

# 2017年3月期 上期決算説明会



会長兼CEO 鈴木博之

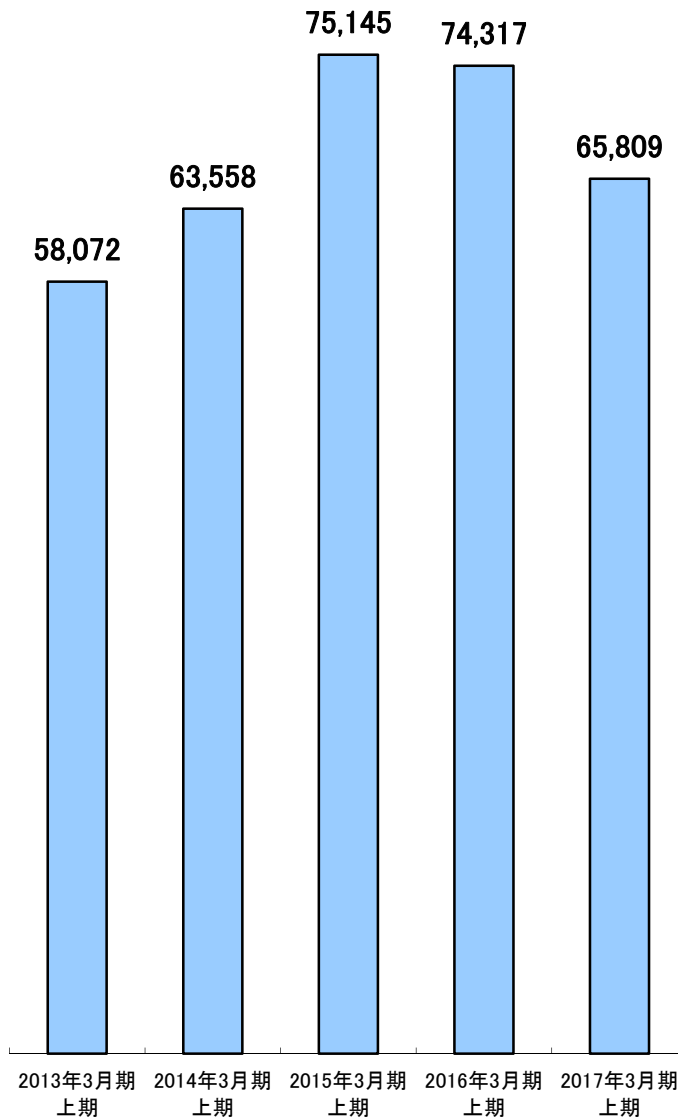
. 2017年3月期上期 連結決算概要	...	P. 2
. 2017年3月期上期 単体決算概要	...	P. 12
. 2017年3月期 業績予想	...	P. 20
. 第4次中期経営計画の進捗状況	...	P. 27
(参考資料)海外各社の概要と業績の推移	...	P. 46
(参考資料)丸一グループの特色	...	P. 55

2016年11月9日

# 2017年3月期上期 連結決算概要

# 連結営業成績

## 売上の状況 (百万円)

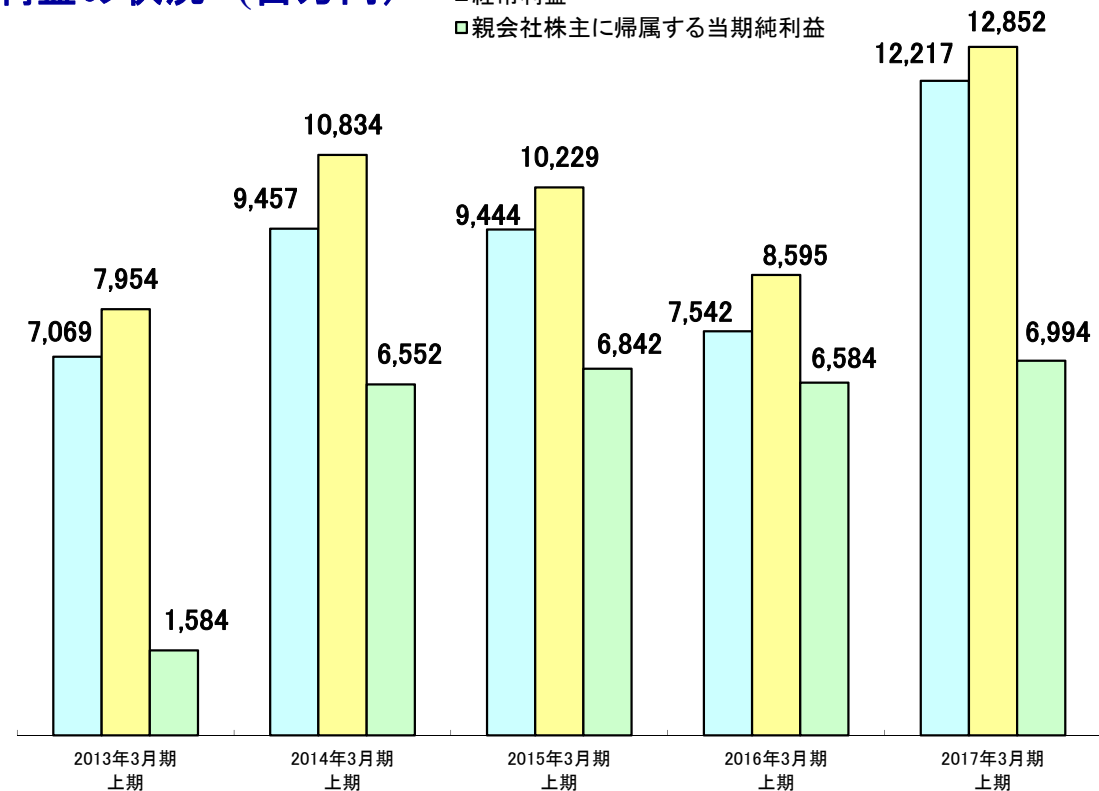


【単位 百万円】

	2016年3月期 上期実績	2017年3月期 上期実績	増減率	8月発表 予想	増減率
売上高	74,317	65,809	11.4%	65,800	+ 0.0%
営業利益	7,542	12,217	+ 62.0%	11,300	+ 8.1%
経常利益	8,595	12,852	+ 49.5%	11,800	+ 8.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	6,584	6,994	+ 6.2%	8,400	16.7%

## 利益の状況 (百万円)

- 営業利益
- 経常利益
- 親会社株主に帰属する当期純利益



# 連結営業成績 損益計算書

	2013年3月期 上 期		2014年3月期 上 期		2015年3月期 上 期		2016年3月期 上 期		2017年3月期 上 期	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
売上高	58,072	100.0%	63,558	100.0%	75,145	100.0%	74,317	100.0%	65,809	100.0%
売上原価	45,788	78.8%	48,434	76.2%	59,469	79.1%	60,293	81.1%	47,388	72.0%
売上総利益	12,284	21.2%	15,123	23.8%	15,675	20.9%	14,023	18.9%	18,421	28.0%
販売費及び一般管理費	5,214	9.0%	5,665	8.9%	6,231	8.3%	6,480	8.7%	6,204	9.4%
営業利益	7,069	12.2%	9,457	14.9%	9,444	12.6%	7,542	10.1%	12,217	18.6%
営業外収益	1,190	2.0%	1,683	2.6%	1,327	1.8%	1,496	2.0%	1,348	2.0%
営業外費用	305	0.5%	306	0.5%	541	0.7%	443	0.6%	713	1.1%
経常利益	7,954	13.7%	10,834	17.0%	10,229	13.6%	8,595	11.6%	12,852	19.5%
特別利益	334	0.6%	2	0.0%	740	1.0%	1,951	2.6%	198	0.3%
特別損失	5,945	10.2%	55	0.1%	14	0.0%	12	0.0%	1,883	2.9%
税金等調整前当期純利益	2,343	4.0%	10,781	17.0%	10,955	14.6%	10,534	14.2%	11,166	17.0%
法人税等	702	1.2%	3,981	6.3%	4,110	5.5%	4,045	5.4%	3,554	5.4%
非支配株主に帰属する当期純利益	56	0.1%	246	0.4%	2	0.0%	94	0.1%	617	0.9%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,584	2.7%	6,552	10.3%	6,842	9.1%	6,584	8.9%	6,994	10.6%

# 2017年3月期 第2四半期 連結P/L前期実績との差額要因



【単位 億円】

	2016年3月期 上期	2017年3月期 上期	差 額	増減率
<b>売 上 高</b>	743.2	658.1	85.1	11.4%
<b>営 業 利 益</b>	75.4	122.2	+46.8	+62.0%
(受取利息・配当金等)	8.8	5.5	3.3	
(持分法投資利益)	2.4	3.0	+0.7	
(その他営業外収入)	3.8	4.9	+1.2	
(支払利息)	1.8	1.3	0.5	
(為替差損)	0.1	3.8	+3.6	
(不動産賃貸費用)	1.5	1.7	+0.2	
(その他営業外費用)	1.0	0.4	0.6	
<b>経 常 利 益</b>	86.0	128.5	+42.6	+49.5%
(投資有価証券売却益)	18.7	0.0	18.7	
(その他特別利益)	0.8	2.0	+1.2	
(投資有価証券評価損)	0.0	16.5	+16.5	
(減損損失)	0.0	0.0	+0.0	
(固定資産除去損)	0.1	0.3	+0.2	
(その他特別損失)	0.0	2.0	+2.0	
<b>税金等調整前当期純利益</b>	105.3	111.7	+6.3	+6.0%
(法人税等)	40.5	35.5	4.9	
(当期純利益)	64.9	76.1	+11.2	
(非支配株主に帰属する当期純利益)	0.9	6.2	+7.1	
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	65.8	69.9	+4.1	+6.2%

## 売上高

単体要因	30.3億円
MAC	4.7億円
MKK USA INC.(内MOST +6.4億円)	12.4億円
MMX	+0.8億円
SUNSCO(含Hanoi)	29.2億円
KUMA	+0.6億円
その他国内子会社	43.9億円
連結消去・組換仕訳増減	+34.1億円

## 営業利益

単体要因	+10.3億円
MAC	+1.9億円
MKK USA INC.(内MOST +3.4億円)	+18.6億円
MMX	+0.7億円
SUNSCO(含Hanoi)	+11.7億円
KUMA	+0.9億円
アルファメタル	0.1億円
その他国内子会社利益増加	+3.1億円
連結消去・組換仕訳増減	0.3億円

## 経常利益

単体要因	+7.0億円
MAC	+2.0億円
MKK USA INC.(内MOST +3.6億円)	+18.8億円
MMX	+1.0億円
SUNSCO(含Hanoi)	+13.4億円
KUMA	+1.8億円
アルファメタル	0.1億円
その他国内子会社利益増加	+2.6億円
持分法適用関連会社	+0.7億円
連結消去・組換仕訳増減	4.6億円

# 連結経営成績 セグメント別

	2016年3月期上期				2017年3月期上期			
	売上高	比率	営業利益	比率	売上高	比率	営業利益	比率
日本	46,071	62.0%	7,768	103.0%	42,589	64.7%	9,158	75.0%
北米	13,504	18.2%	706	9.4%	11,868	18.0%	1,363	11.2%
アジア	14,817	19.9%	390	5.2%	11,956	18.2%	1,646	13.5%
調整額	76	0.1%	91	1.2%	603	0.9%	50	0.4%
合計	74,317	100.0%	7,543	100.0%	65,810	100.0%	12,218	100.0%

# 連結営業成績 損益計算書 8月開示(予想)との差額要因



[単位 億円]

	2017年3月期 上期		
	8月予想	上期実績	差 額
売 上 高	658.0	658.1	0.1
営 業 利 益	113.0	122.2	9.2
経 常 利 益	118.0	128.5	10.5
親会社株主に 帰属する 当期純利益	84.0	69.9	14.1

売 上 高	予想	実績	影響額
丸一単体	415.0億円	415.5億円	0.5億円
MAC	33.8億円	33.8億円	0.0億円
MKK USA INC.	50.0億円	51.9億円	2.0億円
MOST	23.0億円	23.4億円	0.3億円
MMX	9.6億円	9.6億円	0.0億円
SUNSCO(Hanoiを含む)	99.5億円	97.6億円	1.9億円
KUMA	20.9億円	22.0億円	1.1億円
アルファメタル	15.0億円	12.0億円	3.0億円
連結調整(機械売上、関連帯鋼が主体)	8.9億円	7.8億円	1.1億円

営 業 利 益	予想	実績	影響額
丸一単体	73.0億円	81.7億円	8.7億円
MAC	3.2億円	3.2億円	0.0億円
MKK USA INC.	5.5億円	5.4億円	0.2億円
MOST	3.1億円	3.2億円	0.1億円
MMX	2.5億円	2.3億円	0.2億円
SUNSCO(含 Hanoi)	15.0億円	14.7億円	0.3億円
KUMA	1.2億円	1.8億円	0.6億円
アルファメタル	0.3億円	0.2億円	0.0億円
その他国内子会社	7.9億円	8.6億円	0.7億円
のれん	0.0億円	0.0億円	0.0億円
連結調整	1.2億円	1.1億円	0.1億円

経 常 利 益	予想	実績	影響額
丸一単体	89.0億円	99.0億円	10.0億円
MAC	3.4億円	3.4億円	0.0億円
MKK USA INC.	5.3億円	5.3億円	0.0億円
MOST	3.2億円	3.3億円	0.1億円
MMX	2.4億円	2.3億円	0.1億円
SUNSCO(含 Hanoi)	16.2億円	15.8億円	0.4億円
KUMA	1.1億円	1.9億円	0.8億円
アルファメタル	0.3億円	0.3億円	0.0億円
その他国内子会社	10.4億円	11.0億円	0.6億円
持分法適用関連会社	2.4億円	3.0億円	0.6億円
連結調整	15.7億円	16.8億円	1.1億円

親会社株主に 帰属する 当期純利益	予想	実績	影響額
丸一単体	62.0億円	53.0億円	9.0億円
MAC	2.0億円	2.0億円	0.0億円
MKK USA INC.	4.4億円	4.4億円	0.0億円
MOST	2.4億円	3.3億円	0.9億円
MMX	1.7億円	1.7億円	0.0億円
SUNSCO(含 Hanoi)	16.0億円	15.6億円	0.4億円
KUMA	0.7億円	1.3億円	0.6億円
アルファメタル	0.2億円	0.2億円	0.0億円
その他国内子会社	7.1億円	7.5億円	0.4億円
連結調整	12.5億円	19.1億円	6.5億円

# 連結営業成績 主要会社8月開示(予想)と実績との差額



(単位 億円)

