
2017年2月期 第2四半期 決算説明資料

株式会社リンガーハット
(証券コード: 8200)



目次

● 2017年2月期 第2四半期 財務・業績の概況

| | | | |
|----|------------------|-----|-----------|
| P3 | 連結損益計算書ハイライト | P8 | 経費分析 |
| P4 | 2017年2月第2四半期決算概要 | P9 | 特別損益の内容 |
| P5 | グループ店舗売上高分析 | P10 | キャッシュ・フロー |
| P6 | 売上高傾向 | P11 | セグメント情報 |
| P7 | 既存店売上高 | | |

● 2017年2月期 計画

| | |
|-----|----------------|
| P13 | 2017年2月期 通期予想 |
| P14 | 計画の前提となる既存店前年比 |
| P15 | 2017年2月期 出店計画 |

● Data File

| | |
|--------|----------------------|
| P17 | 純既存店売上高・客数・客単価の前期比推移 |
| P18~20 | 出店形態別の店舗数の推移 |
| P21 | 設備投資の推移 |

2017年2月期 第2四半期 財務・業績の概況

連結損益計算書ハイライト

- 売上高は、前期比+5.8%の21,361百万円。第2四半期では4期連続の増収で過去最高。
- 営業利益は、前期比+6.7%の1,356百万円、経常利益は前期比 +8.6%の1,282百万円、純利益は、前期比+35.2%の894百万円。経常利益は4期連続の増益。

| 勘定科目 | '15/03~'15/08 | | '16/03~'16/08 | | '16/03~'16/08 | | 単位:百万円 | | |
|------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|----------|-----|--------|
| | 前期 | 構成比 | 計画 | 構成比 | 実績 | 構成比 | 前期比 | 計画差 | 計画比 |
| 総売上高 | 23,878 | | 24,308 | | 25,293 | | 105.9% | 985 | 104.1% |
| 売上高 | 20,185 | 100.0% | 20,600 | 100.0% | 21,361 | 100.0% | 105.8% | 761 | 103.7% |
| 売上原価 | 6,423 | 31.8% | 6,543 | 31.8% | 6,767 | 31.7% | 105.4% | 224 | 103.4% |
| 売上総利益 | 13,762 | 68.2% | 14,057 | 68.2% | 14,594 | 68.3% | 106.0% | 537 | 103.8% |
| 販売費及び一般管理費 | 12,490 | 61.9% | 12,757 | 61.9% | 13,237 | 62.0% | 106.0% | 480 | 103.8% |
| 人件費 | 6,674 | 33.1% | 6,806 | 33.0% | 7,115 | 33.3% | 106.6% | 309 | 104.5% |
| 販売費 | 396 | 2.0% | 517 | 2.5% | 547 | 2.6% | 138.1% | 30 | 105.9% |
| 活動費 | 2,399 | 11.9% | 2,232 | 10.8% | 2,355 | 11.0% | 98.1% | 123 | 105.5% |
| 固定費 | 3,019 | 15.0% | 3,202 | 15.5% | 3,219 | 15.1% | 106.6% | 17 | 100.6% |
| 営業利益 | 1,271 | 6.3% | 1,300 | 6.3% | 1,356 | 6.3% | 106.7% | 56 | 104.3% |
| 営業外収益 | 24 | 0.1% | 17 | 0.1% | 39 | 0.2% | 159.3% | 22 | 230.3% |
| 営業外費用 | 115 | 0.6% | 67 | 0.3% | 112 | 0.5% | 98.2% | 45 | 168.6% |
| 経常利益 | 1,180 | 5.9% | 1,250 | 6.1% | 1,282 | 6.0% | 108.6% | 32 | 102.6% |
| 特別利益 | 4 | 0.0% | 0 | 0.0% | 228 | 1.1% | 5,142.5% | 228 | --- |
| 特別損失 | 88 | 0.4% | 100 | 0.5% | 95 | 0.4% | 108.4% | △ 4 | 95.7% |
| 税引前利益 | 1,097 | 5.4% | 1,150 | 5.6% | 1,415 | 6.6% | 129.0% | 265 | 123.1% |
| 法人税等 | 435 | 2.2% | 470 | 2.3% | 521 | 2.4% | 119.7% | 51 | 110.9% |
| 当期純利益 | 661 | 3.3% | 680 | 3.3% | 894 | 4.2% | 135.2% | 214 | 131.5% |

