



2017年3月期 第2四半期 決算説明資料

First Half Results of FY2016
ending March 31, 2017

2016年10月31日
October 31, 2016

小田急電鉄株式会社

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income



単位：百万円 Million of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	252,146	256,763	△ 4,616 (△ 1.8%)	運輸業 Transportation +1,932 流通業 Merchandising △ 3,006 不動産業 Real estate △ 2,015 その他の事業 Other businesses △ 654	257,700	△ 5,553 (△ 2.2%)
営業利益 Operating income	27,558	28,821	△ 1,262 (△ 4.4%)	運輸業 Transportation △ 99 流通業 Merchandising △ 491 不動産業 Real estate △ 703 その他の事業 Other businesses +25	26,500	+1,058 (+4.0%)
経常利益 Ordinary income	26,340	26,701	△ 361 (△ 1.4%)	営業外収益 Non-operating income +963 営業外費用 Non-operating expenses +61	24,100	+2,240 (+9.3%)
特別利益 Extraordinary profit	777	992	△ 215		—	+777
特別損失 Extraordinary loss	996	1,537	△ 540		500	+496
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net income attributable to owners of parent	17,828	17,571	+256 (+1.5%)		16,200	+1,628 (+10.1%)
減価償却費 Depreciation	22,960	22,800	+160			
設備投資額 Capital investments	27,155	19,488	+7,666			
有利子負債残高 Interest-bearing debt	707,168	721,760	—	対前期末 △ 8,707 Compared with end of FY2015		

会計処理方法の変更 Change in accounting method

平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱いの適用

Application of Practical Solution on a change in depreciation method due to Tax Reform 2016

連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社 43社(1社減)、持分法適用会社 1社(変更なし)

Number of consolidated subsidiaries: 43(Δ1), Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

(減少)株式会社小田急ライフアソシエ→株式会社ニチイ学館へ株式譲渡(2016年7月1日付)

(Decrease) Transfer of shares from Odakyu Life Associe Co., Ltd. to NICHIIIGAKKAN CO., LTD. (Effective July 1, 2016)

特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

特別利益 Extraordinary Profit (Unit: Million of yen)

(1) 工事負担金等受入額 505百万円

Subsidies received for construction

特別損失 Extraordinary Loss (Unit: Million of yen)

(1) 固定資産圧縮損 456百万円

Loss on deduction of subsidies received for construction

特別利益・工事負担金等受入額と両建て

Coincident with subsidies received for construction

(2) 固定資産除却損 412百万円

Loss on disposal of property and equipment

賃貸物件改修等

Maintenance work of leasing assets, etc.

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 Million of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	130,920	133,560	△ 2,639	
固定資産 Fixed assets	1,118,671	1,123,771	△ 5,100	投資有価証券 △ 8,135 Investment securities
資産合計 Total assets	1,249,592	1,257,332	△ 7,739	
流動負債 Current liabilities	360,613	383,976	△ 23,363	未払金 △ 7,088 Accounts payable-other
固定負債 Long-term liabilities	563,037	556,331	+6,706	
負債合計 Total liabilities	923,650	940,308	△ 16,657	
純資産合計 Net assets	325,941	317,023	+8,917	利益剰余金 +14,566 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,249,592	1,257,332	△ 7,739	

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 Million of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	34,864	28,996	+5,868	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 27,038	△ 19,046	△ 7,992	有形固定資産の取得による支出の増加 △ 6,970 Increase in acquisition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 12,378	△ 12,289	△ 88	
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	△ 4,551	△ 2,339	△ 2,212	
現金及び現金同等物の四半期末残高 Cash and cash equivalents end of half year	22,774	17,032	+5,742	

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Million of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	86,810	84,878	+1,932 (+2.3%)	鉄道業 Railway 66,326(+1,341) バス業 Bus 18,516(+55) その他 Others 3,880(+621)	86,600	+210 (+0.2%)
営業利益 Operating income	18,437	18,536	△ 99 (△ 0.5%)	鉄道業 Railway 16,920(△ 218) バス業 Bus 1,606(△ 69) その他 Others △ 82(+181)	16,500	+1,937 (+11.7%)
減価償却費 Depreciation	14,762	14,545	+217			
設備投資額 Capital investments	8,679	12,755	△ 4,076			

