

Emerson モータ・ドライブ、発電機 事業買収に関する参考資料

日本電産株式会社

2016年8月2日

－注意事項－

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、法令に定めのある場合を除き、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。これらの要素やリスクについては当社の継続開示及び適時開示等の記載をご覧ください。

買収対象

- Emerson Electric Co.のモータ・ドライブ事業及び発電機事業

ストラクチャー

- 対象事業に関連する会社の株式及び関連する資産・負債の買収

スケジュール

- サイニング： 8月2日
- クロージング： 第3四半期内を想定
(一部地域の事業については、クロージングが遅れる可能性)

取得価格

- 現金対価で1,200百万USドル (キャッシュフリー・デットフリー企業価値ベース)

財務面への影響

- 連結業績への影響は、詳細が確定次第開示の予定

背景

■戦略分野としての家電・商業・産業用製品グループ

- 精密小型モータ製品グループへの依存を避けるためのビジネスポートフォリオ転換の推進役
- 中期経営計画「*Vision2020*」における重点事業として積極拡大を企図

■顧客ニーズとしてのワンストップソリューションの高まり

- 地域（北米：NEMA規格、欧州・アジア他地域：IEC規格）の垣根を越えた製品およびサービス提供のニーズ
- 省エネ規制強化を受け、モータ単体性能の向上からドライブ含めた総合運転効率での高効率化のニーズ

目的

■産業用製品のフルライン化と地域拡大

- 手薄であった製品ラインの強化：低圧IEC規格モータ、低中圧発電機（10MW未満）
- グローバルでのプレゼンス強化：他社の後塵を拝していた欧州、アジア地域の基盤確保

■ドライブとモータの組み合わせによる顧客提案力の強化

- 対象事業の持つドライブ技術とNidecのモータの組み合わせによるソリューション力強化



2015年9月期
売上高¹

主要製品

¹ グループ内取引控除前

■対象事業概要 (2/3)

従業員総数：9,703人

- モータ&ドライブ
- 発電機
- 共通部門

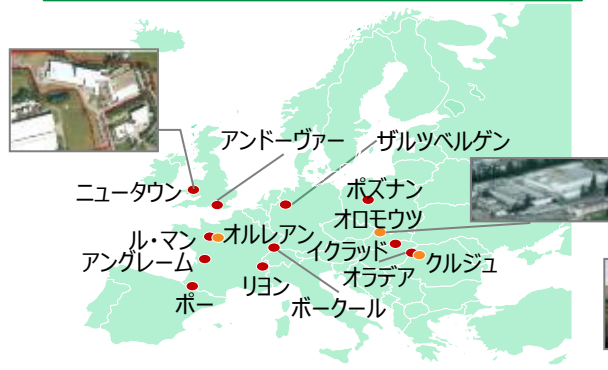
米州

1,408人



欧州・中東・アフリカ

6,423人



アジア太平洋

1,872人



事業部門別

発電機 (LS EPG)

- 3,559人
- エンジニアリング&デザイン拠点 (6拠点)
- 10の製造拠点

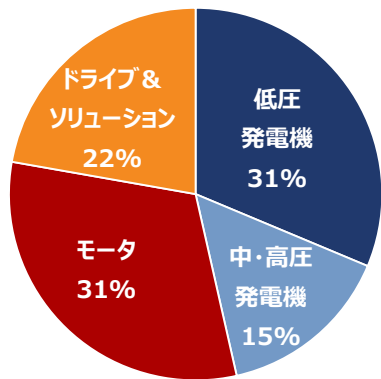
モータ & ドライブ (LS M&DおよびCT)