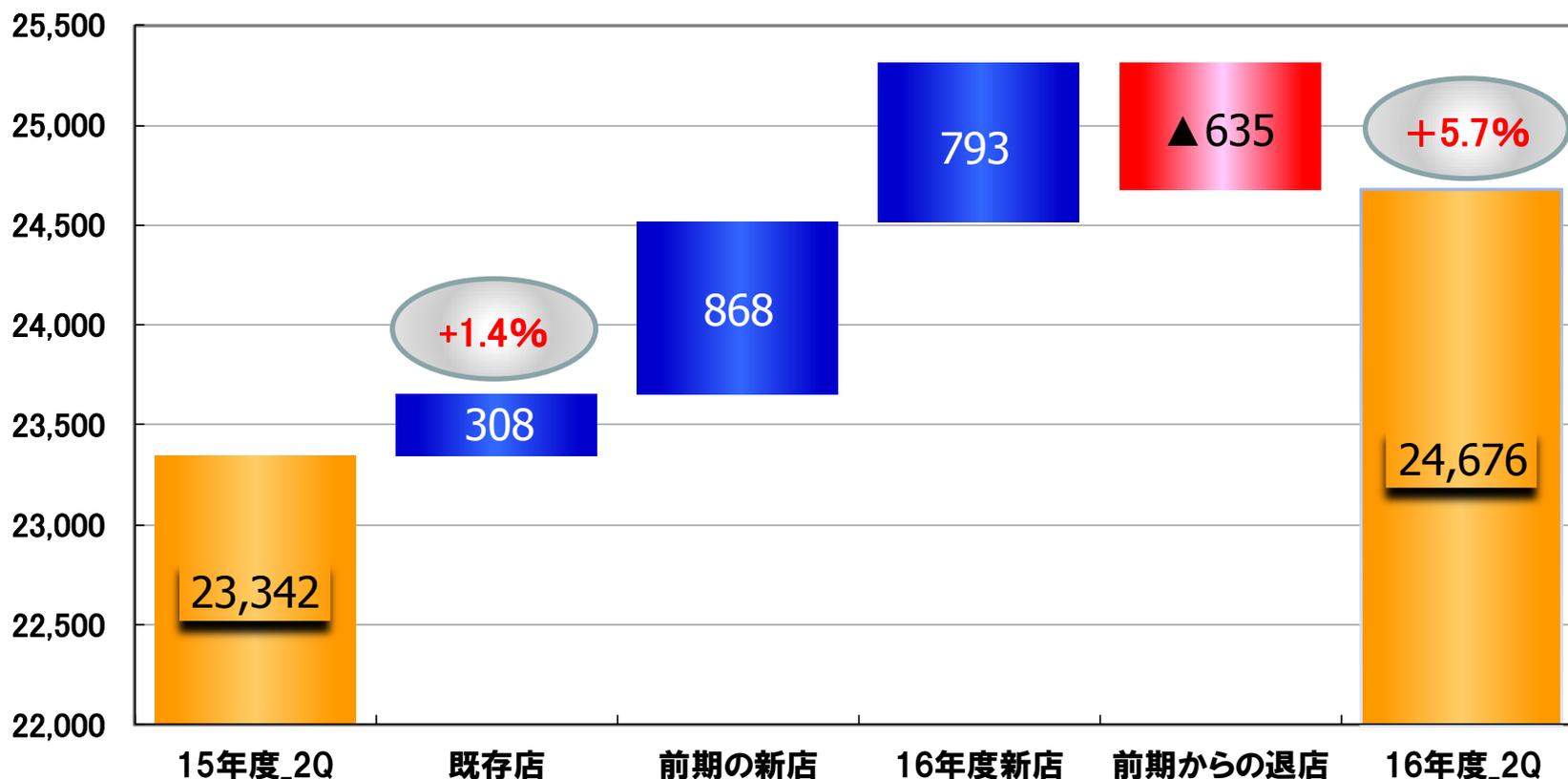
2017年2月期 第2四半期 決算概要

- 売上高 21,361百万円（前期比 +1,175百万円、計画比+761百万円）
 - － 既存店売上前期比は101.4%。客数前期比は99.5%、客単価前期比は101.9%。
- 売上原価 原価率は31.7%（前期比 Δ 0.1%、計画比 Δ 0.1%）
前期比 +343百万円、計画比+224百万円
- 人件費 前期比+440百万円 計画比+309百万円（人件費率33.3% 前期比0.2%上昇）
- 販売費 前期比+151百万円 計画比 +30百万円
- 活動費 前期比 Δ 44百万円 計画比+123百万円（活動費率11.0% 前期比0.9%低下）
- 固定費 前期比+199百万円 計画比 +17百万円
- 営業利益 1,356百万円（前期比 +84百万円、計画比 +56百万円）
- 経常利益 1,282百万円（前期比 +101百万円、計画比 +32百万円）
- 純利益 894百万円（前期比 +232百万円、計画比 +214百万円）

グループ店舗売上高分析・・・前期比

- 既存店は増収となった。(前期比+1.4%、リンガーハット+1.8%、浜勝+0.2%)
- フランチャイズ店を含む店舗売上高は、既存店の増収、前期新店のフル稼働及び今期新店により、5.7%増加した。