2016年8月開示上期予想					2017年3月期上期実績							
	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する四半期純利益	
						差額		差額		差額		差額
丸一鋼管	415.0	73.0	89.0	62.0	415.5	0.5	81.7	8.7	99.0	10.0	53.0	▲9.0
MAC	33.8	3.2	3.4	2.0	33.8	▲0.0	3.2	▲0.0	3.4	▲0.0	2.0	▲0.0
MKK USA INC.	50.0	5.5	5.3	4.4	51.9	2.0	5.4	▲0.2	5.3	▲0.0	4.4	▲0.0
MOST	23.0	3.1	3.2	2.4	23.4	0.3	3.2	0.1	3.3	0.1	3.3	0.9
MMX	9.6	2.5	2.4	1.7	9.6	▲0.0	2.3	▲0.2	2.3	▲0.1	1.7	0.0
SUNSCO (含Hanoi)	99.5	15.0	16.2	16.0	97.6	▲1.9	14.7	▲0.3	15.8	▲0.4	15.6	▲0.4
KUMA	20.9	1.2	1.1	0.7	22.0	1.1	1.8	0.6	1.9	0.8	1.3	0.6
アルファメタル	15.0	0.3	0.3	0.2	12.0	▲3.0	0.2	▲0.0	0.3	▲0.0	0.2	0.0
その他 国内子会社	▲8.9	7.9	10.4	7.1	▲7.8	1.1	8.6	0.7	11.0	0.6	7.5	0.4
持分法適用 関連会社			2.4	▲12.5					3.0	0.6	▲19.1	▲6.5
のれん代		0.0					0.0	0.0				
連結調整	0.0	1.2	▲15.7	0.0	0.0	0.0	1.1	▲0.1	▲16.8	▲1.1	0.0	0.0
合計	658.0	113.0	118.0	84.0	658.1	0.1	122.2	9.2	128.5	10.5	69.9	▲14.1



# 連結営業成績 貸借対照表 前期対比



[単位 億円]

	2017年3月期 上期		
	前期末	上期実績	差額
流動資産	1,480	1,452	27.7
(現金及び預金)	653	870	+217.3
(受手・売掛金)	306	301	5.5
(棚卸資産)	225	203	22.2
(その他)	295	78	217.3
固定資産	1,469	1,408	61.3
(有形固定資産)	848	814	34.4
(無形固定資産)	22	18	3.9
(投資その他の資産)	599	576	23.0
資産合計	2,949	2,860	89.0
流動負債	383	325	57.7
(支手・買掛金)	179	154	24.2
(短期借入金)	93	67	26.2
(未払法人税等)	41	32	9.0
(その他)	70	72	+1.7
固定負債	147	129	18.1
負債合計	530	454	75.8
純資産	2,419	2,406	13.2
(資本金)	96	96	+0.0
(資本剰余金)	158	158	+0.0
(利益剰余金)	2,283	2,310	+26.9
(自己株式)	270	270	0.0
(その他有価証券評価差額)	46	58	+12.1
(為替調整勘定)	9	37	45.8
(退職給付にかかる調整額)	1	1	+0.1
(新株予約権)	1	1	+0.2
(非支配株主持分)	96	89	6.8
負債・純資産合計	2,949	2,860	89.0

## 流動資産増減要因

現金及び預金	国内	+216.1億円	海外	0.1億円	連結調整	+1.4億円
受手・売掛金	国内	7.8億円	海外	+3.8億円	連結調整	1.6億円
たな卸資産	国内	7.9億円	海外	13.6億円	連結調整	0.6億円
その他	子会社NCD	202.7億円	その他	14.6億円	連結調整	0.1億円

## 固定資産増減要因

有形固定資産	丸一	+4.7億円	国内子会社	+4.3億円	MOST	3.9億円
	MAC	3.8億円	MKK USA INC.	6.8億円	SUNSCO	25.4億円
	KUMA	+1.9億円	MMX	4.8億円	連結調整	0.5億円
無形固定資産	丸一	0.0億円	子会社	3.9億円	連結調整	+0.0億円
投資その他の資産	国内	11.2億円	海外	0.6億円	連結調整	11.2億円

## 流動負債増減要因

支手・買掛金	国内	19.8億円	海外	1.7億円	連結調整	2.6億円
短期借入金	アルファメタル	0.3億円	SUNSCO	21.1億円	MKK USA INC.	1.4億円
	KUMA	+0.0億円	MMX	3.3億円	連結調整	+0.0億円
未払法人税等	丸一	10.2億円	子会社	+1.2億円	連結調整	+0.0億円
その他	丸一	0.5億円	子会社	+1.7億円	連結調整	+0.4億円

## 固定負債増減要因

固定負債	丸一	+2.3億円	国内子会社	0.5億円	連結調整	0.3億円
	SUNSCO	16.5億円	KUMA	+0.1億円	MKK USA INC.	3.1億円
	MMX	+0億円	MAC	0億円	MOST	+0億円

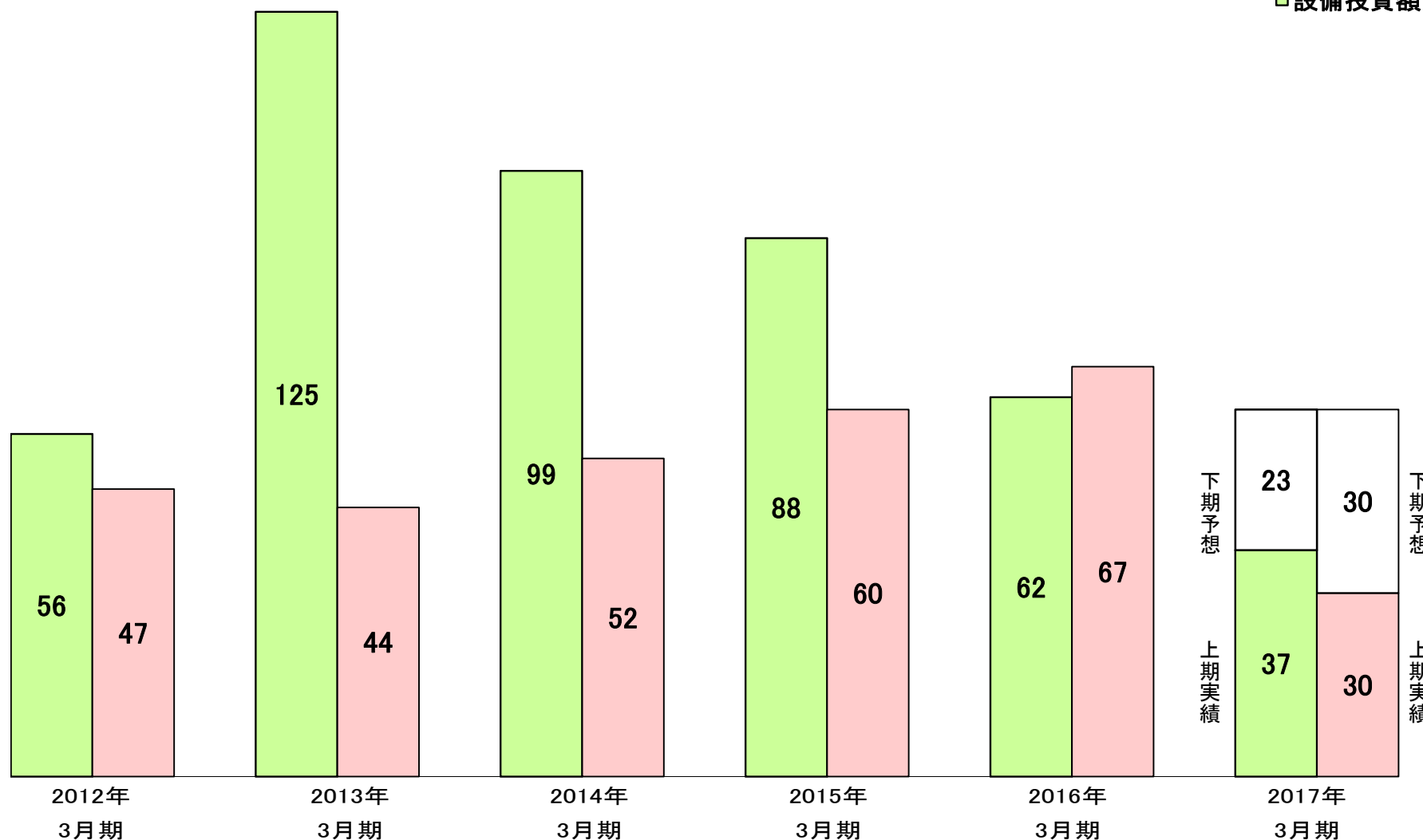
## 純資産増減要因

利益剰余金	国内	+11.9億円	海外	+21.0億円	連結調整	5.9億円
その他有価証券評価差額金	丸一	+3.0億円	子会社	+0.0億円	連結調整	+9.1億円
為替調整勘定	15/12月末	120.61円/US\$	16/6月末	102.91円/US\$		