- 5,689人
- 15のエンジニアリング&デザイン拠点
- 22の製造拠点

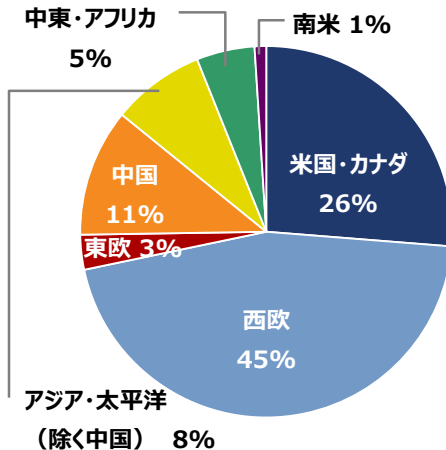
共通部門

- シェアードサービス：455人
- 福州 (中国) 及びプネ (インド)

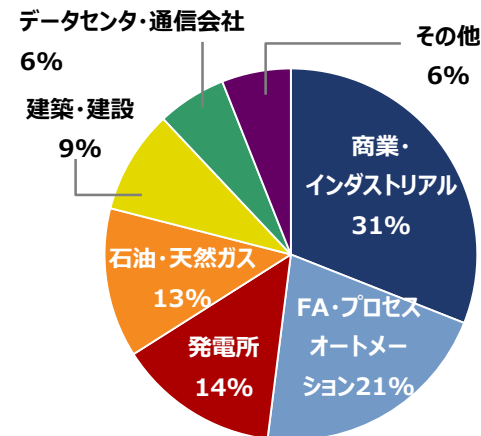
製品別



地域別



産業別



売上高構成

主な顧客



製品概要

■ 産業向けレンジ（低～中圧）

- 工事現場、船舶、通信設備、商業施設、病院施設等で使用
- 50-60Hz、4-6極、5kW-3.6MW



■ カスタムレンジ（低～高圧）

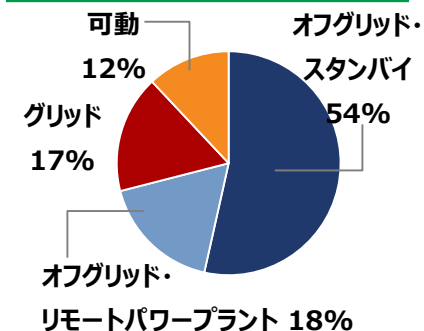
- 発電所（含む原子力）、オイル&ガス、船舶等で使用
- 50-60Hz、4-24極、5-25MW

主要顧客

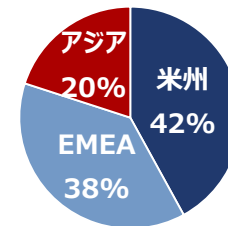


売上高割合

アプリケーション別



地域別



製品概要

- 交流誘導モータ（～1,500kW）、ギア



- DCモータ（2-750kW）



- 永久磁石モータ（0.75-500kW）



- サーボモータ、トルクモータ、ギア、ドライブ

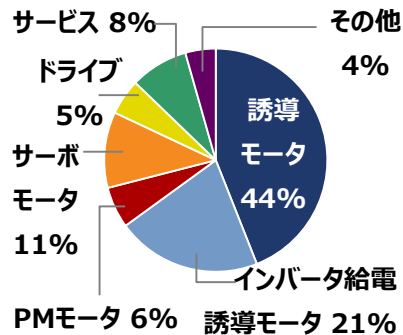


主要顧客

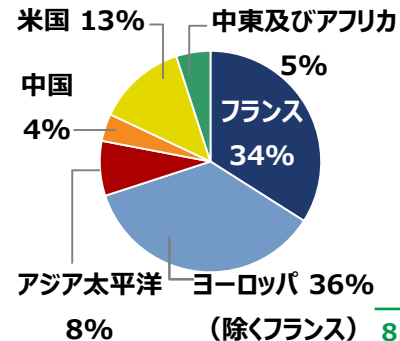


売上高割合

製品別



地域別



■ ルロア・ソマー社 発電機 主要製造拠点概要



拠点	国、都市	従業員数	広さ (m ²)	製品		機能	
				低圧	中高圧	製造	開発設計
	中国、福州	316	23,500	✓	✓	✓	✓
	チェコ共和国、オモロウツ	619	21,100	✓		✓	
	フランス、オルレアン	297	32,000	✓	✓	✓	✓
	フランス、シアク	247	22,500	✓		✓	✓
	インド、バンガロール	432	14,500	✓	✓	✓	✓
	インド、フプリ	223	5,900	✓		✓	
	メキシコ、レイノサ	410	9,300	✓		✓	
	ルーマニア、クルジュ	90	4,000	✓	✓	✓	
	米国、レキシントン	384	49,700	✓		✓	✓
	米国、マンケート	368	23,200	✓	✓	✓	✓