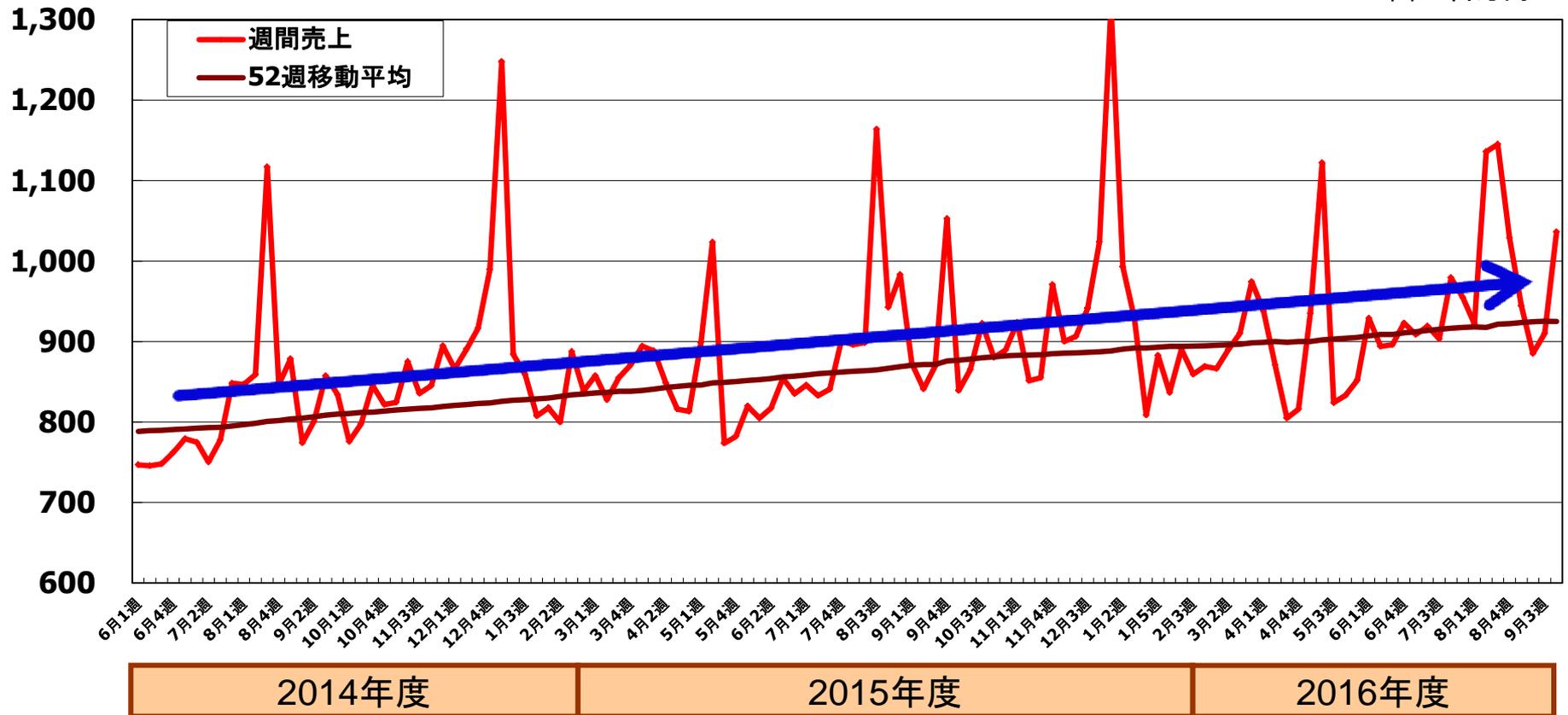
単位:百万円



売上高傾向…グループ全店舗売上高の推移

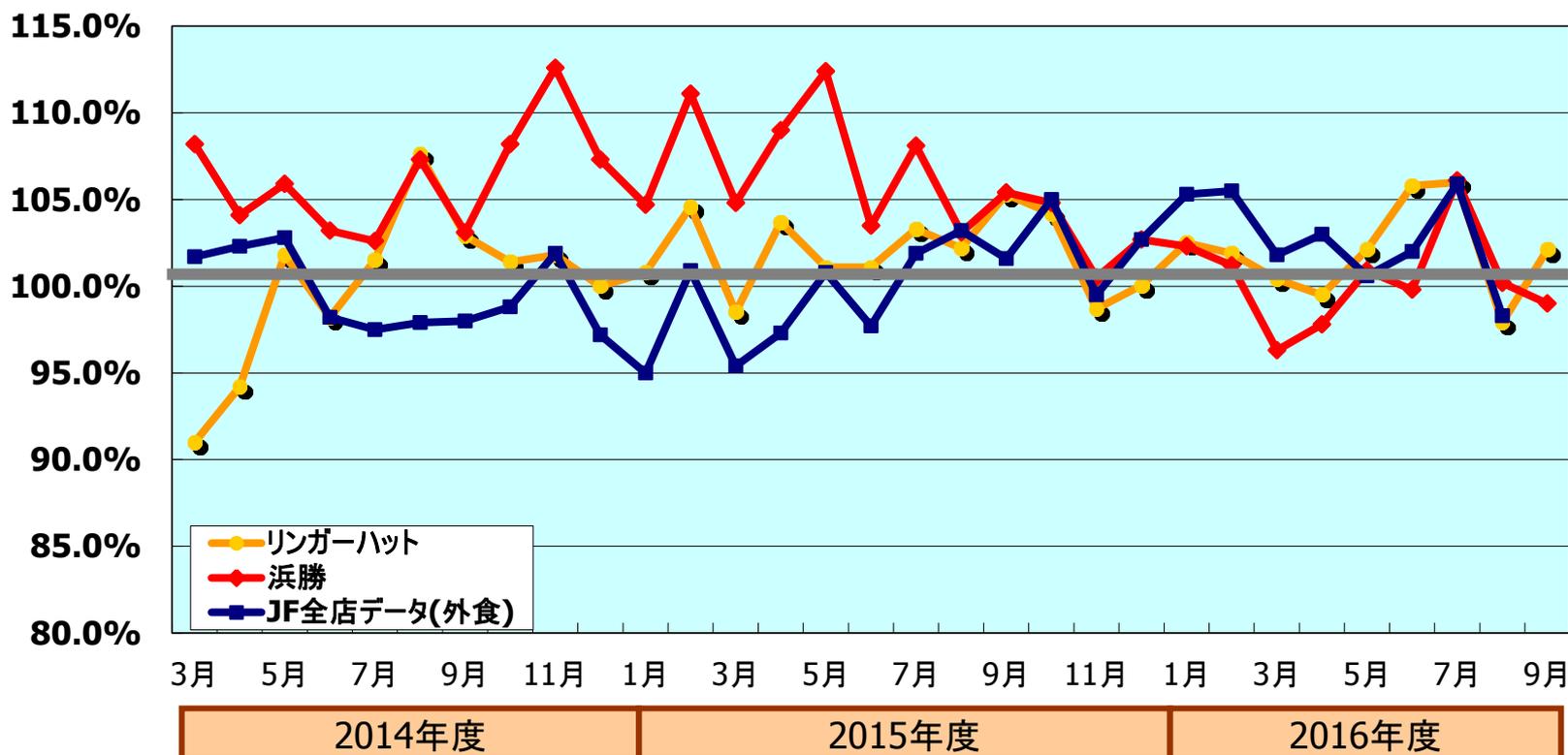
- 上昇傾向が続いている。国産野菜の使用、調理・サービスコンテストを通じてQSCを強化しお客さま満足度向上を図ったこと、お客さまのご要望を取り入れたメニュー施策等が引き続き奏功している。