[参考 Reference]

箱根地区各社輸送人員

Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2016年度上期(対前年) (Change from First Half of FY2015)	
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	+12.4%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	+25.2%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	+49.2%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	+11.3%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	+4.5%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	△ 0.9%

フリーパス売上枚数(対前年)

Sales number of Freepass (Change from First Half of FY2015)

箱根フリーパス Hakone Freepass	+48.3%
江の島・鎌倉フリーパス Enoshima-Kamakura Freepass	+17.5%

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



2016年度上期 当社鉄道事業運輸成績 First Half of FY2016 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

①輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	237,965	236,587	+0.6%	通勤 Business +1.1% 通学 Students Δ 0.6%
定期外 Non-commuter	144,140	142,852	+0.9%	
合計 Total	382,105	379,439	+0.7%	

②運輸収入 Revenue

単位：百万円 Million of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	23,610	23,426	+0.8%	通勤 Business +1.1% 通学 Students Δ 0.9%
定期外 Non-commuter	34,933	34,345	+1.7%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	58,544	57,771	+1.3%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	1,786	1,816	Δ 1.6%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	60,331	59,587	+1.2%	

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Million of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	108,486	111,493	△ 3,006 (△ 2.7%)	百貨店業 72,913(△ 2,726) Department stores ストア業 38,025(△ 387) Stores	113,200	△ 4,713 (△ 4.2%)
営業利益 Operating income	1,528	2,020	△ 491 (△ 24.3%)	百貨店業 1,413(△ 399) Department stores ストア業 111(△ 87) Stores	2,300	△ 771 (△ 33.5%)
減価償却費 Depreciation	2,219	2,363	△ 144			
設備投資額 Capital investments	1,149	1,394	△ 244			

[参考 Reference]

百貨店業 店別売上高 Sales at each department store

2016年度上期(対前年) (Change from First Half of FY2015)	
新宿店 Shinjuku Store	△ 4.0%
店頭 Excluding corporate business	△ 3.1%
町田店 Machida Store	△ 3.4%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 3.4%
3店計 Total	△ 3.8%

ストア業 小田急商事 スタ部門(対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (Change from First Half of FY2015)

営業収益 Revenue from operations	+1.6%
既存店売上高 Sales of existing stores	+2.2%

セグメント情報(不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Million of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	27,487	29,503	△ 2,015 (△ 6.8%)	分譲業 Sales 8,006(△ 2,394) 賃貸業 Lease 20,246(+188)	27,000	+487 (+1.8%)
営業利益 Operating income	5,279	5,982	△ 703 (△ 11.8%)	分譲業 Sales △ 980(△ 138) 賃貸業 Lease 6,216(△ 511)	5,300	△ 20 (△ 0.4%)
減価償却費 Depreciation	4,533	4,445	+87			
設備投資額 Capital investments	14,554	2,124	+12,429			

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

単位：戸・区画 Residences/sections	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 Change
戸建 Detached house	63	62	+1
マンション Condominium	11	55	△ 44
土地 Land	8	9	△ 1
合計 Total	82	126	△ 44

セグメント情報(その他の事業)

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	46,430	47,084	△ 654 (△ 1.4%)	ホテル業 Hotels 13,158(+41) レストラン業 Restaurants 10,470(△ 154) その他 Others 25,503(△ 896)	47,500	△ 1,069 (△ 2.3%)
営業利益 Operating income	2,226	2,200	+25 (+1.2%)	ホテル業 Hotels 75(△ 134) レストラン業 Restaurants 128(△ 109) その他 Others 2,015(+276)	2,300	△ 73 (△ 3.2%)
減価償却費 Depreciation	1,569	1,568	+0			
設備投資額 Capital investments	2,771	3,213	△ 441			

[参考 Reference]

ホテル業 客室稼働率 Occupancy rate of Hotel business

シティホテル City Hotels

	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	82.5%	88.6%	△ 6.1P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	92.8%	94.4%	△ 1.6P