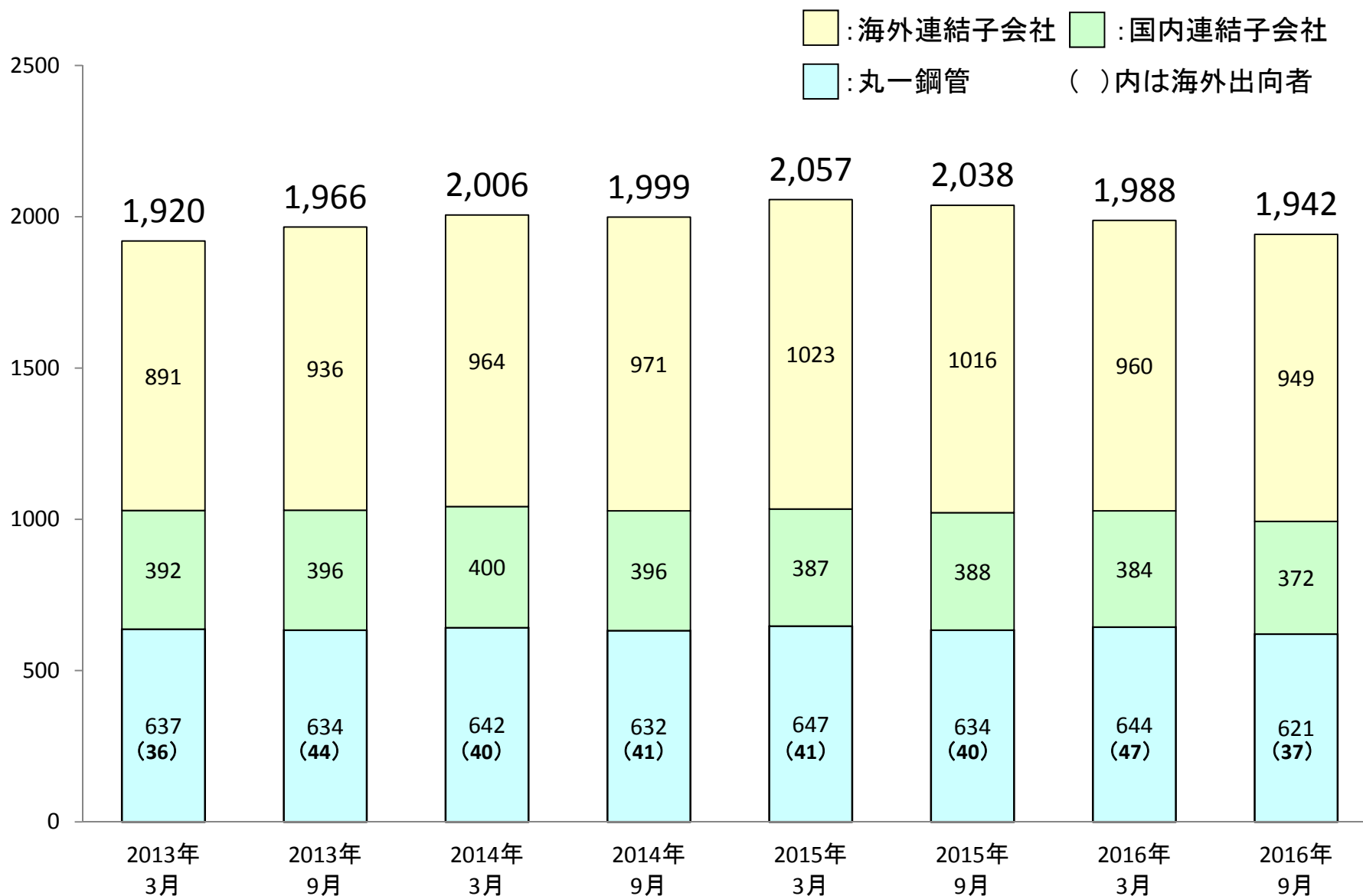
# 連結営業成績 設備投資額及び減価償却費の推移

【単位:億円】

- 減価償却費
- 設備投資額



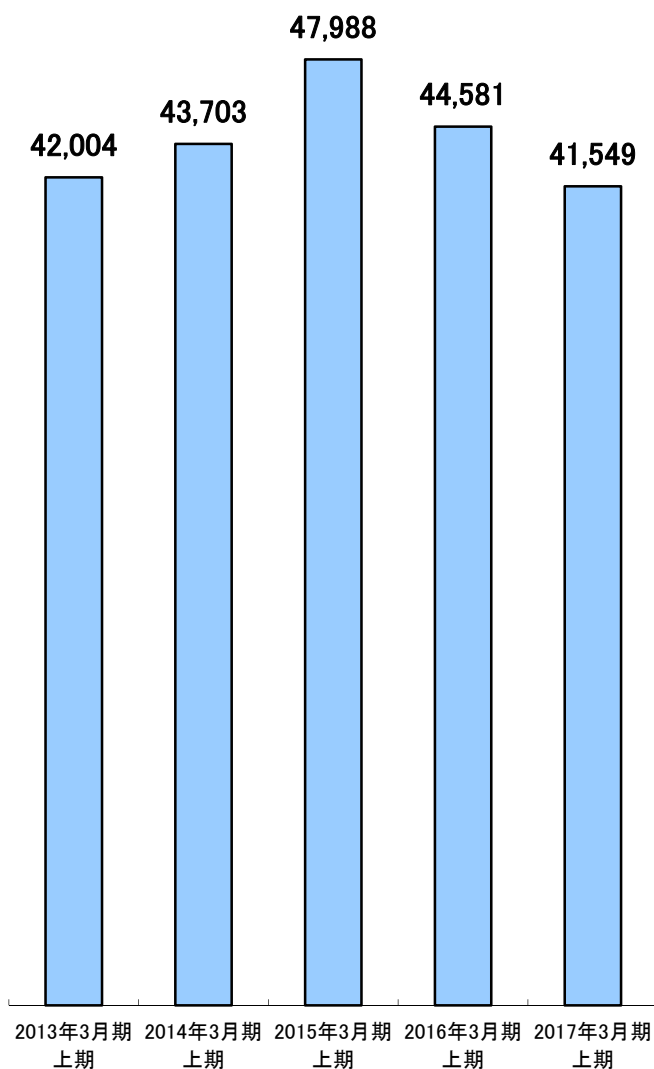
# 従業員数の推移



# 2017年3月期上期 单体決算概要

# 単体経営成績

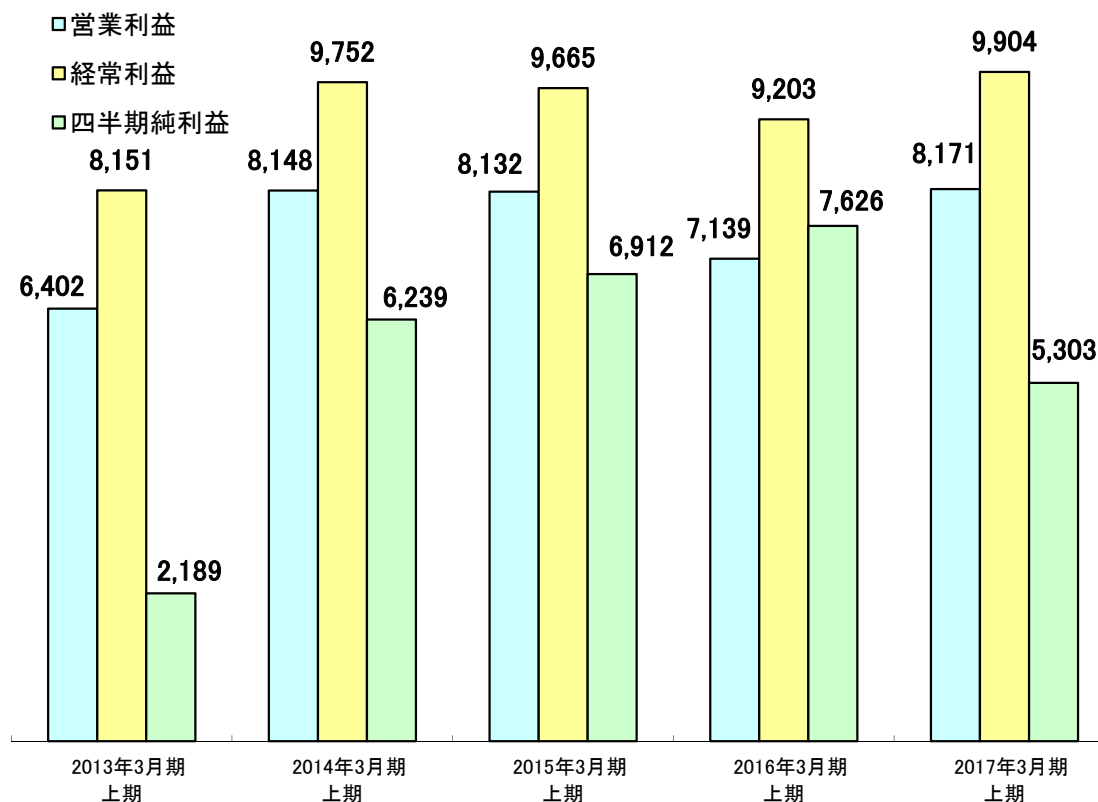
## 売上の状況 (百万円)



【単位 百万円】

	2016年3月期 上期実績	2017年3月期 上期実績	増減率	8月発表 予想	増減率
売上高	44,581	41,549	6.8%	41,500	+ 0.1%
営業利益	7,139	8,171	+ 14.5%	7,300	+ 11.9%
経常利益	9,203	9,904	+ 7.6%	8,900	+ 11.3%
当期純利益	7,626	5,303	30.5%	6,200	14.5%

## 利益の状況 (百万円)



# 単体経営成績 損益計算書

	2013年3月期 上期		2014年3月期 上期		2015年3月期 上期		2016年3月期 上期		2017年3月期 上期	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
売上高	42,004	100.0%	43,703	100.0%	47,988	100.0%	44,581	100.0%	41,549	100.0%
売上原価	32,634	77.7%	32,468	74.3%	36,678	76.4%	34,306	77.0%	30,197	72.7%
売上総利益	9,369	22.3%	11,235	25.7%	11,309	23.6%	10,275	23.0%	11,352	27.3%
販売費及び一般管理費	2,966	7.1%	3,086	7.1%	3,176	6.6%	3,135	7.0%	3,180	7.7%
営業利益	6,402	15.2%	8,148	18.6%	8,132	16.9%	7,139	16.0%	8,171	19.7%
営業外収益	1,976	4.7%	1,817	4.2%	1,725	3.6%	2,299	5.2%	2,015	4.9%
営業外費用	228	0.5%	213	0.5%	192	0.4%	235	0.5%	283	0.7%
経常利益	8,151	19.4%	9,752	22.3%	9,665	20.1%	9,203	20.6%	9,904	23.8%
特別利益	334	0.8%	1	0.0%	725	1.5%	1,944	4.4%	185	0.4%
特別損失	5,942	14.1%	54	0.1%	12	0.0%	8	0.0%	1,875	4.5%
税引前当期純利益	2,543	6.1%	9,699	22.2%	10,377	21.6%	11,139	25.0%	8,214	19.8%
法人税等	354	0.8%	3,460	7.9%	3,465	7.2%	3,513	7.9%	2,911	7.0%
法人税等調整額	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
四半期純利益	2,189	5.2%	6,239	14.3%	6,912	14.4%	7,626	17.1%	5,303	12.8%

# 単体経営成績 損益計算書 前期実績との差額要因

[単位 億円]

	2016年3月期 上期	2017年3月期 上期	差 額	増減率
売 上 高	445.8	415.5	30.3	6.8%
営 業 利 益	71.4	81.7	+ 10.3	+ 14.5%
(受取配当金・債券利息等)	18.0	14.0	4.0	
(家賃収入)	3.2	3.3	+ 0.1	
(ロイヤリティ収入)	1.0	1.9	+ 1.0	
(その他営業外収益)	0.8	0.9	+ 0.1	
(賃貸費用)	1.9	2.1	0.1	
(その他営業外費用)	0.4	0.8	0.3	
経 常 利 益	92.0	99.0	+ 7.0	+ 7.6%
(投資有価証券売却益)	18.7	0.0	18.7	
(固定資産売却益)	0.7	0.0	0.7	
(その他特別利益)	0.0	1.9	+ 1.9	
(有価証券売却損)	0.0	0.0	+ 0.0	
(有価証券評価損)	0.0	16.5	16.5	
(固定資産除去費・撤去費)	0.1	0.3	0.2	
(その他特別損失)	0.0	1.9	1.9	
税金等調整前当期純利益	111.4	82.1	29.3	26.3%
(法人税等)	35.1	29.1	+ 6.0	
(法人税等調整額)	0.0	0.0	+ 0.0	
当 期 純 利 益	76.3	53.0	23.2	30.5%

売 上 高 増 減	
国内パイプ販売数量	1.9億円
国内パイプ販売単価	32.0億円
輸出パイプ販売数量	0.1億円
輸出パイプ販売単価	0.4億円
帯鋼販売数量	4.8億円
帯鋼販売単価	3.6億円
特品事業部	5.4億円
関連帯鋼	7.4億円
機械その他	0.6億円

営 業 利 益 増 減	
総販売数量	1.1億円
総販売単価	35.8億円
売上原価	45.1億円
販売費及び一般管理費	0.0億円

経 常 利 益 増 減	
営業利益より	10.3億円
受取配当金・有価証券利息等	4.0億円
その他営業外収益	1.2億円
営業外費用	0.5億円

税金等調整前四半期純利益 増 減	
経常利益より	7.0億円
投資有価証券売却益	18.7億円
固定資産売却益	0.7億円
有価証券評価損	16.5億円
固定資産除去費・撤去費	0.2億円
その他	0.1億円

四 半 期 純 利 益 増 減	
税引前当期純利益より	29.3億円
法人税等	6.0億円
法人税等調整額	0.0億円

# 単体営業成績 損益計算書 8月開示(予想)との差額要因



[単位 億円]

	2017年3月期 上期			
	8月開示 上期予想	上期実績	差 額	増 減 率
売 上 高	415.0	415.5	+ 0.5	+ 0.1%
営 業 利 益	73.0	81.7	+ 8.7	+ 11.9%
経 常 利 益	89.0	99.0	+ 10.0	+ 11.3%
税金等調整前 当期純利益	88.5	82.1	6.3	7.1%
当期純利益	62.0	53.0	9.0	14.5%

売 上 高	増 減
国内パイプ販売数量	+ 5.0億円
国内パイプ販売単価	5.0億円
輸出パイプ販売数量	+ 0.3億円
輸出パイプ販売単価	+ 0.0億円
帯鋼販売数量	0.7億円
帯鋼販売単価	+ 0.2億円
特品事業部	0.4億円
関連帯鋼	+ 2.1億円
機械その他	1.1億円

営 業 利 益	増 減
全体販売数量要因	+ 1.0億円
全体販売単価要因 (内国内パイプ単価要因)	4.6億円 5.0億円
売上原価	+ 2.1億円
販管費	+ 10.1億円

経 常 利 益	増 減
営業利益より	+ 8.7億円
受取配当金・有価証券利息等	0.2億円
その他営業外収益	+ 0.4億円
営業外費用	+ 1.1億円

税 引 前 利 益	増 減
経常利益より	+ 10.0億円
投資有価証券売却益	+ 0.0億円
固定資産売却益	+ 0.0億円
固定資産除去費・撤去費	+ 0.1億円
投資有価証券評価損	16.5億円
その他	+ 0.1億円

四 半 期 純 利 益	増 減
税引前利益より	6.3億円
法人税等	2.6億円
法人税等調整額	+ 0.0億円



# 単体営業成績 貸借対照表 前期対比

【単位 億円】

	2016年3月期 上期	2017年3月期 上期	差 額
流 動 資 産	932.8	939.0	+ 6.2
( 現 金 及 び 預 金 )	522.8	548.2	+ 25.5
( 受 手 ・ 売 掛 金 )	264.5	262.1	2.4
( 棚 卸 資 産 )	90.6	85.1	5.5
( そ の 他 )	54.9	43.6	11.3
固 定 資 産	1,221.2	1,214.5	6.7
( 有 形 固 定 資 産 )	439.6	444.3	+ 4.7
( 無 形 固 定 資 産 )	0.5	0.4	0.0
( 投 資 そ の 他 の 資 産 )	781.1	769.8	11.3
資 産 合 計	2,154.1	2,153.6	0.5
流 動 負 債	218.2	202.2	16.0
( 支 手 ・ 買 掛 金 )	135.9	130.6	5.3
( 未 払 法 人 税 等 )	39.1	28.8	10.2
( そ の 他 )	43.3	42.8	0.5
固 定 負 債	43.1	45.4	+ 2.3
負 債 合 計	261.3	247.6	13.7
純 資 産	1,892.7	1,905.9	+ 13.2
( 資 本 金 )	96.0	96.0	+ 0.0
( 資 本 剰 余 金 )	146.3	146.3	+ 0.0
( 利 益 剰 余 金 )	1,864.0	1,874.0	+ 10.0
( 自 己 株 式 )	269.6	269.6	0.0
( その他有価証券評価差額)	54.9	57.8	+ 3.0
( 新 株 予 約 権 )	1.2	1.4	+ 0.2
負 債 ・ 純 資 産 合 計	2,154.1	2,153.6	0.5

## 流動資産

現金及び預金	+ 25.5億円				
税前利益	+ 82.1億円	減価償却	+ 11.8億円	自己株購入	+ 0.0億円
株式関連	+ 0.0億円	債券関連	+ 15.1億円	運転資金	+ 2.6億円
配当・納税	75.6億円	設備投資	16.6億円	関係会社株	6.4億円
売上債権	2.4億円			その他	4.2億円
受取手形	+ 1.0億円	売掛金	3.5億円		
たな卸資産	5.5億円				
製品	2.9億円	原材料	2.3億円	貯蔵品他	0.3億円
その他	11.3億円				
立替金	0.2億円	その他	11.1億円		

## 固定資産

有形固定資産	+ 4.7億円				
新規投資	+ 16.4億円	減価償却	11.8億円		
投資その他の資産		11.3億円			
投資有価証券評価差額金	+ 4.7億円	株式関係	+ 6.4億円	債券関係	5.4億円
投資有価証券評価損	16.5億円	その他	0.5億円		

## 流動負債

支手・買掛金	5.3億円				
支払手形	+ 0.1億円	買掛金	5.4億円		
その他	0.5億円				
設備未払・設備支手	+ 1.2億円	その他	1.7億円		

## 固定負債

固定負債	+ 2.3億円				
退職給付引当金	+ 0.6億円	繰延税金固定負債	+ 1.7億円	その他	0.0億円

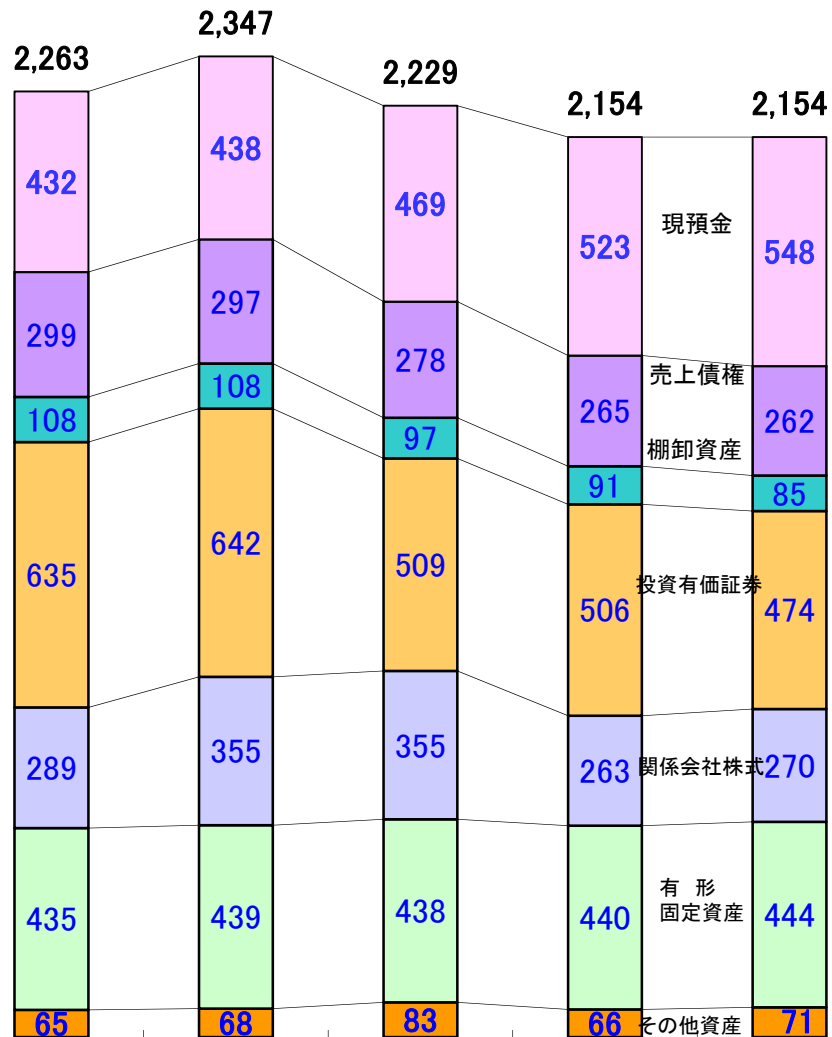
## 純資産

利益剰余金	+ 10.0億円				
当期純利益	+ 53.0億円	配当金	43.0億円	中間配当金	+ 0.0億円
その他有価証券評価差額金	+ 3.0億円			自己株処分差損	+ 0.0億円
債券・投信	+ 0.2億円	上場株式	+ 6.7億円	海外上場株式	3.9億円