単位：百万円



既存店売上高・・・外食全体と当社の動向

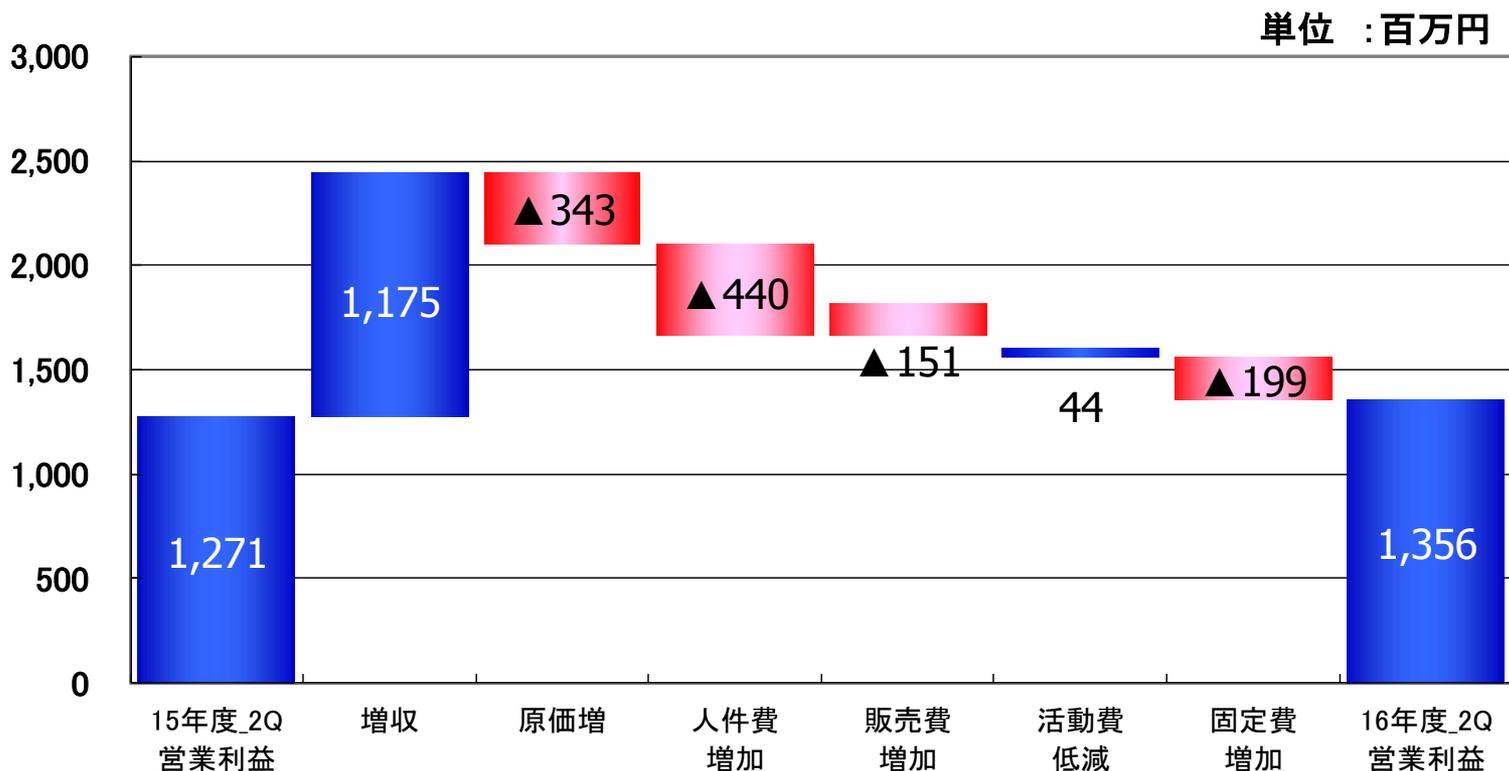
- 既存店売上高前年比はリンガーハット **101.8%**、浜勝 **100.2%**
 - リンガーハットは、国産野菜の取り組みが周知され堅調に推移。調理・サービスレベル向上施策も奏功。
 - 浜勝は、4月の熊本地震の影響もあり、今期1Qは前年比100%を下回ったが7月から一部価格改定を実施し持ち直してきている。



外食データ出所: 日本フードサービス協会: JFデータ(外食)は全店比較

経費分析・・・前年同期比

- 増収により、営業利益は前期比84百万円増加した。
- 人件費率は前期比で0.2%上昇し、33.3%となった。
- 販売費及び一般管理費の合計は、売上増加に伴い747百万円増加したが、売上高に対する構成比はほぼ前期比並みとなった(人件費・販売費増加)。



特別損益の内容

- 特別利益は、資本提携解消に伴う持合株式の売却（株式会社ハチバン）
- 店舗リロケイトに伴う退店や店舗改装より、減損損失と閉店損失を計上。

単位：百万円

| 主な特別利益 | 金額 | 内容 |
|------------|-----|---------------|
| 投資有価証券売却益 | 201 | |
| 店舗収用補償金 | 21 | 営業休止店舗 |
| その他の特別利益 | 6 | ロボット導入補助金 |
| 主な特別損失 | 金額 | 内容 |
| 減損損失 | 55 | 店舗設備（退店決定店舗等） |
| 災害による損失 | 24 | 熊本地震による損失 |
| 閉店損失引当金繰入額 | 14 | 退店、退店決定店舗 |

キャッシュ・フロー(前年同期比較)

- キャッシュ・フローは、収支のバランスを取りながら、新店及び改装等の投資を積極的に進めた。株式会社ハチバンとの資本提携解消により、自己株式を取得しハチバン株式を売却した。

単位：百万円

| 区分 | 前年同期 | 当期 | 増減額 |
|---------------------|-------|-------|------|
| 営業キャッシュ・フロー | 1,163 | 1,246 | 83 |
| 投資キャッシュ・フロー | △562 | △653 | △90 |
| フリーキャッシュ・フロー | 600 | 592 | △7 |
| 財務キャッシュ・フロー | △808 | △709 | 99 |
| 現金等に係る換算差額 | 17 | △14 | △31 |
| 現金及び現金同等物の増加・減少(△)額 | △190 | △130 | 59 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,857 | 1,711 | △145 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1,666 | 1,580 | △86 |

セグメント情報

- ちゃんぽん事業は増収増益、とんかつ事業は増収減益となった。
- 営業利益は、ちゃんぽん事業 957百万円(前期比 189百万円)
とんかつ事業 306百万円(前期比 △111百万円)

| | | ちゃんぽん 事業 | とんかつ 事業 | その他 事業 | 調整額 | 連結 |
|-------------------|--------|-------------|------------|-----------|------|--------|
| 2017年2月期 第2四半期 | 売上高 外部 | 16,044 | 5,176 | 140 | 0 | 21,361 |
| | 内部又は振替 | - | - | 870 | △870 | - |
| | 営業費用 | 15,086 | 4,870 | 901 | △853 | 20,005 |
| | 営業利益 | 957 | 306 | 108 | △17 | 1,356 |
| | 営業利益率 | 6.0% | 5.9% | 10.8% | - | 6.3% |
| 2016年2月期 第2四半期 | 売上高 外部 | 15,030 | 5,077 | 77 | 0 | 20,185 |
| | 内部又は振替 | - | - | 854 | △854 | - |
| | 営業費用 | 14,262 | 4,660 | 839 | △847 | 18,914 |
| | 営業利益 | 768 | 417 | 92 | △7 | 1,271 |
| | 営業利益率 | 5.1% | 8.2% | 9.9% | - | 6.3% |

2017年2月期 計画

2017年2月期 通期予想

単位: 百万円

| | 2016年2月期 通期実績 | 構成比 | 2017年2月期 通期計画 | 構成比 | 前期差 | 前期比 |
|-------|------------------|--------|------------------|--------|--------------|--------|
| 売上高 | 41,129 | 100.0% | 42,500 | 100.0% | 1,371 | 103.3% |
| 営業利益 | 2,834 | 6.9% | 3,100 | 7.3% | 266 | 109.4% |
| 経常利益 | 2,681 | 6.5% | 3,000 | 7.1% | 319 | 111.9% |
| 当期純利益 | 1,271 | 3.1% | 1,400 | 3.3% | 128 | 110.1% |