箱根地区リゾートホテル Resort Hotels in Hakone area

	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 change
山のホテル Hotel de Yama	75.4%	59.7%	+15.7P
箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	72.8%	54.9%	+17.9P
ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	87.8%	72.3%	+15.5P

連結業績(セグメント別)

Consolidated Operations (by segment)

単位：百万円 Millions of yen		2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	86,810	84,878	+1,932	86,600	+210
	流通業 Merchandising	108,486	111,493	△ 3,006	113,200	△ 4,713
	不動産業 Real Estate	27,487	29,503	△ 2,015	27,000	+487
	その他の事業 Other Businesses	46,430	47,084	△ 654	47,500	△ 1,069
	消去 Elimination	△ 17,068	△ 16,197	△ 871	△ 16,600	△ 468
	合計 Total revenue from operations	252,146	256,763	△ 4,616	257,700	△ 5,553

営業 利益	運輸業 Transportation	18,437	18,536	△ 99	16,500	+1,937
	流通業 Merchandising	1,528	2,020	△ 491	2,300	△ 771
	不動産業 Real Estate	5,279	5,982	△ 703	5,300	△ 20
	その他の事業 Other Businesses	2,226	2,200	+25	2,300	△ 73
	消去 Elimination	87	80	+6	100	△ 12
	合計 Total operating income	27,558	28,821	△ 1,262	26,500	+1,058

[参考]インバウンド関連データ

[Reference] Inbound related data

<運輸業> Transportation

小田急外国人旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center Carried(Change from First Half of FY2015)

利用者数 Number of visitors	+29.4%
-------------------------	--------

* 乗車券等の購入者 The purchaser of the ticket

<流通業> Merchandising

小田急百貨店 (対前年)

Odakyu department store (Change from First Half of FY2015)

2016年度上期 (2016年3月~2016年8月)

First Half of FY2016 (03/2016~08/2016)

免税売上高 Duty-free sales	△ 8.0%
-----------------------	--------

* 新宿店における実績 Result of Shinjuku Store

(参考) Reference

2016年9月 09/2016	△ 0.1%
-----------------	--------

<その他の事業> Other Businesses

シティホテル 外国人比率

City hotel Foreigners Ratio

	2016年度上期 First Half of FY2016	2015年度上期 First Half of FY2015	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	71.8%	72.1%	△ 0.3P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	66.3%	63.6%	+2.7P

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	523,900	529,812	△ 5,912 (△ 1.1%)	運輸業 Transportation +3,996 流通業 Merchandising △ 6,812 不動産業 Real estate △ 702 その他の事業 Other businesses △ 2,128	537,900	△ 14,000 (△ 2.6%)
営業利益 Operating income	47,500	52,934	△ 5,434 (△ 10.3%)	運輸業 Transportation △ 1,795 流通業 Merchandising △ 1,211 不動産業 Real estate △ 1,390 その他の事業 Other businesses △ 1,072	49,000	△ 1,500 (△ 3.1%)
経常利益 Ordinary income	42,900	45,695	△ 2,795 (△ 6.1%)	営業外収益 Non-operating income +124 営業外費用 Non-operating expenses △ 2,514	43,400	△ 500 (△ 1.2%)
特別利益 Extraordinary profit	1,200	3,458	△ 2,258	投資有価証券売却益 △ 1,172 Gain on sale of investment securities	300	+900
特別損失 Extraordinary loss	3,300	6,578	△ 3,278	減損損失 △ 2,450 Impairment of fixed assets 固定資産除却損 △ 1,045 Loss on disposal of property and equipment	2,300	+1,000
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	27,400	27,497	△ 97 (△ 0.4%)		28,400	△ 1,000 (△ 3.5%)
減価償却費 Depreciation	47,800	47,307	+492		47,800	—
設備投資額 Capital investments	83,300	59,619	+23,680		73,300	+10,000
有利子負債残高 Interest-bearing debt	709,700	715,876	△ 6,176		709,700	—