■ ルロア・ソマー社 モータ&ドライブ 主要製造拠点概要



拠点	国、都市	従業員数	広さ (m ²)	製品	機能	
					製造	開発設計
	フランス、アングレーム、ゴン・ポントウーヴル	384	38,800	■ 小中型誘導モータ	✓	✓
	フランス、アングレーム、マンル	190	27,280	■ ハーメチック誘導モータ	✓	
	ハンガリー、イクラッド	761	31,470	■ PMモータ	✓	
	フランス、ボークール	177	17,500	■ 中高出力向け鋳鉄誘導モータ ■ 特定用途モータ	✓	✓
	フランス、リヨン	252	18,460	■ サーボモータ ■ エレベータモータ	✓	✓
	イギリス、アンドーヴァー	112	3,840	■ アルミギアモータ ■ 中大主力掲揚誘導モータ	✓	✓
	フランス、アングレーム、ラビオン	258	22,620	■ ヘリカルギアモータ	✓	✓
	フランス、ル・マン	41	5,900	■ ウォームギアモータ	✓	
	ポーランド、ポズナン	80	4,990	■ ブレーキモータ ■ エレベータモータ	✓	
	中国、福州	193	13,650	■ エレベータモータ ■ 小型誘導モータ ■ 鋳鉄誘導モータ ■ ハーメチック誘導モータ	✓	✓
	フランス、アングレーム、アングリエ	275	24,290	■ ビルトインモータ ■ 大型ドライブ&キャビネット ■ オルタネータ電圧レギュレータ	✓	✓
	フランス、アングレーム、フォンデリ	138	33,220	■ 鋳鉄部品 ■ ブランクシャフト	✓	

製品概要

- 産業向けドライブ (0.33hp-4,200hp; 0.75kW-2.8MW)



- ACドライブ (0.33hp-4,200hp; 0.25kW-2.8MW)



- DCドライブ (25A-7,400A)



- サーボドライブ (1.3A-210A)



- ACモータコントロール



- サーボモータ (0.11Nm-136Nm)