計画の前提となる既存店前年比

| 計画 | 売上高 | | | 客数 | | | 客単価 | | |
|---------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|
| | 上半期 | 下半期 | 通期 | 上半期 | 下半期 | 通期 | 上半期 | 下半期 | 通期 |
| リンガーハット | 98.6% | 99.2% | 98.9% | 97.8% | 98.5% | 98.1% | 100.8% | 100.7% | 100.7% |
| 浜勝 | 99.9% | 101.5% | 100.7% | 98.5% | 100.0% | 99.3% | 101.4% | 101.5% | 101.5% |
| 全店 | 98.9% | 99.8% | 99.4% | 98.0% | 98.8% | 98.4% | 101.0% | 101.1% | 101.0% |

| 前年実績 | 売上高 | | | 客数 | | | 客単価 | | |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 上半期 | 下半期 | 通期 | 上半期 | 下半期 | 通期 | 上半期 | 下半期 | 通期 |
| リンガーハット | 101.6% | 102.1% | 101.8% | 95.9% | 100.1% | 97.9% | 106.0% | 102.0% | 104.0% |
| 浜勝 | 106.6% | 102.8% | 104.7% | 101.6% | 100.4% | 101.0% | 105.0% | 102.3% | 103.6% |
| 全店 | 102.8% | 102.2% | 102.5% | 96.8% | 100.1% | 98.4% | 106.2% | 102.1% | 104.2% |

2017年2月期 出店計画

| | 区分 | 前期実績 | 上半期実績 | 下半期計画 | 通期 |
|---------|----|------|-------|-------|----|
| リンガーハット | 直営 | 36 | 27 | 15 | 42 |
| | FC | 9 | 8 | 5 | 13 |
| | 海外 | 4 | 0 | 1 | 1 |
| | 小計 | 49 | 35 | 21 | 56 |
| 浜 勝 | 直営 | 5 | 2 | 0 | 2 |
| | FC | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 海外 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| | 小計 | 6 | 2 | 0 | 2 |
| 計 | 直営 | 38 | 29 | 15 | 44 |
| | FC | 15 | 8 | 5 | 13 |
| | 海外 | 4 | 0 | 1 | 1 |
| | 小計 | 56 | 37 | 21 | 58 |

- 上半期に、国内37店舗（直営29店、FC8店）を出店した。
- 通期は、国内57店舗、海外1店舗の計58店舗の出店が決定している。

Data File

2017年2月期 第2四半期

- 目次
1. 純既存店売上高・客数・客単価の前期比の推移
 2. 出店形態別店の店舗数の推移(全店)
 3. 出店形態別店の店舗数の推移(リンガーハット)
 4. 出店形態別店の店舗数の推移(浜勝・卓袱浜勝)
 5. 設備投資の推移

1. 純既存店売上高・客数・客単価の前期比推移

①売上高

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 累計 |
|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| リカーハット | 16年2月期 | 98.5 | 103.7 | 101.1 | 101.1 | 103.3 | 102.2 | 105.3 | 104.2 | 98.7 | 100.1 | 102.5 | 101.9 | 101.8 |
| | 17年2月期 | 100.4 | 99.5 | 102.1 | 105.8 | 106.0 | 97.9 | 100.0 | | | | | | 101.6 |
| 浜勝 | 16年2月期 | 104.8 | 109.0 | 112.4 | 103.5 | 108.1 | 103.1 | 105.4 | 104.8 | 100.5 | 102.7 | 102.3 | 101.2 | 104.7 |
| | 17年2月期 | 96.3 | 97.8 | 100.9 | 99.8 | 106.1 | 100.2 | 99.0 | | | | | | 100.0 |
| 卓袱浜勝 | 16年2月期 | 99.3 | 85.9 | 95.8 | 96.4 | 118.0 | 90.9 | 90.0 | 120.1 | 97.7 | 116.0 | 90.6 | 102.8 | 100.0 |
| | 17年2月期 | 102.4 | 91.8 | 91.8 | 96.1 | 87.5 | 98.9 | 102.6 | | | | | | 96.0 |
| 全社 | 16年2月期 | 100.1 | 104.9 | 103.7 | 101.7 | 104.5 | 102.4 | 105.3 | 104.4 | 99.2 | 100.8 | 102.4 | 101.7 | 102.5 |
| | 17年2月期 | 99.4 | 99.1 | 101.8 | 104.4 | 106.0 | 98.5 | 99.8 | | | | | | 101.2 |

②客数

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 累計 |
|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|
| リカーハット | 16年2月期 | 92.6 | 96.6 | 94.7 | 95.5 | 97.3 | 98.7 | 101.5 | 101.9 | 96.6 | 98.0 | 101.3 | 101.6 | 97.9 |
| | 17年2月期 | 99.5 | 98.2 | 100.6 | 103.3 | 104.5 | 94.7 | 98.1 | | | | | | 99.7 |
| 浜勝 | 16年2月期 | 100.3 | 102.7 | 105.2 | 99.5 | 101.6 | 100.5 | 102.7 | 102.1 | 98.0 | 98.6 | 100.3 | 101.2 | 101.0 |
| | 17年2月期 | 97.1 | 94.9 | 97.3 | 97.2 | 100.7 | 96.3 | 96.4 | | | | | | 97.1 |
| 卓袱浜勝 | 16年2月期 | 99.3 | 89.4 | 101.1 | 93.4 | 111.8 | 88.2 | 94.6 | 116.7 | 91.4 | 100.4 | 81.7 | 92.2 | 96.7 |
| | 17年2月期 | 89.3 | 79.0 | 76.9 | 83.2 | 79.1 | 86.6 | 82.7 | | | | | | 82.5 |
| 全社 | 16年2月期 | 93.9 | 97.6 | 96.4 | 96.2 | 98.0 | 99.0 | 101.7 | 101.9 | 96.8 | 98.1 | 101.1 | 101.5 | 98.4 |
| | 17年2月期 | 99.0 | 97.6 | 100.0 | 102.3 | 103.9 | 94.9 | 97.8 | | | | | | 99.3 |

