環境が依然不透明であり、期首予想を据え置き

(単位：百万円)

	2015年 12月期	2016年 12月期 予想	増 減 額	増 減 率
売 上 高	130,327	134,000	3,673	2.8%
営 業 利 益	4,899	5,600	701	14.3%
経 常 利 益	5,021	5,600	579	11.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,728	2,750	22	0.8%
E B I T D A	10,496	11,800	1,304	12.4%
R O A	5.8%	6.0%	0.2%	

8. 店舗展開状況

fine food is our business **ROYAL**

	2015年 通期実績					2016年 通期計画				2016年 第2四半期実績			
	期首	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	6月末
外 食 事 業 計	519	43	△17	26	545	26	△6	20	565				
ロイヤルホスト	244	2	△7	△5	239		△1	△1	238	10	▲8	2	547
直 営	227	2	△6	△4	223		△1	△1	222		▲1	▲1	238
国内 F C	2				2				2				2
海外 F C	15		△1	△1	14				14				14
てんや	155	26	△6	20	175	23	△2	21	196	10	▲3	7	182
直 営	140	13	△5	8	148	8	△2	6	154	4	▲1	3	151
国内 F C	8	8		8	16	10		10	26	6	▲1	5	21
海外 F C	7	5	△1	4	11	5		5	16		▲1	▲1	10
カウボーイ家族	33	6		6	39				39				39
シーキーズ	23		△1	△1	22				22				22
直 営	12		△1	△1	11				11				11
F C 等	11				11				11				11
シズラー	9	1		1	10	1	△1		10		▲1	▲1	9
ロイヤルガーデンカフェ	6	1		1	7				7				7
その他専門店	49	7	△3	4	53	2	△2		53		▲3	▲3	50
直 営	48	7	△3	4	52	2	△2		52		▲3	▲3	49
F C 等	1				1				1				1
コントラクト事業計	230	10	△6	4	234	5	△7	△2	232	3	▲4	▲1	233
空港内レストラン・売店	38	1		1	39	1	△3	△2	37				39
高速道路内レストラン・売店	14				14		△2	△2	12		▲2	▲2	12
直 営	12				12		△2	△2	10		▲2	▲2	10
F C 等	2				2				2				2
ビジネス&インダストリー	103	5	△5		103		△1	△1	102		▲1	▲1	102
シルバー・ヘルスクエア	31	4		4	35	4		4	39	3		3	38
百貨店内レストラン等	44		△1	△1	43		△1	△1	42		▲1	▲1	42
ホテル事業計	46	2		2	48	1		1	49	1		1	49
リッチモンドホテル等	35	2		2	37	1		1	38	1		1	38
直 営	33	2		2	35	1		1	36	1		1	36
F C 等	2				2				2				2
ホテル直営レストラン	11				11				11				11
グループ合計	795	55	△23	32	827	32	△13	19	846	14	▲12	2	829
直 営	747	42	△21	21	768	17	△13	4	772	8	▲10	▲2	766
F C 等	48	13	△2	11	59	15		15	74	6	▲2	4	63
(内、海外 F C)	22	5	△2	3	25	5		5	30		▲1	▲1	24

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 I R 室

電話 : 03-5707-8873 眞柳 (まやなぎ) ・本山 (もとやま)