主要顧客

SENVION
wind energy solutions

日立电梯(中国)有限公司

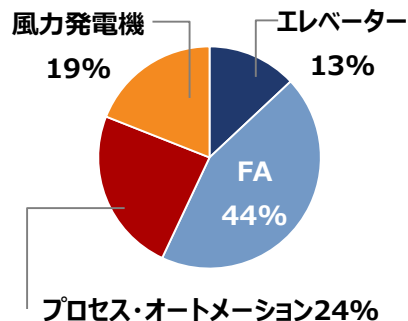
KARL MAYER

MOTION INDUSTRIES
Keeping Industry in Motion

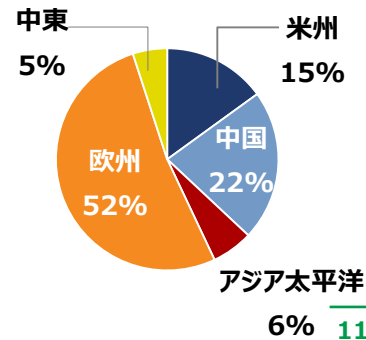


売上高割合

アプリケーション別



地域別

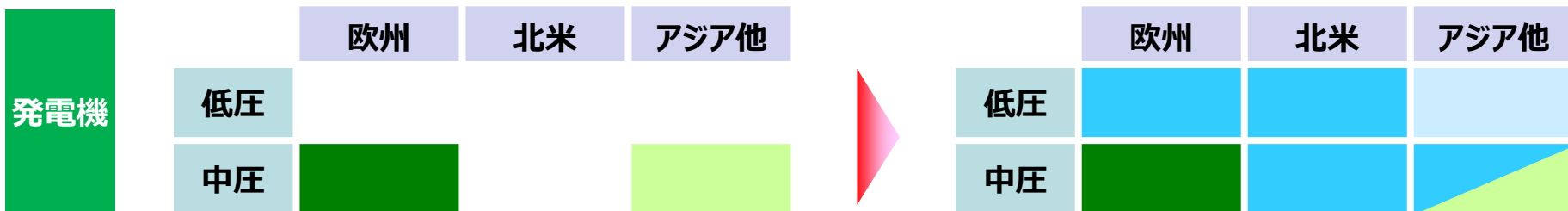
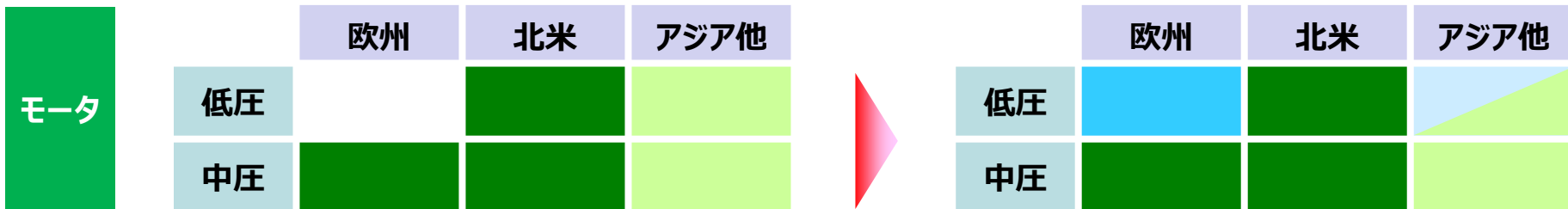


拠点	国、都市	従業員数	広さ (m ²)	製品	機能	
					製造	開発設計
	イギリス、ニュータウン	360	15,100	<ul style="list-style-type: none"> ■ ACドライブ ■ DCドライブ ■ ドライブオプションモジュール 	✓	
	米国、エデン・プレイリー	110	6,230	<ul style="list-style-type: none"> ■ ドライブシステム ■ ACドライブ 	✓	
	ドイツ、ザルトツベルゲン	153	8,360	<ul style="list-style-type: none"> ■ エレクトリック・ピッチ・システム 	✓	✓
	中国、青島	162	15,000	<ul style="list-style-type: none"> ■ エレクトリック・ピッチ・システム 	✓	✓

LSの低圧製品で製品ラインが強化、強い地域も拡大

買収前（Nidec）

買収後（Nidec+LS）



■ Nidecの強いプレゼンス

■ Nidecのプレゼンス

■ LSの強いプレゼンス

■ LSのプレゼンス

CTのドライブ技術との組み合わせで顧客提案力を強化

提供製品

ターゲット市場

Nidecの
強い領域

モータ



買収前

HVAC・ポンプ



エレベータ



買収後

ドライブ



買収前

FA・ロボット



風力発電



CTの
強い領域

省エネ・高効率化
のニーズにより、
今後の高成長が
期待される
ターゲット市場を
攻略

買収前

売上高
(億円)

6,000

4,000

2,000

0

- モータ専業として北米では競争力あり
- 低圧ドライブ技術及び北米以外での拡大に課題

2011/3

2016/3

買収後

- **ドライブ含めフルラインナップの総合メーカーとして世界で戦える規模感に進化**

2018/3(目標)

2021/3(目標)