③客単価

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 累計 |
|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| リカーハット | 16年2月期 | 106.4 | 107.4 | 106.8 | 105.9 | 106.2 | 103.6 | 103.8 | 102.3 | 102.2 | 102.1 | 101.1 | 100.3 | 104.0 |
| | 17年2月期 | 100.9 | 101.4 | 101.5 | 102.4 | 101.4 | 103.4 | 102.0 | | | | | | 101.9 |
| 浜勝 | 16年2月期 | 104.5 | 106.2 | 106.8 | 104.0 | 106.4 | 102.6 | 102.6 | 102.7 | 102.5 | 104.2 | 102.0 | 100.0 | 103.6 |
| | 17年2月期 | 99.2 | 103.1 | 103.8 | 102.6 | 105.4 | 104.0 | 102.7 | | | | | | 103.0 |
| 卓袱浜勝 | 16年2月期 | 100.0 | 96.0 | 94.7 | 103.2 | 105.5 | 103.0 | 95.1 | 102.9 | 106.8 | 115.5 | 111.0 | 111.6 | 103.4 |
| | 17年2月期 | 114.6 | 116.1 | 119.4 | 115.5 | 110.7 | 114.3 | 124.1 | | | | | | 116.4 |
| 全社 | 16年2月期 | 106.5 | 107.5 | 107.6 | 105.7 | 106.7 | 103.4 | 103.5 | 102.5 | 102.4 | 102.8 | 101.3 | 100.2 | 104.2 |
| | 17年2月期 | 100.3 | 101.5 | 101.8 | 102.0 | 102.0 | 103.7 | 102.1 | | | | | | 101.9 |

2. 出店形態別の店舗数の推移(全店)

出店形態別の状況(FC店含む)

| 年度 出店形態 | | 2012.2期 | | | 2013.2期 | | | 2014.2期 | | | 2015.2期 | | | 2016.2期 | | | 2016.8期 | | |
|------------|-------------|---------|-----|-----|---------|----|-----|---------|-----|-----|---------|-----|-----|---------|-----|-----|---------|----|-----|
| | | 増加 | 減少 | 期末 | 増加 | 減少 | 期末 | 増加 | 減少 | 期末 | 増加 | 減少 | 期末 | 増加 | 減少 | 期末 | 増加 | 減少 | 期末 |
| 九州・中国・四国地区 | ロードサイド(郊外型) | 1 | ▲13 | 218 | 1 | | 219 | 1 | ▲8 | 212 | | ▲9 | 203 | | ▲4 | 199 | | ▲2 | 197 |
| | SC内フードコート等 | 4 | ▲2 | 54 | 4 | ▲2 | 56 | 9 | ▲3 | 62 | 10 | | 72 | 5 | ▲1 | 76 | 7 | | 83 |
| | ビルイン(都心型) | 2 | | 12 | 1 | ▲3 | 10 | 1 | | 11 | 1 | | 12 | | ▲2 | 10 | 1 | | 11 |
| | 合計 | 7 | ▲15 | 284 | 6 | ▲5 | 285 | 11 | ▲11 | 285 | 11 | ▲9 | 287 | 5 | ▲7 | 285 | 8 | ▲2 | 291 |
| 関東・東海地区 | ロードサイド(郊外型) | 0 | ▲4 | 118 | 1 | ▲1 | 118 | 0 | ▲3 | 115 | 1 | ▲11 | 105 | 1 | ▲11 | 95 | 2 | ▲1 | 96 |
| | SC内フードコート等 | 12 | ▲2 | 79 | 13 | ▲1 | 91 | 13 | 0 | 104 | 22 | ▲1 | 125 | 17 | ▲2 | 140 | 12 | ▲2 | 150 |
| | ビルイン(都心型) | 8 | ▲4 | 44 | 12 | ▲1 | 55 | 3 | ▲3 | 55 | 2 | ▲1 | 56 | 4 | ▲1 | 59 | 2 | ▲1 | 60 |
| | 合計 | 20 | ▲10 | 241 | 26 | ▲3 | 264 | 16 | ▲6 | 274 | 25 | ▲13 | 286 | 22 | ▲14 | 294 | 16 | ▲4 | 306 |
| 関西・中京地区 | ロードサイド(郊外型) | | ▲1 | 24 | | | 24 | | | 24 | 1 | | 25 | | | 25 | | | 25 |
| | SC内フードコート等 | 10 | | 26 | 7 | | 33 | 5 | ▲1 | 37 | 12 | | 49 | 16 | | 65 | 9 | ▲1 | 73 |
| | ビルイン(都心型) | 2 | | 3 | 1 | | 4 | | | 4 | | | 4 | 1 | | 5 | | | 5 |
| | 合計 | 12 | ▲1 | 53 | 8 | 0 | 61 | 5 | ▲1 | 65 | 13 | 0 | 78 | 17 | 0 | 95 | 9 | ▲1 | 103 |
| 東北・北海道地区 | ロードサイド(郊外型) | 1 | | 1 | | | 1 | | | 1 | 1 | ▲1 | 1 | | | 1 | | | 1 |
| | SC内フードコート等 | 6 | | 13 | | | 13 | 3 | | 16 | 3 | | 19 | 6 | | 25 | 4 | | 29 |
| | ビルイン(都心型) | | | 0 | | | 0 | | | 0 | | | 0 | | | 0 | | | 0 |
| | 合計 | 7 | 0 | 14 | 0 | 0 | 14 | 3 | 0 | 17 | 4 | ▲1 | 20 | 6 | 0 | 26 | 4 | 0 | 30 |
| 海外 | ロードサイド(郊外型) | 1 | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 |
| | SC内フードコート等 | 1 | | 2 | 4 | ▲1 | 5 | 1 | | 6 | 2 | ▲4 | 4 | 5 | | 9 | | | 9 |
| | ビルイン(都心型) | | | 0 | 2 | | 2 | | | 2 | 1 | ▲1 | 2 | | ▲1 | 1 | | | 1 |
| | 合計 | 2 | 0 | 3 | 6 | ▲1 | 8 | 1 | 0 | 9 | 3 | ▲5 | 7 | 5 | ▲1 | 11 | 0 | 0 | 11 |
| 合計 | ロードサイド(郊外型) | 3 | ▲18 | 362 | 2 | ▲1 | 363 | 1 | ▲11 | 353 | 3 | ▲21 | 335 | 1 | ▲15 | 321 | 2 | ▲3 | 320 |
| | SC内フードコート等 | 33 | ▲4 | 174 | 28 | ▲4 | 198 | 31 | ▲4 | 225 | 49 | ▲5 | 269 | 49 | ▲3 | 315 | 32 | ▲3 | 344 |
| | ビルイン(都心型) | 12 | ▲4 | 59 | 16 | ▲4 | 71 | 4 | ▲3 | 72 | 4 | ▲2 | 74 | 5 | ▲4 | 75 | 3 | ▲1 | 77 |
| | 合計 | 48 | ▲26 | 595 | 46 | ▲9 | 632 | 36 | ▲18 | 650 | 56 | ▲28 | 678 | 55 | ▲22 | 711 | 37 | ▲7 | 741 |
| | うち直営店舗数 | | | 450 | | | 472 | | | 453 | | | 475 | | | 505 | | | 532 |
| | うちFC店舗数 | | | 145 | | | 160 | | | 197 | | | 203 | | | 206 | | | 209 |