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	172,300	168,303	+3,996 (+ 2.4%)	鉄道業 Railway 131,200(+1,966) バス業 Bus 36,900(+ 398) その他 Others 8,200(+1,693)	173,000	△ 700 (△ 0.4%)
営業利益 Operating income	28,000	29,795	△ 1,795 (△ 6.0%)	鉄道業 Railway 26,300(△ 1,981) バス業 Bus 1,800(△ 518) その他 Others △ 100(+668)	27,400	+600 (+2.2%)
減価償却費 Depreciation	30,600	30,311	+288		30,600	—
設備投資額 Capital investments	40,300	36,957	+3,342		40,300	—

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



2016年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2016 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	460,235	458,190	+0.4%	通勤 Business +1.0% 通学 Students Δ 1.0%
定期外 Non-commuter	287,989	286,184	+0.6%	
合計 Total	748,224	744,374	+0.5%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	46,229	45,907	+0.7%	通勤 Business +1.1% 通学 Students Δ 1.3%
定期外 Non-commuter	69,716	68,973	+1.1%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	115,945	114,880	+0.9%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,749	3,683	+1.8%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	119,695	118,564	+1.0%	

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	218,200	225,012	△ 6,812 (△ 3.0%)	百貨店業 148,000(△ 5,716) Department stores ストア業 Stores 75,400(△ 988)	228,400	△ 10,200 (△ 4.5%)
営業利益 Operating income	2,700	3,911	△ 1,211 (△ 31.0%)	百貨店業 2,600(△ 860) Department stores ストア業 Stores 100(△ 310)	4,100	△ 1,400 (△ 34.1%)
減価償却費 Depreciation	4,600	4,810	△ 210		4,600	—
設備投資額 Capital investments	4,900	4,239	+660		4,900	—

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	72,300	73,002	△ 702 (△ 1.0%)	分譲業 Sales 33,200(△ 705) 賃貸業 Lease 40,700(+427)	72,300	— (0.0%)
営業利益 Operating income	11,800	13,190	△ 1,390 (△ 10.5%)	分譲業 Sales 1,100(+464) 賃貸業 Lease 10,300(△ 1,476)	12,000	△ 200 (△ 1.7%)
減価償却費 Depreciation	9,400	9,136	+263		9,400	—
設備投資額 Capital investments	32,500	13,074	+19,425		22,500	+10,000

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

単位：戸・区画 Residences/sections	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
戸建 Detached house	175	189	△ 14	157	+18
マンション Condominium	184	188	△ 4	200	△ 16
土地 Land	42	70	△ 28	48	△ 6
合計 Total	401	447	△ 46	405	△ 4

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	98,000	100,128	△ 2,128 (△ 2.1%)	ホテル業 Hotels 27,600(△ 293) レストラン業 Restaurants 21,200(+7) その他 Others 55,000(△ 1,845)	100,000	△ 2,000 (△ 2.0%)
営業利益 Operating income	4,800	5,872	△ 1,072 (△ 18.3%)	ホテル業 Hotels 500(△ 704) レストラン業 Restaurants 400(△ 21) その他 Others 3,900(△ 325)	5,300	△ 500 (△ 9.4%)
減価償却費 Depreciation	3,400	3,293	+106		3,400	—
設備投資額 Capital investments	5,600	5,348	+251		5,600	—

業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位：百万円 Millions of yen		2016年度 FY2016	2015年度 FY2015	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2016	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	172,300	168,303	+3,996	173,000	△ 700
	流通業 Merchandising	218,200	225,012	△ 6,812	228,400	△ 10,200
	不動産業 Real Estate	72,300	73,002	△ 702	72,300	—
	その他の事業 Other Businesses	98,000	100,128	△ 2,128	100,000	△ 2,000
	消去 Elimination	△ 36,900	△ 36,635	△ 264	△ 35,800	△ 1,100
合計 Total revenue from operations		523,900	529,812	△ 5,912	537,900	△ 14,000

営業 利益	運輸業 Transportation	28,000	29,795	△ 1,795	27,400	+600
	流通業 Merchandising	2,700	3,911	△ 1,211	4,100	△ 1,400
	不動産業 Real Estate	11,800	13,190	△ 1,390	12,000	△ 200
	その他の事業 Other Businesses	4,800	5,872	△ 1,072	5,300	△ 500
	消去 Elimination	200	164	+35	200	—
合計 Total operating income		47,500	52,934	△ 5,434	49,000	△ 1,500

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.