

2016年12月期 第2四半期

# 決算短信補足資料

*ArTra*

アトラ株式会社

証券コード：6029

# 会社概要

## 会社概要

# ArTra

AR t

技

TR additional

伝統技術

A ttractive

魅力のある集合体

会社名	アトラ株式会社	(artra corporation)
本店所在地	大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル5F	
設立	2005年1月	
代表者	代表取締役社長 久世 博之	
従業員数	88名	(2016年6月末現在)
資本金	515,953,350円	(2016年6月末現在)
市場	東証第一部	(コード : 6029)
発行済 株式総数	8,191,500株	(2016年6月末現在)



**世界中の人を健康にしたい。**

**Making the world healthy.**

# 沿革

2005年	有限会社権左工門を設立
2006年	アトラ株式会社へ組織変更
2009年	株式会社トライニンを吸収合併
	アトラ請求サービス開始
	鍼灸接骨院経営コンサルティング開始
2010年	HONEY-STYLEの運営開始
	ほねつぎチェーン1号店を開設
	A-COMSの運営開始
2013年	ECサイトの運営開始
2014年	東京証券取引所 マザーズ上場
2015年	療養費早期現金化サービス開始
2016年	アトラストアの運営開始
	東京証券取引所 市場第一部へ市場変更

東京証券取引所 市場第一部に上場しました。



皆様からのご支援をもちまして、2016年6月23日に東京証券取引所マザーズ市場から東京証券取引所市場第一部へ市場変更いたしました。

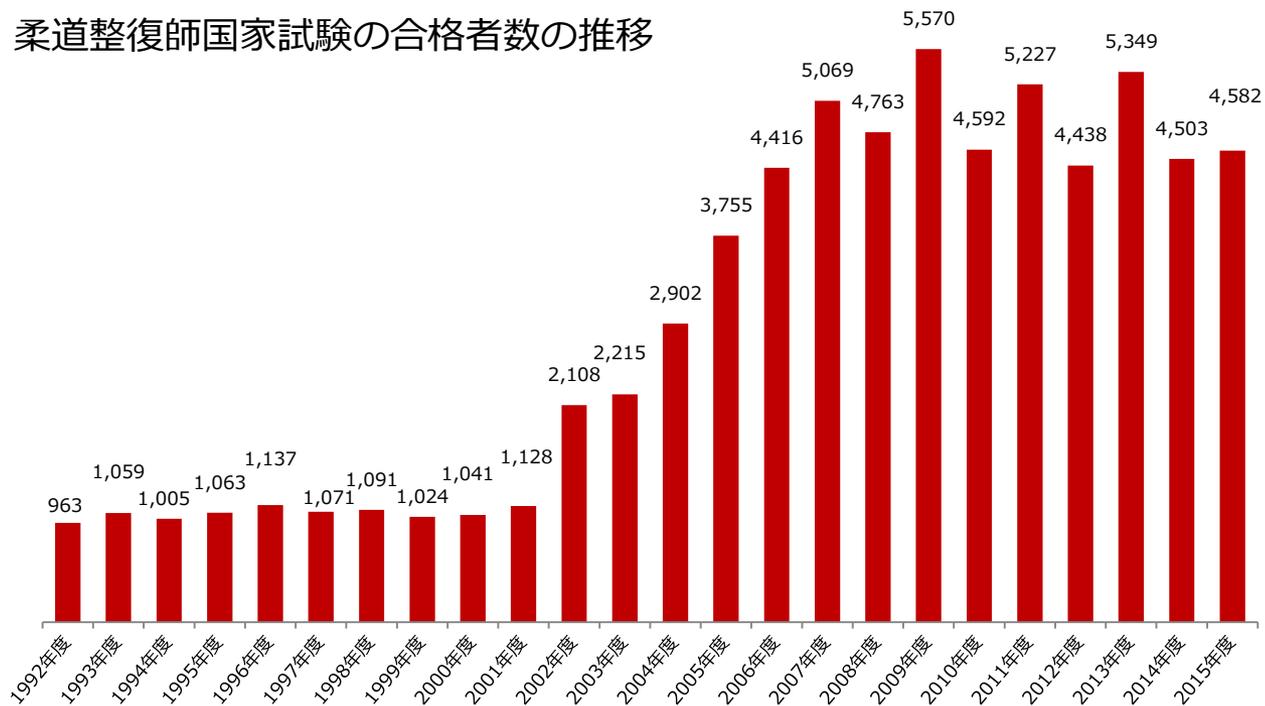
# 業界動向

# 柔道整復師国家試験の合格者数の推移

- 柔道整復師は、柔道整復を行うことができる国家資格者
- 柔道整復は、日本古来の伝統技術
- 骨折・脱臼・打撲・捻挫・挫傷の施術に対し療養費の適用が可能（骨折・脱臼は医師の同意が必要）



柔道整復師国家試験の合格者数の推移

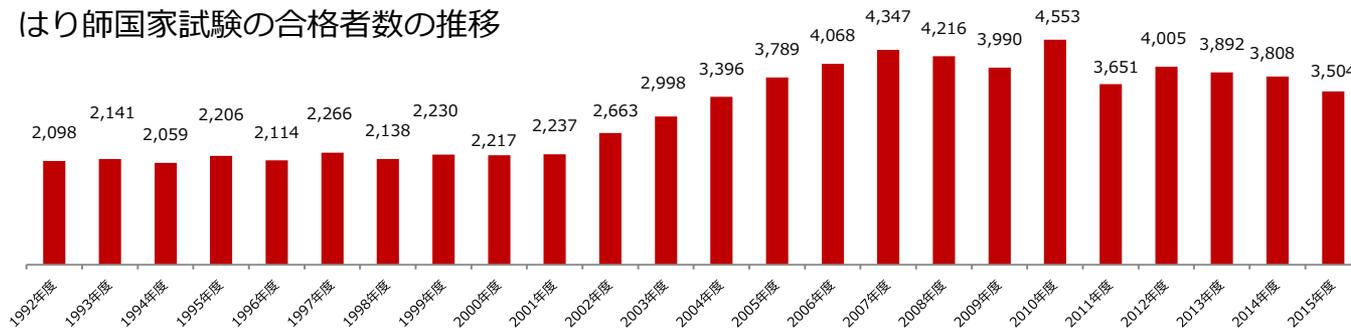


出所：公益財団法人柔道整復研修試験財団

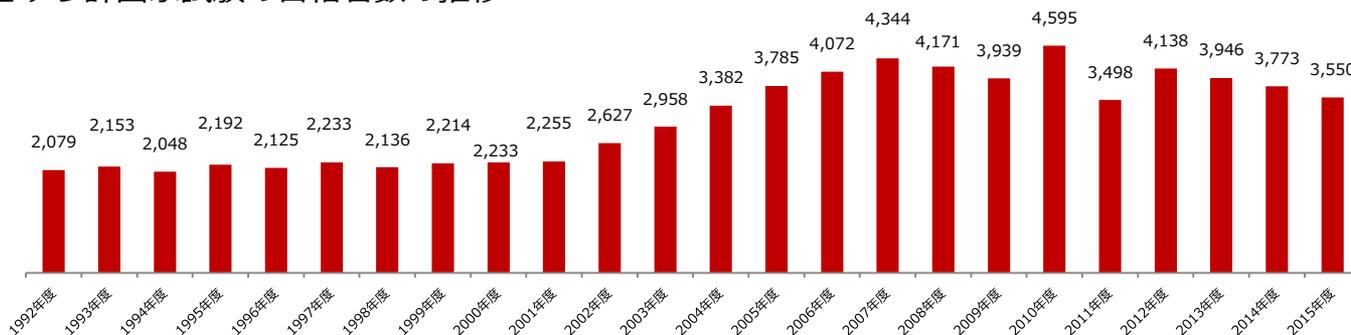
# はり師・きゅう師国家試験の合格者数の推移

- はり師・きゅう師は、鍼（はり）と灸（きゅう）を用いて、経穴（ツボ）を刺激し、痛みを取り除く施術を行う国家資格者
- はり・きゅうは、東洋の伝統技術
- 神経痛・リウマチ・頸腕症候群・五十肩・腰痛症・頸椎捻挫後遺症の施術に対し療養費の適用が可能（医師の同意書が必要）