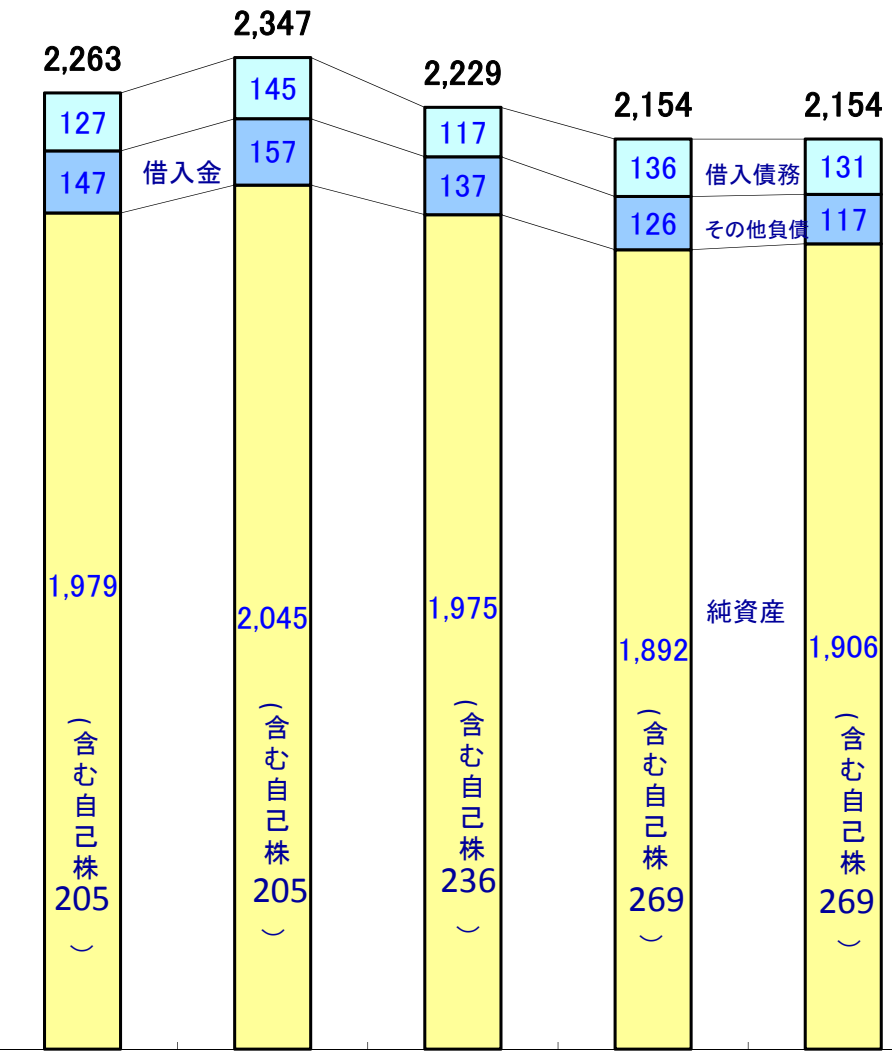
# 単体営業成績 貸借対照表の推移

## 資産

【単位: 億円】



## 負債及び純資産

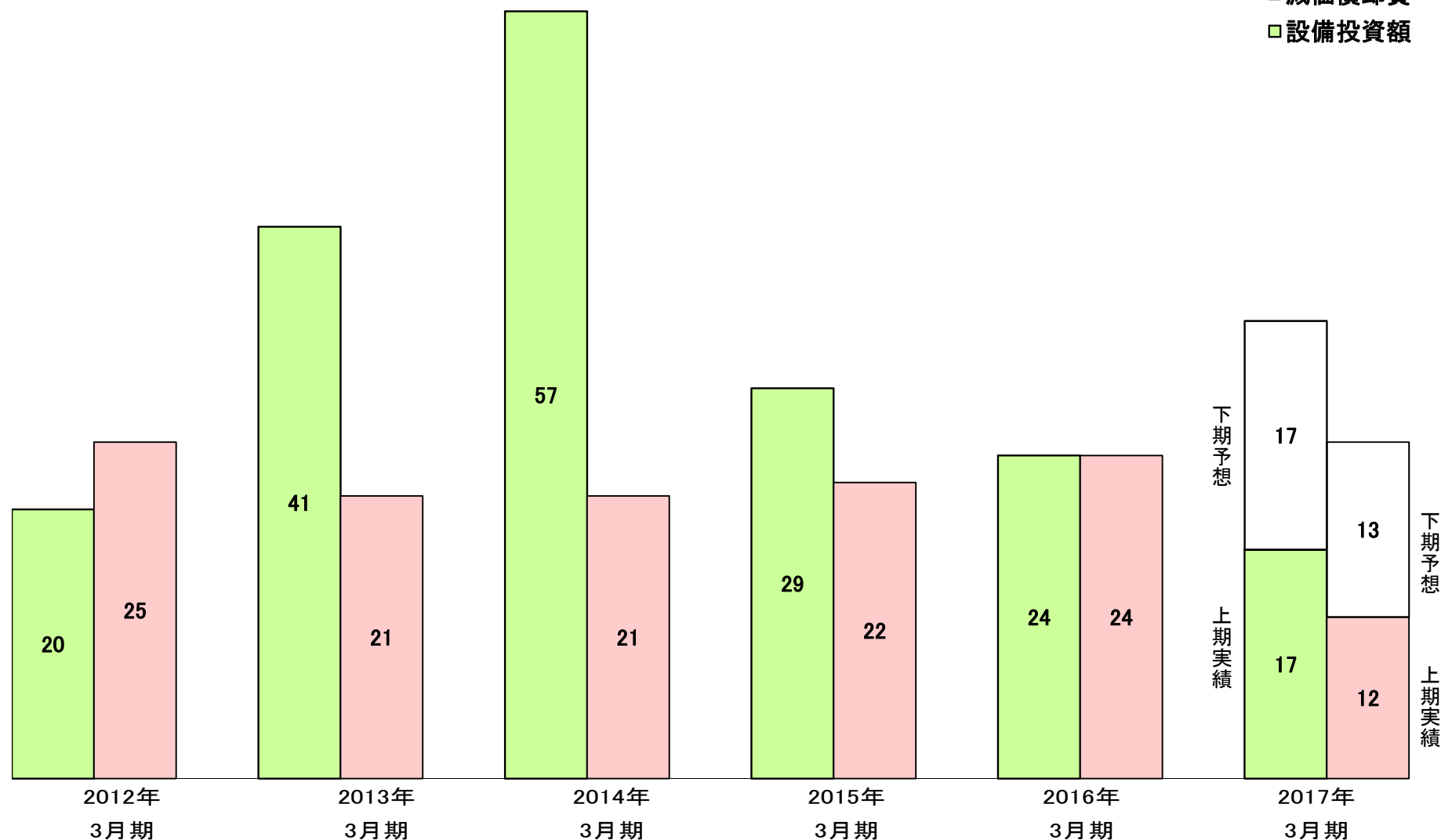


2014年9月期 2015年3月期 2015年9月期 2016年3月期 2016年9月期 2014年9月期 2015年3月期 2015年9月期 2016年3月期 2016年9月期

# 単体営業成績 設備投資額及び減価償却費の推移

【単位:億円】

- 減価償却費
- 設備投資額

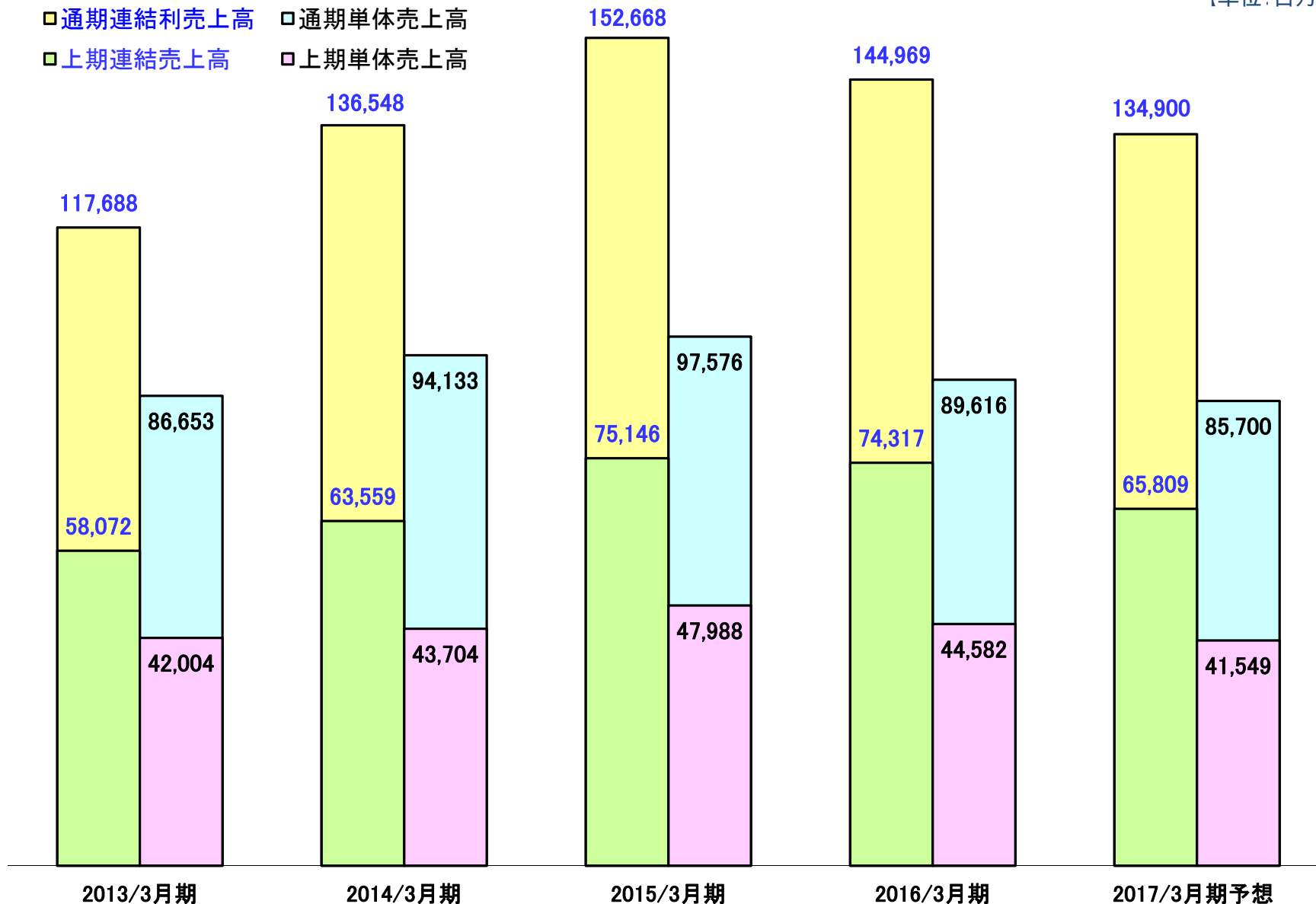


# 2017年3月期 業績予想

# 連結及び単体売上高 実績と予想 (11月発表分)

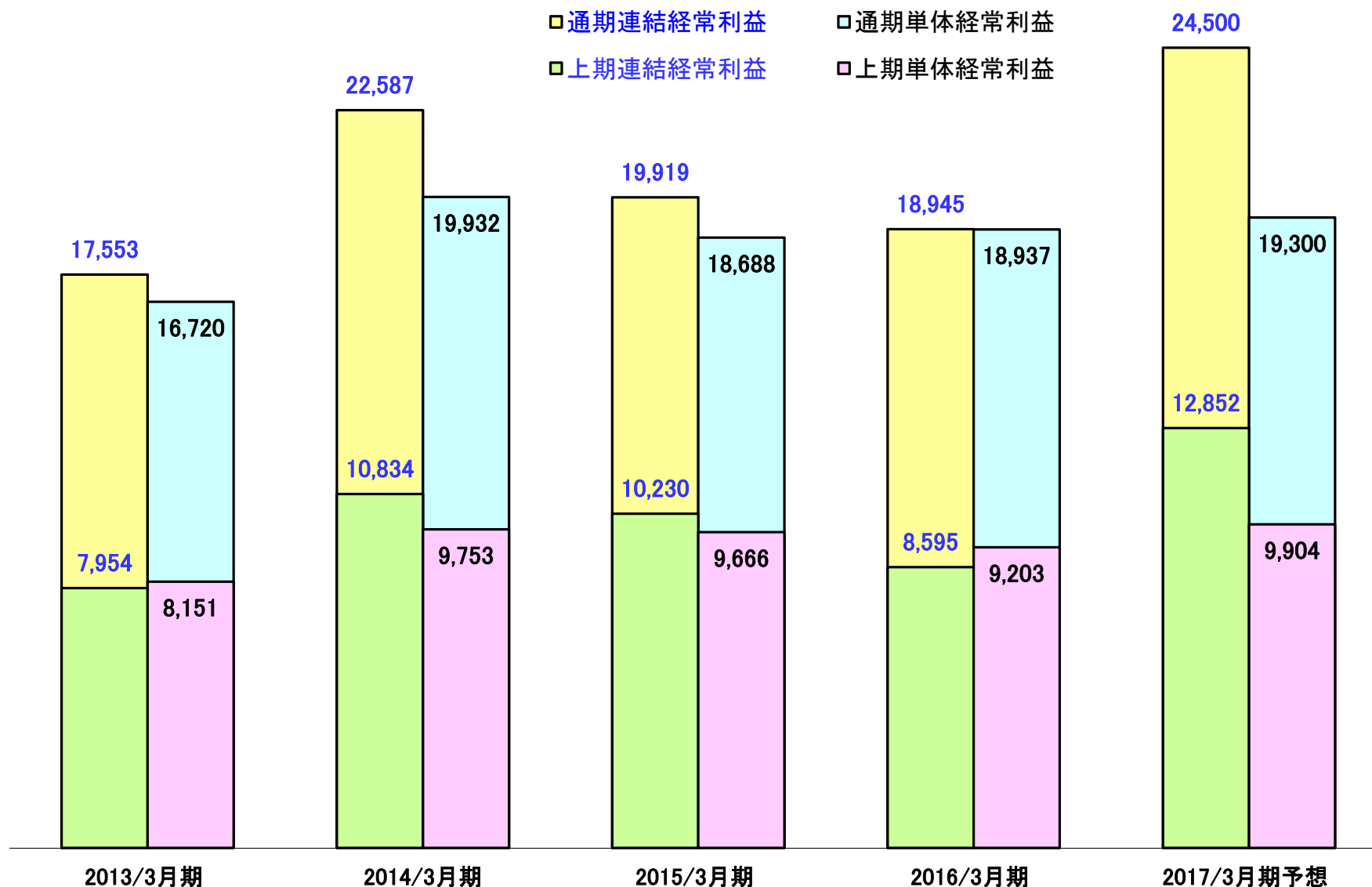
[単位:百万円]