3. 出店形態別の店舗数の推移(リンガーハット)

出店形態別の状況 (FC店含む)

| 出店形態 | | 2012.2期 | | | 2013.2期 | | | 2014.2期 | | | 2015.2期 | | | 2016.2期 | | | 2016.8期 | | |
|-------------|-------------|---------|------|-----|---------|-----|-----|---------|------|-----|---------|------|-----|---------|------|-----|---------|-----|-----|
| | | 増加 | 減少 | 期末 | 増加 | 減少 | 期末 | 増加 | 減少 | 期末 | 増加 | 減少 | 期末 | 増加 | 減少 | 期末 | 増加 | 減少 | 期末 |
| 九州・中国・四国地区 | ロードサイド(郊外型) | 1 | ▲ 11 | 147 | | | 147 | | ▲ 7 | 140 | | ▲ 8 | 132 | | ▲ 3 | 129 | | ▲ 2 | 127 |
| | SC内フードコート等 | 4 | ▲ 2 | 38 | 4 | ▲ 2 | 40 | 9 | ▲ 2 | 47 | 9 | | 56 | 5 | ▲ 1 | 60 | 7 | | 67 |
| | ビルイン(都心型) | 2 | | 8 | 1 | ▲ 2 | 7 | 1 | | 8 | 1 | | 9 | | ▲ 2 | 7 | 1 | | 8 |
| | 合計 | 7 | ▲ 13 | 193 | 5 | ▲ 4 | 194 | 10 | ▲ 9 | 195 | 10 | ▲ 8 | 197 | 5 | ▲ 6 | 196 | 8 | ▲ 2 | 202 |
| 関東・東海地区 | ロードサイド(郊外型) | | ▲ 4 | 115 | 1 | ▲ 1 | 115 | | ▲ 3 | 112 | 1 | ▲ 11 | 102 | | ▲ 10 | 92 | 1 | ▲ 1 | 92 |
| | SC内フードコート等 | 12 | ▲ 2 | 71 | 13 | | 84 | 12 | | 96 | 19 | | 115 | 17 | ▲ 2 | 130 | 11 | ▲ 2 | 139 |
| | ビルイン(都心型) | 7 | ▲ 2 | 42 | 12 | ▲ 1 | 53 | 3 | ▲ 3 | 53 | 2 | ▲ 1 | 54 | 2 | | 56 | 2 | ▲ 1 | 57 |
| | 合計 | 19 | ▲ 8 | 228 | 26 | ▲ 2 | 252 | 15 | ▲ 6 | 261 | 22 | ▲ 12 | 271 | 19 | ▲ 12 | 278 | 14 | ▲ 4 | 288 |
| 関西・中京地区 | ロードサイド(郊外型) | | ▲ 1 | 24 | | | 24 | | | 24 | 1 | | 25 | | | 25 | | | 25 |
| | SC内フードコート等 | 10 | | 24 | 7 | | 31 | 5 | ▲ 1 | 35 | 12 | | 47 | 15 | | 62 | 9 | ▲ 1 | 70 |
| | ビルイン(都心型) | 2 | | 3 | 1 | | 4 | | | 4 | | | 4 | 1 | | 5 | | | 5 |
| | 合計 | 12 | ▲ 1 | 51 | 8 | 0 | 59 | 5 | ▲ 1 | 63 | 13 | 0 | 76 | 16 | 0 | 92 | 9 | ▲ 1 | 100 |
| 北陸・東北・北海道地区 | ロードサイド(郊外型) | 1 | | 1 | | | 1 | | | 1 | 1 | ▲ 1 | 1 | | | 1 | | | 1 |
| | SC内フードコート等 | 6 | | 13 | | | 13 | 3 | | 16 | 3 | | 19 | 5 | | 24 | 4 | | 28 |
| | ビルイン(都心型) | | | 0 | | | 0 | | | 0 | | | 0 | | | 0 | | | 0 |
| | 合計 | 7 | 0 | 14 | 0 | 0 | 14 | 3 | 0 | 17 | 4 | ▲ 1 | 20 | 5 | 0 | 25 | 4 | 0 | 29 |
| 海外 | ロードサイド(郊外型) | 1 | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 |
| | SC内フードコート等 | 1 | | 2 | 4 | ▲ 1 | 5 | 1 | | 6 | 1 | ▲ 4 | 3 | 4 | | 7 | | | 7 |
| | ビルイン(都心型) | | | 0 | 2 | | 2 | | | 2 | 1 | ▲ 1 | 2 | | ▲ 1 | 1 | | | 1 |
| | 合計 | 2 | 0 | 3 | 6 | ▲ 1 | 8 | 1 | 0 | 9 | 2 | ▲ 5 | 6 | 4 | ▲ 1 | 9 | 0 | 0 | 9 |
| 合計 | ロードサイド(郊外型) | 3 | ▲ 16 | 288 | 1 | ▲ 1 | 288 | 0 | ▲ 10 | 278 | 3 | ▲ 20 | 261 | 0 | ▲ 13 | 248 | 1 | ▲ 3 | 246 |
| | SC内フードコート等 | 33 | ▲ 4 | 148 | 28 | ▲ 3 | 173 | 30 | ▲ 3 | 200 | 44 | ▲ 4 | 240 | 46 | ▲ 3 | 283 | 31 | ▲ 3 | 311 |
| | ビルイン(都心型) | 11 | ▲ 2 | 53 | 16 | ▲ 3 | 66 | 4 | ▲ 3 | 67 | 4 | ▲ 2 | 69 | 3 | ▲ 3 | 69 | 3 | ▲ 1 | 71 |
| | 合計 | 47 | ▲ 22 | 489 | 45 | ▲ 7 | 527 | 34 | ▲ 16 | 545 | 51 | ▲ 26 | 570 | 49 | ▲ 19 | 600 | 35 | ▲ 7 | 628 |
| | うち直営店舗数 | | | 362 | | | 385 | | | 366 | | | 386 | | | 412 | | | 437 |
| | うちFC店舗数 | | | 127 | | | 142 | | | 179 | | | 184 | | | 188 | | | 191 |

4. 出店形態別の店舗数の推移(浜勝・卓袱浜勝)