## はり師国家試験の合格者数の推移

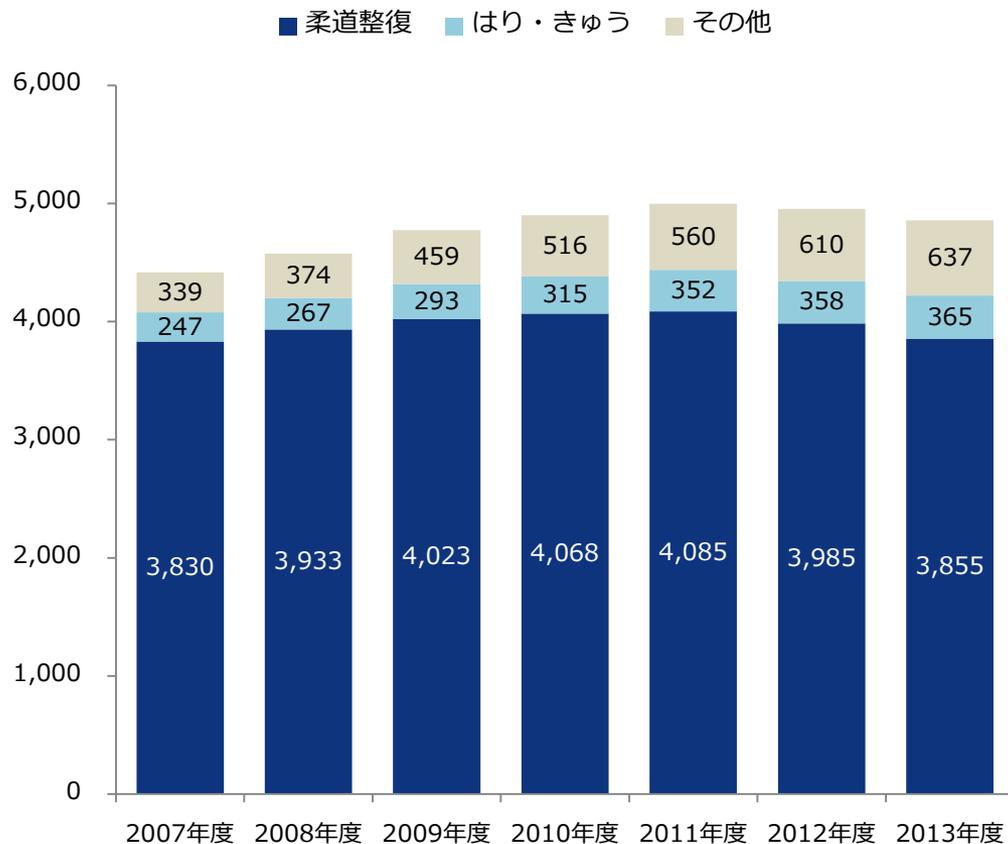


## きゅう師国家試験の合格者数の推移



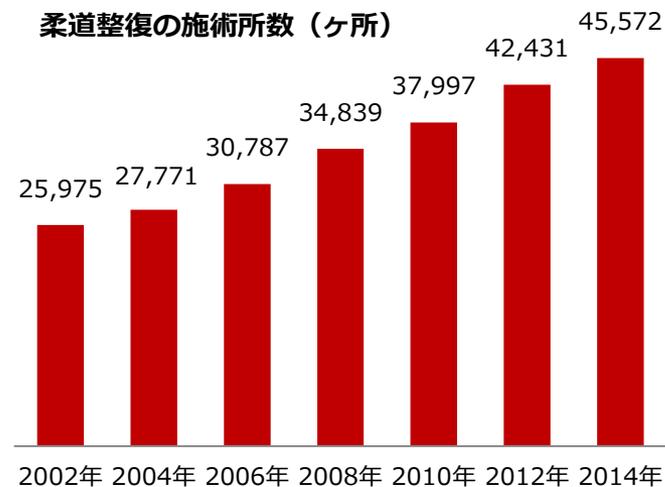
# 鍼灸接骨院業界における療養費の推移等

鍼灸接骨院業界における療養費の推移（単位：億円）

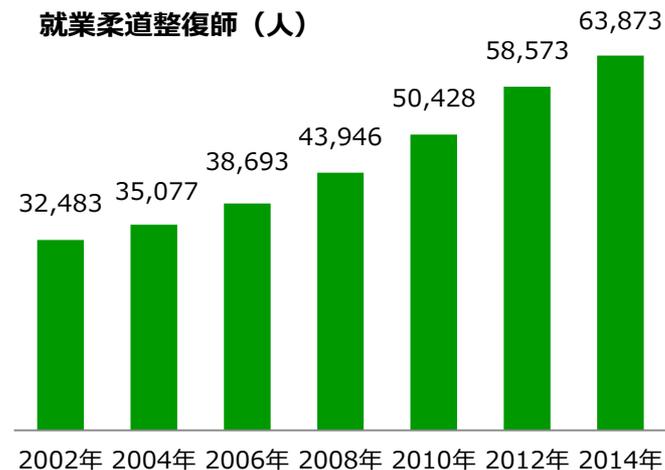


出所) 2009年度までは厚生労働省保険局医療課、  
2010～2013年度は厚生労働省保険局調査課とりまとめ推計

柔道整復の施術所数（ヶ所）



就業柔道整復師（人）

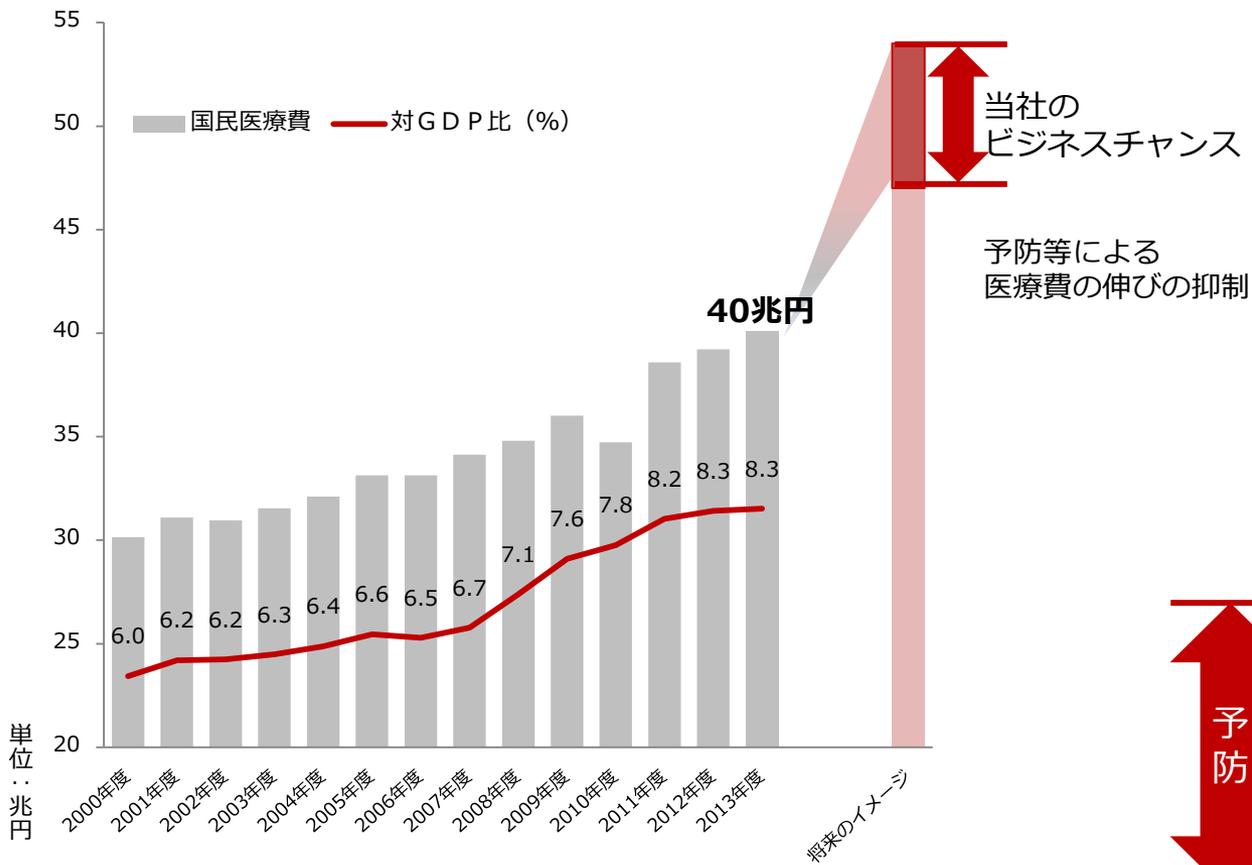


出所) 厚生労働省:2014年衛生行政報告例の概要

# 医療費の増大、予防の重要性に着目

国民医療費が増加し続ける一方、財政逼迫により予防の重要性が高まり、当社のビジネスチャンスが拡大

国民医療費と国内総生産（GDP）に占める割合



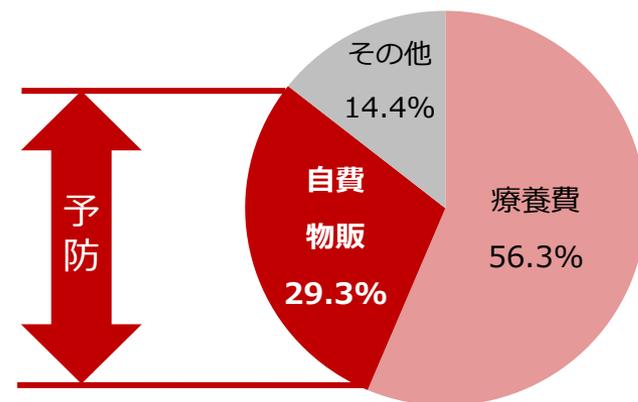
医療費の増大が問題視

↓  
予防の重要性

↓  
自費施術の市場が拡大

↓  
**アトラのビジネスチャンスが拡大**

ほねつぎチェーンの収入内訳



(2015年12月期 ほねつぎチェーン全加盟院実績より)

## 鍼灸接骨院と他の手技業界との違い

	施術者	資格	療養費適用
鍼灸接骨院	柔道整復師 はり師・きゅう師	国家資格	 骨折・脱臼は医師の同意、 鍼灸は医師の同意書が必要
整体院 カイロプラクティック その他	整体師 カイロプラクター その他	民間資格 無資格	

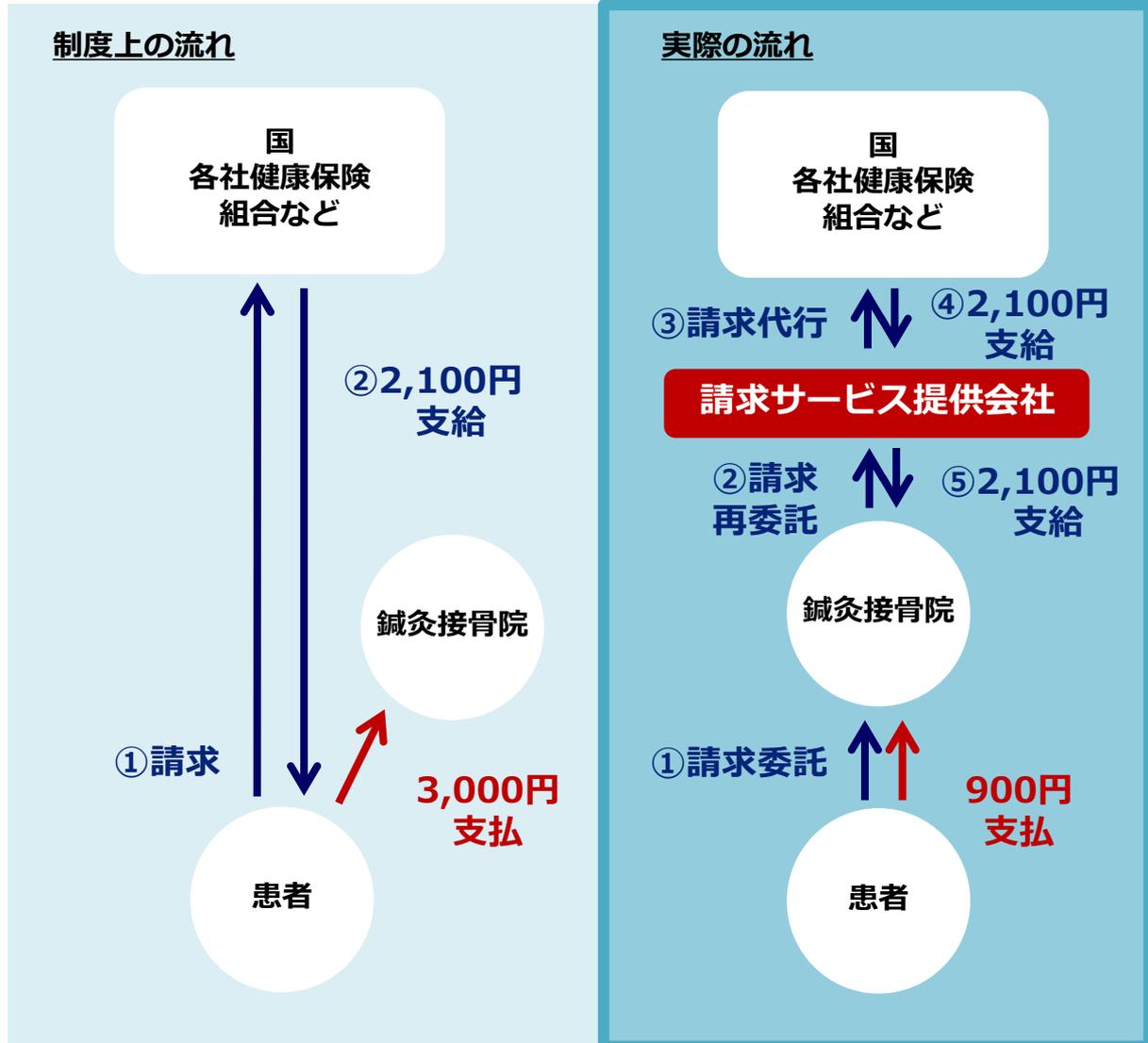
大学、養成施設等に入学し、解剖学、生理学、一般臨床医学などについて学んだ上で、国家試験に合格した者だけが、柔道整復師、はり師・きゅう師となることができます。