- 通期連結売上高
- 通期単体売上高
- 上期連結売上高
- 上期単体売上高



# 連結及び単体経常利益 実績と予想（11月発表分）

[単位:百万円]



# 連結営業成績予想 セグメント別 第4次中計目標対比



【単位 百万円】

	2017年3月期 予想				第4次中計 2018年3月期 目標			
	売上高	比率	営業利益	比率	売上高	比率	営業利益	比率
日本	91,714	68.0%	18,776	79.2%	108,500	58.6%	19,100	84.9%
北米	22,056	16.3%	1,888	8.0%	39,600	21.4%	1,800	8.0%
アジア	25,549	18.9%	2,793	11.8%	36,900	19.9%	1,600	7.1%
調整額	4,419	3.3%	243	1.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計	134,900	100.0%	23,700	100.0%	185,000	100.0%	22,500	100.0%

## 連結及び単体利益予想

連結決算予想	2017年3月期予想				2016年3月期 実績	通期予想 前年実績比
	上期実績	下期予想	通期予想	売上利益率		
売上高	65,810	69,090	134,900	-	144,969	6.9%
営業利益	12,218	11,482	23,700	17.6%	17,028	39.2%
経常利益	12,853	11,647	24,500	18.2%	18,945	29.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	6,994	8,106	15,100	11.2%	11,185	35.0%

単体決算予想	2017年3月期予想				2016年3月期 実績	通期予想 前年実績比
	上期実績	下期予想	通期予想	売上利益率		
売上高	41,550	44,150	85,700	-	89,616	4.4%
営業利益	8,172	8,828	17,000	19.8%	15,968	6.5%
経常利益	9,904	9,396	19,300	22.5%	18,937	1.9%
当期純利益	5,303	6,497	11,800	13.8%	5,050	133.7%



# 連結主要会社別通期予想 2017年3月期



(単位 億円)

	2016年8月開示通期予想				11月発表予想と8月発表予想との比較							
	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
						差額		差額		差額		差額
丸一鋼管	864.0	161.0	181.0	127.0	857.0	▲7.0	170.0	9.0	193.0	12.0	118.0	▲9.0
MAC	64.8	5.1	5.5	3.3	62.9	▲1.8	5.0	▲0.2	5.4	▲0.1	3.2	▲0.1
MKK USA INC.	99.3	5.9	5.8	4.9	95.2	▲4.1	5.6	▲0.3	4.9	▲1.0	4.0	▲0.9
MOST	44.4	4.6	4.7	3.2	41.6	▲2.8	3.4	▲1.2	3.5	▲1.2	3.4	0.2
MMX	21.0	5.1	4.9	3.5	20.8	▲0.2	4.9	▲0.3	4.8	▲0.1	3.4	▲0.0
SUNSCO (含Hanoi)	198.9	21.4	21.4	21.3	213.2	14.3	25.2	3.8	25.0	3.6	24.8	3.6
KUMA	41.2	2.1	1.9	1.2	42.3	1.1	2.7	0.6	2.7	0.8	1.9	0.6
アルファメタル	34.4	0.8	0.9	0.6	35.3	0.9	0.8	▲0.0	0.9	▲0.0	0.6	0.0
その他国内子会社	23.4	14.9	17.7	12.2	24.9	1.4	17.0	2.1	19.8	2.0	13.5	1.4
持分法適用関連会社			5.4	5.4					6.0	0.6	6.0	0.6
のれん代		0.0					0.0	0.0				
連結調整	▲43.4	2.0	▲19.3	▲18.6	▲44.2	▲0.8	2.4	0.4	▲20.9	▲1.6	▲27.9	▲9.3
合計	1,348.0	223.0	230.0	164.0	1,349.0	1.0	237.0	14.0	245.0	15.0	151.0	▲13.0

# 通期単体損益予想

## 8月開示との差額主要因



【単位 億円】

	2017年3月期 通期			
	8月開示 通期予想	11月開示 通期予想	差 額	増 減 率
売 上 高	864.0	857.0	7.0	0.8%
営 業 利 益	161.0	170.0	+ 9.0	+ 5.6%
経 常 利 益	181.0	193.0	+ 12.0	+ 6.6%
税金等調整前 当期純利益	180.2	175.8	4.4	2.4%
当期純利益	127.0	118.0	9.0	7.1%

売 上 高 増 減	
国内パイプ販売数量	+ 5.5億円
国内パイプ販売単価	17.9億円
輸出パイプ販売数量	+ 3.4億円
輸出パイプ販売単価	+ 0.1億円
帯鋼販売数量	0.7億円
帯鋼販売単価	+ 0.0億円
特品事業部	2.8億円
関連帯鋼	+ 6.5億円
機械その他	1.2億円

営 業 利 益 増 減	
全体販売数量要因	+ 1.9億円
全体販売単価要因 (内国内パイプ単価要因)	16.6億円 17.9億円
売上原価	+ 23.0億円
販管費	+ 0.7億円

経 常 利 益 増 減	
営業利益より	+ 9.0億円
受取配当金・有価証券利息等	0.8億円
その他営業外収益	+ 0.4億円
営業外費用	+ 3.4億円

税 引 前 利 益 増 減	
経常利益より	+ 12.0億円
固定資産売却益	+ 0.0億円
その他特別利益	+ 1.9億円
固定資産除去費・撤去費	+ 0.3億円
投資有価証券評価損	16.5億円
その他	1.9億円

四 半 期 純 利 益 増 減	
税引前利益より	4.4億円
法人税等	4.6億円
法人税等調整額	+ 0.0億円

# ・ 第4次中期経営計画の進捗状況

# 第4次中期経営計画の目標と実績

第3次中期経営計画 最終年度		第4次中期経営計画		第4次中期経営計画 最終年度
	2014年度 実績	2015年度 実績	2016年度 予想	2017年度 目標
売上高(億円)	1,527	1,449	1,349	1,850
営業利益(億円)	177	170	237	225
営業利益率	11.6%	11.7%	17.6%	12%
ROE	3.9%	4.7%	6.4%	6.5%以上
株主還元率 (3年平均)	52.2% (3年平均)	255.2%	56.8%	70%以上 (3年平均)
社会への利益還元 (3年平均)	1,400万円 (3年平均)	2,100万円	配当実施後の 単体純利益の 0.5%程度	配当実施後の 単体純利益の 0.5%程度 (3年平均)