■ 既存事業 ■ 本件買収による積み上げ

■ Vision2020の達成に向けた成長を今後も加速

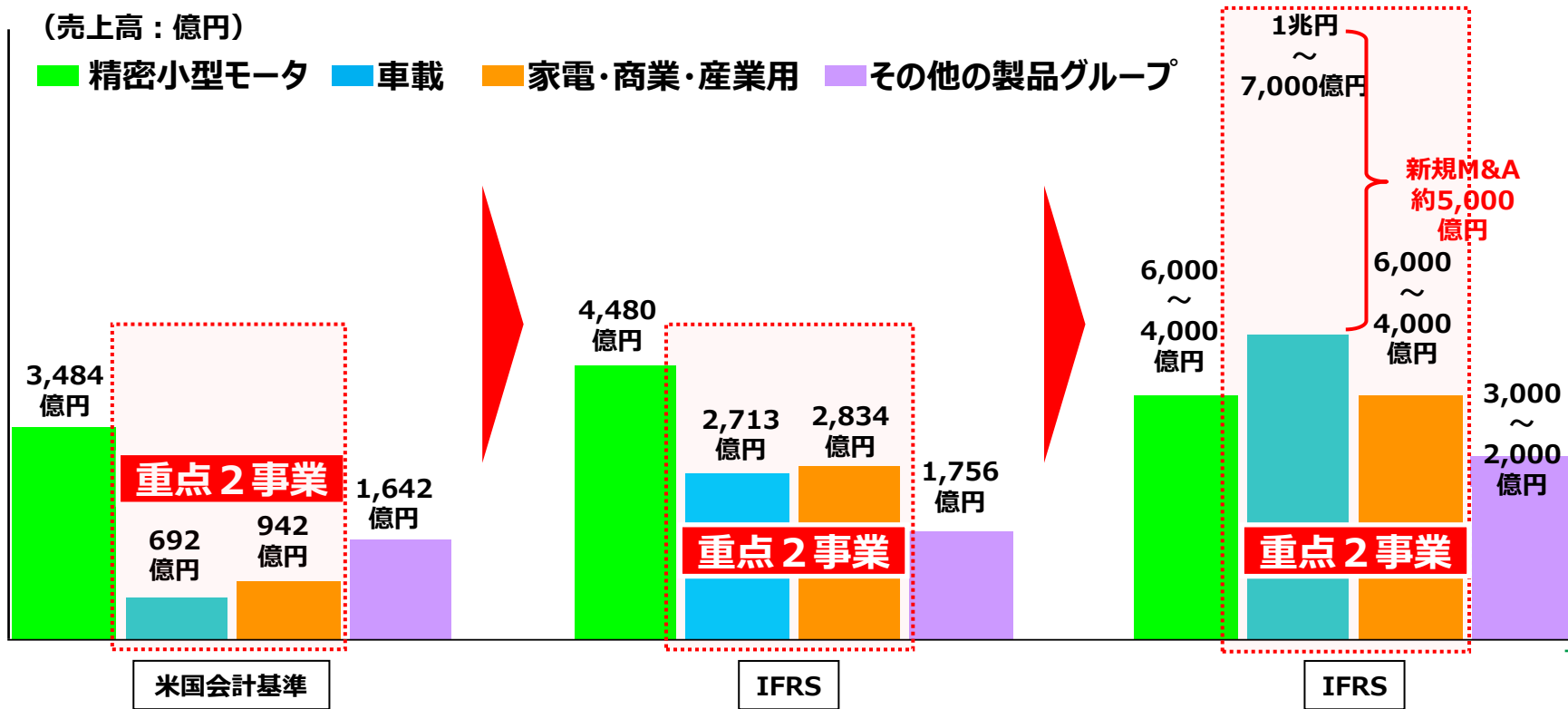
2010年度
売上高：6,760億円

2015年度
売上高：1兆1,783億円

2020年度
売上高：2兆円（目標）

(売上高：億円)

■ 精密小型モータ ■ 車載 ■ 家電・商業・産業用 ■ その他の製品グループ



Nidec

All for dreams