# 療養費と医療費の違い（3,000円のケース）

## <医療費の場合>



## <療養費の場合>



# 事業内容

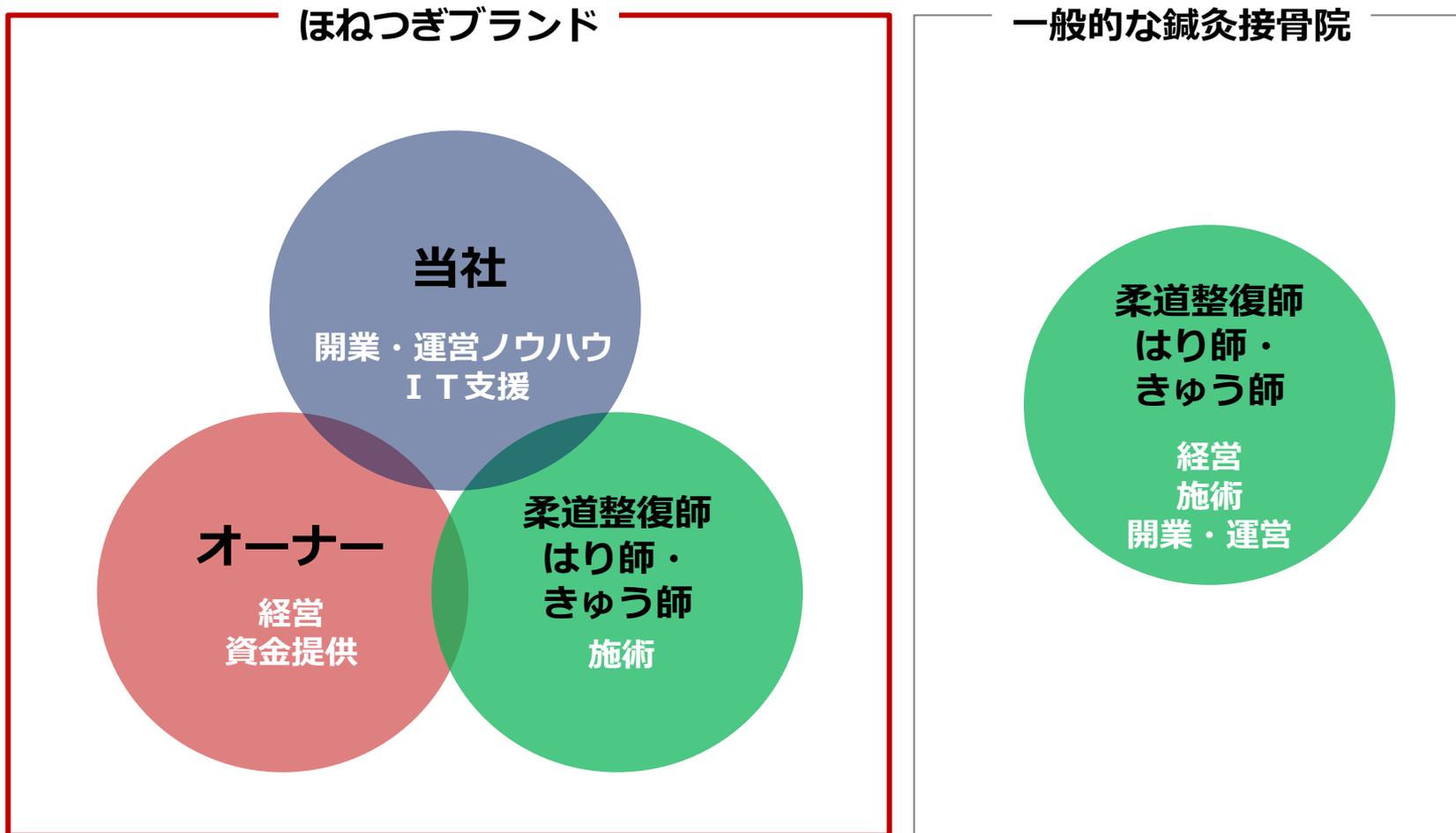
# 当社のビジネスモデル

ほねつぎチェーンを全国に展開、鍼灸接骨院にIT支援サービスを提供



## ほねつぎブランド／差別化① 分業（それぞれの役割）

一般的な鍼灸接骨院はすべてを柔道整復師、はり師・きゅう師が担っているが、ほねつぎブランドは、当社、オーナー、柔道整復師、はり師・きゅう師がそれぞれの役割を果たす。