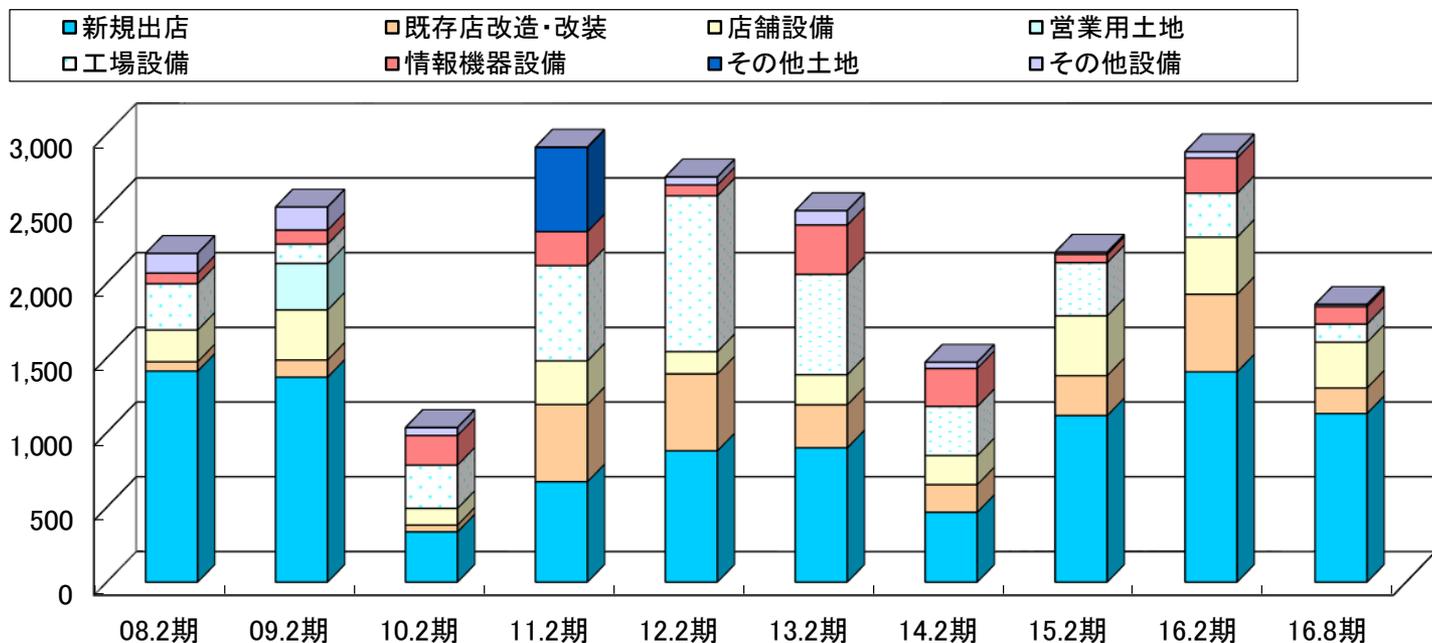
出店形態別の状況 (FC店含む)

| 出店形態 | 2012.2期 | | | 2013.2期 | | | 2014.2期 | | | 2015.2期 | | | 2016.2期 | | | 2016.8期 | | |
|-------------|---------|----|-----|---------|----|-----|---------|----|-----|---------|----|-----|---------|----|-----|---------|----|-----|
| | 増加 | 減少 | 期末 |
| 九州・中国・四国地区 | 0 | ▲2 | 80 | 1 | ▲1 | 80 | 1 | ▲2 | 79 | 1 | ▲1 | 79 | 0 | ▲1 | 78 | 0 | 0 | 78 |
| 関東・東海地区 | 1 | ▲2 | 13 | 0 | ▲1 | 12 | 1 | 0 | 13 | 3 | ▲1 | 15 | 3 | ▲2 | 16 | 2 | 0 | 18 |
| 関西・中京地区 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 3 | 0 | 0 | 3 |
| 北陸・東北・北海道地区 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 海外 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 |
| 合計 | 1 | ▲4 | 105 | 1 | ▲2 | 104 | 2 | ▲2 | 104 | 5 | ▲2 | 107 | 6 | ▲3 | 110 | 2 | 0 | 112 |
| うち直営店舗数 | | | 87 | | | 86 | | | 86 | | | 88 | | | 92 | | | 94 |
| うちFC店舗数 | | | 18 | | | 18 | | | 18 | | | 19 | | | 18 | | | 18 |

| 出店形態 | 2012.2期 | | | 2013.2期 | | | 2014.2期 | | | 2015.2期 | | | 2016.2期 | | | 2016.8期 | | |
|------|---------|----|----|---------|----|----|---------|----|----|---------|----|----|---------|----|----|---------|----|----|
| | 増加 | 減少 | 期末 |
| 卓袱浜勝 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 |



5. 設備投資の推移



単位:百万円

| 区分 | 08.2期 | 09.2期 | 10.2期 | 11.2期 | 12.2期 | 13.2期 | 14.2期 | 15.2期 | 16.2期 | 16.8期 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 新規出店 | 1,412 | 1,372 | 336 | 672 | 879 | 899 | 468 | 1,115 | 1,407 | 1,129 |
| 既存店改造・改装 | 63 | 115 | 46 | 517 | 515 | 288 | 185 | 267 | 519 | 171 |
| 店舗設備 | 213 | 335 | 112 | 292 | 149 | 201 | 195 | 400 | 382 | 307 |
| 営業用土地 | 0 | 311 | 0 | - | - | - | - | - | - | - |
| 工場設備 | 309 | 129 | 290 | 637 | 1,043 | 672 | 329 | 356 | 294 | 121 |
| 情報機器設備 | 72 | 93 | 198 | 227 | 73 | 330 | 254 | 56 | 235 | 117 |
| その他土地 | 0 | 0 | 0 | 563 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他設備 | 132 | 154 | 53 | 3 | 53 | 96 | 42 | 14 | 42 | 15 |
| 設備投資計 | 2,200 | 2,510 | 1,034 | 2,912 | 2,712 | 2,486 | 1,472 | 2,208 | 2,880 | 1,858 |
| 減価償却費 | 1,601 | 1,451 | 1,282 | 921 | 833 | 1,075 | 1,216 | 1,246 | 1,339 | 705 |



本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おきください。

本資料に関する問い合わせは下記にお願いいたします。

TEL 03-5745-8611 経営管理チーム 経営企画・IR担当