## 1. 成長戦略

海外を中心とした成長の継続と国内外での高い収益率の実現

- 1) 国内業務での高収益率の維持と国内工場の設備改造と効率化
- 2) 海外でのこれまでの投資を生かした収益力の増強

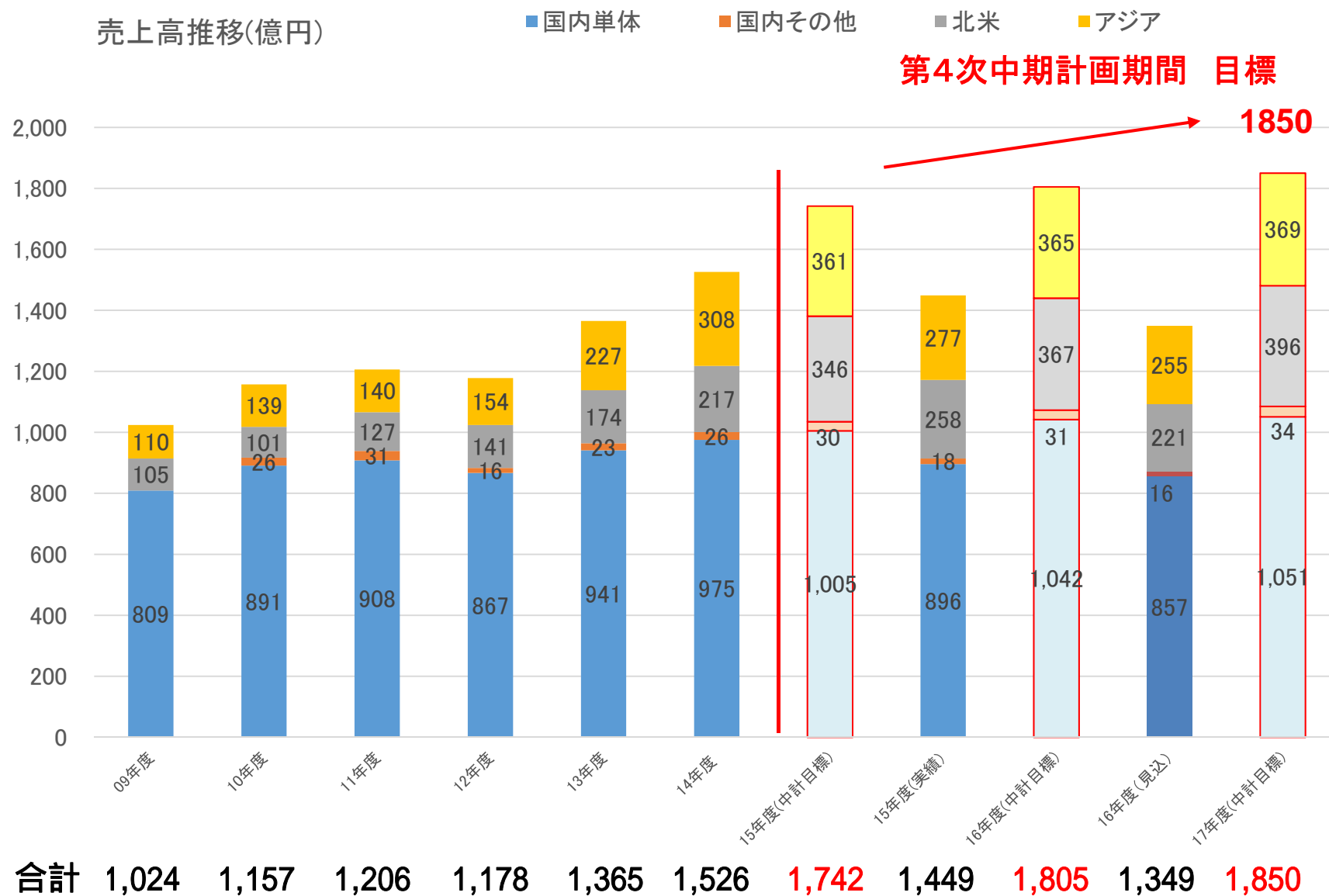
## 2. 株主重視の資本政策

高い配当性向の維持、株主還元率とROEの引上げ

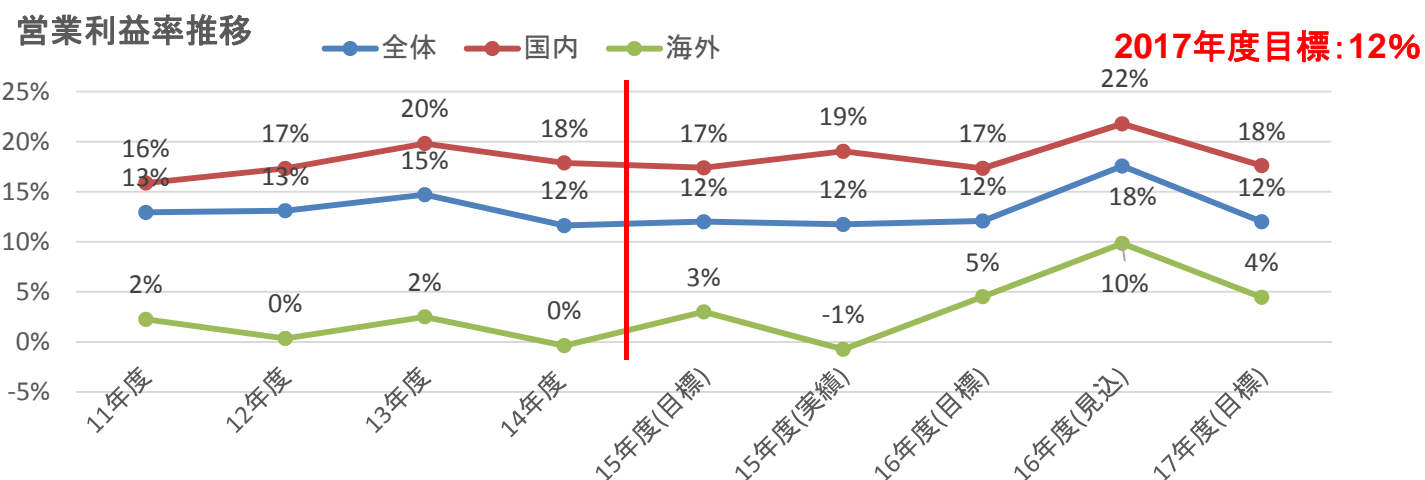
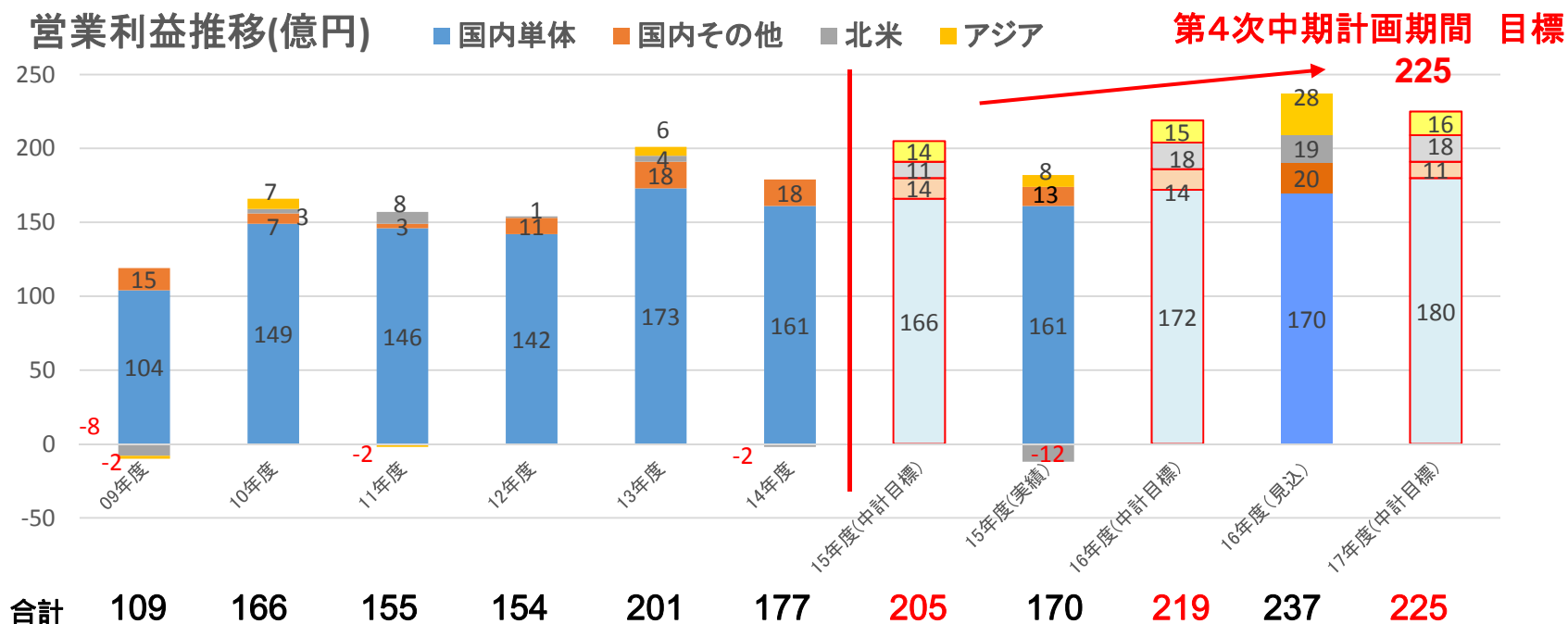
## 3. 社会貢献

社会とともに成長・発展するサステナブル企業  
グループとして収益の一定部分を社会に還元

# 売上高目標と進捗状況

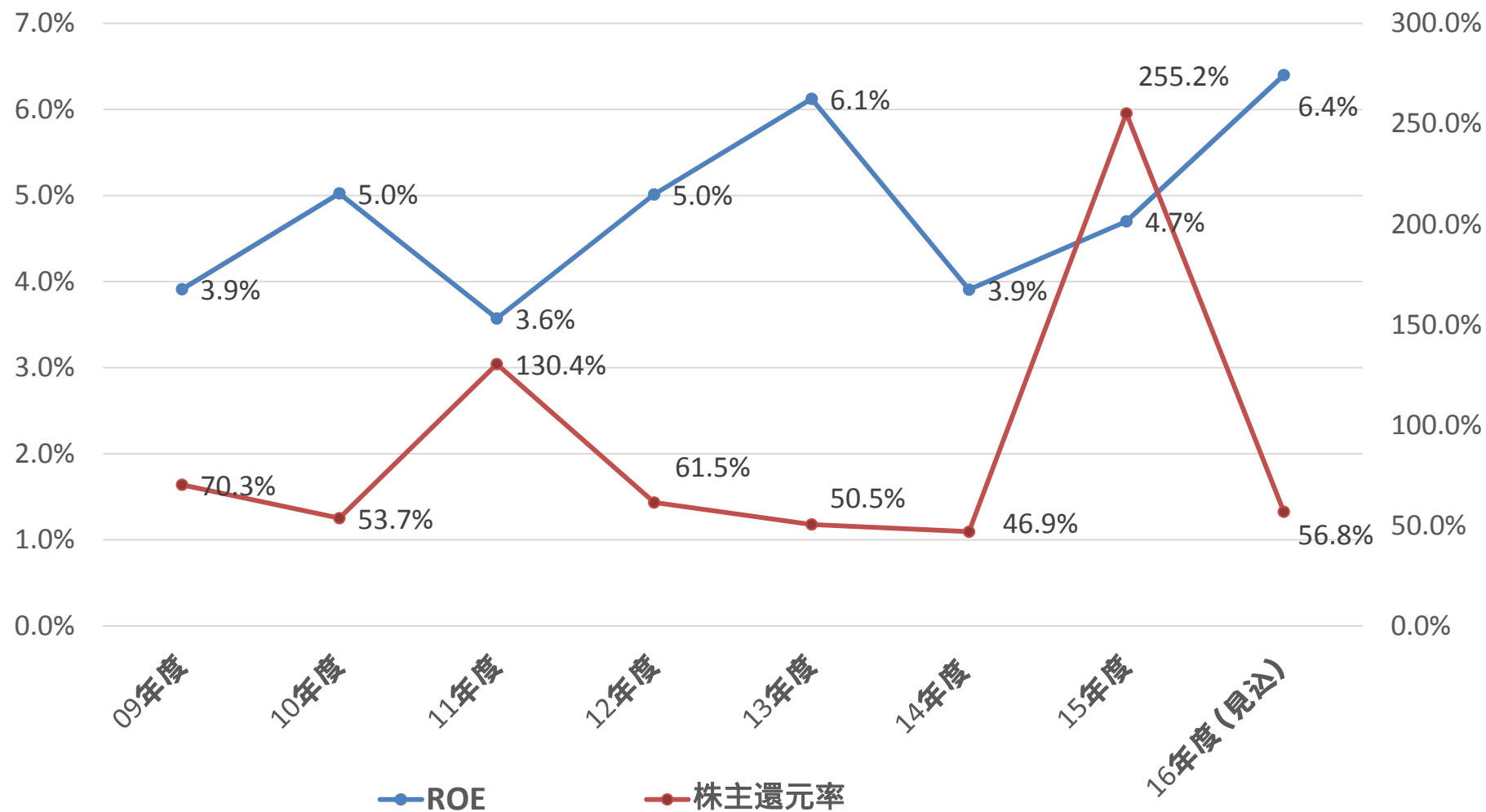


# 営業利益目標と進捗状況



# 資本政策目標と進捗状況

3年間平均の株主還元率平均 → 70%以上  
 2017年度 ROE → 6.5%以上





## 第4次中期経営計画期間の設備投資計画(2015年3月発表)と実績

(単位:億円)

		2015年度		2016年度		2017年度	3ヶ年計	
		中計	実績	中計	今期予想	中計	中計予想計	合計予想
設備投資合計		99	62	93	60	37	229	157
国内 グループ	設備投資	74	43	49	47	27	150	111
	減価償却	27	30	28	32	28	83	90
海外 グループ	設備投資	25	19	44	13	10	79	46
	減価償却	37	36	39	28	43	119	107

### 主な設備投資実績(2015年度)

#### 国内

- 堺工場(1号機、埠頭改修) : 8億円
- 丸一鋼販 横浜営業所 移転 : 8億円

#### 海外

- MAC 設備更新 : 6億円
- MMX第二工場 : 6億円

### 主な設備投資実績・計画(2016年度)

#### 国内

- 堺工場 1・2号機更新 : 7.5億円
- 四国丸一 太陽光発電設備 : 6億円
- 東京工場 1号機更新 : 3億円
- 詫間工場CGL・圧延機更新 : 4億円

#### 海外

- KUMA ステンレスライン(大径)新設 : 3億円
- SUNSCO 2インチミル新設 : 1億円

2016年 8月 東京工場 1号機の更新工事完了

### 【今後の予定】

2017年 8月 詫間工場めっきライン更新工事完了予定(2015年より工期を3回に分けて推進中)

2017年10月末 丸一鋼販北陸営業所 移転

2017年末 堺工場1号機更新工事完了予定(2015年より工期を3回に分けて推進中)

2018年中 詫間工場圧延ライン更新工事完了予定(2016年より開始。工期を3回に分けて推進中)



東京工場 1号機



詫間工場 めっきライン(1989年設置)  
リニューアル予定

2016年 3月 米国MAC社 製管機・スリッターの改修・更新工事完了

2016年 5月 米国MOST社 溶接機、塗装機等の更新工事完了

2016年 9月 インドKUMA社 トラック・バス用の径の大きい4インチ排気管  
(ステンレスパイプ)設備新設 稼働開始

### 【今後の予定】

2016年 11月 ベトナムSUNSCO社 新2インチミル 稼働予定

2017年中 米国MAC社 新倉庫建設完了 予定



KUMA社 4インチミル



SUNSCO社 2インチミル



### ■ 採用と人材教育に一層注力

第4次中期経営計画期間中の新たな取組み

#### 【採用活動】

- ・ 当社の認知度アップを目指した活動を強化  
(関西・関東の合同説明会・学内説明会の積極的活用)

#### 【人材教育】

- ・ 新入社員研修の内容の充実 (海外短期派遣、語学・ビジネス会計研修の導入、安全教育の内容の充実・集団の中でコミュニケーション能力を身に着ける研修の導入など)
- ・ 階層別研修の充実により役職に応じたスキルを身につけるための研修を導入  
(リーダーシップ・コーチング研修の導入など)



2016年 新入社員研修

### ■ 女性活躍推進に関する取り組み

2016年3月 女性活躍推進法に基づく当社行動計画を策定

#### 【既に取り組んでいる内容】

- ・ 女性の積極的採用(2016年実績 大卒7名 内 女性3名)
- ・ 非正規社員から正規社員への積極的な採用

#### 【目標】

- ①女性社員の平均勤続年数の引上げ
- ②女性管理職の登用

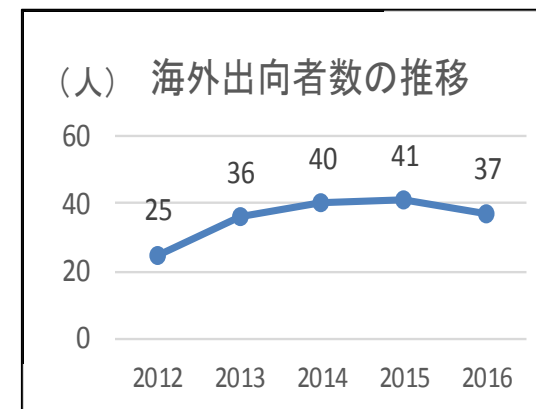
- 若手を中心に「海外で活躍できる人材」を育成
- 日本国内の海外出向経験者の比率を高め帰国後の海外経験を生かした活躍

### ◆ 日本からの短期海外研修派遣人数 (人)

	派遣先	参加人数
2004	中国	26
2005	韓国	27
2006	中国	37
2007	ベトナム	32
2008	インドネシア	36
2009	ベトナム	28
2010	中国	24
2011	ベトナム	28
2012	中国	中止
2013	ベトナム	29
2014	ベトナム	20
2015	インドネシア	20
2016	ベトナム	27
合計		334

### ◆ 新入社員の海外研修派遣人数 (人)

	派遣人数
2012	6
2013	6
2014	7
2015	10
2016	8
合計	37



2016年 ベトナム研修

### ◆ 国別出向者数(2016年9月末) (人)

米国	9
メキシコ	6
ベトナム	14
中国	4
インドネシア	1
インド	3
合計	37

- 若手を中心に「海外で活躍できる人材」を育成
- 現地人材の登用

◆ 米国MAC社からの  
技術研修生受入人数 (人)

	受入人数
2013	4
2014	3
2015	0
合計	7

期間は2か月程度



MAC研修生(名古屋工場)

◆ ベトナムSUNSCO社・  
SUNSCOハノイ社からの  
短期／長期技術研修生受入人数 (人)

	短期研修生	長期研修生
2006	0	4
2007	2	0
2008	1	4
2009	0	3
2010	7	2
2011	8	4
2012	12	14
2013	12	0
2014	5	3
2015	0	0
合計	47	34

◆ 2015年10月  
インドネシアISTW社からの  
短期研修生8名受入



ISTW研修生(名古屋工場)



ISTW研修生(名古屋工場)

## 株主重視の資本政策

### ■ 高い配当性向の維持

- ・個別損益計算書におけるみなし当期利益(※)の50%相当を年間配当とする配当方針の継続  
 ※みなし当期利益: 経常利益 × (1 - 実効税率)、2017年3月期の当社の実効税率は30.7%を予定
- ・一株あたり最低限年間配当額は50円を維持

### ■ 高い収益性と株主重視政策

- ・高い収益性の維持
  - ・積極的な自社株買い
- ➔
- 株主還元率を70%以上(3年間平均)  
ROE6.5%以上

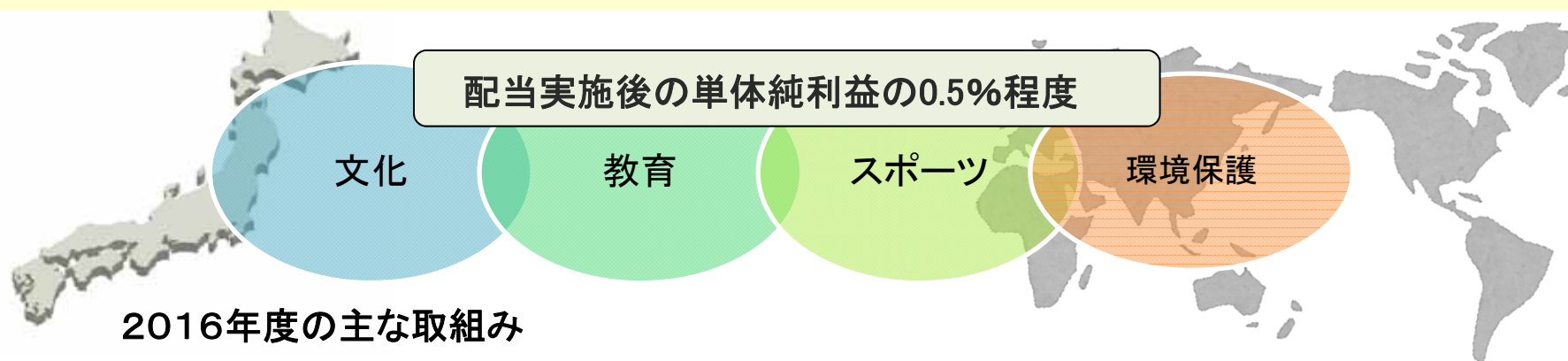
#### (参考) 配当の実施状況

(( ))内は一株当たり配当:円 単位:百万円

				自社株買 株数/金額	当期純利益	配当性向	総還元率	ROE(連結)
	中間配当額	期末配当額	年間配当額					
2015年3月期	(25.00) 2,118	(46.50) 3,940	(71.50) 6,058	—	12,926	46.9%	46.9%	3.9%
2013年~2015年3月期 3年間合計実績	5,930	11,566	17,496	500,000 株 763	34,975	50.0%	52.2%	5.0%
2016年3月期	(25.00) 2,094	(52.00) 4,303	(77.00) 6,396	2,000,000 株 6,491	5,050	126.7%	255.2%	4.7%
2017年3月期予想	(25.00) 2,069	(56.00) 4,634	(81.00) 6,702		11,800	56.8%	56.8%	6.4%