## ほねつきブランド／差別化② 規模、商圈など

	ほねつきブランド	一般的な鍼灸接骨院
経営スタイル	法人	個人
規模	大型（50坪）	小型（10～20坪）
商圈	車で10分圏内	自宅から徒歩圏内



# ほねつぎブランド/システム化による効率運営

## 予約管理から施術記録まですべてのオペレーションをシステム化 (A-COMS)



# ほねつぎブランド／収益構造

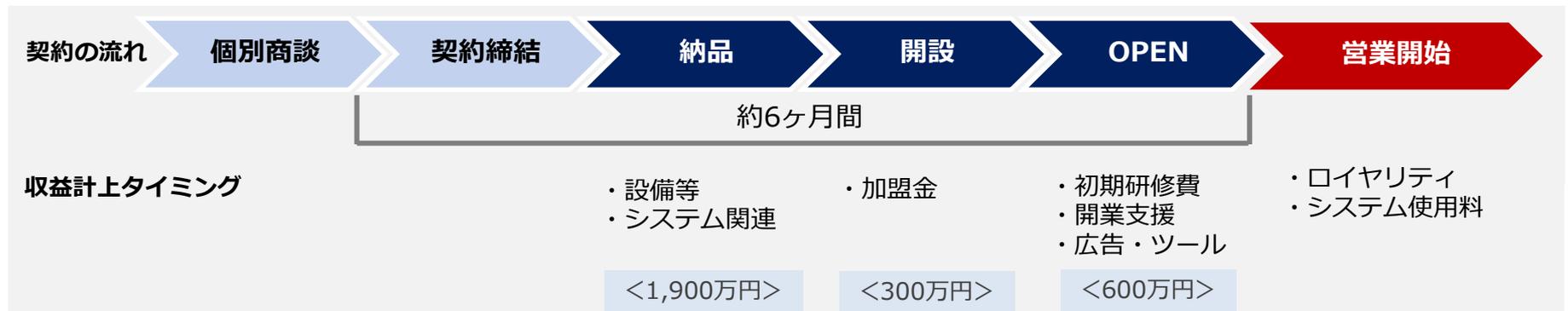
## イニシャル

内訳	概算金額
加盟金	2,800万円
初期研修費	
開業支援	
設備・器具・備品等	
システム関連	
広告・ツール	

## ランニング (月額)

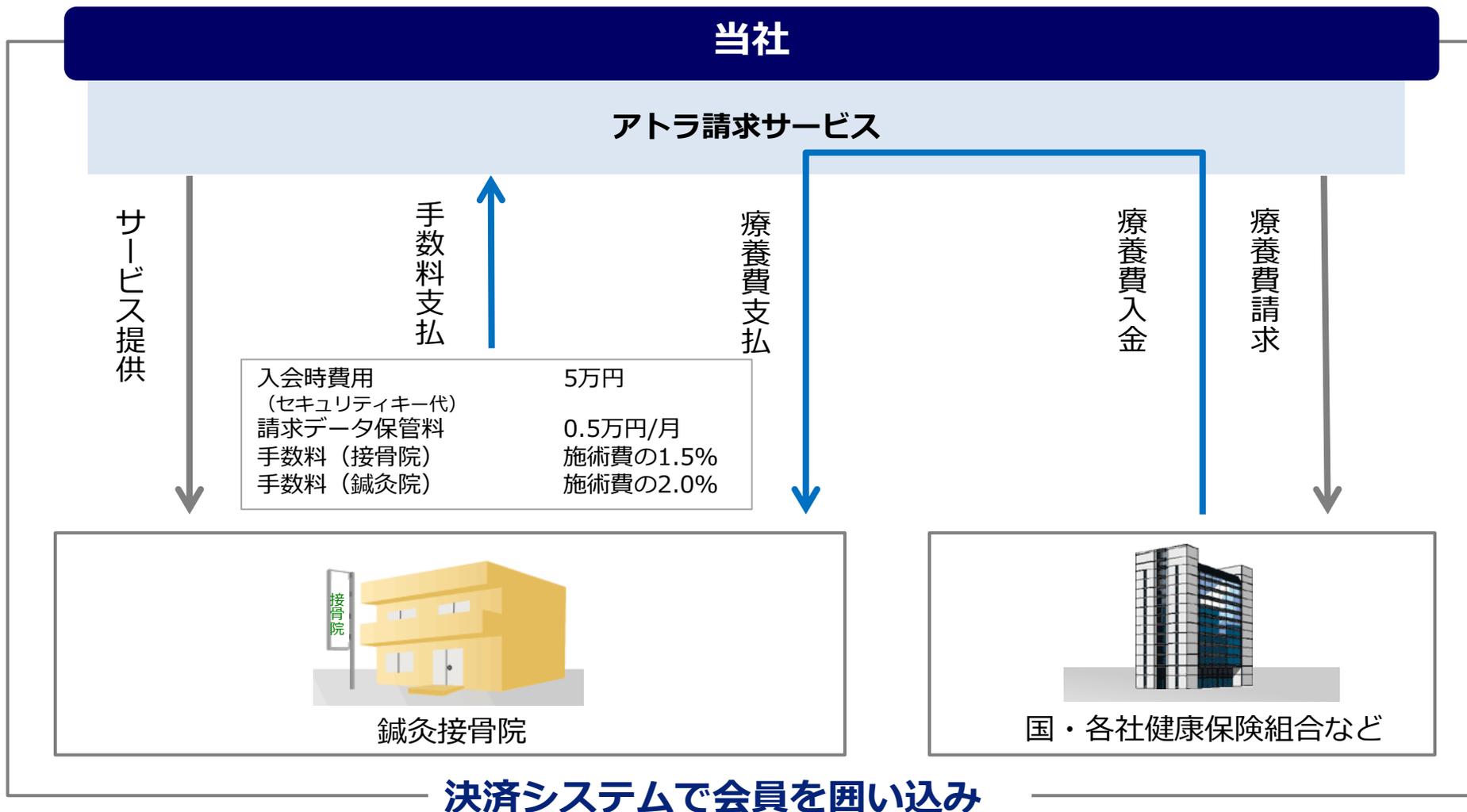
内訳	金額
ロイヤリティ	10万円
システム使用料	7.8万円

## 収益計上のタイミング



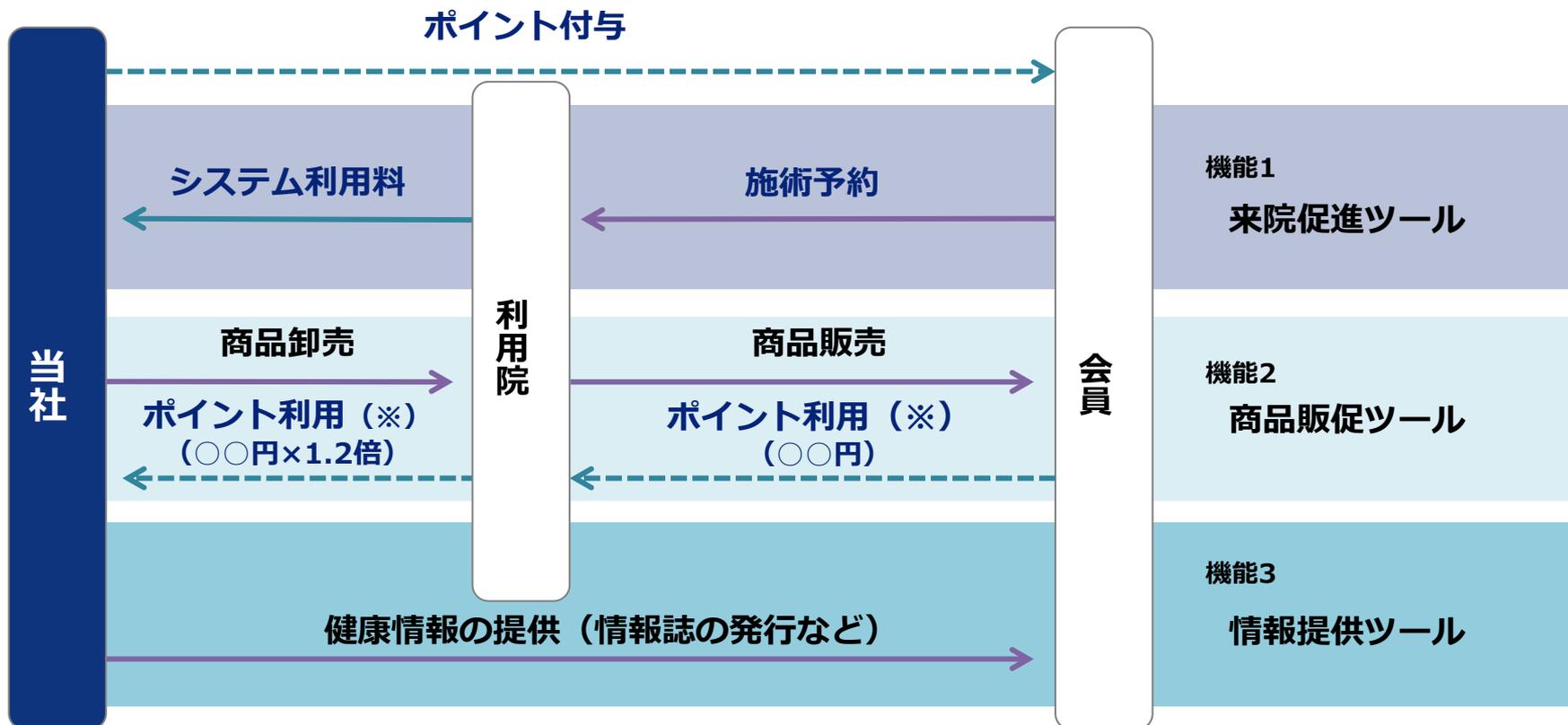
# アトラ請求サービス(A-COMS Basic)／療養費請求代行サービスの内容

A-COMS Basicはクラウド型システムで、鍼灸接骨院の事務負担を最小化



# HONEY-STYLE/口コミ/予約システムの内容

## モバイルを使った口コミ/予約システム



※ 1ポイント = 1円で、商品購入時に充当できます。  
 会員が利用したポイントの1.2倍のポイントを利用院が利用できます。

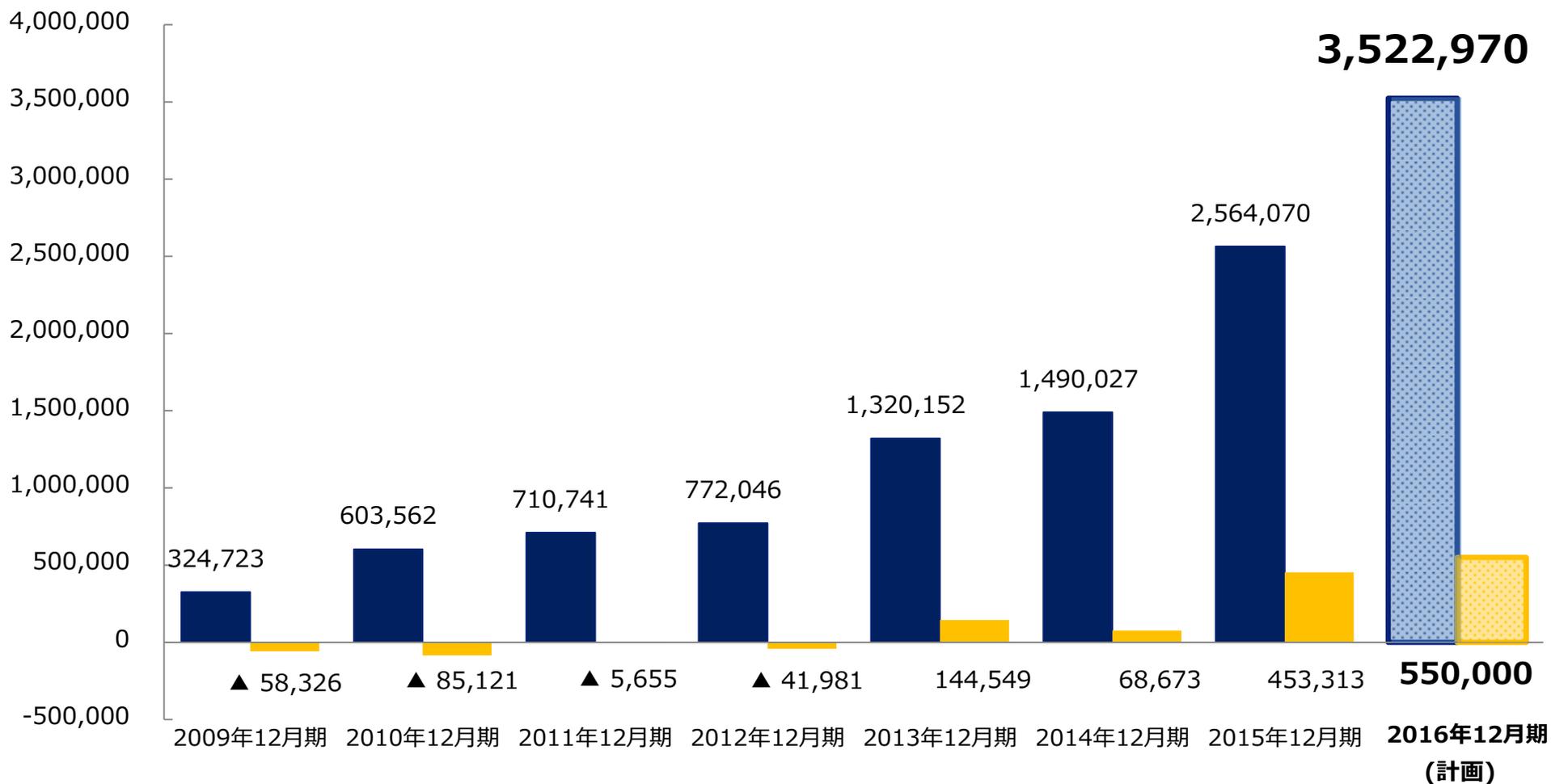
導入費	30万円
システム利用料・管理費	1.2万円/月
サーバー利用料	0.9万円/年

# 事業の状況

# 売上高・経常利益の推移

■ 売上高 ■ 経常利益

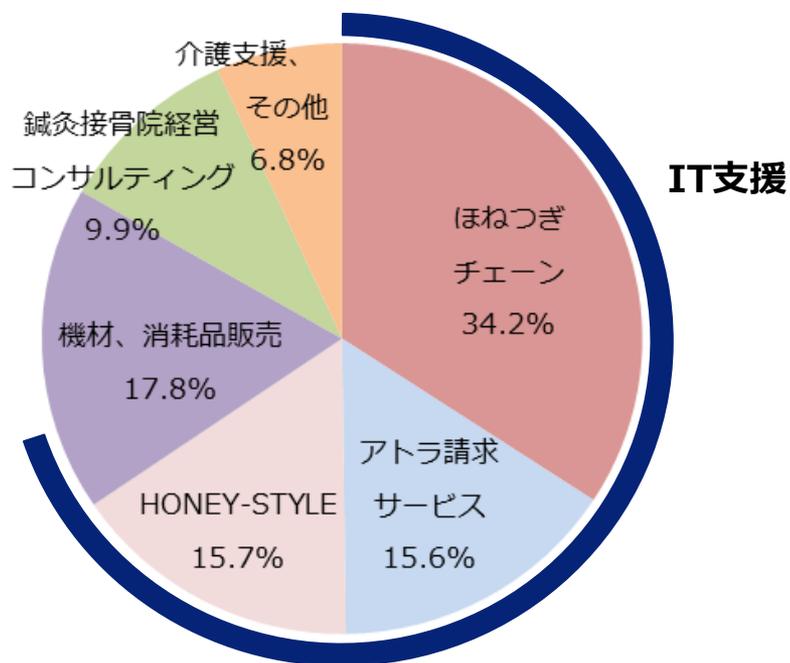
(単位：千円)



# 支援内容別売上高推移

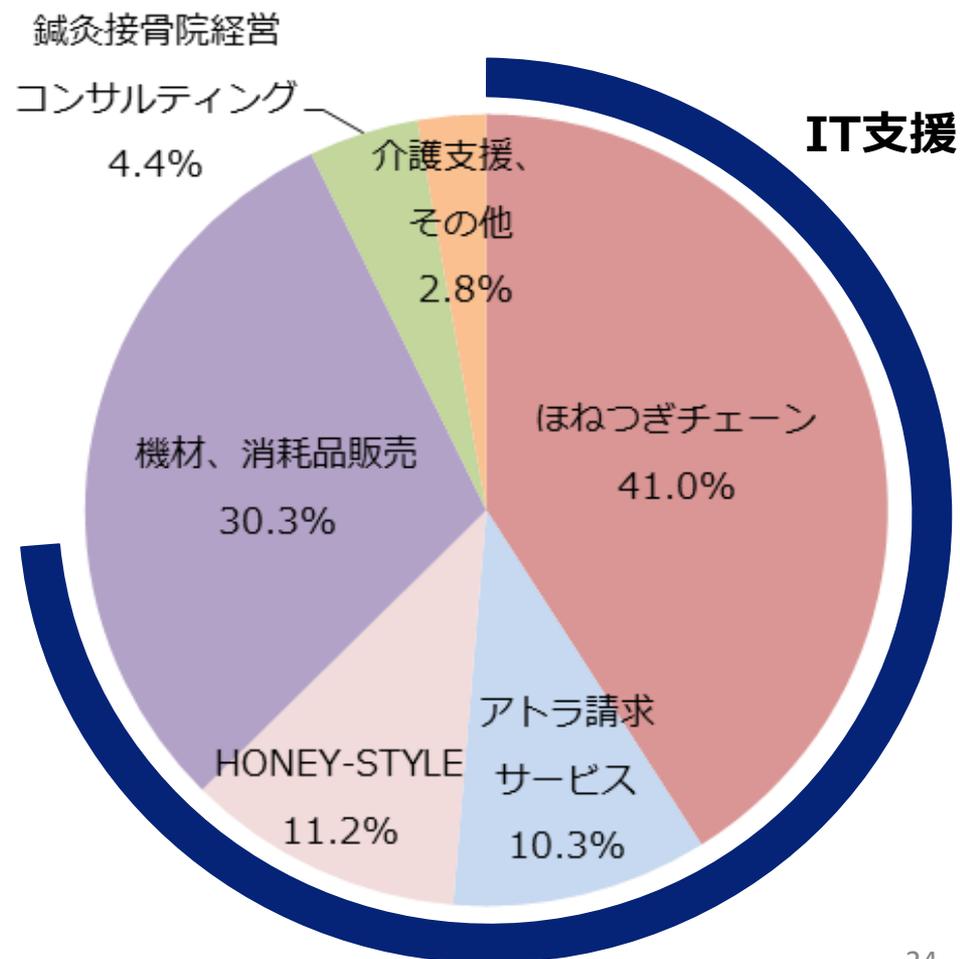
2014年12月期

1,490,027千円



2015年12月期

2,564,070千円



## 鍼灸接骨院の口コミ/予約システムである「HONEY-STYLE」アプリのリリース



### 「HONEY-STYLE」アプリの概要

アプリ名称 : 「HONEY-STYLE(ハニースタイル)」アプリ

対応端末 : iPhone/Android

サービス開始日 : 2016年3月22日

価格 : 無料



### ☆アプリの特徴☆

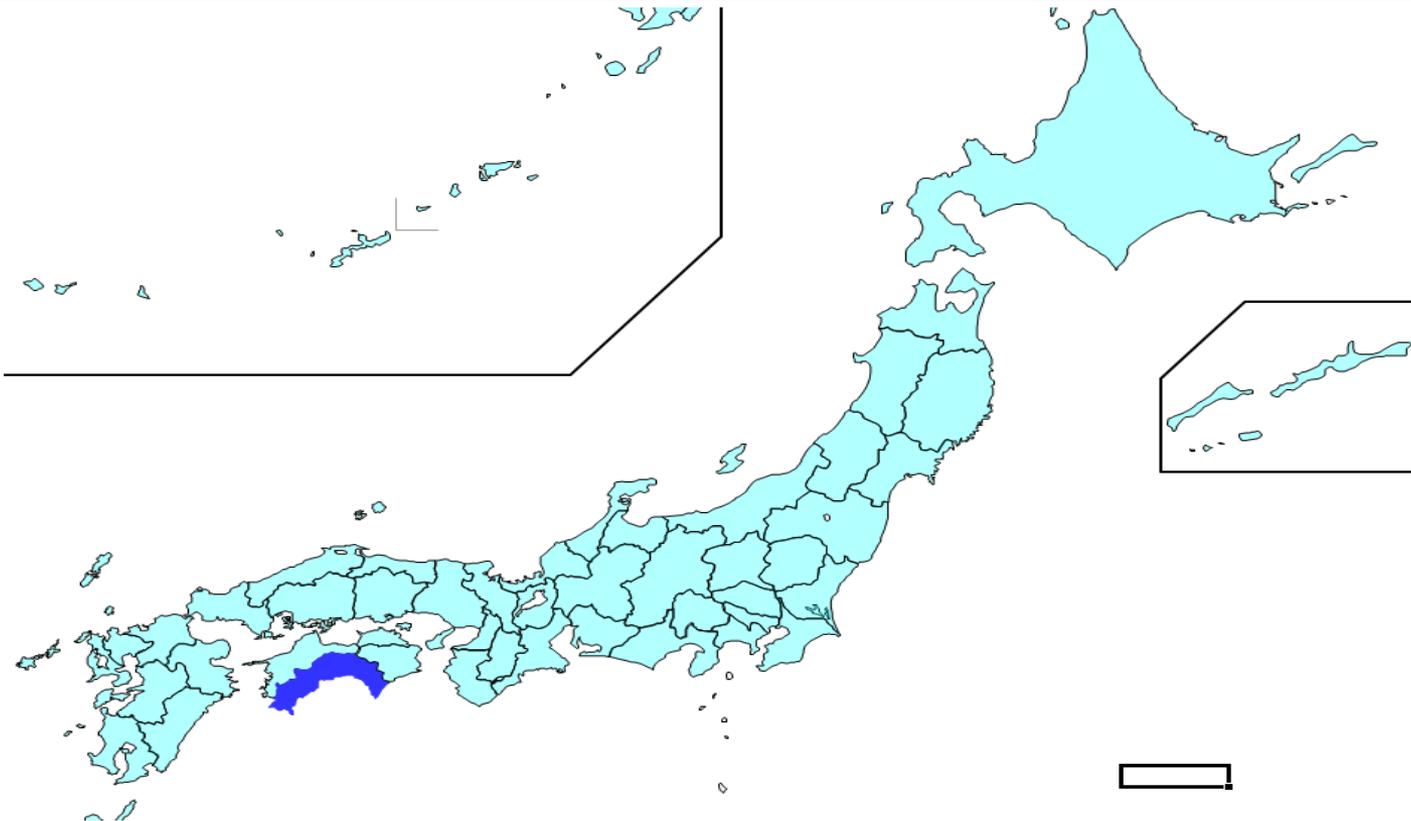
1. 鍼灸接骨院の検索・来院予約が可能
2. ポイントを貯めることができる  
“ポイント通帳”
3. お気に入りの院で使用可能な  
クーポンの入手 etc....

当社は、このたび、株式会社アイリッジ(証券コード：3917)の持つO2O(オンライン ツー オフライン)ソリューション「popinfo(ポップインフォ)」等を活用し、鍼灸接骨院の口コミ/予約システムである「HONEY-STYLE」のスマートフォン向けアプリをリリースいたしました。



## アトラ請求サービスの会員が全都道府県に拡大！

当社はこれまで 46 都道府県の 1,817 会員（2016年3月末現在）にアトラ請求サービスをご利用いただいておりますが、当月に入り唯一入会のなかった高知県の鍼灸接骨院にご入会いただき、全都道府県（47 都道府県）にアトラ請求サービスの会員が拡大しました。  
当社は、顧客満足度をさらに高め、47 都道府県の会員の皆様のご期待に応えることで、ますます会員の増加に繋げてまいりたいと考えております。



## 東京証券取引所 市場第一部に上場しました

～ 公募増資並びに第三者割当増資により総額496,804千円を調達～

### 《公募増資》

発行株式数：390,000株  
払込金額：1株につき1,164.84円  
払込金額総額：454,287千円

### 《第三者割当増資》

発行株式数：36,500株  
払込金額：1株につき1,164.84円  
払込金額総額：42,516千円

### 《資金使途》

当公募増資並びに第三者割当増資により調達いたしました資金は、その全額をアトラ請求サービスの会員を支援するための貸付資金（療養費早期現金化サービス）に充当いたします。

充当時期は、2016年12月期（200,000千円）及び2017年12月期（296,804千円）を予定しております。

なお、当社は、2015年6月1日付で貸金業者の登録（登録番号：大阪府知事(01)第12986号）を完了のうえ、同年7月よりアトラ請求サービスの会員に対し、療養費早期現金化サービスの提供を開始しております。

2016年6月30日現在の営業貸付金残高は、254,528千円となっております。

## 2016年12月期第2四半期(累計)業績予想の修正

(自:2016年1月1日 至:2016年6月30日)

(百万円)

	売上高	営業利益	経常利益	四半期純利益	1株当たり 四半期純利益
前回発表予想(A)	1,345	△0	△24	△13	△1.69円
今回修正予想(B)	1,502	138	117	71	9.11円
増減額(B-A)	156	138	141	84	-
増減率(%)	11.6	-	-	-	-
(ご参考)前期第2四半期実績 (2015年12月期第2四半期)	1,028	89	103	58	7.54円

## 《上方修正のポイント》

当社は、鍼灸接骨院に対し、自費施術を拡大することで療養費に過度に依存しない体制の構築を支援しております。前期より取り扱いを開始した自費施術用の機材の販売が、引き続き好調に推移したこと等により、上記の通り業績予想を修正しております。

※通期の業績予想につきましては、現時点では2016年2月5日公表の業績予想から変更はありませんが、今後の業績推移に応じて業績予想の修正が必要となった場合には、速やかに開示いたします。