- ・ 2015年7月 100万株自己株式取得、 2016年1月 100万株自己株式取得

社会とともに成長・発展するサステナブル企業グループとして収益の一定部分を社会に還元



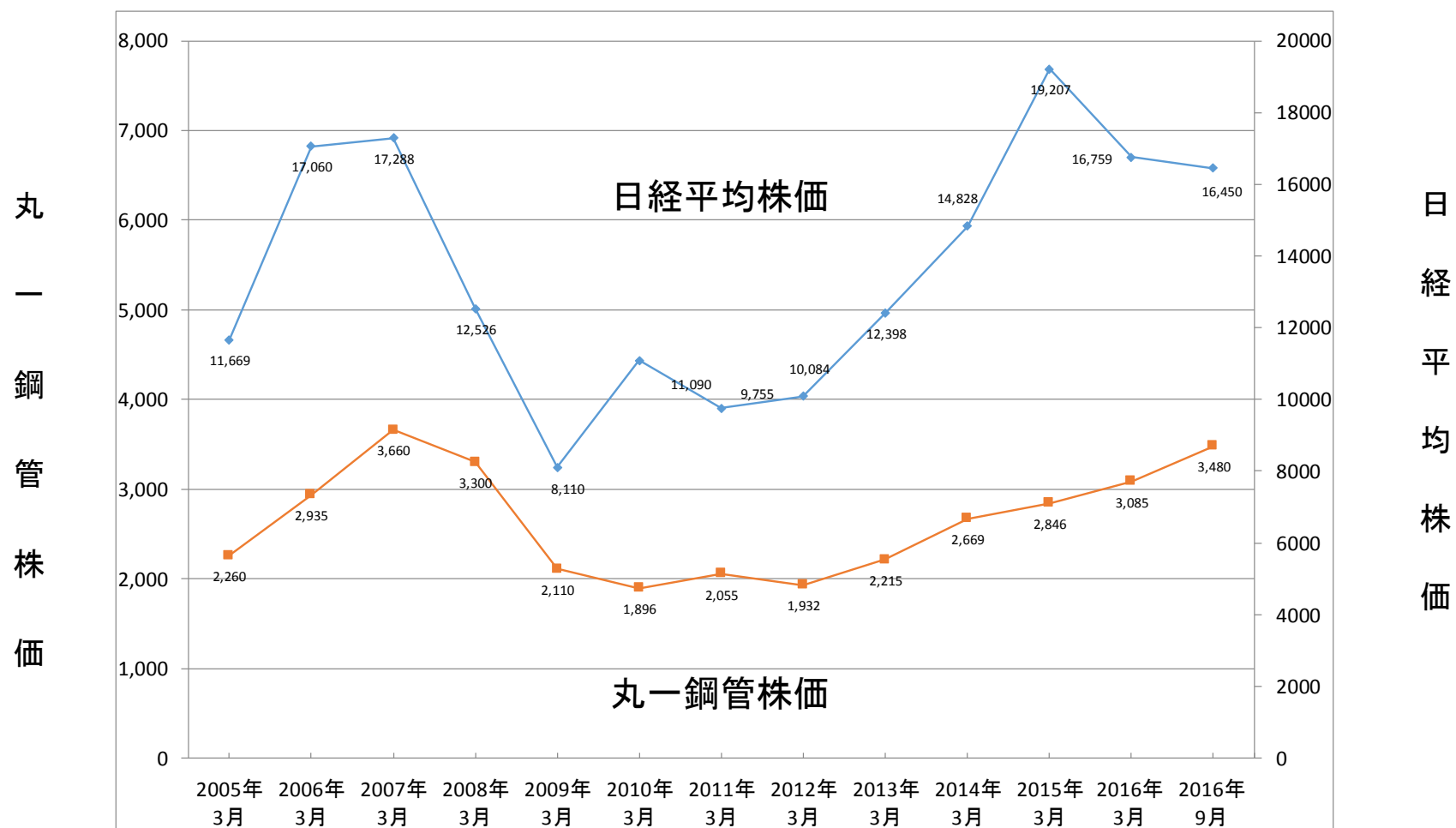
### 2016年度の主な取組み

- 第68回正倉院展に協賛（2012年度～）
- 特定非営利活動法人「アジア失明予防の会」を支援（2015年度～）  
ベトナムで無償で医療活動を行っている眼科医・服部匡志氏の活動を支援しています。
- 大阪フィルハーモニー協会に協賛（2015年度～）  
関西の音楽文化の普及などに貢献している大阪フィルハーモニー交響楽団を支援しています。
- 京都大学基金「iPS細胞研究基金」を支援（2015年度～）  
再生医療を実現するために重要な役割を果たすiPS細胞の世界最高レベルでの研究を支援しています。
- 劇団四季「こころの劇場」に協賛（2015年度～）  
日本全国の小学生を無料で劇場に招待し、子どもたちの心に生きていく上で大切なものを舞台を通じて語りかける「こころの劇場」を支援しています。
- 「平成OSAKA 天の川伝説2016」に協賛（2016年度～）  
水都大阪の七夕を彩る風物詩として大阪の魅力をアピールするイベントの支援を今年度より始めました。



# (参考)株価の動き 月末終値ベース

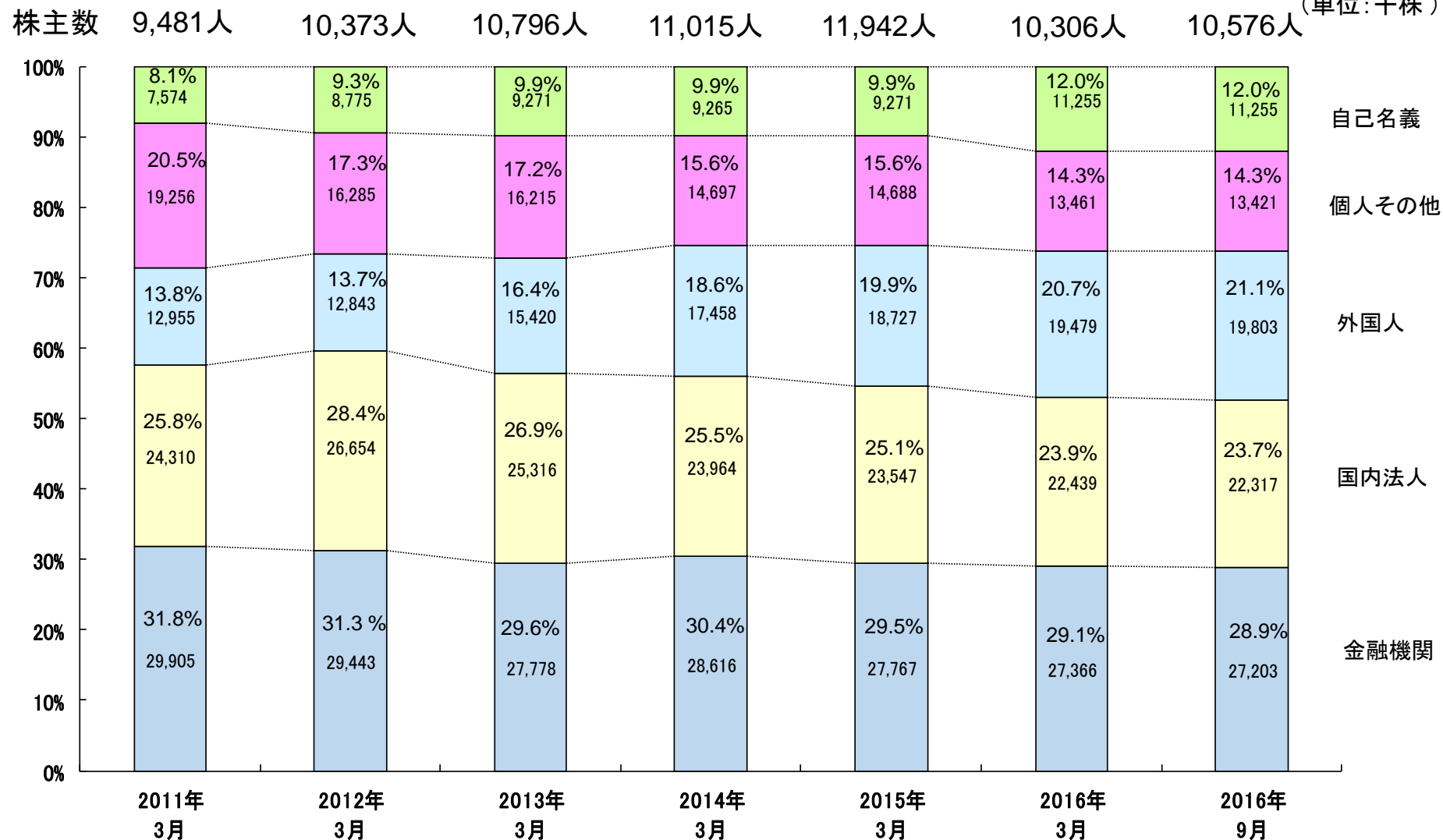
(単位:円)



# (参考)株主構成変化

(数値は株数)

(単位:千株)



2005年10月より単元株を100株へ引き下げ、2008年4月 自己名義株のうち、426万株を消却

# 第4次中期経営計画の主要施策

## 1.成長戦略 海外を中心とした成長の継続と国内外での高い収益率の実現

### 1.)国内業務での高収益率の維持と国内工場の設備改造と効率化

主要課題	主要施策	参照ページ
①国内設備の改修を進め、生産効率を向上	①国内工場の設備更新 3ヶ年総投資額:150億円(関連工場を含む)	P. 33
②国内の生産体制の再構築、効率化と人員の適正な配置	②大阪工場の堺工場への集約	
③国内の競争力維持を目的に、製造販売体制をさらに強化	③採用と人材教育に一層注力	P. 36

### 2.)海外でのこれまでの投資を生かした収益力の増強

主要課題	主要施策	参照ページ
①SUNSCO/Leavittでの新規設備のフル稼働と営業力の増強による収益力の向上	①SUNSCO(HCM) :ベトナム国内での販売力強化による、16”・小径管2ライン・CGL・CCL製品の拡販、API製品の米国及びその他地域への販売、輸出採算の改善  ②Leavitt:設備の安定操業、API/ASTMA53B、自動車及び他ユーザー向け製品の営業力強化	

# 第4次中期経営計画の主要施策

## 2.) 海外でのこれまでの投資を生かした収益力の増強

主要課題	主要施策	参照ページ
<p>②米国西海岸での販売拡大</p> <p>③自動車二輪車関連では、必要な投資を継続し、各地域での日系メーカー取引を強化</p> <p>④非自動車関連でも新たなビジネスに挑戦する</p> <p>⑤「海外で活躍できる人材」の育成と、「現地人材のレベルアップ」に注力</p>	<p>①MAC:設備改造投資による生産の効率化と営業力強化による拡販</p> <p>②MOSTを拠点とした米国北西部、カナダ西部での販売強化</p> <p>①メキシコでの自動車各社の生産シフトへの積極的対応と欧米系企業との取引拡大</p> <p>②インドでのバンガロール新工場を活用した販売拡大と収益力の強化</p> <p>③中国(MMP)、ベトナム、インドネシア、米国(Leavitt)での競争力を更に高め収益力を確保</p> <p>④自動車分野での新しい地域や新しい分野への展開を検討</p> <p>①日系進出企業を含めた各地のユーザーへの対応を強化</p> <p>①引き続き若手を中心に「海外で活躍できる人材」を育成</p> <p>②現地人材の登用。日本国内の海外出向経験者の比率を高め、帰国後の海外経験を生かした活躍</p>	<p>P.35</p> <p>P.35</p> <p>P.37</p>

# 第4次中期経営計画の主要施策

## 2. 株主重視の資本政策

### 高い配当性向の維持、株主還元率とROEの引上げ

主要課題	主要施策	参照ページ
①高い配当性向の維持	①「単体経常利益×(1-法人実効税率)×50%」の配当方針の継続、法人実効税率引き下げ効果を配当でも還元 また、最低配当額は現行の1株あたり30円から50円に引上げ	P. 39
②高い収益性と株主重視政策	②自社株買いの実施による、株主還元率(70%以上)及びROE(6.5%)の引上げ	

## 3. 社会貢献

### 社会とともに成長・発展するサステナブル企業グループとして収益の一定部分を社会に還元

主要施策	参照ページ
①配当実施後の単体純利益の0.5%程度を国内外の地域社会の文化、教育、スポーツ、環境保護活動等に提供	P. 40

## (参考資料) 海外各社の概要と業績の推移

社名 Maruichi Sun Steel Joint Stock Company  
(SUNSCO社)

設立 1996年6月 (2006年資本参加)

所在地 ベトナム ホーチミン 及び ハノイ

資本金 US\$ 130百万

株主構成 丸一鋼管 72.53 %

豊田通商 9.73 %

JFEスチール 8.00 %

台湾株主 9.74% 業績の推移(含HANOI)

(単位:百万US\$)

従業員数 574 人

生産実績 年間 233,600 MT



	売上高	営業利益
2012年12月	161	▲ 3
2013年12月	205	2
2014年12月	256	▲ 2
2015年12月 実績	196	5
2016年12月 予想	201	18
第4次中期計画(2017年12月) 目標	277	5

社名 Maruichi Leavitt Pipe&Tube, LLC  
(Leavitt社)

設立 1956年 (2008年資本参加)