## 組織変更並びに人事異動に関するお知らせ

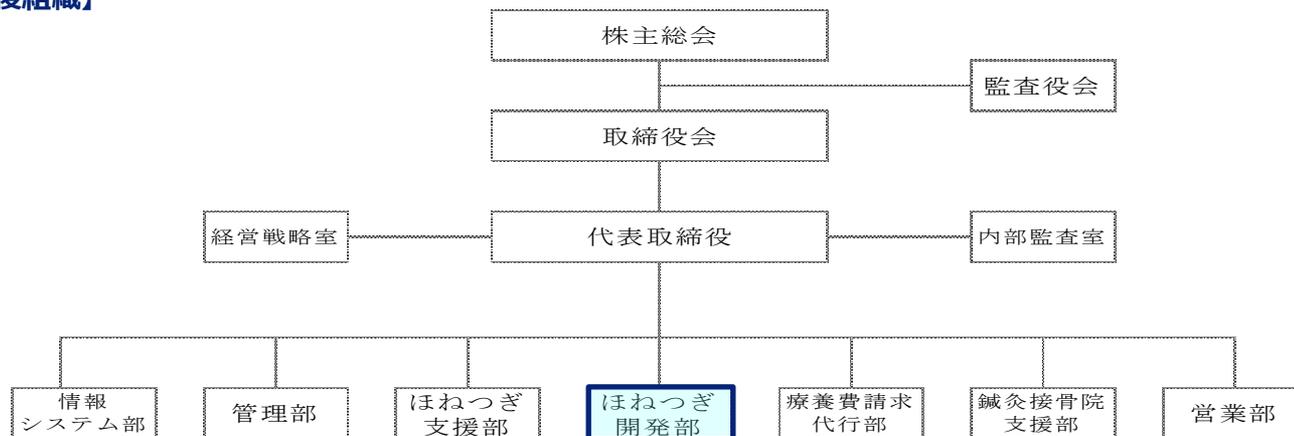
### ≪組織変更の目的≫

ほねつぎチェーン加盟院の開発促進を図るためであります。

### ≪組織変更の内容≫

ほねつぎ開発部を新設いたします。

#### 【変更後組織】



#### 【人事異動】

氏名	新役職名	旧役職名
柚木 孝夫	取締役 ほねつぎ支援部 担当 兼 ほねつぎ開発部 担当	取締役 ほねつぎ支援部 担当
橋本 優城	執行役員 情報システム部 部長	情報システム部 部長
荒谷 宗弘	執行役員 営業部 部長 兼 ほねつぎ開発部 部長	営業部 部長

## ミツフジ株式会社と資本業務提携契約を締結



(1) 会社名	ミツフジ株式会社
(2) 本店所在地	京都府城陽市寺田水度坂15番地の35
(3) 代表者	代表取締役社長 三寺 歩
(4) 事業内容	銀メッキ導電性繊維AGpossの開発・製造・販売 ウェアラブルIoT製品の開発・販売
(5) 資本金	54,500千円
(6) 設立年月日	1979年3月30日
(7) 大株主及び持株比率 (2016年7月31日現在)	三寺 歩 83.78%、株式会社Phone Appli 4.26%
(8) URL	<a href="http://www.mitsufuji.co.jp/">http://www.mitsufuji.co.jp/</a>

## 業務提携概要

- ① 当社及びミツフジは、今後3年程度で、生体情報を取得するウェアや電子デバイスを共同で開発します。
- ② 共同開発の成果となるウェアラブルIoT製品等については、当社が鍼灸接骨院及び介護業界に販売し、患者様、利用者様に新たな製品、サービスとして提供します。
- ③ 当社が鍼灸接骨院及び介護業界におけるニーズを発掘し、これらをミツフジが開発に活かすことで、鍼灸接骨院及び介護業界においてイノベーションを起こし、生体情報を取得するウェアや電子デバイスを搭載したウェアラブルIoT製品等の販売、新サービスの提供に繋げてまいります。  
鍼灸接骨院の患者様は、当資本業務提携の成果であるウェアラブルIoT製品等を着用することで、施術前後の生体情報の変化を確認できます。また、機能回復を目指す介護の利用者様は、その過程における生体情報の変化を確認できます。
- ④ 生体情報をビッグデータとして予防に活用することで、健康寿命の延伸に貢献してまいります。

## 資本提携概要

- ① ミツフジの発行済株式総数の19.40%に当たる282,486株の普通株式を引き受けます。  
払込金総額は200百万円。
- ② 新株予約権91,000個（新株予約権1個当たり普通株式1株）を無償で引き受けます。  
当新株予約権は、ミツフジが第三者割当による新株発行を行った場合にのみ、当社の持株比率が20.00%未満となる範囲で行使することができます。
- ③ 平成29年5月末までに当社の代表取締役1名が、ミツフジの社外取締役に就任する予定です。

# 2016年12月期 第2四半期 実績

# 売上高

(単位：千円)

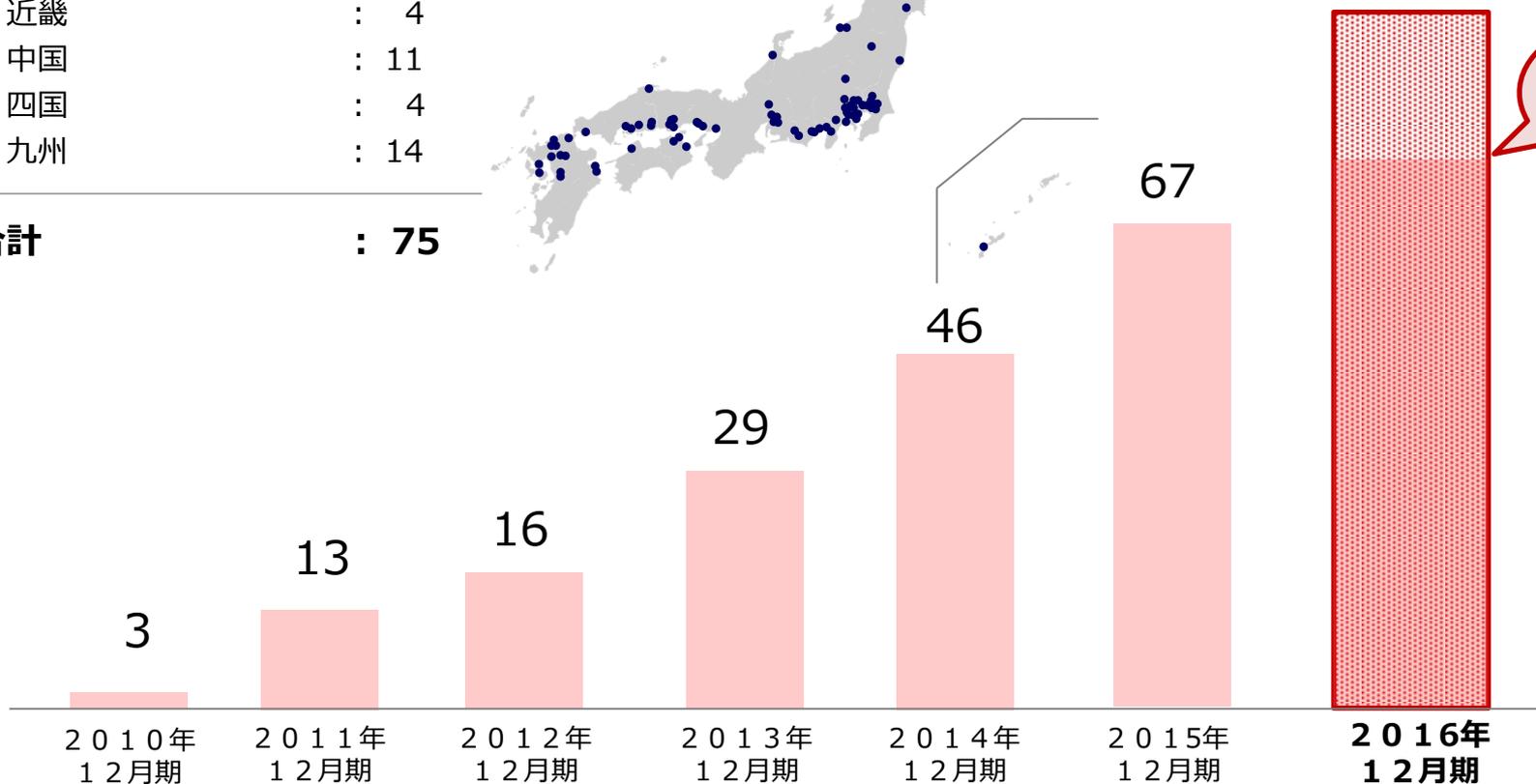
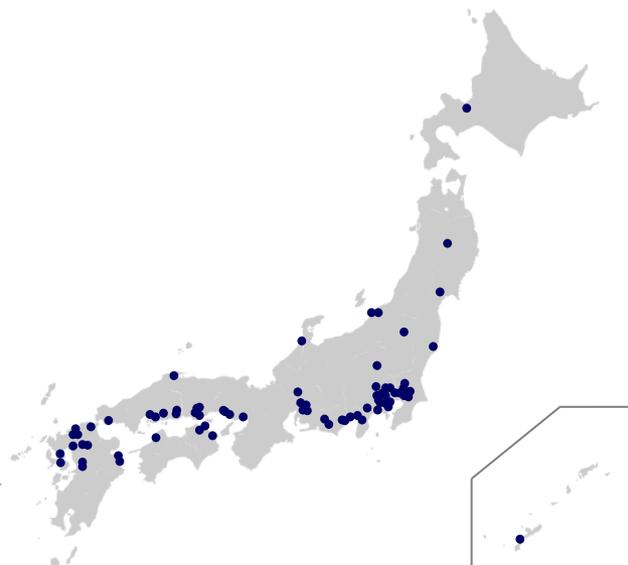
	2015年12月期 第2四半期	2016年12月期 第2四半期	前年同期比
ほねつぎチェーン	342,377	440,496	128.7%
アトラ請求サービス	134,873	164,161	121.7%
HONEY-STYLE	157,115	125,866	80.1%
機材、消耗品販売	290,199	701,064	241.6%
鍼灸接骨院 経営コンサルティング	58,621	46,060	78.6%
介護支援、その他	45,058	24,498	54.4%
計	1,028,245	1,502,146	146.1%

- ・ ほねつぎチェーンが75院、アトラ請求サービスが1,938会員、HONEY-STYLEが498院となりました。
- ・ HONEY-STYLEは、前年同期にほねつぎアカデミーで開催した大型セミナーの反動で減収となりました。
- ・ 自費施術に使用する機材の販売が好調に推移しました。

# ほねつきブランド/加盟院数

- 北海道 : 1
- 東北 : 4
- 関東 : 22
- 北陸 : 3
- 中部 : 12
- 近畿 : 4
- 中国 : 11
- 四国 : 4
- 九州 : 14

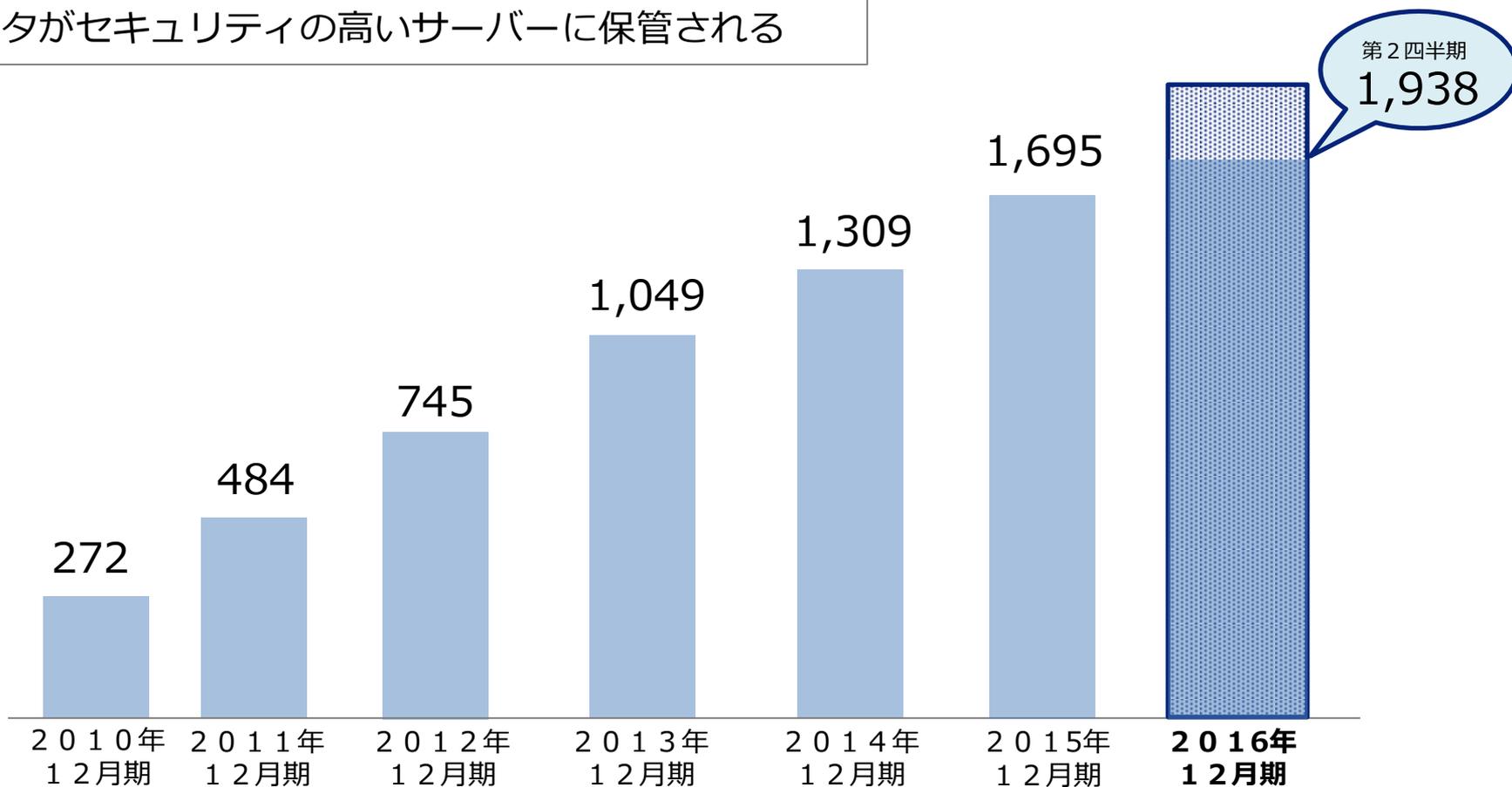
合計 : 75



## アトラ請求サービス(A-COMS Basic)／会員数

### アトラ請求サービスが選ばれる理由

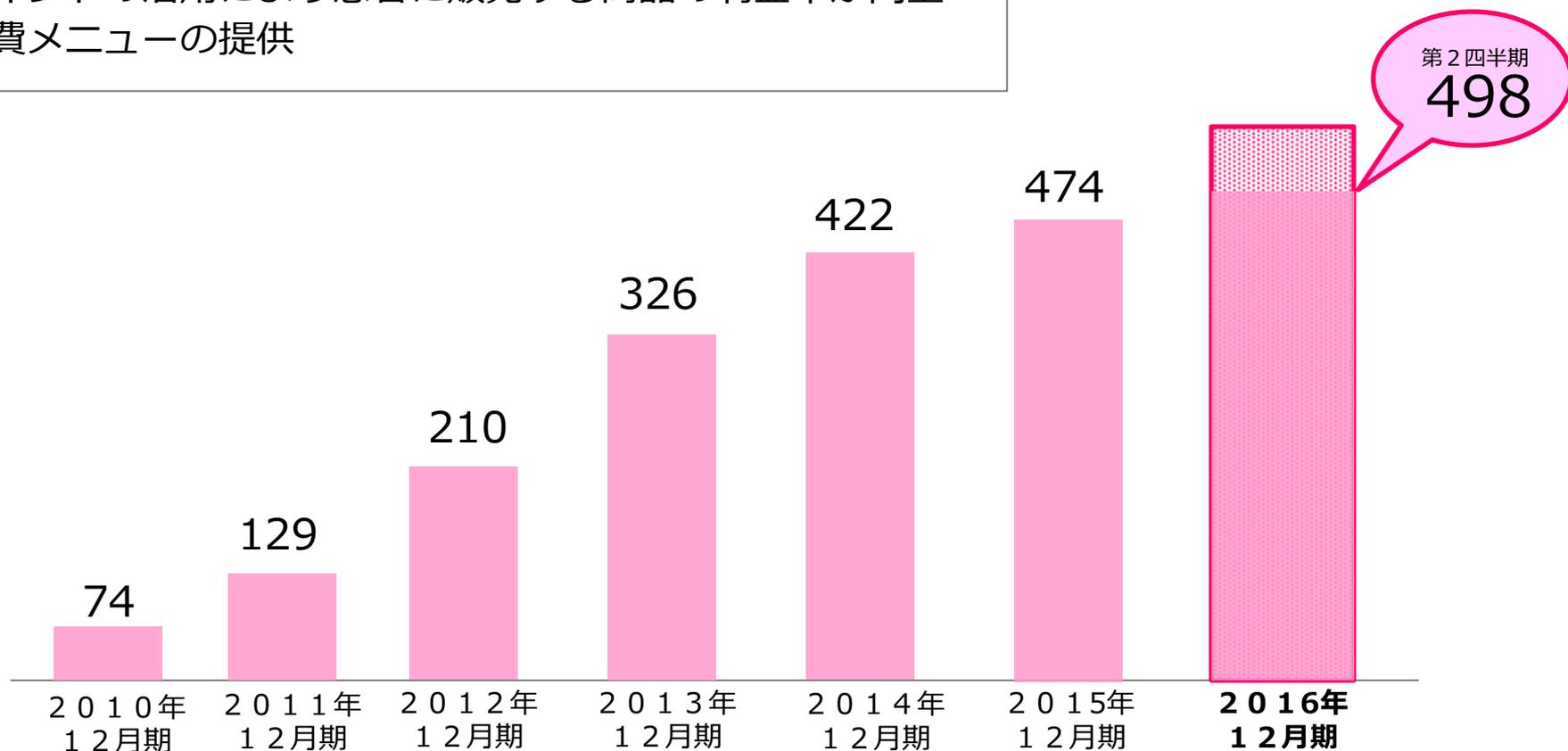
- ・ 手数料がリーズナブル
- ・ 経営分析ができる
- ・ データがセキュリティの高いサーバーに保管される



## HONEY-STYLE／利用院数

### HONEY－STYLEが選ばれる理由

- ・ 業界初のモバイルによる予約システム
- ・ 患者に販売する商品の提供
- ・ ポイントの活用により患者に販売する商品の利益率が向上
- ・ 自費メニューの提供



## 損益計算書 前年同期比

(単位：千円)

	2015年12月期 第2四半期	2016年12月期 第2四半期	前年同期比
売上高	1,028,245	1,502,146	146.1%
売上総利益	383,628	597,442	155.7%
販売費及び 一般管理費	294,461	459,294	156.0%
営業利益	89,167	138,147	154.9%
経常利益	103,318	117,292	113.5%
四半期純利益	58,790	71,235	121.2%
1株当たり 四半期純利益	7.54円	9.11円	—

- ・前事業年度末に比べ、ほねつぎチェーンの加盟院、アトラ請求サービスの会員、HONEY-STYLEの利用院が増加しました。自費施術に使用する機材の販売が好調に推移しました。
- ・人員増により人件費が増加しました。
- ・テレビCMによる広告宣伝費、上場関連費用が発生しました。

## 損益計算書 当初予算比

(単位：千円)

	当初予算	2016年12月期 第2四半期(実績)	当初予算比
売上高	1,345,426	1,502,146	111.6%
営業利益	△14	138,147	—
経常利益	△24,010	117,292	—
四半期純利益	△13,205	71,235	—
1株当たり 四半期純利益	△1.69円	9.11円	—

- ・ほねつぎチェーンが75院、アトラ請求サービスが1,938会員、HONEY-STYLEが498院となりました。
- ・自費施術に使用する機材の販売が好調に推移しました。
- ・療養費早期現金化サービスの貸付残高は254,528千円となりました。
- ・アトラストアを通じた消耗品販売が順調に推移しました。

# 貸借対照表

(単位：千円)

	2015年12月期	2016年12月期 第2四半期	増減
流動資産	1,970,426	2,058,042	87,615
固定資産	427,913	562,105	134,191
資産合計	2,398,339	2,620,147	221,807
流動負債	1,255,784	1,050,853	△204,931
固定負債	327,307	250,907	△76,399
負債合計	1,583,091	1,301,760	△281,330
純資産合計	815,248	1,318,386	503,138
1株当たり 純資産	70.65円	160.92円	—
自己資本比率	34.0%	50.3%	—

- ・ 営業貸付金の増加等により、資産が増加しました。
- ・ 長期借入金、未払法人税等の減少等により、負債が減少しました。
- ・ 公募増資及び四半期純利益の計上等により、純資産が増加しました。