所在地 イリノイ州、シカゴ

資本金 US \$ 25,225千

株主構成 MKK USA. INC 74.71 %  
米国住友商事 25.29 %

従業員数 127 人

生産実績 年間 116,000 MT



業績の推移

(単位:百万US\$)

	売上高	営業利益
2012年12月	107	▲ 1
2013年12月	113	1
2014年12月	130	▲ 5
2015年12月 実績	94	▲ 11
2016年12月 予想	86	5
第4次中期計画(2017年12月) 目標	150	1

11月発表



社名 Maruichi American Corporation  
(MAC社)

設立 1978年12月

所在地 カリフォルニア州

資本金 US \$ 7.5百万

株主構成

丸一鋼管	53.00 %
メタルワン	30.00 %
丸一鋼販	8.00 %
三菱東京UFJ銀行	5.00 %
三井住友銀行	4.00 %

従業員数 71 人

生産実績 年間 65,500 MT



業績の推移

(単位:百万US\$)

	売上高	営業利益
2012年12月	69	3
2013年12月	66	2
2014年12月	62	3
2015年12月 実績	60	0
2016年12月 予想 <b>11月発表</b>	59	5
第4次中期計画(2017年12月)目標	70	5

## 米国 MOST社

**社名** Maruichi Oregon Steel Tube, LLC  
 (MOST社)  
**設立** 2015年  
**所在地** オレゴン州、ポートランド  
**資本金** US \$ 55百万相当  
**株主構成** MKK USA 100 %  
**従業員数** 55 人  
**精算実績** 年間 40,300 MT



### 業績の推移

(単位: 百万US\$)

	売上高	営業利益
2015年12月 実績	35	0
2016年12月 予想	38	3
第4次中期計画(2017年12月) 目標	74	3

社名 MARUICHIMEX S.A. de C.V. (Maruichimex社)

設立 2012年1月

所在地 メキシコ アグアスカリエンテス州

資本金 US \$ 2,080万相当

株主構成

MAC	30.00 %
MKKUSA	30.00 %
伊藤忠丸紅鉄鋼グループ	20.00 %
豊田通商	20.00 %



従業員数 52 人

生産実績 年間 7,700 MT

業績の推移

(単位: 百万US\$)

	売上高	営業利益
2013年12月	1	▲ 1
2014年12月	12	1
2015年12月 実績	15	3
2016年12月 予想	18	5
第4次中期計画(2017年12月) 目標	30	4

11月発表

# インド KUMA社

社名 Maruichi KUMA Steel Tube Private Limited  
(KUMA社)

設立 2003年11月(2009年資本参加)

所在地 インド ハリヤナ州 グルガオン マネサール  
及び バンガロール

資本金 INR 89百万相当

株主構成 丸一鋼管 70.00 %

豊田通商 30.00 %

従業員数 81 人

生産実績 年間 16,100 MT



バンガロール工場

業績の推移

(単位:百万US\$)

	売上高	営業利益
2013年3月	30	4
2014年3月	31	3
2015年3月	34	2
2016年3月 実績	35	2
2017年3月 予想	40	2
第4次中期計画(2018年3月)目標	44	3

11月発表

## 中国 MMP社

社名	Maruichi Metal Product (Foshan) Co.,Ltd. (MMP社)		
設立	2005年4月		
所在地	広東省佛山市		
資本金	US\$ 1,800万 相当		
株主構成	丸一鋼管	35.00	%
	巨冠有限公司	35.00	%
	Chung Mao Trading	15.00	%
	豊田通商	10.00	%
	メタルワン	5.00	%
従業員数	233 人		



武漢工場



丸一金属制品(佛山)有限公司



丸一金属制品(天津)有限公司



## インドネシア ISTW社

社名	PT. Indonesia Steel Tube (ISTW社)		
設立	1972年12月		
所在地	ジャカルタ		
資本金	US\$ 435万 相当		
株主構成	丸一鋼管	20.00	%
	メタルワン	60.00	%
	現地	20.00	%
従業員数	614 人		



ジャカルタ工場



ジャカルタ東部 チカラン工場



セマラン工場

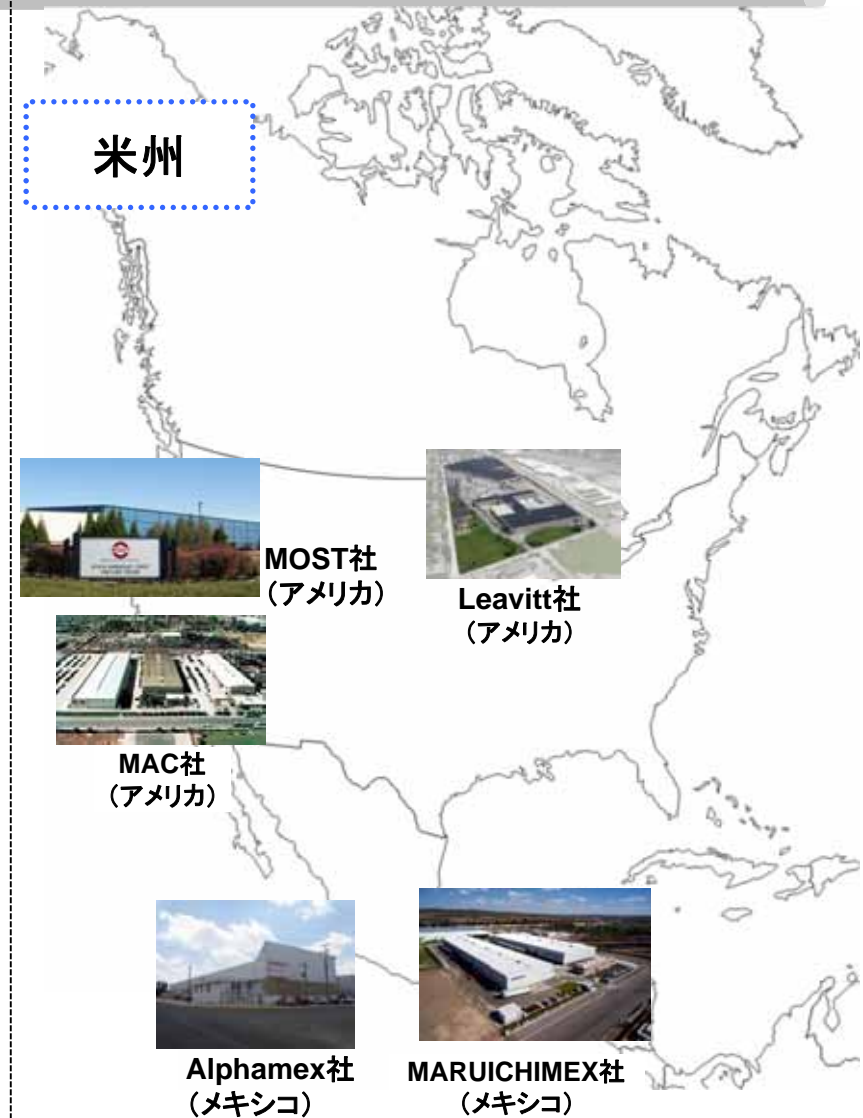
## (参考資料) 丸グループの特徴

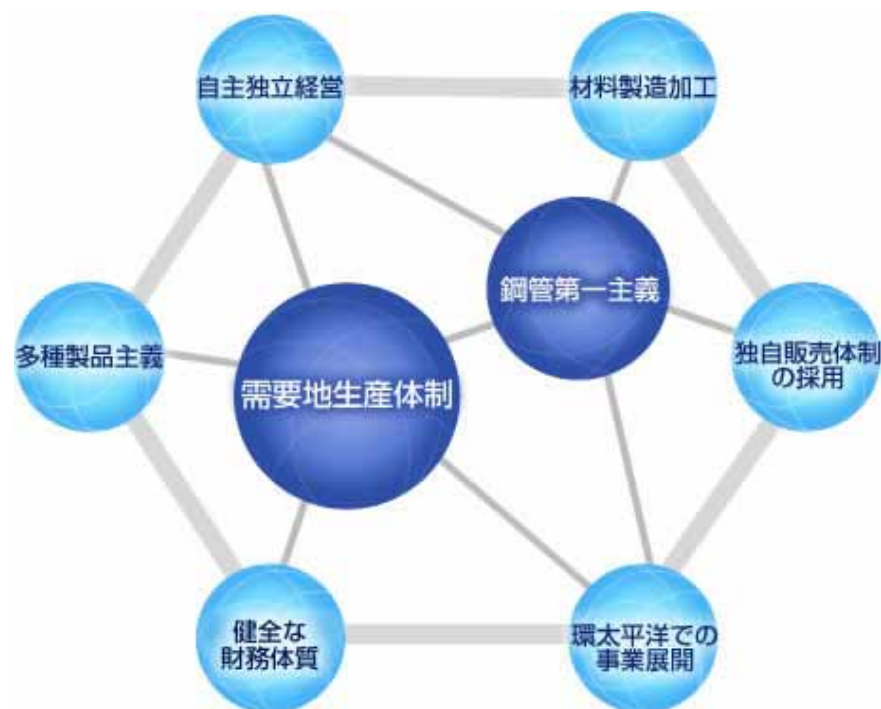
- わが社は、パイプのリーディング・カンパニーとして、すぐれた製品を供給し顧客の信頼に応えることにより、社会に貢献することを使命とします。
- わが社は、株主、取引先、従業員、地域社会等、すべてのステークホルダーを尊重します。
- わが社は、従業員一人一人の知恵と情熱と行動により、製品の信頼性、技術力、販売力を向上させ、将来に向けての成長エネルギーと新しい価値の創造を推進します。
- わが社は、すべての従業員にとって、その人生を託すにふさわしい、素晴らしい、夢にあふれた会社であり続けます。





### 3. 海外生産拠点





### 需要地生産体制

関連会社を含め北海道から九州まで 12 工場を展開しています。このことはユーザーへのサービス向上をはじめとして、流通コストの削減にも大きく貢献しています。

### 多種製品主義

ユーザーの多様なニーズに対応するために、多種製品を提供しています。

### 材料製造加工

詫間工場加工・処理された最適品質の鋼帯が、丸一グループの各工場で使用されています。

### 自主独立経営

いずれの系列にも偏らない自主独立の経営を行っているため、仕入・販売先に関して制約を受けることはありません。従って常に最大利益を追求する事業展開が可能となっております。

### 健全な財務体質

健全な財務体質が、強力なバックボーンとなっています。

### 鋼管第一主義

鋼管及びその周辺業務を展開しています。

### 独自販売体制の採用

製品販売は「総合商社」「丸一鋼販」の2ルートを通じて行っています。丸一鋼販は自前倉庫を持ち、在庫販売も行っています。このシステムにより、顧客のニーズや需要動向・価格動向がビビッドに丸一鋼管に吸い上がるため、市場に敏感な経営戦略を常に立案することができます。

### 環太平洋での事業展開

ホットコイルや製品の需給市況等の潮流が把握しやすくなっています。

## 5. 沿革

1926	大正15年	自転車部品製造の丸一製作所を発足	1995	平成7年	鹿島特品工場を新設
1935	昭和10年	自転車鋼管の製造を始める	1998	平成10年	北海道丸一鋼管株式会社の札幌工場を 苫小牧工場に統合
1940	昭和15年	丸一鋼管工場と改称	2000	平成12年	新広島事務所・倉庫完成
1947	昭和22年	株式会社丸一鋼管製作所を設立	2002	平成14年	東京第二工場新倉庫を建設
1956	昭和31年	大阪出張所を改組し、丸一鋼管株式会社を設立	2003	平成15年	名古屋工場内に物流倉庫及び加工工場を増設
1957	昭和32年	大阪工場を新設	2005	平成17年	JFE大径鋼管の照明柱事業を継承
1958	昭和33年	東京事務所を開設 米国アビー・エトナ社製の電気溶接製管設備を 輸入し、電縫管メーカーに転換	2006	平成18年	名古屋工場寸法切り倉庫棟竣工 中国 MMP社操業開始 東洋特殊鋼業へ出資 ベトナム SUNSCO社へ出資
1960	昭和35年	丸一鋼管株式会社と商号変更 名古屋事務所開設	2008	平成20年	SUNSCO社・LEAVITT社 連結子会社化 堺工場リニューアル工事完了
1961	昭和36年	東京工場を新設	2009	平成21年	インド KUMA社 子会社化 セイケイ 堺製造所 稼働
1962	昭和37年	東京・大阪両証券取引所市場第二部に上場	2010	平成22年	アルファメタル 連結子会社化 SUNSCO社 HANOI社 操業開始 ベトナム J・スパイラルスチールパイプ社へ出資
1964	昭和39年	東京・大阪両証券取引所市場第一部に上場 福岡事務所を開設	2011	平成23年	中国 MMP天津社 稼働 東京第二工場 ステンレス鋼管工場を新設 堺特品工場 第2工場を増設
1965	昭和40年	堺工場を新設	2012	平成24年	中国 MMP社 武漢工場新設 東京第二工場 第3工場を新設 メキシコ Maruichimex社設立
1966	昭和41年	名古屋工場を新設(昭和59年現名古屋工場へ統合) 広島事務所を新設	2013	平成25年	詫間工場 メガソーラー発電所 稼働 SUNSCO社 第2CGL・CCL稼働
1970	昭和45年	北海道丸一鋼管株式会社を設立 札幌事務所を開設	2014	平成26年	東京工場 集約完了 Maruichimex社 連結子会社化
1971	昭和46年	インドネシア ISTW社を設立	2015	平成27年	MOST社 連結子会社化
1972	昭和47年	特品工場を新設 大阪事務所を開設	2016	平成28年	大阪工場 集約完了
1973	昭和48年	東京工場第二工場を新設			
1974	昭和49年	四国丸一鋼管株式会社を設立 九州丸一鋼管株式会社を設立			
1977	昭和52年	名古屋第二工場(現名古屋工場)を新設			
1978	昭和53年	本社を大阪市西区北堀江の現在地に移転 アメリカ MAC社を設立			
1989	平成元年	詫間工場を新設			

## 丸一鋼管グループの方向性について

1. 今後も株主重視の経営を推進し、株主価値の最大化に向けて不断の努力を続けて参る所存です。そして、我々は、鋼管業界においてグローバルで見て質・量共に世界でもトップと言える企業集団へ成長発展を続けて参ります。
2. 今年度は第4次中期経営計画の2年目になります。大きく変化し続ける国内外の経営環境に、タイムリーかつフレキシブルに対応することで国内外での力強い成長を目指し、グループ一丸となって取り組んで参ります。

# Devoted to Steel Tubes



# 丸一鋼管株式会社

## 注意事項

本資料の計画・見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものです。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これらの計画・見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。