# 成長戦略

# ほねつぎブランドの拡大

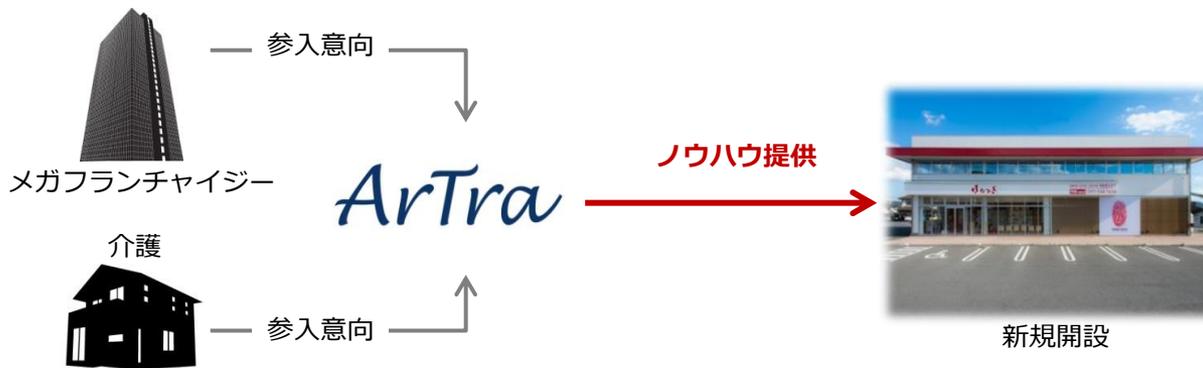
東証一部上場による知名度向上を活かし、ほねつぎチェーン拡大を計画

開設パターン

- 異業種からの新規参入
- 複数院展開

既存オーナーと代理店契約を締結

異業種からの参入



既存オーナーの多院展開



# IT支援の拡大

## コンテンツの追加を計画



# 療養費に過度に依存しない「自費型鍼灸接骨院」支援の拡大

厳選した機材の販売と、質の高いセミナーの開催で  
「療養費依存型」から「自費型」へ、鍼灸接骨院の体質改善を支援する

## 機材販売

複合高周波  
EMS エクスケア PROⅢ



独占  
販売

## 機材販売

レッドコード



独占  
販売



鍼灸接骨院

複合高周波 EMS エクスケア PROⅢ  
体験・導入セミナーの開催

機材の導入・自費メニューの導入  
に関するセミナーの開催

新サービスの  
提供

新機材の  
導入

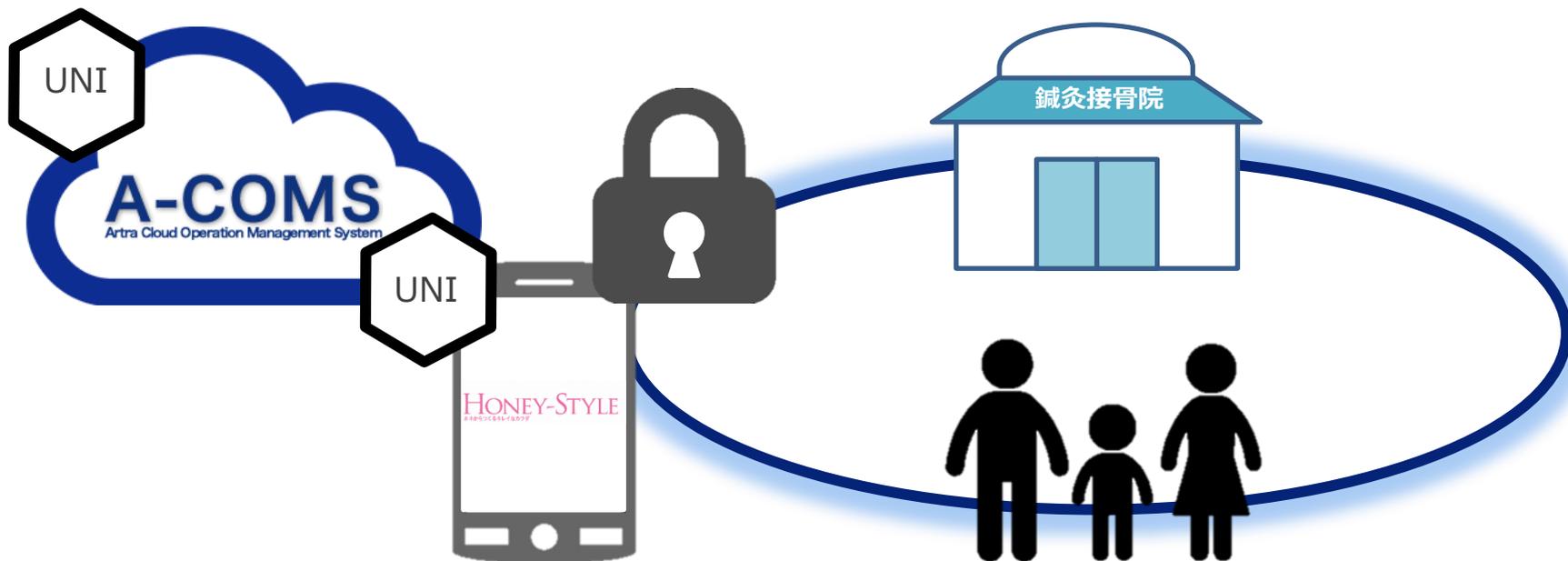
独占  
開催

兼子ただし氏考案  
パーソナルストレッチセミナーの開催

## UNIとの業務提携

当社は、IoE（Internet of Everything）の実現を推進する株式会社UNIと業務提携することで、当社の鍼灸接骨院支援システム「A-COMS（Artra Cloud Operation Management System）」と、携帯電話やスマートフォンで会員登録する口コミ/予約システム「HONEY-STYLE」に、UNIのブロックチェーンをはじめとした技術「oVo（Overware Vertex Object）」を搭載させ、鍼灸接骨院及び患者の情報を有効なビッグデータとして、厳重なセキュリティの下で積極的に利活用できる、新たな価値の実現を目指します。UNIは、必要な時に必要な情報をもっともわかりやすく揭示し、極大化するためのインターフェイス「oVo」の技術で、A-COMSとHONEY-STYLEを通して、鍼灸接骨院に関わる全てのヒトの生活を便利に、快適にします。

IoT（Internet of Things） ➡ IoE（Internet of Everything）



# ArTra × UNI によるフィンテック

A-COMSは、電子施術録や療養費支給申請書作成だけでなく、鍼灸接骨院の日々の入出金を記録して、保険者から入金される療養費を確認し、療養費早期現金化サービスで受けた融資の返済を管理します。

UNI化されたA-COMSはフィンテックを実現し、より安全で、便利なシステムとなります。

HONEY-STYLEは、会員の日々の生活の中で、もっとも必要な情報を提供し、発生するすべての決済をスマートフォンで完結できる、より身近なサービスになります。



当社は2015年12月、UNIの株式の9.6%を取得し、5,200万円を出資しました。  
2016年3月に当社の代表取締役が、UNIの社外取締役に就任しました。

会社名  
本店所在地  
設立年月日  
代表者  
URL

株式会社UNI  
京都市上京区東桜町47  
2014年4月14日  
代表取締役社長 白水 重明  
<http://uni-kk.net/>

## 地域のスポーツトレーナーを目指して



ケガや病気で夢をあきらめた子どもたちがたくさんいます。  
わたしたちは、心と体のサポートを通して、子どもたちの夢を応援します。

# 株主還元

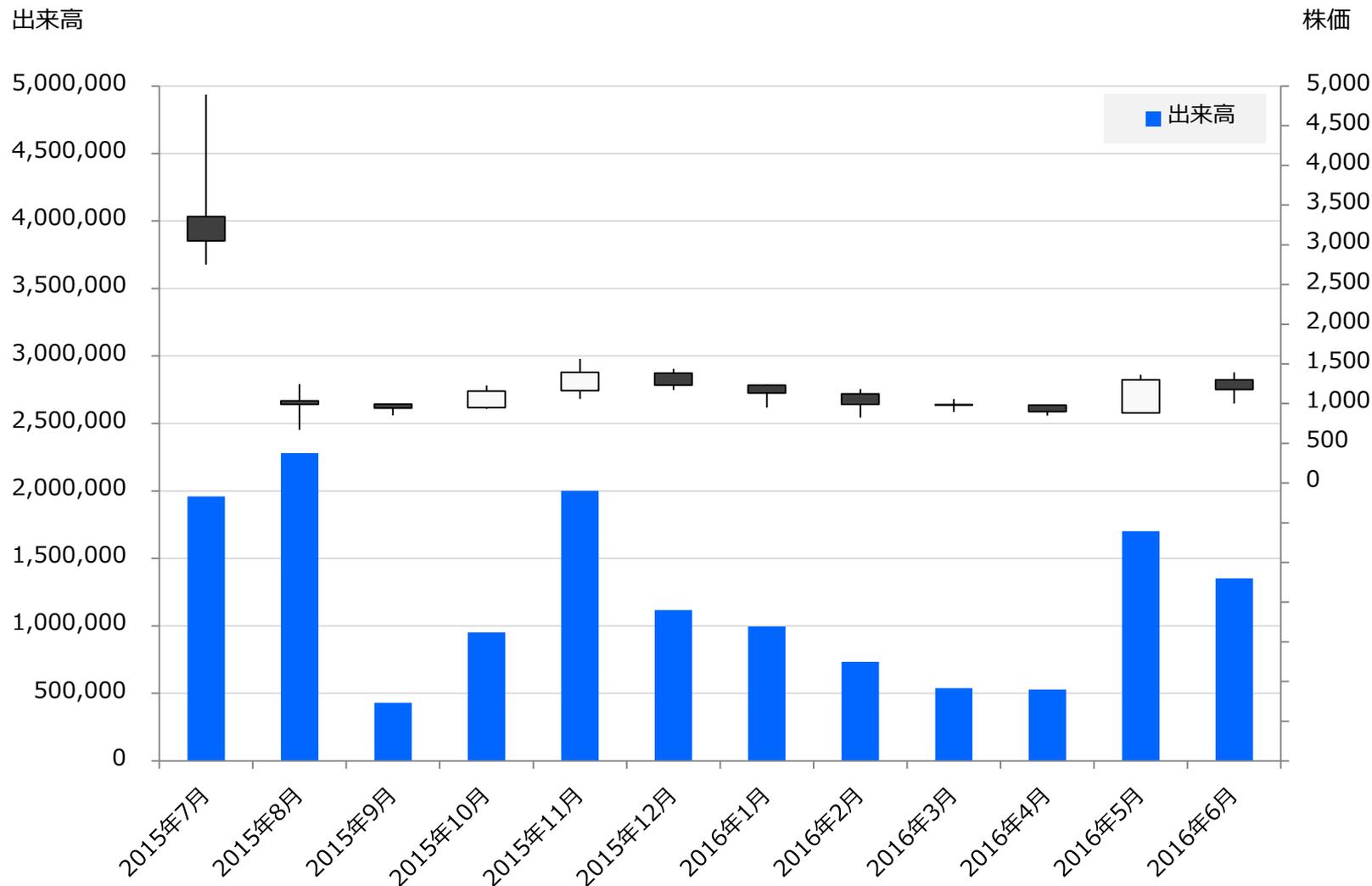
## 株主還元

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置づけており、2015年12月期の通期実績を勘案し、1株当たり3円の期末配当を実施いたしました。また、2016年12月期の配当予想につきましても、1株当たり3円としております。今後は、まず配当性向10%を目指して、成長戦略の実現に向け、注力してまいります。

### 1株当たり配当金

	期末	配当性向
2015年12月期	3円00銭	8.7%
2016年12月期 (計画)	3円00銭	7.9%

# 株式の情報 株価/出来高の推移



2015年9月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。

# ArTra

## アトラ株式会社

東証第一部 6029

<http://www.artra-group.co.jp/>

大阪府大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル5F  
IR窓口（管理部 村澤俊成）06-6533-7622（代表）

### 免責事項

本資料に掲載されている計画、将来における予想などは作成時点で入手可能な情報に基づく見通しであり、リスク及び不確実性が含まれております。実際の業績は経営環境の変動などによりこれらと異なる可能性があります。また、本資料に掲載されている情報は公開情報から引用したものであり、情報の正確性について保証するものではありません。